ALFA HOLDINGS S.A.
CNPJ nº 17.167.396/0001-69
NIRE 35 3 0002375 7

Ata de Reunião do Conselho de Administração realizada em 10.11.2026

Data, Hora e Local: Aos 10 dias do mês de novembro de 2026, às 18h25, na sede social da Alfa Holdings S.A., localizada na Avenida Paulista, n° 2.150, 17º andar, Bela Vista, São Paulo – SP ("Sociedade").

Convocação e Presença: dispensada a convocação em razão da presença da totalidade de seus membros.

Mesa: Alberto Monteiro de Queiroz Netto – Presidente. Marcos Lima Monteiro – Secretário.

Ordem do Dia: Apreciar as Demonstrações Financeiras Individuais em IFRS da Alfa Holdings S.A., referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2026, inclusive os Relatórios da Administração e dos Auditores Independentes.

Deliberações: Iniciada a reunião, os Conselheiros, apreciaram as Demonstrações Contábeis Individuais em IFRS da Alfa Holdings S.A., referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2026, inclusive os Relatórios da Administração e dos Auditores Independentes.

Encerramento: Nada mais a tratar, foi encerrada a reunião da qual se lavrou esta ata que, lida e aprovada, foi assinada pelos presentes, de forma eletrônica, em conformidade com a Medida Provisória 2.200-2 de 2001.

Mesa:

Alberto Monteiro de Queiroz Netto	**Marcos Lima Monteiro**
Presidente	Secretário

Membros do Conselho de Administração:

Alberto Monteiro de Queiroz Netto
Presidente do Conselho de Administração

(continuação da página de assinaturas da Ata de Reunião do Conselho de Administração da Alfa Holdings S.A., realizada em 10.11.2026, às 18h25)

Isaac Selim Sutton
Conselheiro

Marcos Lima Monteiro
Conselheiro