



**3T
26**

Banco Santander
Demonstrações Financeiras Condensadas
Individuais e Consolidadas em BRGAAP
30 de setembro de 2026

Relatório da Administração	3
Balanço Patrimonial Condensado	8
Demonstração Condensada do Resultado	10
Demonstração Condensada do Resultado Abrangente	12
Demonstração Condensada das Mutações do Patrimônio Líquido - Banco	13
Demonstração Condensada das Mutações do Patrimônio Líquido - Consolidado	15
Demonstração Condensada dos Fluxos de Caixa	17
Demonstração Condensada do Valor Adicionado	19
1. Contexto Operacional	20
2. Apresentação das Demonstrações Financeiras	20
3. Principais Políticas Contábeis	21
4. Caixa e Equivalentes de Caixa	22
5. Aplicações Interfinanceiras de Liquidez	23
6. Títulos e Valores Mobiliários e Instrumentos Financeiros Derivativos	25
7. Outros Ativos Financeiros	41
8. Carteira de Créditos	42
9. Provisão para Perdas Esperadas Associadas ao Risco de Crédito	44
10. Ativos e Passivos Fiscais	50
11. Outros Ativos	57
12. Informações das Dependências no Exterior	57
13. Participações de Controladas e Coligadas	58
14. Imobilizado de Uso	62
15. Intangível	63
16. Captações	64
17. Outros Passivos Financeiros	67
18. Outros Passivos	68
19. Hierarquia do Valor Justo	69
20. Provisões, Passivos Contingentes, Ativos Contingentes - Fiscais e Previdenciárias	71
21. Patrimônio Líquido	74
22. Partes Relacionadas	77
23. Receitas de Prestação de Serviços e Rendas de Tarifas Bancárias	81
24. Despesas de Pessoal	81
25. Outras Despesas Administrativas	82
26. Outras Receitas e Despesas Operacionais	83
27. Variações Cambiais (Líquidas)	84
28. Resultado Não Operacional	84
29. Plano de Benefícios a Funcionários	85
30. Gerenciamento de Riscos, Capital e Análise de Sensibilidade	88
31. Reestruturações Societárias	92
32. Outras Informações	93
33. Eventos Subsequentes	95
Composição dos Órgãos da Administração em 30 de setembro de 2026	96

Senhores Acionistas:

Apresentamos o Relatório da Administração às Demonstrações Financeiras Condensadas Individuais e Consolidadas do Banco Santander (Brasil) S.A. (Banco Santander ou Banco) relativas ao período findo em 30 de setembro de 2026, elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, estabelecidas pela Lei das Sociedades por Ações, em conjunto às normas do Conselho Monetário Nacional (CMN), do Banco Central do Brasil (Bacen) e modelo do documento previsto no Plano Contábil das Instituições do Sistema Financeiro Nacional (Cosif) e da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), no que não conflitam com as normas emitidas pelo Bacen.

As Demonstrações Financeiras Condensadas Individuais e Consolidadas foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, estabelecidas pela Lei das Sociedades por Ações, em conjunto às normas do Conselho Monetário Nacional (CMN), do Banco Central do Brasil (Bacen) e modelo do documento previsto no Plano Contábil das Instituições do Sistema Financeiro Nacional (COSIF) e da Comissão de Valores Mobiliários (CVM) para o período findo em 30 de setembro de 2026 e serão divulgadas em 28 de outubro de 2026 no endereço eletrônico www.santander.com.br/ri.

Conjuntura Econômica

O desempenho econômico teve como destaques os seguintes temas:

No ambiente internacional**❖ Petróleo segue no centro da dinâmica macro global**

O mercado de petróleo voltou a ser marcado por forte volatilidade, impulsionada principalmente pela combinação de riscos geopolíticos e incertezas sobre a oferta global. Após encerrar junho próximo de USD 73 por barril, o Brent iniciou julho pressionado pela expectativa de aumento da produção da OPEP+ e por sinais de desaceleração da economia mundial, fatores que contribuíram para uma acomodação inicial dos preços. Contudo, essa trajetória foi revertida ao longo do trimestre pelo agravamento das tensões no Oriente Médio, especialmente em regiões estratégicas para a produção e o transporte de petróleo. Além dos conflitos regionais, o mercado passou a incorporar um prêmio de risco mais elevado diante da possibilidade de interrupções na oferta global. Problemas logísticos, ameaças a rotas marítimas relevantes e níveis relativamente baixos de estoques em algumas economias reforçaram as preocupações quanto à segurança energética. Embora a OPEP+ tenha mantido o processo gradual de ampliação da produção, os aumentos anunciados não foram suficientes para neutralizar completamente a percepção de escassez de curto prazo, sustentando a alta dos preços ao longo de agosto e setembro. Como consequência, ressurgiram preocupações com os impactos do petróleo sobre a inflação global. O aumento dos custos de energia e transporte elevou os riscos de pressões inflacionárias adicionais, justamente em um momento em que diversos bancos centrais buscavam consolidar o processo de desinflação.

❖ Fed reage às pressões inflacionárias

Nos Estados Unidos, o Federal Reserve foi o principal destaque entre os bancos centrais desenvolvidos durante o terceiro trimestre de 2026. Após meses sinalizando cautela, a autoridade monetária surpreendeu parte do mercado ao mudar de postura no combate à inflação e elevar a taxa de juros, refletindo preocupações com a resiliência da atividade econômica e com a retomada das pressões inflacionárias, especialmente após a forte alta dos preços do petróleo ao longo do trimestre. A decisão reforçou a mensagem de que o processo de convergência da inflação para a meta de 2% ainda enfrenta desafios e que o Fed permanece disposto a manter uma postura restritiva sempre que necessário para preservar sua credibilidade. Nos demais países desenvolvidos, o Banco Central Europeu (BCE) e o Banco da Inglaterra (BoE) adotaram uma postura relativamente mais cautelosa. Embora continuassem reconhecendo os avanços obtidos no combate à inflação, as autoridades monetárias evitaram sinalizar um ciclo acelerado de afrouxamento, diante de um cenário marcado por elevada incerteza geopolítica e pela volatilidade dos preços de energia. Já o Banco do Japão (BoJ) manteve o processo gradual de normalização de sua política monetária, mas sem promover mudanças capazes de alterar significativamente as condições financeiras globais.

❖ Juros longos pressionados

A elevação dos juros de longo prazo nas principais economias desenvolvidas refletiu não apenas a postura mais restritiva dos bancos centrais, principalmente uma preocupação dos investidores sobre inflação, endividamento público e demanda global por capital. A forte alta dos preços do petróleo ao longo do período reacendeu preocupações com a persistência das pressões inflacionárias, reduzindo a confiança de que a inflação retornaria rapidamente às metas dos bancos centrais. Como consequência, os mercados passaram a exigir prêmios maiores para financiar governos por horizontes mais longos. Nos Estados Unidos, as preocupações fiscais permaneceram como um importante fator de pressão sobre os juros de longo prazo. A combinação de déficits públicos elevados, trajetória crescente da dívida federal e necessidade contínua de financiamento do governo reforçou a percepção de que a oferta de títulos do Tesouro deverá seguir elevada nos próximos anos. Outro fator relevante foi o crescimento acelerado dos investimentos associados à inteligência artificial. Os elevados programas de capex anunciados por grandes empresas de tecnologia, voltados à construção de data centers, infraestrutura energética e capacidade computacional, aumentaram significativamente a demanda global por poupança e financiamento. Dessa forma, governos e setor privado passaram a competir de forma mais intensa pelo capital disponível. O resultado foi uma elevação dos rendimentos exigidos pelos investidores, reforçando o movimento de alta dos juros longos e contribuindo para condições financeiras mais restritivas em nível global.

No ambiente doméstico**❖ Desaceleração da atividade ganha consistência**

A economia brasileira apresentou sinais mais claros de desaceleração ao longo do 3T26. Após o forte crescimento observado no início do ano, o PIB avançou apenas 0,5% no segundo trimestre (divulgado em setembro), refletindo perda de dinamismo dos setores mais sensíveis ao ciclo econômico e recuo do consumo das famílias. O crédito continuou desacelerando, a renda do trabalho perdeu força e os primeiros indicadores do terceiro trimestre apontaram para moderação adicional da atividade. Ainda que o mercado de trabalho permaneça em níveis historicamente apertados, o balanço do período reforçou a percepção de que os efeitos da política monetária restritiva passaram a se tornar mais evidentes. Nesse contexto, revisamos nossa projeção de crescimento do PIB para 1,8% em 2026 e esperamos expansão de 1,3% em 2027.

❖ Inflação recua, mas riscos permanecem relevantes

A inflação apresentou comportamento mais favorável ao longo do 3T26. A reversão parcial da alta dos alimentos e a acomodação temporária de parte dos efeitos do choque de petróleo contribuíram para trazer o IPCA novamente para dentro do intervalo de tolerância da meta. Apesar dessa melhora, a inflação de serviços seguiu elevada, refletindo um mercado de trabalho ainda apertado. Ao mesmo tempo, as expectativas para horizontes mais longos continuaram se deteriorando, em meio às incertezas associadas ao ambiente fiscal e aos riscos de novas pressões de oferta. Em particular, a perspectiva de um episódio intenso de El Niño e a manutenção da volatilidade nos preços internacionais de combustíveis sugerem desafios adicionais para a dinâmica inflacionária à frente. Projetamos IPCA em 5,0% para 2026 e 4,0% para 2027.

❖ Ciclo de cortes na Selic avança, mas espaço adicional segue limitado

O Banco Central deu continuidade ao ciclo de flexibilização monetária no trimestre, reduzindo a Selic para 13,75%. Apesar da melhora recente da inflação corrente e dos sinais mais claros de desaceleração da atividade, a comunicação do Comitê de Política Monetária permaneceu cautelosa. O Copom continuou destacando a desancoragem das expectativas, a persistência da inflação de serviços e as incertezas associadas às contas públicas e ao ambiente externo. Com isso, o debate passou gradualmente da conveniência de novos cortes para a discussão sobre quão profundo poderá ser o ciclo de flexibilização. Em nosso cenário, esperamos que a Selic encerre 2026 em 13,50% e 2027 em 12,50%.

Desempenho Consolidado

Lucro Líquido (recorrente gerencial)

**R\$ 9,7
Bilhões** | -16,0% vs 9M25

Margem Financeira

**R\$ 46,1
Bilhões** | -0,9% vs 9M25

Despesas Gerais

**R\$ 19,6
Bilhões** | +1,0% vs 9M25

Comissões

**R\$ 16,2
Bilhões** | +1,8% vs 9M25

Despesas com PDD

**R\$ 21,5
Bilhões** | +8,5% vs 9M25

Nos nove primeiros meses de 2026, seguimos focados na execução da nossa estratégia, fortalecendo o relacionamento com nossos clientes e buscando construir um negócio cada vez mais sólido, eficiente e resiliente. Em termos de resultado, encerramos os nove primeiros meses de 2026 com lucro líquido gerencial recorrente de R\$ 9,7 bilhões, redução de 16% na comparação anual, reflexo de um ambiente macroeconômico marcado por taxas de juros elevadas e maior comprometimento da renda das famílias.

A receita total somou R\$ 62,3 bilhões no período, apresentando leve redução de 0,2% no ano, com impacto da margem com clientes, que apresenta queda principalmente por mudança de mix da carteira de crédito, com maior foco em produtos colateralizados, junto a uma margem com mercado ainda pressionada por um cenário de juros elevados. Já as receitas com comissões cresceram 1,8% no período, atingindo R\$ 16,2 bilhões, com destaque para cartões crescendo 9,4% YoY e seguros 8% YoY. O resultado de comissões evidencia a crescente contribuição dos negócios de serviços para a geração de receitas recorrentes e reforça nossa estratégia de diversificação.

Em relação à qualidade do crédito, o resultado de provisão para devedores duvidosos totalizou R\$ 21,5 bilhões, aumento de 8,5% frente aos nove primeiros meses de 2025. Esse desempenho reflete um contexto de um ambiente macroeconômico marcado por taxa de juros elevada e maior endividamento das famílias. Outras receitas e despesas operacionais estão pressionadas principalmente por maiores provisões para contingências.

No âmbito das despesas, mantivemos o foco na disciplina de custos e na busca por ganhos de produtividade. As despesas gerais somaram R\$ 19,6 bilhões, crescimento de apenas 1% em relação ao mesmo período do ano passado, significativamente abaixo da inflação. O desempenho reforça nossos esforços para otimizar recursos, ao mesmo tempo em que seguimos investindo em tecnologia e na transformação dos nossos negócios.

Apesar das pressões observadas ao longo do período, permanecemos comprometidos com a evolução da rentabilidade, o fortalecimento do relacionamento principal com nossos clientes e a construção de uma operação cada vez mais resiliente e diversificada, capaz de sustentar a geração de valor no longo prazo.

Demonstração de resultados gerencial

(R\$ milhões)	9M26	9M25	9M26 x 9M25
Margem financeira bruta	46.111	46.526	(0,9)%
Comissões	16.186	15.893	1,8 %
Receita total	62.298	62.419	(0,2)%
Resultado de PDD	(21.458)	(19.776)	8,5 %
Despesas gerais	(19.594)	(19.409)	1,0 %
Outras receitas/despesas operacionais	(7.319)	(6.353)	15,2 %
Despesas tributárias	(4.432)	(4.095)	8,2 %
Outros	314	452	(30,5)%
Lucro antes de impostos	9.809	13.238	(25,9)%
Impostos e participações minoritárias	(122)	(1.709)	(92,9)%
Lucro líquido recorrente gerencial	9.687	11.529	(16,0)%
Lucro líquido contábil	9.226	11.316	(18,5)%

¹ O quadro acima considera reclassificações gerenciais em relação à Demonstração Condensada de Resultado, sendo as principais a reclassificação entre margem e resultado de PDD de descontos, PDD sobre debêntures e a reversão das amortizações sobre os ágios.



Estratégia e Agências de Rating

Para informações referentes à estratégia e a classificação do Banco nas agências de rating, vide Informe de Resultados disponível no endereço eletrônico www.santander.com.br/ri.

Governança Corporativa

A estrutura de governança corporativa do Banco Santander (Brasil) S.A. está fundamentada em um modelo integrado de tomada de decisão, supervisão e gestão de riscos, alinhado às melhores práticas nacionais e internacionais de governança. Essa estrutura é composta pela Diretoria Executiva e pelo Comitê Executivo, integrado pelo Diretor-Presidente, Vice-Presidentes Executivos Seniores e Vice-Presidentes Executivos, bem como pelo Conselho de Administração e seus Comitês de Assessoramento, responsáveis por apoiar o Conselho no desempenho de suas atribuições. Os Comitês de Assessoramento são: Auditoria, Riscos e Compliance, Sustentabilidade, Remuneração e Nomeação e Governança.

O Banco busca continuamente o fortalecimento da diversidade, da independência e da qualificação de seus órgãos de administração. Atualmente, o Conselho de Administração conta com quatro mulheres entre seus membros e 58,33% de conselheiros independentes, refletindo o compromisso da Instituição com uma governança corporativa plural, transparente e alinhada às melhores práticas de mercado.

Em 2026, o Banco Santander (Brasil) S.A. passou a integrar o Programa CONFIA – Programa de Conformidade Cooperativa Fiscal da Receita Federal do Brasil, iniciativa que promove um relacionamento baseado em transparência, confiança mútua e diálogo contínuo entre a Administração Tributária e grandes contribuintes. A admissão ao programa reconhece a maturidade da governança tributária, da gestão de riscos fiscais e dos controles internos da Instituição, reforçando seu compromisso com elevados padrões de conformidade, ética, transparência e segurança jurídica. (Serviços e Informações do Brasil).

As informações adicionais requeridas pela Lei nº 15.177/2025 serão divulgadas no Relatório da Administração, a ser disponibilizado aos acionistas na data da convocação da Assembleia Geral Ordinária, nos termos do art. 133 da Lei nº 6.404/1976.

Informações adicionais sobre as práticas de governança corporativa adotadas pelo Banco Santander, bem como sobre a composição, atuação e principais deliberações do Conselho de Administração e de seus Comitês de Assessoramento, estão disponíveis no portal de Relações com Investidores, no endereço eletrônico www.santander.com.br/ri.

Auditoria Interna

A Auditoria Interna reporta-se diretamente ao Conselho de Administração e é supervisionada pelo Comitê de Auditoria, atuando de forma permanente, independente e objetiva em relação às demais funções e unidades da Organização. Sua missão é fornecer ao Conselho de Administração e à Alta Administração asseguração independente sobre a qualidade e a efetividade dos processos de governança, gestão de riscos e controles internos, contribuindo para a proteção do valor da Organização, de sua solvência, sustentabilidade e reputação.

A função de Auditoria Interna possui certificação de qualidade emitida pelo Instituto dos Auditores Internos (IIA), em reconhecimento à aderência às normas e melhores práticas internacionais da profissão.

Para cumprir suas atribuições e assegurar uma cobertura adequada dos riscos inerentes às atividades do Banco Santander, a Auditoria Interna utiliza metodologias e ferramentas desenvolvidas internamente. Destaca-se a matriz de riscos, utilizada no processo de planejamento para priorizar o universo auditável com base em critérios como risco inerente, resultados das avaliações anteriores, nível de implementação das recomendações de auditoria e relevância dos processos para a Organização. Os programas de trabalho são revisados periodicamente, de forma a refletir a evolução do ambiente de riscos, mudanças regulatórias e transformações no ambiente de negócios.

Em linha com seu papel de supervisão, o Comitê de Auditoria recomendou a aprovação do Plano Anual de Auditoria e do Relatório Anual da Auditoria Interna de 2026, os quais foram posteriormente aprovados pelo Conselho de Administração.

Pessoas

O Banco Santander segue fortalecendo sua cultura organizacional que busca contribuir para que pessoas e negócios prosperem. A autonomia, o protagonismo e a inovação ganham espaço, aceleram a transformação digital e aprimoram a oferta personalizada para os mais diversos segmentos da sociedade.

São 45.782 colaboradores, considerando todo o Grupo, comprometidos com a ambição de gerar experiências únicas e personalizadas ao cliente, de forma que sejamos o banco principal para cada um de nossos clientes.

Para isso, o banco investe continuamente na criação de um ambiente onde a liderança é referência nos valores da organização, a cultura inclusiva faz com que cada profissional se sinta reconhecido e engajado com a construção de sua carreira, a saúde e o bem-estar são centrais e a aprendizagem contínua está a serviço da melhoria constante da jornada do cliente e da evolução de cada colaborador. As oportunidades de crescimento são democratizadas e ao alcance de todos.

Sustentabilidade

A sustentabilidade integra a estratégia de negócios do Santander há mais de 20 anos e orienta nossa atuação na gestão de riscos, no desenvolvimento de soluções financeiras e na geração de impacto positivo para clientes, comunidades e sociedade.

No semestre, mantivemos foco nas frentes em que temos maior capacidade de contribuição: avaliação e mitigação de riscos sociais, ambientais e climáticos na concessão de crédito; apoio aos clientes na transição para uma economia de baixo carbono; e promoção de iniciativas de educação, empregabilidade, empreendedorismo e inclusão financeira.

Nossa atuação está concentrada nos temas mais relevantes para o negócio, considerando impactos, riscos e oportunidades, e é acompanhada por metas globais em áreas prioritárias, como descarbonização, inclusão financeira e cultura inclusiva. Essa agenda é sustentada por políticas, controles e estruturas de governança robustas, com o apoio da alta liderança.



Ao final do 3T26, destacamos os seguintes resultados:

Negócios sustentáveis

❖ Viabilizamos **R\$ 34,3 bilhões** em negócios sustentáveis, incluindo emissões de títulos verdes, financiamento de energias limpas e produtos dedicados, como o CDC Solar e o CDC Veículos Elétricos e Híbridos, atingindo **R\$ 59,8 bilhões** na carteira¹ de crédito sustentável, com crescimento de 33% (YoY).

¹ Considera operações que se enquadram em nosso Sistema de Classificação de Finanças e Investimentos Sustentáveis (SFICS).

❖ O Prospera Santander Microfinanças, que leva soluções financeiras a empreendedores, alcançou uma produção de microcrédito de R\$ 3,7 bilhões. A carteira total atingiu R\$ 3,3 bilhões, com uma base total de 1,09 milhão de clientes.

❖ Em Finanças Sustentáveis, o Santander Brasil foi reconhecido pelo segundo ano consecutivo no Euromoney Awards for Excellence 2026 como Best Bank for Sustainable Finance in Brazil. Também captamos US\$ 550 milhões junto ao BID Invest para apoiar o financiamento de projetos sustentáveis no âmbito do Programa Eco Invest Brasil, ampliando o apoio à transição para uma economia de baixo carbono.

Impacto social

Em setembro teve início a campanha do Amigo de Valor, programa que viabiliza projetos, mobiliza pessoas, empresas e fortalece redes de proteção para fazer o cuidado chegar a crianças e adolescentes em situação de vulnerabilidade. Clientes Santander podem destinar até 6% do IR devido entre 8 de setembro a 21 de novembro por meio do site santander.com.br/amigodevalor.

No período, o Santander destinou mais de R\$ 6 milhões por meio dos incentivos fiscais do PRONAS (Programa Nacional de Apoio à Atenção da Saúde da Pessoa com Deficiência) e do PRONON (Programa Nacional de Apoio à Atenção Oncológica), apoiando oito instituições de saúde, entre hospitais e APAEs. Os projetos apoiados têm previsão de beneficiar mais de 40 mil pessoas, ampliando o acesso a serviços de saúde e assistência especializada.

Realizamos ainda uma ação de voluntariado voltada à orientação profissional de jovens estudantes da rede pública, reunindo mais de 100 participantes entre estudantes e voluntários.

Educação, empregabilidade e empreendedorismo

Por meio das plataformas Santander Open Academy e Campus Digital, contribuimos para o desenvolvimento profissional e educacional de aproximadamente 1,1 milhão de pessoas. O investimento social realizado no período totalizou R\$ 13,7 milhões.

Entre os programas de educação e empregabilidade, destacaram-se iniciativas voltadas à qualificação profissional, desenvolvimento de competências digitais, empreendedorismo e capacitação docente. O programa Santander Preparatório OAB registrou mais de 14 mil inscritos e resultou na aprovação de 161 participantes no Exame da Ordem. Já o programa Santander Excel com IA e Claude alcançou mais de 91 mil inscritos, promovendo capacitação em análise de dados, produtividade e uso de inteligência artificial aplicada ao mercado de trabalho.

Cultura Inclusiva

O Santander Brasil foi reconhecido entre as 10 empresas referência em inclusão de pessoas com deficiência no Radar da Inclusão, pesquisa realizada pela Talento Incluir em parceria com o Pacto Global da ONU no Brasil e o Instituto Locomotiva. O estudo avaliou aproximadamente 400 organizações com base na percepção de pessoas com deficiência sobre inclusão e acessibilidade no ambiente de trabalho.

Aderência regulatória

O Relatório de Informações Financeiras Relacionadas à Sustentabilidade – 2026, elaborado em atendimento às Resoluções CVM nº 244, CMN nº 5.185 e BCB nº 435, será divulgado em conjunto com as Demonstrações Financeiras consolidadas do Banco Santander (Brasil) S.A. referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2026.

Auditoria Independente

A política de atuação do Banco Santander, incluindo suas empresas controladas, na contratação de serviços não relacionados à auditoria das Demonstrações Financeiras pelos seus auditores independentes PricewaterhouseCoopers, se fundamenta nas normas brasileiras e internacionais de auditoria, que preservam a independência do auditor. Essa fundamentação prevê o seguinte: (i) o auditor não deve auditar o seu próprio trabalho, (ii) o auditor não deve exercer funções gerenciais no seu cliente, (iii) o auditor não deve promover os interesses de seu cliente, e (iv) necessidade de aprovação de quaisquer serviços pelo Comitê de Auditoria do Banco.

Em atendimento à Instrução da Comissão de Valores Mobiliários nº 162/2022, o Banco Santander informa que no período findo em 30 de setembro de 2026, não foram prestados pela PricewaterhouseCoopers serviços não relacionados à auditoria independente das Demonstrações Financeiras do Banco Santander e empresas controladas relevantes, que gerem conflito de interesse, perda de independência ou impactem a objetividade de seus auditores independentes. A PricewaterhouseCoopers dispõe de procedimentos, políticas e controles para assegurar a sua independência, que incluem a avaliação sobre os trabalhos prestados, abrangendo qualquer serviço que não seja de auditoria independente das Demonstrações Financeiras do Banco Santander e empresas controladas. A referida avaliação se fundamenta na regulamentação aplicável e nos princípios aceitos que preservam a independência do auditor.

Agradecimentos

Agradecemos aos nossos clientes, acionistas e colaboradores pela confiança e suporte que nos moveram até aqui, e que possibilitaram a continuidade da nossa história de evolução e transformação, no caminho para construir a Melhor Empresa de Serviços Financeiros do Brasil.

(Aprovado na Reunião do Conselho de Administração de 27 de outubro de 2026).

**Nosso propósito é contribuir para que as pessoas e os
negócios prosperem.
E acreditamos que tudo deve ser feito de um
jeito:**

Simples, Pessoal e Justo



Relatório de revisão sobre as demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas

Aos Administradores e Acionistas
Banco Santander (Brasil) S.A.

Introdução

Revisamos o balanço patrimonial condensado do Banco Santander (Brasil) S.A. ("Banco"), em 30 de setembro de 2026, e as respectivas demonstrações condensadas do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de nove meses findos nessa data, e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, bem como o balanço patrimonial condensado consolidado do Banco Santander (Brasil) S.A. e suas controladas ("Consolidado") em 30 de setembro de 2026, e as respectivas demonstrações consolidadas condensadas do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de nove meses findos nessa data, e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, assim como as correspondentes notas explicativas selecionadas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

A administração do Banco é responsável pela elaboração e apresentação dessas demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas demonstrações financeiras intermediárias condensadas com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas acima referidas não estão elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil.

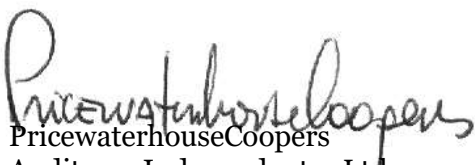


Banco Santander (Brasil) S.A.

Outros assuntos - Demonstração condensada do valor adicionado

As demonstrações financeiras intermediárias acima referidas incluem as demonstrações condensadas do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da administração do Banco e apresentadas como informação suplementar. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das demonstrações financeiras intermediárias condensadas, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as demonstrações financeiras intermediárias condensadas e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações condensadas do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 28 de outubro de 2026


PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/O-5


Maria José De Mula Cury
Contadora CRC 1SP192785/O-4

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

Balanço Patrimonial Condensado

	Notas Explicativas	30/09/2026	Banco 31/12/2025	30/09/2026	Consolidado 31/12/2025
Ativo					
Circulante e Não Circulante		1.319.170.967	1.257.503.819	1.312.192.577	1.255.624.187
Disponibilidades	4	8.597.168	7.531.433	8.630.712	7.632.939
Ativos Financeiros Mensurados ao Valor Justo por meio do Resultado		313.832.737	275.034.807	279.195.575	250.803.157
Aplicações Interfinanceiras de Liquidez	5	144.387.003	89.994.937	144.387.003	89.994.937
Títulos e Valores Mobiliários	6.a.II	121.812.040	118.139.601	106.346.113	102.064.371
Instrumentos Financeiros Derivativos	6.b	47.633.694	66.900.269	28.462.459	58.743.849
Ativos Financeiros Mensurados ao Valor Justo por meio de Outros Resultados Abrangentes		55.217.244	58.666.786	62.270.314	67.681.530
Títulos e Valores Mobiliários	6.a.III	55.217.244	58.666.786	62.270.314	67.681.530
Ativos Financeiros Mensurados ao Custo Amortizado		750.207.827	724.219.844	782.612.529	755.376.927
Aplicações Interfinanceiras de Liquidez	5	134.857.698	122.003.125	50.902.898	38.452.242
Títulos e Valores Mobiliários	6.a.IV	117.901.381	113.528.203	127.934.025	117.944.134
Operações de Crédito	8	360.074.630	365.651.162	457.009.452	462.212.788
Operações de Arrendamento Mercantil	8	3.518.382	-	3.518.498	3.600.813
Outros Ativos Financeiros	7.a	133.855.736	123.037.354	143.247.656	133.166.950
Provisões para Perdas Esperadas Associadas ao Risco de Crédito	9	(37.045.629)	(38.081.943)	(44.018.038)	(43.869.604)
Outros Ativos	11	119.946.764	125.066.639	132.399.231	133.509.738
Ativos Fiscais	10.a	68.225.806	62.524.769	74.961.063	68.914.540
Permanente		40.189.050	42.541.484	16.141.191	15.574.960
Investimentos		27.754.988	30.703.449	2.699.865	2.829.717
Participações em Coligadas e Controladas	13.b	27.665.746	30.611.957	2.621.282	2.733.615
Outros Investimentos		89.242	91.492	78.583	96.102
Imobilizado de Uso	14	4.859.992	4.080.967	5.329.452	4.343.288
Imóveis de Uso		2.310.011	2.312.767	2.775.231	2.553.062
Outras Imobilizações de Uso		12.165.714	11.169.690	12.453.599	11.462.270
(Depreciações Acumuladas)		(9.615.733)	(9.401.490)	(9.899.378)	(9.672.044)
Intangível	15	7.574.070	7.757.068	8.111.874	8.401.955
Ágio na Aquisição de Sociedades Controladas		27.220.515	27.220.515	28.171.012	28.204.704
Outros Ativos Intangíveis		15.162.977	14.198.730	15.910.039	14.961.397
(Amortizações Acumuladas)		(34.809.422)	(33.662.177)	(35.969.177)	(34.764.146)
Total do Ativo		1.319.170.967	1.257.503.819	1.312.192.577	1.255.624.187

As notas explicativas da Administração são parte integrante das Demonstrações Financeiras Condensadas.

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

	Notas Explicativas	30/09/2026	Banco 31/12/2025	30/09/2026	Consolidado 31/12/2025
Passivo					
Circulante e Não Circulante		1.219.651.225	1.162.312.053	1.210.076.510	1.157.823.868
Depósitos e Demais Instrumentos Financeiros		1.120.170.866	1.067.051.020	1.093.008.004	1.041.205.968
Passivos Financeiros Mensurados ao Valor Justo por meio do Resultado		39.981.388	60.168.681	24.082.063	52.758.042
Instrumentos Financeiros Derivativos	6.b	39.981.388	60.168.681	24.082.063	52.758.042
Passivos Financeiros Mensurados ao Custo Amortizado		1.080.189.478	1.006.882.339	1.068.925.941	988.447.926
Depósitos	16	513.708.706	491.380.199	512.557.864	491.090.287
Captações no Mercado Aberto	16	196.377.512	170.173.383	174.396.984	149.752.695
Obrigações por Empréstimos	16	116.464.770	102.551.649	116.470.138	102.551.662
Obrigações por Repasses do País - Instituições Oficiais	16	10.266.156	10.742.445	10.604.017	10.742.445
Recursos de Aceites e Emissão de Títulos	16	190.451.036	196.136.536	194.369.380	188.255.278
Outros Passivos Financeiros	17.a	52.921.298	35.898.127	60.527.558	46.055.559
Outros Passivos	18	89.276.026	88.849.690	102.388.349	103.875.756
Provisão para Riscos Fiscais	18	2.926.031	2.249.263	3.037.846	2.455.288
Provisão para Processos Judiciais e Administrativos - Ações Trabalhistas e Cíveis	18	7.955.461	6.607.012	8.752.965	7.324.839
Outras Provisões	18	3.675.272	3.622.249	8.958.905	9.048.090
Diversos	18	74.719.262	76.371.166	81.638.633	85.047.539
Passivos Fiscais	10.c	10.204.333	6.411.343	14.680.157	12.742.144
Patrimônio Líquido					
Capital Social	21.a	65.000.000	65.000.000	65.000.000	65.000.000
Reservas de Capital	21.c	641.221	643.142	641.221	643.142
Reservas de Lucros	21.c	38.912.501	35.530.913	38.912.501	35.750.330
Ajustes de Avaliação Patrimonial		(5.105.401)	(5.262.729)	(4.859.163)	(5.023.620)
Lucros Acumulados		560.195	-	13.553	-
(-) Ações em Tesouraria	21.d	(488.774)	(719.560)	(488.775)	(719.560)
Participação dos Acionistas Minoritários	21.e	-	-	2.896.730	2.150.027
Total do Patrimônio Líquido		99.519.742	95.191.766	102.116.067	97.800.319
Total do Passivo e Patrimônio Líquido		1.319.170.967	1.257.503.819	1.312.192.577	1.255.624.187

As notas explicativas da Administração são parte integrante das Demonstrações Financeiras Condensadas.

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

Demonstração Condensada do Resultado

		Banco		Consolidado	
	Notas	01/07 a	01/01 a	01/07 a	01/01 a
	Explicativas	30/09/2026	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2025
Receitas da Intermediação Financeira		39.155.556	115.297.665	38.097.047	106.597.937
Operações de Crédito		17.877.238	54.790.594	19.163.515	55.887.057
Operações de Arrendamento Mercantil		148.187	148.187	-	-
Resultado de Operações com Títulos e Valores Mobiliários	6.a.V	17.801.097	51.466.130	16.894.467	47.122.642
Resultado com Instrumentos Financeiros Derivativos e Câmbio		378.761	298.653	(939.332)	(4.482.601)
Resultado das Aplicações Compulsórias		2.950.273	8.594.101	2.978.397	8.070.839
Despesas da Intermediação Financeira		(33.445.673)	(97.924.006)	(33.155.277)	(93.095.347)
Operações de Captação no Mercado	16.c	(26.199.960)	(77.463.053)	(25.938.368)	(71.877.049)
Resultado de Operações com Empréstimos e Repasses		(1.141.200)	(3.401.617)	(1.502.512)	(4.438.485)
Resultado de Operações com Venda ou de Transferência de Ativos Financeiros		(670.728)	(744.195)	(128.059)	(192.269)
Provisão para Perdas Esperadas Associadas ao Risco de Crédito		(5.433.785)	(16.315.141)	(5.586.338)	(16.587.544)
Variações Cambiais (Líquidas)	27	(65.686)	2.379.790	1.259.349	5.619.408
Resultado Bruto da Intermediação Financeira		5.644.197	19.753.449	6.201.119	19.121.998
Outras Receitas (Despesas) Operacionais		(3.845.535)	(9.955.880)	(2.416.054)	(7.917.743)
Receitas de Prestação de Serviços	23	3.514.599	10.520.791	3.590.098	10.056.290
Rendas de Tarifas Bancárias	23	1.216.502	3.685.769	1.216.873	3.606.889
Despesas de Pessoal	24	(1.646.367)	(5.037.180)	(1.703.807)	(5.078.144)
Outras Despesas Administrativas	25	(3.847.982)	(11.692.913)	(3.952.956)	(11.426.567)
Despesas Tributárias		(932.893)	(3.117.205)	(1.047.774)	(3.308.803)
Resultado de Participações em Coligadas e Controladas	13.b	1.043.520	3.858.142	2.346.980	6.077.937
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	26	(3.192.914)	(8.173.284)	(2.865.468)	(7.845.345)
Resultado Operacional		1.798.662	9.797.569	3.785.065	11.204.255

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

Resultado não Operacional	28	82.637	72.660	33.255	112.080	85.276	72.452	97.085	197.695
Resultado antes da Tributação sobre o Lucro e Participações	10.d	1.881.299	9.870.229	3.818.320	11.316.335	3.337.734	11.274.163	4.859.858	15.060.463
Imposto de Renda e Contribuição Social		1.142.616	1.562.967	702.669	1.540.430	304.644	449.520	(190.008)	(1.441.807)
Provisão para Imposto de Renda		136.963	(105.146)	103.874	63.143	(215.682)	(1.207.848)	(404.270)	(1.813.542)
Provisão para Contribuição Social		-	(56.497)	(59.569)	(127.141)	(231.884)	(1.109.330)	(388.531)	(1.153.860)
Ativo Fiscal Diferido		1.005.653	1.724.610	658.364	1.604.428	752.210	2.766.698	602.793	1.525.595
Participações no Lucro		(474.461)	(1.500.982)	(476.015)	(1.459.922)	(700.835)	(2.164.000)	(634.889)	(2.035.281)
Participações dos Acionistas Minoritários	21.e	-	-	-	-	(108.377)	(333.770)	(90.490)	(267.248)
Lucro Líquido		2.549.454	9.932.214	4.044.974	11.396.843	2.833.166	9.225.913	3.944.471	11.316.127
Número de Ações (Mil)	21.a	7.498.531	7.498.531	7.498.531	7.498.531				
Lucro Líquido por Lote de Mil Ações (em R\$)		339,99	1.324,55	539,44	1.519,88				

As notas explicativas da Administração são parte integrante das Demonstrações Financeiras Condensadas.

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

Demonstração Condensada do Resultado Abrangente

	Banco				Consolidado			
	01/07 a 30/09/2026	01/01 a 30/09/2026	01/07 a 30/09/2025	01/01 a 30/09/2025	01/07 a 30/09/2026	01/01 a 30/09/2026	01/07 a 30/09/2025	01/01 a 30/09/2025
Lucro Líquido	2.549.454	9.932.214	4.044.974	11.396.843	2.833.166	9.225.913	3.944.471	11.316.127
Outros Resultados Abrangentes que serão reclassificados subsequentemente para lucros ou prejuízos quando condições específicas forem atendidas:	168.317	134.735	(286.632)	573.107	187.906	148.595	(289.050)	567.804
Ativos Financeiros Mensurado ao Valor Justo por Meio dos Outros Resultados Abrangentes	236.509	(83.511)	(300.216)	909.081	256.098	(69.651)	(302.634)	903.778
Próprios	(563.053)	(1.054.458)	(447.528)	1.986.801	406.395	(153.184)	(490.138)	1.951.067
Risco de Crédito	16.762	9.828	(44.116)	(50.078)	16.762	9.828	(44.116)	(50.078)
De Ligada	520.561	462.073	(38.214)	(24.496)	-	-	-	-
Impostos	262.239	499.046	229.642	(1.003.146)	(167.059)	73.705	231.620	(997.211)
Hedge de Fluxo de Caixa	(68.192)	218.246	13.584	(335.974)	(68.192)	218.246	13.584	(335.974)
Próprios	(130.031)	416.163	25.903	(640.652)	(130.031)	416.163	25.903	(640.652)
Impostos	61.839	(197.917)	(12.319)	304.678	61.839	(197.917)	(12.319)	304.678
Outros Resultados Abrangentes que não serão reclassificados para Lucro Líquido:	-	22.592	(1.207)	893.123	-	22.592	(1.207)	893.123
Plano de Benefícios	-	21.790	(1.207)	893.123	-	21.790	(1.207)	893.123
Próprios	-	40.349	(1.828)	1.678.492	-	40.349	(1.828)	1.678.492
Impostos	-	(18.559)	621	(785.369)	-	(18.559)	621	(785.369)
Outros Ajustes de Avaliação Patrimonial	-	802	-	-	-	802	-	-
Outros	-	802	-	-	-	802	-	-
Resultado Abrangente do Período	2.717.771	10.089.541	3.757.135	12.863.073	3.021.072	9.397.100	3.654.214	12.777.054
Atribuível à controladora	-	-	-	-	2.912.695	9.063.330	3.563.724	12.509.806
Atribuível aos Acionistas Minoritários	-	-	-	-	108.377	333.770	90.490	267.248
Total	-	-	-	-	3.021.072	9.397.100	3.654.214	12.777.054

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

Demonstração Condensada das Mutações do Patrimônio Líquido - Banco

	Notas Explicativas	Capital Social	Reservas de Capital	Reserva de Lucros	Ajustes de Avaliação Patrimonial			Lucros Acumulados	(-) Ações em Tesouraria	Total
					Próprios	Coligadas e Controladas	Outros Ajustes de Avaliação Patrimonial			
Saldos em 31 de dezembro de 2024		65.000.000	636.170	32.067.079	(1.964.672)	(474.571)	(4.274.280)	—	(884.707)	90.105.019
Efeitos da adoção inicial da Resolução CMN nº 4.966/21 (1)					1.059.000			(3.248.923)		(2.189.923)
Saldos em 01 de janeiro de 2025		65.000.000	636.170	32.067.079	(905.672)	(474.571)	(4.274.280)	(3.248.923)	(884.707)	87.915.096
Plano de Benefícios a Funcionários (2)	29	—	—	—	—	—	893.124	(1.186.631)	—	(293.507)
Ações em Tesouraria	21.d	—	—	—	—	—	—	—	163.160	163.160
Resultado com Ações em Tesouraria		—	(22.208)	—	—	—	—	—	—	(22.208)
Reservas para Pagamento Baseado em Ações		—	(41.218)	—	—	—	—	—	—	(41.218)
Ajustes de Avaliação Patrimonial - Títulos e Valores Mobiliários e Instrumentos Financeiros Derivativos		—	—	—	(461.397)	(24.496)	—	—	—	(485.893)
Ajustes de Avaliação Patrimonial - Ágio		—	—	1.385	—	—	—	—	—	1.385
Dividendos Prescritos		—	—	33.700	—	—	—	—	—	33.700
Lucro Líquido		—	—	—	—	—	—	11.396.843	—	11.396.843
Destinações:										
Reserva Legal	21.c	—	—	569.842	—	—	—	(569.842)	—	—
Dividendos e Juros Sobre o Capital Próprio	21.b	—	—	—	—	—	—	(5.000.000)	—	(5.000.000)
Reserva para Equalização de Dividendos	21.c	—	—	(653.528)	—	—	—	653.528	—	—
Saldos em 30 de setembro de 2025		65.000.000	572.744	32.018.478	(1.367.069)	(499.067)	(3.381.156)	2.044.975	(721.547)	93.667.358
Mutações no Período		—	(63.426)	(48.601)	597.603	(24.496)	893.124	2.044.975	163.160	3.562.339

(1) Contém os efeitos da adoção inicial da Resolução CMN nº 4.966/2021 sobre as provisões para riscos de crédito e alterações de categorias de instrumentos financeiros, conforme descrito nas notas 6 e 9.

