

ALFA HOLDINGS S.A.
Sociedade Anônima de Capital Aberto
CNPJ nº 17.167.396/0001-69
NIRE 35 3 0002375 7

**AVISO AOS ACIONISTAS
PAGAMENTO DE DIVIDENDOS**

Comunicamos aos senhores acionistas que o Conselho de Administração deliberou, em reunião realizada nesta data, o pagamento de dividendos aos acionistas que estiverem inscritos nos registros da Sociedade em 29.12.2025 a importância de R\$ 0,4905582480, por ação preferencial Classe “A”, relativo ao lucro do exercício social de 31.12.2025.

O pagamento será efetuado no dia 16.02.2026. Para os acionistas correntistas do Banco Santander (Brasil) S.A., o pagamento dar-se-á mediante crédito na conta de sua titularidade junto àquele banco ou, para os que tiverem formalizado pedido de recebimento em outra instituição financeira, na conta assim designada. Para os acionistas não correntistas do Banco Santander (Brasil) S.A. e que não tiverem indicado outra instituição financeira para recebimento, os valores permanecerão à disposição para pagamento em qualquer agência daquele banco pelo prazo legal de 3 (três) anos.

Os valores relativos às ações custodiadas na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão serão pagos por meio dessa instituição, que os repassará aos acionistas por intermédio das corretoras depositantes.

São Paulo - SP, 22 de dezembro de 2025.

Leandro de Azambuja Micotti
Diretor de Relações com Investidores