Divulgação de Resultados

3T26

Localiza&co

BRASIL BOLSA BALCÃO | NOVO MERCADO BM&FBOVESPA | Índice Brasil 50 IBRX 50 | Índice Carbono Eficiente ICO2 | Índice de Ações com Tag Along Diferenciado ITAG | OTC QX | IGPTW B3 | Localiza&co

Aos nossos investidores,

Destaques do 3T26:

- ✓ Receita líquida de ***Aluguel de Carros*** e ***Gestão de Frotas*** somou **R$5.506 milhões, crescimento de 12,5%** em comparação ao 3T25, com a receita líquida de ***Aluguel de Carros*** crescendo 16,5% na comparação anual
- ✓ Receita líquida de ***Seminovos*** atingiu **R$6.772 milhões, crescimento de 16,0% na comparação anual**
- ✓ Receita líquida consolidada soma **R$12.278 milhões, crescimento de 14,4% na comparação anual**
- ✓ **EBITDA soma R$4.029 milhões (+13,7% YoY) e EBIT R$2.516 milhões (+11,3% na comparação anual)**
- ✓ **Lucro líquido alcançou R$1.125 milhões**, **forte avanço de 29,1%** na comparação com o lucro líquido ajustado do 3T25
- ✓ **O ROIC spread alcançou 6,4p.p. nos 9M26, dentro da faixa-alvo da Companhia, evidenciando nossa capacidade de planejamento e execução,** mesmo diante de maiores níveis de depreciação e juros

Os resultados do trimestre demonstram a consistência da nossa execução. Combinamos crescimento, excelência comercial, ganhos de eficiência e disciplina na alocação de capital, que se traduziram no **avanço de dois dígitos da receita líquida, EBIT e lucro líquido**. Esse desempenho contribuiu para a continuidade da recomposição dos níveis de retorno da Companhia, **com ROIC spread de 6,4 p.p. nos 9M26**.

No ***Aluguel de Carros (RAC)***, a **receita líquida alcançou R$3.025 milhões**, **crescimento de 16,5%** na comparação anual, impulsionada pela **expansão de 10,6% no volume e de 5,2% na diária média**. A taxa de utilização atingiu 82,4%, enquanto o EBITDA somou R$2.031 milhões, com **margem de 67,1%.** Também avançamos no rejuvenescimento da frota, cuja **idade média operacional foi reduzida para 7,8 meses**, aproximando-se dos níveis pré-pandemia e contribuindo para ganhos de produtividade, redução dos custos de manutenção e preparação por carro e melhores níveis de satisfação dos clientes.

Em ***Gestão de Frotas***, a **receita líquida somou R$2.428 milhões**, crescimento de 6,8% em relação ao 3T25. A expansão nos segmentos-alvo e aos ganhos de eficiência operacional, combinados à recomposição das tarifas, contribuíram para uma taxa de utilização de 96,9% e para **o EBITDA de R$1.911 milhões, com margem de 78,7%.**

Em ***Seminovos***, vendemos **87.850 carros no Brasil** no trimestre, mantendo ritmo próximo de 90 mil unidades por trimestre e contribuindo para o rejuvenescimento da frota de ***Aluguel de Carros***. A receita líquida consolidada de ***Seminovos*** (incluindo México) somou **R$6.772 milhões**, alta de 16,0% na comparação anual, com margem EBITDA de 1,6%.

Encerramos, assim, o 3T26 com **receita líquida consolidada de R$12,3 bilhões, EBITDA de R$4,0 bilhões e lucro líquido de R$1,1 bilhão,** avanço de 29,1% em relação ao 3T25 ajustado pelos efeitos da redução do IPI Verde.

Nossa disciplina financeira também se traduz na solidez do nosso balanço e em confortáveis indicadores de alavancagem. Como parte dessa estratégia, buscamos **proteger o ROIC spread precificado nos contratos** de ***Gestão de Frotas***, fazendo o hedge da curva de juros considerada na precificação do aluguel, pelo prazo do capital alocado. Assim, dos **R$33,1 bilhões de dívida líquida**, cerca de **R$24,7 bilhões estão protegidos por instrumentos de swap com taxa pré-fixada média de 12,6% + spread de captação**. Os R$8,3 bilhões remanescentes estão expostos à variação do CDI. Em períodos de maior volatilidade, essa estratégia contribui para maior previsibilidade dos retornos e representa uma importante vantagem relativa.

Na indústria automotiva, **a intensificação da competição e da atividade promocional,** com a entrada de novas marcas, modelos e tecnologias, somada às condições ainda restritivas de crédito, **continua pressionando os preços dos veículos e os valores residuais da frota**. Em um período marcado por maior depreciação, juros elevados e menor nível de atividade, **a qualidade da execução ganha ainda mais relevância**. Dessa forma, nosso foco segue direcionado para a evolução da experiência do cliente, a eficiência de custos, os ganhos de produtividade e, principalmente, o rigor na alocação de capital, direcionando recursos para oportunidades com retornos adequados e sustentáveis.

Diante dessa dinâmica, continuamos atuando em diferentes frentes: i) incorporando premissas de redução dos valores residuais na precificação dos novos contratos de ***Gestão de Frotas***; ii) avançando na recomposição das tarifas de ***Aluguel de Carros***; iii) ajustando as taxas de depreciação da frota; iv) ampliando a capacidade e a excelência comercial em ***Seminovos***; e v) estreitando as relações comerciais com os novos entrantes, buscando ampliar a participação de carros eletrificados na nossa frota em condições comerciais competitivas.

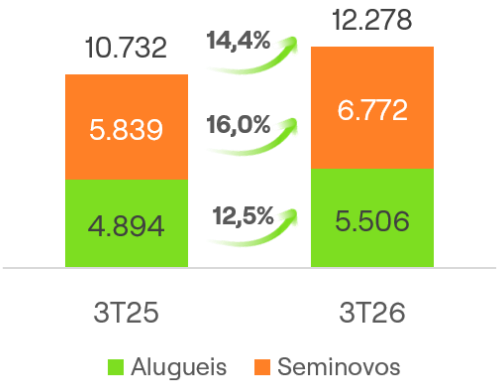
Encerramos o trimestre confiantes na capacidade da Companhia de capturar as oportunidades de mercado, bem como manter uma trajetória de resultados sólidos e retornos adequados, mesmo diante de um ambiente macroeconômico incerto, com depreciação e juros elevados.

Agradecemos a confiança de nossos clientes, acionistas, parceiros e colaboradores.

DESTAQUES DO TRIMESTRE

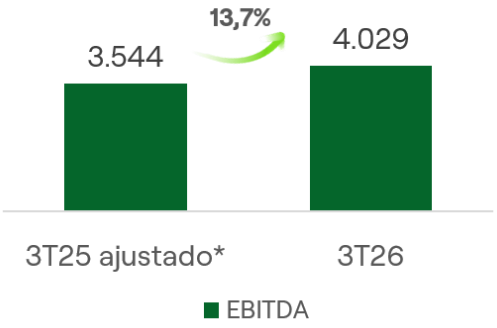
Receita Líquida - Consolidada

R$ milhões (Incluindo México)



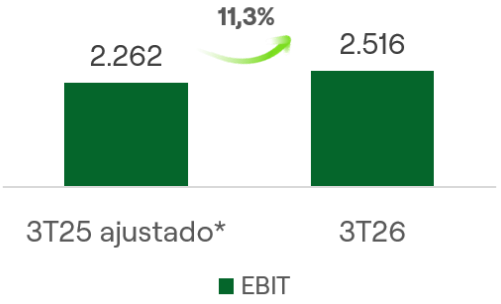
EBITDA

R$ milhões



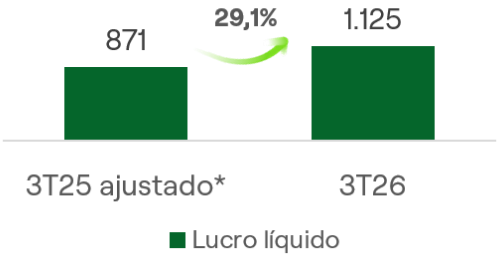
EBIT

R$ milhões



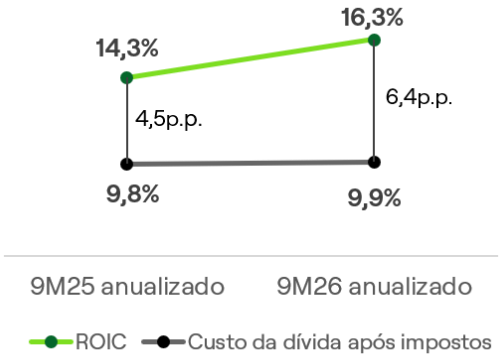
Lucro líquido

R$ milhões



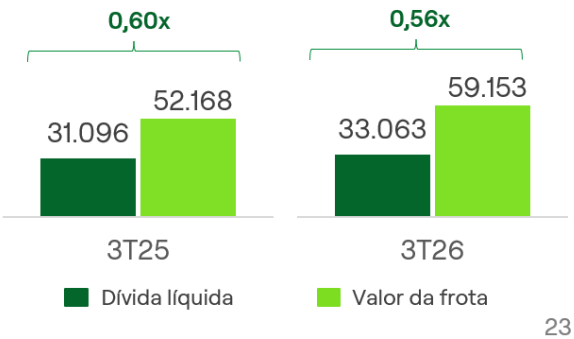
ROIC versus custo da dívida após impostos

%



Dívida Líquida vs Valor da frota

R$ milhões



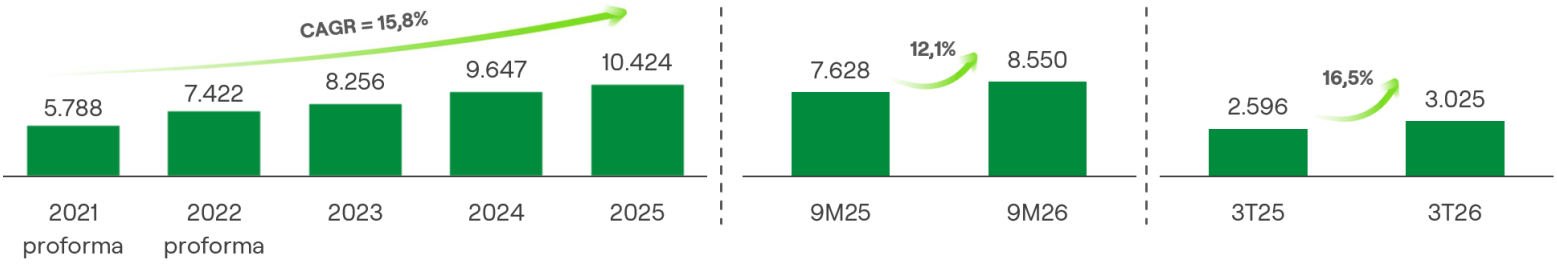
23

*Ajustado para os efeitos do IPI em R$792 milhões no EBIT e R$ 613 milhões no Lucro Líquido.

1 – Aluguel de Carros

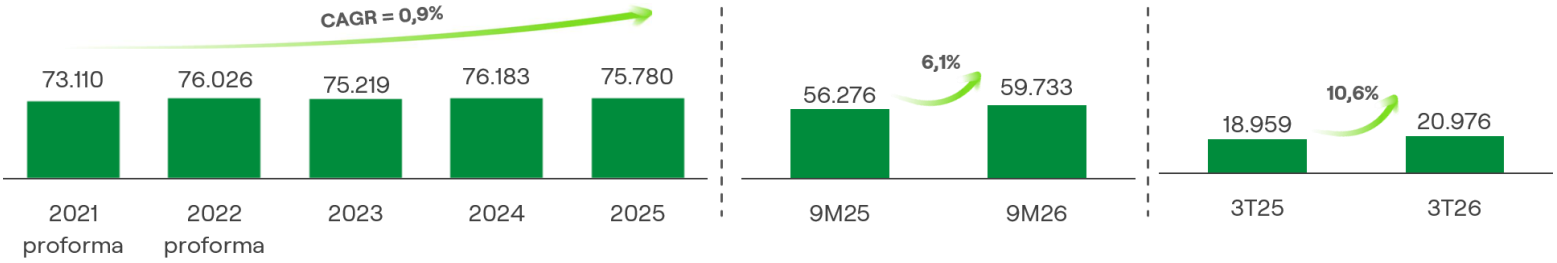
Receita Líquida

R$ milhões, incluindo royalties



Número de Diárias

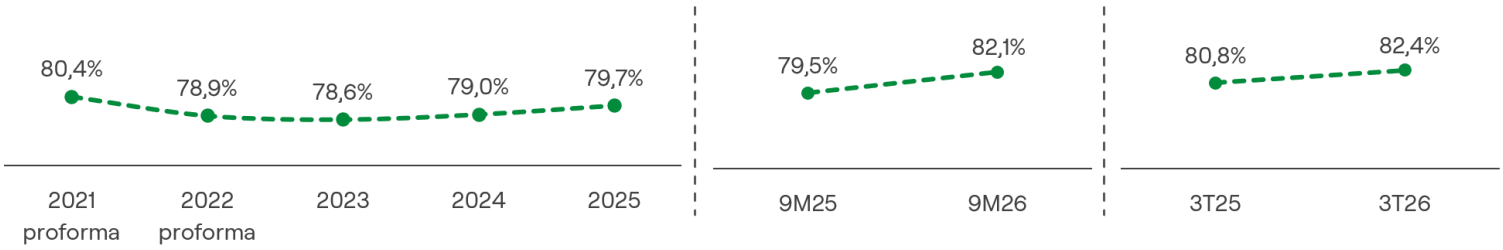
Em milhares



No 3T26, a receita líquida da divisão de **Aluguel de Carros** atingiu R$3.025 milhões, um crescimento de 16,5% na comparação com o 3T25. Esse desempenho foi impulsionado pelo crescimento de 10,6% nas diárias e avanço da diária média. O aluguel diário para pessoas físicas se beneficiou da maior disponibilidade de frota para capturar a demanda do período de férias escolares e feriados, enquanto o aluguel corporativo manteve trajetória de crescimento em volume e preço, favorecido pela demanda associada ao período eleitoral.

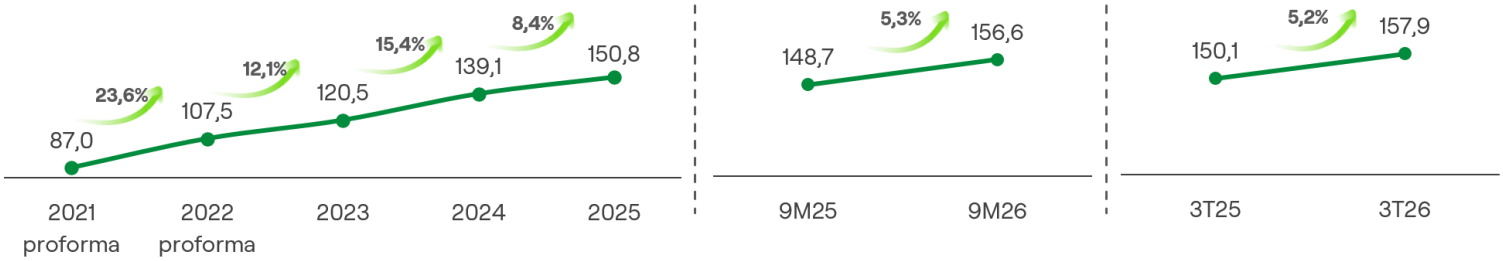
Taxa de Utilização

%



Diária Média

R$



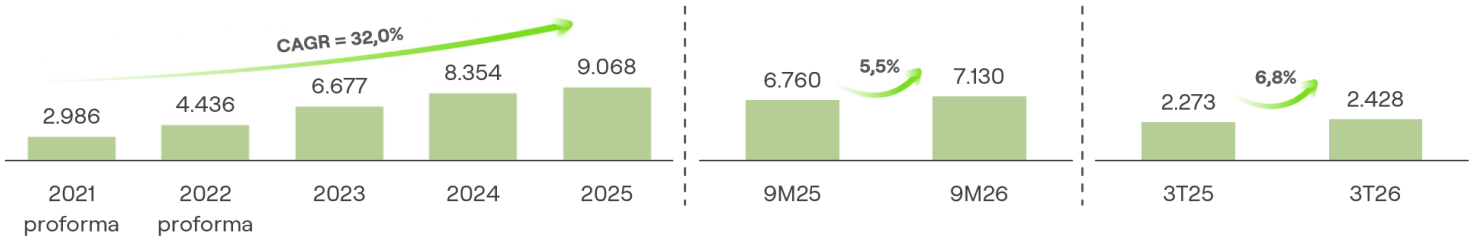
No trimestre a diária média alcançou R$157,9, alta de 5,2% na comparação anual, acompanhada da ampliação de volumes e da taxa de utilização para 82,4%, maior nível dos últimos 5 anos, reforçando a excelência comercial e a gestão de produtividade da Companhia.