(2) As perdas permanentes associadas a Planos de Benefício foram transferidas para Lucros e Prejuízos acumulados.

As notas explicativas da Administração são parte integrante das Demonstrações Financeiras Condensadas.

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

	Notas Explicativas	Capital Social	Reservas de Capital	Reserva de Lucros	Ajustes de Avaliação Patrimonial			Lucros Acumulados	(-) Ações em Tesouraria	Total
					Próprios	Coligadas e Controladas	Outros Ajustes de Avaliação Patrimonial			
Saldos em 31 de dezembro de 2025		65.000.000	643.142	35.530.913	(1.262.690)	(489.371)	(3.510.667)	—	(719.560)	95.191.767
Plano de Benefícios a Funcionários (1)	29	—	—	—	—	—	21.790	(13.128)	—	8.662
Ações em Tesouraria	21.d	—	—	—	—	—	—	—	230.786	230.786
Resultado com Ações em Tesouraria		—	55.446	—	—	—	—	—	—	55.446
Reservas para Pagamento Baseado em Ações		—	(57.367)	—	—	—	—	—	—	(57.367)
Ajustes de Avaliação Patrimonial - Títulos e Valores Mobiliários e Instrumentos Financeiros Derivativos		—	—	—	(327.338)	462.073	—	—	—	134.735
Ajustes de Avaliação Patrimonial - Outros		—	—	—	—	—	802	—	—	802
Dividendos Prescritos		—	—	22.435	—	—	—	—	—	22.435
Lucro Líquido		—	—	—	—	—	—	9.932.214	—	9.932.214
Destinações:										
Reserva Legal	21.c	—	—	496.611	—	—	—	(496.611)	—	—
Dividendos e Juros Sobre o Capital Próprio	21.b	—	—	—	—	—	—	(6.000.000)	—	(6.000.000)
Reserva para Equalização de Dividendos	21.c	—	—	2.862.542	—	—	—	(2.862.542)	—	—
Outros		—	—	—	—	—	—	262	—	262
Saldos em 30 de setembro de 2026		65.000.000	641.221	38.912.501	(1.590.028)	(27.298)	(3.488.075)	560.195	(488.774)	99.519.742
Mutações no Período		—	(1.921)	3.381.588	(327.338)	462.073	22.591	560.195	230.786	4.327.975

(1) As perdas permanentes associadas a Planos de Benefício foram transferidas para Lucros e Prejuízos acumulados.

As notas explicativas da Administração são parte integrante das Demonstrações Financeiras Condensadas.

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

Demonstração Condensada das Mutações do Patrimônio Líquido - Consolidado

	Notas Explicativas	Capital Social	Reservas de Capital	Reserva de Lucros	Ajustes de Avaliação Patrimonial		Lucros Acumulados	(-) Ações em Tesouraria	Patrimônio Líquido	Participação dos Acionistas Minoritários	Total do Patrimônio Líquido
					Próprios	Outros Ajustes de Avaliação Patrimonial					
Saldos em 31 de dezembro de 2024		65.000.000	642.915	32.453.507	(2.193.477)	(4.274.280)	—	(884.707)	90.743.958	1.249.939	91.993.897
Efeitos da adoção inicial da Resolução CMN nº 4.966/21 (1)					1.059.000		(3.248.923)		(2.189.923)		(2.189.923)
Saldos em 01 de janeiro de 2025		65.000.000	642.915	32.453.507	(1.134.477)	(4.274.280)	(3.248.923)	(884.707)	88.554.035	1.249.939	89.803.974
Plano de Benefícios a Funcionários (2)	29	—	—	—	—	893.123	(1.186.631)	—	(293.508)	—	(293.508)
Ações em Tesouraria	21.d	—	—	—	—	—	—	163.160	163.160	—	163.160
Resultado de Ações em Tesouraria		—	(22.208)	—	—	—	—	—	(22.208)	—	(22.208)
Reservas para Pagamento Baseado em Ações		—	(47.963)	—	—	—	—	—	(47.963)	—	(47.963)
Ajustes de Avaliação Patrimonial - Títulos e Valores Mobiliários e Instrumentos Financeiros Derivativos		—	—	—	(491.196)	—	—	—	(491.196)	—	(491.196)
Ajustes de Avaliação Patrimonial - Ágio		—	—	1.385	—	—	—	—	1.385	—	1.385
Dividendos Prescritos		—	—	33.699	—	—	—	—	33.699	—	33.699
Lucro Líquido		—	—	—	—	—	11.316.127	—	11.316.127	—	11.316.127
Destinações:											—
Reserva Legal	21.c	—	—	565.806	—	—	(565.806)	—	—	—	—
Dividendos e Juros Sobre o Capital Próprio	21.b	—	—	—	—	—	(5.000.000)		(5.000.000)	—	(5.000.000)
Reserva para Equalização de Dividendos	21.c	—	—	(1.035.919)	—	—	1.035.919	—	—	—	—
Lucro não Realizado		—	—	—	—	—	(42.048)	—	(42.048)	—	(42.048)
Resultado de Participações dos Acionistas Minoritários	21.e	—	—	—	—	—	—	—	—	267.248	267.248
Outros		—	—	—	—	—	—	—	—	697.283	697.283
Venda / Incorporação / Aquisição		—	—	—	—	—	—	—	—	687.786	687.786
Outros		—	—	—	—	—	—	—	—	9.497	9.497
Saldos em 30 de setembro de 2025		65.000.000	572.744	32.018.478	(1.625.673)	(3.381.157)	2.308.638	(721.547)	94.171.482	2.214.470	96.385.952
Mutações no Período		—	(70.171)	(435.029)	567.804	893.123	2.308.638	163.160	3.427.524	964.531	4.392.055

(1) Contém os efeitos da adoção inicial da Resolução CMN nº 4.966/2021 sobre as provisões para riscos de crédito e alterações de categorias de instrumentos financeiros, conforme descrito nas notas 6 e 9.

(2) As perdas permanentes associadas a Planos de Benefício foram transferidas para Lucros e Prejuízos acumulados.

As notas explicativas da Administração são parte integrante das Demonstrações Financeiras Condensadas.

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

	Notas Explicativas	Capital Social	Reservas de Capital	Reserva de Lucros	Ajustes de Avaliação Patrimonial		Lucros Acumulados	(-) Ações em Tesouraria	Patrimônio Líquido	Participação dos Acionistas Minoritários	Total do Patrimônio Líquido
					Próprios	Outros Ajustes de Avaliação Patrimonial					
Saldos em 31 de dezembro de 2025		65.000.000	643.142	35.750.330	(1.514.018)	(3.509.602)	—	(719.560)	95.650.292	2.150.027	97.800.319
Plano de Benefícios a Funcionários (1)	29	—	—	—	—	21.790	(13.128)	—	8.662	—	8.662
Ações em Tesouraria	21.d	—	—	—	—	—	—	230.785	230.785	—	230.785
Resultado de Ações em Tesouraria		—	55.446	—	—	—	—	—	55.446	—	55.446
Reservas para Pagamento Baseado em Ações		—	(57.367)	—	—	—	—	—	(57.367)	—	(57.367)
Ajustes de Avaliação Patrimonial - Títulos e Valores Mobiliários e Instrumentos Financeiros Derivativos		—	—	—	141.865	—	—	—	141.865	—	141.865
Ajustes de Avaliação Patrimonial - Outros		—	—	—	—	802	—	—	802	—	802
Dividendos Prescritos		—	—	22.409	—	—	—	—	22.409	—	22.409
Lucro Líquido		—	—	—	—	—	9.225.913	—	9.225.913	—	9.225.913
Destinações:											
Reserva Legal	21.c	—	—	461.296	—	—	(461.296)	—	—	—	—
Dividendos		—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Dividendos e Juros Sobre o Capital Próprio	21.b	—	—	—	—	—	(6.000.000)	—	(6.000.000)	—	(6.000.000)
Reserva para Equalização de Dividendos	21.c	—	—	2.897.884	—	—	(2.897.884)	—	—	—	—
Lucro não Realizado		—	—	(219.418)	—	—	159.657	—	(59.761)	—	(59.761)
Resultado de Participações dos Acionistas Minoritários	21.e	—	—	—	—	—	—	—	—	333.770	333.770
Outros		—	—	—	—	—	291	—	291	412.933	413.224
Outros		—	—	—	—	—	291	—	291	412.933	413.224
Saldos em 30 de setembro de 2026		65.000.000	641.221	38.912.501	(1.372.153)	(3.487.010)	13.553	(488.775)	99.219.337	2.896.730	102.116.067
Mutações no Período		—	(1.921)	3.162.171	141.865	22.592	13.553	230.785	3.569.044	746.703	4.315.747

(1) As perdas permanentes associadas a Planos de Benefício foram transferidas para Lucros e Prejuízos acumulados.

As notas explicativas da Administração são parte integrante das Demonstrações Financeiras Condensadas.

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

Demonstração Condensada dos Fluxos de Caixa

		Banco		Consolidado	
	Notas	01/01 a	01/01 a	01/01 a	01/01 a
	Explicativas	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Atividades Operacionais					
Lucro Líquido		9.932.214	11.396.843	9.225.913	11.316.127
Ajustes ao Lucro Líquido		10.619.273	5.190.799	16.443.990	13.532.021
Provisão para Perdas Esperadas Associadas ao Risco de Crédito		16.315.141	16.587.544	18.723.697	19.848.830
Provisão para Processos Judiciais e Administrativos	20.c	4.061.751	3.068.319	4.528.253	3.454.737
Atualizações Monetárias das Provisões para Processos Judiciais e Administrativos	20.c	418.131	351.759	449.332	367.898
Tributos Diferidos		(1.833.404)	(3.043.684)	(2.720.432)	(4.308.045)
Resultado de Participações em Coligadas e Controladas	13.b	(3.858.142)	(6.077.937)	(241.401)	(254.307)
Depreciações e Amortizações	25	2.516.712	2.365.379	2.668.782	2.556.337
Baixa de Ativos Intangíveis por Obsolescência		152.642	—	163.535	—
Constituição (Reversão) de Provisão para Perdas em Ativos não Financeiros Mantidos para Venda	28	(3.048)	(9.090)	(4.373)	(27.581)
Resultado na Alienação de Valores e Bens	28	(131.997)	(142.353)	(131.943)	(217.974)
Resultado de Investimentos	28	—	(1.093)	—	(1.093)
Atualização de Depósitos Judiciais		(531.826)	(439.864)	(627.084)	(557.146)
Provisão para Garantias Financeiras Prestadas e limites	18.a	(148.121)	(773.444)	(148.121)	(773.444)
Atualização de Impostos a Compensar		(723.905)	(252.466)	(935.366)	(381.168)
Efeitos das Mudanças das Taxas de Câmbio em Caixa e Equivalentes de Caixa		(995)	(382)	(995)	(382)
Efeitos das Mudanças das Taxas de Câmbio em Ativos e Passivos		(5.669.112)	(6.419.681)	(5.669.112)	(6.419.681)
Outros		55.446	(22.208)	389.218	245.040
Variações em Ativos e Passivos		59.906.293	16.192.928	31.325.354	3.339.688
Redução (aumento) em Aplicações Interfinanceiras de Liquidez		4.038.783	(14.841.054)	(7.200.880)	(1.087.832)
Redução (aumento) em Títulos e Valores Mobiliários e Instrumentos Financeiros Derivativos		2.164.427	(11.829.509)	(5.969.423)	(5.748.318)
Redução (aumento) em Operações de Crédito e Arrendamento Mercantil		(14.074.456)	(8.115.872)	(12.161.839)	(10.283.030)
Redução (aumento) em Outras - Provisões para Perdas Esperadas Associadas ao Risco de Crédito		(784.819)	1.520.522	(750.665)	1.548.676
Redução (aumento) em Depósitos no Banco Central		(1.864.379)	(592.344)	(2.125.874)	(606.716)
Redução (aumento) em Outros Ativos Financeiros		(6.274.422)	136.077.122	(5.164.935)	135.206.660
Redução (aumento) em Despesas Antecipadas		(449.335)	(385.762)	(544.857)	(494.559)
Redução (aumento) em Outros Ativos		5.164.467	10.921.491	1.117.958	(15.241.796)
Redução (aumento) em Ativos Fiscais Correntes		(78.854)	(1.083.945)	(135.644)	(1.609.210)
Variação líquida em Outras Relações Interfinanceiras e Interdependências		(3.006.730)	1.494.203	(4.037.282)	651.695
Aumento (redução) em Depósitos		22.328.507	(1.527.479)	21.467.577	(3.688.415)
Aumento (redução) em Captações no Mercado Aberto		26.204.129	15.385.042	24.644.289	7.851.699
Aumento (redução) em Obrigações por Empréstimos e Repasses		16.659.649	1.744.088	17.002.865	1.744.048
Aumento (redução) em Outros Passivos Financeiros		13.135.448	(120.616.495)	11.519.426	(117.135.532)
Aumento (redução) em Outros Passivos		(3.962.622)	7.931.414	(6.012.632)	11.575.086
Aumento (redução) em Passivos Fiscais Correntes		706.500	111.506	2.395.420	3.338.375
Imposto Pago		—	—	(2.718.150)	(2.681.143)
Caixa Líquido Originado (Aplicado) em Atividades Operacionais		80.457.780	32.780.570	56.995.257	28.187.836
Atividades de Investimento					
Redução (aumento) de Capital em Participações em Coligadas e Controladas		—	830.000	—	(7.500)
Aquisição de Imobilizado de Uso		(1.435.123)	(396.418)	(1.751.057)	(410.380)
Aplicações no Intangível		(1.392.476)	(1.153.421)	(1.477.933)	(1.300.142)
Dividendos e Juros sobre o Capital Próprio Recebidos		49.397	3.577.251	65.652	4.595.115
Alienação de Ativos Não Financeiros Mantidos para Venda		338.218	191.235	343.422	297.540
Alienação de Imobilizado de Uso		112.133	201.247	192.430	315.888
Alienações no Intangível		—	—	—	67.247

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

Caixa Líquido Originado (Aplicado) em Atividades de Investimento		(2.327.851)	3.249.894	(2.627.485)	3.557.768
Atividades de Financiamento					
Aquisição e Alienação de Ações de Emissão Própria	21.d	230.786	163.160	230.785	163.160
Emissões e Pagamentos de Obrigações de Longo Prazo		(1.954.023)	(8.984.273)	9.845.579	(623.493)
Emissões de Instrumentos de Dívida Elegíveis a Capital		2.822.500	—	2.822.500	—
Pagamentos de Instrumentos de Dívida Elegíveis a Capital		(1.410.570)	(1.070.620)	(1.425.484)	(1.083.703)
Dividendos e Juros sobre o Capital Próprio Pagos		(5.468.461)	(4.267.114)	(5.615.465)	(7.764.186)
Aumento (redução) em Participação dos Minoritários		—	—	412.932	687.787
Caixa Líquido Originado (Aplicado) em Atividades de Financiamento		(5.779.768)	(14.158.847)	6.270.847	(8.620.435)
Variação Cambial sobre Caixa e Equivalentes de Caixa		995	382	995	382
Aumento (redução) Líquido do Caixa e Equivalentes de Caixa		72.351.157	21.871.999	60.639.614	23.125.551
Caixa e Equivalentes de Caixa no Início do Período		74.622.946	71.125.771	74.400.616	68.495.707
Caixa e Equivalentes de Caixa no Final do Período	4	146.974.103	92.997.770	135.040.231	91.621.258

As notas explicativas da Administração são parte integrante das Demonstrações Financeiras Condensadas.

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

Demonstração Condensada do Valor Adicionado

	Notas Explicativas	Banco								Consolidado
		01/01 a		01/01 a		01/01 a		01/01 a		
		30/09/2026		30/09/2025		30/09/2026		30/09/2025		
Receitas da Intermediação Financeira		115.297.665		106.597.937		121.824.697		116.584.584		
Receitas de Prestação de Serviços e Rendas de Tarifas Bancárias	23	14.206.560		13.663.179		17.174.265		16.927.436		
Provisão para Perdas Associadas ao Risco de Crédito		(16.315.141)		(16.587.544)		(18.723.697)		(19.848.830)		
Outras Receitas e Despesas		(8.100.624)		(7.733.265)		(9.571.151)		(7.251.612)		
Despesas da Intermediação Financeira		(80.059.545)		(74.915.725)		(77.465.054)		(74.870.377)		
Variações Cambiais (Líquidas)	27	2.379.790		5.619.408		2.634.849		6.936.154		
Insumos de Terceiros		(8.890.998)		(8.635.447)		(7.526.284)		(7.208.451)		
Material, Energia e Outros		(174.376)		(178.028)		(187.448)		(191.337)		
Serviços de terceiros, Transportes, Segurança e Sistema Financeiro	25	(3.453.313)		(3.490.630)		(2.729.956)		(2.875.859)		
Outros		(5.263.309)		(4.966.789)		(4.608.880)		(4.141.255)		
Processamento de Dados e Telecomunicações		(3.360.679)		(3.081.204)		(3.290.839)		(2.701.505)		
Propaganda, Promoções e Publicações		(300.817)		(318.019)		(378.702)		(414.910)		
Outras		(1.601.813)		(1.567.566)		(939.339)		(1.024.840)		
Valor Adicionado Bruto		18.517.707		18.008.543		28.347.625		31.268.904		
Depreciações e Amortizações	25	(2.516.712)		(2.365.379)		(2.668.782)		(2.556.337)		
Valor Adicionado Líquido Produzido		16.000.995		15.643.164		25.678.843		28.712.567		
Valor Adicionado Recebido em Transferência do Resultado de Participações em Coligadas e Controladas	13.b	3.858.142		6.077.937		241.401		254.307		
Valor Adicionado Total a Distribuir		19.859.137		21.721.101		25.920.244		28.966.874		
Distribuição do Valor Adicionado										
Pessoal		5.887.543	29,6 %	5.850.217	26,9 %	8.026.405	31,0 %	8.288.470	28,6 %	
Remuneração		4.583.420		4.552.427		6.083.780		6.313.811		
Benefícios	24	805.716		841.430		1.260.859		1.323.004		
Fundo de Garantia por Tempo de Serviço (FGTS)		288.734		278.338		426.954		426.549		
Outras		209.673		178.022		254.812		225.106		
Impostos, Taxas e Contribuições		3.754.177	18,9 %	4.048.300	18,6 %	8.034.321	31,0 %	8.676.388	30,0 %	
Federais		3.108.767		3.454.001		7.102.773		7.787.646		
Estaduais		334		227		334		764		
Municipais		645.076		594.072		931.214		887.978		
Remuneração do Capital de Terceiros - Aluguéis	25	285.203	1,4 %	425.741	2,0 %	300.151	1,2 %	441.642	1,5 %	
Remuneração de Capitais Próprios		9.932.214	50,0 %	11.396.843	52,5 %	9.559.367	36,9 %	11.560.374	39,9 %	
Juros sobre o Capital Próprio	21.b	6.000.000		5.000.000		6.000.000		5.000.000		
Reinvestimentos de Lucros		3.932.214		6.396.843		3.893.137		6.827.622		
Resultado das Participações dos Acionistas Minoritários	21.e	-		-		(333.770)		(267.248)		
Total		19.859.137	99,9 %	21.721.101	100,0 %	25.920.244	100,1 %	28.966.874	100,0 %	

As notas explicativas da Administração são parte integrante das Demonstrações Financeiras Condensadas.

1. Contexto Operacional

O Banco Santander (Brasil) S.A. (Banco Santander ou Banco), controlado direta e indiretamente pelo Banco Santander, S.A., com sede na Espanha (Banco Santander Espanha), é a instituição líder do Conglomerado Prudencial perante o Banco Central do Brasil (Bacen), constituído na forma de sociedade por ações, com sede na Avenida Presidente Juscelino Kubitschek, 2041, Cj.281, Bloco A, Cond. Wtorre JK – Vila Nova Conceição – São Paulo - SP. O Banco Santander opera como banco múltiplo e desenvolve suas operações por intermédio das carteiras comercial, de investimento, de crédito, financiamento e investimento, de crédito imobiliário, de arrendamento e de câmbio. Através de empresas controladas, atua também nos mercados de instituição de pagamento, administração de consórcios, corretagem de valores mobiliários, corretagem de seguros, financiamento ao consumo, plataformas digitais, gestão de benefícios, gestão e recuperação de créditos não performados, capitalização e previdência privada, e outros. As operações são conduzidas no contexto de um conjunto de instituições que atuam integradamente no mercado financeiro. Os benefícios e custos correspondentes aos serviços prestados são absorvidos entre as mesmas e são realizados no curso normal dos negócios e em condições comutativas.

2. Apresentação das Demonstrações Financeiras

a) Apresentação das Demonstrações Financeiras

As Demonstrações Financeiras Condensadas Individuais e Consolidadas do Banco Santander, que incluem suas dependências no exterior (Banco) e as demonstrações consolidadas (Consolidado), foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, estabelecidas pela Lei das Sociedades por Ações, em conjunto às normas do Conselho Monetário Nacional (CMN), do Banco Central do Brasil (Bacen) e modelo do documento previsto no Plano Contábil das Instituições do Sistema Financeiro Nacional (COSIF), da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), no que não conflitam com as normas emitidas pelo Bacen e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão.

Na elaboração das Demonstrações Financeiras Condensadas Individuais e Consolidadas foram eliminadas as participações societárias, os saldos relevantes a receber e a pagar, as receitas e despesas decorrentes de transações entre dependências no país, dependência no exterior e controladas, os resultados não realizados entre essas empresas e destacada a participação dos acionistas minoritários no patrimônio líquido e no resultado. Estas demonstrações incluem o Banco e suas empresas controladas e os fundos de investimentos indicados na **Nota 13**, onde as empresas do Conglomerado Santander são as principais beneficiárias ou detentoras das principais obrigações. As carteiras desses fundos de investimentos estão classificadas por tipo de operação e estão distribuídos nas mesmas categorias em que originalmente foram alocados.

A preparação das Demonstrações Financeiras Condensadas Individuais e Consolidadas requer a adoção de estimativas por parte da Administração, impactando certos ativos e passivos, divulgações sobre provisões e passivos contingentes e receitas e despesas nos períodos demonstrados. Uma vez que o julgamento da Administração envolve estimativas referentes à probabilidade de ocorrência de eventos futuros, os montantes reais podem diferir dessas estimativas, sendo as principais, provisão para perdas associadas ao risco de crédito, realização de ativos fiscais diferidos, provisão para processos judiciais, cíveis, fiscais e trabalhistas, plano de benefícios a empregados e o valor justo dos ativos financeiros.

O Conselho de Administração autorizou a emissão das Demonstrações Financeiras Condensadas Individuais e Consolidadas para o período findo em 30 de setembro de 2026, na reunião realizada em 27 de outubro de 2026.

As Demonstrações Financeiras Condensadas Individuais e Consolidadas elaboradas com base no padrão contábil internacional emitido pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) relativas ao período findo em 30 de setembro de 2026, serão divulgadas, em 28 de outubro de 2026, no endereço eletrônico www.santander.com.br/ri.

b) Adoção de novas normas

I - Resolução CMN nº 5.185/2024

A Resolução CMN nº 5.185/2024 estabelece a adoção dos pronunciamentos CBPS 01 e CBPS 02, que definem os requerimentos para divulgação de informações financeiras relacionadas à sustentabilidade e ao clima. Em atendimento à regulamentação, a partir do exercício de 2026, o Banco Santander divulgará o Relatório de Informações Financeiras Relacionadas à Sustentabilidade, contemplando informações sobre riscos e oportunidades de sustentabilidade.

II – Resolução CMN nº 5.252/25

A Resolução CMN nº 5.252/25 estabelece os conceitos e os critérios contábeis aplicáveis à mensuração, ao reconhecimento, à baixa e à evidenciação de ativos e passivos de sustentabilidade. As disposições da norma entram em vigor para os exercícios iniciados a partir de 1º de janeiro de 2027. Nesse contexto, o Santander está avaliando os impactos decorrentes de sua implementação e os eventuais ajustes necessários para atendimento aos novos requisitos regulatórios.

III - Reforma da Tributação sobre o Consumo

A Reforma Tributária instituída pela Lei Complementar nº 214, de 16 de janeiro de 2025, altera de forma relevante a sistemática de incidência dos tributos sobre o consumo de bens e serviços, com importantes modificações.

Considerando o prazo de implementação gradual da nova sistemática (entre os anos de 2026 e 2033), os impactos de longo prazo esperados com a simplificação da tributação são o ganho de produtividade na economia e melhoria no ambiente de negócios, pela redução de custos de observância e maior segurança jurídica.

Nesse novo ambiente tributário há efeitos para Administração Tributária em função das mudanças na gestão do crédito tributário que passa a ser mais eficiente, com documentos fiscais eletrônicos (Notas Fiscais) mais sofisticados e recolhimento de tributos automático - no qual a parcela correspondente aos tributos sobre

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

o consumo é direcionada diretamente ao Governo (mecanismo de *split payment*), reduzindo riscos de inadimplência e falhas de conformidade, ao mesmo tempo em que aumenta a dependência de sistemas de informação robustos e confiáveis.

Adicionalmente, sobre a ótica da gestão das empresas, o novo regime implica em mudanças na lógica financeira das operações, com potenciais efeitos sobre o fluxo de caixa, com necessidade de revisão dos controles de liquidez e na gestão financeira das empresas.

No caso do setor financeiro, a Reforma Tributária estabeleceu um regime específico para as operações de crédito e estima-se que não haverá aumento do custo de crédito para o tomador final relativamente à carga tributária atual. Por outro lado, determinados serviços financeiros, sujeitos ao regime geral de tributação, podem estar sujeitos a maior pressão tributária na ótica do consumidor final, o que poderá gerar eventuais ajustes na estrutura de precificação ao longo do período de implantação do novo regime.

Os efeitos imediatos identificados até o momento concentram-se, primordialmente, no âmbito operacional, com destaque para os impactos tecnológicos, com a necessidade de ajustes nos sistemas informáticos internos, nos cadastros e nos controles automatizados.

A Administração vem acompanhando esses impactos e promovendo as adequações necessárias em processos, sistemas e governança, bem como revisando projeções de resultados e de fluxo de caixa para refletir a transição gradual do modelo tributário atual para o novo sistema.

Com base nas avaliações realizadas até o momento e considerando o estágio atual de implementação da Reforma da Tributária sobre o Consumo, a Administração concluiu que não há impactos relevantes nas demonstrações financeiras consolidadas do Banco, nem em seus indicadores de capital, sendo os efeitos imediatos, essencialmente, restritos ao âmbito operacional e de adaptação tecnológica aos novos requisitos legais.

A Administração permanece acompanhando a evolução da regulamentação e dos normativos emitidos pelas autoridades governamentais competentes, adotando tempestivamente as medidas necessárias para implementação das alterações aplicáveis as empresas do Conglomerado.

IV - Resolução CMN nº 4.966/2021 (*Hedge Accounting*)

Hedge Accounting

Os requisitos de Hedge Accounting estabelecem a representação, nas demonstrações financeiras, do efeito da gestão de riscos de uma instituição no que tange à utilização de instrumentos financeiros para gestão das exposições que afetam os resultados da entidade.

Ressalta-se que as operações de hedge devem ser reclassificadas a partir de 1º de janeiro de 2027 para as novas categorias descritas abaixo:

- Hedge de valor justo;
- Hedge de fluxo de caixa;
- Hedge de Investimento líquido no exterior.

c) Moeda Funcional e de Apresentação

As demonstrações financeiras estão apresentadas em Reais, moeda funcional, incluindo o Banco Santander, suas controladas, e agências no exterior.

As transações em moeda estrangeira, no seu reconhecimento inicial, são convertidas utilizando a taxa de câmbio na data da transação.

As variações cambiais sobre estas transações e sobre a conversão dos ativos e passivos em moeda estrangeira para a moeda funcional, são reconhecidas na Demonstração do Resultado.

3. Principais Políticas Contábeis

Para o período findo em 30 de setembro de 2026, não houve alterações significativas nas práticas contábeis adotadas pelo Banco. As demais práticas contábeis adotadas pelo Banco estão descritas na nota explicativa 3 das Demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 30 de junho de 2026.

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

4. Caixa e Equivalentes de Caixa

	Banco			
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2025	31/12/2024
Disponibilidades	8.597.168	7.531.433	10.725.957	17.482.523
Aplicações Interfinanceiras de Liquidez	138.376.935	67.091.513	82.271.813	53.643.248
Aplicações no Mercado Aberto	101.741.095	52.822.160	67.408.600	28.103.405
Aplicações em Depósitos Interfinanceiros	19.953.596	533.896	3.016.583	5.007.501
Aplicações em Moedas Estrangeiras	16.682.244	13.735.457	11.846.630	20.532.342
Total	146.974.103	74.622.946	92.997.770	71.125.771

	Consolidado			
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2025	31/12/2024
Disponibilidades	8.630.712	7.632.939	10.739.069	17.504.978
Aplicações Interfinanceiras de Liquidez	126.409.519	66.767.677	80.882.189	50.990.729
Aplicações no Mercado Aberto	101.741.095	52.822.160	67.408.600	28.103.405
Aplicações em Depósitos Interfinanceiros	7.986.180	210.060	1.626.959	2.354.982
Aplicações em Moedas Estrangeiras	16.682.244	13.735.457	11.846.630	20.532.342
Total	135.040.231	74.400.616	91.621.258	68.495.707

As informações relativas a 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 são demonstradas para informar a composição dos saldos iniciais do Caixa e Equivalentes de Caixa apresentados nas Demonstrações Condensadas dos Fluxos de Caixa.

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

5. Aplicações Interfinanceiras de Liquidez

				30/09/2026	Banco 31/12/2025
	Até 3 Meses	De 3 a 12 Meses	Acima de 12 Meses	Total	Total
Ativos Financeiros Mensurados ao Custo Amortizado	37.723.339	-	97.134.359	134.857.698	122.003.125
Aplicações no Mercado Aberto	21.041.095	-	-	21.041.095	21.022.160
Posição Bancada	1.233.859	-	-	1.233.859	2.663.441
Notas do Tesouro Nacional - NTN	1.222.763	-	-	1.222.763	2.663.441
Letras Financeiras do Tesouro - LFT	11.096	-	-	11.096	-
Posição Financiada	19.807.236	-	-	19.807.236	18.358.719
Letras do Tesouro Nacional - LTN	2.630.000	-	-	2.630.000	6.999.999
Notas do Tesouro Nacional - NTN	15.177.237	-	-	15.177.237	7.353.442
Letras Financeiras do Tesouro - LFT	1.999.999	-	-	1.999.999	4.005.278
Aplicações em Depósitos Interfinanceiros	-	-	97.134.359	97.134.359	87.245.508
Aplicações em Moeda Estrangeira	16.682.244	-	-	16.682.244	13.735.457
Ativos Financeiros Mensurados ao Valor Justo por meio do Resultado	128.093.808	16.293.195	-	144.387.003	89.994.937
Aplicações no Mercado Aberto	128.093.808	16.293.195	-	144.387.003	89.994.937
Posição Bancada	20.809.882	2.930.442	-	23.740.324	10.516.027
Letras do Tesouro Nacional - LTN	2.708.472	2.741.859	-	5.450.331	5.656.643
Notas do Tesouro Nacional - NTN	18.101.410	188.583	-	18.289.993	4.859.384
Posição Financiada	64.162.392	-	-	64.162.392	31.881.115
Letras do Tesouro Nacional - LTN	21.282.982	-	-	21.282.982	31.881.115
Notas do Tesouro Nacional - NTN	25.485.180	-	-	25.485.180	-
Letras Financeiras do Tesouro - LFT	17.394.230	-	-	17.394.230	-
Posição Vendida	43.121.534	13.362.753	-	56.484.287	47.597.795
Letras do Tesouro Nacional - LTN	16.750.551	8.073.506	-	24.824.057	33.728.904
Notas do Tesouro Nacional - NTN	26.370.983	5.289.247	-	31.660.230	13.868.891
Total	165.817.147	16.293.195	97.134.359	279.244.701	211.998.062

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

				30/09/2026	Consolidado 31/12/2025
	Até 3 Meses	De 3 a 12 Meses	Acima de 12 Meses	Total	Total
Ativos Financeiros Mensurados ao Custo Amortizado	46.326.056	4.402.336	174.506	50.902.898	38.452.242
Aplicações no Mercado Aberto	21.828.092	-	-	21.828.092	21.557.723
Posição Bancada	2.020.857	-	-	2.020.857	3.199.004
Letras do Tesouro Nacional - LTN	619.621	-	-	619.621	250.345
Notas do Tesouro Nacional - NTN	1.390.140	-	-	1.390.140	2.938.871
Letras Financeiras do Tesouro - LFT	11.096	-	-	11.096	9.788
Posição Financiada	19.807.235	-	-	19.807.235	18.358.719
Letras do Tesouro Nacional - LTN	2.630.000	-	-	2.630.000	6.999.999
Notas do Tesouro Nacional - NTN	15.177.236	-	-	15.177.236	7.353.442
Letras Financeiras do Tesouro - LFT	1.999.999	-	-	1.999.999	4.005.278
Aplicações em Depósitos Interfinanceiros	7.815.720	4.402.336	174.506	12.392.562	3.159.062
Aplicações em Moeda Estrangeira	16.682.244	-	-	16.682.244	13.735.457
Ativos Financeiros Mensurados ao Valor Justo por meio do Resultado	128.093.808	16.293.195	-	144.387.003	89.994.937
Aplicações no Mercado Aberto	128.093.808	16.293.195	-	144.387.003	89.994.937
Posição Bancada	20.809.882	2.930.442	-	23.740.324	10.516.027
Letras do Tesouro Nacional - LTN	2.708.472	2.741.859	-	5.450.331	5.656.643
Notas do Tesouro Nacional - NTN	18.101.410	188.583	-	18.289.993	4.859.384
Posição Financiada	64.162.392	-	-	64.162.392	31.881.115
Letras do Tesouro Nacional - LTN	21.282.982	-	-	21.282.982	31.881.115
Notas do Tesouro Nacional - NTN	25.485.180	-	-	25.485.180	-
Letras Financeiras do Tesouro - LFT	17.394.230	-	-	17.394.230	-
Posição Vendida	43.121.534	13.362.753	-	56.484.287	47.597.795
Letras do Tesouro Nacional - LTN	16.750.551	8.073.506	-	24.824.057	33.728.904
Notas do Tesouro Nacional - NTN	26.370.983	5.289.247	-	31.660.230	13.868.891
Total	174.419.864	20.695.531	174.506	195.289.901	128.447.179

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

6. Títulos e Valores Mobiliários e Instrumentos Financeiros Derivativos

a) Títulos e Valores Mobiliários

I) Resumo da Carteira por Categorias

	30/09/2026		Banco		30/09/2026		31/12/2025		Consolidado	
	Ajuste ao Valor de Mercado			Ajuste ao Valor de Mercado						
	Valor do Custo Amortizado	Resultado	Patrimônio Líquido	Valor Contábil	Valor Contábil	Valor do Custo Amortizado	Resultado	Patrimônio Líquido	Valor Contábil	Valor Contábil
Ativos Financeiros Mensurados ao Valor Justo por Meio do Resultado	122.714.413	(902.373)	-	121.812.040	118.139.601	107.503.375	(1.157.262)	-	106.346.113	102.064.371
Títulos Públicos	81.505.966	(222.488)	-	81.283.478	75.309.681	87.141.020	(428.380)	-	86.712.640	80.052.289
Títulos Privados	41.208.447	(679.885)	-	40.528.562	42.829.920	20.362.355	(728.882)	-	19.633.473	22.012.082
Ativos Financeiros Mensurados ao Valor Justo por meio de Outros Resultados Abrangentes	58.894.763	(823.518)	(2.854.001)	55.217.244	58.666.786	65.985.828	(823.518)	(2.891.996)	62.270.314	67.681.530
Títulos Públicos	58.894.763	(823.518)	(2.854.001)	55.217.244	58.666.786	65.985.828	(823.518)	(2.891.996)	62.270.314	67.681.530
Ativos Financeiros Mensurados ao Custo Amortizado	117.853.636	47.745	-	117.901.381	113.528.203	128.014.258	(80.233)	-	127.934.025	117.944.134
Títulos Públicos	49.353.308	44.230	-	49.397.538	44.658.872	49.363.285	44.230	-	49.407.515	44.667.885
Títulos Privados	68.500.328	3.515	-	68.503.843	68.869.331	78.650.973	(124.463)	-	78.526.510	73.276.249
Total de Títulos e Valores Mobiliários	299.462.812	(1.678.146)	(2.854.001)	294.930.665	290.334.590	301.503.461	(2.061.013)	(2.891.996)	296.550.452	287.690.035

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

II) Ativos Financeiros Mensurados ao Valor Justo por Meio do Resultado

Ativos Financeiros Mensurados ao Valor Justo por Meio do Resultado	Valor do Custo Amortizado	Ajuste ao Valor de Mercado - Resultado	30/09/2026	31/12/2025	Abertura por Vencimento					Banco 30/09/2026
			Valor Contábil	Valor Contábil	Sem Vencimento	Até 3 Meses	De 3 a 12 Meses	De 1 a 3 Anos	Acima de 3 Anos	Total
Títulos Públicos	81.505.966	(222.488)	81.283.478	75.309.681	-	10.156.424	11.927.696	23.059.833	36.139.525	81.283.478
Letras Financeiras do Tesouro - LFT	9.646.808	268	9.647.076	9.009.584	-	-	5.539.031	318.892	3.789.153	9.647.076
Notas do Tesouro Nacional - NTN	43.810.119	(283.399)	43.526.720	39.324.066	-	244.286	3.444.672	9.162.193	30.675.569	43.526.720
Letras do Tesouro Nacional - LTN	27.839.639	60.690	27.900.329	26.725.113	-	9.703.845	2.943.807	13.577.874	1.674.803	27.900.329
Títulos da Dívida Agrária - TDA	1.400	(121)	1.279	2.897	-	562	186	531	-	1.279
Títulos da Dívida Externa Brasileira	316	27	343	354	-	-	-	343	-	343
Títulos da Dívida Estrangeiros	207.684	47	207.731	247.667	-	207.731	-	-	-	207.731
Títulos Privados	41.208.447	(679.885)	40.528.562	42.829.920	28.401.199	46.559	543	4.201.529	7.878.732	40.528.562
Ações	1.563.538	25.661	1.589.199	1.091.181	1.589.199	-	-	-	-	1.589.199
Certificados de Recebíveis do Agronegócio - CRA	65.196	(1.521)	63.675	128.909	-	-	308	13.655	49.712	63.675
Certificados de Recebíveis Imobiliários - CRI	46.471	(581)	45.890	74.367	-	-	232	7.614	38.044	45.890
Cotas de Fundos de Investimento	26.791.682	20.318	26.812.000	26.036.113	26.812.000	-	-	-	-	26.812.000
Debêntures	12.728.558	(723.015)	12.005.543	15.103.512	-	34.304	3	4.180.260	7.790.976	12.005.543
Certificado de Depósito Agropecuário - WA	13.002	(747)	12.255	395.838	-	12.255	-	-	-	12.255
Total	122.714.413	(902.373)	121.812.040	118.139.601	28.401.199	10.202.983	11.928.239	27.261.362	44.018.257	121.812.040

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

Ativos Financeiros Mensurados ao Valor Justo por Meio do Resultado	Valor do Custo Amortizado	Ajuste ao Valor de Mercado - Resultado	30/09/2026	31/12/2025	Abertura por Vencimento					Consolidado 30/09/2026
			Valor Contábil	Valor Contábil	Sem Vencimento	Até 3 Meses	De 3 a 12 Meses	De 1 a 3 Anos	Acima de 3 Anos	Total
Títulos Públicos	87.141.020	(428.380)	86.712.640	80.052.289	-	10.156.424	14.810.550	23.745.009	38.000.657	86.712.640
Letras Financeiras do Tesouro - LFT	12.987.683	597	12.988.280	10.939.200	-	-	8.421.885	563.178	4.003.217	12.988.280
Notas do Tesouro Nacional - NTN	45.663.452	(489.663)	45.173.789	40.985.607	-	244.286	3.444.672	9.162.193	32.322.638	45.173.789
Letras do Tesouro Nacional - LTN	28.280.485	60.733	28.341.218	27.876.564	-	9.703.845	2.943.807	14.018.764	1.674.802	28.341.218
Títulos da Dívida Agrária - TDA	1.400	(121)	1.279	2.897	-	562	186	531	-	1.279
Títulos da Dívida Externa Brasileira	316	27	343	354	-	-	-	343	-	343
Títulos da Dívida Estrangeira	207.684	47	207.731	247.667	-	207.731	-	-	-	207.731
Títulos Privados	20.362.355	(728.882)	19.633.473	22.012.082	5.769.690	47.565	12.815	4.220.832	9.582.571	19.633.473
Ações	2.968.040	137.688	3.105.728	2.679.699	3.105.728	-	-	-	-	3.105.728
Certificados de Recebíveis do Agronegócio - CRA	65.196	(1.521)	63.675	129.610	-	-	308	13.655	49.712	63.675
Certificados de Recebíveis Imobiliários - CRI	46.471	(581)	45.890	74.398	-	-	232	7.614	38.044	45.890
Cotas de Fundos de Investimento	2.643.644	20.318	2.663.962	2.656.162	2.663.962	-	-	-	-	2.663.962
Letras Financeiras - LF	32.695	175	32.870	388.460	-	1.006	12.272	19.303	289	32.870
Debêntures	14.067.437	(884.214)	13.183.223	15.687.909	-	34.304	3	4.180.260	8.968.656	13.183.223
Notas Comerciais	525.870	-	525.870	-	-	-	-	-	525.870	525.870
Certificado de Operações Estruturadas - COE	-	-	-	6	-	-	-	-	-	-
Certificado de Depósito Agropecuário - WA	13.002	(747)	12.255	395.838	-	12.255	-	-	-	12.255
Total	107.503.375	(1.157.262)	106.346.113	102.064.371	5.769.690	10.203.989	14.823.365	27.965.841	47.583.228	106.346.113

*Para fins de Demonstrações Financeiras, os Ativos Financeiros Mensurados ao Valor Justo por Meio do Resultado são apresentados no Balanço Patrimonial integralmente no curto prazo.

