



**COMPANHIA DE SANEAMENTO DO PARANÁ - SANEPAR**  
**COMPANHIA ABERTA**  
**REGISTRO CVM 01862-7 CNPJ/MF 76.484.013/0001-45**  
**ATA DA 3ª/2025 REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

**SUMÁRIO**

**1 - DATA, HORA E LOCAL DE REALIZAÇÃO:**

Realizada no dia 20 de março de 2025, às 13h30, na Sede Social da Companhia, na Rua Engenheiros Rebouças 1376, em Curitiba - Paraná, por sistema de reunião híbrido, presencial e por videoconferência.

**2 - CONVOCAÇÃO E PRESENCAS:**

A presente reunião foi convocada por meio de correspondência eletrônica enviada pelo Secretário em nome do Presidente do Conselho de Administração, acompanhada de todo o material relativo aos temas da ordem do dia. Participaram presencialmente os Conselheiros Demetrius Nichele Macei, Diane Agustini, Eduardo Francisco Sciarra, Milton José Paizani e Reginaldo Ferreira Alexandre; por videoconferência, Joisa Campanher Dutra Saraiva, Rodrigo Sanchez Rios e João Biral Junior; e por e-mail, Wilson Bley Lipski; secretariando a reunião, Fernando Massardo.

**3 - MESA DIRETORA:**

Demetrius Nichele Macei - Presidente  
Fernando Massardo - Secretário

**4 - ORDEM DO DIA E DELIBERAÇÕES TOMADAS:**

**4.1 CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

4.1.1 - Assuntos Gerais - Horário das 13h30 às 14h, com participação facultativa.

**4.2 DIRETORIA FINANCEIRA E DE RELAÇÕES COM INVESTIDORES**

4.2.1 - e-Protocolo 23.529.340-4 - Apresentar os resultados econômicos e financeiros do mês de janeiro de 2025. O Diretor Financeiro e de Relações com Investidores, Abel Demetrio, em conjunto com o Gerente Contábil, Ozires Kloster, apresentou o tema. **DELIBERAÇÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO: Diante da apresentação e dos esclarecimentos prestados pelos relatores, o Conselho de Administração tomou conhecimento dos resultados econômicos e financeiros do referido período.**



COMPANHIA DE SANEAMENTO DO PARANÁ - SANEPAR  
COMPANHIA ABERTA  
REGISTRO CVM 01862-7 CNPJ/MF 76.484.013/0001-45  
ATA DA 3ª/2025 REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

4.2.2 e-Protocolo 23.528.987-3 - Deliberar sobre a substituição do agente financeiro responsável pelo repasse dos recursos do financiamento do Programa Saneamento para Todos - Mutuários Públicos. O Diretor Financeiro e de Relações com Investidores, Abel Demetrio e o Gerente de Prospecção de Recursos, Joel de Jesus Macedo, apresentaram o tema. **DELIBERAÇÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO: Diante da apresentação e dos esclarecimentos prestados pelos relatores, o Conselho de Administração, por unanimidade, aprovou a substituição do agente financeiro responsável pelo repasse dos recursos do financiamento do Programa Saneamento para Todos - Mutuários Públicos, nos termos propostos.**

4.2.3 e-Protocolo 23.533.373-2 - Deliberar sobre a substituição da fonte de recurso para o financiamento da ampliação da ETE CIC-Xisto. O Diretor Financeiro e de Relações com Investidores, Abel Demetrio e o Gerente de Prospecção de Recursos, Joel de Jesus Macedo, apresentaram o tema. **DELIBERAÇÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO: Diante da apresentação e dos esclarecimentos prestados pelos relatores, o Conselho de Administração, por unanimidade, aprovou a substituição da fonte de recurso para o financiamento da ampliação da ETE CIC-Xisto, nos termos propostos.**