Dados referentes à operação Brasil

2 – Gestão de Frotas

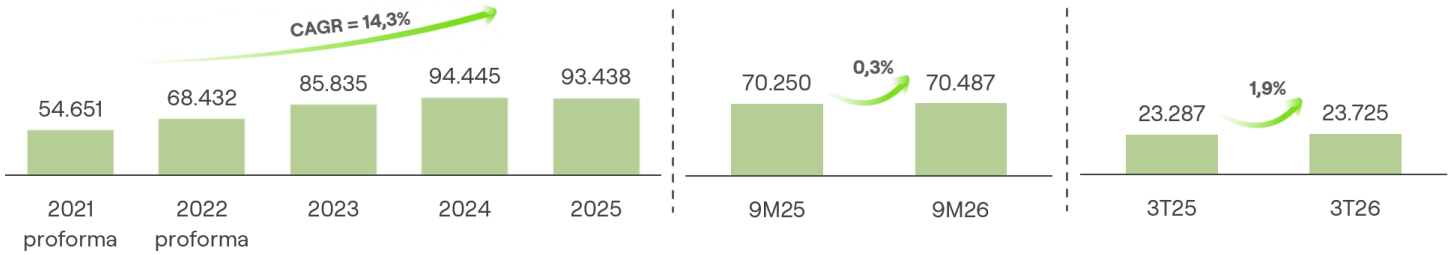
Receita Líquida

R$ milhões, incluindo telemetria e outras iniciativas



Número de Diárias

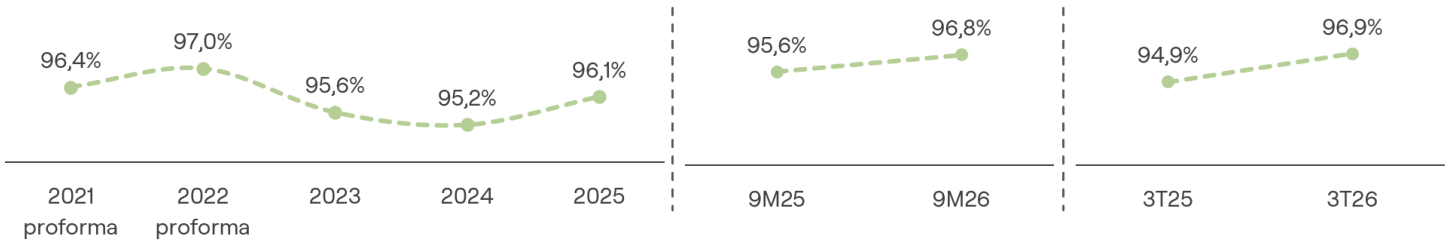
Em milhares



No 3T26, a divisão de **Gestão de Frotas** apresentou receita líquida de R$2.428 milhões, crescimento de 6,8% em relação ao 3T25, sustentado pelo crescimento dos segmentos-alvo de carros leves e assinatura em cerca de 10,0%, parcialmente compensado pela redução da receita de contratos de uso severo. A trajetória de crescimento dos segmentos-alvo foi sustentada, sobretudo, pela maior originação de contratos, reflexo da força e da excelência comercial da Companhia e da forte proposta de valor das nossas soluções. Além disso, seguimos nesse trimestre o processo de recomposição das tarifas, para refletir o cenário prolongado de juros e depreciação mais altos.

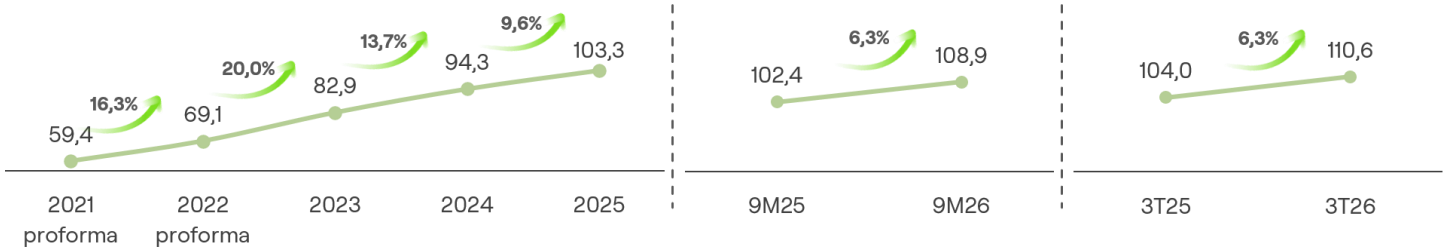
Taxa de Utilização

%



Diária Média

R$



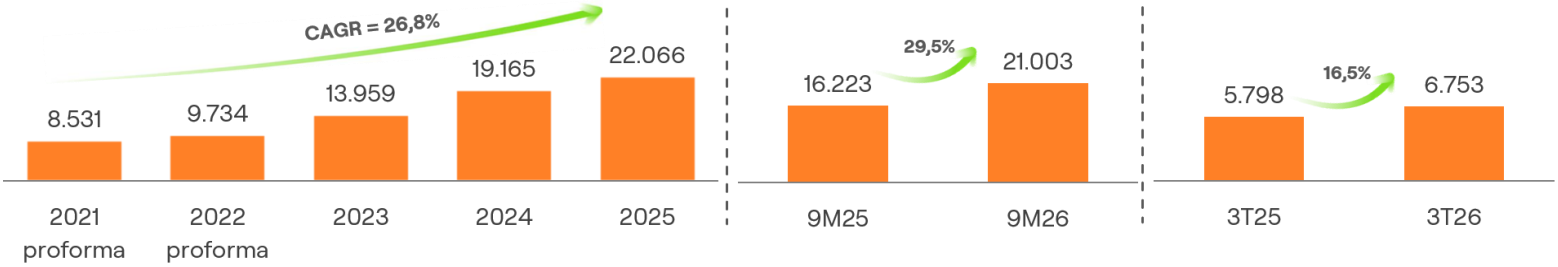
No trimestre, a diária média atingiu R$110,6, crescimento de 6,3% em comparação ao 3T25 e a taxa de utilização alcançou 96,9%, evidenciando maior produtividade e eficiência de frota.

Dados referentes à operação Brasil

3 – Seminovos

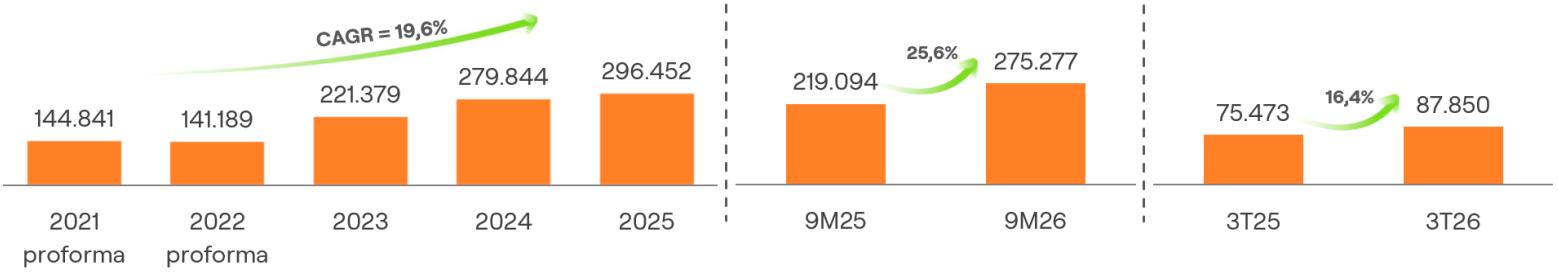
Receita líquida

R$ milhões



Carros vendidos

Quantidade



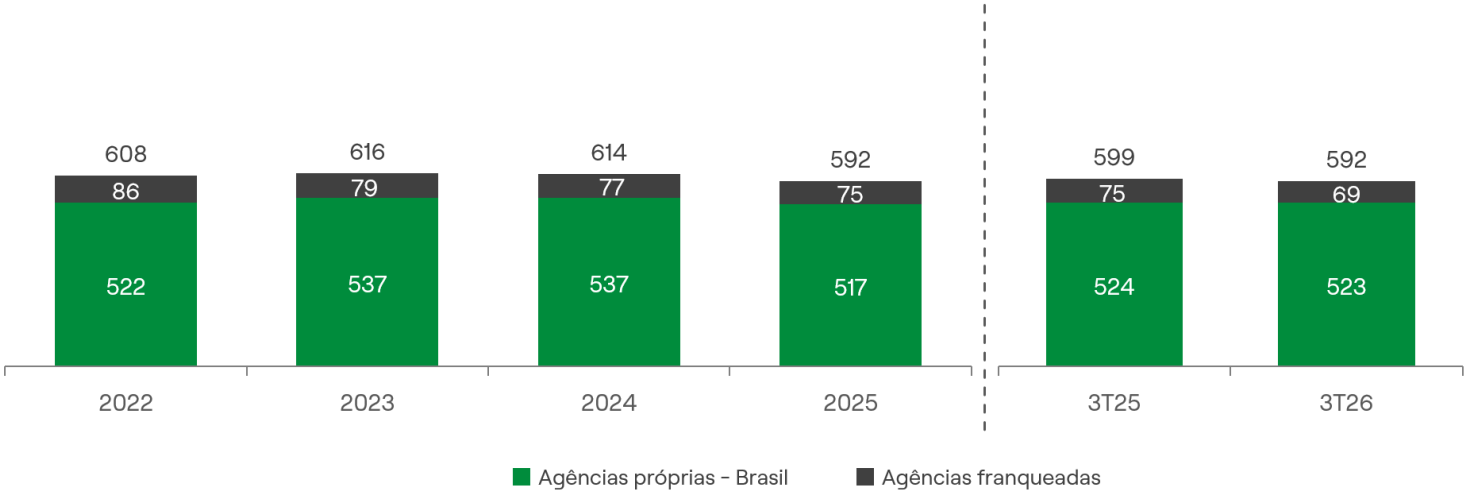
No 3T26 as vendas de **Seminovos** no Brasil somaram 87.850 veículos, mantendo o ritmo de venda de cerca de 90 mil carros por trimestre, em linha com a estratégia de otimização do ciclo da divisão de **Aluguel de Carros**. A receita líquida de vendas no Brasil totalizou R$6.753 milhões, crescimento de 16,5% em relação ao mesmo período do ano anterior.

Entendemos que um ciclo de **Aluguel de Carros** entre 15 e 18 meses permite a otimização dos custos de manutenção e preparação, a maior disponibilidade da frota para locação (taxa de utilização) e uma melhor experiência dos nossos clientes, além de favorecer o processo de desmobilização e mix de venda dos ativos. Ademais, essa capacidade de venda dá à Companhia flexibilidade e velocidade no ajuste do mix de frota.

4 – Rede de agências e lojas

Número de agências Brasil

Quantidade

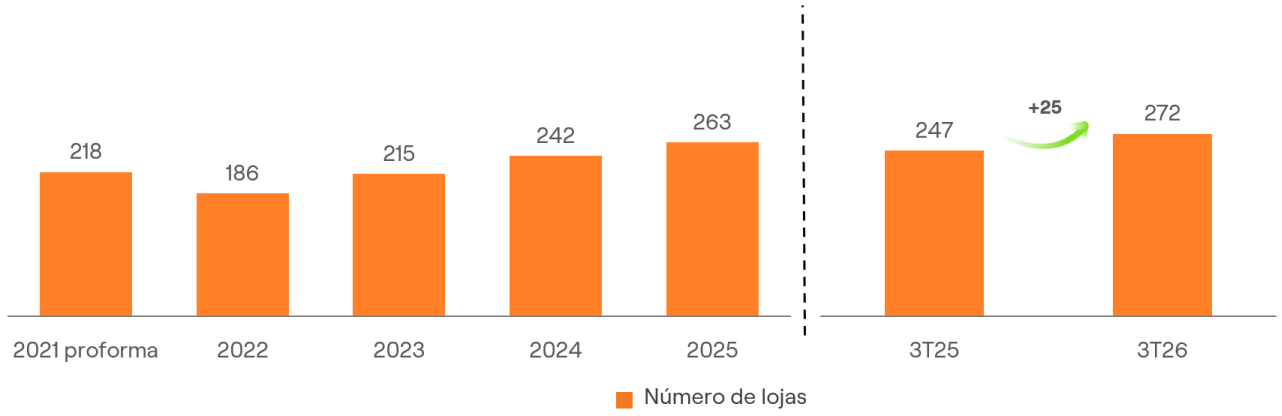


O gráfico acima ilustra a evolução da rede de **Aluguel de Carros** no Brasil, que encerrou o trimestre com 592 agências, sendo 523 próprias e 69 franqueadas. Após um ciclo de otimização de rede em 2025, voltamos a expandir seletivamente a rede em 2026, com a abertura de 6 novos pontos.

Além da rede própria e franqueada no Brasil, a Companhia mantém presença internacional por meio de franqueados na Argentina, Colômbia, Equador, Paraguai e Uruguai. Adicionalmente, conta com uma operação própria no México, reforçando sua atuação na América Latina.

Número de lojas próprias veículos leves – Seminovos

Quantidade



Em **Seminovos**, encerramos o trimestre com 272 lojas para venda de veículos leves, distribuídas em 139 cidades, um aumento de 25 unidades em relação ao 3T25. Em 2026, abrimos nove lojas de **Seminovos**, ampliando nossa capacidade de atendimento no varejo. Além disso, contamos com 4 lojas **Seminovos** dedicadas à venda de Caminhões.

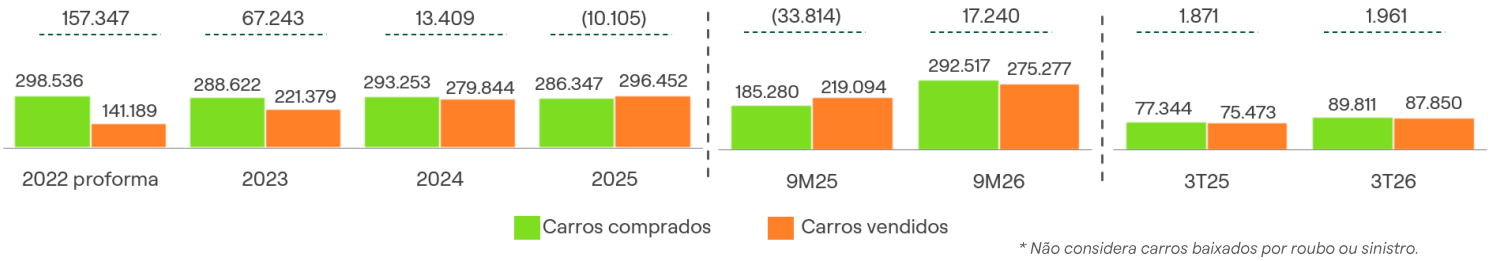
Dados referentes à operação Brasil

5 – Frota

5.1 – Investimento líquido na frota

Compra e venda de carros

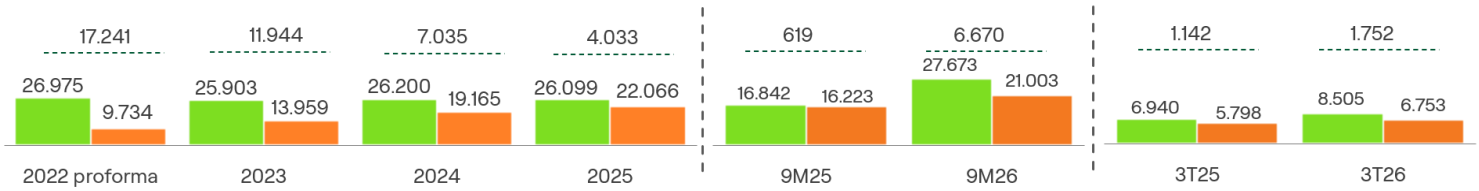
*Quantidade**



* Não considera carros baixados por roubo ou sinistro.

