

**ALFA HOLDINGS S.A.**  
**CNPJ nº 17.167.396/0001-69**  
**NIRE 35 3 0002375 7**

**Ata de Reunião do Conselho de Administração realizada em 22.12.2025**

**Data, Hora e Local:** Aos 22 dias do mês de dezembro de 2025, às 9h30, na sede social da Alfa Holdings S.A., localizada na Avenida Paulista, nº 2.150, 17º andar, Bela Vista, São Paulo – SP (“Sociedade”).

**Convocação e Presença:** dispensada a convocação em razão da presença da totalidade de seus membros.

**Mesa:** Alberto Monteiro de Queiroz Netto – Presidente. Marcos Lima Monteiro – Secretário.

**Ordem do Dia:** aprovar a proposta da diretoria para distribuição de dividendos aos acionistas.

**Deliberações:** após análise e discussão, os membros do Conselho de Administração aprovaram, por unanimidade, a Proposta da Diretoria de distribuição de dividendos pela Sociedade aos acionistas que estiverem inscritos nos registros da Sociedade em 29.12.2025, a importância de R\$ 0,4905582480, por ação preferencial Classe “A”, relativo ao lucro do exercício social de 31.12.2025. O referido pagamento será realizado em 16.02.2026.

**Encerramento:** Nada mais a tratar, foi encerrada a reunião da qual se lavrou esta ata que, lida e aprovada, foi assinada pelos presentes, de forma eletrônica, em conformidade com a Medida Provisória 2.200-2 de 2001.

**Mesa:**

---

Alberto Monteiro de Queiroz Netto  
Presidente

---

Marcos Lima Monteiro  
Secretário

*(continuação da página de assinaturas da Ata de Reunião do Conselho de Administração da Alfa Holdings S.A.,  
realizada em 22.12.2025)*

**Membros do Conselho de Administração:**

---

Alberto Monteiro de Queiroz Netto  
Presidente

---

Marcos Lima Monteiro  
Conselheiro

---

Isaac Selim Sutton  
Conselheiro