



COMPANHIA DE SANEAMENTO DO PARANÁ - SANEPAR
COMPANHIA ABERTA
REGISTRO CVM 01862-7 CNPJ/MF 76.484.013/0001-45
ATA DA 9ª/2026 REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

SUMÁRIO

1 - DATA, HORA E LOCAL DE REALIZAÇÃO:

Realizada no dia 17 de setembro, às 10h, na Sede Social da Companhia, na Rua Engenheiros Rebouças 1376, em Curitiba - Paraná, por sistema de reunião híbrido (presencial e videoconferência).

2 - CONVOCAÇÃO E PRESENCAS:

A presente reunião foi convocada por meio de correspondência eletrônica enviada pelo secretário em nome do Presidente do Conselho de Administração, acompanhada de todo o material relativo aos temas da ordem do dia. Participaram presencialmente os conselheiros: Demetrius Nichele Macei, Eduardo Francisco Sciarra, Milton José Paizani e Rafael Lamastra Junior; por videoconferência: Diane Agustini, Joisa Campanher Dutra Saraiva, João Biral Junior, Wilson Bley Lipski e Reginaldo Ferreira Alexandre; e secretariando a reunião, Fernando Massardo.

3 - MESA DIRETORA:

Demetrius Nichele Macei - Presidente
Fernando Massardo - Secretário

4 - ORDEM DO DIA E DELIBERAÇÕES TOMADAS:

4.1 COMITÊ DE PLANEJAMENTO INTEGRADO

4.1.1 - e-Protocolos 25.922.474-8 e 26.382.103-3 - Informar sobre as Declarações Estratégicas (Missão, Visão, Eixos e Objetivos Estratégicos) e dar conhecimento da Análise de Cenários (Interno/Externo) e das premissas de Receitas, OPEX e CAPEX para a consolidação do Plano de Negócios 2027-2031. Os representantes do Comitê de Planejamento Integrado, Thiago Semicek, Gerente de Planejamento Estratégico, João Paulo Alvarenga, Gerente de Planejamento de Investimentos, e Willian Givanildo Hladczuk, Gerente de Planejamento Financeiro, apresentaram o tema. **DELIBERAÇÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO:** Diante da apresentação e dos esclarecimentos prestados pelos relatores, o Conselho de Administração tomou conhecimento acerca das Declarações Estratégicas (Missão, Visão, Eixos e Objetivos Estratégicos) nos termos propostos e tomou conhecimento da Análise de Cenários (Interno/Externo), que após considerações dos Conselheiros, deverá retornar na próxima reunião, bem como, tomou conhecimento acerca das premissas de Receitas, OPEX e CAPEX para a consolidação do Plano de Negócios 2027-2031. Após debates e aprofundamentos, em



COMPANHIA DE SANEAMENTO DO PARANÁ - SANEPAR
COMPANHIA ABERTA

REGISTRO CVM 01862-7 CNPJ/MF 76.484.013/0001-45

ATA DA 9ª/2026 REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

diversos dos itens que compõe a análise de cenários e premissas de receitas, o Conselho sugeriu aperfeiçoamentos e otimizações ao documento apresentado.

4.2 DIRETORIA FINANCEIRA E DE RELAÇÕES COM INVESTIDORES

4.2.1 - e-Protocolo 25.462.751-8 - Apresentar os resultados econômicos e financeiros do período de janeiro a julho de 2026. O Diretor Financeiro e de Relações com Investidores, Ozires Kloster, e o Gerente Contábil, Cezar Augusto Alcantara Neves, apresentaram o tema. **DELIBERAÇÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO:** Diante da apresentação e dos esclarecimentos prestados pelos relatores, o Conselho de Administração tomou conhecimento dos resultados econômicos e financeiros do período. Adicionalmente, o Conselho determinou à Diretoria Financeira e de Relações com Investidores a apresentação, no prazo de até 60 (sessenta) dias, de estudo gerencial sobre a evolução e composição dos custos e despesas com Serviços de Terceiros, visando estruturar plano de ação com eficiência e otimização dos gastos.