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

III) Ativos Financeiros Mensurados ao Valor Justo por Meio dos Outros Resultados Abrangentes

					30/09/2026	31/12/2025	Abertura por Vencimento		Banco 30/09/2026
		Ajuste ao Valor de Mercado Refletido no:							
Ativos Financeiros Mensurados ao Valor Justo por Meio dos Outros Resultados Abrangentes	Valor do Custo Amortizado	Resultado	Patrimônio Líquido	Valor Contábil	Valor Contábil	De 3 a 12 Meses	De 1 a 3 Anos	Acima de 3 Anos	Total
Títulos Públicos	58.894.763	(823.518)	(2.854.001)	55.217.244	58.666.786	16.980.012	4.310.332	33.926.900	55.217.244
Crédito Securitizado	12	-	(12)	-	-	-	-	-	-
Letras Financeiras do Tesouro - LFT	23.917.938	-	35.952	23.953.890	30.743.390	16.980.012	1.954.111	5.019.767	23.953.890
Letras do Tesouro Nacional - LTN	9.604.752	(44.914)	(146.391)	9.413.447	9.225.825	-	2.246.655	7.166.792	9.413.447
Notas do Tesouro Nacional - NTN	25.372.061	(778.604)	(2.743.550)	21.849.907	18.697.571	-	109.566	21.740.341	21.849.907
Total	58.894.763	(823.518)	(2.854.001)	55.217.244	58.666.786	16.980.012	4.310.332	33.926.900	55.217.244

					30/09/2026	31/12/2025	Abertura por Vencimento		Consolidado 30/09/2026
		Ajuste ao Valor de Mercado Refletido no:							
Ativos Financeiros Mensurados ao Valor Justo por Meio dos Outros Resultados Abrangentes	Valor do Custo Amortizado	Resultado	Patrimônio Líquido	Valor Contábil	Valor Contábil	De 3 a 12 Meses	De 1 a 3 Anos	Acima de 3 Anos	Total
Títulos Públicos	65.985.828	(823.518)	(2.891.996)	62.270.314	67.681.530	18.864.524	7.880.284	35.525.506	62.270.314
Crédito Securitizado	12	-	(12)	-	-	-	-	-	-
Letras Financeiras do Tesouro - LFT	29.763.970	-	36.940	29.800.910	37.676.185	18.753.077	4.660.481	6.387.352	29.800.910
Letras do Tesouro Nacional - LTN	10.400.321	(44.914)	(142.803)	10.212.604	9.225.824	-	2.877.164	7.335.440	10.212.604
Notas do Tesouro Nacional - NTN	25.821.525	(778.604)	(2.786.121)	22.256.800	20.779.521	111.447	342.639	21.802.714	22.256.800
Total	65.985.828	(823.518)	(2.891.996)	62.270.314	67.681.530	18.864.524	7.880.284	35.525.506	62.270.314

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

IV) Ativos Financeiros Mensurados ao Custo Amortizado

			30/09/2026	31/12/2025	Abertura por vencimento				Banco 30/09/2026
	Valor do Custo Amortizado	Ajuste ao Valor de Mercado Refletido no Resultado (1)	Valor Contábil	Valor Contábil	Até 3 Meses	De 3 a 12 Meses	De 1 a 3 Anos	Acima de 3 Anos	Total
Ativos Financeiros Mensurados ao Custo Amortizado									
Títulos Públicos	49.353.308	44.230	49.397.538	44.658.872	10.357.460	13.508.375	9.528.022	16.003.681	49.397.538
Letras do Tesouro Nacional - LTN	18.913.885	44.230	18.958.115	24.701.854	-	13.506.544	3.934.919	1.516.652	18.958.115
Notas do Tesouro Nacional - NTN	12.755.851	-	12.755.851	7.152.686	-	-	-	12.755.851	12.755.851
Títulos Certificados de Variação Salarial - CVS	1.831	-	1.831	5.771	-	1.831	-	-	1.831
Títulos da Dívida Estrangeira	17.681.741	-	17.681.741	12.798.561	10.357.460	-	5.593.103	1.731.178	17.681.741
Títulos Privados	68.500.328	3.515	68.503.843	68.869.331	3.963.150	13.876.697	19.833.763	30.830.233	68.503.843
Debêntures	26.323.101	(10.771)	26.312.330	30.944.216	132.288	3.233.575	7.917.947	15.028.520	26.312.330
Certificados de Recebíveis do Agronegócio - CRA	745.513	-	745.513	727.887	-	44.453	386.737	314.323	745.513
Certificados de Recebíveis Imobiliários - CRI	377.245	13.728	390.973	334.943	-	112.728	118.018	160.227	390.973
Cédula de Produto Rural - CPR	33.827.535	-	33.827.535	27.846.360	2.174.926	9.446.099	9.667.917	12.538.593	33.827.535
Eurobonds	69.211	-	69.211	86.107	-	-	-	69.211	69.211
Notas Promissórias - NP	3.373.515	-	3.373.515	5.326.785	1.460.383	371.147	647.736	894.249	3.373.515
Notas Comerciais	3.784.208	558	3.784.766	3.603.033	195.553	668.695	1.095.408	1.825.110	3.784.766
Total	117.853.636	47.745	117.901.381	113.528.203	14.320.610	27.385.072	29.361.785	46.833.914	117.901.381

(1) Os ajustes ao valor de mercado refletidos no resultado tratam-se de instrumentos financeiros designados como estrutura de hedge accounting.

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

			30/09/2026	31/12/2025	Abertura por vencimento				Consolidado 30/09/2026
	Valor do Custo	Ajuste ao Valor de Mercado Refletido no	Valor	Valor	Até	De 3 a	De 1 a	Acima de	Total
Ativos Financeiros Mensurados ao Custo Amortizado (1)	Amortizado	Resultado (2)	Contábil	Contábil	3 Meses	12 Meses	3 Anos	3 Anos	
Títulos Públicos	49.363.285	44.230	49.407.515	44.667.885	10.357.460	13.508.375	9.537.999	16.003.681	49.407.515
Letras do Tesouro Nacional - LTN	18.913.885	44.230	18.958.115	24.701.851	—	13.506.544	3.934.919	1.516.652	18.958.115
Notas do Tesouro Nacional - NTN	12.755.851	—	12.755.851	7.152.686	—	—	—	12.755.851	12.755.851
Títulos Certificados de Variação Salarial - CVS	1.831	—	1.831	5.771	—	1.831	—	—	1.831
Títulos da Dívida Estrangeira	17.681.741	—	17.681.741	12.798.561	10.357.460	—	5.593.103	1.731.178	17.681.741
Letras Financeiras do Tesouro - LFT	9.977	—	9.977	9.016	—	—	9.977	—	9.977
Títulos Privados	78.650.973	(124.463)	78.526.510	73.276.249	4.036.427	13.072.809	18.766.411	42.650.863	78.526.510
Certificados de Recebíveis Imobiliários - CRI	377.245	13.728	390.973	334.943	—	112.728	118.018	160.227	390.973
Cédula de Produto Rural - CPR	33.827.535	—	33.827.535	27.846.360	2.174.926	9.446.099	9.667.917	12.538.593	33.827.535
Certificados de Recebíveis do Agronegócio - CRA	745.513	—	745.513	727.887	—	44.453	386.737	314.323	745.513
Debêntures	36.369.413	(138.749)	36.230.664	35.242.260	132.288	2.429.687	6.819.539	26.849.150	36.230.664
Eurobonds	69.211	—	69.211	86.107	—	—	—	69.211	69.211
Notas Comerciais	3.888.541	558	3.889.099	3.711.907	268.830	668.695	1.126.464	1.825.110	3.889.099
Notas Promissórias - NP	3.373.515	—	3.373.515	5.326.785	1.460.383	371.147	647.736	894.249	3.373.515
Total	128.014.258	(80.233)	127.934.025	117.944.134	14.393.887	26.581.184	28.304.410	58.654.544	127.934.025
(1) O valor de mercado dos ativos financeiros mensurados ao custo amortizado é de R\$ 127.478.791 (31/12/2025 R\$ 116.499.728)									
(2) Os ajustes ao valor de mercado refletidos no resultado tratam-se de instrumentos financeiros designados como estrutura de hedge accounting.									

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

V) Resultado de Operações com Títulos e Valores Mobiliários

	Banco				Consolidado			
	01/07 a 30/09/2026	01/01 a 30/09/2026	01/07 a 30/09/2025	01/01 a 30/09/2025	01/07 a 30/09/2026	01/01 a 30/09/2026	01/07 a 30/09/2025	01/01 a 30/09/2025
Rendas de Títulos de Renda Fixa	7.767.672	24.154.595	9.125.766	26.560.448	9.784.415	26.742.434	9.731.555	30.734.381
Rendas de Aplicações Interfinanceiras de Liquidez	8.974.191	24.349.388	7.249.584	19.677.853	4.627.289	14.566.626	4.387.561	10.300.381
Resultado de Títulos de Renda Variável	192.933	233.153	(94.054)	(896.784)	314.708	767.349	(87.960)	(1.024.490)
Resultado Financeiro de Previdência e de Capitalização	—	—	—	—	32.147	53.175	5.918	17.172
Reversão/(Provisão) para Perdas por não Recuperação (1)(2)	80.736	115.666	88.289	203.227	80.736	115.666	88.289	203.227
Rendas de Aplicações em Fundos	620.566	2.261.359	—	1.309.575	49.935	62.851	—	112.246
Outras	164.999	351.969	524.882	268.323	164.337	349.440	134.327	2.294.390
Total	17.801.097	51.466.130	16.894.467	47.122.642	15.053.567	42.657.541	14.259.690	42.637.307

(1) Corresponde ao registro de reversões ou perdas de caráter permanente, referente aos títulos classificados como ativos financeiros mensurados ao custo amortizado

(2) Valores líquidos de provisão.

b) Instrumentos Financeiros Derivativos

Os principais fatores de risco dos instrumentos derivativos assumidos estão relacionados a taxas de câmbio, taxas de juros e renda variável. Na administração deste e de outros fatores de risco de mercado, são utilizadas práticas que incluem a mensuração e o acompanhamento da utilização de limites previamente definidos em comitês internos, do valor em risco das carteiras, das sensibilidades a oscilações na taxa de juros, da exposição cambial, dos gaps de liquidez, dentre outras práticas que permitem o controle e o acompanhamento dos riscos, que podem afetar as posições do Banco Santander nos diversos mercados onde atua. Com base neste modelo de gestão, o Banco tem conseguido, com a utilização de operações envolvendo instrumentos derivativos, otimizar a relação risco-benefício mesmo em situações de grande volatilidade.

O valor justo dos instrumentos financeiros derivativos é determinado através de cotações de preço de mercado. O valor justo dos *swaps* é determinado utilizando técnicas de modelagem de fluxo de caixa descontado, refletindo os fatores de risco adequados. O valor justo dos contratos a termo e de futuros também é determinado com base em cotações de preços de mercado para derivativos negociados em bolsa ou utilizando metodologias similares àquelas descritas para *swaps*. O valor justo das opções é determinado com base em modelos matemáticos, tais como *Black & Scholes*, volatilidades implícitas e o valor justo do ativo correspondente. As volatilidades utilizadas nos modelos são obtidas a partir de preços observáveis de mercado. Para os derivativos que não têm preços diretamente observáveis em bolsas ou mercados ativos, o valor justo é estimado por meio de modelos de apreçamento que utilizam informações de mercado inferidas a partir de ativos com maior liquidez. A partir dessas informações, são extraídas as curvas de juros e as volatilidades de mercado utilizadas como dados de entrada nos modelos.

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

I) Resumo dos Instrumentos Financeiros Derivativos

As operações de swap são apresentadas pelos saldos dos diferenciais a receber e a pagar.

Abaixo, composição da carteira de Instrumentos Financeiros Derivativos (Ativos e Passivos) por tipo de instrumento, demonstrado pelo seu valor de mercado:

	30/09/2026		Banco 31/12/2025		30/09/2026		Consolidado 31/12/2025	
	Ativo	Passivo	Ativo	Passivo	Ativo	Passivo	Ativo	Passivo
Swap	31.575.456	24.344.340	19.843.763	18.053.370	13.791.749	13.382.554	11.791.670	11.905.906
Opções	5.913.178	10.713.099	5.868.758	6.245.167	5.518.239	7.124.737	6.312.488	5.970.844
Contratos a Termo e Outros	10.145.060	4.923.949	41.187.748	35.870.144	9.152.471	3.574.772	40.639.691	34.881.292
Total	47.633.694	39.981.388	66.900.269	60.168.681	28.462.459	24.082.063	58.743.849	52.758.042
Circulante	15.480.269	11.665.013	46.520.927	41.728.634	12.281.454	8.985.324	45.460.335	40.231.907
Não Circulante	32.153.425	28.316.375	20.379.342	18.440.047	16.181.005	15.096.739	13.283.514	12.526.135

II) Instrumentos Financeiros Derivativos Registrados em Contas de Compensação e Patrimoniais

	30/09/2026		Banco 31/12/2025		Banco 31/12/2025	
	Valor Referencial ⁽¹⁾	Valor da Curva	Valor Justo	Valor Referencial ⁽¹⁾	Valor da Curva	Valor Justo
Negociação						
Swap	1.452.364.444	7.169.330	7.231.116	1.485.041.092	534.250	1.790.393
Ativo	724.148.773	29.834.565	31.575.456	748.580.713	17.882.366	19.843.763
Juros	475.089.408	11.332.033	16.195.383	549.029.044	11.966.937	14.892.141
Moeda Estrangeira	235.797.742	17.084.934	14.118.614	179.715.191	4.863.559	6.407.067
Outros (2)	13.261.623	1.417.598	1.261.459	19.836.478	1.051.870	(1.455.445)
Passivo	728.215.671	(22.665.235)	(24.344.340)	736.460.379	(17.348.116)	(18.053.370)
Juros	551.053.619	(7.415.992)	(15.104.770)	602.208.526	(11.382.961)	(12.067.101)
Moeda Estrangeira	171.394.410	(15.142.131)	(8.808.118)	131.184.290	(5.773.916)	(5.795.865)
Outros (2)	5.767.642	(107.112)	(431.452)	3.067.563	(191.239)	(190.404)
Opções	631.363.648	(6.072.578)	(4.799.921)	759.167.701	(3.806.839)	(376.409)
Compromissos de Compra	294.653.971	5.013.652	5.913.178	317.439.086	4.796.630	5.868.758
Opções de Compra Moeda Estrangeira	260.773.103	3.352.161	3.668.913	21.172.049	2.374.008	2.066.252
Opções de Venda Moeda Estrangeira	17.434.291	875.508	1.178.622	24.903.909	994.144	1.146.628

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

Opções de Compra Outras	5.681.390	173.423	200.890	19.063.445	887.741	2.527.043
Mercado Interfinanceiro	5.681.390	173.423	200.890	12.341.391	555.307	1.598.395
Opções de Risco de Juros	—	—	—	6.722.054	332.434	928.648
Opções de Venda Outras	10.765.187	612.560	864.753	252.299.683	540.737	128.835
Mercado Interfinanceiro	111.566	8.181	307	204.462	113.366	74.030
Opções de Risco de Juros	10.653.621	604.379	864.446	252.095.221	427.371	54.805
Compromissos de Venda	336.709.677	(11.086.230)	(10.713.099)	441.728.615	(8.603.469)	(6.245.167)
Opções de Compra Moeda Estrangeira	236.118.318	(3.112.309)	(3.677.149)	19.620.555	(692.503)	(430.424)
Opções de Venda Moeda Estrangeira	10.116.272	(709.110)	(1.108.162)	14.311.067	(877.141)	(753.862)
Opções de Compra Outras	61.242.244	(5.625.703)	(4.384.368)	96.482.001	(5.741.350)	(4.015.121)
Mercado Interfinanceiro	35.494.699	(3.640.859)	(3.186.054)	31.536.833	(3.794.549)	(2.416.960)
Opções de Risco de Juros	25.747.545	(1.984.844)	(1.198.314)	64.945.168	(1.946.801)	(1.598.161)
Opções de Venda Outras	29.232.843	(1.639.108)	(1.543.420)	311.314.992	(1.292.475)	(1.045.760)
Mercado Interfinanceiro	4.052.432	(353.442)	(86.189)	4.640.145	(451.491)	(137.438)
Opções de Risco de Juros	25.180.411	(1.285.666)	(1.457.231)	306.674.847	(840.984)	(908.322)
Contratos de Futuros	730.150.185	(217.378)	—	567.709.896	(54.829)	—
Posição Comprada	375.607.579	—	—	283.663.279	—	—
Cupom Cambial (DDI)	140.634.522	—	—	95.881.997	—	—
Taxa de Juros (DI1 e DIA)	144.095.018	—	—	160.220.757	—	—
Moeda Estrangeira	71.201.378	—	—	21.182.934	—	—
Índice (3)	16.414.938	—	—	3.206.380	—	—
Treasury Bonds/Notes	3.261.723	—	—	3.171.211	—	—
Posição Vendida	354.542.606	(217.378)	—	284.046.617	(54.829)	—
Cupom Cambial (DDI)	140.634.522	—	—	95.902.371	—	—
Taxa de Juros (DI1 e DIA)	144.095.018	—	—	160.220.757	—	—
Moeda Estrangeira	58.383.121	(217.378)	—	21.545.898	(54.829)	—
Índice (3)	8.168.222	—	—	3.206.380	—	—
Treasury Bonds/Notes	3.261.723	—	—	3.171.211	—	—
Contratos a Termo e Outros	593.374.849	(9.982.474)	5.221.111	513.234.850	(38.087.679)	5.317.604
Compromissos de Compra	291.546.203	12.501.809	10.145.060	237.413.496	6.401.320	41.187.748
Moedas	190.632.860	10.927.548	8.261.249	163.133.706	5.630.881	8.658.109
Outros (2)	100.913.343	1.574.261	1.883.811	74.279.790	770.439	32.529.639
Compromissos de Venda	301.828.646	(22.484.283)	(4.923.949)	275.821.354	(44.488.999)	(35.870.144)
Moedas	201.591.178	(21.585.897)	(3.854.290)	201.046.354	(43.543.529)	(3.010.203)
Outros (2)	100.237.468	(898.386)	(1.069.659)	74.775.000	(945.470)	(32.859.941)

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

	Consolidado 30/09/2026			Consolidado 31/12/2025		
Negociação	Valor Referencial ⁽¹⁾	Valor da Curva	Valor Justo	Valor Referencial ⁽¹⁾	Valor da Curva	Valor Justo
Swap	994.678.352	205.125	409.195	1.105.348.145	(2.390.800)	(114.236)
Ativo	491.823.624	7.854.305	13.791.749	551.478.673	9.298.735	11.791.670
Juros	337.772.753	3.671.508	7.958.698	424.253.131	6.039.353	6.846.017
Moeda Estrangeira	138.858.729	4.182.797	6.655.269	125.487.312	3.257.875	4.942.313
Outros	15.192.142	—	(822.218)	1.738.230	1.507	3.340
Passivo	502.854.728	(7.649.180)	(13.382.554)	553.869.472	(11.689.535)	(11.905.906)
Juros	442.629.123	(6.118.940)	(11.624.465)	510.279.375	(10.369.508)	(10.349.447)
Moeda Estrangeira	45.344.207	(1.423.128)	(1.390.718)	42.496.945	(1.150.742)	(1.366.055)
Outros	14.881.398	(107.112)	(367.371)	1.093.152	(169.285)	(190.404)
Opções	618.299.974	(3.619.509)	(1.606.498)	724.241.728	(2.364.529)	341.644
Compromissos de Compra	293.582.480	4.805.316	5.518.239	300.697.253	4.436.345	6.312.488
Opções de Compra Moeda Estrangeira	259.710.003	3.143.909	3.275.397	20.042.978	2.152.833	2.066.252
Opções de Venda Moeda Estrangeira	17.434.293	875.508	1.178.622	15.954.554	855.034	900.935
Opções de Compra Outras	5.672.997	173.339	199.467	12.400.038	887.741	3.216.467
Mercado Interfinanceiro	5.672.997	173.339	199.467	5.677.984	555.307	2.287.818
Outras (2)	—	—	—	6.722.054	332.434	928.649
Opções de Venda Outras	10.765.187	612.560	864.753	252.299.683	540.737	128.834
Mercado Interfinanceiro	111.566	8.181	307	204.462	113.366	74.030
Outras (2)	10.653.621	604.379	864.446	252.095.221	427.371	54.804
Compromissos de Venda	324.717.494	(8.424.825)	(7.124.737)	423.544.475	(6.800.874)	(5.970.844)
Opções de Compra Moeda Estrangeira	230.542.778	(1.298.628)	(1.580.374)	11.780.868	(629.651)	(430.424)
Opções de Venda Moeda Estrangeira	8.841.236	(469.779)	(615.184)	12.130.582	(637.961)	(681.040)
Opções de Compra Outras	57.776.659	(5.216.775)	(3.432.396)	90.098.059	(4.452.630)	(3.443.887)
Mercado Interfinanceiro	32.029.114	(3.231.931)	(2.234.082)	25.152.891	(2.505.829)	(1.845.726)
Outras (2)	25.747.545	(1.984.844)	(1.198.314)	64.945.168	(1.946.801)	(1.598.161)
Opções de Venda Outras	27.556.821	(1.439.643)	(1.496.783)	309.534.966	(1.080.632)	(1.415.493)
Mercado Interfinanceiro	2.376.410	(153.977)	(39.552)	2.860.119	(239.648)	(507.171)
Outras (2)	25.180.411	(1.285.666)	(1.457.231)	306.674.847	(840.984)	(908.322)
Contratos de Futuros	720.906.344	(217.378)	—	567.709.896	(54.829)	—
Posição Comprada	366.363.738	—	—	283.663.279	—	—
Cupom Cambial (DDI)	140.634.522	—	—	95.881.997	—	—
Taxa de Juros (DI1 e DIA)	144.095.018	—	—	160.220.757	—	—
Moeda Estrangeira	70.167.968	—	—	21.182.934	—	—
Índice (3)	8.204.507	—	—	3.206.380	—	—
Treasury Bonds/Notes	3.261.723	—	—	3.171.211	—	—

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

Posição Vendida	354.542.606	(217.378)	—	284.046.617	(54.829)	—
Cupom Cambial (DDI)	140.634.522	—	—	95.902.371	—	—
Taxa de Juros (DI1 e DIA)	144.095.018	—	—	160.220.757	—	—
Moeda Estrangeira	58.383.121	(217.378)	—	21.545.898	(54.829)	—
Índice (3)	8.168.222	—	—	3.206.380	—	—
Treasury Bonds/Notes	3.261.723	—	—	3.171.211	—	—
Contratos a Termo e Outros	541.108.644	(4.362.954)	5.577.699	480.123.205	(37.395.965)	5.758.399
Compromissos de Compra	268.372.845	11.727.384	9.152.471	221.363.620	5.957.072	40.639.691
Moedas	181.837.935	10.833.837	8.166.629	154.265.360	5.618.233	8.490.694
Outros	86.534.910	893.547	985.842	67.098.260	338.839	32.148.997
Compromissos de Venda	272.735.799	(16.090.338)	(3.574.772)	258.759.585	(43.353.037)	(34.881.292)
Moedas	186.813.630	(15.809.532)	(3.369.037)	191.491.609	(42.844.482)	(2.513.427)
Outros	85.922.169	(280.806)	(205.735)	67.267.976	(508.555)	(32.367.865)

(1) Valor nominal dos contratos atualizados.

(2) Inclui opções de índices, sendo principalmente, opções que envolvem US Treasury, ações e índices de ações.

(3) Inclui índices Bovespa e S&P.

III) Instrumentos Financeiros Derivativos por Contraparte, Abertura por Vencimento e Mercado de Negociação

						Banco				
						Valor Referencial				
						Contraparte		Abertura por Vencimento	Mercado de Negociação	
						30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	30/09/2026	
	Partes		Instituições Financeiras ⁽¹⁾			Até 3 Meses	De 3 a 12 Meses	Acima de 12 Meses	Bolsas ⁽²⁾	Balcão ⁽³⁾
	Clientes	Relacionadas		Total	Total					
Swap	274.534.454	927.328.052	250.501.938	1.452.364.444	1.485.041.092	84.708.639	216.830.566	1.150.825.239	138.945.145	1.313.419.299
Opções	92.370.635	32.485.038	506.507.975	631.363.648	759.167.701	99.994.277	392.194.819	139.174.552	455.746.056	175.617.592
Contratos de Futuros	8.506.214	10.072.786	711.571.185	730.150.185	567.709.896	258.538.875	268.288.885	203.322.425	719.981.687	10.168.498
Contratos a Termo e Outros	110.476.209	314.646.643	168.251.997	593.374.849	513.234.850	220.293.183	199.237.533	173.844.133	37.738.329	555.636.520

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

									Consolidado	
									Valor Referencial	
						Contraparte	Abertura por Vencimento	Mercado de Negociação		
						30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	30/09/2026	
	Cientes	Partes Relacionadas	Instituições Financeiras (1)	Total	Total	Até 3 Meses	De 3 a 12 Meses	Acima de 12 Meses	Bolsas ⁽²⁾	Balcão ⁽³⁾
Swap	274.534.453	449.275.061	270.868.838	994.678.352	1.105.348.145	87.145.234	164.121.895	743.411.223	65.190.171	929.488.181
Opções	92.370.635	19.421.364	506.507.975	618.299.974	724.241.728	99.691.607	391.262.731	127.345.636	455.746.056	162.553.918
Contratos de Futuros	8.506.215	828.944	711.571.185	720.906.344	567.709.896	258.362.725	267.868.885	194.674.734	719.981.687	924.657
Contratos a Termo e Outros	110.476.218	262.380.429	168.251.997	541.108.644	480.123.205	204.244.409	172.012.003	164.852.232	37.738.329	503.370.315

(1) Inclui operações que tenham como contraparte a B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão e outras bolsas de valores e mercadorias.

(2) Inclui valores negociados na B3.

(3) É composto por operações que são incluídas em câmaras de registro, conforme regulamentação do Bacen.

IV) Hedge Contábil

A efetividade apurada para a carteira de *hedge* está em conformidade com o estabelecido na Circular Bacen nº 3.082/2002. As seguintes estruturas de *hedge* contábil foram estabelecidas:

IV.I) Hedge de Risco de Mercado

As estratégias de *hedge* de risco de mercado do Banco consistem em estruturas de proteção à variação no risco de mercado, em recebimentos e pagamentos de juros relativos a ativos e passivos reconhecidos.

A metodologia de gestão do *hedge* de risco de mercado adotada pelo Banco segregava as transações pelo fator de risco (ex.: risco cambial Real/Dólar, risco de taxa de juros pré-fixada em Reais, risco de cupom cambial de Dólar, risco de inflação, risco de juros e etc.). As transações geram exposições que são consolidadas por fator de risco e comparadas com limites internos pré-estabelecidos.

Para proteger a variação do risco de mercado no recebimento e pagamento de juros, o Banco utiliza contratos de *swaps* e contratos de futuros de taxa de juros relativos a ativos e passivos prefixados.

O Banco aplica o *hedge* de risco de mercado como segue:

- Designa *swaps* de Moeda Estrangeira + Cupom versus % CDI e Taxa de Juros Pré – Reais ou contrata futuros de Dólar (DOL, DDI/DI) como instrumento derivativo em estruturas de *Hedge Accounting*, tendo como item objeto operações de empréstimos em moeda estrangeira.
- O Banco possui uma carteira de ativos indexados ao Euro e negociados na agência no exterior. Na operação, o valor do ativo em Euro será convertido para Dólar pela taxa do contrato de câmbio de ingresso da operação. A partir da conversão, o valor principal da operação, já expresso em dólar, será corrigido por uma taxa flutuante ou pré-fixado. Os ativos serão cobertos com *Swap Cross Currency*,
- Para operações ativas e passivas indexadas em taxas pré e inflação (objeto de *hedge*) são utilizados contratos futuros negociados em bolsa (instrumento de *hedge*).

Em *hedge* de risco de mercado, os resultados, tanto sobre instrumentos de *hedge* quanto sobre os objetos (atribuíveis ao tipo de risco que estiver sendo protegido) são reconhecidos diretamente na demonstração do resultado.

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

IV.II) Hedge de Fluxo de Caixa

As estratégias de *hedge* de fluxo de caixa do Banco consistem em *hedge* de exposição à variação nos fluxos de caixa, em pagamentos de juros e exposição à taxa de câmbio, que são atribuíveis às alterações nas taxas de juros relativas a ativos e passivos reconhecidos e alterações de taxas de câmbio de ativos e passivos não reconhecidos.

O Banco aplica o *hedge* de fluxo de caixa como segue:

- Para proteção da volatilidade de variação de fluxos de caixa em operações indexadas à moeda estrangeira ou taxas pós-fixadas (objeto de *hedge*), utiliza-se como instrumento de *hedge* contratos futuros ou *swaps* de taxas de juros para previsibilidade dos fluxos de caixa futuros.

Em *hedge* de fluxo de caixa, a parcela efetiva da variação no valor do instrumento de *hedge* é reconhecida temporariamente no patrimônio líquido sob a rubrica de ajustes de avaliação patrimonial até que as transações previstas ocorram, quando então essa parcela é reconhecida na demonstração do resultado. A parcela não efetiva da variação no valor de derivativos de proteção cambial é reconhecida diretamente nas demonstrações do resultado. Em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025, não foram apuradas inefetividade nos *hedge* referentes a parcela inefetiva.

Estratégias	Banco 30/09/2026						Banco 31/12/2025					
	Valor Contábil		Notional		Ajuste a Valor Justo		Valor Contábil		Notional		Ajuste a Valor Justo	
	Objeto	Instrumento	Objeto	Instrumento	Objeto (*)	Instrumento (*)	Objeto	Instrumento	Objeto	Instrumento	Objeto (*)	Instrumento (*)
Hedge de Risco de Mercado												
Contratos de Swap	1.583.329	1.640.030	1.534.310	1.534.310	49.019	105.720	1.772.953	1.772.396	1.664.551	1.664.551	108.402	107.845
Hedge de Operações de Crédito	1.072.171	1.124.122	1.036.180	1.036.180	35.991	87.942	1.206.323	1.208.934	1.166.421	1.166.421	39.902	42.513
Hedge de Títulos e Valores Mobiliários	511.158	515.908	498.130	498.130	13.028	17.778	566.630	563.462	498.130	498.130	68.500	65.332
Contratos de Futuros	55.506.318	52.066.771	55.089.774	51.642.786	416.544	423.985	65.258.120	63.114.906	64.712.636	62.526.669	545.484	588.237
Hedge de Operações de Crédito	6.677.602	6.565.376	6.539.540	6.426.378	138.062	138.998	1.734.576	1.580.811	1.565.217	1.384.510	169.359	196.301
Hedge de Títulos e Valores Mobiliários	44.806.448	41.868.936	44.731.135	41.792.756	75.313	76.180	55.187.708	52.690.842	55.116.924	52.602.490	70.784	88.352
Hedge de Captações	4.022.268	3.632.459	3.819.099	3.423.652	203.169	208.807	8.335.836	8.843.253	8.030.495	8.539.669	305.341	303.584
Hedge de Fluxo de Caixa												
Contratos de Futuros	87.704.413	87.345.605	87.513.460	87.166.800	190.953	178.805	75.691.789	76.698.781	76.258.560	77.325.400	(566.771)	(626.619)
Hedge de Títulos e Valores Mobiliários	687.984	333.039	746.660	400.000	(58.676)	(66.961)	5.803.656	6.864.200	6.048.160	7.115.000	(244.504)	(250.800)
Hedge de Captações	87.016.429	87.012.566	86.766.800	86.766.800	249.629	245.766	69.888.133	69.834.581	70.210.400	70.210.400	(322.267)	(375.819)

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

Estratégias	Consolidado 30/09/2026						Consolidado 31/12/2025					
	Valor Contábil		Notional		Ajuste a Valor Justo		Valor Contábil		Notional		Ajuste a Valor Justo	
Hedge de Risco de Mercado	Objeto	Instrumento	Objeto	Instrumento	Objeto (*)	Instrumento (*)	Objeto	Instrumento	Objeto	Instrumento	Objeto (*)	Instrumento (*)
Contratos de Swap	1.583.329	1.640.030	1.534.310	1.534.310	49.019	105.720	1.772.953	1.772.396	1.664.551	1.664.551	108.402	107.845
Hedge de Operações de Crédito	1.072.171	1.124.122	1.036.180	1.036.180	35.991	87.942	1.206.323	1.208.934	1.166.421	1.166.421	39.902	42.513
Hedge de Títulos e Valores Mobiliários	511.158	515.908	498.130	498.130	13.028	17.778	566.630	563.462	498.130	498.130	68.500	65.332
Contratos de Futuros	55.506.318	52.066.771	55.089.774	51.642.786	416.544	423.985	65.258.120	63.114.906	64.712.636	62.526.669	545.484	588.237
Hedge de Operações de Crédito	6.677.602	6.565.376	6.539.540	6.426.378	138.062	138.998	1.734.576	1.580.811	1.565.217	1.384.510	169.359	196.301
Hedge de Títulos e Valores Mobiliários	44.806.448	41.868.936	44.731.135	41.792.756	75.313	76.180	55.187.708	52.690.842	55.116.924	52.602.490	70.784	88.352
Hedge de Captações	4.022.268	3.632.459	3.819.099	3.423.652	203.169	208.807	8.335.836	8.843.253	8.030.495	8.539.669	305.341	303.584
Hedge de Fluxo de Caixa												
Contratos de Swap	9.928.557	11.188.481	9.054.935	10.297.291	873.622	891.190	7.230.278	8.643.506	6.496.348	8.021.917	733.930	621.589
Hedge de Títulos e Valores Mobiliários	9.928.557	11.188.481	9.054.935	10.297.291	873.622	891.190	7.230.278	8.643.506	6.496.348	8.021.917	733.930	621.589
Contratos de Futuros	87.704.413	87.345.605	87.513.460	87.166.800	190.953	178.805	75.691.789	76.698.781	76.258.560	77.325.400	(566.771)	(626.619)
Hedge de Títulos e Valores Mobiliários	687.984	333.039	746.660	400.000	(58.676)	(66.961)	5.803.656	6.864.200	6.048.160	7.115.000	(244.504)	(250.800)
Hedge de Captações	87.016.429	87.012.566	86.766.800	86.766.800	249.629	245.766	69.888.133	69.834.581	70.210.400	70.210.400	(322.267)	(375.819)

(*) O Banco possui estratégias de hedge de fluxo de caixa, cujos objetos são ativos ou passivos de sua carteira, razão pela qual demonstramos a ponta ativa ou passiva dos respectivos instrumentos. Para as estruturas cujos instrumentos são futuros, demonstramos o saldo do notional, registrado em conta de compensação.

