

ALFA HOLDINGS S.A.
CNPJ nº 17.167.396/0001-69
NIRE 35 3 0002375 7

Ata de Reunião do Conselho de Administração realizada em 15.01.2026

Data, Hora e Local: Aos 15 dias do mês de janeiro de 2026, às 9h30, na sede social da Alfa Holdings S.A., localizada na Avenida Paulista, nº 2.150, 17º andar, Bela Vista, São Paulo – SP (“Sociedade”).

Convocação e Presença: dispensada a convocação em razão da presença da totalidade de seus membros.

Mesa: Alberto Monteiro de Queiroz Netto – Presidente. Marcos Lima Monteiro – Secretário.

Ordem do Dia: Deliberar sobre a retificação da data de pagamento dos dividendos

Deliberação Durante a reunião, os membros do Conselho de Administração, sem quaisquer ressalvas ou restrições, aprovaram, por unanimidade, retificar a data de pagamento dos dividendos que constou em ata de Reunião do Conselho de Administração, realizada em 22.12.2025, de modo que o pagamento dos dividendos que estava previsto para 16.02.2026 será realizado em 13.02.2026.

Dessa forma, as deliberações da ata de Reunião do Conselho de Administração, realizada em 22.12.2025, passarão a ser as seguintes:

“Deliberações: após análise e discussão, os membros do Conselho de Administração aprovaram, por unanimidade, a Proposta da Diretoria de distribuição de dividendos pela Sociedade aos acionistas que estiverem inscritos nos registros da Sociedade em 29.12.2025, a importância de R\$ 0,4905582480, por ação preferencial Classe “A”, relativo ao lucro do exercício social de 31.12.2025. O referido pagamento será realizado em 13.02.2026.”

Encerramento: Nada mais a tratar, foi encerrada a reunião da qual se lavrou esta ata que, lida e aprovada, foi assinada pelos presentes, de forma eletrônica, em conformidade com a Medida Provisória 2.200-2 de 2001.

Mesa:

Alberto Monteiro de Queiroz Netto
Presidente

Marcos Lima Monteiro
Secretário

(continuação da página de assinaturas da Ata de Reunião do Conselho de Administração da Alfa Holdings S.A., realizada em 15.01.2026)

Membros do Conselho de Administração:

Alberto Monteiro de Queiroz Netto
Presidente

Marcos Lima Monteiro
Conselheiro

Isaac Selim Sutton
Conselheiro