ALFA HOLDINGS S.A.

CNPJ/MF Nº 17.167.396/0001-69

COMPANHIA ABERTA

AVISO AO MERCADO – PAGAMENTO DA DIFERENÇA DE PREÇO DAS OPAS

ALFA HOLDINGS S.A. (B3: RPAD3 (ON); RPAD5 (PNA) e RPAD6 (PNB)) ("Alfa Holdings" ou "Companhia"), em complemento ao informado no Fato Relevante e no Aviso aos Acionistas divulgados em 21 de agosto de 2024 esclarece ao mercado em geral o disposto a seguir.

Nos termos do item 8.1. do edital da oferta pública unificada de aquisição da Companhia (i) em razão de alienação do controle da Companhia ao **BANCO SAFRA S.A.** ("Banco Safra" ou "Ofertante"); e (ii) para cancelamento de registro de companhia aberta emissora de valores mobiliários na categoria "A" na CVM, divulgado em **29 de janeiro de 2024** ("Primeira OPA") e com base no artigo 13, inciso I, da Resolução CVM 85, o Ofertante se obrigou a pagar aos acionistas que venderam as suas ações de emissão da Companhia na Primeira OPA a diferença a maior, se houver, entre o preço que estes receberam pela venda de suas ações, atualizado de acordo com as normas da CVM e o preço por ação objeto de nova oferta pública de aquisição de ações obrigatória, caso realizada no prazo de um ano a contar da data do leilão da Primeira OPA (isto é, 28 de fevereiro de 2024) ("Diferença Positiva de Preço").

Nesse sentido, a Companhia informa que no âmbito da nova oferta pública unificada de aquisição de ações ordinárias e preferenciais de emissão da Companhia, que está sendo realizada pelo Ofertante (i) em razão de aumento de participação societária na Companhia pelo Banco Safra; e (ii) para cancelamento de registro de companhia aberta emissora de valores mobiliários na categoria "A" na CVM, conforme edital divulgado em **21 de agosto de 2024** ("Edital da OPA Atual" e "OPA Atual", respectivamente), o preço por ação a ser pago na OPA Atual supera aquele pago por ação na Primeira OPA, de maneira que todos os então acionistas que alienaram suas ações de emissão da Companhia no contexto da Primeira OPA ("Investidores que Alienaram Ações

na Primeira OPA”) possuem o direito de receber a Diferença Positiva de Preço, caso a OPA Atual seja consumada com a efetiva liquidação financeira.

Para referência, a Diferença Positiva de Preço calculada na data deste Aviso ao Mercado corresponde ao indicado na tabela a seguir. Importante ressaltar que o valor a ser efetivamente pago como Diferença Positiva de Preço poderá ser menor do que o indicado abaixo em função da atualização, nos termos da regulamentação aplicável, do preço por ação da Primeira OPA até a data de liquidação da OPA Atual.

	Ação Ordinária	Ação Preferencial Classe A	Ação Preferencial Classe B
Preço por Ação da Primeira OPA (R\$)¹	8,36	7,83	8,36
Preço por Ação da Primeira OPA Atualizado por SELIC (R\$)²	8,85	8,28	8,85
Preço por Ação da OPA Atual (R\$)	9,56	9,03	9,56
Diferença Positiva de Preço (R\$)	0,71	0,75	0,71

O pagamento da Diferença Positiva de Preço aos acionistas será realizado através da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão nas mesmas contas de custódia utilizadas pelos Investidores que Alienaram Ações na Primeira OPA.

Não obstante o disposto acima, caso um Investidor que Alienou Ações na Primeira OPA (i) não tenha mais conta de custódia na corretora por meio da qual alienou suas ações na Primeira OPA;

¹ Considera o preço efetivo da liquidação da Primeira OPA.

² Considera a correção por SELIC da data de liquidação da Primeira OPA até a Data do Leilão da OPA Atual.

ou (ii) ainda que mantenha a conta, deseje receber a Diferença Positiva de Preço em outra conta de custódia; tal Investidor que Alienou Ações na Primeira OPA deverá, **até 18 de setembro de 2024**, entrar em contato com a área de relações com investidores da Companhia, pelo e-mail (dri@bancoalfa.com.br), para (i) enviar os documentos comprobatórios de que é um Investidor que Alienou Ações na Primeira OPA; e (ii) formalizar em qual conta de custódia deseja receber a Diferença Positiva de Preço.

A liquidação financeira da diferença da Primeira OPA será realizada no segundo dia útil depois da Data do Leilão, ou seja, em 24 de setembro de 2024 (Data de Liquidação), de acordo com as regras do Manual de Procedimentos Operacionais da Câmara B3, pelo Módulo de Liquidação Bruta.

Informações Adicionais

O Laudo de Avaliação, o Edital, o Formulário de Manifestação e os demais documentos da Primeira OPA e da OPA Atual estão disponíveis para consulta no website da Companhia, da CVM e da B3, bem como na sede da Companhia.

A Companhia manterá seus acionistas e o mercado em geral informados sobre eventual desenvolvimento da OPA Atual e do pagamento da Diferença Positiva de Preço aos Investidores que Alienaram Ações na Primeira OPA e de quaisquer desdobramentos ou alterações relevantes relacionadas ao tema.

São Paulo, 9 de setembro de 2024.

ALFA HOLDINGS S.A.

Fabiano Siqueira de Oliveira

Diretor de Relações com Investidores