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

Estratégias	30/09/2026				Banco 31/12/2025				Consolidado 30/09/2026 31/12/2025	
	Até 3 meses	De 3 a 12 meses	Acima de 12 meses	Total	Total	Até 3 meses	De 3 a 12 meses	Acima de 12 meses	Total	Total
Hedge de Risco de Mercado										
Contratos de Swap	1.036.180	—	498.130	1.534.310	1.664.551	1.036.180	—	498.130	1.534.310	1.664.551
Hedge de Operações de Crédito	1.036.180	—	—	1.036.180	1.166.421	1.036.180	—	—	1.036.180	1.166.421
Hedge de Títulos e Valores Mobiliários	—	—	498.130	498.130	498.130	—	—	498.130	498.130	498.130
Contratos de Futuros	4.419.502	32.578.703	14.644.581	51.642.786	62.526.669	4.419.502	32.578.703	14.644.581	51.642.786	62.526.669
Hedge de Operações de Crédito	1.225.052	4.929.216	272.110	6.426.378	1.384.510	1.225.052	4.929.216	272.110	6.426.378	1.384.510
Hedge de Títulos e Valores Mobiliários	3.194.450	27.411.939	11.186.367	41.792.756	52.602.490	3.194.450	27.411.939	11.186.367	41.792.756	52.602.490
Hedge de Captações	—	237.548	3.186.104	3.423.652	8.539.669	—	237.548	3.186.104	3.423.652	8.539.669
Hedge de Fluxo de Caixa										
Contratos de Swap	—	—	—	—	—	—	—	10.297.291	10.297.291	8.021.917
Hedge de Títulos e Valores Mobiliários	—	—	—	—	—	—	—	10.297.291	10.297.291	8.021.917
Contratos de Futuros	—	54.560.900	32.605.900	87.166.800	77.325.400	—	54.560.900	32.605.900	87.166.800	77.325.400
Hedge de Títulos e Valores Mobiliários	—	—	400.000	400.000	7.115.000	—	—	400.000	400.000	7.115.000
Hedge de Captações	—	54.560.900	32.205.900	86.766.800	70.210.400	—	54.560.900	32.205.900	86.766.800	70.210.400

V) Informações sobre Derivativos de Crédito

O Banco Santander utiliza derivativos de crédito com os objetivos de realizar gestão de risco de contraparte e atender demandas de seus clientes, realizando operações de compra e venda de proteção através de *credit default swaps* e total *return swaps*, majoritariamente relacionados a títulos com risco soberano brasileiro.

Credit Default Swaps – CDS

São derivativos de crédito nos quais o comprador, mediante pagamento de uma remuneração ao vendedor da proteção, adquire o direito de receber uma compensação financeira ou realizar uma liquidação física caso ocorra um evento de crédito contratualmente definido. Na modalidade de liquidação financeira, essa compensação corresponde, em geral, à diferença entre o valor nominal protegido e o valor de recuperação das obrigações de referência, apurado segundo os critérios previstos no contrato.

**Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.*

Abaixo, composição da carteira de Derivativos de Crédito demonstrada pelo seu valor referencial e efeito no cálculo do Patrimônio Líquido Exigido (PLE).

	Banco/Consolidado Valor Nominal 30/09/2026	Banco/Consolidado Valor Nominal 31/12/2025
	Risco Transferido - Swap de Crédito	Risco Transferido - Swap de Crédito
Swap de Créditos	8.954.872	7.950.397
Total	8.954.872	7.950.397

Durante o período não houve ocorrência de evento de crédito relativo a fatos geradores previsto nos contratos.

	30/09/2026		31/12/2025	
Exposição - Brutos	Acima de 12 Meses	Total	Acima de 12 Meses	Total
Por Instrumento: CDS	8.954.872	8.954.872	7.950.397	7.950.397
Por Classificação de Risco: Abaixo do Grau de Investimento	8.954.872	8.954.872	7.950.397	7.950.397
Por Entidade de Referência: Governo Brasileiro	8.954.872	8.954.872	7.950.397	7.950.397

VI) Instrumentos Financeiros Derivativos - Margens Dadas em Garantia

A margem dada em garantia de operações negociadas na B3 (atual denominação social da BM&F Bovespa) com instrumentos financeiros derivativos próprios e de terceiros é composta em sua maior parcela por títulos públicos federais.

	Banco		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Letras Financeiras do Tesouro - LFT	8.137.827	10.894.447	14.522.936	18.735.636
Letras do Tesouro Nacional - LTN	9.904.622	15.971.113	10.668.208	15.971.113
Notas do Tesouro Nacional - NTN	1.625.589	4.285.590	2.536.449	7.063.913
Total	19.668.038	31.151.150	27.727.593	41.770.662

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

7. Outros Ativos Financeiros

a) Outros Ativos Financeiros

	Banco		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Ativos Financeiros Mensurados ao Custo Amortizado				
Negociação e Intermediação de Valores	4.060.122	745.563	12.368.563	10.163.491
Relações Interfinanceiras	127.062.083	119.219.756	128.145.562	119.931.424
Créditos por Avais e Fianças Honrados (Nota 8.a.)	2.733.531	3.072.035	2.733.531	3.072.035
Total	133.855.736	123.037.354	143.247.656	133.166.950
Circulante	131.516.579	121.157.120	133.166.224	122.639.618
Não Circulante	2.339.157	1.880.235	10.081.432	10.527.332

b) Negociação e Intermediação de Valores

	Banco		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Ativo				
Operações com Ativos Financeiros e Mercadorias a Liquidar	3.204.591	323.614	10.908.545	8.941.971
Caixas de Registro e Liquidação	51.827	6.436	98.440	40.309
Devedores - Conta Liquidações Pendentes	3.855	64.533	531.529	780.883
Bolsas - Depósitos em Garantia	596.636	312.175	596.636	312.175
Outros	203.213	38.805	233.413	88.153
Total	4.060.122	745.563	12.368.563	10.163.491
Passivo				
Operações com Ativos Financeiros e Mercadorias a Liquidar	861.729	1.702.186	7.975.133	10.157.175
Credores - Conta Liquidações Pendentes	20.316	33.979	530.029	499.911
Credores por Empréstimos de Ações	-	-	1.083.520	1.489.859
Caixas de Registro e Liquidação	1	-	315.012	254.626
Comissões e Corretagens a Pagar	3.275	1.788	5.474	4.131
Outros	126.269	65.696	126.427	65.927
Total	1.011.590	1.803.649	10.035.595	12.471.629

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

8. Carteira de Créditos

a) Carteira de Créditos

	Banco		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Ativos Financeiros Mensurados ao Custo Amortizado				
Operações de Crédito	360.074.630	365.651.162	457.009.452	462.212.788
Empréstimos e Títulos Descontados	221.717.138	228.919.438	224.276.625	232.861.034
Financiamentos	45.612.711	46.104.661	139.988.046	138.724.693
Financiamentos Rurais e Agroindustriais	17.756.333	20.203.732	17.756.333	20.203.732
Financiamentos Imobiliários	74.988.448	70.423.331	74.988.448	70.423.329
Operações de Arrendamento Mercantil	3.518.382	-	3.518.498	3.600.813
Adiantamentos sobre Contratos de Câmbio (Nota 11)	8.377.832	7.831.380	8.377.832	7.831.380
Outros Créditos	82.868.312	83.640.484	93.807.512	96.398.260
Créditos por Avais e Fianças Honrados (Nota 7.a.)	2.733.531	3.072.035	2.733.531	3.072.035
Cartão de Crédito (Nota 11)	55.517.429	62.619.478	55.517.413	62.619.299
Outros Créditos Diversos (Nota 11) (1)	24.617.352	17.948.971	35.556.568	30.706.926
Total (2)	454.839.156	457.123.026	562.713.294	570.043.241

(1) Devedores por compra de valores e bens e títulos e créditos a receber (Nota 11).

(2) Inclui as receitas e as despesas relativas aos custos de transação dos instrumentos financeiros utilizando a taxa de juros efetiva ou taxa de juros contratual em conformidade com BCB nº 352 Art.90, nos montantes de R\$ 428.796 milhões e R\$ 1.107.596 milhões no Banco e no Consolidado, respectivamente.

Operações de Venda ou de Transferência de Ativos Financeiros

De acordo com a Resolução CMN nº 4.966/2021 e alterações posteriores, as operações de cessão de crédito com retenção substancial dos riscos e benefícios são registradas na carteira de crédito.

(i) Com Transferência Substancial de Riscos e Benefícios

No Banco, durante o período findo em 30 de setembro de 2026, as cessões sem coobrigação foram no montante de R\$1.816.117 (31/12/2025 - R\$13.569.249), sendo R\$784.087 (31/12/2025 - R\$163.093) em Carteira Ativa e R\$1.032.031 (31/12/2025 - R\$13.406.156) em Carteira de Prejuízo, auferindo uma receita de recuperação de R\$ 234.600 (31/12/2025 - R\$578.671). Esses montantes referiam-se majoritariamente a operações de financiamentos e títulos descontados com terceiros.

O Santander Sociedade de Crédito Financiamento e Investimento, durante o período findo em 30 de setembro de 2026,, efetuou cessão de carteira sem coobrigação no montante de R\$ 4.999.995 (31/12/2025 R\$ 0), auferindo um prejuízo de R\$ 64.810 na Sociedade de Crédito (31/12/2025 R\$ 0). Esses montantes referiam-se majoritariamente a operações de financiamentos .

b) Carteira de Créditos por Vencimentos

b.1) Operações de Crédito e Arrendamento Mercantil

	Banco		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Vencidas (1)	31.429.382	32.080.446	42.723.506	41.455.677
A vencer:				
Até 3 meses	20.771.582	20.540.753	21.806.382	21.072.028
De 3 a 12 meses	64.540.182	65.712.659	72.214.019	71.554.206
Acima de 12 meses	246.851.866	247.317.304	323.784.043	331.731.690
Total	363.593.012	365.651.162	460.527.950	465.813.601

(1) O saldo considera a totalidade das parcelas de contratos que apresentem ao menos uma parcela em atraso, ainda que as demais não estejam vencidas.

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

b.2) Outros Créditos e Adiantamentos

		Banco		Consolidado
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Vencidas	2.344.821	1.919.383	2.571.530	2.076.976
A vencer:				
Até 3 meses	17.473.788	17.527.523	19.192.459	19.093.089
De 3 a 12 meses	67.841.567	68.253.501	75.458.545	77.535.972
Acima de 12 meses	3.585.968	3.771.457	4.962.810	5.523.603
Total	91.246.144	91.471.864	102.185.344	104.229.640

c) Carteira de Créditos por Setor de Atividades

		Banco		Consolidado
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Setor Privado	448.710.660	451.899.387	556.544.225	564.780.488
Indústria	83.800.872	79.896.637	88.201.899	85.108.984
Comércio	53.674.115	54.971.362	63.501.288	66.367.026
Instituições Financeiras	1.792.073	2.167.346	1.807.122	2.183.588
Serviços e Outros (1)	62.566.294	60.340.107	70.256.224	71.172.365
Pessoas Físicas	240.493.682	247.282.218	326.357.452	332.612.376
Cartão de Crédito	65.733.422	65.414.454	65.733.422	65.414.454
Crédito Imobiliário	71.813.998	67.814.178	71.813.998	67.814.178
Crédito Consignado	54.729.852	61.147.602	54.729.852	61.147.602
Financiamento e Leasing de Veículos	88.701	151.157	80.550.927	80.785.771
Outros (2)	48.127.709	52.754.827	53.529.253	57.450.371
Agricultura	6.383.624	7.241.717	6.420.240	7.336.149
Setor Público	6.128.496	5.223.639	6.169.069	5.262.753
Governos	6.128.496	5.223.639	6.169.069	5.262.753
Total	454.839.156	457.123.026	562.713.294	570.043.241

(1) Inclui as atividades de crédito imobiliário às construtoras/incorporadoras (plano empresarial), serviços de transporte, de saúde, pessoais entre outros.

(2) Inclui crédito pessoal, cheque especial entre outros.

d) Concentração de Crédito

		Consolidado		Consolidado
		30/09/2026		31/12/2025
Carteira de Crédito com Avais e Fianças (1) e Títulos e Valores Mobiliários (2)	Risco	%	Risco	%
Maior Devedor	6.016.880	0,8 %	6.248.379	0,9 %
10 Maiores	36.987.707	5,1 %	40.321.298	5,6 %
20 Maiores	56.685.807	7,8 %	60.262.238	8,4 %
50 Maiores	97.346.234	13,3 %	96.242.042	13,4 %
100 Maiores	133.212.955	18,2 %	129.353.856	18,0 %

(1) Inclui as parcelas de crédito a liberar para construtoras/incorporadoras.

(2) Refere-se à posição de debêntures, notas promissórias e certificados de recebíveis imobiliários - CRI.

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

9. Provisão para Perdas Esperadas Associadas ao Risco de Crédito

a) Operações de Crédito ou com Característica de Concessão de Crédito

	30/09/2026				30/09/2026			
	Banco				Consolidado			
	Estágio 1	Estágio 2	Estágio 3	Total	Estágio 1	Estágio 2	Estágio 3	Total
Operações de crédito e com características de concessão de crédito								
Operações de crédito (1)	3.605.013	3.323.393	22.396.297	29.324.703	5.343.304	3.642.951	26.920.819	35.907.074
Operações de arrendamento mercantil	8.666	4.436	13.236	26.338	8.665	4.435	13.234	26.334
Outros recebíveis (2)	893.691	1.003.810	1.512.774	3.410.275	938.877	1.008.509	1.779.098	3.726.484
Total Provisão de Crédito	4.507.370	4.331.639	23.922.307	32.761.316	6.290.846	4.655.895	28.713.151	39.659.892
Títulos e Valores Mobiliários	133.651	105.103	3.822.884	4.061.638	156.823	105.103	3.822.884	4.084.810
Outros Instrumentos Financeiros	1.257	-	221.418	222.675	1.257	-	272.079	273.336
Total	4.642.278	4.436.742	27.966.609	37.045.629	6.448.926	4.760.998	32.808.114	44.018.038
Exposição da Carteira de Crédito (3)	398.310.685	20.738.310	35.717.440	454.766.435	495.667.839	23.121.271	43.851.463	562.640.573
Exposição da Carteira de Títulos e Valores Mobiliários (4)	55.795.218	3.949.520	8.759.105	68.503.843	65.817.885	3.949.520	8.759.105	78.526.510
	31/12/2025				31/12/2025			
	Banco				Consolidado			
	Estágio 1	Estágio 2	Estágio 3	Total	Estágio 1	Estágio 2	Estágio 3	Total
Operações de crédito e com características de concessão de crédito								
Operações de crédito (1)	4.165.485	3.929.148	22.770.446	30.865.079	6.201.137	4.265.889	25.797.310	36.264.336
Operações de arrendamento mercantil	-	-	-	-	9.351	605	11.936	21.892
Outros recebíveis (2)	886.275	941.899	2.210.182	4.038.356	965.767	947.129	2.510.951	4.423.847
Total Provisão de Crédito	5.051.760	4.871.047	24.980.628	34.903.435	7.176.255	5.213.623	28.320.197	40.710.075
Títulos e Valores Mobiliários	200.158	248.927	2.537.386	2.986.471	220.511	209.595	2.537.386	2.967.492
Outros Instrumentos Financeiros	1.486	-	190.551	192.037	1.486	-	190.551	192.037
Total	5.253.404	5.119.974	27.708.565	38.081.943	7.398.252	5.423.218	31.048.134	43.869.604
Exposição da Carteira de Crédito (3)	401.086.094	19.189.619	36.720.116	456.995.829	505.794.101	21.495.576	42.626.250	569.915.927
Exposição da Carteira de Títulos e Valores Mobiliários (4)	58.689.914	4.991.817	5.187.600	68.869.331	63.096.830	4.991.817	5.187.602	73.276.249

(1) Inclui empréstimos, financiamentos e outros créditos com característica de crédito.

(2) Referem-se, substancialmente, a Operações de Câmbio e Outros Valores a Receber com característica de concessão de crédito.

(3) No Banco e no Consolidado o total da carteira de créditos inclui o valor de R\$ 73 milhões (31/12/2025 - R\$ 127 milhões), referente ao ajuste a valor de mercado das operações de crédito que são objeto de proteção, registrados de acordo com Instrução Normativa BCB nº 276/2022 e que não estão contemplados na nota dos níveis de riscos.

(4) Carteira composta pelos instrumentos financeiros classificados nas categorias Custo Amortizado.

O saldo de provisão para perdas associadas ao risco de crédito de limites e avais em 30 de setembro de 2026 é de R\$ 1.266 milhões (31/12/2025 - R\$1.192) no Banco e Consolidado (Nota 18).

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

b) Movimentação Entre Estágios da Provisão para Perdas Associadas ao Risco de Crédito e dos Instrumentos Financeiros

	Movimentação Perdas Associadas ao Risco de Crédito							Banco
	Saldo inicial 31/12/2025	Outras Movimentações (1)	Transferências para Estágio 2	Transferências para Estágio 3	Transferências do Estágio 2	Transferências do Estágio 3	Write Off	Saldo final 30/09/2026
Estágio 1								
Operações de crédito e com características de concessão de crédito e outros instrumentos financeiros	5.053.246	(802.427)	(2.988.486)	(396.410)	2.634.344	1.008.360	-	4.508.627
Títulos e Valores Mobiliários e Outros Instrumentos Financeiros	200.158	(114.003)	(39.997)	(24.013)	83.706	27.800	-	133.651
Total	5.253.404	(916.430)	(3.028.483)	(420.423)	2.718.050	1.036.160	-	4.642.278

	Movimentação Perdas Associadas ao Risco de Crédito							
	Saldo inicial 31/12/2025	Outras Movimentações (1)	Transferências para Estágio 1	Transferências para Estágio 3	Transferências do Estágio 1	Transferências do Estágio 3	Write Off	Saldo final 30/09/2026
Estágio 2								
Operações de crédito e com características de concessão de crédito e outros instrumentos financeiros	4.871.047	7.422.698	(2.634.344)	(8.654.800)	2.988.486	338.552	-	4.331.639
Títulos e Valores Mobiliários e Outros Instrumentos Financeiros	248.927	(100.115)	(83.706)	(216.611)	39.997	216.611	-	105.103
Total	5.119.974	7.322.583	(2.718.050)	(8.871.411)	3.028.483	555.163	-	4.436.742

	Movimentação Perdas Associadas ao Risco de Crédito							
	Saldo inicial 31/12/2025	Outras Movimentações (1)	Transferências para Estágio 1	Transferências para Estágio 2	Transferências do Estágio 1	Transferências do Estágio 2	Write Off	Saldo final 30/09/2026
Estágio 3								
Operações de crédito e com características de concessão de crédito e outros instrumentos financeiros	25.171.179	7.604.258	(1.008.360)	(338.552)	396.410	8.654.800	(16.336.010)	24.143.725
Títulos e Valores Mobiliários e Outros Instrumentos Financeiros	2.537.386	2.202.958	(27.800)	(216.611)	24.013	216.611	(913.673)	3.822.884
Total	27.708.565	9.807.216	(1.036.160)	(555.163)	420.423	8.871.411	(17.249.683)	27.966.609

(1) Inclui os resultados de constituições (reversões).

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

	Movimentação Perdas Associadas ao Risco de Crédito							Consolidado
	Saldo inicial 31/12/2025	Outras Movimentações (1)	Transferências para para Estágio 2	Transferências para para Estágio 3	Transferências do Estágio 2	Transferências do Estágio 3	Write Off	Saldo final 30/09/2026
Estágio 1								
Operações de crédito e com características de concessão de crédito e outros instrumentos financeiros	7.177.741	(891.794)	(3.857.276)	(505.314)	2.957.455	1.411.291	-	6.292.103
Títulos e Valores Mobiliários e Outros Instrumentos Financeiros	220.511	(111.205)	(39.997)	(24.013)	83.727	27.800	-	156.823
Total	7.398.252	(1.002.999)	(3.897.273)	(529.327)	3.041.182	1.439.091	-	6.448.926

	Movimentação Perdas Associadas ao Risco de Crédito							Consolidado
	Saldo inicial 31/12/2025	Outras Movimentações (1)	Transferências para Estágio 1	Transferências para Estágio 3	Transferências do Estágio 1	Transferências do do Estágio 3	Write Off	Saldo final 30/09/2026
Estágio 2								
Operações de crédito e com características de concessão de crédito e outros instrumentos financeiros	5.213.623	7.474.667	(2.957.455)	(9.559.831)	3.857.276	627.615	-	4.655.895
Títulos e Valores Mobiliários e Outros Instrumentos Financeiros	209.595	(60.762)	(83.727)	(216.611)	39.997	216.611	-	105.103
Total	5.423.218	7.413.905	(3.041.182)	(9.776.442)	3.897.273	844.226	-	4.760.998

	Movimentação Perdas Associadas ao Risco de Crédito							Consolidado
	Saldo inicial 31/12/2025	Outras Movimentações (1)	Transferências para Estágio 1	Transferências para Estágio 2	Transferências do Estágio 1	Transferências do Estágio 2	Write Off	Saldo final 30/09/2026
Estágio 3								
Operações de crédito e com características de concessão de crédito e outros instrumentos financeiros	28.510.748	10.085.284	(1.411.291)	(627.615)	505.314	9.559.831	(17.637.041)	28.985.230
Títulos e Valores Mobiliários e Outros Instrumentos Financeiros	2.537.386	2.202.958	(27.800)	(216.611)	24.013	216.611	(913.673)	3.822.884
Total	31.048.134	12.288.242	(1.439.091)	(844.226)	529.327	9.776.442	(18.550.714)	32.808.114

(1) Inclui os resultados de constituições (reversões).

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

c) Movimentação Entre Estágios da Carteira de Crédito e dos Instrumentos Financeiros

Estágio 1	Movimentação das Carteiras							Banco
	Saldo inicial 31/12/2025	Outras Movimentações (1)	Transferências para Estágio 2	Transferências para Estágio 3	Transferências do Estágio 2	Transferências do Estágio 3	Write Off	Saldo final 30/09/2026
Operações de crédito e com características de concessão de crédito e outros instrumentos financeiros	401.086.094	22.488.257	(43.627.639)	(4.399.861)	20.426.103	2.337.731	—	398.310.685
Títulos e Valores Mobiliários e Outros Instrumentos Financeiros	58.689.914	1.223.832	(7.281.800)	(937.376)	4.043.241	57.407	—	55.795.218
Total	459.776.008	23.712.089	(50.909.439)	(5.337.237)	24.469.344	2.395.138	—	454.105.903

Estágio 2	Movimentação das Carteiras							Banco
	Saldo inicial 31/12/2025	Outras Movimentações (1)	Transferências para Estágio 1	Transferências para Estágio 3	Transferências do Estágio 1	Transferências do Estágio 3	Write Off	Saldo final 30/09/2026
Operações de crédito e com características de concessão de crédito e outros instrumentos financeiros	19.189.619	(456.731)	(20.426.103)	(21.946.991)	43.627.639	750.877	—	20.738.310
Títulos e Valores Mobiliários e Outros Instrumentos Financeiros	4.991.817	(1.052.059)	(4.043.241)	(3.304.977)	7.281.800	76.180	—	3.949.520
Total	24.181.436	(1.508.790)	(24.469.344)	(25.251.968)	50.909.439	827.057	—	24.687.830

Estágio 3	Movimentação das Carteiras							Banco
	Saldo inicial 31/12/2025	Outras Movimentações (1)	Transferências para Estágio 1	Transferências para Estágio 2	Transferências do Estágio 1	Transferências do Estágio 2	Write Off	Saldo final 30/09/2026
Operações de crédito e com características de concessão de crédito e outros instrumentos financeiros	36.720.116	(7.924.910)	(2.337.731)	(750.877)	4.399.861	21.946.991	(16.336.010)	35.717.440
Títulos e Valores Mobiliários e Outros Instrumentos Financeiros	5.187.600	376.412	(57.407)	(76.180)	937.376	3.304.977	(913.673)	8.759.105
Total	41.907.716	(7.548.498)	(2.395.138)	(827.057)	5.337.237	25.251.968	(17.249.683)	44.476.545

(1) Inclui juros sobre as carteiras, novas concessões, liquidações.

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

	Movimentação das Carteiras							Consolidado
	Saldo inicial 31/12/2025	Outras Movimentações (1)	Transferências para Estágio 2	Transferências para Estágio 3	Transferências do Estágio 2	Transferências do Estágio 3	Write Off	Saldo final 30/09/2026
Estágio 1								
Operações de crédito e com características de concessão de crédito e outros instrumentos financeiros	505.794.101	21.152.416	(51.729.371)	(5.517.927)	22.796.519	3.172.101	—	495.667.839
Títulos e Valores Mobiliários e Outros Instrumentos Financeiros	63.096.830	6.838.896	(7.281.800)	(937.376)	4.043.928	57.407	—	65.817.885
Total	568.890.931	27.991.312	(59.011.171)	(6.455.303)	26.840.447	3.229.508	—	561.485.724

	Movimentação das Carteiras							Saldo final
	Saldo inicial 31/12/2025	Outras Movimentações (1)	Transferências para Estágio 1	Transferências para Estágio 3	Transferências do Estágio 1	Transferências do Estágio 3	Write Off	30/09/2026
Estágio 2								
Operações de crédito e com características de concessão de crédito e outros instrumentos financeiros	21.495.576	(975.006)	(22.796.519)	(27.609.753)	51.729.371	1.277.602	—	23.121.271
Títulos e Valores Mobiliários e Outros Instrumentos Financeiros	4.991.817	(1.051.372)	(4.043.928)	(3.304.977)	7.281.800	76.180	—	3.949.520
Total	26.487.393	(2.026.378)	(26.840.447)	(30.914.730)	59.011.171	1.353.782	—	27.070.791

	Movimentação das Carteiras							Saldo final
	Saldo inicial 31/12/2025	Outras Movimentações (1)	Transferências para Estágio 1	Transferências para Estágio 2	Transferências do Estágio 1	Transferências do Estágio 2	Write Off	30/09/2026
Estágio 3								
Operações de crédito e com características de concessão de crédito e outros instrumentos financeiros	42.626.250	(9.815.723)	(3.172.101)	(1.277.602)	5.517.927	27.609.753	(17.637.041)	43.851.463
Títulos e Valores Mobiliários e Outros Instrumentos Financeiros	5.187.602	376.410	(57.407)	(76.180)	937.376	3.304.977	(913.673)	8.759.105
Total	47.813.852	(9.439.313)	(3.229.508)	(1.353.782)	6.455.303	30.914.730	(18.550.714)	52.610.568

(1) Inclui os resultados de constituições (reversões).

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

c.1) Movimentação da Provisão para Perdas Associadas ao Risco de Crédito

	Banco		Consolidado	
	01/01 a 30/09/2026	01/01 a 30/09/2025	01/01 a 30/09/2026	01/01 a 30/09/2025
Saldo Inicial	38.081.943	33.510.588	43.869.604	37.895.277
Efeitos da adoção inicial da Resolução CMN nº 4.966/21	-	1.500.687	-	4.311.974
Saldos em 1 de janeiro de 2025	-	35.011.275	-	42.207.251
Constituições Líquidas das Reversões	16.213.369	16.934.232	18.699.148	20.041.605
Baixas	(17.249.683)	(16.622.581)	(18.550.714)	(19.445.043)
Saldo Final	37.045.629	35.322.926	44.018.038	42.803.813
Créditos Recuperados	1.597.813	2.066.517	1.842.929	2.521.950

d) Instrumentos Financeiros Renegociados e Reestruturados

d.1) Instrumentos Financeiros Renegociados

	Banco		Consolidado	
	Novos Instrumentos Reconhecidos	Novos Instrumentos Reconhecidos	Novos Instrumentos Reconhecidos	Novos Instrumentos Reconhecidos
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Instrumentos Financeiros Renegociados	5.682.696	14.048.551	7.286.284	15.174.298
Operações de Crédito	5.682.696	14.048.551	7.286.284	15.174.298

d.2) Instrumentos Financeiros Reestruturados

	Banco		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Estoque de Ativos Renegociados (1)	39.329.920	43.958.103	46.668.184	49.415.900
Percentual dos Ativos Reestruturados (%) (2)	56 %	48 %	47 %	49 %
Ganho (Perda) Líquidos Reconhecidos	(2.612.950)	(2.688.035)	(3.306.343)	(3.240.091)

(1) Inclui os ativos reestruturados, ou seja, renegociações que impliquem concessões significativas à contraparte, em decorrência da deterioração relevante de sua qualidade creditícia, as quais não seriam concedidas caso não ocorresse tal deterioração.

(2) Percentual dos ativos financeiros reestruturados em relação ao total de instrumentos financeiros renegociados, incluindo os reestruturados.

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

10. Ativos e Passivos Fiscais

a) Ativos Fiscais Correntes e Diferidos

	Banco		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Ativos Fiscais Diferidos	55.731.507	50.833.229	59.784.933	54.809.420
Impostos e Contribuições a Compensar	12.494.299	11.691.540	15.176.130	14.105.120
Total	68.225.806	62.524.769	74.961.063	68.914.540
Circulante	2.190.702	2.456.396	3.005.069	2.846.177
Não Circulante	66.035.104	60.068.373	71.955.994	66.068.363

b) Ativos Fiscais Diferidos

b.1) Natureza e Origem dos Ativos Fiscais Diferidos

	Origem					Banco
		Saldo em				Saldo em
	30/09/2026	31/12/2025	Incorporação	Constituição	Realização	30/09/2026
Provisão para Perdas Associadas ao Risco de Crédito (4)	72.691.964	34.316.946	97.147	7.044.336	(8.747.045)	32.711.384
Provisão para Processos Judiciais e Administrativos - Ações Cíveis	4.098.229	1.418.511	10.057	1.035.311	(619.677)	1.844.202
Provisão para Riscos Fiscais e Obrigações Legais	3.887.752	914.441	394.091	510.410	(69.614)	1.749.328
Provisão para Processos Judiciais e Administrativos - Ações Trabalhistas	4.669.765	1.858.284	1.100	1.612.192	(1.370.182)	2.101.394
Ajuste ao Valor Justo por meio do Resultado (VJR) (1)	6.209.987	1.522.753	-	719.539	-	2.242.292
Provisão para o Fundo de Complementação para Abono de Aposentadoria (2)	268.163	221.962	-	10.528	(111.816)	120.674
Ajuste ao Valor Justo por meio de Outros Resultados Abrangentes (VJORA) e Cash Flow Hedge	6.573.536	2.906.747	465.436	392.027	(638.001)	3.126.209
Participações no Lucro, Bônus e Gratificações de Pessoal	986.954	626.984	1.063	669.316	(869.131)	428.232
Outras Provisões Temporárias (3)	5.268.400	1.832.237	4.193	3.152.131	(2.740.505)	2.248.056
Total dos Ativos Fiscais Diferidos sobre Diferenças Temporárias	104.654.750	45.618.865	973.087	15.145.790	(15.165.971)	46.571.771
Prejuízos Fiscais e Bases Negativas de Contribuição Social	19.411.199	5.214.363	-	3.999.852	(54.479)	9.159.736
Saldo dos Ativos Fiscais Diferidos Registrados	124.065.949	50.833.228	973.087	19.145.642	(15.220.450)	55.731.507

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

	Origem					Consolidado
	30/09/2026	Saldo em 31/12/2025	Incorporação	Constituição	Realização	Saldo em 30/09/2026
Provisão para Perdas Associadas ao Risco de Crédito (4)	77.231.375	36.726.915	97.680	7.607.355	(9.741.498)	34.690.452
Provisão para Processos Judiciais e Administrativos - Ações Cíveis	4.311.876	1.505.470	10.250	1.107.875	(688.574)	1.935.021
Provisão para Riscos Fiscais e Obrigações Legais	6.034.250	975.864	394.091	1.389.478	(97.026)	2.662.407
Provisão para Processos Judiciais e Administrativos - Ações Trabalhistas	5.089.369	1.994.838	4.467	1.673.090	(1.412.240)	2.260.155
Ágio	5.964	-	2.028	-	-	2.028
Ajuste ao Valor Justo por meio do Resultado (VJR)	6.432.898	1.615.592	-	728.294	(14.452)	2.329.434
Provisão para o Fundo de Complementação para Abono de Aposentadoria (2)	319.894	243.024	-	10.384	(115.147)	138.261
Ajuste ao Valor Justo por meio de Outros Resultados Abrangentes (VJORA) e Cash Flow Hedge	6.702.850	3.308.128	465.436	420.184	(1.035.818)	3.157.930
Participações no Lucro, Bônus e Gratificações de Pessoal	1.302.701	783.424	1.063	855.887	(1.078.133)	562.241
Outras Provisões Temporárias (3)	6.125.997	2.364.322	5.366	3.409.140	(2.957.245)	2.821.583
Total dos Ativos Fiscais Diferidos sobre Diferenças Temporárias	113.557.174	49.517.577	980.381	17.201.687	(17.140.133)	50.559.512
Prejuízos Fiscais e Bases Negativas de Contribuição Social	19.578.585	5.291.843	-	4.038.482	(104.904)	9.225.421
Saldo dos Ativos Fiscais Diferidos Registrados	133.135.759	54.809.420	980.381	21.240.169	(17.245.037)	59.784.933

- (1) Inclui Ativos Fiscais Diferidos de IRPJ, CSLL, PIS e COFINS.
- (2) Inclui Ativos Fiscais Diferidos de IRPJ e CSLL, sobre os ajustes do plano de benefícios a funcionários.
- (3) Composto, principalmente, por provisões de natureza administrativas.
- (4) Os efeitos do saldo diferido da Provisão para Perdas Associadas ao Risco de Crédito após a adoção da norma CMN 4.966/2021 em 01/01/2025 foram de R\$ 1.268 milhões no Banco e de R\$ 2.420 milhões no Consolidado.

Em 30 de setembro de 2026, os créditos tributários não ativados totalizaram R\$ 37.305 (31/12/2025 - R\$ 154.494)

O registro contábil dos Ativos Fiscais Diferidos nas demonstrações financeiras do Santander Brasil foi efetuado pelas alíquotas aplicáveis ao período previsto de sua realização e está baseado na projeção de resultados futuros e em estudo técnico preparado nos termos da Resolução CMN nº 4.842/2020 e Resolução BCB nº 15/2020.

b.2) Expectativa de Realização dos Ativos Fiscais Diferidos

Ano					Banco
					30/09/2026
	Diferenças Temporárias			Prejuízos Fiscais - Base Negativa	Total
	IRPJ	CSLL	PIS/COFINS		Registrado
2026	1.059.278	855.601	37.152	-	1.952.031
2027	4.898.618	3.964.325	148.608	-	9.011.551
2028	4.065.645	3.285.230	148.608	15.632	7.515.115
2029	3.683.196	2.971.089	148.608	950.781	7.753.674
2030	2.685.476	2.148.210	111.456	1.591.627	6.536.769
2031 a 2035	9.066.917	7.253.533	-	6.601.696	22.922.146
Após 2036	22.345	17.876	-	-	40.221
Total	25.481.475	20.495.864	594.432	9.159.736	55.731.507

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

					Consolidado 30/09/2026
Ano	Diferenças Temporárias			Prejuízos Fiscais - Base Negativa	Total Registrado
	IRPJ	CSLL	PIS/COFINS		
2026	1.790.713	1.468.734	37.630	3.937	3.301.014
2027	5.377.633	4.374.546	149.322	36.114	9.937.615
2028	5.019.618	3.777.261	149.262	26.663	8.972.804
2029	3.763.975	3.027.425	148.842	957.237	7.897.479
2030	2.749.486	2.192.646	111.598	1.595.951	6.649.681
2031 a 2035	9.100.564	7.279.398	-	6.605.516	22.985.478
Após 2036	22.765	18.097	-	-	40.862
Total	27.824.754	22.138.107	596.654	9.225.418	59.784.933

Em função das diferenças existentes entre os critérios contábeis, fiscais e societários, a expectativa da realização dos ativos fiscais diferidos considera as legislações tributárias vigentes em cada período e não deve ser tomada como indicativo do valor dos resultados futuros.

A expectativa de realização dos Ativos Fiscais Diferidos considera os impactos decorrentes da aplicação da Lei nº 14.467/2022 (ver Nota 2, item b.II). A opção, que é irrevogável, foi tomada pela administração em dezembro de 2025 e o estudo de realização dos créditos tributários considera 1/120 (10 anos) para as empresas Banco Santander (Brasil) S.A., Santander Sociedade de Crédito, Financiamento e Investimento S.A. e Santander Leasing S.A. Arrendamento Mercantil e, considera 1/84 (7 anos) para as empresas Banco RCI Brasil S.A. e Banco Hyundai Capital Brasil S.A.

A Lei Complementar 224/25 aumentou as alíquotas de CSLL para as empresas financeiras e de capitalização e essa remensuração do crédito tributário já está considerada nesta nota.

b.3) Valor Presente dos Ativos Fiscais Diferidos

O valor presente dos ativos fiscais diferidos registrados é de R\$ 39.206.805 (31/12/2025 - R\$ 36.863.488) no Banco e R\$ 42.514.548 (31/12/2025 - R\$ 40.180.042) no Consolidado, calculados de acordo com a expectativa de realização das diferenças temporárias, prejuízo fiscal, bases negativas de CSLL e a taxa média de captação, projetada para os períodos correspondentes.

c) Passivos Fiscais Correntes e Diferidos

	Banco		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Passivos Fiscais Diferidos	7.895.955	4.809.465	9.007.578	6.746.835
Provisão para Impostos e Contribuições sobre Lucros	234.083	367.543	1.109.224	1.340.034
Impostos e Contribuições a Pagar (1)	2.074.295	1.234.335	4.563.355	4.655.275
Total	10.204.333	6.411.343	14.680.157	12.742.144
Circulante	2.066.021	1.596.407	5.576.988	3.462.330
Não Circulante	8.138.312	4.814.936	9.103.169	9.279.814

(1) Inclui a parcela equivalente a R\$ 1.196.864 no Banco e R\$3.227.735 no Consolidado, correspondente às ações judiciais de PIS e COFINS, referentes ao questionamento da Lei nº 9.718/98, registrada em virtude da decisão do STF sobre o Tema 372. (Vide nota 20.e)

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

c.1) Natureza e Origem dos Passivos Fiscais Diferidos

	Origem					Banco
	30/09/2026	Saldo em 31/12/2025	Incorporação	Constituição	Realização	Saldo em 30/09/2026
Ajuste ao Valor Justo por meio do Resultado (VJR)	10.407.435	2.389.366	-	2.717.982	-	5.107.348
Ajuste ao Valor Justo por meio de Outros Resultados Abrangentes (VJORA) e Cash Flow Hedge	3.509.070	1.764.416	-	431.037	(510.709)	1.684.744
Superveniência de Arrendamento Mercantil	1.772.652	5.275	442.996	-	(5.108)	443.163
Outros (2)	1.468.635	650.408	-	10.292	-	660.700
Total	17.157.792	4.809.465	442.996	3.159.311	(515.817)	7.895.955

	Origem					Consolidado
	30/09/2026	Saldo em 31/12/2025	Incorporação	Constituição	Realização	Saldo em 30/09/2026
Ajuste ao Valor Justo por meio do Resultado (VJR)	13.687.601	3.158.806	-	6.565.947	(3.707.607)	6.017.146
Ajuste ao Valor Justo por meio de Outros Resultados Abrangentes (VJORA) e Cash Flow Hedge (1)	3.557.324	1.809.330	-	455.328	(554.429)	1.710.229
Superveniência de Arrendamento Mercantil	1.786.740	470.700	442.996	-	(467.011)	446.685
Outros (2)	2.217.367	1.307.999	-	150.904	(625.385)	833.518
Total	21.249.032	6.746.835	442.996	7.172.179	(5.354.432)	9.007.578

(1) Inclui IRPJ, CSLL, PIS e COFINS.