#### 4.3 DIRETORIA DA PRESIDÊNCIA

4.3.1 - e-Protocolo 23.606.637-1 - Deliberar sobre o Relatório Análise de Atendimento de Metas e Resultados na Execução do Plano de Negócios e da Estratégia de Longo Prazo do exercício de 2024, em atendimento à Lei nº 13.303/2016. A Gerente de Planejamento Estratégico, Rita de Cassia Gorny Becher, apresentou o tema. **DELIBERAÇÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO: Diante da apresentação e dos esclarecimentos prestados pela relatora, o Conselho de Administração, por unanimidade, aprovou o Relatório Análise de Atendimento de Metas e Resultados na Execução do Plano de Negócios e da Estratégia de Longo Prazo do exercício de 2024, nos termos propostos. Na sequência, os Conselheiros registram reconhecimento à Sra. Rita de Cassia Gorny Becher pelo trabalho desenvolvido na Companhia, com lealdade profissional e valores que são caros à Sanepar.**

#### 4.4 DIRETORIA ADJUNTA DE GOVERNANÇA, RISCOS E COMPLIANCE

4.4.1 - e-Protocolo 21.807.497-9 - Deliberar sobre a retificação



COMPANHIA DE SANEAMENTO DO PARANÁ - SANEPAR  
COMPANHIA ABERTA  
REGISTRO CVM 01862-7 CNPJ/MF 76.484.013/0001-45  
ATA DA 3ª/2025 REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

da proposta da Política de Gestão de Riscos, Tesouraria e Mercado da Sanepar. O Diretor Adjunto de Governança, Riscos e Compliance, Robson Augusto Pascoalini, em conjunto com a Gerente de Governança, Claudia Antonietto, e a Agente de Governança Paula Borck Soares, apresentou o tema. **DELIBERAÇÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO: Diante da apresentação e dos esclarecimentos prestados pelos relatores, o Conselho de Administração, por unanimidade, aprovou a retificação da proposta da Política de Gestão de Riscos, Tesouraria e Mercado da Sanepar, conforme termos apresentados.**

4.4.2 - e-Protocolo 23.610.451-6 - Deliberar sobre a Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa da Companhia de Saneamento do Paraná - Sanepar, relativa ao exercício social de 2024. O Diretor Adjunto de Governança, Riscos e Compliance, Robson Augusto Pascoalini, em conjunto com a Gerente de Governança, Claudia Antonietto, e a Agente de Governança Paula Borck Soares, apresentou o tema. **DELIBERAÇÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO: Diante da apresentação e dos esclarecimentos prestados, o Conselho de Administração, por unanimidade, aprovou a Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa da Companhia de Saneamento do Paraná - Sanepar, relativa ao exercício social de 2024.**

4.4.3 - e-Protocolo 23.518.815-5 - Deliberar sobre o Relatório Executivo de Gerenciamento de Riscos e de Controles Internos do 4º trimestre 2024 e o Reporte 4º trimestre 2024 das Recomendações Auditoria Externa 2023. O Diretor Adjunto de Governança, Riscos e Compliance, Robson Augusto Pascoalini, em conjunto com a Gerente Gestão de Riscos e Compliance, Caroline de Andrade e o Coordenador Gestão de Riscos, Juliano Campos Pereira, apresentou o tema. **DELIBERAÇÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO: Diante da apresentação e dos esclarecimentos prestados, o Conselho de Administração, por unanimidade, aprovou o Relatório Executivo de Gerenciamento de Riscos e de Controles Internos do 4º trimestre 2024 e tomou conhecimento do Reporte do 4º trimestre 2024 das Recomendações Auditoria Externa 2023.**

#### **4.5 DIRETORIA ADMINISTRATIVA**

4.5.1 - e-Protocolo 23.345.939-9 - Deliberar sobre o 3º Termo Aditivo para a 1ª Renovação ao CPS ° 50.049/2022, firmado com a empresa Cotrans Locação de Veículos Ltda., por um período de 730 dias. O Diretor Administrativo, Fernando Mauro Nascimento



**COMPANHIA DE SANEAMENTO DO PARANÁ - SANEPAR**  
**COMPANHIA ABERTA**  
**REGISTRO CVM 01862-7 CNPJ/MF 76.484.013/0001-45**  
**ATA DA 3ª/2025 REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

Guedes, apresentou o tema. **DELIBERAÇÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO:** Diante da apresentação, prestados os esclarecimentos, o Conselho de Administração, por unanimidade, aprovou o 3º Termo Aditivo para a 1ª Renovação ao CPS 50.049/2022, firmado com a empresa Cotrans Locação de Veículos Ltda., por um período de 730 dias, nos moldes propostos.