Investimento líquido na frota

R$ milhões



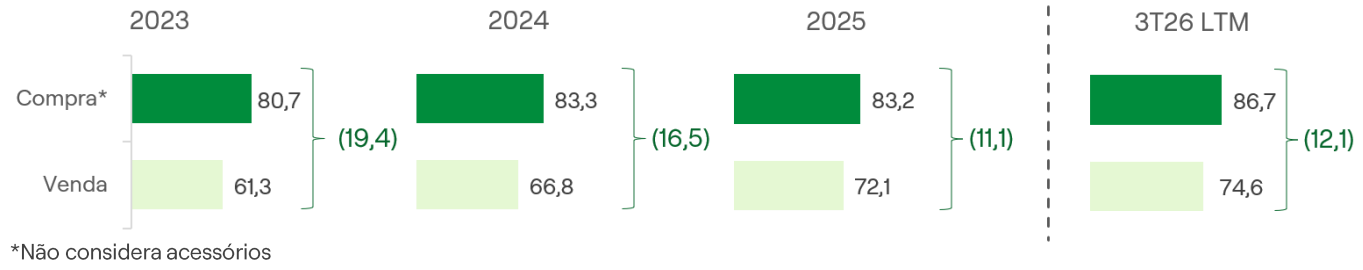
Após um segundo trimestre de forte adição de frota, no 3T26 reduzimos o nível de compras. Foram adquiridos 89.811 carros, dos quais 54.267 para divisão de **Aluguel de Carros** e 35.544 para **Gestão de Frotas**. No período foram vendidos 87.850 carros, sendo 60.126 provenientes de **Aluguel de Carros** e 27.724 de **Gestão de Frotas**. Como resultado, o investimento líquido para renovação e crescimento da frota no Brasil somou R$1.752 milhões no trimestre.

O crescimento do volume de vendas em relação ao 3T25 sustenta o processo de rejuvenescimento da frota de **Aluguel de Carros**, refletido na redução da idade média dos veículos vendidos para 18,8 meses no 3T26, frente a 21,3 meses no 3T25. **A idade média da frota operacional também apresentou evolução relevante, encerrando o período em 7,8 meses no 3T26, ante 10,7 meses no 3T25, redução de 27,1% na comparação anual**, contribuindo para ganhos de eficiência e menores custos de manutenção e preparação por carro.

5.2 – Preço médio de compra e venda por carro

Aluguel de Carros

R$ mil

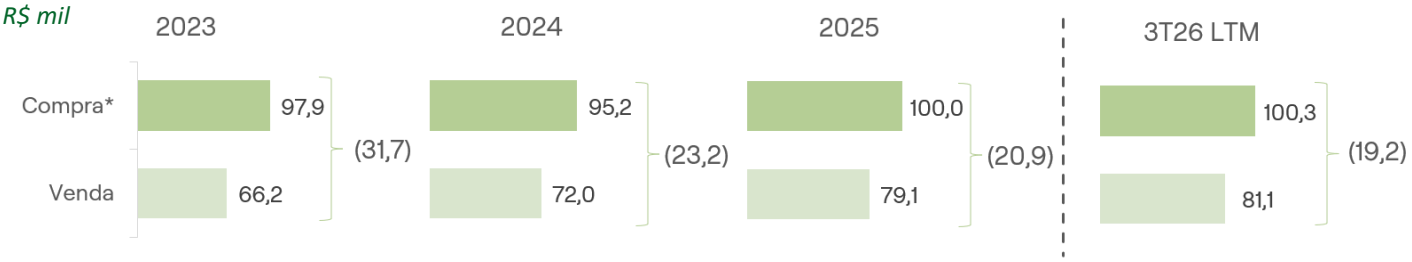


*Não considera acessórios

Na divisão de **Aluguel de Carros**, o preço médio de compra LTM (últimos 12 meses) foi de R$ 86,7 mil. Já o preço médio de venda alcançou R$ 74,6 mil, resultando em um *capex* de reposição de R$ 12,1 mil por carro no 3T26 LTM.

Gestão de Frotas

R$ mil



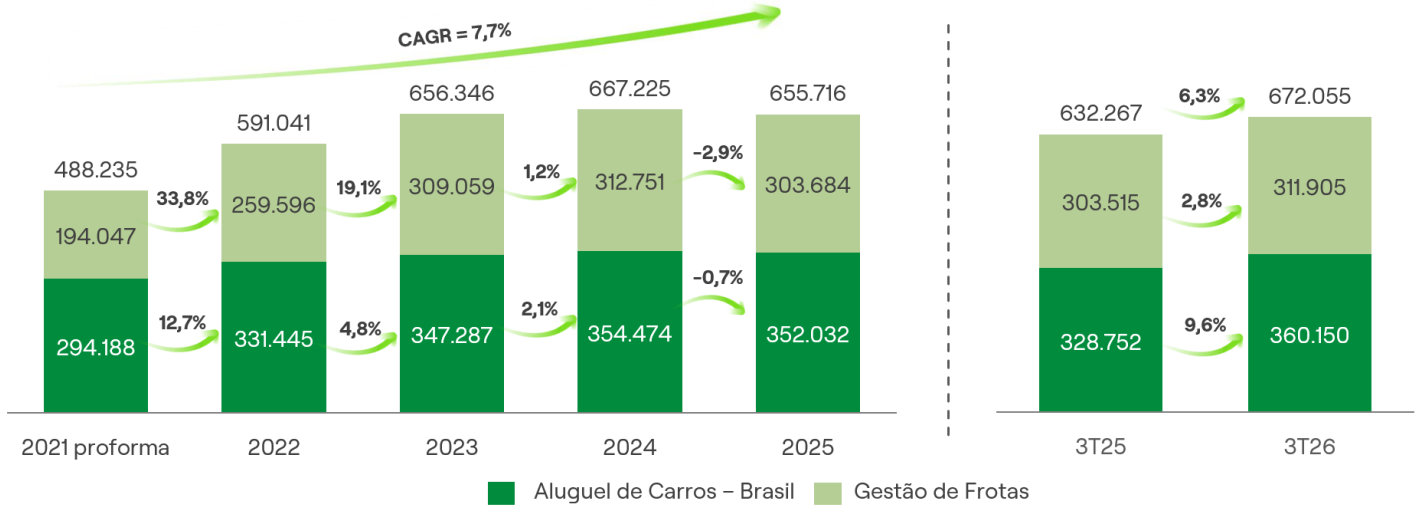
*Não considera acessórios

Em **Gestão de Frotas**, o preço médio de compra LTM atingiu R$100,3 mil e preço médio de venda foi de R$81,1 mil, resultando em um investimento para renovação de R$19,2 mil.

5.3 – Frota de final de período

Frota final de período Brasil

Quantidade

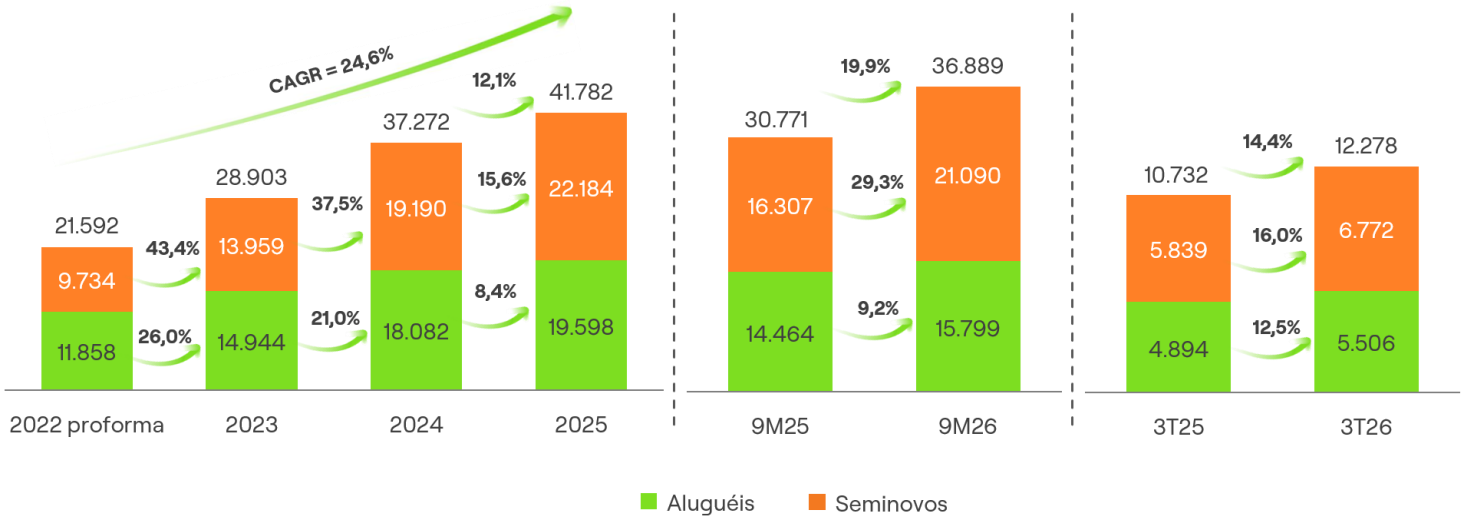


A Companhia encerrou o trimestre com 672.055 carros em sua frota, um crescimento de 6,3% na comparação com o 3T25, em linha com a ampliação de volumes nas divisões de **Aluguel de Carros** e **Gestão de Frotas**.

6 – Receita líquida consolidada

Receita líquida consolidada

*R$ milhões – **Incluindo México***

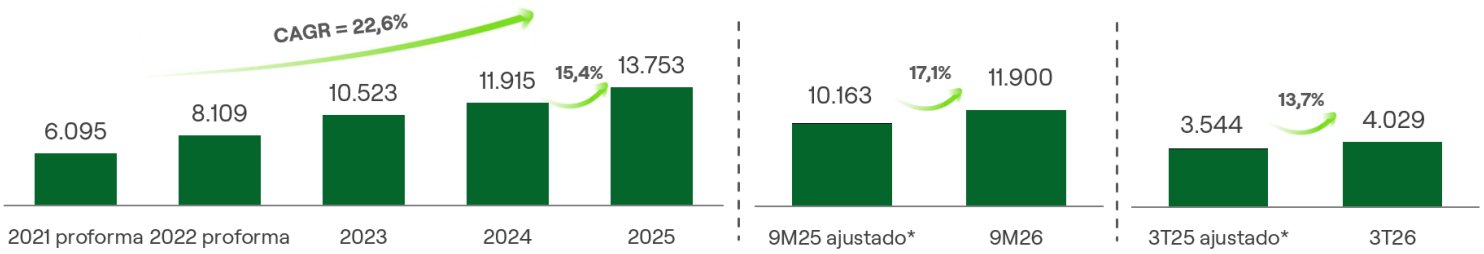


No trimestre, a Companhia apresentou receita consolidada de R$12.278 milhões, crescimento de 14,4% em comparação ao mesmo período do ano anterior. A receita de aluguéis apresentou crescimento de 12,5%, totalizando R$5.506 milhões, enquanto a receita consolidada de **Seminovos** somou R$6.772 milhões, alta de 16,0% em relação ao mesmo período do ano anterior.

7 – EBITDA

EBITDA consolidado

R$ milhões



No 3T26, o EBITDA totalizou R$4.029 milhões, crescimento de 13,7% na comparação com o EBITDA ajustado do mesmo período do ano anterior, refletindo a combinação do avanço dos preços e volumes de aluguel com a contínua disciplina na gestão eficiente de custos e produtividade.

Margem EBITDA	2022 proforma	2023	2024	2025	9M25* ajustado	9M26	3T25* ajustado	3T26
Aluguel de Carros Brasil e Franchising	56,2%	64,4%	62,0%	67,0%	66,5%	67,4%	67,7%	67,1%
Gestão de Frotas	65,6%	72,6%	66,8%	72,6%	71,5%	80,7%	73,4%	78,7%
Aluguel Consolidado	59,7%	68,1%	64,2%	69,6%	68,8%	73,4%	70,4%	72,3%
Aluguel Consolidado + México	59,7%	67,8%	63,4%	68,5%	67,9%	72,4%	69,3%	71,2%
Seminovos + México	10,6%	2,9%	2,3%	1,5%	2,1%	2,2%	2,6%	1,6%
Consolidado (sobre receitas de aluguel)	68,4%	70,4%	65,9%	70,2%	70,3%	75,3%	72,4%	73,2%

* Ajustado para os efeitos do IPI verde em R$137 milhões no 3T25

A divisão de **Aluguel de Carros**, mantém margem EBITDA acima de 67%, evidenciando a recomposição de preço, robustez operacional e aumento da taxa de utilização da frota. A receita de aluguel avançou R$428,7 milhões, refletindo os efeitos do aumento da diária média e do número de diárias, enquanto custos e despesas aumentaram R$156,0 milhões, explicados pelos maiores custos de pessoal, tecnologia e publicidade, parcialmente compensados pela melhora nos custos de manutenção e preparação por carro.

RESULTADO DO ALUGUEL DE CARROS E FRANCHISING	9M25 ajustado	9M26	Variação R$	Var. %	3T25 ajustado	3T26	Variação R$	Var. %
Receita líquida do aluguel de carros	7.627,6	8.549,8	922,2	12,1%	2.596,0	3.024,7	428,7	16,5%
Custos e despesas do aluguel de carros e franchising	(2.554,5)	(2.789,5)	(235,0)	9,2%	(837,8)	(993,8)	(156,0)	18,6%
EBITDA	**5.073,1**	**5.760,3**	**687,2**	**13,5%**	**1.758,2**	**2.030,9**	**272,7**	**15,5%**
Margem EBITDA	*66,5%*	*67,4%*	-	*0,9 p.p.*	*67,7%*	*67,1%*	-	*-0,6 p.p.*

Em **Gestão de Frotas**, a margem EBITDA atingiu 78,7% no trimestre, representando um aumento de 5,3 p.p. em relação à do 3T25 ajustado. Na comparação anual, a receita líquida apresentou crescimento de R$154,9 milhões enquanto os custos e despesas apresentaram redução de R$88,4 milhões. A margem do trimestre foi positivamente impactada pelo aumento da diária média, maior eficiência nos custos de manutenção, redução nas Provisões para Devedores Duvidosos, além da maior taxa de utilização da frota e maior nível de créditos fiscais.

RESULTADO DA GESTÃO DE FROTAS	9M25 ajustado	9M26	Variação R$	Var. %	3T25 ajustado	3T26	Variação R$	Var. %
Receita líquida da gestão de frotas	6.759,7	7.130,4	370,7	5,5%	2.273,0	2.427,9	154,9	6,8%
Custos e despesas da gestão de frotas	(1.929,1)	(1.374,7)	554,4	-28,7%	(605,1)	(516,7)	88,4	-14,6%
EBITDA	**4.830,6**	**5.755,7**	**925,1**	**19,2%**	**1.667,9**	**1.911,2**	**243,3**	**14,6%**
Margem EBITDA	*71,5%*	*80,7%*	-	*9,2 p.p.*	*73,4%*	*78,7%*	-	*5,3 p.p.*

7 – EBITDA

Seminovos apresentou margem de 1,6% no Brasil. Na comparação anual, a receita líquida apresentou crescimento de R$955,6 milhões, com custos e despesas avançando R$992,5 milhões, refletindo o cenário de preços de carros e menor diluição do SG&A.