4.2.2 - e-Protocolo 25.933.562-0 - Deliberar sobre a homologação da renovação do Contrato de Prestação de Serviços de Auditoria Independente, firmado com a Grant Thornton Auditores Independentes Ltda., para o exercício social de 2027. O Diretor Financeiro e de Relações com Investidores, Ozires Kloster, e o Gerente Contábil, Cezar Augusto Alcantara Neves, apresentaram o tema. **DELIBERAÇÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO:** Diante da apresentação e dos esclarecimentos prestados, o Conselho de Administração, por unanimidade, homologou a renovação do Contrato de Prestação de Serviços de Auditoria Independente, firmado com a Grant Thornton Auditores Independentes Ltda., para o exercício social de 2027.

4.2.3 - e-Protocolo 26.183.734-0 - Ratificar sobre a publicação voluntária do Relatório de Informações Financeiras Relacionadas à Sustentabilidade (padrões IFRS S1 e S2), diante da desobrigação regulatória recentemente estabelecida pela CVM. O Diretor Financeiro e de Relações com Investidores, Ozires Kloster, em conjunto com o Gerente Contábil, Cezar Augusto Alcantara Neves e a Assessora de Diretoria, Gislaine Chimborski, apresentou o tema. **DELIBERAÇÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO:** Diante da apresentação e dos esclarecimentos prestados pelos relatores, o Conselho de Administração ratificou a decisão tomada pela Diretoria Executiva sobre a publicação voluntária do Relatório de Informações Financeiras Relacionadas à Sustentabilidade (padrões IFRS S1 e S2), diante da desobrigação regulatória recentemente estabelecida pela CVM. Após debates, o Conselho determinou que o tema deve retornar para atualização em janeiro.



COMPANHIA DE SANEAMENTO DO PARANÁ - SANEPAR
COMPANHIA ABERTA
REGISTRO CVM 01862-7 CNPJ/MF 76.484.013/0001-45
ATA DA 9ª/2026 REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

4.3 DIRETORIA ADJUNTA DE GOVERNANÇA, RISCOS E COMPLIANCE

4.3.1 - e-Protocolo 26.412.708-4 - Deliberar sobre a proposta da 5ª revisão do Regulamento Disciplinar da Sanepar. O Diretor Adjunto de Governança, Riscos e Compliance, Robson Augusto Pascoalini e a Coordenadora de Compliance, Adriane Aparecida da Silva, apresentaram o tema. **DELIBERAÇÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO:** Diante da apresentação e dos esclarecimentos prestados, o Conselho de Administração, por unanimidade, aprovou proposta da 5ª revisão do Regulamento Disciplinar da Sanepar, nos termos apresentados, e ratificou as versões anteriores.

4.3.2 - e-Protocolo 26.370.005-8 - Deliberar sobre o Relatório Executivo de Gerenciamento de Riscos e de Controles Internos do 2º Trimestre de 2026. O Diretor Adjunto de Governança, Riscos e Compliance, Robson Augusto Pascoalini e o Coordenador de Gestão de Riscos, Juliano Campos Pereira, apresentaram o tema. **DELIBERAÇÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO:** Diante da apresentação e dos esclarecimentos prestados, o Conselho de Administração, por unanimidade, aprovou o Relatório Executivo de Gerenciamento de Riscos e de Controles Internos do 2º Trimestre de 2026, nos termos apresentados.

4.3.3 - e-Protocolo 24.708.436-3 - Deliberar sobre a proposta da revisão da Política de Patrocínio da Sanepar. **DELIBERAÇÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO:** Processo retirado de pauta a pedido da Diretoria.

4.3.4 - e-Protocolo 25.361.907-4 - Deliberar sobre a proposta de criação de Política de Saúde e Segurança do Trabalho da Sanepar. **DELIBERAÇÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO:** Processo retirado de pauta a pedido da Diretoria.

4.4 DIRETORIA ADMINISTRATIVA

4.4.1 - e-Protocolo 26.455.029-7 - Apresentação de informações complementares sobre a Tabela de Limites de Competência. O Secretário do Conselho, Fernando Massardo, apresentou o tema. **DELIBERAÇÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO:** Diante da apresentação e dos esclarecimentos prestados, o Conselho de Administração, tomou conhecimento das informações complementares sobre a Tabela de Limites de Competência.

