

ALFA HOLDINGS S.A.
CNPJ nº 17.167.396/0001-69
NIRE 35 3 0002375 7

Ata de Reunião do Conselho de Administração realizada em 22.12.2025

Data, Hora e Local: Aos 22 dias do mês de dezembro de 2025, às 9h30, na sede social da Alfa Holdings S.A., localizada na Avenida Paulista, nº 2.150, 17º andar, Bela Vista, São Paulo – SP (“Sociedade”).

Convocação e Presença: dispensada a convocação em razão da presença da totalidade de seus membros.

Mesa: Alberto Monteiro de Queiroz Netto – Presidente. Marcos Lima Monteiro – Secretário.

Ordem do Dia: aprovar a proposta da diretoria para distribuição de dividendos aos acionistas.

Deliberações: após análise e discussão, os membros do Conselho de Administração aprovaram, por unanimidade, a Proposta da Diretoria de distribuição de dividendos pela Sociedade aos acionistas que estiverem inscritos nos registros da Sociedade em 29.12.2025, a importância de R\$ 0,4905582480, por ação preferencial Classe “A”, relativo ao lucro do exercício social de 31.12.2025. O referido pagamento será realizado em 16.02.2026.

Encerramento: Nada mais a tratar, foi encerrada a reunião da qual se lavrou esta ata que, lida e aprovada, foi assinada pelos presentes, de forma eletrônica, em conformidade com a Medida Provisória 2.200-2 de 2001.

Mesa:

Alberto Monteiro de Queiroz Netto
Presidente

Marcos Lima Monteiro
Secretário

(continuação da página de assinaturas da Ata de Reunião do Conselho de Administração da Alfa Holdings S.A., realizada em 22.12.2025)

Membros do Conselho de Administração:

Alberto Monteiro de Queiroz Netto
Presidente

Marcos Lima Monteiro
Conselheiro

Isaac Selim Sutton
Conselheiro