

**ALFA HOLDINGS S.A.**  
**CNPJ nº 17.167.396/0001-69**  
**NIRE 35.300.023.757**

**Ata de Reunião da Diretoria realizada em 14.08.2026**

**Data, Hora e Local:** Aos 14 dias do mês de agosto de 2026, às 9h15, na sede social da Sociedade, localizada na Avenida Paulista, nº 2.150, 17º andar, Bela Vista, São Paulo, SP.

**Convocação e Presença:** Dispensada a convocação em razão da presença da totalidade de seus membros.

**Mesa:** Marcos Lima Monteiro – Presidente. Leandro de Azambuja Micotti – Secretário.

**Ordem do Dia:** Deliberar sobre a distribuição de dividendos aos acionistas.

**Deliberação:** Durante a reunião, os diretores aprovaram, por unanimidade, a proposta a ser submetida à aprovação do Conselho de Administração, referente à distribuição de dividendos pela Sociedade. Os dividendos serão pagos aos acionistas que estiverem inscritos nos registros da Sociedade em 19.08.2026, o valor de R\$0,0804214823, por ação preferencial Classe “A”, totalizando o valor de R\$1.151.143,53, com base no lucro do 1º Semestre de 2026. O referido pagamento será realizado em 07.10.2026.

**Encerramento:**

Nada mais a tratar, foi encerrada a reunião da qual se lavrou esta ata que, lida e aprovada, foi assinada pelos presentes, de forma eletrônica, em conformidade com a Medida Provisória 2.200-2 de 2001.

**Mesa:**

---

Marcos Lima Monteiro  
Presidente

---

Leandro de Azambuja Micotti  
Secretário

**Diretores:**

---

Marcos Lima Monteiro  
Diretor Presidente

---

Leandro de Azambuja Micotti  
Diretor

*(página de assinaturas da Ata de Reunião da Diretoria da Alfa Holdings S.A., realizada em 14.08.2026 às 9h15)*

---

Enrica Morpurgo  
Diretora