(2) Inclui o reconhecimento de passivo fiscal diferido oriundo da Pluxee e dos planos de pensão.

c.2) Expectativa de Exigibilidade dos Passivos Fiscais Diferidos

Ano	Diferenças Temporárias			Banco
				30/09/2026
	IRPJ	CSLL	PIS/COFINS	Total Registrado
2026	267.385	162.753	40.445	470.583
2027	1.069.539	651.012	161.779	1.882.330
2028	1.069.539	651.012	161.779	1.882.330
2029	1.032.609	651.012	161.779	1.845.400
2030	696.447	492.321	121.335	1.310.103
2031 a 2035	101.679	81.250	-	182.929
Após 2036	179.052	143.228	-	322.280
Total	4.416.250	2.832.588	647.117	7.895.955

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

Ano	Diferenças Temporárias			Consolidado 30/09/2026
	IRPJ	CSLL	PIS/COFINS	Total Registrado
2026	315.464	186.353	59.266	561.083
2027	1.215.013	709.609	235.607	2.160.229
2028	1.216.865	711.197	235.375	2.163.437
2029	1.165.905	705.124	234.639	2.105.668
2030	791.797	532.381	175.247	1.499.425
2031 a 2035	109.479	84.344	-	193.823
Após 2036	180.222	143.691	-	323.913
Total	4.994.745	3.072.699	940.134	9.007.578

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

d) Imposto de Renda e Contribuição Social

	Banco				Consolidado			
	01/07 a 30/09/2026	01/01 a 30/09/2026	01/07 a 30/09/2025	01/01 a 30/09/2025	01/07 a 30/09/2026	01/01 a 30/09/2026	01/07 a 30/09/2025	01/01 a 30/09/2025
Resultado antes da Tributação sobre o Lucro e Participações	1.881.299	9.870.229	3.818.320	11.316.335	3.337.734	11.274.163	4.859.858	15.060.463
Participações no Lucro (1)	(474.461)	(1.500.982)	(476.015)	(1.459.922)	(700.835)	(2.164.000)	(634.889)	(2.035.281)
Resultado não Realizado	-	-	-	-	-	(176)	-	(176)
Resultado antes dos impostos	1.406.838	8.369.247	3.342.305	9.856.413	2.636.899	9.109.987	4.224.967	13.025.004
Encargo Total do Imposto de Renda e Contribuição Social às Alíquotas de 25% e 20%, Respectivamente	(633.077)	(3.766.161)	(1.504.037)	(4.435.386)	(1.186.605)	(4.099.494)	(1.901.235)	(5.861.252)
Resultado de Participações em Coligadas e Controladas (2)	2.346.621	3.613.201	1.056.140	2.735.071	37.088	108.630	44.104	114.438
Despesas Indedutíveis Líquidas de Receitas não Tributáveis	387.180	1.304.740	427.224	1.202.016	340.864	1.421.651	484.743	1.402.087
Juros sobre o Capital Próprio	900.000	2.578.500	602.644	1.952.644	900.000	2.700.000	858.547	2.208.547
IRPJ e CSLL sobre as Diferenças Temporárias e Prejuízo Fiscal de Exercícios Anteriores	78.463	78.463	37.685	89.708	78.450	62.867	25.007	99.605
Efeito da Diferença da Alíquota de CSLL (3)	-	-	-	-	188.326	632.352	114.583	643.921
Demais Ajustes, Incluindo Lucros Disponibilizados no Exterior	(1.936.571)	(2.245.776)	83.013	(3.623)	(53.479)	(376.486)	184.243	(49.153)
Imposto de Renda e Contribuição Social	1.142.616	1.562.967	702.669	1.540.430	304.644	449.520	(190.008)	(1.441.807)
Impostos Correntes	136.963	(161.643)	44.305	(63.998)	(447.566)	(2.317.178)	(792.801)	(2.967.402)
Imposto de renda e contribuição social do período	136.963	(161.643)	44.305	(63.998)	(447.566)	(2.317.178)	(792.801)	(2.967.402)
Impostos Diferidos	23.568	(2.220.763)	646.208	1.573.723	(193.868)	(1.178.596)	636.104	1.529.377
Constituição/realização no período sobre adições e exclusões temporárias - Resultado	23.568	(2.220.763)	646.208	1.573.723	(193.868)	(1.178.596)	636.104	1.529.377
Movimentação do Período:	-	(54.479)	(25.530)	(50.877)	-	(54.479)	(20.332)	(51.624)
Base Negativa de Contribuição Social	-	(24.213)	(25.530)	(50.877)	-	(24.213)	(20.332)	(51.624)
Prejuízo Fiscal	-	(30.266)	-	-	-	(30.266)	-	-
Constituição no período sobre:	982.085	3.999.852	37.686	81.582	946.078	3.999.773	(12.979)	47.842
Base Negativa de Contribuição Social	407.638	1.627.868	23.463	39.328	408.634	1.627.490	(22.795)	7.862
Prejuízo Fiscal	574.447	2.371.984	14.223	42.254	537.444	2.372.283	9.816	39.980
Total dos impostos diferidos	1.005.653	1.724.610	658.364	1.604.428	752.210	2.766.698	602.793	1.525.595
Imposto de Renda e Contribuição Social	1.142.616	1.562.967	702.669	1.540.430	304.644	449.520	(190.008)	(1.441.807)

(1) A base de cálculo é o lucro líquido, após o IR e CSLL.

(2) No resultado de participações em coligadas e controladas não estão incluídos os juros sobre o capital próprio recebidos e a receber.

(3) Efeito da diferença da alíquota para as empresas que estão sujeitas à alíquota de contribuição social de 9%; 15% e 17,5%.

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

e) Despesas Tributárias

	01/07 a		01/01 a		01/07 a		01/01 a		01/07 a		01/01 a	
	30/09/2026		30/09/2026		30/09/2025		30/09/2025		30/09/2025		30/09/2025	
Despesa com Cofins	602.506		2.087.291		682.008		2.218.073		1.002.414		3.053.761	
Despesa com ISS	192.072		574.425		194.375		547.390		281.246		848.933	
Despesa com PIS	97.907		339.185		110.826		360.437		182.964		536.636	
Outras	40.408		116.304		60.565		182.903		56.306		173.032	
Total	932.893		3.117.205		1.047.774		3.308.803		1.522.930		4.612.362	

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

11. Outros Ativos

	30/09/2026	Banco 31/12/2025	30/09/2026	Consolidado 31/12/2025
Títulos e Créditos a Receber (Nota 8.a)	79.889.972	80.304.976	90.561.054	92.838.170
Devedores por Depósitos em Garantia:				
Para Interposição de Recursos Fiscais	7.789.766	4.861.297	8.836.441	6.921.832
Para Interposição de Recursos Trabalhistas	1.436.283	2.902.461	1.527.122	2.997.470
Outros - Cíveis	861.919	780.178	1.053.672	989.291
Prêmio ou Desconto em Operações de Venda ou de Transferência de Ativos Financeiros	149.901	242.904	149.901	242.904
Garantias Contratuais de Ex-Controladores	496	496	496	496
Pagamentos a Ressarcir	22.679	45.901	23.604	46.596
Adiantamentos Salariais	402.573	107.027	479.116	523.147
Adiantamentos de Contratos de Energia	-	-	4.818.829	2.972.112
Adiantamentos sobre Contratos de Câmbio (Nota 8.a)	8.377.832	7.831.380	8.377.832	7.831.380
Adiantamentos - Fundo Garantidor de Crédito (FGC) (1)	2.799.034	-	2.817.531	-
Plano de Benefícios a Funcionários	374.942	316.071	450.789	387.886
Devedores por Compra de Valores e Bens (Nota 8.a)	244.809	263.473	512.927	488.055
Valores a Receber de Sociedades Ligadas	8.437.435	17.141.209	46.396	474.005
Rendas a Receber	3.138.119	4.295.561	3.857.299	3.759.148
Outros Valores e Bens	1.669.522	1.487.750	1.677.968	1.507.012
Outros (2)	4.351.482	4.485.955	7.208.254	11.530.234
Total	119.946.764	125.066.639	132.399.231	133.509.738
Circulante	113.075.412	113.238.081	122.743.429	119.504.180
Não Circulante	6.871.353	11.828.558	9.655.803	14.005.558

(1) Em março de 2026, o Banco efetuou o pagamento, à vista, de contribuição extraordinária ao Fundo Garantidor de Créditos (FGC), conforme determinação regulatória aplicável às instituições financeiras associadas. Essa contribuição extraordinária possui caráter não recorrente e será integralmente deduzida das contribuições ordinárias periódicas devidas ao FGC em períodos subsequentes, conforme regulamentação vigente.

(2) O saldo é composto majoritariamente por despesas antecipadas e recursos a liquidar provenientes de operações estruturadas.

12. Informações das Dependências no Exterior

O Banco Santander possui autorização para operar agências em Grand Cayman, nas Ilhas Cayman, e em Luxemburgo. As agências estão devidamente autorizadas a executar negócios de captação de recursos no mercado bancário e de capitais internacional para prover linhas de crédito para o Banco Santander, que são então estendidas aos clientes do Banco Santander para financiamentos de capital de giro e comércio exterior. As agências também recebem depósitos em moeda estrangeira de clientes corporativos e pessoas físicas e concede crédito a clientes brasileiros e estrangeiros, fundamentalmente para apoiar operações comerciais com o Brasil.

O resultado líquido do período das dependências no exterior, convertidas à taxa de câmbio vigente na data do balanço incluídas nas demonstrações financeiras sem eliminação das transações com ligadas é:

	Agência Grand Cayman (1)				Agência de Luxemburgo(1)			
	01/07 a	01/01 a	01/07 a	01/01 a	01/07 a	01/01 a	01/07 a	01/01 a
	30/09/2026	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2025
Resultado do Período	648.134	1.959.486	864.034	2.120.662	900.689	2.211.707	755.026	1.966.967

	Agência Grand Cayman (1)		Agência de Luxemburgo (1)	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Ativo				
Ativo Circulante e Realizável a Longo Prazo	149.459.137	151.083.884	129.315.548	138.238.570
Ativo Permanente	29	31	-	-
Total do Ativo	149.459.166	151.083.915	129.315.548	138.238.570
Passivo				
Passivo Circulante e Exigível a Longo Prazo	121.154.861	117.564.694	98.495.043	107.399.778
Patrimônio Líquido	28.304.305	33.519.221	30.820.505	30.838.792
Total do Passivo e Patrimônio Líquido	149.459.166	151.083.915	129.315.548	138.238.570

(1) A moeda funcional é o Real.

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

13. Participações de Controladas e Coligadas

a) Perímetro de Consolidação

Investimentos	Ramo de Atividade	Quantidade de Ações ou Cotas Possuídas (Mil)		30/09/2026	
		Ações Ordinárias e Cotas	Ações Preferenciais	Participação Direta	Participação Consolidada
Controladas pelo Banco Santander					
Santander Sociedade de Crédito, Financiamento e Investimento S.A.	Financeira	50.159	-	100,00 %	100,00 %
Banco RCI Brasil S.A.	Banco	81	81	39,89 %	39,89 %
Return Capital Gestão de Ativos e Participações S.A.	Gestão de Cobrança e Recuperação de Crédito	486.010	-	100,00 %	100,00 %
	Gestão de Cobrança e Recuperação de Crédito	257.306	-	100,00 %	100,00 %
Em Dia Serviços Especializados em Cobrança Ltda.					
Rojo Entretenimento S.A.	Serviços	7.417	-	94,60 %	94,60 %
Sanb Promotora de Vendas e Cobrança Ltda.	Serviços de Meios Digitais	71.181	-	100,00 %	100,00 %
	Holding	23.538.159	-	100,00 %	100,00 %
Sancap Investimentos e Participações S.A.					
Santander Brasil Administradora de Consórcio Ltda.	Consórcio	372.186	-	100,00 %	100,00 %
Santander Corretora de Câmbio e Valores Mobiliários S.A.	Corretora de Valores	14.067.673	14.067.673	100,00 %	100,00 %
Santander Corretora de Seguros, Investimentos e Serviços S.A.	Corretora de Seguros	7.184	-	100,00 %	100,00 %
F1RST Tecnologia e Inovação Ltda.	Serviços de Tecnologia	241.941	-	100,00 %	100,00 %
	Serviços de Call Center	75.050	-	100,00 %	100,00 %
Pulse Client Expert Ltda.					
Tools Soluções e Serviços Compartilhados Ltda.	Serviços	545.236	-	100,00 %	100,00 %
Banco Bandepe S.A.	Banco	3.589	-	100,00 %	100,00 %
Santander Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários S.A. (Santander DTVM)	Distribuidora	610	-	100,00 %	100,00 %
Controladas da Santander Sociedade de Crédito, Financiamento e Investimento S.A.					
Banco Hyundai Capital Brasil S.A.	Banco	150.000	-	50,00 %	50,00 %
Controladas da Sancap Investimentos e Participações S.A.					
Santander Capitalização S.A.	Capitalização	64.615	-	100,00 %	100,00 %
Evidence Previdência S.A.	Previdência	42.819.564	-	100,00 %	100,00 %
Controlada da Santander Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários S.A.					
Santander Corretora de Títulos e de Valores Mobiliários Ltda.	Corretora de Valores	43.044	-	100,00 %	100,00 %
Santander Corretora de Títulos e Valores Mobiliários S.A					
Santander Investimentos Sociedade Prestadora de Serviços de Ativos Virtuais S.A.	Investimentos	289.362	-	86,77 %	86,77 %
Controlada em Conjunto da Sancap Investimentos e Participações S.A.					
Santander Auto S.A.	Seguradora	22.452	-	50,00 %	50,00 %

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

						30/09/2026
Investimentos	Ramo de Atividade	Ações Ordinárias e Cotas	Ações Preferenciais	Participação Direta		Participação Consolidada
Influência Significativa do Banco Santander						
Gestora de Inteligência de Crédito S.A.	Birô de Crédito	8.144	1.756	15,56 %		15,56 %
Influência Significativa pelo Banco Santander						
Pluxee Benefícios Brasil S.A	Benefícios	191.342	-	20,00 %		20,00 %
Controladas da Santander Corretora de Seguros						
Vora Gestão e Consultoria de Energia e Gás S.A. (Anteriormente denominada América Gestão Serviços em Energia S.A.)	Energia	653	-	70,00 %		70,00 %
Fit Economia de Energia S.A.	Energia	10.400	-	65,00 %		65,00 %
Controladas em Conjunto da Santander Corretora de Seguros						
Hyundai Corretora de Seguros Ltda.	Corretora de Seguros	1.000	-	50,00 %		50,00 %
Influência Significativa da Santander Corretora de Seguros						
Tecnologia Bancária S.A.	Outras	743.944	68.771	18,98 %		18,98 %
Biomass – Serviços Ambientais, Restauração e Carbono S.A.	Outras	20.000	-	16,66 %		16,66 %
Influência Significativa pela Santander Corretora de Seguros						
Webmotors S.A.	Tecnologia	182.197.214	-	30,00 %		30,00 %
Controlada da Webmotors S.A.						
Loop Gestão de Pátios S.A.	Serviços	23.243	-	51,00 %		15,30 %
Car10 Tecnologia e Informação S.A.	Tecnologia	6.591	-	66,67 %		20,00 %
Controlada da Car10 Tecnologia e Informação S.A.						
Pag10 Fomento Mercantil Ltda.	Tecnologia	100	-	100,00 %		20,00 %
Controlada da Tecnologia Bancária S.A.						
Tbnet Comércio, Locação e Administração Ltda.	Outras	552.004	-	100,00 %		18,98 %
TecBan Serviços Integrados Ltda.	Outras	10.800	-	100,00 %		18,98 %
Controlada da Tbnet Comércio, Locação e Administração Ltda.						
Tbforte Segurança e Transporte de Valores Ltda.	Outras	517.505	-	100,00 %		18,98 %
Fundos de Investimentos Consolidados						
<ul style="list-style-type: none"> Santander Fundo de Investimento Amazonas Multimercado Crédito Privado de Investimento no Exterior (Santander FI Amazonas); Santander Fundo de Investimento Diamantina Multimercado Crédito Privado de Investimento no Exterior (Santander FI Diamantina); Santander Fundo de Investimento Guarujá Multimercado Crédito Privado de Investimento no Exterior (Santander FI Guarujá); Santander SBAC II Renda Fixa Curto Prazo; Venda de Veículos Fundo de Investimento em Direitos Creditórios (Venda de Veículos FIDC) (1); Santander FI Hedge Strategies Fund (Santander FI Hedge Strategies); Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Multisegmentos NPL Ipanema VI - Não Padronizado (Fundo Investimento Ipanema NPL VI) (2); Santander Hermes Multimercado Crédito Privado Infraestrutura Fundo de Investimentos; Fundo de Investimentos em Direitos Creditórios Atacado – Não Padronizado (2); Atual - Fundo de Investimento Multimercado Crédito Privado Investimento no Exterior; Getnet Fundo de Investimentos em Direitos Creditórios; Agro Flex Fundo de Investimento em Direitos Creditórios (2); Sainte Julie Fundo De Investimento Em Direitos Creditórios Não-Padronizados Responsabilidade Limitada; D365 – Fundo De Investimento em Direitos Creditórios (2); Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Tellus; Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Precato IV (2); Santander Hera Renda Fixa Fundo Incentivado de Investimento em Infraestrutura Responsabilidade Limitada; San Preca Federal I Fundo De Investimento em Direitos Creditórios - Responsabilidade Limitada; Fundo De Investimento Em Direitos Creditórios Conretrorno - Responsabilidade Limitada; Ararinha Fundo de Investimento em Renda Fixa Longo Prazo; Hyundai Fundo de Investimento em Direitos Creditórios; Santander Módulo MX III Renda Fixa Referenciado DI CIC FIF RESP Limitada; 						

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

- Santander Módulo SINQIA Renda Fixa Referenciado DI - CIC FIF RESP Limitada;
- Santander Módulo SINQIA II Renda Fixa Referenciado DI - CIC FIF RESP Limitada;
- Santander Módulo SINQIA III Renda Fixa Referenciado DI - CIC FIF RESP Limitada;
- Terras Fundo de Investimento nas Cadeias Produtivas do Agronegócio - Fiagro - Resp Limitada; e
- Atena Fundo De Investimento Em Direitos Creditórios Segmento Infraestrutura De Responsabilidade Limitada.

- A Renault montadora (entidade não pertencente ao Conglomerado Santander) vende suas duplicatas ao Fundo. Este Fundo compra exclusivamente duplicatas da Renault montadora. Por sua vez, o Banco RCI Brasil S.A. detém 100% dessas cotas.
- Fundo controlado pela Santander Sociedade de Crédito, Financiamento e Investimento S.A.

Adicionalmente, foi consolidada a entidade Vert-11 Companhia Securitizadora de Créditos Financeiros, pois o Banco Santander tem controle total sobre seus ativos.

b) Composição dos Investimentos

	Patrimônio Líquido Ajustado	Lucro Líquido (Prejuízo)	Valor dos Investimentos		Resultado da Equivalência Patrimonial	Banco
		01/01 a			01/01 a	01/01 a
	30/09/2026	30/09/2026	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	30/09/2025
Controladas do Banco Santander						
Santander Sociedade de Crédito, Financiamento e Investimento S.A.	4.763.818	317.257	4.763.818	4.708.950	316.062	1.325.355
Banco RCI Brasil S.A.	1.461.715	228.248	583.091	502.205	91.050	68.025
Pulse Client Experts Ltda (nova denominação social da SX Negócios)	141.932	11.677	141.932	130.255	11.677	-
Em Dia Serviços Especializados em Cobrança Ltda.	239.362	(3.209)	239.362	243.560	(4.198)	22.193
Banco Bandepe S.A.	6.196.188	357.212	6.196.188	-	105.365	-
Return Capital Gestão de Ativos e Participações S.A.	421.418	45.487	421.418	375.520	42.790	464.014
Sancap Investimentos e Participações S.A.	1.200.558	503.630	1.200.558	1.179.837	503.630	511.629
Santander Brasil Administradora de Consórcio Ltda.	1.235.020	488.779	1.235.020	989.007	488.779	332.665
Santander Corretora de Câmbio e Valores Mobiliários S.A.	1.145.213	77.851	1.145.213	1.106.652	77.851	124.899
Santander Corretora de Seguros, Investimentos e Serviços S.A.	7.294.435	1.058.712	7.294.435	6.376.378	1.058.712	1.682.149
Tools Soluções e Serviços Compartilhados Ltda.	606.573	22.200	606.573	225.219	27.375	20.858
Toro Participações S.A.	-	-	-	202.608	-	-
Influência Significativa do Banco Santander						
Núclea S.A.	1.685.961	485.083	295.549	314.434	85.035	80.925
Pluxee Benefícios Brasil S.A	3.493.131	420.975	1.807.367	1.856.699	84.195	97.825
Santander Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários S.A.	854.861	60.262	854.861	-	60.262	-
Outros (1)	1.109.384	579.753	880.361	12.400.633	909.557	1.347.400
Total	31.849.569	4.653.917	27.665.746	30.611.957	3.858.142	6.077.937

(1) Compreende os investimentos na Rojo Entretenimento S.A., BEN Benefícios, SX Negócios Ltda., Gestora de Crédito, F1rst Tecnologia e Inovação Ltda., SANB Promotora de Vendas e Cobrança Ltda, Toro Corretora de Títulos e Valores Mobiliários S.A Estruturadora Brasileira de Projetos S.A. (incorporada no Banco em abril/2026), Esfera Fidelidade S.A. (incorporada no Banco em junho/2026), Santander Holding Imobiliária S.A. (incorporada na Tools em abril/2026), Santander Leasing S.A. Arrendamento Mercantil Ltda. (Incorporação no Banco em julho/26) referentes aos exercícios de 2025 e 2026.

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

	Consolidado					
	Patrimônio	Lucro Líquido	Valor dos Investimentos		Resultado da Equivalência	
	Líquido	(Prejuízo) (1)			Patrimonial	
	Ajustado (1)	(1)	01/01 a		01/01 a	01/01 a
	30/09/2026	30/09/2026	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	30/09/2025
Controladas em Conjunto Direta e Indiretamente pelo Banco Santander						
Biomás – Serviços Ambientais, Restauração e Carbono S.A.	15.054	(23.643)	2.508	3.946	(3.939)	(4.620)
Gestora de Inteligência de Crédito S.A.	262.397	(47.918)	40.829	48.284	(7.456)	(2.606)
Hyundai Corretora de Seguros Ltda.	8.886	1.902	4.443	3.492	951	709
Santander Auto S.A.	169.334	94.828	84.667	56.745	47.414	22.683
Tecnologia Bancária S.A.	1.113.693	122.550	211.379	188.119	23.260	1.744
Influência Significativa do Santander Corretora de Seguros						
Webmotors S.A.	581.810	42.320	174.543	187.110	12.696	51.460
Influência Significativa do Banco Santander						
Núclea S.A.	1.685.961	485.083	295.549	314.434	85.035	80.925
Pluxee Benefícios Brasil S.A.	3.493.131	420.975	1.807.364	1.856.700	84.195	97.825
Outros	-	(4.300)	-	74.785	(755)	6.187
CSD Central de Serviços de Registro e Depósito aos Mercados Financeiro e de Capitais S.A.	-	(4.075)	-	74.357	(731)	6.148
EBP	-	(225)	-	428	(24)	39
Total	7.330.267	1.091.797	2.621.282	2.733.615	241.401	254.307

(1) Refere-se ao patrimônio líquido ajustado e o lucro líquido com ajustes de adequação de critérios contábeis assegurando que os números representem corretamente a posição financeira e o resultado das entidade perante os órgãos reguladores.

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

14. Imobilizado de Uso

	30/09/2026			Banco 31/12/2025		
	Custo	Depreciação Acumulada	Residual	Custo	Depreciação Acumulada	Residual
Imóveis de Uso	2.310.011	(1.110.322)	1.199.689	2.312.767	(1.070.979)	1.241.788
Terrenos	586.898	-	586.898	588.688	-	588.688
Edificações	1.723.113	(1.110.322)	612.791	1.724.079	(1.070.979)	653.100
Outras Imobilizações de Uso	12.165.714	(8.505.411)	3.660.303	11.169.690	(8.330.511)	2.839.179
Instalações, Móveis e Equipamentos de Uso (1)	5.642.022	(3.861.688)	1.780.334	4.833.152	(3.791.690)	1.041.462
Equipamentos de Processamento de Dados	2.620.665	(1.681.372)	939.293	2.430.919	(1.592.195)	838.724
Benfeitorias em Imóveis de Terceiros	2.902.991	(2.268.858)	634.133	2.979.900	(2.297.436)	682.464
Sistemas de Segurança e Comunicações	925.258	(648.121)	277.137	846.051	(608.010)	238.041
Outras	74.778	(45.372)	29.406	79.668	(41.180)	38.488
Total	14.475.725	(9.615.733)	4.859.992	13.482.457	(9.401.490)	4.080.967

(1) Inclui valores pagos ao empreendimento Campus JK (nova sede do Banco Santander), vide nota 31.

	30/09/2026			Consolidado 31/12/2025		
	Custo	Depreciação Acumulada	Residual	Custo	Depreciação Acumulada	Residual
Imóveis de Uso	2.775.231	(1.183.410)	1.591.821	2.553.062	(1.148.786)	1.404.276
Terrenos	625.211	-	625.211	627.002	-	627.002
Edificações	2.150.020	(1.183.410)	966.610	1.926.060	(1.148.786)	777.274
Outras Imobilizações de Uso	12.453.599	(8.715.968)	3.737.631	11.462.270	(8.523.258)	2.939.012
Instalações, Móveis e Equipamentos de Uso (1)	5.762.317	(3.928.702)	1.833.615	4.915.175	(3.839.514)	1.075.661
Equipamentos de Processamento de Dados	2.630.209	(1.697.223)	932.986	2.460.985	(1.615.231)	845.754
Benfeitorias em Imóveis de Terceiros	3.056.606	(2.392.332)	664.274	3.155.379	(2.414.988)	740.391
Sistemas de Segurança e Comunicações	929.662	(652.312)	277.350	851.018	(612.317)	238.701
Outras	74.805	(45.399)	29.406	79.713	(41.208)	38.505
Total	15.228.830	(9.899.378)	5.329.452	14.015.332	(9.672.044)	4.343.288

(1) Inclui valores pagos ao empreendimento Campus JK (nova sede do Banco Santander), vide nota 31.

Para o período findo em 30 de setembro de 2026, houve impacto de uma despesa de R\$ 7.900 de impairment com Perdas por não recuperação (31/12/2025 - R\$20.001) e perda em função de obsolescência e descontinuidade do ativo imobilizado no montante de R\$ 51.733 (31/12/2025 - R\$268.868).

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

15. Intangível

			30/09/2026	Banco 31/12/2025
	Custo	Amortização Acumulada	Líquido	Líquido
Ágio na Aquisição de Sociedades Controladas	27.220.515	(27.183.143)	37.372	41.771
Outros Ativos Intangíveis	15.162.977	(7.626.279)	7.536.698	7.715.297
Aquisição e Desenvolvimento de Logiciais	9.962.275	(4.682.575)	5.279.700	5.170.483
Direitos por Aquisição de Folhas de Pagamento	5.027.322	(2.770.324)	2.256.998	2.544.814
Outros	173.380	(173.380)	-	-
Total	42.383.492	(34.809.422)	7.574.070	7.757.068

			30/09/2026	Consolidado 31/12/2025
	Custo	Amortização Acumulada	Líquido	Líquido
Ágio na Aquisição de Sociedades Controladas	28.171.012	(27.854.011)	317.001	375.328
Outros Ativos Intangíveis	15.910.039	(8.115.166)	7.794.873	8.026.627
Aquisição e Desenvolvimento de Logiciais	10.708.459	(5.171.457)	5.537.002	5.481.351
Direitos por Aquisição de Folhas de Pagamento	5.027.323	(2.770.324)	2.256.999	2.544.813
Outros	174.257	(173.385)	872	463
Total	44.081.051	(35.969.177)	8.111.874	8.401.955

No período findo em 30 de setembro de 2026 houve impacto por baixa em função de obsolescência e descontinuidade do ativo intangível no montante de R\$ 152.490 (31/12/2025 - R\$ 46.612).

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

16. Captações

a) Abertura de contas Patrimoniais

					30/09/2026	Banco 31/12/2025
Passivos Financeiros Mensurados ao Custo Amortizado	Sem Vencimento	Até 3 Meses	De 3 a 12 Meses	Acima de 12 Meses	Total	Total
Depósitos	65.906.738	151.542.624	101.168.955	195.090.389	513.708.706	491.380.199
Depósitos à Vista	15.762.482	22.996.722	-	-	38.759.204	36.555.296
Depósitos de Poupança	49.985.251	-	-	-	49.985.251	53.075.473
Depósitos Interfinanceiros	-	2.420.472	2.294.315	-	4.714.787	5.930.758
Depósitos a Prazo (1)	159.005	126.125.430	98.874.640	195.090.389	420.249.464	395.818.672
Captações no Mercado Aberto	-	139.536.280	28.497.739	28.343.493	196.377.512	170.173.383
Carteira Própria	-	55.566.652	48.846	3.958	55.619.456	71.635.054
Títulos Públicos	-	34.968.880	-	-	34.968.880	52.728.329
Emissão Própria	-	6.705	-	-	6.705	14.498
Outros	-	20.591.067	48.846	3.958	20.643.871	18.892.227
Carteira de Terceiros	-	83.969.628	-	-	83.969.628	51.044.217
Carteira de Livre Movimentação	-	-	28.448.893	28.339.535	56.788.428	47.494.112
Recursos de Aceites e Emissão de Títulos	-	26.224.176	65.425.112	98.801.748	190.451.036	196.136.536
Recursos de Letras Imobiliárias, Hipotecárias, de Crédito e Similares	-	15.294.567	56.158.330	68.966.121	140.419.018	140.167.142
Letras de Crédito Imobiliário - LCI (2)	-	4.614.036	25.651.994	26.264.854	56.530.884	51.668.912
Letras de Crédito do Agronegócio - LCA	-	5.982.857	12.140.383	17.392.763	35.516.003	38.740.150
Letras Financeiras - LF (3)	-	4.147.718	17.739.973	21.404.664	43.292.355	38.233.835
Letras Imobiliárias Garantidas - LIG (4)	-	549.956	625.980	3.903.840	5.079.776	11.524.245
Obrigações por Títulos e Valores Mobiliários no Exterior	-	10.066.492	5.714.826	12.461.095	28.242.413	36.595.716
Certificados de Operações Estruturadas	-	863.117	3.551.956	17.374.532	21.789.605	19.373.678
Obrigações por Empréstimos e Repasses	-	47.012.445	45.580.993	34.137.488	126.730.926	113.294.094
Obrigações por Empréstimos no País	-	-	-	-	-	263.615
Obrigações por Empréstimos no Exterior	-	44.991.261	43.405.421	28.068.088	116.464.770	102.288.034
Linhas de Financiamento à Exportação e Importação	-	44.120.075	43.405.421	27.911.788	115.437.284	102.009.445
Outras Linhas de Crédito	-	871.186	-	156.300	1.027.486	278.589
Obrigações por Repasses do País	-	2.021.184	2.175.572	6.069.400	10.266.156	10.742.445
Total	65.906.738	364.315.525	240.672.799	356.373.118	1.027.268.180	970.984.212
Circulante	65.906.738	364.315.525	240.672.799	-	670.895.062	657.425.296
Não Circulante	-	-	-	356.373.118	356.373.118	313.558.916

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

					30/09/2026	Consolidado 31/12/2025
Passivos Financeiros Mensurados ao Custo Amortizado	Sem Vencimento	Até 3 Meses	De 3 a 12 Meses	Acima de 12 Meses	Total	Total
Depósitos	65.493.203	151.609.999	100.179.513	195.275.149	512.557.864	491.090.287
Depósitos à Vista	14.993.668	22.996.722	-	-	37.990.390	35.960.378
Depósitos de Poupança	49.985.251	-	-	-	49.985.251	53.075.472
Depósitos Interfinanceiros	-	2.462.218	1.422.532	184.762	4.069.512	6.039.800
Depósitos a Prazo (1)	159.005	126.151.059	98.756.981	195.090.387	420.157.432	395.713.323
Outros Depósitos	355.279	-	-	-	355.279	301.313
Captações no Mercado Aberto	-	117.555.752	28.497.739	28.343.493	174.396.984	149.752.695
Carteira Própria	-	46.604.554	48.846	3.958	46.657.358	58.667.943
Títulos Públicos	-	26.006.783	-	-	26.006.783	39.761.217
Emissão Própria	-	6.705	-	-	6.705	14.498
Outros	-	20.591.066	48.846	3.958	20.643.870	18.892.228
Carteira de Terceiros	-	70.951.198	-	-	70.951.198	43.590.640
Carteira de Livre Movimentação	-	-	28.448.893	28.339.535	56.788.428	47.494.112
Recursos de Aceites e Emissão de Títulos	-	20.157.094	67.188.017	107.024.269	194.369.380	188.255.278
Recursos de Aceites Cambiais	-	85.783	389.340	4.376.396	4.851.519	3.428.239
Recursos de Letras Imobiliárias, Hipotecárias, de Crédito e Similares	-	16.190.270	58.099.753	76.452.795	150.742.818	147.400.729
Letras de Crédito Imobiliário - LCI (2)	-	4.614.036	25.651.994	26.264.854	56.530.884	51.668.912
Letras de Crédito do Agronegócio - LCA	-	5.982.857	12.140.383	17.392.763	35.516.003	38.740.150
Letras Financeiras - LF (3)	-	5.043.421	19.681.396	28.891.339	53.616.156	45.467.422
Letras Imobiliárias Garantidas - LIG (4)	-	549.956	625.980	3.903.839	5.079.775	11.524.245
Obrigações por Títulos e Valores Mobiliários no Exterior	-	3.017.924	5.146.968	8.820.546	16.985.438	18.052.632
Certificados de Operações Estruturadas	-	863.117	3.551.956	17.374.532	21.789.605	19.373.678
Obrigações por Empréstimos e Repasses	-	47.355.673	45.580.994	34.137.488	127.074.155	113.294.107
Obrigações por Empréstimos no País	-	-	-	-	-	263.628
Obrigações por Empréstimos no Exterior	-	44.996.628	43.405.422	28.068.088	116.470.138	102.288.034
Linhas de Financiamento à Exportação e Importação	-	44.120.075	43.405.422	27.911.788	115.437.285	102.009.445
Outras Linhas de Crédito	-	876.553	-	156.300	1.032.853	278.589
Obrigações por Repasses do País	-	2.359.045	2.175.572	6.069.400	10.604.017	10.742.445
Total	65.493.203	336.678.518	241.446.263	364.780.399	1.008.398.383	942.392.367
Circulante	65.493.203	336.678.518	241.446.263	-	643.617.984	622.752.717
Não Circulante	-	-	-	364.780.399	364.780.399	319.639.650

- (1) Consideram os vencimentos estabelecidos nas respectivas aplicações, existindo a possibilidade de saque imediato, de forma antecipada ao seu vencimento.
- (2) Letras de crédito imobiliário são títulos de renda fixa lastreados por créditos imobiliários e garantidos por hipoteca ou por alienação fiduciária de bem imóvel. Em 30 de setembro de 2026 possuem prazo de vencimento entre 2026 e 2034 (31/12/2025 – com prazo de vencimento entre 2026 e 2034).
- (3) As principais características das letras financeiras são prazo mínimo de dois anos, valor nominal mínimo de R\$ 50 e permissão de resgate antecipado de apenas 5% do montante emitido. Em 30 de setembro de 2026 possuem prazo de vencimento entre 2026 e 2036 (31/12/2025 – com prazo de vencimento entre 2026 e 2035).
- (4) Letras Imobiliárias Garantidas são títulos de renda fixa lastreados por créditos Imobiliários garantidos pelo emissor e por um pool de créditos imobiliários apartados dos demais ativos do emissor. Em 30 de setembro de 2026, possuem prazo de vencimento entre 2026 e 2045 (31/12/2025 – com prazo de vencimento entre 2026 e 2045).

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

No Banco e no Consolidado, as linhas de financiamento à exportação e importação são recursos captados junto a instituições financeiras no exterior, destinados à aplicação em operações comerciais de câmbio, relativas a desconto de letras de exportação e pré-financiamento à exportação e importação, cujos vencimentos vão até o ano de 2028 (31/12/2025 - até o ano de 2028) e estão sujeitas a encargos financeiros, correspondentes à variação cambial acrescida de juros que variam de 0,04% a 0,66% a.a (31/12/2025 - de 0,10% a.a. a 0,78% a.a.).

As obrigações por repasses do país - instituições oficiais têm incidência de encargos financeiros correspondentes a TJLP, variação cambial da cesta de moedas do BNDES ou a variação cambial do Dólar americano, acrescidos de juros, de acordo com as políticas operacionais do Sistema BNDES.

b) Obrigações por Títulos e Valores Mobiliários no Exterior

				Banco		Consolidado	
				30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Emissão	Vencimento até	Taxa de Juros (a.a.)	Total	Total	Total	Total	Total
2019	2027	Até 15%	416.314	450.922	-	-	-
2020	2027	Até 15%	4.909	8.186	-	-	-
2021	2031	Até 15%	2.435.172	2.744.259	2.424.868	2.608.545	
2022	2035	Até 15%	1.140.254	1.388.517	1.089.064	1.247.459	
2023	2031	Até 15%	2.276.991	5.695.438	314.353	2.022.920	
2024 (1)	2033	Até 15%	3.705.570	5.387.441	2.050.547	2.568.847	
2025	2040	Até 15%	4.314.923	20.920.953	3.684.994	9.604.861	
2026	2036	Até 15%	13.948.280	-	7.421.612	-	
Total			28.242.413	36.595.716	16.985.438	18.052.632	

(1) Inclui SOFR - Secured Overnight Financing Rate.

c) Abertura de contas de resultado - Operações de Captação no Mercado

				Banco				Consolidado
				01/07 a	01/01 a	01/07 a	01/01 a	01/01 a
				30/09/2026	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2025	30/09/2025
Depósitos a Prazo (2)				9.091.524	32.969.861	12.340.117	32.839.516	32.869.381
Depósitos de Poupança				973.779	2.932.976	1.030.149	3.053.488	3.053.488
Depósitos Interfinanceiros				221.843	844.671	239.160	606.963	569.414
Captação no Mercado Aberto (2)				9.282.316	27.140.679	8.946.625	25.218.699	23.823.137
Atualização e Juros de Provisões de Previdência e de Capitalização				-	-	-	80.862	246.152
Recursos de Aceites e Emissão de Títulos (1) (2)				5.754.209	11.074.241	2.655.133	8.067.084	9.032.190
Outras				876.289	2.500.625	727.184	2.091.299	2.146.505
Total				26.199.960	77.463.053	25.938.368	71.877.049	71.740.267

(1) Inclui o registro de juros no valor de R\$ 3.391.581 (31/12/2025 - R\$ 3.683.973) no Banco e R\$ 3.414.078 (31/12/2025 - R\$ 3.714.074) no Consolidado referentes à emissão de Instrumentos de Dívida Elegíveis a Capital Nível I e Nível II (Nota 17.b).

(2) Inclui receita de variação cambial no valor de R\$ (672.897) (31/12/2025 - R\$ 478.899) no Banco e R\$ (672.896) (31/12/2025 - R\$ 478.899) no Consolidado e efeitos contrários em variação cambial com Títulos e Valores Mobiliários (Nota 6.a.V).