RESULTADO DE SEMINOVOS BRASIL	9M25 ajustado	9M26	Variação R$	Var. %	3T25 ajustado	3T26	Variação R$	Var. %
Receita líquida de seminovos	16.223,0	21.003,2	4.780,2	29,5%	5.797,7	6.753,3	955,6	16,5%
Custo depreciado dos carros vendidos (book value)	(15.058,0)	(19.460,7)	(4.402,7)	29,2%	(5.370,5)	(6.290,0)	(919,5)	17,1%
Lucro bruto	**1.165,0**	**1.542,5**	**377,5**	**32,4%**	**427,2**	**463,3**	**36,1**	**8,5%**
Margem bruta	*7,2%*	*7,3%*	-	*0,2 p.p.*	*7,4%*	*6,9%*	-	*-0,5 p.p.*
Despesas operacionais (SG&A)	(826,2)	(1.076,4)	(250,2)	30,3%	(279,0)	(352,0)	(73,0)	26,2%
SG&A s/ receita líquida	*-5,1%*	*-5,1%*	-	*0,0 p.p.*	*-4,8%*	*-5,2%*	-	*-0,4 p.p.*
EBITDA	**338,8**	**466,1**	**127,3**	**37,6%**	**148,2**	**111,3**	**(36,9)**	**-24,9%**
Margem EBITDA	*2,1%*	*2,2%*	-	*0,1 p.p.*	*2,6%*	*1,6%*	-	*-1,0 p.p.*

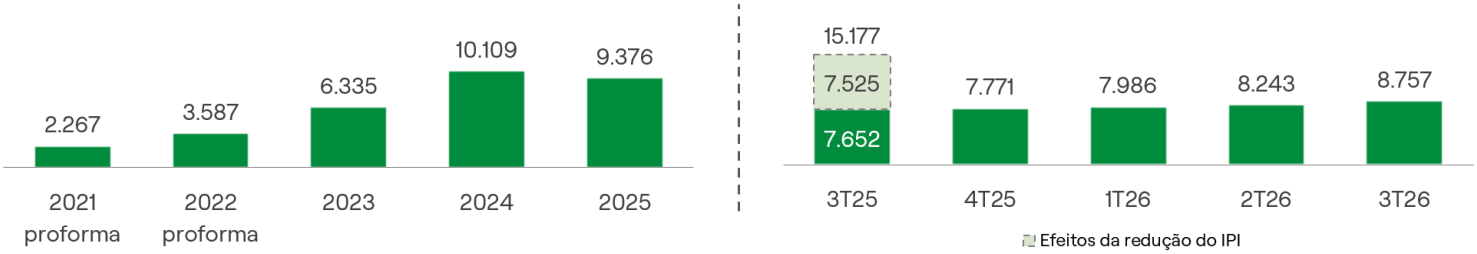
8 – Depreciação

A depreciação é calculada pelo método linear, considerando a diferença entre o preço de compra do carro e a estimativa de preço de venda ao final de sua vida útil, líquida da estimativa dos custos e despesas para venda. As estimativas são revisadas recorrentemente para manter o valor de livro dos carros (*book value*) alinhado aos preços praticados pelo mercado.

Ao longo do trimestre, os preços de veículos novos e seminovos foram impactados pelos novos lançamentos, mudança de ano/modelo e ambiente competitivo. Para refletir esse cenário, aumentamos a depreciação por carro na divisão de Aluguel de Carros.

Depreciação média anualizada por carro – Aluguel de Carros

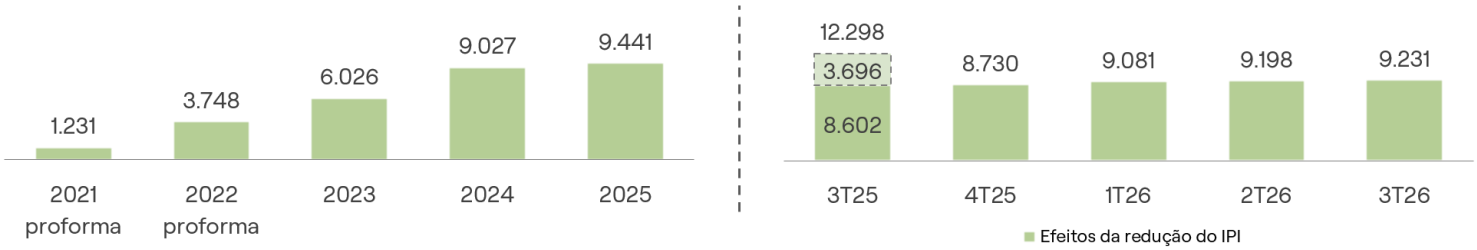
R$



Em **Aluguel de Carros**, a depreciação média anualizada por carro foi de R$8.757 no 3T26, mantendo a trajetória de aumento sequencial observada nos últimos trimestres e refletindo a deflação no preço dos carros seminovos.

Depreciação média anualizada por carro – Gestão de Frotas

R$



Em **Gestão de Frotas**, a depreciação média anualizada por carro foi de R$9.231 no 3T26, ligeiramente superior à depreciação apresentada no 2T26.

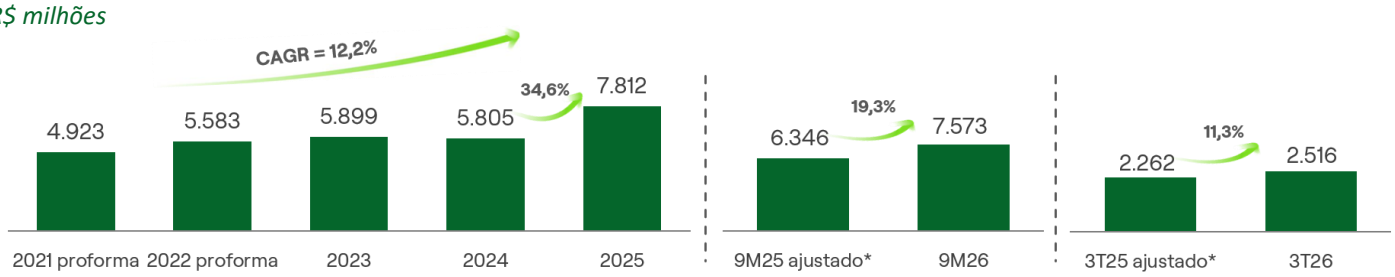
O aumento sequencial mais acentuado na depreciação do **Aluguel de Carros** decorre do ciclo mais curto dos ativos em comparação à **Gestão de Frotas**.

Diante da maior intensidade competitiva da indústria automotiva, observamos spreads entre os preços de compra e venda no ciclo de 15 meses na faixa de 7-9%. Em resposta a essa dinâmica, seguimos avançando na recomposição das tarifas de **Aluguel de Carros**. Em **Gestão de Frotas** (ex-Caminhões), observamos spreads de compra e venda no ciclo de 32 meses entre 18-20%, níveis já considerados na precificação das safras atuais de contratos.

9 - EBIT

EBIT Consolidado

R$ milhões



*Ajustado para os efeitos do IPI em R$929 milhões no 3T25, sendo R$137 milhões no EBITDA e R$792 milhões no EBIT.

No 3T26, o EBIT alcançou R$2.516 milhões, alta de 11,3% frente a 3T25 ajustado.

A margem EBIT inclui o resultado de **Seminovos** e é calculada sobre as receitas de aluguel:

Margem EBIT	2022 proforma	2023	2024	2025	9M25* ajustado	9M26	3T25* ajustado	3T26
Aluguel de Carros Brasil e Franchising	46,7%	33,9%	29,3%	38,0%	43,4%	44,5%	45,8%	42,0%
Gestão de Frotas	47,7%	47,3%	37,5%	44,5%	46,7%	55,2%	49,1%	53,7%
Consolidado (sobre receitas de aluguel)	47,1%	39,9%	33,1%	41,0%	45,0%	49,4%	47,3%	47,2%
Aluguel Consolidado + México	47,1%	39,5%	32,1%	39,9%	43,9%	47,9%	46,2%	45,7%

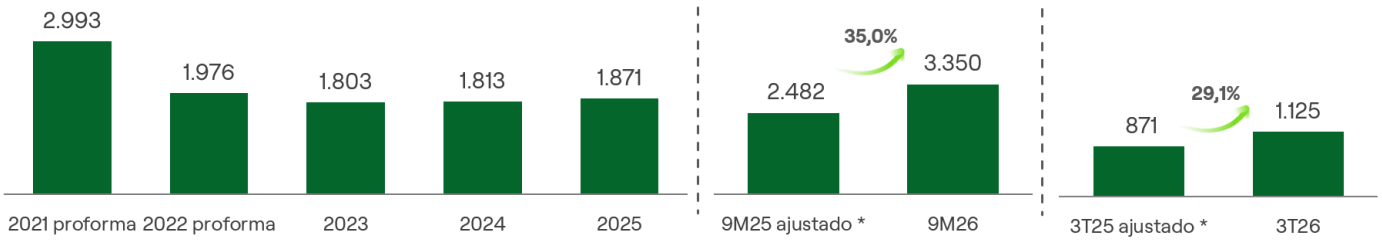
*Ajustado para os efeitos do IPI em R$929 milhões no 3T25, sendo R$137 milhões no EBITDA, R$792 milhões no EBIT e R$ 613 milhões no Lucro Líquido.

Em **Aluguel de Carros** a margem EBIT foi de 42,0%, enquanto **Gestão de Frotas** registrou margem de 53,7% no trimestre, com avanço de 4,6 p.p. na comparação anual. Como resultado, encerramos o trimestre com margem EBIT de 45,7%.

10 – Lucro líquido consolidado

Lucro líquido consolidado

R$ milhões



No trimestre apresentamos lucro líquido de R$1.125 milhões, aumento de 29,1% em relação ao lucro ajustado do 3T25. No 3T25, registramos perda referente aos efeitos do IPI verde, no valor de R$613 milhões. As comparações anuais excluem este efeito.

Reconciliação EBITDA x Lucro líquido	2024	2025	2025 ajustado*	9M25 ajustado *	9M26	Var. R$	Var. %	3T25 ajustado *	3T26	Var. R$	Var. %
EBITDA Consolidado	**11.915**	**13.753**	**13.890**	**10.163**	**11.900**	**1.737**	**17,1%**	**3.544**	**4.029**	**486**	**13,7%**
Depreciação de carros	(5.610)	(5.413)	(4.621)	(3.428)	(3.860)	(431)	12,6%	(1.153)	(1.349)	(197)	17,1%
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(524)	(573)	(573)	(424)	(475)	(51)	12,0%	(144)	(167)	(23)	15,8%
Amortização de mais valia	24	45	45	36	8	(27)	(76,5%)	15	3	(12)	(80,7%)
EBIT	**5.805**	**7.812**	**8.741**	**6.346**	**7.573**	**1.228**	**19,3%**	**2.262**	**2.516**	**255**	**11,3%**
Despesas financeiras, líquidas	(3.939)	(4.614)	(4.614)	(3.415)	(3.496)	(80)	2,4%	(1.220)	(1.249)	(29)	2,4%
Imposto de renda e contribuição social	(53)	(1.327)	(707)	(449)	(727)	(279)	62,2%	(170)	(142)	28	(16,6%)
Lucro líquido do período	**1.813**	**1.871**	**3.420**	**2.482**	**3.350**	**868**	**35,0%**	**871**	**1.125**	**254**	**29,1%**

*Ajustado para os efeitos do IPI em R$929 milhões no 3T25, sendo R$137 milhões no EBITDA, R$792 milhões no EBIT e R$ 613 milhões no Lucro Líquido e pela baixa do prejuízo fiscal de Locamerica.

O aumento de R$254 milhões no lucro do trimestre, frente ao 3T25 ajustado, é explicado por:

(+) R$486 milhões no EBITDA;

(-) R$232 milhões de aumento em depreciação e amortização de mais valia;

(-) R$29 milhões de aumento nas despesas financeiras líquidas, refletindo o maior saldo médio da dívida; e

(+) R$28 milhões de redução no imposto de renda e contribuição social, resultado da menor alíquota efetiva no período.

11 – Fluxo de Caixa Livre (FCL)

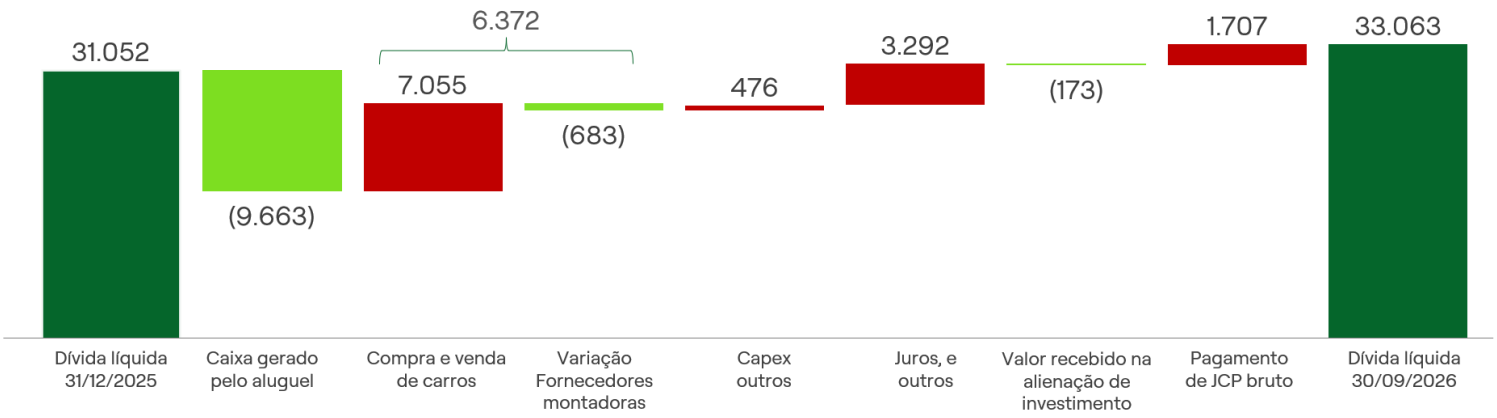
	Caixa livre gerado (R$ milhões)	2021	2022	2023	2024	2025	9M26
Operações	EBITDA	3.698	6.589	10.523	11.915	13.753	11.900
	Receita na venda dos carros líquida de impostos	(5.308)	(7.834)	(13.876)	(19.185)	(22.183)	(21.090)
	Custo depreciado dos carros baixados	4.346	6.085	12.250	17.750	20.847	19.766
	(-) Imposto de Renda e Contribuição Social	(307)	(83)	(130)	(488)	(477)	(98)
	Variação do capital de giro	(568)	(1.284)	(1.783)	(236)	(458)	(815)
	Caixa livre gerado pelas atividades de aluguel	**1.860**	**3.473**	**6.984**	**9.756**	**11.482**	**9.663**
Capex	Receita na venda dos carros líquida de impostos	5.308	7.834	13.876	19.185	22.183	21.090
	Investimento em carros	(7.656)	(22.539)	(25.950)	(26.297)	(26.319)	(28.145)
	Capex carros líquido	**(2.348)**	**(14.705)**	**(12.074)**	**(7.112)**	**(4.135)**	**(7.055)**
	Aumento (redução) na conta de fornecedores de carros	289	3.918	2.587	1.086	(633)	683
	Investimento líquido em frota	**(2.059)**	**(10.787)**	**(9.487)**	**(6.027)**	**(4.768)**	**(6.372)**
	Investimento, (desinvestimento) outros imobilizados e intangíveis	(147)	(364)	(392)	(453)	(437)	(318)
Caixa livre gerado (aplicado) antes de juros e outros		**(346)**	**(7.679)**	**(2.895)**	**3.276**	**6.277**	**2.973**

No 9M26, o caixa gerado pelas atividades de aluguel, de R$9.663 milhões, foi consumido pelo *capex* líquido de carros, negativo em R$7.055 milhões (incluindo México) - refletindo a adição de cerca de 16 mil carros à frota - e pelos investimentos em outros imobilizados em R$318 milhões, parcialmente compensados pelo aumento no contas a pagar para fornecedores de carros, em R$683 milhões. Como resultado, a geração de caixa antes de juros e outros somou R$2.973 milhões.