4.5.2 - e-Protocolo 23.228.175-8 - Deliberar sobre a celebração de Comodato a ser firmado com a Associação dos Empregados da Sanepar de Curitiba e Região Metropolitana - AESC, para uso do espaço onde se encontram as instalações e benfeitorias do Restaurante da Sede. O Diretor Administrativo, Fernando Mauro Nascimento Guedes, apresentou o tema. **DELIBERAÇÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO:** Diante da apresentação, prestados os esclarecimentos, o Conselho de Administração, por unanimidade, aprovou a celebração de Comodato a ser firmado com a Associação dos Empregados da Sanepar de Curitiba e Região Metropolitana - AESC, para uso do espaço onde se encontram as instalações e benfeitorias do Restaurante da Sede.

4.5.3 - e-Protocolo 23.624.278-1 - Deliberar sobre o encaminhamento à Assembleia Geral Ordinária - AGO da proposta do montante global de provisão para a Remuneração dos Agentes de Governança (Administradores, Membros de Conselhos e Comitês) da Companhia, para o exercício de 2025. O Diretor Administrativo, Fernando Mauro Nascimento Guedes, apresentou o tema. **DELIBERAÇÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO:** Diante da apresentação e dos esclarecimentos prestados, o Conselho de Administração, por maioria, aprovou o encaminhamento à Assembleia Geral Ordinária - AGO da proposta do montante global de provisão para a Remuneração dos Agentes de Governança (Administradores, Membros de Conselhos e Comitês) da Companhia para o exercício de 2024. Registrado o voto contrário do Conselheiro Reginaldo Alexandre, que se manifestou no seguinte sentido: a estrutura de remuneração apresentada padece de falhas estruturais, estando muito descolada da realidade do mercado, sobretudo - ainda que não só - em relação a conselheiros de administração e fiscais, o que pode ser constatado em comparação direta com as informações contidas nos Relatórios de Referência de outras empresas, assim como em pesquisas públicas confiáveis disponíveis no mercado. Entendo que a estrutura de remuneração atual poderá trazer dificuldade para a Sanepar atrair talentos para a construção de seu futuro, sobretudo em vista do cenário mais aberto e competitivo do novo marco regulatório do setor.

#### **4.6 DIRETORIA DE OPERAÇÕES**



COMPANHIA DE SANEAMENTO DO PARANÁ - SANEPAR  
COMPANHIA ABERTA  
REGISTRO CVM 01862-7 CNPJ/MF 76.484.013/0001-45  
ATA DA 3ª/2025 REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

4.6.1 - e-Protocolo 23.501.595-1 - Deliberar sobre o processo da 1ª renovação, do Contrato de Prestação de Serviços - CPS nº 50.467/2022, firmado com a empresa Angai Engenharia e Empreendimentos Ltda., por um período de 911 dias, a partir de 30/04/2025 a 27/10/2027, visando a execução de prestação de serviços de manutenção de redes e ramais de água e de esgoto sanitário, de acordo com a filosofia e metodologia do Sistema Gerencial de Manutenção - SGM, nas localidades integrantes da Gerência Regional Toledo. O Gerente de Metodologia Operacional, Cesar Augusto Ramos, apresentou o tema. **DELIBERAÇÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO: Diante da apresentação e dos esclarecimentos prestados pelo relator, o Conselho de Administração, aprovou, por maioria, o processo da 1ª renovação, do Contrato de Prestação de Serviços - CPS nº 50.467/2022, firmado com a empresa Angai Engenharia e Empreendimentos Ltda., nos termos propostos, devendo ser complementado o parecer técnico com as informações prestadas verbalmente, que justificam a vantajosidade. Registrado o voto contrário da Conselheira Diane Agostini, que defendeu internalização dos serviços.**