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

17. Outros Passivos Financeiros

a. Composição

	30/09/2026	Banco 31/12/2025	30/09/2026	Consolidado 31/12/2025
Passivos Financeiros Mensurados ao Custo Amortizado				
Negociação e Intermediação de Valores	1.011.590	1.803.649	10.035.595	12.471.629
Instrumentos de Dívida Elegíveis a Capital	32.917.448	28.113.937	33.129.601	28.318.507
Cobrança e Arrecadação de Tributos e Assemelhados	10.249.412	208.911	10.299.027	253.070
Relações Interdependências e Interfinanceiras	8.742.848	5.771.630	7.063.335	5.012.353
Total	52.921.298	35.898.127	60.527.558	46.055.559
Circulante	29.182.819	15.766.598	35.421.344	13.645.091
Não Circulante	23.738.479	20.131.529	25.106.215	32.410.469

b. Instrumentos de Dívida Elegíveis a Capital

Os detalhes do saldo do item Instrumentos de Dívida Elegíveis a Capital referente a emissão de instrumentos de capital para compor o Nível I e Nível II do PR devido ao Plano de Otimização do Capital, são os seguintes:

					30/09/2026	Banco 31/12/2025	30/09/2026	Consolidado 31/12/2025
Instrumentos de Dívida Elegíveis a Capital	Emissão	Vencimento	Valor de Emissão	Taxa de juros (a.a.)	Total	Total	Total	Total
Letras Financeiras - Nível II (1)	nov-21	nov-31	R\$5.300	CDI+2%	10.457.857	9.321.771	10.457.857	9.321.771
Letras Financeiras - Nível II (1)	dez-21	dez-31	R\$200	CDI+2%	394.264	351.467	394.264	351.467
Letras Financeiras - Nível II (1)	out-23	out-33	R\$6.000	CDI+1,6%	9.026.692	8.070.433	9.026.692	8.070.433
Letras Financeiras - Nível I (2)	set-24	sem prazo (perpétuo)	R\$7.600	CDI+1,4%	7.669.430	7.982.784	7.669.430	7.982.784
Letras Financeiras - Nível II (1)	dez-25	dez-35	R\$2.363	CDI+0,65%	2.471.162	2.387.482	2.471.162	2.387.482
Letras Financeiras - Nível II (1)	nov-24	nov-34	R\$200	CDI+1,15%	—	—	212.153	204.570
Letras Financeiras - Nível II (1)	mar-26	mar-36	R\$708	CDI+0,55%	709.201	—	709.201	—
Letras Financeiras - Nível II (1)	mar-26	mar-36	R\$43	IPCA+8%	43.837	—	43.837	—
Letras Financeiras - Nível II (1)	abr-26	abr-36	R\$20	CDI+0,55%	21.309	—	21.309	—
Letras Financeiras - Nível II (1)	mai-26	mai-36	R\$706	CDI+0,6%	740.142	—	740.142	—
Letras Financeiras - Nível II (1)	jun-26	jun-36	R\$661	CDI+0,6%	688.279	—	688.279	—
Letras Financeiras - Nível II (1)	ago-26	ago-36	R\$600	CDI+0,58%	610.042	—	610.042	—
Letras Financeiras - Nível II (1)	set-26	set-36	R\$85	IPCA+8,6%	85.233	—	85.233	—
Total					32.917.448	28.113.937	33.129.601	28.318.507

(1) Letras Financeiras emitidas em novembro 2021 a setembro 2026 possuem opção de resgate e recompra.

(2) Letras Financeiras Subordinadas Perpétua (sem prazo de vencimento) possuem opção de resgate e recompra e pagamento de juros semestral.

As letras possuem as seguintes características comuns:

(a) As letras poderão ser recompradas ou resgatadas pelo Banco Santander após o 5º (quinto) aniversário contado da data de emissão das letras, a exclusivo critério do Banco ou em razão de alteração na legislação fiscal aplicável às letras; ou a qualquer momento, em razão da ocorrência de determinados eventos regulatórios.

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

18. Outros Passivos

	Banco		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Provisão Técnica para Operações de Capitalização	-	-	4.125.351	4.186.184
Obrigações com Cartões de Crédito	55.924.760	57.163.191	55.924.782	57.163.240
Provisão para Riscos Fiscais (Nota 20.b)	2.926.031	2.249.263	3.037.846	2.455.288
Provisão para Processos Judiciais e Administrativos - Ações Trabalhistas e Cíveis (Nota 20.b)	7.955.461	6.607.012	8.752.965	7.324.839
Ações Trabalhistas	4.526.916	3.463.165	4.974.695	3.856.501
Ações Cíveis	3.428.545	3.143.847	3.778.270	3.468.338
Provisão para Garantias Financeiras Prestadas e Limites	1.266.211	1.191.510	1.266.211	1.191.510
Plano de Benefícios a Funcionários (Nota 29)	988.994	1.344.742	997.560	1.357.203
Obrigações por Aquisição de Bens e Direitos	9.250	4.538	9.250	4.538
Provisão para Pagamentos a Efetuar	2.409.061	2.430.739	3.567.343	3.670.396
Despesas de Pessoal	2.109.073	2.135.181	2.756.482	2.843.704
Despesas Administrativas	169.965	195.322	525.668	581.184
Outros Pagamentos	130.023	100.236	285.193	245.508
Credores por Recursos a Liberar	1.449.925	1.165.415	1.449.925	1.165.415
Obrigações por Prestação de Serviço de Pagamento	549.321	546.483	549.321	546.483
Fornecedores	1.168.055	713.897	1.417.475	1.108.783
Sociais e Estatutárias	345.020	1.030.413	355.947	1.193.786
Débitos com Operações de Seguros	-	-	1.495.515	1.488.261
Credores Diversos	13.310.269	13.497.959	16.465.804	18.450.881
Outros (1)	973.668	904.528	2.973.054	2.568.949
Total	89.276.026	88.849.690	102.388.349	103.875.756
Circulante	4.948.549	4.838.947	16.431.505	18.903.041
Não Circulante	84.327.477	84.010.743	85.956.844	84.972.715

(1) Composto majoritariamente por variações cambiais referentes a Notes, saldos oriundos de programa de recompensa e outros compromissos por recursos a serem liquidados.

a) Provisão para Garantias Financeiras Prestadas

A classificação das operações de garantias prestadas para constituição de provisionamento é baseada na estimativa do risco envolvido. Decorre do processo de avaliação da qualidade dos clientes e operações, por modelo estatístico baseado em informações quantitativas e qualitativas ou por um analista de crédito especializado, que permite classificá-las em função de sua probabilidade de *default*, baseado em variáveis objetivas internas e de mercado (*bureaus*), previamente identificadas como preditivas da probabilidade de *default*. Após essa avaliação, as operações são classificadas de acordo com os *ratings* de provisionamento, tendo como referência a Resolução CMN nº 4.966/2021. Através desta análise, são registrados os valores de provisão para a cobertura de cada operação, considerando o tipo da garantia prestada, de acordo com a regra supracitada.

	Banco/Consolidado	
	Saldo Garantias Prestadas	
Tipo de Garantia Financeira	30/09/2026	31/12/2025
Vinculadas ao Comércio Internacional de Mercadorias	4.893.282	3.950.308
Vinculadas a Licitações, Leilões, Prestação de Serviços ou Execução de Obras	23.899.798	22.583.515
Vinculadas ao Fornecimento de Mercadorias	26.121.943	17.852.717
Vinculadas à Distribuição de Títulos e Valores Mobiliários por Oferta Pública	2.610.000	650.000
Aval ou Fiança em Processos Judiciais e Administrativos de Natureza Fiscal	1.861.706	1.582.074
Outros Avais	184.671	343.810
Outras Fianças Bancárias	14.114.585	15.666.969
Outras Garantias Financeiras Prestadas	7.736.537	7.396.671
Total	81.422.522	70.026.064

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

Movimentação da Provisão para Garantias Financeiras Prestadas e Limites

	01/07 a 30/09/2026	01/01 a 30/09/2026	01/07 a 30/09/2025	Banco/ Consolidado 01/01 a 30/09/2025
Saldo Inicial	1.191.510	1.191.510	605.207	605.207
Adoção Inicial - Resolução CMN nº 4.966	-	-	-	1.335.395
Reversão (Constituição) líquida	52.589	75.595	(148.121)	(773.444)
Outras	(104)	(894)	1.858	-
Saldo Final	1.243.995	1.266.211	458.944	1.167.158

19. Hierarquia do Valor Justo

O Banco Santander classifica as mensurações ao valor justo de acordo com a hierarquia estabelecida pelas normas contábeis aplicáveis, considerando a natureza, a observabilidade e a significância dos dados de entrada (inputs) utilizados nas respectivas técnicas de avaliação. A classificação da mensuração como um todo é determinada com base no input de nível mais baixo que seja significativo para a mensuração do valor justo.

Nível 1: compreende mensurações baseadas em preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos aos quais o Banco tenha acesso na data da mensuração. Incluem-se neste nível, quando atendidos esses critérios, títulos públicos, ações e derivativos negociados em mercados organizados.

Nível 2: compreende mensurações que utilizam dados de entrada diferentes dos preços cotados incluídos no Nível 1, mas que sejam observáveis para o ativo ou passivo, direta ou indiretamente. Esses dados podem incluir, entre outros, preços cotados de instrumentos similares, curvas de taxas de juros, taxas de câmbio, spreads de crédito, volatilidades e outros parâmetros observáveis de mercado. Também podem ser classificadas neste nível mensurações que contenham inputs não observáveis que não sejam significativos para a mensuração como um todo.

Para instrumentos financeiros negociados em mercado de balcão, incluindo derivativos, o Banco utiliza técnicas de avaliação consistentes com práticas de mercado, tais como métodos de valor presente, modelos de precificação de opções, incluindo Black-Scholes, quando aplicável, e outras técnicas adequadas às características dos instrumentos. Sempre que aplicável, as técnicas de avaliação maximizam a utilização de dados observáveis relevantes e minimizam a utilização de dados não observáveis.

Nível 3: compreende mensurações nas quais um ou mais dados de entrada não observáveis sejam significativos para a determinação do valor justo do ativo ou passivo. Nesses casos, o Banco utiliza técnicas de avaliação apropriadas às características dos instrumentos e às informações disponíveis, incorporando premissas que reflitam aquelas que os participantes de mercado utilizariam na precificação do ativo ou passivo. Os inputs não observáveis podem ser determinados, conforme aplicável, a partir das melhores informações disponíveis e são avaliados considerando sua significância para a mensuração do valor justo como um todo.

A classificação entre os níveis da hierarquia é revisada considerando a observabilidade e a significância dos dados de entrada utilizados nas mensurações.

	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Consolidado 30/09/2026 Total
Ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado	84.587.492	190.456.385	4.151.698	279.195.575
Aplicações Interfinanceiras de Liquidez	—	144.387.003	—	144.387.003
Títulos e Valores Mobiliários	84.587.492	18.086.268	3.672.353	106.346.113
Instrumentos Financeiros Derivativos	—	27.983.114	479.345	28.462.459
Ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes	59.617.549	93.612	2.559.153	62.270.314
Títulos e Valores Mobiliários	59.617.549	93.612	2.559.153	62.270.314
Passivos financeiros mensurados ao Valor Justo por meio do resultado	—	22.065.910	2.016.153	24.082.063
Instrumentos Financeiros Derivativos	—	22.065.910	2.016.153	24.082.063

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

	Consolidado 31/12/2025			
	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Total
Ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado	83.374.121	164.041.299	3.387.737	250.803.157
Aplicações Interfinanceiras de Liquidez	—	89.994.937	—	89.994.937
Títulos e Valores Mobiliários	83.374.121	15.816.608	2.873.642	102.064.371
Instrumentos Financeiros Derivativos	—	58.229.754	514.095	58.743.849
Ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes	65.195.928	—	2.485.602	67.681.530
Títulos e Valores Mobiliários	65.195.928	—	2.485.602	67.681.530
Passivos financeiros mensurados ao Valor Justo por meio do resultado	—	51.864.432	893.610	52.758.042
Instrumentos Financeiros Derivativos	—	51.864.432	893.610	52.758.042

Movimentações de valor justo atreladas a risco de crédito

As variações no valor justo atribuíveis a mudanças no risco de crédito são determinadas com base nas variações dos preços de *credit default swaps* comparados com obrigações semelhantes do mesmo devedor quando tais preços são observáveis, visto que esses *credit default swaps* refletem melhor a avaliação do mercado dos riscos de crédito para um ativo financeiro específico. Quando referidos preços não são observáveis, as variações do valor justo atribuíveis a mudanças no risco de crédito são determinadas como o valor total das variações no valor justo não atribuíveis a mudanças na taxa básica de juros ou em outras taxas de mercado observadas. Na ausência de dados observáveis específicos, esta abordagem fornece uma aproximação razoável das mudanças atribuíveis ao risco de crédito, pois estima a mudança de margem acima do valor de referência que o mercado poderá exigir para o ativo financeiro.

Ativos e passivos financeiros não mensurados ao valor justo

Os ativos financeiros do Banco são mensurados ao valor justo no balanço patrimonial consolidado, exceto ativos financeiros mensurados ao custo amortizado.

No mesmo sentido, os passivos financeiros do Banco exceto os passivos financeiros para negociação e os mensurados ao valor justo - são avaliados ao custo amortizado no balanço patrimonial consolidado.

i) Ativos financeiros mensurados a outro valor que não o valor justo

Abaixo apresentamos uma comparação entre os valores contábeis dos ativos financeiros do Banco mensurados a outro valor que não o seu valor justo e seus respectivos valores justos em 30 de setembro de 2026:

	Consolidado 30/09/2026				
Ativo	Valor Contábil	Valor Justo	Nível 1	Nível 2	Nível 3
Ativos financeiros ao custo amortizado:					
Aplicações Interfinanceiras de Liquidez	50.902.898	50.902.898		50.902.898	-
Títulos e Valores Mobiliários	127.934.025	127.847.155	62.537.453	-	65.309.702
Operações de Crédito	457.009.452	455.316.794	-	-	455.316.794
Total	635.846.375	634.066.847	62.537.453	50.902.898	520.626.496

	Consolidado 31/12/2025				
Ativo	Valor Contábil	Valor Justo	Nível 1	Nível 2	Nível 3
Ativos financeiros ao custo amortizado:					
Aplicações Interfinanceiras de Liquidez	38.452.242	38.452.242	35.293.180	3.159.062	-
Títulos e Valores Mobiliários	117.944.134	118.026.092	53.800.290	2.403	64.223.399
Operações de Crédito	462.212.788	462.167.464	-	-	462.167.464
Total	618.609.164	618.645.798	89.093.470	3.161.465	526.390.863

ii) Passivos financeiros mensurados a outro valor que não o valor justo

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

A seguir apresentamos uma comparação entre os valores contábeis dos passivos financeiros do Banco mensurados a outro valor que não o valor justo e seus respectivos valores justos em 30 de setembro de 2026:

					Consolidado 30/09/2026
Passivo	Valor Contábil	Valor Justo	Nível 1	Nível 2	Nível 3
Passivos financeiros mensurados ao Custo Amortizado					
Depósitos	512.557.864	512.573.843	-		512.573.843
Captações no Mercado Aberto	174.396.984	174.378.713	-	174.378.713	
Recursos de Aceites e Emissão de Títulos	194.369.380	192.130.720	-		192.130.720
Obrigações por Empréstimos e Repasses	127.074.155	127.074.155	-		127.074.155
Instrumentos de Dívida Elegíveis a Capital	33.129.601	33.129.603	-		33.129.603
Total	1.041.527.984	1.039.287.034	-	174.378.713	864.908.321

					Consolidado 31/12/2025
Passivo	Valor Contábil	Valor Justo	Nível 1	Nível 2	Nível 3
Passivos financeiros mensurados ao Custo Amortizado					
Depósitos	491.090.287	491.107.325	-	-	491.107.325
Captações no Mercado Aberto	149.752.695	149.775.866	-	149.775.866	-
Recursos de Aceites e Emissão de Títulos	188.255.278	190.284.222	-	-	190.284.222
Obrigações por Empréstimos e Repasses	113.294.107	113.294.107	-	-	113.294.107
Instrumentos de Dívida Elegíveis a Capital	28.318.507	28.318.507	-	-	28.318.507
Total	970.710.874	972.780.027	-	149.775.866	823.004.161

20. Provisões, Passivos Contingentes, Ativos Contingentes - Fiscais e Previdenciárias

a) Ativos Contingentes

No Banco e no Consolidado, em 30 de setembro de 2026, não foram reconhecidos contabilmente ativos contingentes.

b) Saldos Patrimoniais das Provisões para Processos Judiciais e Administrativos e Obrigações Legais por Natureza

	Banco		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Provisão para Riscos Fiscais (Nota 18)	2.926.031	2.249.263	3.037.846	2.455.288
Provisão para Processos Judiciais e Administrativos - Ações Trabalhistas e Cíveis (Nota 18)	7.955.461	6.607.012	8.752.965	7.324.839
Ações Trabalhistas	4.526.916	3.463.165	4.974.695	3.856.501
Ações Cíveis	3.428.545	3.143.847	3.778.270	3.468.338
Total	10.881.492	8.856.275	11.790.811	9.780.127

c) Movimentação das Provisões para Processos Judiciais e Administrativos

	Banco			Banco		
	01/01 a 30/09/2026			01/01 a 30/09/2025		
	Fiscais (1)	Trabalhistas (3)	Cíveis	Fiscais	Trabalhistas	Cíveis
Saldo Inicial	2.249.263	3.463.165	3.143.847	2.824.081	2.609.381	3.014.320
Constituição Líquida de Reversão	621.648	2.670.073	770.030	448.822	2.266.107	353.390
Atualização Monetária	58.332	179.989	179.810	115.742	55.167	180.850
Baixas por Pagamento	(3.212)	(1.786.311)	(665.142)	(78.432)	(1.621.869)	(464.593)
Saldo Final	2.926.031	4.526.916	3.428.545	3.310.213	3.308.786	3.083.967
Depósitos em Garantia - Outros Créditos	1.609.685	529.111	333.451	2.002.671	570.344	325.603
Depósitos em Garantia - Títulos e Valores Mobiliários	11.030	96.879	9.162	2.454	3.048	2.617
Total dos Depósitos em Garantia (2)	1.620.715	625.990	342.613	2.005.125	573.392	328.220

	Consolidado			Consolidado		
	01/01 a			01/01 a		
	30/09/2026			30/09/2025		
	Fiscais (1)	Trabalhistas (3)	Cíveis	Fiscais	Trabalhistas	Cíveis
Saldo Inicial	2.455.288	3.856.501	3.468.338	3.032.613	2.968.667	3.340.948
Constituição Líquida de Reversão	642.991	2.872.231	1.013.031	469.448	2.420.761	564.528
Atualização Monetária	63.521	202.190	183.621	121.330	61.476	185.092
Baixas por Pagamento	(123.955)	(1.956.227)	(886.720)	(118.658)	(1.721.020)	(628.373)
Saldo Final	3.037.846	4.974.695	3.778.270	3.504.733	3.729.884	3.462.195
Depósitos em Garantia - Outros Créditos	2.370.026	555.388	341.916	3.419.565	595.852	333.961
Depósitos em Garantia - Títulos e Valores Mobiliários	12.495	96.879	9.162	3.816	3.048	2.617
Total dos Depósitos em Garantia (2)	2.382.521	652.267	351.078	3.423.381	598.900	336.578

(1) Riscos fiscais contemplam as constituições de provisões para impostos relacionados a processos judiciais e administrativos e obrigações legais, contabilizados em despesas tributárias.

(2) Referem-se aos valores de depósitos em garantias, limitados ao valor da provisão das contingências classificadas como prováveis. O valor dos depósitos das demais contingências classificadas como possíveis ou remotas, no Banco é R\$ 7.337 milhões e no Consolidado é R\$ 7.858 milhões.

(3) No segundo trimestre, o Banco revisou a metodologia e os parâmetros utilizados na mensuração das contingências trabalhistas (massificadas). A reavaliação, adotada de forma prospectiva, reflete a melhor estimativa da Administração na data-base das demonstrações financeiras.

d) Provisões Fiscais, Previdenciárias, Trabalhistas e Cíveis

O Banco Santander e suas controladas são parte integrante em processos judiciais e administrativos de natureza fiscal e previdenciária, trabalhista e cível, decorrentes do curso normal de suas atividades.

As provisões foram constituídas com base na natureza, complexidade e histórico das ações e na avaliação de perda das ações das empresas com base nas opiniões dos assessores jurídicos internos e externos. O Banco Santander tem por política provisionar integralmente o valor em risco das ações cuja avaliação é de perda provável.

A Administração entende que as provisões constituídas são suficientes para atender as eventuais perdas decorrentes de processos judiciais e administrativos conforme segue:

d.1) Processos Judiciais e Administrativos de Natureza Fiscais e Previdenciárias

Principais processos judiciais e administrativos com risco de perda provável

O Banco Santander e suas empresas controladas são partes em processos judiciais e administrativos relacionados a discussões fiscais e previdenciárias, que são classificados com base na opinião dos assessores jurídicos, como risco de perda provável.

Instituto Nacional do Seguro Social (INSS) – Em 30 de setembro de 2026, o saldo era de R\$ 170 milhões (31/12/2025 - R\$ 163 milhões) no Banco e R\$ 176 milhões (31/12/2025 - R\$ 167 milhões) no Consolidado. O Banco Santander e as empresas controladas discutem administrativa e judicialmente a cobrança da contribuição previdenciária e do salário-educação sobre diversas verbas que, segundo avaliação dos assessores jurídicos, não possuem natureza salarial.

Imposto sobre Serviços (ISS) - Instituições Financeiras – Em 30 de setembro de 2026, o saldo era de R\$ 388 milhões (31/12/2025 - R\$ 321 milhões) no Banco e R\$ 399 milhões (31/12/2025 - R\$ 335 milhões) no Consolidado. O Banco Santander e as empresas controladas discutem administrativa e judicialmente a exigência, por vários municípios, do pagamento de ISS sobre diversas receitas decorrentes de operações que usualmente não se classificam como prestação de serviços. Além disso, outras ações envolvendo ISS, classificados como risco de perda possível, estão descritos na Nota 20.e.

PIS e COFINS - Remuneração sobre Depósitos Compulsórios – Em 30 de setembro de 2026, o saldo era de R\$ 1.499 milhões (31/12/2025 - R\$ 995 milhões) no Banco e R\$ 1.499 milhões (31/12/2025 - R\$ 995 milhões) no Consolidado e está integralmente provisionado. O Banco ajuizou medida judicial visando afastar a tributação do PIS e da COFINS sobre a remuneração dos depósitos compulsórios realizados junto ao BACEN. Em 2024, foi proferida sentença favorável, a qual foi objeto de recurso por parte da Fazenda Nacional. Sendo reconhecida uma provisão para os valores envolvidos.

d.2) Processos Judiciais e Administrativos de Natureza Trabalhista

São ações movidas pelos Sindicatos, Associações, Ministério Público do Trabalho e ex-empregados pleiteando direitos trabalhistas que entendem devidos, em especial ao pagamento de “horas extras” e outros direitos trabalhistas, incluindo processos relacionados a benefícios de aposentadoria.

Para ações consideradas comuns e semelhantes em natureza, as provisões são estimadas por meio de modelo estatístico. As ações que não se enquadram no critério anterior são provisionadas de acordo a com avaliação individual realizada, sendo as provisões constituídas com base no risco provável de perda, na lei e na jurisprudência de acordo com a avaliação de perda efetuada pelos assessores jurídicos.

d.3) Processos Judiciais e Administrativos de Natureza Cível

Estas provisões são em geral decorrentes de: (1) ações com pedido de revisão de termos e condições contratuais ou pedidos de ajustes monetários, (2) ações decorrentes de contratos de financiamento, (3) ações de execução; e (4) ações de indenização por perdas e danos. Para ações cíveis consideradas comuns e semelhantes em natureza, as provisões são registradas com base na média histórica dos processos encerrados. As ações que não se enquadram no critério

***Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.**

anterior são provisionadas de acordo com avaliação individual realizada, sendo as provisões constituídas com base no risco provável de perda, na lei e na jurisprudência de acordo com a avaliação de perda efetuada pelos assessores jurídicos.

Ações de Caráter Indenizatório - Referem-se à indenização por dano material e/ou moral, referentes à relação de consumo, versando, principalmente, sobre questões atinentes a cartões de crédito, crédito direto ao consumidor, contas correntes, cobrança e empréstimos e outros assuntos. Nas ações relativas a causas consideradas semelhantes e usuais para o negócio, no curso normal das atividades do Banco, a provisão é constituída com base na média histórica dos processos encerrados. As ações que não se enquadram no critério anterior são provisionadas de acordo com avaliação individual realizada, sendo as provisões constituídas com base no risco provável de perda, na lei e na jurisprudência de acordo com a avaliação de perda efetuada pelos assessores jurídicos.

Planos Econômicos - Referem-se a discussões judiciais, que pleiteiam supostos expurgos inflacionários decorrentes de Planos Econômicos (Bresser, Verão, Collor I e II), por entenderem que tais planos violaram direitos adquiridos relativos à aplicação de índices inflacionários supostamente devidos a Cadernetas de Poupança, Depósitos Judiciais e Depósitos a Prazo (CDBs). As ações são provisionadas com base na avaliação individualizada de perda efetuada pelos assessores jurídicos.

O Banco Santander também é parte em ações civis públicas, sobre a mesma matéria, ajuizadas por entidades de defesa do consumidor, pelo Ministério Público ou por Defensorias Públicas. A constituição de provisão é feita somente para casos com risco provável, tendo como base os pedidos de execuções individuais.

Em 14 de abril de 2010, o Superior Tribunal de Justiça (STJ) decidiu que o prazo para a propositura de ações civis públicas que discutem os expurgos seria de 5 anos a partir da data dos planos. Desta forma, com essa decisão, como as ações civis públicas foram propostas após o prazo de 5 anos, provavelmente, serão julgadas improcedentes, diminuindo os valores envolvidos. O STJ também decidiu que o prazo para os poupadores individuais se habilitarem nas Ações Civis Públicas, é de 5 anos, contados do trânsito em julgado da respectiva sentença. O Banco Santander acredita no sucesso das teses defendidas perante esses tribunais por seu conteúdo e fundamento.

Ao final de 2017, a Advocacia Geral da União (AGU), o Bacen, o Instituto de Defesa do Consumidor (Idec), a Frente Brasileira dos Poupadores (Febrapo) e a Federação Brasileira dos Bancos (Febraban) firmaram acordo que busca encerrar as disputas judiciais sobre os Planos Econômicos relacionados a cadernetas de poupança.

As discussões se concentraram em definir a quantia que seria paga a cada autor, conforme o saldo na caderneta na data do plano. O valor total dos pagamentos, dependerá da quantidade de adesões, e também do número de poupadores que tenham comprovado em juízo a existência da conta e o saldo na data de aniversário de alteração dos índices. O termo de acordo negociado entre as partes foi homologado pelo STF.

Em decisão proferida pelo STF, ocorreu suspensão nacional de todos os processos que versem sobre a questão pelo período de vigência do acordo, com exceção aos casos em cumprimento definitivo de sentença.

Em 11 de março de 2020, houve a prorrogação do acordo por meio de aditivo, com a inclusão das ações que envolvem somente a discussão do Plano Collor I. Tal prorrogação teve prazo de 5 anos e a homologação dos termos do aditivo ocorreu no dia 03 de junho de 2020.

Em maio de 2025, houve o julgamento da Arguição de Descumprimento de Preceito Fundamental (ADPF) 165 reconhecendo a constitucionalidade dos Planos Econômicos Bresser, Verão, Collor I e II e garantindo aos poupadores o recebimento dos valores estabelecidos no acordo coletivo e fixando prazo de 24 meses para novas adesões dos poupadores.

A Administração considera que as provisões constituídas são suficientes para cobrir os riscos envolvidos com os planos econômicos, considerando o acordo homologado.

e) Passivos Contingentes Fiscais, Previdenciários, Trabalhistas e Cíveis Classificados como Risco de Perda Possível

São processos judiciais e administrativos de natureza fiscal e previdenciária, trabalhista e cível classificados, com base na opinião dos assessores jurídicos, como risco de perda possível, não sendo, portanto, provisionados.

As ações de natureza fiscal com classificação de perda possível totalizaram, em 30 de setembro de 2026, R\$ 39.306 milhões (31/12/2025 - R\$ 37.811 milhões) no Consolidado, sendo os principais processos os seguintes:

PIS e COFINS - Ações judiciais movidas pelo Banco Santander (Brasil) S.A. e outras entidades do Grupo para afastar a aplicação da Lei nº 9.718/1998, que altera a base de cálculo do Programa de Integração Social (PIS) e da Contribuição para Financiamento da Seguridade Social (COFINS), estendendo-a a todas as receitas das entidades, e não apenas às receitas decorrentes da prestação de serviços. Em relação ao processo do Banco Santander (Brasil) S.A., em 2015 o Supremo Tribunal Federal (STF) admitiu o recurso extraordinário interposto pela União Federal em relação ao PIS, e negou provimento ao recurso extraordinário interposto pelo Ministério Público Federal em relação à contribuição para a COFINS, confirmando a decisão do Tribunal Regional Federal favorável ao Banco Santander (Brasil) S.A. de agosto de 2007. O STF decidiu, por meio de Repercussão Geral, o Tema 372 e acolheu parcialmente o recurso da União Federal fixando a tese de que incide o PIS/COFINS sobre as receitas operacionais decorrentes das atividades típicas das instituições financeiras. Com a publicação do acórdão, o Banco apresentou novo recurso em relação ao PIS, e aguarda análise. Com base na avaliação dos assessores jurídicos, o prognóstico do risco foi classificado como perda possível, não sendo provável uma saída de recurso. Em 30 de setembro de 2026, o valor envolvido é de R\$ 2.482 milhões (31/12/2025 - R\$ 2.384 milhões) no Consolidado. Para as demais ações judiciais, foram constituídas as respectivas obrigações de PIS e COFINS.

INSS sobre Participação nos Lucros ou Resultados (PLR) - o Banco Santander e as empresas controladas possuem processos judiciais e administrativos decorrentes de questionamentos das autoridades fiscais, a respeito da cobrança de contribuição previdenciária sobre os pagamentos efetuados a título de participação nos lucros e resultados. Em 30 de setembro de 2026, o valor era de aproximadamente R\$ 12.423 milhões (31/12/2025 - R\$ 11.090 milhões) no Consolidado.

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

Imposto sobre Serviços (ISS) - Instituições Financeiras o Banco Santander e as empresas controladas discutem administrativa e judicialmente a exigência, por vários municípios, do pagamento de ISS sobre diversas receitas decorrentes de operações que usualmente não se classificam como prestação de serviços. Em 30 de setembro de 2026, o valor era de aproximadamente R\$ 3.595 milhões (31/12/2025 - R\$ 3.778 milhões) no Consolidado.

Compensação Não Homologada - o Banco Santander e suas coligadas discutem administrativa e judicialmente com a Receita Federal a não homologação de compensações de tributos com créditos decorrentes de pagamento a maior ou indevido. Em 30 de setembro de 2026, o valor era de aproximadamente R\$ 6.596 milhões (31/12/2025 - R\$ 7.071 milhões) no Consolidado.

Perdas em Operações de Crédito - o Banco Santander e as empresas controladas contestaram os lançamentos fiscais emitidos pela Receita Federal do Brasil alegando a dedução indevida de perdas em operações de crédito das bases de cálculo do IRPJ e da CSLL por supostamente não atenderem às exigências das leis aplicáveis. Em 30 de setembro de 2026, o valor era de aproximadamente R\$ 1.016 milhões (31/12/2025 - R\$ 1.153 milhões) no Consolidado.

Utilização de Prejuízo Fiscal e de Base Negativa da CSLL – Autos de infração lavrados pela Receita Federal do Brasil no período de 2009 e 2019 por supostas compensações indevidas de prejuízo fiscal e de base negativa da CSLL, como consequência de autuações fiscais lavradas em períodos anteriores. Aguarda-se julgamento na esfera administrativa. Em 30 de setembro de 2026, o valor era de aproximadamente R\$ 2.889 milhões (31/12/2025 - R\$ 2.729 milhões) no Consolidado.

Amortização do Ágio do Banco Sudameris - as autoridades fiscais lavraram autos de infração para exigir os pagamentos de IRPJ e CSLL, incluindo os encargos moratórios, referentes à dedução fiscal da amortização do ágio pago na aquisição do Banco Sudameris, referentes ao período base de 2007 a 2012. O Banco Santander apresentou as respectivas defesas administrativas. O primeiro período autuado, aguarda análise de recurso no CARF. Com relação ao período de 2009 a 2012, houve ajuizamento de ação para discussão da parcela de IRPJ, em razão do encerramento desfavorável no administrativo. Para a parcela de CSLL deste mesmo período, requeremos a desistência do Recurso Especial apresentado, visando o aproveitamento dos benefícios instituídos pela Lei nº14.689/2023 (voto de qualidade). Também foi movida ação judicial para a parcela remanescente. Aguarda-se julgamento. Em 30 de setembro de 2026, o valor era de aproximadamente R\$ 873 milhões (31/12/2025 - R\$ 836 milhões) no Consolidado.

IRPJ e CSLL - Ganho de Capital - a Secretaria da Receita Federal do Brasil emitiu um auto de infração contra a Santander Seguros (sucessora legal da ABN AMRO Brasil Dois Participações S.A. (AAB Dois Par) cobrando imposto de renda e contribuição social relacionados ao período fiscal de 2005. A Receita Federal do Brasil alega que o ganho de capital na venda das ações da Real Seguros S.A. e da Real Vida e Previdência S.A pela AAB Dois Par deve ser tributado a uma alíquota de 34,0% ao invés de 15,0%. O lançamento foi contestado administrativamente com base no entendimento que o tratamento fiscal adotado na transação estava em conformidade com a legislação tributária vigente e o ganho de capital foi devidamente tributado. O processo administrativo encerrou desfavoravelmente ao Banco. Em julho de 2020, o Banco ajuizou ação visando anular o débito. Foi proferida decisão desfavorável na primeira instância, será apresentado recurso ao Tribunal. O Banco Santander é responsável por qualquer resultado adverso nesse processo como ex-controlador da Zurich Santander Brasil Seguros e Previdência S.A. Em 30 de setembro de 2026, o valor era de aproximadamente R\$ 749 milhões (31/12/2025 - R\$ 603 milhões) no Consolidado.

IRRF – Remessa Exterior – o Banco ajuizou medida judicial visando afastar a tributação do Imposto de Renda Retido na Fonte – IRRF, sobre pagamentos derivados da prestação de serviços de tecnologia de empresas sediadas no exterior, em razão da existência dos Tratados Internacionais firmados entre Brasil-Chile; Brasil-México e Brasil-Espanha, evitando-se, assim, a dupla tributação. Foi proferida sentença favorável a qual foi reformada pelo Tribunal Regional Federal da 3ª Região. Será apresentado recurso ao STJ e STF. Em 30 de setembro de 2026, o valor era de aproximadamente R\$ 508 milhões (31/12/2025 - R\$ 1.524 milhões) no Consolidado.

As ações de natureza trabalhista classificadas com perda possível totalizaram, em 30 de setembro de 2026, R\$ 1.774 milhões (31/12/2025 - R\$ 1.493 milhões) enquanto as ações de natureza cível totalizaram R\$ 2.137 milhões (31/12/2025 - R\$ 2.226 milhões), no Consolidado.

21. Patrimônio Líquido

a) Capital Social

De acordo com o Estatuto Social, o capital social do Banco Santander poderá ser aumentado até o limite do capital autorizado, independentemente de reforma estatutária, mediante deliberação do Conselho de Administração e por meio da emissão de até 9.090.909.090 (nove bilhões, noventa milhões, novecentos e nove mil e noventa) ações, observados os limites legais estabelecidos quanto ao número de ações preferenciais. Qualquer aumento de capital que exceda esse limite requererá a aprovação dos acionistas.

O capital social, totalmente subscrito e integralizado, é dividido em ações nominativas-escriturais, sem valor nominal.

	Em Milhares de Ações			Em Milhares de Ações		
	30/09/2026			31/12/2025		
	Ordinárias	Preferenciais	Total	Ordinárias	Preferenciais	Total
De Domiciliados no País	138.226	164.090	302.316	129.745	155.583	285.328
De Domiciliados no Exterior	3.680.469	3.515.746	7.196.215	3.688.950	3.524.253	7.213.203
Total	3.818.695	3.679.836	7.498.531	3.818.695	3.679.836	7.498.531
(-) Ações em Tesouraria	(5.419)	(5.419)	(10.838)	(13.666)	(13.665)	(27.331)
Total em Circulação	3.813.276	3.674.417	7.487.693	3.805.029	3.666.171	7.471.200

b) Dividendos e Juros sobre o Capital Próprio

Estatutariamente, estão assegurados aos acionistas dividendos mínimos de 25% do lucro líquido de cada período, ajustado de acordo com a legislação. As ações preferenciais não têm direito a voto e não podem ser convertidas em ações ordinárias, mas têm os mesmos direitos e vantagens concedidos às ações ordinárias,

***Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.**

além de prioridade na distribuição de dividendos e adicional de 10% sobre os dividendos pagos às ações ordinárias, e no reembolso de capital, sem prêmio, em caso de dissolução do Banco.

Antes da Assembleia Anual dos Acionistas, o Conselho de Administração poderá deliberar sobre a declaração e pagamento de dividendos sobre os lucros auferidos, com base em: (i) balanços patrimoniais ou reservas de lucros existentes no último balanço patrimonial ou (ii) balanços patrimoniais emitidos em períodos inferiores a seis meses, desde que o total de dividendos pagos em cada semestre do período social não exceda o valor das reservas de capital. Esses dividendos são imputados integralmente ao dividendo obrigatório.

No período findo em 30 de setembro de 2026 não houve distribuição de dividendos.

A seguir, apresentamos a distribuição de Juros sobre o Capital Próprio efetuadas no período findo em 30 de setembro de 2026 calculados e pagos de acordo com a Lei das Sociedades por Ações:

30/09/2026

	Em milhares de Reais	Reais por Milhares de Ações/Units					
		Bruto			Líquido		
		Ordinárias	Preferenciais	Unit	Ordinárias	Preferenciais	Unit
Juros sobre o Capital Próprio (1)(4)	2.000.000	255,17	280,69	535,86	210,52	231,57	442,09
Juros sobre o Capital Próprio (2)(4)	2.000.000	254,62	280,08	534,70	210,06	231,07	441,13
Juros sobre o Capital Próprio (3)(4)	2.000.000	254,62	280,08	534,70	210,06	231,06	441,12
Total	6.000.000						

(1) Deliberados pelo Conselho de Administração em 09 de janeiro de 2026, pagos no dia 05 de fevereiro de 2026, sem nenhuma remuneração a título de atualização monetária.

(2) Deliberados pelo Conselho de Administração em 10 de abril de 2026, pagos no dia 05 de maio de 2026, sem nenhuma remuneração a título de atualização monetária.

(3) Deliberados pelo Conselho de Administração em 10 de julho de 2026, pagos no dia 08 de agosto de 2026, sem nenhuma remuneração a título de atualização monetária.

(4) Foram imputados integralmente aos dividendos mínimos obrigatórios distribuídos pelo Banco referentes ao exercício a encerrar-se em 31 de dezembro de 2026.

31/12/2025

	Em milhares de Reais	Reais por Milhares de Ações/Units					
		Bruto			Líquido		
		Ordinárias	Preferenciais	Unit	Ordinárias	Preferenciais	Unit
Juros sobre o Capital Próprio (1)(6)	1.500.000	191,68	210,84	402,52	162,92	179,22	342,14
Juros sobre o Capital Próprio (2)(6)	1.500.000	191,39	210,53	401,92	162,68	178,95	341,63
Juros sobre o Capital Próprio (3)(6)	2.000.000	255,18	280,70	535,88	216,90	238,59	455,49
Juros sobre o Capital Próprio (4)(6)	2.000.000	255,18	280,70	535,88	216,90	238,59	455,49
Juros sobre o Capital Próprio (5)(6)	620.000	79,10	87,01	166,11	67,23	73,96	141,19
Total	7.620.000						

(1) Deliberados pelo Conselho de Administração em 10 de janeiro de 2025, pagos no dia 12 de fevereiro de 2025, sem nenhuma remuneração a título de atualização monetária.

(2) Deliberados pelo Conselho de Administração em 10 de abril de 2025, pagos no dia 8 de maio de 2025, sem nenhuma remuneração a título de atualização monetária.

(3) Deliberados pelo Conselho de Administração em 10 de julho de 2025, pagos no dia 09 de agosto de 2025, sem nenhuma remuneração a título de atualização monetária.

(4) Deliberados pelo Conselho de Administração em 10 de outubro de 2025, pagos no dia 08 de novembro de 2025, sem nenhuma remuneração a título de atualização monetária.