12 – Dívida líquida

Movimentação da dívida líquida

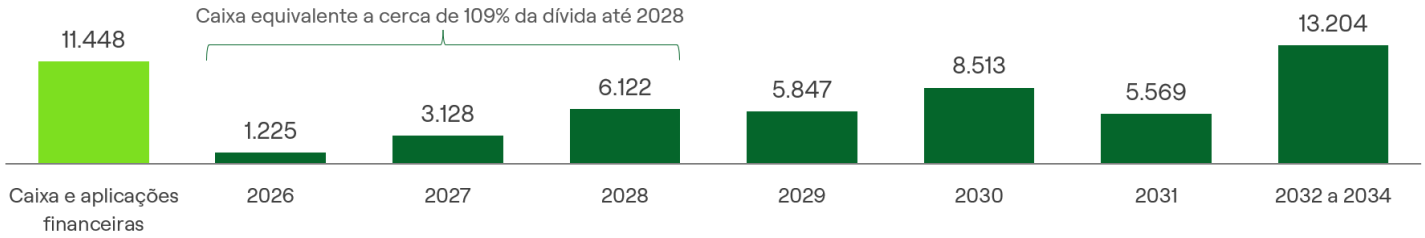
R$ milhões



Em 30 de setembro de 2026, a dívida líquida da Companhia somava R$33.063 milhões, aumento de 6,5% quando comparada ao final de 2025 (R$31.052 milhões).

Perfil de vencimento da dívida – principal – em 30/09/2026

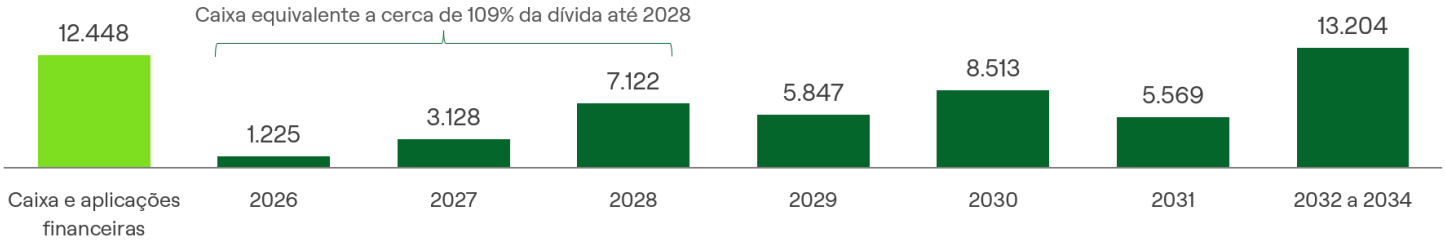
R$ milhões



A Companhia encerrou o trimestre com R$11.448 milhões em caixa, suficiente para cobrir a dívida de curto prazo e as obrigações com montadoras.

Proforma após liquidações e emissões até outubro 2026

R$ milhões



Em outubro, o Conselho de Administração aprovou a 49ª emissão de debêntures da Localiza, no montante de R$1 bilhão, em série única, com prazo de 24 meses e remuneração equivalente a 100% da Taxa DI acrescida de spread de 0,65% ao ano.

12 – Dívida líquida

Composição da Dívida Líquida

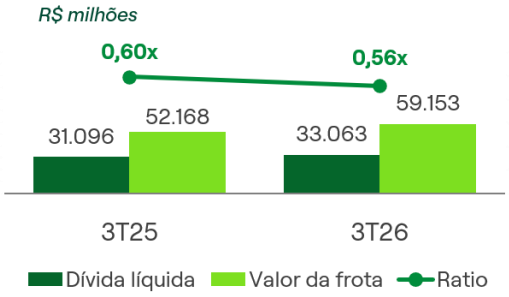
R$ milhões

Empresa	Dívida	Data emissão	Taxa contrato	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032 a 2034	Total
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures da 17ª Emissão	07/04/2021	IPCA + 5,4702%	-	-	-	-	600	600	-	**1.200**
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures da 22ª Emissão	05/10/2022	CDI + 1,87%	-	-	863	-	-	-	-	**863**
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures da 25ª Emissão	11/08/2023	CDI + 2,35%	-	-	-	-	-	500	1.000	**1.500**
Localiza Rent a Car S.A.	1° CRI - Localiza	01/06/2022	CDI + 0,95%	-	300	-	-	-	-	-	**300**
Localiza Rent a Car S.A.	2° CRI - Localiza - 1ª série	10/03/2023	CDI + 1,25%	-	-	210	-	-	-	-	**210**
Localiza Rent a Car S.A.	2° CRI - Localiza - 2ª série	10/03/2023	CDI + 1,40%	-	-	-	-	490	-	-	**490**
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures da 27ª Emissão - 2ª série	20/05/2021	CDI + 2,40%	-	-	-	51	51	51	-	**153**
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 31ª Emissão - 3ª série	10/04/2019	112,0% do CDI	-	-	50	50	-	-	-	**100**
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 34ª Emissão - série única	25/11/2023	CDI + 185%	-	-	684	-	-	-	-	**684**
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 36ª Emissão - 2ª série	15/04/2022	IPCA + 7,2101%	-	-	-	515	-	-	-	**515**
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 37ª Emissão - série única	23/09/2021	IPCA + 6,5119%	-	-	-	367	367	367	-	**1.100**
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 38ª Emissão - série única	27/02/2024	CDI +1,85%	-	-	-	370	-	-	-	**370**
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 39ª Emissão - 1ª série	16/04/2024	CDI +1,70%	-	525	525	525	525	-	-	**2.100**
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 39ª Emissão - 2ª série	16/04/2024	CDI +1,85%	-	-	-	-	306	-	-	**306**
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 39ª Emissão - 3ª série	16/04/2024	CDI +2,15%	-	-	-	-	-	-	250	**250**
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 40ª Emissão	10/12/2024	CDI + 1,55%	-	-	-	500	500	-	-	**1.000**
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 41ª Emissão	20/12/2024	IPCA + 8,8670%	-	-	-	-	-	700	-	**700**
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 42ª Emissão - 2ª série	20/05/2025	CDI+1,20%	-	-	-	-	1.144	-	-	**1.144**
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 42ª Emissão - 3ª série	20/05/2025	CDI+1,40%	-	-	-	-	-	-	371	**371**
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 43ª Emissão	17/07/2025	CDI+1,20%	-	-	-	267	267	267	-	**800**
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 44ª Emissão	01/08/2025	CDI+1,30%	-	-	-	-	600	600	600	**1.800**
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 45ª Emissão - 1ª série	27/08/2025	CDI+1,18%	-	-	-	-	250	250	-	**500**
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 45ª Emissão - 2ª série	27/08/2025	CDI+1,28%	-	-	-	-	-	50	50	**100**
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 46ª emissão	18/05/2026	CDI+1,25%	-	-	-	-	-	-	1.250	**1.250**
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 47ª emissão	23/06/2026	CDI+1,25%	-	-	-	-	-	-	1.800	**1.800**
Localiza Rent a Car S.A.	Debêntures 48ª emissão	14/06/2026	CDI+1,25%	-	-	-	-	-	-	5.643	**5.643**
Localiza Fleet S.A.	Debêntures da 9ª Emissão	08/10/2021	CDI + 1,30%	-	-	-	-	500	-	-	**500**
Localiza Fleet S.A.	Debêntures da 13ª Emissão	20/12/2023	CDI + 1,85%	-	-	344	-	-	-	-	**344**
Localiza Fleet S.A.	Debêntures da 14ª Emissão	26/01/2024	CDI + 1,85%	-	-	-	236	-	-	-	**236**
Localiza Fleet S.A.	Debêntures da 15ª Emissão - 1ª série	04/11/2024	CDI + 1,50%	-	-	250	250	250	-	-	**750**
Localiza Fleet S.A.	Debêntures da 15ª Emissão - 2ª série	04/11/2024	CDI + 1,50%	-	-	333	333	333	-	-	**1.000**
Localiza Fleet S.A.	Debêntures da 16ª Emissão	11/12/2024	CDI + 1,45%	-	-	-	333	333	333	-	**1.000**
Localiza Fleet S.A.	Debêntures da 17ª Emissão	10/02/2025	CDI + 1,40%	-	-	-	167	167	167	-	**501**
Localiza Fleet S.A.	Debêntures da 18ª Emissão	20/06/2025	CDI + 1,20%	-	-	-	-	1.000	-	-	**1.000**
Localiza Fleet S.A.	Debêntures da 19ª Emissão	09/09/2025	CDI + 1,24%	-	-	-	-	300	600	600	**1.500**
Localiza Fleet S.A.	Debêntures da 20ª Emissão - 1ª série	18/09/2025	CDI + 0,91%	-	-	-	300	300	-	-	**600**
Localiza Fleet S.A.	Debêntures da 20ª Emissão - 2ª série	18/09/2025	CDI + 1,15%	-	-	-	-	-	200	200	**400**
Localiza Fleet S.A.	Debêntures da 21ª Emissão	14/06/2026	CDI + 1,25%	-	-	-	-	-	-	1.418	**1.418**
Rental Brasil	CRI	26/02/2018	99% CDI	19	23	27	34	40	45	21	**209**
Localiza Rent a Car S.A.	Certificado de Recebíveis do Agro Negócio - CRA 104	23/07/2021	IPCA + 4,825%	-	-	-	37	37	37	-	**111**
Localiza Rent a Car S.A.	Certificado de Recebíveis do Agro Negócio - CRA 157 - 1ª Série	23/07/2021	IPCA + 6,6018%	-	-	113	-	-	-	-	**113**
Localiza Rent a Car S.A.	Certificado de Recebíveis do Agro Negócio - CRA 157 - 2ª Série	23/09/2021	CDI + 1,00%	-	-	246	-	-	-	-	**246**
-	Empréstimos em moeda estrangeira	-	Diversos	-	1.521	2.321	1.073	-	648	-	**5.563**
-	Capital de Giro / outros	-	Diversos	1.206	760	156	439	153	154	-	**2.868**
-	Juros incorridos líquido dos juros pagos			903	-	-	-	-	-	-	**903**
-	Caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras no final do período	-	-	(11.448)	-	-	-	-	-	-	**(11.448)**
Dívida Líquida				**(9.320)**	**3.129**	**6.122**	**5.847**	**8.513**	**5.569**	**13.203**	**33.063**

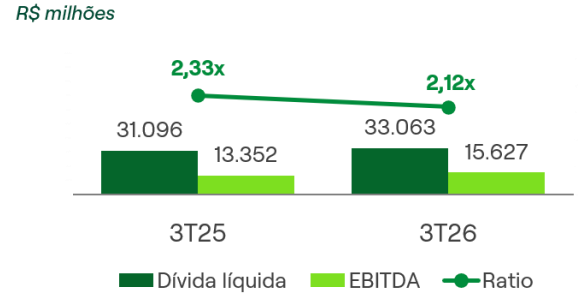
Em 30 de setembro de 2026, a dívida líquida consolidada da Companhia totalizava R$33.063 milhões. Desse montante, R$8.328 milhões estavam expostos à variação do CDI, enquanto R$24.734 milhões encontravam-se protegidos por operações de swap, que convertem a parcela indexada ao CDI em taxa pré-fixada. Como resultado, a Companhia apresentava, em 30 de setembro de 2026, uma taxa média ponderada de 12,6% ao ano sobre essa parcela da dívida, acrescida do spread das respectivas captações. Essa estratégia contribui para mitigar a volatilidade das taxas de juros e preservar a rentabilidade dos contratos de **Gestão de Frotas**.

12 – Dívida líquida

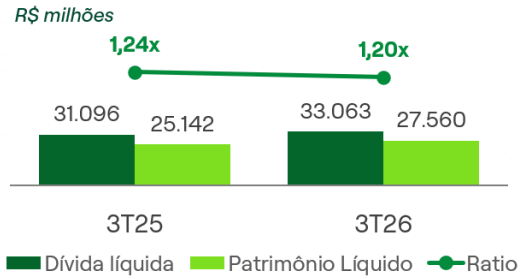
Dívida líquida vs valor da frota



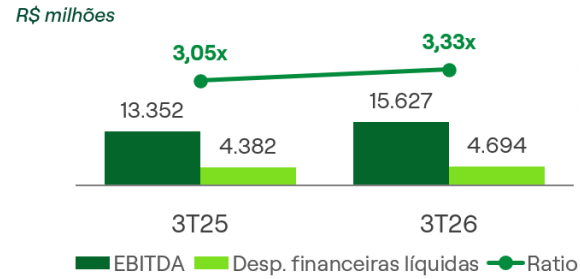
Dívida líquida vs EBITDA LTM



Dívida líquida vs Patrimônio Líquido



EBITDA LTM vs Desp. Financeiras líquidas LTM

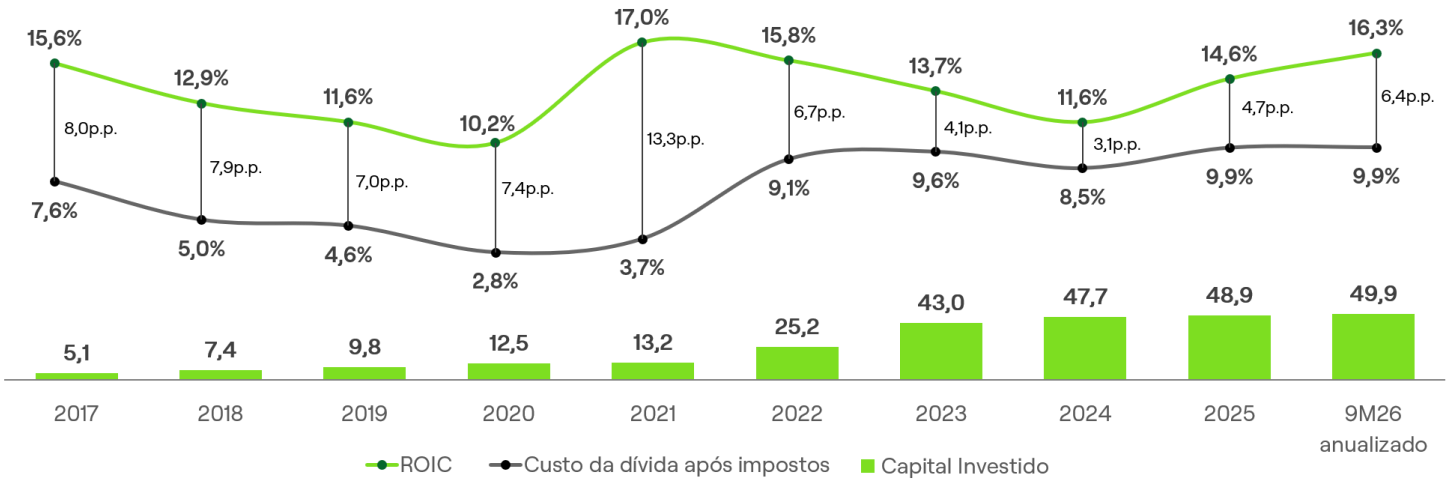


Encerramos o trimestre com os *ratios* de dívida em níveis confortáveis, evidenciados principalmente pelo indicador dívida líquida/valor da frota.

13 – ROIC *spread* (ROIC menos custo da dívida após impostos)

Evolução do ROIC *spread* e base de capital

% e R$ bilhões



ROIC calculado a partir de: Nopat = EBIT x (1 - Alíquota efetiva de IR do período) e Capital Investido = Dívida Líquida + PL – Ágio
Base de capital Localiza stand-alone até 30 de junho de 2022, ano da fusão com Locamerica
Em 2025, foram desconsiderados os efeitos da baixa de créditos sobre prejuízo fiscal da Locamerica e os efeitos do IPI para o cálculo do ROIC

No 9M26, apresentamos ROIC *spread* anualizado de 6,4p.p., (7,1 p.p. no 3T26 anualizado), evidenciando a sólida trajetória de recomposição de *spreads*, mesmo em contexto de juros e depreciação elevados.

14 – Dividendos e juros sobre o capital (JCP)

No trimestre, o Conselho de Administração aprovou o pagamento de R$614,9 milhões em JCP, com base na posição acionária de 25 de setembro de 2026.