4.5 AUDITORIA INTERNA



COMPANHIA DE SANEAMENTO DO PARANÁ - SANEPAR
COMPANHIA ABERTA
REGISTRO CVM 01862-7 CNPJ/MF 76.484.013/0001-45
ATA DA 9ª/2026 REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

4.5.1 - e-Protocolo 26.318.449-1 - Dar conhecimento sobre os resultados dos Projetos de Auditoria: Operação água (PA26_001), Operação esgoto (PA26_004), Atendimento ao cliente (PA26_009) e Arrecadação (PA26_012). O Gerente de Auditoria Interna, Valterney Ferreira Cordão Junior e a Auditora Interna, Silvia Eliza Cominese, apresentaram o tema. **DELIBERAÇÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO: Diante da apresentação e dos esclarecimentos prestados, o Conselho de Administração, tomou conhecimento dos resultados dos Projetos de Auditoria: Operação água (PA26_001), Operação esgoto (PA26_004), Atendimento ao cliente (PA26_009) e Arrecadação (PA26_012).**

4.6 DIRETORIA DE INOVAÇÃO E NOVOS NEGÓCIOS

4.6.1 - e-Protocolo 26.496.449-0 - Apresentar o status do desenvolvimento da oportunidade de negócio voltada a rota tecnológica de biofazenda. O Diretor de Inovação e Novos Negócios, Anatalício Ridsen Junior e o Especialista de Novos Negócios, Luiz Carlos Braz de Jesus, apresentaram o tema. **DELIBERAÇÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO: Diante da apresentação e dos esclarecimentos prestados, o Conselho de Administração, tomou conhecimento do status do desenvolvimento da oportunidade de negócio voltada a rota tecnológica de biofazenda.**

4.6.2 - e-Protocolo 26.496.138-6 - Apresentar o status do desenvolvimento da Tese Expansão de Mercado e tratativas com o parceiro estratégico para o desenvolvimento e a implementação de oportunidade de negócio junto a município litorâneo de Santa Catarina. O Diretor de Inovação e Novos Negócios, Anatalício Ridsen Junior e o Especialista de Novos Negócios, Luiz Carlos Braz de Jesus, apresentaram o tema. **DELIBERAÇÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO: Diante da apresentação e dos esclarecimentos prestados, o Conselho de Administração, tomou conhecimento do status do desenvolvimento da Tese Expansão de Mercado e tratativas com o parceiro estratégico para o desenvolvimento e a implementação de oportunidade de negócio junto a município litorâneo de Santa Catarina.**

4.6.3 - e-Protocolo 26.496.868-2 - Apresentar o status do acompanhamento, posição junho/2026, do Portfólio de Projetos de Inovação e a adoção do Termo de Abertura de Projetos. O Diretor de Inovação e Novos Negócios, Anatalício Ridsen Junior, em conjunto com a Gerente de Pesquisa e Inovação, Fernanda Armelinda Cardoso, e o Especialista de Novos Negócios, Luiz Carlos Braz de Jesus, apresentou o tema. **DELIBERAÇÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO: Diante da apresentação e dos esclarecimentos prestados, o Conselho de Administração, tomou conhecimento do status do acompanhamento,**



COMPANHIA DE SANEAMENTO DO PARANÁ - SANEPAR
COMPANHIA ABERTA

REGISTRO CVM 01862-7 CNPJ/MF 76.484.013/0001-45

ATA DA 9ª/2026 REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

posição junho/2026, do Portfólio de Projetos de Inovação e a adoção do Termo de Abertura de Projetos.

Curitiba, 17 de setembro de 2026.

Demetrius Nichele Macei
Presidente

Fernando Massardo
Secretário

Eduardo Francisco Sciarra
Conselheiro

Diane Agustini
Conselheira

Joisa Campanher Dutra Saraiva
Conselheira

João Biral Junior
Conselheiro

Milton José Paizani
Conselheiro

Rafael Lamastra Junior
Conselheiro

Reginaldo Ferreira Alexandre
Conselheiro

Wilson Bley Lipski
Conselheiro