(5) Deliberados pelo Conselho de Administração em 22 de dezembro de 2025, serão pagos no dia 5 de fevereiro de 2026, sem nenhuma remuneração a título de atualização monetária.

(6) Foram imputados integralmente aos dividendos mínimos obrigatórios distribuídos pelo Banco referentes ao exercício a encerrar-se em 31 de dezembro de 2025.

c) Reservas de Lucro

O lucro líquido apurado, após as deduções e provisões legais, terá a seguinte destinação:

Reserva Legal

De acordo com a legislação societária brasileira, 5% para constituição da reserva legal, até que a mesma atinja 20% do capital. Esta reserva tem como finalidade assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízos ou aumentar o capital.

Reservas de Capital

As reservas de capital do Banco são compostas de: reserva de ágios por subscrição de ações e outras reservas de capital, e somente pode ser usada para absorção de prejuízos que ultrapassem os lucros acumulados e as reservas de lucros; resgate, reembolso ou aquisição de ações de nossa própria emissão; incorporação ao capital social; ou pagamento de dividendos a ações preferenciais em determinadas circunstâncias.

Reserva para Equalização de Dividendos

Após a destinação dos dividendos, o saldo se houver, poderá, mediante proposta da Diretoria Executiva e aprovada pelo Conselho de Administração, ser destinado a formação de reserva para equalização de dividendos, que será limitada a 50% do valor do capital social. Esta reserva tem como finalidade garantir

***Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.**

recursos para pagamento de dividendos, inclusive sob a forma de juros sobre o capital próprio, ou suas antecipações, visando manter o fluxo de remuneração aos acionistas.

d) Ações em Tesouraria

Em reunião realizada em 25 de setembro de 2025, o Conselho de Administração aprovou, em continuidade ao Programa de Recompra que expirou em 06 de agosto de 2025, novo Programa de Recompra de Units e de ADRs de emissão do Banco Santander, diretamente ou por sua agência em Cayman, para manutenção em tesouraria ou posterior alienação.

O Programa de Recompra abrange a aquisição de até 37.463.447 Units, representativas de 37.463.447 ações ordinárias e 37.463.447 ações preferenciais, que correspondiam, em 31 de dezembro de 2025, a aproximadamente 1% do capital social do Banco. Em 30 de setembro de 2026 o Banco Santander possuía 370.515.653 ações ordinárias e 398.320.063 ações preferenciais em circulação.

A recompra tem por objetivo (1) maximizar a geração de valor para os acionistas por meio de uma administração eficiente da estrutura de capital; e (2) viabilizar o pagamento de administradores, empregados de nível gerencial e outros funcionários do Banco e de sociedades sob seu controle, nos termos dos Planos de Incentivo de Longo Prazo. O prazo do Programa de Recompra é de até 18 meses contados a partir de 26 de setembro de 2025, encerrando-se em 26 de março de 2027.

	Banco/Consolidado		Banco/Consolidado	
	Em Milhares de Ações		Em Milhares de Ações	
	30/09/2026		31/12/2025	
	Quantidade		Quantidade	
	Units		Units	
Ações em Tesouraria no Início do Período	13.666		19.451	
Alienações - Remuneração Baseado em Ações	(8.247)		(5.785)	
Ações em Tesouraria no Final do Período	5.419		13.666	
Sub-Total de Ações em Tesouraria em Milhares de Reais	R\$	487.003		717.789
Custos de Emissão em Milhares de Reais	R\$	1.771		1.771
Saldo de Ações em Tesouraria em Milhares de Reais	R\$	488.774		719.560
Custo/Cotação da Ação		Units		Units
Custo Mínimo (*)	R\$	7,55		7,55
Custo Médio Ponderado (*)	R\$	27,18		27,33
Custo Máximo (*)	R\$	49,55		49,55
Cotação da Ação	R\$	30,64		28,22

(*) Considerando desde o início das operações em bolsa.

e) Participação dos Acionistas Minoritários

	Patrimônio Líquido Ajustado		Resultado		Resultado	
			01/07 a	01/01 a	01/07 a	01/01 a
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2025
Banco RCI Brasil S.A.	878.623	756.740	47.285	137.198	34.505	102.501
Banco Hyundai Capital Brasil S.A.	464.341	393.709	21.816	70.633	23.945	70.473
Rojo Entretenimento S.A.	9.911	9.385	148	740	162	463
Fit Economia de Energia S.A.	(39.066)	(20.682)	(7.817)	(18.384)	(4.767)	(8.467)
Vora Gestão e Consultoria de Energia e Gás S.A.	2.082	3.056	76	(974)	(2.018)	(1.388)
Santander SBAC II Renda Fixa Curto Prazo	1.580.839	1.007.819	46.869	144.557	32.367	91.407
Santander Renda Fixa Curto Prazo Fundo de Investimento	—	—	—	—	3.113	12.246
VERT-11 Companhia Securitizadora De Créditos Financeiro	—	—	—	—	13	13
Total	2.896.730	2.150.027	108.377	333.770	87.320	267.248

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

22. Partes Relacionadas

a) Remuneração de Pessoal-Chave da Administração

Para o período de Janeiro a Dezembro de 2026, o montante proposto pela administração como remuneração global dos administradores (Conselho de Administração e Diretoria Executiva) é de até R\$ 600.000.000,00 (seiscentos milhões de reais), abrangendo a remuneração fixa, variável e baseada em ações. A proposta foi objeto de deliberação na Assembleia Geral Ordinária (AGO) realizada em 29 de abril de 2026.

a.1) Benefícios de Longo Prazo

O Banco, assim como o Banco Santander Espanha, igualmente como outras controladas do Grupo Santander, possui programas de remuneração de longo prazo vinculados ao desempenho do preço de mercado de suas ações, com base na obtenção de metas.

a.2) Benefícios de Curto Prazo

A tabela a seguir demonstra os salários e honorários do Conselho de Administração e Diretoria Executiva e refere-se ao montante reconhecido como despesa no período findo em 30 de setembro de 2026, pelo Banco Santander e suas controladas aos seus Administradores pelos cargos que ocupam no Banco Santander e demais empresas do Conglomerado.

Os montantes relativos à Remuneração Variável e Baseada em Ações serão pagos nos períodos subsequentes.

	Banco				Consolidado			
	01/07 a	01/01 a	01/07 a	01/01 a	01/07 a	01/01 a	01/07 a	01/01 a
	30/09/2026	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2025
Remuneração Fixa	20.058	84.983	28.026	83.434	28.121	106.834	35.444	107.479
Remuneração variável - Em espécie	14.791	88.203	12.798	77.561	19.557	100.606	17.391	90.324
Remuneração variável - Em ações	14.346	81.125	12.145	73.356	15.305	83.426	12.464	75.404
Outras	22.976	72.017	24.963	75.306	25.374	86.111	27.071	83.044
Total Benefícios de Curto Prazo	72.171	326.328	77.932	309.657	88.357	376.977	92.370	356.251
Remuneração variável - Em espécie	13.255	115.851	11.769	107.134	13.063	125.778	11.688	115.640
Remuneração variável - Em ações	12.704	105.610	10.650	100.035	13.040	108.560	11.106	103.154
Total Benefícios de Longo Prazo	25.959	221.461	22.419	207.169	26.103	234.338	22.794	218.794
Total	98.130	547.789	100.351	516.826	114.460	611.315	115.164	575.045

Adicionalmente, em 2026 foram recolhidos encargos sobre a remuneração da Administração no montante de R\$ 34.265.

b) Rescisão do Contrato

A extinção da relação de trabalho com os Administradores, no caso de descumprimento de obrigações ou por vontade própria do contratado, não dá direito a qualquer compensação financeira e seus benefícios adquiridos serão descontinuados.

c) Operações de Crédito

O Banco e suas controladas poderão efetuar transações com partes relacionadas, alinhadas com a legislação vigente no que tange aos artigos 6º e 7º da Resolução CMN nº 4.693/2018, o artigo 34 da “Lei das Sociedades Anônimas” e a Política para Transações com Partes Relacionadas do Banco Santander, publicada no site de Relações com Investidores, ou seja, efetuadas a valores, prazos e taxas médias usuais de mercado, vigentes nas respectivas datas, e em condições de comutatividade, sendo consideradas partes relacionadas:

- (1) seus controladores, pessoas naturais ou jurídicas, nos termos do art. 116 da Lei das Sociedades Anônimas;
- (2) seus diretores e membros de órgãos estatutários ou contratuais;
- (3) em relação às pessoas mencionadas nos incisos (i) e (ii), seu cônjuge, companheiro e parentes, consanguíneos ou afins, até o segundo grau;
- (4) pessoas naturais com participação societária qualificada em seu capital;
- (5) pessoas jurídicas com participação societária qualificada em seu capital;
- (6) pessoas jurídicas em cujo capital, direta ou indiretamente, uma Instituição Financeira Santander possua participação societária qualificada;
- (7) pessoas jurídicas nas quais uma Instituição Financeira Santander possua controle operacional efetivo ou preponderância nas deliberações, independentemente da participação societária; e
- (8) pessoas jurídicas que possuam diretor ou membro do Conselho de Administração em comum com uma Instituição Financeira Santander.

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

d) Participação Acionária

A tabela a seguir demonstra a participação acionária direta (ações ordinárias e preferenciais):

						Em Milhares de Ações 30/09/2026
Acionistas	Ações Ordinárias	Ações Ordinárias (%)	Ações Preferenciais	Ações Preferenciais (%)	Total Ações	Total Ações (%)
Sterrebeeck B.V. (1)	1.809.583	47,4 %	1.733.644	47,1 %	3.543.227	47,3 %
Grupo Empresarial Santander, S.L. (GES) (1)	1.627.891	42,6 %	1.539.863	41,9 %	3.167.755	42,2 %
Banco Santander, S.A. (1)	2.696	0,1 %	-	— %	2.696	0,0 %
Administradores (*)	2.590	0,1 %	2.590	0,1 %	5.179	0,1 %
Outros (2)	370.516	9,7 %	398.320	10,8 %	768.836	10,3 %
Total em Circulação	3.813.276	99,9 %	3.674.417	99,9 %	7.487.693	99,9 %
Ações em Tesouraria	5.419	0,1 %	5.419	0,2 %	10.838	0,1 %
Total	3.818.695	100,0 %	3.679.836	100,0 %	7.498.531	100,0 %

(1) Empresas do Grupo Santander Espanha.

(2) Composto por participação de Funcionários e Outros.

(*) Nenhum dos membros do Conselho de Administração e Diretoria Executiva mantém 1,0% ou mais de qualquer classe de ações.

						Em Milhares de Ações 31/12/2025
Acionistas	Ordinárias	Ordinárias (%)	Preferenciais	(%)	Total Ações	Total Ações (%)
Sterrebeeck B.V. (1)	1.809.583	47,4 %	1.733.644	47,1 %	3.543.227	47,3 %
Grupo Empresarial Santander, S.L. (GES) (1)	1.627.891	42,6 %	1.539.863	41,9 %	3.167.755	42,2 %
Banco Santander, S.A. (1)	2.696	0,1 %	-	— %	2.696	— %
Administradores (*)	3.083	0,1 %	3.083	0,1 %	6.167	0,1 %
Outros (2)	361.775	9,5 %	389.579	10,6 %	751.354	10,0 %
Total em Circulação	3.805.028	99,6 %	3.666.169	99,6 %	7.471.199	99,6 %
Ações em Tesouraria	13.666	0,4 %	13.666	0,4 %	27.333	0,4 %
Total	3.818.694	100,0 %	3.679.835	100,0 %	7.498.531	100,0 %

(1) Empresas do Grupo Santander Espanha.

(2) Composto por participação de Funcionários e Outros.

(*) Nenhum dos membros do Conselho de Administração e Diretoria Executiva mantém 1,0% ou mais de qualquer classe de ações.

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

e) Transações com Partes Relacionadas

O Banco Santander possui Política para Transações com Partes Relacionadas aprovada pelo Conselho de Administração, que tem como objetivo assegurar que todas as transações tipificadas na política sejam efetuadas tendo em vista os interesses do Banco Santander e de seus acionistas. A Política define poderes para aprovação de determinadas transações pelo Conselho de Administração. As regras previstas são também aplicadas a todos os colaboradores e administradores do Banco Santander e de suas controladas.

As operações e remuneração de serviços com partes relacionadas são realizadas no curso normal dos negócios e em condições de comutatividade, incluindo taxas de juros, prazos e garantias, e não envolvem riscos maiores que os normais de cobrança ou apresentam outras desvantagens.

	Banco							
	Controlador (1)		Coligadas e de controle compartilhado (2)		Pessoal chave da Administração (3)		Total	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Ativo	18.084.355	10.866.589	158.091.788	136.400.630	167.806	64.173	176.343.949	147.331.392
Disponibilidades	149.961	1.207.103	66.877	156.837	-	-	216.838	1.363.939
Aplicações Interfinanceiras de Liquidez	11.967.879	9.464.128	85.132.516	84.141.506	-	-	97.100.395	93.605.634
Títulos e Valores Mobiliários	-	-	33.287.176	5.255.941	17.443	-	33.304.619	5.255.941
Instrumentos Financeiros Derivativos - Líquido	5.442.351	-	3.722.183	1.279.617	-	-	9.164.535	1.279.617
Relações Interfinanceiras	-	-	24.264.822	25.289.992	-	-	24.264.822	25.289.992
Operações de Crédito (4)	-	-	492.739	230.738	150.334	36.106	643.073	266.844
Negociação e Intermediação de Valores	428.763	193.861	165.053	115.969	-	-	593.816	309.830
Rendas a Receber	-	-	1.907.690	2.955.644	-	-	1.907.690	2.955.644
Outros Ativos - Diversos	95.400	1.497	9.052.732	16.974.386	29	-	9.148.162	16.975.883
Garantias e Limites	-	-	-	-	-	28.067	-	28.067
Passivo	(8.008.462)	(4.376.084)	(47.627.722)	(51.327.680)	(948.980)	(727.798)	(56.585.164)	(56.431.563)
Depósitos	(3.785.117)	(4.352.431)	(3.558.287)	(5.148.809)	(123.154)	(71.816)	(7.466.558)	(9.573.055)
Captações no Mercado Aberto	-	-	(24.450.187)	(17.812.599)	-	-	(24.450.187)	(17.812.599)
Recursos de Aceites e Emissão de Títulos	-	-	(11.537.326)	(19.068.984)	(126.260)	(57.027)	(11.663.586)	(19.126.012)
Obrigações por Empréstimos	(4.223.346)	-	(1.029.467)	(750.775)	-	-	(5.252.813)	(750.775)
Dividendos e Bonificações a Pagar	-	(181)	-	(473.244)	-	-	-	(473.426)
Outros Passivos - Diversos	-	(23.472)	(7.052.455)	(8.073.269)	(699.566)	(598.956)	(7.752.021)	(8.695.696)
	01/01 a	01/01 a	01/01 a	01/01 a	01/01 a	01/01 a	01/01 a	01/01 a
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Resultado	2.339.323	(103.968)	8.356.123	3.935.644	(266.410)	(116.016)	10.429.036	3.715.660
Resultado da Intermediação Financeira	2.390.136	121.621	9.640.378	5.719.987	(1.824)	(4.690)	12.028.690	5.836.919
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	(50.813)	(225.589)	(1.284.255)	(1.784.344)	(264.586)	(111.325)	(1.599.654)	(2.121.258)

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

	Consolidado							
	Controlador (1)		Coligadas e de controle compartilhado (2)		Pessoal chave da Administração (3)		Total	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Ativo	18.084.355	10.866.589	29.039.170	28.796.071	209.404	64.173	47.332.929	39.726.833
Disponibilidades	149.961	1.207.103	66.877	156.837	-	-	216.838	1.363.939
Aplicações Interfinanceiras de Liquidez	11.967.879	9.464.128	-	-	-	-	11.967.879	9.464.128
Títulos e Valores Mobiliários	-	-	96.351	99.694	56.880	-	153.231	99.694
Instrumentos Financeiros Derivativos - Líquido	5.442.351	-	-	-	-	-	5.442.351	-
Relações Interfinanceiras	-	-	25.944.320	26.042.398	-	-	25.944.320	26.042.398
Operações de Crédito (4)	-	-	170.750	-	152.420	36.106	323.170	36.106
Negociação e Intermediação de Valores	428.763	193.861	165.053	115.969	-	-	593.816	309.830
Rendas a Receber	-	-	1.969.435	1.837.968	-	-	1.969.435	1.837.968
Outros Ativos - Diversos	95.400	1.497	626.384	543.204	104	-	721.888	544.701
Garantias e Limites	-	-	-	-	-	28.067	-	28.067
Passivo	(8.008.462)	(4.376.084)	(11.617.171)	(13.612.230)	(965.215)	(1.534.364)	(20.590.849)	(19.522.677)
Depósitos	(3.785.117)	(4.352.431)	(934.193)	(2.461.839)	(123.154)	(72.459)	(4.842.463)	(6.886.729)
Captações no Mercado Aberto	-	-	(2.469.659)	(1.559.050)	-	-	(2.469.659)	(1.559.050)
Recursos de Aceites e Emissão de Títulos	-	-	(280.350)	(525.900)	(126.260)	(57.027)	(406.610)	(582.927)
Obrigações por Empréstimos	(4.223.346)	-	(1.029.467)	(750.775)	-	-	(5.252.813)	(750.775)
Dividendos e Bonificações a Pagar	-	(181)	-	(473.244)	-	-	-	(473.426)
Outros Passivos - Diversos	-	(23.472)	(6.903.503)	(7.841.421)	(715.801)	(1.404.878)	(7.619.304)	(9.269.771)
	01/01 a	01/01 a	01/01 a	01/01 a	01/01 a	01/01 a	01/01 a	01/01 a
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Resultado	2.339.323	(103.968)	(106.487)	674.289	(37.558)	213.315	2.195.278	783.635
Resultado da Intermediação Financeira	2.390.136	121.621	(157.064)	(243.535)	(1.798)	(4.588)	2.231.274	(126.502)
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	(50.813)	(225.589)	50.577	917.823	(35.760)	217.903	(35.996)	910.137

(1) Controlador - O Banco Santander é controlado indiretamente pelo Banco Santander Espanha (Nota 1), através das subsidiárias GES e Sterrebeeck B.V.

(2) Empresas relacionadas na nota 13.

(3) Refere-se ao registro em contas de compensação das Garantias e Limites de Operações de Crédito com Pessoal Chave da Administração.

(4) Adicionalmente ao saldo de operações de crédito demonstrados, o grupo possui R\$ 32.752.730 de limites concedidos às suas coligadas.

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

23. Receitas de Prestação de Serviços e Rendas de Tarifas Bancárias

	Banco				Consolidado			
	01/07 a	01/01 a	01/07 a	01/01 a	01/07 a	01/01 a	01/07 a	01/01 a
	30/09/2026	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2025
Administração de Recursos	175.675	508.099	109.360	332.497	579.372	1.653.817	462.060	1.308.363
Serviços de Conta Corrente	947.089	2.918.182	1.028.760	3.139.471	945.878	2.914.681	1.029.059	3.140.367
Operações de Crédito e Rendas de Garantias Prestadas	328.838	889.065	305.755	879.099	490.379	1.416.337	521.918	1.428.670
Operações de Crédito ⁽¹⁾	61.048	186.910	72.647	203.251	221.925	711.437	285.099	744.119
Rendas de Garantias Prestadas	267.790	702.155	233.108	675.848	268.454	704.900	236.819	684.551
Comissões de Seguros	774.456	2.096.362	758.593	1.780.337	1.068.683	3.009.295	1.147.694	3.102.053
Cartões (Crédito e Débito) e Serviços Adquirente	1.965.901	5.683.606	1.815.199	5.272.704	1.965.901	5.732.868	1.830.771	5.306.556
Cobrança e Arrecadações	244.507	777.809	276.768	830.977	269.074	853.831	283.303	850.010
Colocação de Títulos, Custódia e Corretagem	183.435	979.641	422.912	1.098.691	243.103	1.177.967	485.826	1.283.531
Outras	111.200	353.796	89.624	329.403	174.270	415.469	217.734	507.886
Total	4.731.101	14.206.560	4.806.971	13.663.179	5.736.660	17.174.265	5.978.365	16.927.436

(1) As operações de Financiamento e Empréstimos estão sendo consideradas com o reconhecimento da taxa de juros efetiva, incluindo as receitas e custos adjacentes aos respectivos contratos a partir de 01 de janeiro de 2025. A metodologia adotada pelo Banco Santander consistiu em calcular a taxa de juros efetiva por contrato. O reconhecimento dos juros está sendo realizado conforme os critérios estabelecidos na Res. CMN nº 4.966/2021 art. 15.

24. Despesas de Pessoal

	Banco				Consolidado			
	01/07 a	01/01 a	01/07 a	01/01 a	01/07 a	01/01 a	01/07 a	01/01 a
	30/09/2026	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2025
Remuneração	1.019.096	3.082.438	1.048.910	3.092.505	1.272.724	3.919.780	1.426.867	4.278.530
Encargos	353.046	1.120.493	365.562	1.116.831	513.881	1.644.927	538.281	1.647.878
Benefícios	263.970	805.716	277.908	841.430	412.295	1.260.859	439.688	1.323.004
Treinamento	10.255	28.533	11.426	27.357	12.368	44.364	15.441	48.930
Outras	-	-	1	21	-	-	(307)	408
Total	1.646.367	5.037.180	1.703.807	5.078.144	2.211.268	6.869.930	2.419.970	7.298.750

25. Outras Despesas Administrativas

	01/07 a 30/09/2026	01/01 a 30/09/2026	01/07 a 30/09/2025	Banco 01/01 a 30/09/2025	01/07 a 30/09/2026	01/01 a 30/09/2026	01/07 a 30/09/2025	Consolidado 01/01 a 30/09/2025
Depreciações e Amortizações	840.974	2.516.712	800.973	2.365.379	886.333	2.668.782	860.318	2.556.337
Serviços de terceiros, Transportes, Segurança e Sistema Financeiro	1.152.226	3.453.313	1.228.867	3.490.630	942.938	2.729.956	1.014.543	2.875.859
Comunicações	50.871	161.635	56.913	174.481	58.189	175.450	57.712	182.738
Processamento de Dados	1.031.383	3.199.044	1.011.189	2.906.723	1.009.991	3.115.389	869.420	2.518.767
Propaganda, Promoções e Publicidade	98.152	300.817	94.978	318.019	118.799	378.702	115.703	414.910
Aluguéis	87.883	285.203	119.475	425.741	92.096	300.151	126.940	441.642
Manutenção e Conservação de Bens	50.874	158.662	62.107	181.988	58.538	180.691	69.229	202.804
Água, Energia e Gás	34.379	106.492	36.456	120.742	37.018	116.811	40.051	131.165
Material	22.964	67.884	12.953	57.286	23.724	70.637	13.729	60.172
Outras	478.276	1.443.151	529.045	1.385.578	237.537	758.648	312.497	822.036
Total	3.847.982	11.692.913	3.952.956	11.426.567	3.465.163	10.495.217	3.480.142	10.206.430

26. Outras Receitas e Despesas Operacionais

	01/07 a		01/01 a		01/07 a		01/01 a		01/07 a		01/01 a	
	30/09/2026	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2025
Atualizações monetárias (1)	92.965	818.785	176.543	421.014	214.561	1.012.267	219.419	538.283				
Comissões	(494.641)	(1.445.987)	(477.945)	(1.321.037)	(567.236)	(1.680.135)	(521.324)	(1.454.714)				
Corretagens e Emolumentos	(22.998)	(86.740)	(59.666)	(103.568)	(15.456)	(67.816)	(59.668)	(104.849)				
Despesas com Cartórios	(1.245)	(3.586)	(1.250)	(3.620)	(79.800)	(258.171)	(81.799)	(237.149)				
Despesa com Formalização de Negócios	(48.518)	(145.175)	(45.609)	(130.906)	(48.518)	(145.175)	(45.609)	(130.906)				
Despesas Judiciais e Custas	(94.283)	(282.923)	(79.150)	(215.916)	(94.791)	(285.218)	(79.590)	(217.299)				
Despesas com Serasa e Serviço de Proteção ao Crédito (SPC)	(28.906)	(96.537)	(29.472)	(93.826)	(29.896)	(99.130)	(30.290)	(95.853)				
Perdas Atuariais - Planos de Aposentadoria	(20.331)	(67.083)	(22.221)	(62.065)	(19.701)	(65.107)	(26.228)	(64.720)				
Fiscais	(56.687)	(118.496)	(33.578)	(20.695)	(62.942)	(139.839)	(49.477)	(41.322)				
Trabalhistas	(658.537)	(2.670.073)	(878.364)	(2.266.107)	(715.937)	(2.872.231)	(930.807)	(2.420.761)				
Cíveis	(276.320)	(770.030)	47.883	(353.390)	(357.213)	(1.013.031)	(5.973)	(564.528)				
Receita Líquida de Rendas de Previdência e de Capitalização	3.359	68.841	72.689	175.016	134.839	515.775	305.037	797.064				
Resultado com Cartões	(1.022.050)	(2.077.655)	(871.933)	(2.538.065)	(884.595)	(2.773.193)	(626.409)	(1.854.154)				
Recuperação de Encargos e Despesas	240.771	643.683	349.627	855.190	325.271	927.369	457.463	1.175.669				
Outras (2)	(805.493)	(1.940.308)	(1.013.022)	(2.187.370)	(830.127)	(2.699.968)	(1.264.404)	(2.774.068)				
Total	(3.192.914)	(8.173.284)	(2.865.468)	(7.845.345)	(3.031.541)	(9.643.603)	(2.739.659)	(7.449.307)				

(1) No período findo em 30 de setembro de 2026 e 2025 inclui, principalmente, atualização monetária sobre Depósitos Judiciais e Impostos a Compensar.

(2) No período findo em 30 de setembro de 2026 e 2025, inclui, principalmente, despesas com taxas e outras provisões.

27. Variações Cambiais (Líquidas)

	01/07 a 30/09/2026	01/01 a 30/09/2026	01/07 a 30/09/2025	Banco 01/01 a 30/09/2025	01/07 a 30/09/2026	01/01 a 30/09/2026	01/07 a 30/09/2025	Consolidado 01/01 a 30/09/2025
Títulos e Valores Mobiliários e Outros	761.598	(291.556)	1.868.288	1.389.181	767.563	(261.639)	1.252.900	1.925.010
Operações de Crédito	1.088.359	7.424.260	2.114.440	9.974.724	1.115.675	7.649.230	2.080.975	9.974.833
Captações	1.870	(672.897)	(1.452.357)	176.089	1.871	(672.896)	240.801	775.215
Empréstimos e Repasses	(1.917.513)	(4.080.017)	(1.271.022)	(5.920.586)	(1.917.499)	(4.079.846)	(1.239.123)	(5.738.904)
Total	(65.686)	2.379.790	1.259.349	5.619.408	(32.390)	2.634.849	2.335.553	6.936.154

28. Resultado Não Operacional

	01/07 a 30/09/2026	01/01 a 30/09/2026	01/07 a 30/09/2025	Banco 01/01 a 30/09/2025	01/07 a 30/09/2026	01/01 a 30/09/2026	01/07 a 30/09/2025	Consolidado 01/01 a 30/09/2025
Resultado na Alienação de Investimentos	-	-	-	1.093	-	-	-	1.093
Resultado na Alienação de Valores e Bens	44.616	131.997	43.045	142.353	47.254	131.943	104.972	217.974
Reversão (Constituição) de Provisão para Perdas em Outros Valores e Bens	1.262	3.048	7.053	9.090	3.231	4.373	7.275	27.581
Despesas com Bens não de Uso	(18.060)	(60.743)	(22.936)	(65.188)	(18.168)	(60.852)	(22.828)	(65.575)
Ganhos (Perdas) de Capital	48.765	48.474	(3.453)	3.191	48.939	63.424	(2.238)	233
Outras Receitas (Despesas) (1)	6.054	(50.116)	9.546	21.541	4.020	(66.436)	9.904	16.389
Total	82.637	72.660	33.255	112.080	85.276	72.452	97.085	197.695

(1) Refere-se ao pagamento adicional pela aquisição da Toro.

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

29. Plano de Benefícios a Funcionários

a) Remuneração com Base em Ações

O Banco Santander mantém programas de incentivo de longo prazo vinculados ao desempenho de seus instrumentos, tanto no Brasil (SANB11) quanto em nível global. Os planos têm como objetivo alinhar os interesses de executivos e acionistas, promovendo foco na sustentabilidade do valor de mercado e na criação de valor de longo prazo. São elegíveis os membros da Diretoria Executiva e demais executivos indicados pelo Conselho de Administração, considerando critérios de senioridade e impacto estratégico. Os membros do Conselho somente participam caso exerçam cargos na Diretoria Executiva.

Programa	Tipo de Liquidação	Período de Vesting	Período de Exercício/ Liquidação	Strike Price	01/01 a		01/01 a		
					30/09/2026		30/09/2025		
Locais	Ações do Santander (Brasil)	01/2023 a 12/2026	2025 e 2026	R\$	375.000	(1) (2)	R\$	1.375.000	(1) (2)
		01/2024 a 12/2027	2025 a 2028	R\$	200.000	(1) (2)	R\$	350.000	(1) (2)
		01/2025 a 12/2028	2026 a 2029	R\$	15.025.000	(1)	R\$	6.000.000	(1)
		01/2026 a 12/2030	2027 a 2030	R\$	4.500.000	(1)	R\$	—	(1)
		01/2022 a 12/2025	2025	R\$	—	(3)	R\$	8.903	(3)
		01/2023 a 12/2026	2026	R\$	—	(4)	R\$	11.820	(4)
		01/2025 a 12/2028	2027 a 2028		171.522	SANB11		—	SANB11
Globais	Ações e Opções sobre Ações do Globais	2023		EUR 3,67	—	Ações Globais (5)	—	Ações Globais (5)	
		2023, com limite para exercício das opções até 2030			385.956	Opções sobre ações Globais (5)	420.394	Opções sobre ações Globais (5)	
		02/2024		EUR 2,685	—	Ações Globais (5)	—	Ações Globais (5)	
		02/2024, com limite para exercício das opções até 02/2029			105.434	Opções sobre ações Globais (5)	105.534	Opções sobre ações Globais (5)	
		2025		EUR 3,104	—	Ações Globais (6)	95.786	Ações Globais (6)	
		2025, com limite para exercício das opções até 2030			22.989	Opções sobre ações Globais (6)	38.315	Opções sobre ações Globais (6)	
		2026		EUR 3,088	175.476	Ações Globais (7)	175.476	Ações Globais (7)	
		2026, com limite para exercício das opções até 2033			472.469	Opções sobre ações Globais (7)	472.469	Opções sobre ações Globais (7)	
		2027		EUR 63,95	5.512	Ações Globais (8)	8.528	Ações Globais (8)	
		2027, com limite para exercício das opções até 2032			55.210	Opções sobre ações Globais (8)	80.476	Opções sobre ações Globais (8)	
		2028		EUR 71,42	1.279	Ações Globais (8)	1.866	Ações Globais (8)	
		2028, com limite para exercício das opções até 2033			6.729	Opções sobre ações Globais (8)	9.007	Opções sobre ações Globais (8)	
		2029		EUR 54,14	5.340	Ações Globais (9)	5.340	Ações Globais (9)	
		2030		EUR 61,07	5.745	Ações Globais (9)	—	Ações Globais (9)	
		12/2025, com pagamento em 2026		R\$ 28,92	—	SANB11 (10)	52.037	SANB11 (10)	
				R\$	20.100.000	(1)	R\$	7.725.000	(1)
					171.522	SANB11 (2) (3) (4) (10)		72.760	SANB11 (2) (3) (4) (10)
Saldo dos Planos em 30 de Setembro de 2026 e 2025					193.352	Ações Globais (5) (6) (7) (8) (9)		286.996	Ações Globais (5) (6) (7) (8) (9)
					1.048.787	Opções sobre ações Globais (5) (6) (7) (8)		1.126.195	Opções sobre ações Globais (5) (6) (7) (8)

**Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.*

- (1) Target do plano em Reais, pago em ações SANB11 de acordo com o atingimento dos indicadores de performance do plano ao final do período de vesting, pela cotação dos últimos 30 pregões do mês imediatamente anterior ao pagamento.
- (2) Contratos finalizados, com entrega de 37.786 ações brutas no período, conforme condições estabelecidas no plano.
- (3) Contratos finalizados, com entrega de 8.903 ações brutas no período, conforme condições estabelecidas no plano.
- (4) Contratos finalizados, com entrega de 11.820 ações brutas no período, conforme condições estabelecidas no plano.
- (5) Target do plano em ações e opções Globais, a serem pagos em dinheiro ao final do período de vesting, conforme atingimento dos indicadores de performance do plano.
- (6) Target do plano em ações e opções sobre ações Globais, a serem pagos em dinheiro ao final do período de vesting, conforme atingimento dos indicadores de performance do plano.
- (7) Target do plano em ações e opções Globais, a serem pagos em dinheiro ao final do período de vesting, conforme atingimento dos indicadores de performance do plano.
- (8) Pagamento parcial do plano em espécie do valor correspondente às ações e opções que se tornaram vested.
- (9) Target do plano em ações e opções Globais, a serem pagos em dinheiro ao final do período de vesting, conforme atingimento dos indicadores de performance do plano.
- (10) Contratos finalizados, com entrega de 52.037 ações brutas no período, conforme condições estabelecidas no plano.

Planos Globais de ILP (Incentivo a Longo Prazo)

Atualmente, temos planos globais ativos lançados entre 2019 e 2025, com target em ações e opções globais, cujo desenho contempla:

- Definição clara de métricas de performance (financeiras e não financeiras);
- Diferimento plurianual, garantindo foco em resultados sustentáveis;
- Liquidação em ativos ou equivalentes financeiros, com observância das regras de malus e clawback.

Essa estrutura alinha-se às melhores práticas internacionais em governança de remuneração, reforçando transparência e disciplina de capital.

Modelo de Precificação

A mensuração dos planos baseia-se no modelo de Volatilidade Local (Dupire), ajustado para incorporar incertezas em dividendos, oferecendo maior precisão na estimativa de valor justo. Os principais parâmetros considerados incluem:

- Preço médio ponderado das ações;
- Preço de exercício;
- Volatilidade implícita e esperada;
- Taxa de juros livre de risco;
- Projeção de dividendos.

As opções possuem vencimentos até 2033, e o preço de exercício corresponde ao valor de mercado na data do exercício, condicionado ao atingimento das metas estabelecidas.

Planos Locais de ILP (Incentivo de Longo Prazo)

Os planos de incentivo de longo prazo locais poderão ser outorgados de acordo com a estratégia de novas empresas no grupo ou negócios específicos, geralmente com vesting de 3 (três) anos.

Cada plano tem um contrato específico e sua apuração e pagamento deverão ser aprovados pela governança estabelecida, observando resoluções normativas locais e globais.

O valor referência de cada participante será convertido em ações SANB11, normalmente pela cotação dos últimos 30 pregões do mês imediatamente anteriores ao do pagamento do plano.

Ao final do período de vesting, o pagamento seja das ações resultantes no caso dos planos locais ou do valor equivalente às ações/opções no caso dos planos globais, são realizados com restrição de 1 (um) ano, sendo este pagamento ainda sujeito à aplicação das cláusulas de Malus/Clawback, que poderão reduzir ou cancelar as ações a serem entregues em casos de descumprimento das normas internas e exposição a riscos excessivos, ou em casos de falha relevante no cumprimento dos requisitos para relatórios financeiros, em conformidade com a Seção 10D, da Exchange Act (SEC), aplicável a empresas com ações listadas na NYSE.

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

a.1) Impacto no Resultado

Os impactos no resultado são reconhecidos linearmente durante o período de vesting na rubrica Despesas de Pessoal, conforme abaixo:

		01/01 a 30/09/2026	Consolidado 01/01 a 30/09/2025
Programa	Tipo de Liquidação		
Local	Ações do Santander (Brasil)	17.610	5.699
Global	Ações e Opções sobre Ações Globais	2.813	4.570

a.2) Remuneração Variável Referenciada em Ações

No plano de incentivo de longo prazo (Diferimento) estão determinados os requisitos para pagamento das parcelas diferidas futuras da remuneração variável, considerando as bases financeiras sustentáveis de longo prazo, incluindo a possibilidade de aplicação de reduções ou cancelamentos em função dos riscos assumidos e das oscilações do custo de capital.

O plano de remuneração variável com pagamento referenciado em ações do Banco Santander é dividido em 2 (dois) programas: (i) Coletivo Identificado, que incluem membros do Comitê Executivo, Diretores Estatutários e outros executivos que assumam riscos significativos e responsáveis das áreas de controle e (ii) Demais Funcionários, com remuneração variável acima de valor mínimo estabelecido em política. O diferimento para ambos os públicos é de 50% em dinheiro indexado a 100% do CDI e 50% em instrumentos. Os impactos no resultado estão contabilizados na rubrica Despesas de Pessoal, conforme abaixo:

		Tipo de Liquidação	01/01 a 30/09/2026	Banco 01/01 a 30/09/2025	01/01 a 30/09/2026	Consolidado 01/01 a 30/09/2025
Programa	Participantes					
Coletivo Identificado	Membros do Comitê Executivo, Diretores Estatutários e outros executivos que assumam riscos significativos e responsáveis das áreas de controle	50% em dinheiro indexado a 100% do CDI e 50% em instrumentos	166.443	179.154	169.225	186.548
Demais Funcionários	Demais funcionários com remuneração variável acima de um valor mínimo estabelecido	50% em dinheiro indexado a 100% do CDI e 50% instrumentos	142.915	142.113	135.890	139.083

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

30. Gerenciamento de Riscos, Capital e Análise de Sensibilidade

a) Estrutura de Gerenciamento de Riscos

O Banco Santander segue um modelo baseado na gestão e controle prudencial dos riscos com estruturas especializadas em cada risco, bem como uma área que realiza o gerenciamento integrado e holístico dos riscos por meio da autoavaliação do perfil de riscos e controle do Apetite de Riscos (RAS) aprovados pelo Conselho de Administração, atendendo às exigências do regulador local e as boas práticas internacionais, visando proteger o capital e garantir a rentabilidade dos negócios.

Os princípios fundamentais que regem o Marco Geral de Risco são:

- Todos os colaboradores são responsáveis pela gestão do risco – (Cultura Risk Pro);
- Envolvimento da Alta Administração promovendo a gestão e o controle consistente dos riscos;
- Independência das funções de gestão e controle de riscos;
- Abordagem abrangente para gestão e controle de riscos;
- Gestão adequada da informação de forma que seja oportuna, precisa e suficientemente detalhada.

A. Risco de Crédito

A Gestão de Risco de Crédito consiste no acompanhamento e avaliação proativa dos indicadores da carteira e das novas operações de crédito, com vistas a garantir o crescimento sustentável e a qualidade da carteira do Banco Santander. Levando em consideração o cenário econômico, constantemente são elaboradas projeções de rentabilidade e inadimplência, a serem consideradas na redefinição das políticas de crédito, que afetam tanto a avaliação de crédito para um determinado cliente quanto para determinado perfil de clientes com características similares. Essa avaliação de crédito deve observar e obedecer ao controle de Apetite de Riscos que é determinado pelo Banco Santander.

Outro aspecto importante é a gestão preventiva de crédito. Essa gestão tem um papel fundamental na manutenção da qualidade da carteira do Banco Santander. O acompanhamento constante da base de clientes faz parte da rotina diária das áreas comerciais, sempre contando com o apoio das áreas centrais.

O acompanhamento da carteira e dos clientes é realizado de forma tempestiva, a fim de mitigar eventos e impactos de liquidez das empresas com o monitoramento do incremento de riscos nos portfólios.