4.6.2 - e-Protocolo 23.428.479-7 - Deliberar sobre o processo da 1ª renovação, do Contrato de Prestação de Serviços - CPS nº 52.231/2023, firmado com a empresa Construtora Cim Ltda., por um período de 917 dias, a partir de 30/04/2025 a 02/11/2027, visando a execução de prestação de serviços de manutenção de redes e ramais de água e de esgoto sanitário, de acordo com a filosofia e metodologia do Sistema Gerencial de Manutenção - SGM, nas localidades integrantes da Gerência Regional Curitiba Sul. O Gerente de Metodologia Operacional, Cesar Augusto Ramos, apresentou o tema. **DELIBERAÇÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO: Diante da apresentação e dos esclarecimentos prestados pelo relator, o Conselho de Administração, aprovou, por maioria, o processo da 1ª renovação, do Contrato de Prestação de Serviços - CPS nº 52.231/2023, firmado com a empresa Construtora Cim Ltda., nos termos propostos, devendo ser complementado o parecer técnico com as informações prestadas verbalmente, que justificam a vantajosidade. Registrado o voto contrário da Conselheira Diane Agostini, que defendeu internalização dos serviços.**

#### 4.7 DIRETORIA DE MEIO AMBIENTE E AÇÃO SOCIAL

4.7.1 - e-Protocolo 23.337.873-9 - Deliberar sobre a formalização do Termo de Ajustamento de Conduta (TAC) entre a



COMPANHIA DE SANEAMENTO DO PARANÁ - SANEPAR  
COMPANHIA ABERTA  
REGISTRO CVM 01862-7 CNPJ/MF 76.484.013/0001-45  
ATA DA 3ª/2025 REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

SANEPAR - ETE Água Quente no município de Santa Cruz do Monte Castelo e o Instituto Água e Terra (IAT). O Diretor de Meio Ambiente e Ação Social, Julio Cesar Gonchorosky, apresentou o tema. **DELIBERAÇÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO: Diante da apresentação e dos esclarecimentos prestados, o Conselho de Administração, aprovou, por unanimidade, a formalização do Termo de Ajustamento de Conduta (TAC) entre a SANEPAR - ETE Água Quente no município de Santa Cruz do Monte Castelo e o Instituto Água e Terra (IAT).**

#### 4.8 AUDITORIA INTERNA

4.8.1 - e-Protocolo 23.600.270-5 - Dar conhecimento sobre o Relatório Anual de Atividade de Auditoria Interna - RAINT, o qual comunica os resultados da atuação da Auditoria Interna durante o ano de 2024. O Gerente de Auditoria Interna, Valterney Ferreira Cordão Junior, em conjunto com o Auditor Interno, Flavio Barroso Braga Junior, apresentou o tema. **DELIBERAÇÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO: Diante da apresentação e dos esclarecimentos, o Conselho de Administração, tomou conhecimento do Relatório Anual de Atividade de Auditoria Interna - RAINT, o qual comunica os resultados da atuação da Auditoria Interna durante o ano de 2024.**

Curitiba, 20 de março de 2025.

Demetrius Nichele Macei  
Presidente

Fernando Massardo  
Secretário

Wilson Bley Lipski  
Conselheiro

Diane Agustini  
Conselheira

Eduardo Francisco Sciarra  
Conselheiro

João Biral Junior  
Conselheiro

Joisa Campanher Dutra Saraiva  
Conselheira

Milton Jose Paizani  
Conselheiro

Reginaldo Ferreira Alexandre  
Conselheiro

Rodrigo Sanchez Rios  
Conselheiro