Juros sobre o capital próprio aprovados em 2026:

Natureza	Competência	Data da aprovação	Data da posição acionária	Data de pagamento	Valor (R$ milhões)	Valor por ação (em R$)
JCP	2026	24/03/2026	27/03/2026	22/05/2026	571,8	0,522118
JCP	2026	23/06/2026	26/06/2026	20/08/2026	591,1	0,535127
JCP	2026	22/09/2026	25/09/2026	18/11/2026	614,9	0,556580
				Total	**1.777,8**	

Juros sobre o capital próprio aprovados em 2025:

Natureza	Competência	Data da aprovação	Data da posição acionária	Data de pagamento	Valor (R$ milhões)	Valor por ação (em R$)
JCP	2025	21/03/2025	26/03/2025	16/05/2025	480,9	0,456384
JCP	2025	24/06/2025	27/06/2025	19/08/2025	533,8	0,506193
JCP	2025	22/09/2025	25/09/2025	18/11/2025	543,4	0,515365
JCP	2025	12/12/2025	17/12/2025	06/02/2026	543,6	0,515478
				Total	**2.101,7**	

15 – Aluguel de Carros – R$ milhões

(R$ milhões)

Aluguel de Carros e Franchising - Brasil	2022	2023	2024	2025	Var.	2025 ajustado(***)	9M25	9M26	Var.	9M25 ajustado(***)	3T25	3T26	Var.	3T25 ajustado(***)
Receita bruta do aluguel de carros e franchising, deduzida dos descontos e cancelamentos	7.211,5	9.118,6	10.652,1	11.495,3	7,9%	11.495,3	8.416,9	9.418,8	11,9%	8.416,9	2.865,9	3.331,8	16,3%	2.865,9
Impostos sobre receita	(701,3)	(863,1)	(1.005,6)	(1.071,0)	6,5%	(1.071,0)	(789,3)	(869,0)	10,1%	(789,3)	(269,9)	(307,1)	13,8%	(269,9)
Receita líquida do aluguel de carros	**6.510,2**	**8.255,5**	**9.646,5**	**10.424,3**	**8,1%**	**10.424,3**	**7.627,6**	**8.549,8**	**12,1%**	**7.627,6**	**2.596,0**	**3.024,7**	**16,5%**	**2.596,0**
Custos do aluguel de carros e franchising	(1.840,4)	(2.035,9)	(2.714,5)	(2.328,4)	-14,2%	(2.316,4)	(1.761,1)	(1.765,4)	0,2%	(1.749,1)	(576,2)	(641,5)	11,3%	(564,2)
Lucro bruto	**4.669,8**	**6.219,6**	**6.932,0**	**8.095,9**	**16,8%**	**8.107,9**	**5.866,5**	**6.784,4**	**15,6%**	**5.878,5**	**2.019,8**	**2.383,2**	**18,0%**	**2.031,8**
Despesas operacionais (SG&A)	(950,7)	(902,1)	(954,9)	(1.116,5)	16,9%	(1.116,5)	(805,4)	(1.024,1)	27,2%	(805,4)	(273,6)	(352,3)	28,8%	(273,6)
EBITDA	**3.719,1**	**5.317,5**	**5.977,1**	**6.979,4**	**16,8%**	**6.991,4**	**5.061,1**	**5.760,3**	**13,8%**	**5.073,1**	**1.746,2**	**2.030,9**	**16,3%**	**1.758,2**
Margem EBITDA	*57,1%*	*64,4%*	*62,0%*	*67,0%*	*5,0 p.p.*	*67,1%*	*66,4%*	*67,4%*	*1,0 p.p.*	*66,5%*	*67,3%*	*67,1%*	*-0,2 p.p.*	*67,7%*
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(181,6)	(276,4)	(302,3)	(335,2)	10,9%	(335,2)	(247,9)	(274,5)	10,7%	(247,9)	(83,5)	(97,6)	16,9%	(83,5)
EBIT	**3.537,5**	**5.041,1**	**5.674,8**	**6.644,2**	**17,1%**	**6.656,2**	**4.813,2**	**5.485,8**	**14,0%**	**4.825,2**	**1.662,7**	**1.933,3**	**16,3%**	**1.674,7**

Seminovos	2022	2023	2024	2025	Var.	2025 ajustado(***)	9M25	9M26	Var.	9M25 ajustado(***)	3T25	3T26	Var.	3T25 ajustado(***)
Receita bruta, deduzida dos descontos e cancelamentos	5.994,8	9.525,9	12.306,0	13.903,8	13,0%	13.903,8	10.227,1	14.205,5	38,9%	10.227,1	3.622,7	4.547,2	25,5%	3.622,7
Impostos sobre receita	(6,5)	(10,9)	(24,1)	(24,7)	2,5%	(24,7)	(17,7)	(27,5)	55,4%	(17,7)	(5,6)	(9,2)	64,3%	(5,6)
Receita líquida	**5.988,3**	**9.515,0**	**12.281,9**	**13.879,1**	**13,0%**	**13.879,1**	**10.209,4**	**14.178,0**	**38,9%**	**10.209,4**	**3.617,1**	**4.538,0**	**25,5%**	**3.617,1**
Custo depreciado dos carros vendidos (book value) (**)	(5.027,1)	(8.914,6)	(11.396,2)	(13.015,1)	14,2%	(12.934,6)	(9.589,8)	(13.178,4)	37,4%	(9.509,3)	(3.446,5)	(4.263,1)	23,7%	(3.366,0)
Lucro bruto	**961,2**	**600,4**	**885,7**	**864,0**	**-2,5%**	**944,5**	**619,6**	**999,6**	**61,3%**	**700,1**	**170,6**	**274,9**	**61,1%**	**251,1**
Despesas operacionais (SG&A)	(445,5)	(516,2)	(706,6)	(745,2)	5,5%	(745,2)	(539,7)	(747,4)	38,5%	(539,7)	(174,6)	(243,9)	39,7%	(174,6)
EBITDA	**515,7**	**84,2**	**179,1**	**118,8**	**-33,7%**	**199,3**	**79,9**	**252,2**	**215,6%**	**160,4**	**(4,0)**	**31,0**	**-875,0%**	**76,5**
Margem EBITDA	*8,6%*	*0,9%*	*1,5%*	*0,9%*	*-0,6 p.p.*	*1,4%*	*0,8%*	*1,8%*	*1,0 p.p.*	*1,6%*	*-0,1%*	*0,7%*	*0,8 p.p.*	*2,1%*
Depreciação de carros	(890,5)	(2.242,2)	(2.969,3)	(2.724,6)	-8,2%	(2.191,5)	(2.148,8)	(1.864,1)	-13,2%	(1.615,7)	(1.075,2)	(669,5)	-37,7%	(542,1)
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(61,4)	(77,7)	(71,1)	(78,3)	10,1%	(78,3)	(57,6)	(67,7)	17,5%	(57,6)	(19,7)	(23,2)	17,8%	(19,7)
Amortização de Mais Valia	(64,1)	(5,4)	14,4	0,5	-96,5%	0,5	0,5			0,5				-
EBIT	**(500,3)**	**(2.241,1)**	**(2.846,9)**	**(2.683,6)**	**-5,7%**	**(2.070,0)**	**(2.126,0)**	**(1.679,6)**	**-21,0%**	**(1.512,4)**	**(1.098,9)**	**(661,7)**	**-39,8%**	**(485,3)**

Total do Aluguel de Carros e Franchising - Brasil	2022	2023	2024	2025	Var.	2025 ajustado(***)	9M25	9M26	Var.	9M25 ajustado(***)	3T25	3T26	Var.	3T25 ajustado(***)
Receita líquida	**12.498,5**	**17.770,5**	**21.928,4**	**24.303,4**	**10,8%**	**24.303,4**	**17.837,0**	**22.727,8**	**27,4%**	**17.837,0**	**6.213,1**	**7.562,7**	**21,7%**	**6.213,1**
Custos diretos	(6.867,5)	(10.950,5)	(14.110,7)	(15.343,5)	8,7%	(15.251,0)	(11.350,9)	(14.943,8)	31,7%	(11.258,4)	(4.022,7)	(4.904,6)	21,9%	(3.930,2)
Lucro bruto	**5.631,0**	**6.820,0**	**7.817,7**	**8.959,9**	**14,6%**	**9.052,4**	**6.486,1**	**7.784,0**	**20,0%**	**6.578,6**	**2.190,4**	**2.658,1**	**21,4%**	**2.282,9**
Despesas operacionais (SG&A)	(1.396,2)	(1.418,3)	(1.661,5)	(1.861,7)	12,0%	(1.861,7)	(1.345,1)	(1.771,5)	31,7%	(1.345,1)	(448,2)	(596,2)	33,0%	(448,2)
EBITDA	**4.234,8**	**5.401,7**	**6.156,2**	**7.098,2**	**15,3%**	**7.190,7**	**5.141,0**	**6.012,5**	**17,0%**	**5.233,5**	**1.742,2**	**2.061,9**	**18,4%**	**1.834,7**
Margem EBITDA	*33,9%*	*30,4%*	*28,1%*	*29,2%*	*1,1 p.p.*	*29,6%*	*28,8%*	*26,5%*	*-2,4 p.p.*	*29,3%*	*28,0%*	*27,3%*	*-0,8 p.p.*	*29,5%*
Depreciação de carros	(890,5)	(2.242,2)	(2.969,3)	(2.724,6)	-8,2%	(2.191,5)	(2.148,8)	(1.864,1)	-13,2%	(1.615,7)	(1.075,2)	(669,5)	-37,7%	(542,1)
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(243,0)	(354,1)	(373,4)	(413,5)	10,7%	(413,5)	(305,5)	(342,2)	12,0%	(305,5)	(103,2)	(120,8)	17,1%	(103,2)
Amortização de Mais Valia	(64,1)	(5,4)	14,4	0,5	-96,5%	0,5	0,5			0,5	-			-
EBIT	**3.037,2**	**2.800,0**	**2.827,9**	**3.960,6**	**40,1%**	**4.586,2**	**2.687,2**	**3.806,2**	**41,6%**	**3.312,8**	**563,8**	**1.271,6**	**125,5%**	**1.189,4**

Dados operacionais	2022	2023	2024	2025	Var.	2025	9M25	9M26	Var.	9M25	3T25	3T26	Var.	3T25
Frota média operacional (*)	246.922	285.103	293.700	290.595	-1,1%	290.595	288.676	298.196	3,3%	288.676	283.372	305.788	7,9%	283.372
Frota média alugada (*)	185.129	211.526	216.291	214.988	-0,6%	214.988	213.656	225.772	5,7%	213.656	213.322	234.763	10,1%	213.322
Idade média da frota (em meses)	15,9	12,6	12,1	10,5	-13,2%	10,5	10,7	8,5	-20,6%	10,7	10,7	7,8	-27,1%	10,7
Frota no final do período (*)	331.445	347.287	354.474	352.032	-0,7%	352.032	328.752	360.150	9,6%	328.752	328.752	360.150	9,6%	328.752
Número de diárias - em milhares (líquido de sublocação)	66.009	75.219	76.183	75.780	-0,5%	75.780	56.276	59.733	6,1%	56.276	18.959	20.976	10,6%	18.959
Diária média por carro (R$)	108,57	120,54	139,08	150,78	8,4%	150,78	148,71	156,63	5,3%	148,71	150,14	157,92	5,2%	150,14
Depreciação média por carro anualizada (R$)	3.606	6.335	10.109	9.376	-7,3%	9.376	9.925	8.334	-16,0%	9.925	15.177	8.757	-42,3%	15.177
Taxa de utilização (não considera carros em ativação e desativação	79,6%	78,6%	79,0%	79,7%	0,9%	79,7%	79,5%	82,1%	3,3%	79,5%	80,8%	82,4%	2,0%	80,8%
Número de carros comprados	170.750	172.620	192.668	191.020	-0,9%	191.020	117.337	195.201	66,4%	117.337	50.930	54.267	6,6%	50.930
Número de carros vendidos	89.485	155.441	184.275	192.840	4,6%	192.840	142.546	188.821	32,5%	142.546	49.202	60.126	22,2%	49.202
Idade média dos carros vendidos (em meses)	28,3	28,3	23,3	21,9	-6,0%	21,9	22,2	19,3	-13,1%	22,2	21,3	18,8	-11,7%	21,3
Frota média	275.889	319.382	326.519	329.572	0,9%	329.572	324.673	349.217	7,6%	324.673	324.821	359.898	10,8%	324.821
Valor médio da frota - R$/milhões	17.199	22.075	24.548	25.844	5,3%	25.844	25.428	29.033	14,2%	25.428	25.368	30.754	21,2%	25.368
Valor médio por carro no período - R$/mil	62,3	69,1	75,2	78,4	4,3%	78,4	78,3	83,1	6,1%	78,3	78,1	85,5	9,5%	78,1

(*) no 4T22 a Companhia efetivou a venda do carve-out, com redução de 49.296 carros na frota de final de período. Os números do 3T22 consideram estes carros.
(**) Até o 3T23 os custos de preparação para venda estavam somados ao book value dos carros vendidos e inclui provisão para ajuste a valor recuperável dos ativos no 2T23 e 2T24
(***)3T25 e 9M25: Ajustado para os efeitos do IPI em R$929 milhões no 3T25, sendo R$137 milhões no EBITDA e R$792 milhões no EBIT.

16 – Aluguel de Carros – México – R$ milhões

(R$ milhões)										
TOTAL DO ALUGUEL DE CARROS- MÉXICO	**2023**	**2024**	**2025**	**Var.**	**9M25**	**9M26**	**Var.**	**3T25**	**3T26**	**Var.**
Receita líquida de aluguel e seminovos	**10,8**	**107,0**	**222,9**	**108,3%**	**161,1**	**205,7**	**27,7%**	**65,4**	**72,1**	**10,2%**
Custos diretos de aluguel e seminovos	(23,4)	(136,2)	(241,3)	77,2%	(177,4)	(205,3)	15,7%	(69,9)	(65,0)	-7,0%
Lucro bruto	**(12,6)**	**(29,2)**	**(18,4)**	**-37,0%**	**(16,3)**	**0,4**	**-102,5%**	**(4,5)**	**7,1**	**-257,8%**
Despesas operacionais (SG&A)	(30,0)	(59,6)	(109,8)	84,2%	(63,3)	(82,4)	30,2%	(26,0)	(31,2)	20,0%
Depreciação de carros e outros	(16,4)	(69,5)	(57,6)	-17,1%	(43,5)	(88,5)	103,4%	(13,3)	(35,2)	164,7%
EBITDA	**(42,6)**	**(88,8)**	**(128,2)**	**44,4%**	**(79,6)**	**(82,0)**	**3,0%**	**(30,5)**	**(24,1)**	**-21,0%**
Lucro operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)	**(59,0)**	**(158,3)**	**(185,8)**	**17,4%**	**(123,1)**	**(170,5)**	**38,5%**	**(43,8)**	**(59,3)**	**35,4%**

Dados operacionais	**2023**	**2024**	**2025**	**Var.**	**9M25**	**9M26**	**Var.**	**3T25**	**3T26**	**Var.**
Frota no final do período	1.266	2.137	2.780	30,1%	2.464	7.242	193,9%	2.464	7.242	193,9%
Número de carros comprados	1.262	1.297	2.579	98,8%	1.789	5.748	221,3%	967	817	-15,5%
Número de carros vendidos	-	396	1.855	368,4%	1.389	1.246	-10,3%	679	278	-59,1%
Agências próprias - Aluguel de carros	10	18	29	61,1%	19	39	105,3%	19	39	105,3%
Lojas Seminovos	-	-	5	100,0%	-	7	100,0%	-	7	100,0%

No 3T26, seguimos reforçando as bases das nossas operações, encerrando o período com 39 agências de **Aluguel de Carros** e 7 lojas para a venda de **Seminovos.**

O forte aumento da frota de final de período do 3T25 para o 3T26 e a ampliação da rede têm por objetivo contribuir para o aumento e diversificação das fontes da receita e a gradual diluição de custos e despesas.