Para medição da qualidade de crédito de um cliente ou de uma operação, o Banco Santander utiliza modelos próprios de score/rating internos, contando com a área de Metodologia e Validação independentes, inclui aspectos macroeconômicos e condições de mercado, concentração setorial e geográfica, assim como o perfil dos clientes e as perspectivas econômicas também são avaliados e considerados na mensuração adequada de risco de crédito.

Na reestruturação e recuperação de crédito, o Banco utiliza equipes de cobrança específicas, podendo ser:

- Equipes internas especializadas, com atuação direta junto aos clientes inadimplentes, com maiores faixas de atraso e com valores expressivos; e
- Parceiros externos especializados em cobrar, notificar e ajuizar clientes de acordo com os critérios internos.

A venda de carteira de créditos inadimplentes é parte da estratégia de recuperação, podendo manter relacionamento e meios transacionais com os clientes cedidos.

Além disso, constitui Provisão para Perdas Associadas ao Risco de Crédito de acordo com a legislação vigente do Bacen e Conselho Monetário Nacional (**Nota 9**).

B. Risco de Mercado

O Risco de Mercado é definido como a possibilidade de perdas decorrentes de variações nos preços de mercado que afetem as posições detidas pela instituição, incluindo, entre outros, fatores de risco relacionados a taxas de juros, índices de preços, preços de ações, taxas de câmbio, commodities e spreads de crédito.

A gestão do risco de mercado no Banco Santander está em conformidade com a Resolução CMN nº 4.557/2017 e baseia-se em uma estrutura de gerenciamento abrangente, que assegura a adequada identificação, mensuração, monitoramento e controle das exposições. Essa estrutura proporciona transparência ao perfil de risco da instituição, suportando a tomada de decisões pela alta administração e promovendo alinhamento com o apetite de risco definido.

A identificação, mensuração e o acompanhamento das exposições são realizados por áreas independentes das unidades de negócio, em consonância com as políticas internas e com a governança de gestão integrada de riscos. O apetite de risco de mercado é aprovado em instâncias executivas superiores e definido com base em análises quantitativas e qualitativas, que consideram, entre outros aspectos, as estratégias das carteiras, sensibilidades a fatores de risco, condições de liquidez e potenciais impactos de cenários adversos de mercado.

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

C. Risco Operacional e Controles Internos

O Banco Santander mantém estrutura de gerenciamento de risco operacional e de controles internos, observando as Resoluções CMN nº 4.557/2017 e nº 4.968/2021, respectivamente, bem como as diretrizes do Comitê de Basileia e as definições corporativas do Grupo Santander. Para fins dessa estrutura, o risco operacional é definido como a possibilidade de perdas resultantes de eventos externos ou de falha, deficiência ou inadequação de processos internos, pessoas ou sistemas, incluindo o risco legal.

O modelo de gestão é fundamentado na metodologia *Risk and Control Self-Assessment* (RCSA) e estruturado em três linhas de governança. A primeira linha, composta pelas áreas de negócios e suporte, é responsável por identificar, avaliar, documentar e gerenciar os riscos e controles associados às suas atividades, bem como por definir e executar os respectivos planos de ação. A segunda linha, representada pela área de Risco Operacional & Controles Internos, estabelece metodologias, supervisiona sua aplicação, avalia a consistência e desafia as autoavaliações realizadas pela primeira linha, além de monitorar indicadores, eventos e perdas operacionais, acompanhar a remediação de deficiências e reportar a exposição consolidada aos fóruns de governança competentes. A Auditoria Interna, como terceira linha, realiza avaliação independente da efetividade da governança, do gerenciamento de riscos e dos controles internos.

O modelo integra instrumentos de gestão como definição e acompanhamento do apetite de risco operacional, captura e análise de eventos e perdas operacionais, autoavaliação de riscos e controles (RCSA), indicadores, análise de cenários, avaliação de riscos em novos produtos, serviços e mudanças relevantes, treinamento e disseminação da cultura de riscos, controles internos e acompanhamento de planos de ação. O apetite de risco operacional é aprovado pelo Conselho de Administração e revisado periodicamente.

Adicionalmente, o Modelo de Controles Internos baseia-se na metodologia do *Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission* (COSO), com foco em objetivos operacionais, de divulgação financeira e de conformidade, em alinhamento aos objetivos estratégicos do Banco. O modelo observa os requerimentos legais, regulatórios e internos aplicáveis ao Banco e às entidades do conglomerado, incluindo as normas do Conselho Monetário Nacional (CMN), do Banco Central do Brasil (BCB), da Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e demais exigências aplicáveis, inclusive aquelas relacionadas a entidades reguladas, companhias abertas, listagem de valores mobiliários e reporte corporativo, quando aplicável.

D. Os negócios do Banco são altamente dependentes do adequado funcionamento dos sistemas de tecnologia da informação

As operações do Banco dependem significativamente da disponibilidade, integridade, estabilidade e segurança de seus sistemas e infraestruturas de tecnologia da informação, próprios e de terceiros, incluindo serviços de computação e mensageria, soluções em nuvem, softwares, ferramentas corporativas e redes de comunicação.

O Banco também está exposto a riscos relacionados à segurança cibernética e ao uso de tecnologias de inteligência artificial, incluindo aqueles associados à proteção, confidencialidade, integridade e disponibilidade de dados e informações, bem como à utilização e ao funcionamento dessas tecnologias em seus processos e atividades.

E. Compliance e Gestão de Risco Reputacional

O gerenciamento de risco de *Compliance* visa supervisionar a adesão às normativas e regulamentações aplicáveis ao Grupo Santander Brasil, assim como, proteção da imagem da instituição, conformidade regulatória e princípios de boa conduta e valores, em benefício de funcionários, clientes, acionistas e à comunidade em geral.

F. Área de Prevenção a Crimes Financeiros

Área responsável pela definição, implementação, assessoramento e supervisão do Programa de Prevenção a Crimes Financeiros para o Banco Santander Brasil, em conformidade com os requerimentos do Grupo Santander e com as regulamentações aplicáveis no Brasil. Tem como principais pilares os programas de Prevenção à Lavagem de Dinheiro Combate ao Financiamento do Terrorismo e Proliferação de Armas de Destruição em Massa (PLD/CFTP), Antissuborno e Corrupção e Sanções Internacionais. Além disso, assegura o gerenciamento dos riscos de crimes financeiros aos quais o Banco Santander está exposto, em linha com o apetite de risco definido pelo Grupo Santander, fortalecendo a cultura de gestão de riscos por toda a organização.

G. Risco Socioambiental e Climático

O Banco mantém estrutura de gerenciamento para identificar, avaliar, monitorar, reportar e mitigar os riscos sociais, ambientais e climáticos (RSAC), inclusive seus potenciais efeitos reputacionais, de forma integrada aos demais riscos incorridos pelo Banco. Essa estrutura busca assegurar a adequada incorporação desses fatores aos processos de tomada de decisão, contribuindo para a resiliência do modelo de negócios e para o desenvolvimento sustentável das atividades do Banco.

O gerenciamento do RSAC é orientado pela Política de Responsabilidade Social, Ambiental e Climática (PRSAC), pela Política de Gestão Integrada de Risco Social, Ambiental e Climático (RSAC) e pelas políticas específicas aplicáveis às operações de crédito. Esses normativos estabelecem princípios, diretrizes, papéis e responsabilidades para a incorporação de fatores sociais, ambientais e climáticos aos processos, produtos, serviços e ao relacionamento com clientes, fornecedores e demais partes interessadas.

No processo de concessão de crédito, a análise de RSAC é realizada com base em critérios de relevância e proporcionalidade para clientes dos segmentos SCIB, Corporate (Large e Middle) e Agronegócio que atuem em setores classificados como de especial atenção e possuam exposição ou limite de crédito igual ou superior a R\$ 10 milhões. A avaliação é conduzida por equipe especializada da área de ESCC Risk, que emite parecer técnico e atribui rating RSAC para subsidiar a decisão de crédito e o monitoramento das exposições. O processo também contempla, conforme a natureza da operação, a análise de projetos, incluindo imobiliários, garantias urbanas e rurais, operações de agronegócio e processos de aceitação de relacionamento.

Desde 2009, o Santander é signatário dos Princípios do Equador, aplicados às operações de financiamento de projetos enquadradas em seu escopo, como instrumento para identificação, avaliação e gerenciamento dos riscos sociais, ambientais e climáticos associados a esses financiamentos. Adicionalmente, operações específicas podem ser submetidas a diligências complementares de RSAC, de acordo com critérios internos de risco.

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

A estrutura de gerenciamento do RSAC está alinhada às Resoluções CMN nº 4.943/2021, nº 4.945/2021 e às demais normas aplicáveis. Informações adicionais sobre governança, estratégia, gerenciamento de riscos e oportunidades sociais, ambientais e climáticas encontram-se disponíveis no Relatório GRSAC.

H. Estrutura de Gerenciamento de Capital

Para uma gestão efetiva de capital, o Santander adota uma governança robusta que suporta todos os processos relacionados ao tema visando:

- Definir de forma clara e coerente as funções de cada equipe envolvida na gestão do capital;
- Garantir que os limites das métricas de capital estabelecidos na gestão, no apetite ao risco e no *RPA (Risk Profile Assessment)* sejam cumpridos;
- Garantir que as ações referentes à estratégia do Banco levem em consideração os impactos gerados na alocação de capital;
- Garantir que a Administração participe ativamente da gestão e seja informada com recorrência sobre o comportamento das métricas de capital.

No Banco Santander, há uma Vice-Presidência Executiva responsável pelo gerenciamento de capital nomeada pelo Conselho de Administração; além disso, existem políticas institucionais de capital, que atuam como diretrizes para a gestão, controle e reporte de capital (cumprindo assim com todos os requerimentos definidos na Resolução CMN nº 4.557/2017).

Para maiores informações, vide publicação “Estrutura de Gerenciamento de Riscos e Capital – Resolução CMN nº 4.557/2017 Bacen” na página <https://www.santander.com.br/ri/gerenciamento-de-risco>.

b) Limites Operacionais

O Bacen determina às instituições financeiras a manutenção de um Patrimônio de Referência (PR), PR Nível I e Capital Principal compatíveis com os riscos de suas atividades, superior ao requerimento mínimo do Patrimônio de Referência Exigido, representado pela soma das parcelas de risco de crédito, risco de mercado e risco operacional.

Conforme estabelecido na Resolução CMN nº 4.958/2021 a exigência de PR está em 11,50%, incluindo 8,00% de Mínimo de Patrimônio de Referência, mais 2,50% de Adicional de Conservação de Capital e 1,00% de Adicional Sistemico. O PR Nível I é de 9,50% e o Capital Principal Mínimo de 8,00%. Em continuidade com a adoção das regras estabelecidas pela Resolução CMN nº 4.955/2021, a apuração dos índices de capital é calculada de forma consolidada com base nas informações do Conglomerado Prudencial, cuja definição é estabelecida pela Resolução CMN nº 4.950/2021.

O valor absoluto do ajuste negativo registrado no patrimônio líquido, decorrente da aplicação, em 1º de janeiro de 2025, dos critérios de constituição de provisão para perdas previstos na Resolução CMN nº 4.966/2021, deverá impactar o capital de forma faseada, seguindo as instruções e calendário da Resolução CMN nº 5.199/2024.

	30/09/2026	31/12/2025
Patrimônio de Referência Nível I	94.148	94.548
Capital Principal	86.327	86.427
Capital Complementar	7.821	8.122
Patrimônio de Referência Nível II	25.662	20.521
Patrimônio de Referência (Nível I e II)	119.810	115.070
Risco de Crédito (1)	649.310	627.240
Risco de Mercado (2)	46.170	45.564
Risco Operacional	95.725	74.911
Total de RWA (3)	791.205	747.715
Índice de Basileia Nível I	11,90	12,64
Índice de Basileia Capital Principal	10,91	11,56
Índice de Basileia Patrimônio de Referência	15,14	15,39

(1) As exposições ao risco de crédito sujeitas ao cálculo do requerimento de capital mediante abordagem padronizada (RWACPAD) são baseados nos procedimentos estabelecidos pela Resolução BCB 229, de 12 de maio de 2022.

(2) Inclui as parcelas para as exposições de risco de mercado sujeitas às variações de taxas de juros (RWAjur1), dos cupons de moeda estrangeira (RWAjur2), índices de preços (RWAjur3), e dos cupons de taxa de juros (RWAjur4), do preço de mercadorias commodities (RWAcum), do preço de ações classificadas na carteira de negociação (RWAacs), parcelas para exposição de ouro, moeda estrangeira e operações sujeitas à variação cambial (RWAcum), e ajuste para derivativos decorrentes de variação da qualidade creditícia da contraparte (RWAcva).

(3) Risk Weighted Assets ou ativo ponderado pelo risco.

O Banco Santander, divulga o Relatório de Gerenciamento de Riscos com informações referentes à gestão de riscos, descrição sucinta do Plano de Recuperação, gestão de capital, PR e RWA. O relatório com maior detalhamento das premissas, estrutura e metodologias encontra-se no endereço eletrônico www.santander.com.br/ri.

As instituições financeiras estão obrigadas a manter a aplicação de recursos no ativo permanente de acordo com o nível do Patrimônio de Referência ajustado. Os recursos aplicados no ativo permanente, apurados de forma consolidada, estão limitados a 50% do valor do Patrimônio de Referência ajustado na forma da Resolução CMN nº 4.957/2021. O Banco Santander encontra-se enquadrado nos requerimentos estabelecidos.

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

c) Instrumentos Financeiros - Análise de Sensibilidade

A gestão de riscos é focada em portfólios e fatores de riscos, conforme a regulamentação do Bacen e as boas práticas internacionais.

Os instrumentos financeiros são segregados nas carteiras de negociação (*Trading Book*) e carteira bancária (*Banking Book*), conforme efetuado no gerenciamento da exposição de risco de mercado, de acordo com as melhores práticas de mercado e com os critérios de classificação de operações e gestão de capital do Banco Central do Brasil. A carteira de negociação consiste em todas as operações com instrumentos financeiros e mercadorias, inclusive derivativos, mantidas com intenção de negociação. A carteira banking consiste nas operações estruturais provenientes das diversas linhas de negócio do Banco Santander e seus eventuais *hedges*. Assim sendo, de acordo com a natureza das atividades do Banco Santander, a análise de sensibilidade foi dividida entre as carteiras de negociação e bancária.

O Banco Santander efetua a análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros de acordo com a Resolução CVM nº 2/2020, considerando as informações de mercado e cenários que afetariam negativamente as posições do Banco.

Os quadros resumos apresentados abaixo sintetizam valores de sensibilidade gerados pelos sistemas corporativos do Banco Santander, referente à carteira de negociação e da carteira *banking*, para cada um dos cenários das carteiras do dia 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025.

Carteira Negociação		Consolidado 30/09/2026		
Fatores de Risco	Descrição	Cenário 1	Cenário 2	Cenário 3
Taxa de Juros em Reais	Exposições sujeitas à Variação de Taxas de Juros Pré - Fixadas	(13.486)	(474.018)	(948.037)
Cupom de taxa de juros	Exposições sujeitas à Variação das Taxas dos Cupons de Taxa de Juros	(34)	(160)	(320)
Inflação	Exposições sujeitas à Variação da Taxa de cupons de índices de preços	(4.005)	(22.016)	(44.031)
Cupom de Dólar	Exposições sujeitas à Variação da Taxa do Cupom de dólar	(2.844)	(31.052)	(62.103)
Cupom de Outras Moedas	Exposições sujeitas à variação das Taxas dos cupons de moedas estrangeiras	(1.093)	(13.784)	(27.568)
Moeda Estrangeira	Exposições sujeitas à Variação Cambial	(3.281)	(82.013)	(164.027)
Eurobond/Treasury/Global	Exposições sujeitas à Variação das Taxas de juros de papéis negociando no mercado internacional	(4.187)	(52.138)	(104.277)
Ações e índices	Exposições sujeitas à Variação do Preço de Ações	(500)	(12.498)	(24.997)
Commodities	Exposições sujeitas à Variação do Preço de Mercadorias (Commodities)	(20)	(512)	(1.024)
Total (1)		(29.450)	(688.191)	(1.376.384)

(1) Valores líquidos de efeitos tributários.

Cenário 1: Choque de +10bps nas curvas de juros e 1% para variação de preços (moedas).

Cenário 2: choque de +25% e -25% em todos os fatores de risco, sendo consideradas as maiores perdas por fator de risco.

Cenário 3: choque de +50% e -50% em todos os fatores de risco, sendo consideradas as maiores perdas.

Carteira Negociação		Consolidado 31/12/2025		
Fatores de Risco	Descrição	Cenário 1	Cenário 2	Cenário 3
Taxa de Juros em Reais	Exposições sujeitas à Variação de Taxas de Juros Pré - Fixadas	(2.631)	(75.831)	(151.662)
Cupom de taxa de juros	Exposições sujeitas à Variação das Taxas dos Cupons de Taxa de Juros	(97)	(1.193)	(2.386)
Inflação	Exposições sujeitas à Variação da Taxa de cupons de índices de preços	(312)	(2.459)	(4.917)
Cupom de Dólar	Exposições sujeitas à Variação da Taxa do Cupom de dólar	(7.475)	(67.976)	(135.952)
Cupom de Outras Moedas	Exposições sujeitas à variação das Taxas dos cupons de moedas estrangeiras	(844)	(6.166)	(12.331)
Moeda Estrangeira	Exposições sujeitas à Variação Cambial	(6.399)	(159.984)	(319.968)
Eurobond/Treasury/Global	Exposições sujeitas à Variação das Taxas de juros de papéis negociando no mercado internacional	(6.634)	(59.608)	(119.215)
Ações e índices	Exposições sujeitas à Variação do Preço de Ações	(907)	(22.679)	(45.357)
Commodities	Exposições sujeitas à Variação do Preço de Mercadorias (Commodities)	(16)	(405)	(809)
Total (1)		(25.315)	(396.301)	(792.597)

(1) Valores líquidos de efeitos tributários.

Cenário 1: Choque de +10bps nas curvas de juros e 1% para variação de preços (moedas).

Cenário 2: choque de +25% e -25% em todos os fatores de risco, sendo consideradas as maiores perdas por fator de risco.

Cenário 3: choque de +50% e -50% em todos os fatores de risco, sendo consideradas as maiores perdas.

Carteira Banking		Consolidado 30/09/2026		
Fatores de Risco	Descrição	Cenário 1	Cenário 2	Cenário 3
Taxa de Juros em Reais	Exposição sujeitas à Variação de Taxas de Juros Pré-Fixadas	(20.516)	(674.289)	(1.364.436)
TR e Taxa de Juros de Longo Prazo (TJLP)	Exposições sujeitas à Variação de Cupons de TR e TJLP	(44.127)	(1.673.791)	(2.988.084)
Inflação	Exposições Sujeitas à Variação da Taxa de Cupons de Índices de Preços	(38.327)	(671.658)	(1.245.855)
Cupom de Dólar	Exposições Sujeitas à Variação da Taxa do Cupom de Dólar	(10.598)	(192.196)	(363.544)

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

Cupom de Outras Moedas	Exposições sujeitas à Variação das Taxas dos Cupons de Moedas Estrangeiras	(3.769)	(48.763)	(100.858)
Taxa de juros Mercado Internacional	Exposição Sujeitas à Variação da taxa de juros de papéis negociados no mercado internacional	(1.833)	(265.240)	(646.800)
Moeda Estrangeira	Exposição sujeitas à Variação Cambial	507	12.671	25.342
Total (1)		(118.663)	(3.513.266)	(6.684.235)

(1) Valores líquidos de efeitos tributários.

Cenário 1: choque de +10bps nas curvas de juros e 1% para variação de preços (moedas).

Cenário 2: choque de +25% e -25% em todos os fatores de risco, sendo consideradas as maiores perdas por fator de risco.

Cenário 3: choque de +50% e -50% em todos os fatores de risco, sendo consideradas as maiores perdas por fator de risco.

Carteira Banking		Consolidado 31/12/2025		
Fatores de Risco	Descrição	Cenário 1	Cenário 2	Cenário 3
Taxa de Juros em Reais	Exposição sujeitas à Variação de Taxas de Juros Pré-Fixadas	(28.465)	(1.170.041)	(2.443.707)
TR e Taxa de Juros de Longo Prazo (TJLP)	Exposições sujeitas à Variação de Cupons de TR e TJLP	(33.000)	(1.263.118)	(2.370.683)
Inflação	Exposições Sujeitas à Variação da Taxa de Cupons de Índices de Preços	(44.311)	(761.382)	(1.401.492)
Cupom de Dólar	Exposições Sujeitas à Variação da Taxa do Cupom de Dólar	(4.045)	(124.407)	(229.753)
Cupom de Outras Moedas	Exposições sujeitas à Variação das Taxas dos Cupons de Moedas Estrangeiras	(2.663)	(26.376)	(52.505)
Taxa de juros Mercado Internacional	Exposição Sujeitas à Variação da taxa de juros de papéis negociados no mercado internacional	(632)	(323.146)	(732.533)
Moeda Estrangeira	Exposição sujeitas à Variação Cambial	(1.205)	(30.114)	(60.228)
Total (1)		(114.321)	(3.698.584)	(7.290.901)

(1) Valores líquidos de efeitos tributários.

Cenário 1: choque de +10bps nas curvas de juros e 1% para variação de preços (moedas).

Cenário 2: choque de +25% e -25% em todos os fatores de risco, sendo consideradas as maiores perdas por fator de risco.

Cenário 3: choque de +50% e -50% em todos os fatores de risco, sendo consideradas as maiores perdas por fator de risco.

31. Reestruturações Societárias

Até o período findo em 30 de setembro de 2026, foram realizados movimentos societários para aprimorar e reorganizar as operações e atividades das entidades de acordo com o plano de negócios do Banco Santander:

a) Incorporação de Ações da Santander CTVM pela Santander DTVM

Em 30 de junho de 2026, foram realizadas as Assembleias Gerais Extraordinárias da Santander Corretora de Títulos e Valores Mobiliários S.A. ("Santander CTVM") e da Santander Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários S.A. ("Santander DTVM"), que aprovaram a incorporação das ações de emissão da Santander CTVM detidas pelo Banco Santander (Brasil) S.A. pela Santander DTVM. Com isso houve o aumento do capital social da Santander DTVM e emissão de novas ações para o Banco Santander (Brasil) S.A., totalizando o valor de R\$ 191MM.

b) Incorporação da Esfera Fidelidade pelo Banco Santander (Brasil) S.A.

Em 30 de junho de 2026, a Esfera Fidelidade S.A. ("Esfera") foi incorporada totalmente tendo seu patrimônio absorvido por sua controladora direta, o Banco Santander (Brasil) S.A. ("Santander Brasil"). A incorporação total da Esfera não implicou um aumento de capital social do Santander Brasil, uma vez que a totalidade das ações de emissão da Esfera era detida pelo Santander Brasil e, portanto, o seu valor já era refletido em conta de investimento por equivalência.

c) Santander Financiamento firma Contrato para a aquisição de 49% de participação societária na Loop Gestão de Pátios S.A.

Em 22 de junho de 2026, a Santander Sociedade de Crédito, Financiamento e Investimento S.A. ("Santander Financiamento"), de um lado, e Loop AC Participações Ltda. e Allpark Empreendimentos, Participações e Serviços S.A., de outro lado, formalizaram um contrato de compra e venda de participação societária com vistas a aquisição, pela Santander Financiamento, de 49% do capital social total e votante da Loop Gestão de Pátios S.A. ("Loop"). O grupo Santander já detinha participação indireta na Loop por meio da Webmotors S.A. ("Webmotors") e, com a operação, passará a deter também participação direta na companhia. A efetivação da operação está sujeita à celebração dos instrumentos definitivos e à implementação de determinadas condições usuais nesse tipo de transação, incluindo as aprovações regulatórias aplicáveis.

d) Incorporação da Santander Holding Imobiliária e Solution 4Fleet

Em 30 de abril de 2026, foi aprovada a incorporação da Santander Holding Imobiliária S.A. ("SHI") e da Solution 4Fleet Consultoria Empresarial S.A. ("S4F") pela Tools Soluções e Serviços Compartilhados Ltda. ("Tools") para simplificar a estrutura societária, unificar processos contábeis e reduzir custos operacionais do Santander Brasil.

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

e) Banco Santander firma Contrato para a aquisição de 100% de participação societária de novas SPEs

Em 08 de abril de 2026, o Banco Santander (Brasil) S.A. obteve a aprovação do Banco Central do Brasil para a aquisição de 100% do capital social, total e votante, da BREF III Empreendimentos Imobiliários 4 S.A., BREF III Empreendimentos Imobiliários 5 S.A. e BREF III Empreendimentos Imobiliários 6 S.A., nos termos do contrato de compra e venda de ações firmado com o BREF III Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia – Responsabilidade Limitada. As referidas sociedades são titulares dos imóveis que compõem o Campus JK, onde será desenvolvido o empreendimento imobiliário destinado à nova sede do Santander. A efetivação da operação permanece sujeita à celebração dos instrumentos definitivos e à verificação de determinadas condições usuais nesse tipo de transação, incluindo a conclusão das obras e a obtenção do “Habite-se”.

f) Alienação da totalidade da sua participação societária na Galgo Sistemas de Informações S.A.

Em 20 de março de 2025, o Banco Santander (Brasil) S.A. e demais acionistas realizaram a assinatura de determinados documentos estabelecendo os termos e condições da compra e venda das ações representativas da totalidade do capital social total e votante da Galgo Sistemas de Informações S.A. para a RTM – Rede de Telecomunicações para o Mercado Ltda. (“Operação”). Em 07 de maio de 2025, com a conclusão da Operação, o Banco Santander (Brasil) S.A. deixou de deter participação acionária da Galgo Sistemas de Informações S.A.

g) Alienação da totalidade da participação societária detida na Summer Empreendimentos Ltda.

Em 24 de fevereiro de 2025, a Santander Holding Imobiliária S.A. (“SHI”) e o Banco Santander (Brasil) S.A. realizaram a assinatura de determinados documentos estabelecendo os termos e condições de compra e venda das quotas representativas da totalidade do capital social da Summer Empreendimentos Ltda (“Summer”), com a RFM-E Ltda. (“Operação”). Em 29 de setembro de 2025, com a conclusão da Operação, o Banco Santander (Brasil) S.A. e a SHI deixaram de deter participação societária na Summer Empreendimentos Ltda.

32. Outras Informações

a) As coobrigações e riscos em garantias prestadas a clientes, registradas em contas de compensação, atingiram o valor de R\$ 78.639.240 (31/12/2025 - R\$ 68.850.499) no Banco e o mesmo saldo no Consolidado.

b) O valor total de fundos de investimento administrados do Conglomerado Santander é de R\$ 274.643.746 (31/12/2025 - R\$ 227.012.763) registrados em contas de compensação.

c) Os seguros vigentes em 30 de setembro de 2026, correspondentes a cobertura de incêndios, desastres naturais e outros riscos relacionados aos imóveis, têm valor de cobertura de R\$ 9.214.986 (31/12/2025 - R\$ 9.214.986) no Banco e no Consolidado. Além disso no Banco e no Consolidado em 30 de setembro de 2026, existem outras apólices vigentes para coberturas de riscos relativos a fraudes, responsabilidade civil e outros ativos no valor de R\$ 1.546.051 (31/12/2025 - R\$ 1.546.051).

d) Em 30 de setembro de 2026, não houve operações atividades vinculadas e obrigações por operações ativas vinculadas.

e) Acordos de Compensação e Liquidação de Obrigações - No âmbito das Resoluções CMN nº 3.263/2005 e nº 4.018/2011 - o Banco Santander possui acordo de compensação e liquidação de obrigações no âmbito do Sistema Financeiro Nacional (SFN), firmados com pessoas físicas e jurídicas integrantes ou não do SFN, resultando em maior garantia de liquidação financeira, com as partes as quais possuam essa modalidade de acordo. Esses acordos estabelecem que as obrigações de pagamento para com o Banco Santander, decorrentes de operações de crédito e derivativos, na hipótese de inadimplência da contraparte, serão compensadas com as obrigações de pagamento do Banco Santander junto à contraparte.

f) Oferta Pública de Aquisição de ações do Banco Santander (Brasil) S.A.

Em 30 de julho de 2026, o Banco Santander, S.A. (“Banco Santander”) anunciou sua intenção de realizar oferta pública voluntária de permuta para aquisição da totalidade das ações, units e American Depositary Shares (“ADSs”) de emissão do Banco Santander (Brasil) S.A. (“Santander Brasil”) não detidas, direta ou indiretamente, pelo Banco Santander, mediante entrega de Brazilian Depositary Receipts (“BDRs”) ou ADSs representativos de ações de sua emissão. Em 21 de setembro de 2026, foram protocolados perante as autoridades competentes os pedidos de registro necessários à realização da oferta. A realização da oferta permanece sujeita ao cumprimento de determinadas condições usuais em operações dessa natureza, incluindo a obtenção das aprovações regulatórias aplicáveis e a aprovação do correspondente aumento de capital do Banco Santander por sua assembleia geral de acionistas.

g) Outros Compromissos - o Banco Santander possui duas modalidades de contratos de aluguel: canceláveis e não canceláveis. As canceláveis são propriedades, principalmente utilizadas como agências, com base em contrato padrão, o qual pode ser cancelado por sua vontade e inclui o direito de opção de renovação e cláusulas de reajuste, enquadrados no conceito de arrendamento mercantil operacional. O total dos pagamentos mínimos futuros dos arrendamentos mercantis operacionais não canceláveis é demonstrado a seguir:

	30/09/2026	31/12/2025
Até 1 Ano	340.428	366.739
Entre 1 a 5 Anos	790.244	912.695
Mais de 5 Anos	34.669	63.578
Total	1.165.341	1.343.012

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

Adicionalmente, o Banco Santander possui contratos com prazo indeterminado, no montante de R\$ 287 (31/12/2025 - R\$ 488) correspondente ao aluguel mensal dos contratos com esta característica. Os pagamentos de arrendamento mercantil operacional, reconhecidos como despesas em 2026, foram no valor de R\$ 177.198 (31/12/2025 - R\$ 194.402).

Os contratos de aluguel serão reajustados anualmente, conforme legislação em vigor, sendo que o maior percentual é de acordo com a variação do Índice Geral de Preços do Mercado (IGPM). Fica assegurado ao locatário o direito de denunciar unilateralmente estes contratos, a qualquer tempo, conforme cláusulas contratuais e legislação em vigor.

h) Resultados recorrentes/não recorrentes

	2026						Banco 2025
	Resultado	Resultado não	01/01 a	Resultado	Resultado não		01/01 a
	Recorrente	Recorrente	30/09/2026	Recorrente	Recorrente		30/09/2025
Receitas da Intermediação Financeira	115.297.665	-	115.297.665	106.597.937	-		106.597.937
Despesas da Intermediação Financeira	(97.924.006)	-	(97.924.006)	(93.095.347)	-		(93.095.347)
Variações Cambiais (Líquidas)	2.379.790	-	2.379.790	5.619.408	-		5.619.408
Resultado Bruto da Intermediação Financeira	19.753.449	-	19.753.449	19.121.998	-		19.121.998
Outras Receitas (Despesas) Operacionais (a)	(9.841.295)	(114.585)	(9.955.880)	(7.787.838)	(129.905)		(7.917.743)
Resultado Operacional	9.912.154	(114.585)	9.797.569	11.334.160	(129.905)		11.204.255
Resultado não Operacional	72.660	-	72.660	112.080	-		112.080
Resultado antes da Tributação sobre o Lucro e Participações	9.984.814	(114.585)	9.870.229	11.446.240	(129.905)		11.316.335
Imposto de Renda e Contribuição Social	1.562.967	-	1.562.967	1.534.280	6.150		1.540.430
Participações no Lucro	(1.500.982)	-	(1.500.982)	(1.459.922)	-		(1.459.922)
Lucro Líquido	10.046.799	(114.585)	9.932.214	11.520.598	(123.755)		11.396.843

	2026						Consolidado 2025
	Resultado	Resultado não	01/01 a	Resultado	Resultado não		01/01 a
	Recorrente	Recorrente	30/09/2026	Recorrente	Recorrente		30/09/2025
Receitas da Intermediação Financeira	121.824.697	-	121.824.697	116.584.584	-		116.584.584
Despesas da Intermediação Financeira	(99.052.389)	-	(99.052.389)	(96.305.701)	-		(96.305.701)
Variações Cambiais (Líquidas)	2.634.849	-	2.634.849	6.936.154	-		6.936.154
Resultado Bruto da Intermediação Financeira	25.407.157	-	25.407.157	27.215.037	-		27.215.037
Outras Receitas (Despesas) Operacionais (a)	(14.035.375)	(170.071)	(14.205.446)	(12.139.404)	(212.865)		(12.352.269)
Resultado Operacional	11.371.782	(170.071)	11.201.711	15.075.633	(212.865)		14.862.768
Resultado não Operacional	72.452	-	72.452	197.695	62.538		197.695
Resultado antes da Tributação sobre o Lucro e Participações	11.444.234	(170.071)	11.274.163	15.273.328	(150.327)		15.060.463
Imposto de Renda e Contribuição Social	445.243	4.277	449.520	(1.452.335)	10.528		(1.441.807)
Participações no Lucro	(2.164.000)	-	(2.164.000)	(2.035.281)	-		(2.035.281)
Participações dos Acionistas Minoritários	(333.770)	-	(333.770)	(267.248)	-		(267.248)
Lucro Líquido	9.391.707	(165.794)	9.225.913	11.518.464	(139.799)		11.316.127

(a) Amortização de ágio em investimento reconhecido como Outras Despesas Operacionais no valor antes de tributos de R\$ 114.585 e R\$ 170.071 (30/09/2025 - R\$ 129.905 e R\$ 212.865) no Banco e no Consolidado respectivamente, com impacto líquido de tributos de R\$ 114.585 e R\$ 165.794 (30/09/2025 - R\$ 123.755 e R\$ 139.799).

33. Eventos Subsequentes**a) Distribuição de Juros sobre o Capital Próprio**

O Conselho de Administração do Banco Santander, em reunião realizada em 09 de outubro de 2026, aprovou a proposta da Diretoria Executiva do Banco, ad referendum da Assembleia Geral Ordinária, de distribuição de Juros sobre o Capital Próprio, no montante de R\$ 1.500.000.000,00 (um bilhão e quinhentos milhões de reais). Fizeram jus aos Juros sobre o Capital Próprio os acionistas que se encontravam inscritos nos registros do Banco no final do dia 20 de outubro de 2026 (inclusive). Dessa forma, a partir de 21 de outubro de 2026 (inclusive), as ações do Banco foram negociadas "Ex-Juros sobre o Capital Próprio". O valor dos Juros sobre o Capital Próprio serão pagos a partir do dia 09 de novembro de 2026. Os Juros sobre o Capital Próprio foram imputados integralmente aos dividendos mínimos obrigatórios distribuídos pelo Banco, referentes ao exercício de 2026, sem nenhuma remuneração a título de atualização monetária.

b) Aquisição de participação societária direta na Loop Gestão de Pátios S.A.

Após o cumprimento das condições precedentes aplicáveis à operação, a Santander Sociedade de Crédito, Financiamento e Investimento S.A. ("Santander Financiamentos") concluiu, em 09 de outubro de 2026, a aquisição de 49% do capital social total e votante da Loop Gestão de Pátios S.A. ("Loop"), participação anteriormente detida por Allpark Empreendimentos, Participações e Serviços S.A. (Estapar). O Banco Santander já detinha participação indireta na Loop por meio da Webmotors S.A. ("Webmotors") e, com a conclusão da operação, passou a deter também participação direta no Banco. No contexto da operação, Santander Financiamentos e Webmotors celebraram acordo de acionistas regulando a governança da Loop e prevendo a manutenção do seu controle pela Webmotors.

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

Composição dos Órgãos da Administração em 30 de setembro de 2026

Conselho de Administração

Deborah Stern Vieitas – Presidente (independente)
 Javier Maldonado Trinchant – Vice - presidente
 Antonio Carlos Quintella - Conselheiro (independente)
 Cristiana Almeida Pipponzi – Conselheira (independente)
 Daniel Barriuso Rojo - Conselheiro
 Deborah Patricia Wright - Conselheira (independente)
 Ede Ilson Viani - Conselheiro
 Gilson Finkelsztain - Conselheiro
 Márcio de Andrada Schettini - Conselheiro (independente)
 Oscar Rodríguez Herrero - Conselheiro (independente)
 Pedro Augusto de Melo - Conselheiro (independente)
 Vanessa de Souza Lobato Barbosa - Conselheira

Comitê de Auditoria

Pedro Augusto de Melo – Coordenador
 Luiz Carlos Nannini - Membro Técnico Qualificado
 Andrea Maria Ramos Leonel – Membro
 René Luiz Grande – Membro

Comitê de Riscos e Compliance

Antonio Carlos Quintella - Coordenador
 Deborah Stern Vieitas – Membro
 Jaime Leôncio Singer - Membro
 José Mauricio Pereira Coelho - Membro

Comitê de Sustentabilidade

Cristiana Almeida Pipponzi - Coordenadora
 Deborah Stern Vieitas - Membro
 Vivianne Naigeborin - Membro
 Tasso Rezende de Azevedo – Membro

Comitê de Inovação e Tecnologia

Daniel Barriuso Rojo - Coordenador
 Deborah Stern Vieitas - Membro
 Ede Ilson Viani - Membro
 Eduardo Alvarez Garrido - Membro
 Gilberto Duarte de Abreu Filho - Membro
 Guilherme Horn - Membro
 Marco Jose Miguel Bressan - Membro

Comitê de Nomeação e Governança

Deborah Stern Vieitas - Coordenadora
 Deborah Patricia Wright – Membro
 Cristiana Almeida Pipponzi - Membro
 Javier Maldonado Trinchant – Membro

Comitê de Remuneração

Deborah Patricia Wright – Coordenadora
 Deborah Stern Vieitas - Membro
 Vanessa de Souza Lobato Barbosa - Membro

*Valores expressos em milhares, exceto quando indicado.

Diretoria Executiva

Diretor Presidente

Gilson Finkelsztain

Diretor Vice-Presidente Executivo e de Relações com Investidores

Carlos Ignacio Muñiz Gonzalez Blanch

Diretores Vice-Presidente Executivos

Alessandro Tomao

André Juaçaba de Almeida

Carlos Díaz Álvarez

Carlos Ignacio Muñiz Gonzalez Blanch

Cezar Augusto Janikian

Ede Ilson Viani

Germanuela de Almeida de Abreu

Gilberto Duarte de Abreu Filho

Diretores sem Designação Específica

Alessandro Chagas Farias

Alexandre Guimarães Soares

Alexandre Teixeira de Araujo

Camila Stolf Toledo

Carlos Aguiar Neto

Celso Mateus De Queiroz

Claudenice Lopes Duarte

Claudia Chaves Sampaio

Daniel Mendonça Pareto

Denis Ferro Junior

Eduardo Alvarez Garrido

Eduardo Luis Sasaki

Franco Luigi Fasoli

Geraldo José Rodrigues Alckmin Neto

Gustavo de Sousa Santos

Izabella Ferreira Costa Belisario

Jean Paulo Kambourakis

Leonardo Augusto de Andrade Barbosa

Leonardo Mendes Cabral

Marcelo Aleixo

Marcos Jose Maia da Silva

Mariana Cahen Margulies

Mauricio Caliggiuri Inforçati

Michele Soares Ishii

Nicolás Vergara

Pablo Agote Alique

Paulo César Ferreira de Lima Alves

Paulo Fernando Alves Lima

Paulo Sérgio Duailibi

Rafael Abujamra Kappaz

Reginaldo Antonio Ribeiro

Ricardo Olivare de Magalhães

Richard Flavio Da Silva

Robson de Souza Rezende

Rudolf Gschliffner

Sandro Mazerino Sobral

Thomaz Antonio Licarião Rocha

Vanessa Alessi Manzi

Vítor Ohtsuki

Contadora

Anna Paula Dorce Armonia – CRC N° 1SP – 198352/9