17 – Gestão de Frotas – R$ milhões

(R$ milhões)													
Gestão de Frotas	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	**Var.**	**2025 ajustado(***)**	**9M25**	**9M26**	**Var.**	**9M25 ajustado(***)**	**3T25**	**3T26**	**Var.**	**3T25 ajustado(***)**
Receita bruta da Gestão de Frotas, deduzida dos descontos e cancelamentos	3.567,7	7.367,4	9.213,5	10.001,0	8,5%	10.001,0	7.455,5	7.862,1	5,5%	7.455,5	2.507,2	2.676,6	6,8%	2.507,2
Impostos sobre receita	(343,0)	(690,2)	(860,0)	(932,7)	8,5%	(932,7)	(695,8)	(731,7)	5,2%	(695,8)	(234,2)	(248,7)	6,2%	(234,2)
Receita líquida da gestão de frotas	**3.224,7**	**6.677,2**	**8.353,5**	**9.068,3**	**8,6%**	**9.068,3**	**6.759,7**	**7.130,4**	**5,5%**	**6.759,7**	**2.273,0**	**2.427,9**	**6,8%**	**2.273,0**
Custos da Gestão de Frotas	(678,6)	(1.268,4)	(2.002,7)	(1.688,5)	-15,7%	(1.681,8)	(1.314,7)	(1.079,4)	-17,9%	(1.308,0)	(423,7)	(316,0)	-25,4%	(417,0)
Lucro bruto	**2.546,1**	**5.408,8**	**6.350,8**	**7.379,8**	**16,2%**	**7.386,5**	**5.445,0**	**6.051,0**	**11,1%**	**5.451,7**	**1.849,3**	**2.111,9**	**14,2%**	**1.856,0**
Despesas operacionais (SG&A)	(433,3)	(559,4)	(768,0)	(797,5)	3,8%	(797,5)	(621,1)	(577,7)	-7,0%	(621,1)	(188,1)	(200,7)	6,7%	(188,1)
Ganho (perda) do desinvestimento em subsidiárias	-	-	-	-	0,0%	-	-	282,4	0,0%	-	-		0,0%	-
EBITDA	**2.112,8**	**4.849,4**	**5.582,8**	**6.582,3**	**17,9%**	**6.589,0**	**4.823,9**	**5.755,7**	**19,3%**	**4.830,6**	**1.661,2**	**1.911,2**	**15,0%**	**1.667,9**
Margem EBITDA	*65,5%*	*72,6%*	*66,8%*	*72,6%*	*5,8 p.p.*	*72,7%*	*71,4%*	*80,7%*	*9,4 p.p.*	*71,5%*	*73,1%*	*78,7%*	*5,6 p.p.*	*73,4%*
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(24,7)	(54,8)	(78,9)	(85,3)	8,1%	(85,3)	(63,8)	(71,8)	12,5%	(63,8)	(23,1)	(26,4)	14,3%	(23,1)
Amortização de Mais Valia	(16,0)	6,5	(6,8)	(4,0)	-41,2%	**(4,0)**	(4,0)	-	-100,0%	(4,0)	(0,6)	-	-100,0%	(0,6)
EBIT	**2.072,1**	**4.801,1**	**5.497,1**	**6.493,0**	**18,1%**	**6.499,7**	**4.756,1**	**5.683,9**	**19,5%**	**4.762,8**	**1.637,5**	**1.884,8**	**15,1%**	**1.644,2**

Seminovos	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	**Var.**	**2025 ajustado(***)**	**9M25**	**9M26**	**Var.**	**9M25 ajustado(***)**	**3T25**	**3T26**	**Var.**	**3T25 ajustado(***)**
Receita bruta, deduzida dos descontos e cancelamentos	2.066,0	4.450,1	6.889,6	8.198,8	19,0%	8.198,8	6.021,6	6.836,2	13,5%	6.021,6	2.183,6	2.218,9	1,6%	2.183,6
Impostos sobre receita	(5,8)	(6,0)	(6,9)	(11,8)	71,0%	(11,8)	(8,0)	(11,0)	37,5%	(8,0)	(3,0)	(3,6)	20,0%	(3,0)
Receita líquida	**2.060,2**	**4.444,1**	**6.882,7**	**8.187,0**	**19,0%**	**8.187,0**	**6.013,6**	**6.825,2**	**13,5%**	**6.013,6**	**2.180,6**	**2.215,3**	**1,6%**	**2.180,6**
Custo depreciado dos carros vendidos (book value) (**)	(1.627,1)	(3.915,1)	(6.297,7)	(7.585,9)	20,5%	(7.548,4)	(5.586,2)	(6.282,3)	12,5%	(5.548,7)	(2.042,0)	(2.026,9)	-0,7%	(2.004,5)
Lucro bruto	**433,1**	**529,0**	**585,0**	**601,1**	**2,8%**	**638,6**	**427,4**	**542,9**	**27,0%**	**464,9**	**138,6**	**188,4**	**35,9%**	**176,1**
Despesas operacionais (SG&A)	(191,6)	(214,6)	(320,5)	(400,0)	24,8%	(400,0)	(286,5)	(329,0)	14,8%	(286,5)	(104,4)	(108,1)	3,5%	(104,4)
EBITDA	**241,5**	**314,4**	**264,5**	**201,1**	**-24,0%**	**238,6**	**140,9**	**213,9**	**51,8%**	**178,4**	**34,2**	**80,3**	**134,8%**	**71,7**
Margem EBITDA	*11,7%*	*7,1%*	*3,8%*	*2,5%*	*-1,4 p.p.*	*2,9%*	*2,3%*	*3,1%*	*0,8 p.p.*	*3,0%*	*1,6%*	*3,6%*	*2,1 p.p.*	*3,3%*
Depreciação de carros	(549,0)	(1.598,9)	(2.606,9)	(2.660,5)	2,1%	(2.401,1)	(2.049,9)	(1.935,7)	-5,6%	(1.790,5)	(863,1)	(652,8)	-24,4%	(603,7)
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(21,7)	(24,8)	(35,5)	(45,2)	27,3%	(45,2)	(33,6)	(32,7)	-2,7%	(33,6)	(11,3)	(11,3)	0,0%	(11,3)
Amortização de Mais Valia	(250,7)	(334,3)	16,4	48,4	195,1%	48,4	39,2	8,4	-78,6%	39,2	15,1	2,8	-81,5%	15,1
EBIT	**(579,9)**	**(1.643,6)**	**(2.361,5)**	**(2.456,2)**	**4,0%**	**(2.159,3)**	**(1.903,4)**	**(1.746,1)**	**-8,3%**	**(1.606,5)**	**(825,1)**	**(581,0)**	**-29,6%**	**(528,2)**

Total de Gestão de Frotas	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	**Var.**	**2025 ajustado(***)**	**9M25**	**9M26**	**Var.**	**9M25 ajustado(***)**	**3T25**	**3T26**	**Var.**	**3T25 ajustado(***)**
Receita líquida	**5.284,9**	**11.121,3**	**15.236,2**	**17.255,3**	**13,3%**	**17.255,3**	**12.773,3**	**13.955,6**	**9,3%**	**12.773,3**	**4.453,6**	**4.643,2**	**4,3%**	**4.453,6**
Custos diretos	(2.305,7)	(5.183,5)	(8.300,4)	(9.274,4)	11,7%	(9.230,2)	(6.900,9)	(7.361,7)	6,7%	(6.856,7)	(2.465,7)	(2.342,9)	-5,0%	(2.421,5)
Lucro bruto	**2.979,2**	**5.937,8**	**6.935,8**	**7.980,9**	**15,1%**	**8.025,1**	**5.872,4**	**6.593,9**	**12,3%**	**5.916,6**	**1.987,9**	**2.300,3**	**15,7%**	**2.032,1**
Despesas operacionais (SG&A)	(624,9)	(774,0)	(1.088,5)	(1.197,5)	10,0%	(1.197,5)	(907,6)	(906,7)	-0,1%	(907,6)	(292,5)	(308,8)	5,6%	(292,5)
Ganho (perda) do desinvestimento em subsidiárias	-	-	-	-	-	-	-	282,4	#DIV/0!	-	-	-	#DIV/0!	-
EBITDA	**2.354,3**	**5.163,8**	**5.847,3**	**6.783,4**	**16,0%**	**6.827,6**	**4.964,8**	**5.969,6**	**20,2%**	**5.009,0**	**1.695,4**	**1.991,5**	**17,5%**	**1.739,6**
Margem EBITDA	*44,5%*	*46,4%*	*38,4%*	*39,3%*	*0,9 p.p.*	*39,6%*	*38,9%*	*42,8%*	*3,9 p.p.*	*39,2%*	*38,1%*	*42,9%*	*4,8 p.p.*	*39,1%*
Depreciação de carros	(549,0)	(1.598,9)	(2.606,9)	(2.660,5)	2,1%	(2.401,1)	(2.049,9)	(1.935,7)	-5,6%	(1.790,5)	(863,1)	(652,8)	-24,4%	(603,7)
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(46,4)	(79,6)	(114,4)	(130,5)	14,1%	(130,5)	(97,4)	(104,5)	7,3%	(97,4)	(34,4)	(37,7)	9,6%	(34,4)
Amortização de Mais Valia	(266,7)	(327,8)	9,6	44,4	362,5%	44,4	35,2	8,4	-76,1%	35,2	14,5	2,8	-80,7%	14,5
EBIT	**1.492,2**	**3.157,5**	**3.135,6**	**4.036,8**	**28,7%**	**4.340,4**	**2.852,7**	**3.937,8**	**38,0%**	**3.156,3**	**812,4**	**1.303,8**	**60,5%**	**1.116,0**

Dados operacionais	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	**Var.**	**2025**	**9M25**	**9M26**	**Var.**	**9M25**	**3T25**	**3T26**	**Var.**	**3T25**
Frota média operacional (*)	142.703	258.334	288.783	281.780	-2,4%	281.780	282.454	281.460	-0,4%	282.454	280.695	282.882	0,8%	280.695
Frota média alugada (*)	137.700	239.839	263.494	260.539	-1,1%	260.539	261.324	261.483	0,1%	261.324	259.381	263.968	1,8%	259.381
Idade média da frota (em meses)	19,9	18,3	18,7	20,1	7,4%	20,1	20,2	19,6	-3,0%	20,2	20,4	19,7	-3,4%	20,4
Frota no final do período (*)	259.626	309.059	312.751	303.684	-2,9%	303.684	303.515	311.905	2,8%	303.515	303.515	311.905	2,8%	303.515
Gestão de Frotas	259.596	309.059	312.751	303.684	-2,9%	303.684	303.515	311.905	2,8%	303.515	303.515	311.905	2,8%	303.515
Gerenciamento de Frotas	30	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Número de diárias - em milhares (líquido de sublocação)	48.585	85.835	94.445	93.438	-1,1%	93.438	70.250	70.487	0,3%	70.250	23.287	23.725	1,9%	23.287
Diária média por carro (R$)	72,97	82,93	94,26	103,27	9,6%	103,27	102,39	108,88	6,3%	102,39	104,03	110,61	6,3%	104,03
Depreciação média por carro anualizada (R$)	3.855	6.026	9.027	9.441	4,6%	9.441	9.676	9.170	-5,2%	9.676	12.298	9.231	-24,9%	12.298
Taxa de utilização (não considera carros em ativação e desativaç	96,7%	95,6%	95,2%	96,1%	*0,9 p.p.*	96,1%	95,6%	96,8%	*1,2 p.p.*	95,6%	94,9%	96,9%	*2,0 p.p.*	94,9%
Número de carros comprados	84.179	116.002	100.585	95.327	-5,2%	95.327	67.943	97.316	43,2%	67.943	26.414	35.544	34,6%	26.414
Número de carros vendidos	29.053	65.938	95.569	103.612	8,4%	103.612	76.548	86.456	12,9%	76.548	26.271	27.724	5,5%	26.271
Idade média dos carros vendidos (em meses)	36,3	36,5	35,0	33,5	-4,3%	33,5	33,5	34,5	3,0%	33,5	33,2	34,5	3,9%	33,2
Frota média	158.386	282.359	309.348	304.170	-1,7%	304.170	304.500	304.767	0,1%	304.500	303.321	308.706	1,8%	303.321
Valor médio da frota - R$/milhões	11.313	23.348	27.033	26.816	-0,8%	26.816	26.842	27.346	1,9%	26.842	26.699	27.996	4,9%	26.699
Valor médio por carro no período - R$/mil	71,4	82,7	87,4	88,2	0,9%	88,2	88,2	89,7	1,7%	88,2	88,0	90,7	3,1%	88,0

(*) no 4T22 a Companhia efetivou a venda do carve-out, com redução de 49.296 carros na frota de final de período. Os números do 3T22 consideram estes carros.
(**) Até o 3T23 os custos de preparação para venda estavam somados ao book value dos carros vendidos e inclui provisão para ajuste a valor recuperável dos ativos no 2T23 e 2T24
(***)3T25 e 9M25: Ajustado para os efeitos do IPI em R$929 milhões no 3T25, sendo R$137 milhões no EBITDA e R$792 milhões no EBIT.

18 – Resultado Consolidado – R$ milhões

(R$ milhões)														
Resultado Consolidado	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	**Var.**	**2025 ajustado(**)**	**9M25**	**9M26**	**Var.**	**9M25 ajustado(**)**	**3T25**	**3T26**	**Var.**	**3T25 ajustado(**)**
Receita bruta	**18.840,0**	**30.472,8**	**39.168,2**	**43.821,8**	**11,9%**	**43.821,8**	**32.282,2**	**38.528,3**	**19,3%**	**32.282,2**	**11.244,8**	**12.846,6**	**14,2%**	**11.244,8**
Aluguel	10.779,2	16.496,8	19.947,6	21.601,8	8,3%	21.601,8	15.949,3	17.400,0	9,1%	15.949,3	5.397,7	6.061,4	12,3%	5.397,7
Aluguel de Carros e Franchising	7.211,5	9.129,4	10.734,1	11.600,8	8,1%	11.600,8	8.493,8	9.537,9	12,3%	8.493,8	2.890,5	3.384,8	17,1%	2.890,5
Gestão de Frotas	3.567,7	7.367,4	9.213,5	10.001,0	8,5%	10.001,0	7.455,5	7.862,1	5,5%	7.455,5	2.507,2	2.676,6	6,8%	2.507,2
Venda de carros	8.060,8	13.976,0	19.220,6	22.220,0	15,6%	22.220,0	16.332,9	21.128,3	29,4%	16.332,9	5.847,1	6.785,2	16,0%	5.847,1
Aluguel de Carros	5.994,8	9.525,9	12.331,0	14.021,2	13,7%	14.021,2	10.311,3	14.292,1	38,6%	10.311,3	3.663,5	4.566,3	24,6%	3.663,5
Gestão de Frotas	2.066,0	4.450,1	6.889,6	8.198,8	19,0%	8.198,8	6.021,6	6.836,2	13,5%	6.021,6	2.183,6	2.218,9	1,6%	2.183,6
Impostos sobre receita	(1.056,6)	(1.570,2)	(1.896,6)	(2.040,2)	7,6%	(2.040,2)	(1.510,8)	(1.639,2)	8,5%	(1.510,8)	(512,7)	(568,6)	10,9%	(512,7)
Aluguel	(1.044,3)	(1.553,3)	(1.865,6)	(2.003,7)	7,4%	(2.003,7)	(1.485,1)	(1.600,7)	7,8%	(1.485,1)	(504,1)	(555,8)	10,3%	(504,1)
Venda de carros	(12,3)	(16,9)	(31,0)	(36,5)	17,7%	(36,5)	(25,7)	(38,5)	49,8%	(25,7)	(8,6)	(12,8)	48,8%	(8,6)
Receita líquida	**17.783,4**	**28.902,6**	**37.271,6**	**41.781,6**	**12,1%**	**41.781,6**	**30.771,4**	**36.889,1**	**19,9%**	**30.771,4**	**10.732,1**	**12.278,0**	**14,4%**	**10.732,1**
Receita líquida de aluguel de carros e franchising	9.734,9	14.943,5	18.082,0	19.598,1	8,4%	19.598,1	14.464,2	15.799,3	9,2%	14.464,2	4.893,6	5.505,6	12,5%	4.893,6
Venda de carros	8.048,5	13.959,1	19.189,6	22.183,5	15,6%	22.183,5	16.307,2	21.089,8	29,3%	16.307,2	5.838,5	6.772,4	16,0%	5.838,5
Custos diretos e despesas	**(9.173,2)**	**(16.157,4)**	**(22.547,3)**	**(24.859,2)**	**10,3%**	**(24.722,5)**	**(18.429,2)**	**(22.510,8)**	**22,1%**	**(18.292,5)**	**(6.558,3)**	**(7.312,5)**	**11,5%**	**(6.421,6)**
Aluguel	(2.519,0)	(3.327,7)	(4.828,9)	(4.148,2)	-14,1%	(4.129,5)	(3.174,3)	(2.968,8)	-6,5%	(3.155,6)	(1.031,9)	(1.005,1)	-2,6%	(1.013,2)
Aluguel de Carros e Franchising	(1.840,4)	(2.059,3)	(2.826,2)	(2.459,7)	-13,0%	(2.447,7)	(1.859,6)	(1.889,4)	1,6%	(1.847,6)	(608,2)	(689,1)	13,3%	(596,2)
Gestão de Frotas	(678,6)	(1.268,4)	(2.002,7)	(1.688,5)	-15,7%	(1.681,8)	(1.314,7)	(1.079,4)	-17,9%	(1.308,0)	(423,7)	(316,0)	-25,4%	(417,0)
Venda de carros (book value) (*)	(6.654,2)	(12.829,7)	(17.718,4)	(20.711,0)	16,9%	(20.593,0)	(15.254,9)	(19.542,0)	28,1%	(15.136,9)	(5.526,4)	(6.307,4)	14,1%	(5.408,4)
Aluguel de Carros	(5.027,1)	(8.914,6)	(11.420,7)	(13.125,1)	14,9%	(13.044,6)	(9.668,7)	(13.259,7)	37,1%	(9.588,2)	(3.484,4)	(4.280,5)	22,8%	(3.403,9)
Gestão de Frotas	(1.627,1)	(3.915,1)	(6.297,7)	(7.585,9)	20,5%	(7.548,4)	(5.586,2)	(6.282,3)	12,5%	(5.548,7)	(2.042,0)	(2.026,9)	-0,7%	(2.004,5)
Lucro bruto	**8.610,2**	**12.745,2**	**14.724,3**	**16.922,4**	**14,9%**	**17.059,1**	**12.342,2**	**14.378,3**	**16,5%**	**12.478,9**	**4.173,8**	**4.965,5**	**19,0%**	**4.310,5**
Despesas operacionais (SG&A)	**(2.021,1)**	**(2.222,3)**	**(2.809,6)**	**(3.169,0)**	**12,8%**	**(3.169,0)**	**(2.316,0)**	**(2.478,2)**	**7,0%**	**(2.316,0)**	**(766,7)**	**(936,2)**	**22,1%**	**(766,7)**
Aluguel	(1.384,0)	(1.491,5)	(1.782,3)	(2.019,4)	13,3%	(2.019,4)	(1.487,1)	(1.675,1)	12,6%	(1.487,1)	(486,7)	(581,2)	19,4%	(486,7)
Venda de carros	(637,1)	(730,8)	(1.027,3)	(1.149,6)	11,9%	(1.149,6)	(828,9)	(1.085,5)	31,0%	(828,9)	(280,0)	(355,0)	26,8%	(280,0)
Ganho (perda) do desinvestimento em subsidiárias	-	-	-	-	-	-	-	282,4	-	-	-	-	-	-
EBITDA	**6.589,1**	**10.522,9**	**11.914,7**	**13.753,4**	**15,4%**	**13.890,1**	**10.026,2**	**11.900,1**	**18,7%**	**10.162,9**	**3.407,1**	**4.029,3**	**18,3%**	**3.543,8**
Aluguel	5.831,9	10.124,3	11.470,8	13.430,5	17,1%	13.449,2	9.802,8	11.437,8	16,7%	9.821,5	3.375,0	3.919,3	16,1%	3.393,7
Margem EBITDA de aluguel	*59,9%*	*67,8%*	*63,4%*	*68,5%*	*5,1 p.p.*	*68,6%*	*67,8%*	*72,4%*	*4,6 p.p.*	*67,9%*	*69,0%*	*71,2%*	*2,2 p.p.*	*69,3%*
Venda de carros	757,2	398,6	443,9	322,9	-27,3%	440,9	223,4	462,3	106,9%	341,4	32,1	110,0	242,7%	150,1
Margem EBITDA de Seminovos	*9,4%*	*2,9%*	*2,3%*	*1,5%*	*-0,9 p.p.*	*2,0%*	*1,4%*	*2,2%*	*0,8 p.p.*	*2,1%*	*0,5%*	*1,6%*	*1,1 p.p.*	*2,6%*
Depreciação e amortização	**(2.059,7)**	**(4.624,4)**	**(6.109,5)**	**(5.941,8)**	**-2,7%**	**(5.149,3)**	**(4.609,4)**	**(4.326,6)**	**-6,1%**	**(3.816,9)**	**(2.074,7)**	**(1.513,2)**	**-27,1%**	**(1.282,2)**
Depreciação de carros	(1.439,5)	(3.844,7)	(5.609,7)	(5.413,3)	-3,5%	(4.620,8)	(4.220,8)	(3.859,7)	-8,6%	(3.428,3)	(1.945,2)	(1.349,3)	-30,6%	(1.152,7)
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(289,4)	(446,5)	(523,8)	(573,4)	9,5%	(573,4)	(424,3)	(475,3)	12,0%	(424,3)	(144,0)	(166,7)	15,8%	(144,0)
Amortização de Mais Valia	(330,8)	(333,2)	24,0	44,9	87,1%	44,9	35,7	8,4	-76,5%	35,7	14,5	2,8	-80,7%	14,5
EBIT	**4.529,4**	**5.898,5**	**5.805,2**	**7.811,6**	**34,6%**	**8.740,8**	**5.416,8**	**7.573,5**	**39,8%**	**6.346,0**	**1.332,4**	**2.516,1**	**88,8%**	**2.261,6**
Margem EBIT	*46,5%*	*39,5%*	*32,1%*	*39,9%*	*7,8 p.p.*	*44,6%*	*37,4%*	*47,9%*	*10,5 p.p.*	*43,9%*	*27,2%*	*45,7%*	*18,5 p.p.*	*46,2%*
Resultado de equivalência patrimonial	0,1						-							
Resultado financeiro líquido	(2.110,6)	(4.024,3)	(3.938,7)	(4.613,7)	17,1%	(4.613,8)	(3.415,4)	(3.495,9)	2,4%	(3.415,4)	(1.220,0)	(1.248,8)	2,4%	(1.220,0)
EBT	**2.418,9**	**1.874,2**	**1.866,5**	**3.197,9**	**71,3%**	**4.127,0**	**2.001,4**	**4.077,6**	**103,7%**	**2.930,6**	**112,4**	**1.267,3**	**1027,5%**	**1.041,6**
Imposto de renda e contribuição social	(577,8)	(71,1)	(53,2)	(1.327,4)	2395,1%	(706,5)	(1.069,4)	(727,3)	-32,0%	(448,5)	145,7	(141,9)	-197,4%	(170,2)
Participação minoritária	-	-	-	-	-		-		-				-	
Lucro líquido	**1.841,1**	**1.803,1**	**1.813,3**	**1.870,5**	**3,2%**	**3.420,5**	**932,0**	**3.350,3**	**259,5%**	**2.482,1**	**258,1**	**1.125,4**	**336,0%**	**871,4**

(*) Até o 3T23 os custos de preparação para venda estavam somados ao book value dos carros vendidos e inclui provisão para ajuste a valor recuperável dos ativos no 2T23 e 2T24

(**)3T25 e 9M25: Ajustado para os efeitos do IPI em R$929 milhões no 3T25, sendo R$137 milhões no EBITDA, R$792 milhões no EBIT e R$ 613 milhões no Lucro Líquido e pela baixa do prejuízo fiscal de Locamerica.

19 – Dados operacionais

(R$ milhões)												
Frota e escala operacional	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	**Var.**	**9M25**	**9M26**	**Var.**	**3T25**	**3T26**	**Var.**
Frota média operacional - Brasil	**389.625**	**543.437**	**582.483**	**572.375**	-1,7%	**571.130**	**579.656**	1,5%	**564.067**	**588.670**	4,4%
Aluguel de carros - Brasil(**)	246.922	285.103	293.700	290.595	-1,1%	288.676	298.196	3,3%	283.372	305.788	7,9%
Gestão de frotas	142.703	258.334	288.783	281.780	-2,4%	282.454	281.460	-0,4%	280.695	282.882	0,8%
Frota média alugada - Brasil	**322.828**	**451.364**	**479.785**	**475.527**	-0,9%	**474.980**	**487.255**	2,6%	**472.703**	**498.731**	5,5%
Aluguel de carros - Brasil (**)	185.129	211.526	216.291	214.988	-0,6%	213.656	225.772	5,7%	213.322	234.763	10,1%
Gestão de frotas	137.700	239.839	263.494	260.539	-1,1%	261.324	261.483	0,1%	259.381	263.968	1,8%
Frota no final do período consolidada	**591.041**	**657.612**	**669.362**	**658.496**	-1,6%	**634.731**	**679.297**	7,0%	**634.731**	**679.297**	7,0%
Aluguel de carros - Brasil (**)	331.445	347.287	354.474	352.032	-0,7%	328.752	360.150	9,6%	328.752	360.150	9,6%
Aluguel de carros - México	-	1.266	2.137	2.780	30,1%	2.464	7.242	193,9%	2.464	7.242	193,9%
Gestão de frotas	259.596	309.059	312.751	303.684	-2,9%	303.515	311.905	2,8%	303.515	311.905	2,8%
Frota final de período média - Brasil	**434.275**	**601.741**	**635.867**	**633.742**	-0,3%	**629.173**	**653.984**	3,9%	**628.142**	**668.604**	6,4%
Aluguel de carros - Brasil	275.889	319.382	326.519	329.572	0,9%	324.673	349.217	7,6%	324.821	359.898	10,8%
Gestão de frotas	158.386	282.359	309.348	304.170	-1,7%	304.500	304.767	0,1%	303.321	308.706	1,8%
Idade média da frota operacional (meses)	**17,4**	**15,3**	**15,4**	**15,2**	-1,0%	**15,4**	**13,9**	-9,8%	**15,5**	**13,5**	-12,8%
Aluguel de carros - Brasil	15,9	12,6	12,1	10,5	-13,2%	10,7	8,5	-20,6%	10,7	7,8	-27,1%
Gestão de frotas	19,9	18,3	18,7	20,1	7,4%	20,2	19,6	-3,0%	20,4	19,7	-3,4%

Volume, preço e produtividade	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	**Var.**	**9M25**	**9M26**	**Var.**	**3T25**	**3T26**	**Var.**
Número de diárias - Brasil (em milhares)	**114.594**	**161.054**	**170.628**	**169.218**	-0,8%	**126.526**	**130.220**	2,9%	**42.246**	**44.701**	5,8%
Aluguel de carros - Brasil	67.649	77.218	79.171	78.475	-0,9%	58.326	61.652	5,7%	19.629	21.595	10,0%
Diárias referente sub-locação para Gestão de Frotas	(1.640)	(1.999)	(2.988)	(2.695)	-9,8%	(2.051)	(1.919)	-6,4%	(670)	(620)	-7,5%
Aluguel de carros Brasil - líquido	**66.009**	**75.219**	**76.183**	**75.780**	-0,5%	**56.276**	**59.733**	6,1%	**18.959**	**20.976**	10,6%
Gestão de frotas	48.585	85.835	94.766	93.785	-1,0%	70.549	70.601	0,1%	23.344	23.757	1,8%
Diárias referente sub-locação para Aluguel de Carros	-	-	(321)	(347)	7,9%	(299)	(113)	-62,1%	(57)	(32)	-44,1%
Gestão de Frotas - líquido	**48.585**	**85.835**	**94.445**	**93.438**	-1,1%	**70.250**	**70.487**	0,3%	**23.288**	**23.725**	1,9%
Taxa de Utilização (desconsidera carros em ativação e desativação)									-		
Aluguel de carros - Brasil	79,6%	78,6%	79,0%	79,7%	*0,7 p.p.*	79,5%	82,1%	*2,6 p.p.*	80,8%	82,4%	*1,6 p.p.*
Gestão de frotas	96,7%	95,6%	95,2%	96,1%	*0,9 p.p.*	95,6%	96,8%	*1,2 p.p.*	94,9%	96,9%	*2,0 p.p.*
Diária média (R$)									-		
Aluguel de carros - Brasil (*)	108,57	120,54	139,08	150,78	8,4%	148,71	156,63	5,3%	150,14	157,92	5,2%
Gestão de frotas	72,97	82,93	94,26	103,27	9,6%	102,39	108,88	6,3%	104,03	110,61	6,3%
Receita bruta média anual por carro operacional (R$ mil)									-		
Aluguel de carros total	29,0	31,8	48,7	39,4	-19,1%	58,2	42,4	-27,2%	40,9	43,8	7,1%
Gestão de frotas	24,8	27,6	41,1	34,2	-16,8%	51,0	36,9	-27,6%	35,1	38,0	8,2%

Investimento e economia da frota	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	**Var.**	**9M25**	**9M26**	**Var.**	**3T25**	**3T26**	**Var.**
Valor médio da frota - Brasil (R$ milhões)	**28.512,5**	**45.423,6**	**51.580,8**	**52.660,6**	2,1%	**52.270,6**	**56.379,6**	7,9%	**52.066,4**	**58.750,7**	12,8%
Aluguel de carros - Brasil	17.199,0	22.075,1	24.547,6	25.844,3	5,3%	25.428,2	29.033,2	14,2%	25.367,6	30.754,4	21,2%
Gestão de frotas	11.313,5	23.348,5	27.033,2	26.816,2	-0,8%	26.842,4	27.346,4	1,9%	26.698,8	27.996,3	4,9%
Valor médio por carro (R$ mil)									-		
Aluguel de carros - Brasil	62,3	69,1	75,2	78,4	4,3%	78,3	83,1	6,1%	78,1	85,5	9,5%
Gestão de frotas	71,4	82,7	87,4	88,2	0,9%	88,2	89,7	1,7%	88,0	90,7	3,1%
Investimento em frota (R$ milhões, inclui acessórios)	**22.400,3**	**25.949,6**	**26.297,3**	**26.318,6**	0,1%	**17.001,3**	**28.145,1**	65,5%	**7.035,2**	**8.579,8**	22,0%
Aluguel de carros - Brasil	14.305,9	14.256,4	16.317,1	16.281,0	-0,2%	9.881,4	17.731,1	79,4%	4.290,4	4.822,7	12,4%
Aluguel de carros - México	-	46,7	96,9	219,5	126,5%	159,2	471,7	196,3%	95,4	75,2	-21,2%
Gestão de frotas	8.094,4	11.646,5	9.883,3	9.818,1	-0,7%	6.960,7	9.942,3	42,8%	2.649,4	3.681,9	39,0%
Número de carros comprados	**254.929**	**289.884**	**294.550**	**288.926**	-1,9%	**187.069**	**298.265**	59,4%	**78.311**	**90.628**	15,7%
Aluguel de carros - Brasil	170.750	172.620	192.668	191.020	-0,9%	117.337	195.201	66,4%	50.930	54.267	6,6%
Aluguel de carros - México	-	1.262	1.297	2.579	98,8%	1.789	5.748	221,3%	967	817	-15,5%
Gestão de frotas	84.179	116.002	100.585	95.327	-5,2%	67.943	97.316	43,2%	26.414	35.544	34,6%
Depreciação média por carro anualizada (R$)	**3.697,4**	**6.187,8**	**9.572,7**	**9.408,2**	-1,7%	**9.802,0**	**8.740,2**	-10,8%	**13.744,6**	**8.984,7**	-34,6%
Aluguel de carros - Brasil	3.606,3	6.334,9	10.109,4	9.375,9	-7,3%	9.925,1	8.334,1	-16,0%	15.177,1	8.756,8	-42,3%
Gestão de frotas	3.855,1	6.025,5	9.026,8	9.441,5	4,6%	9.676,3	9.170,4	-5,2%	12.298,4	9.231,1	-24,9%

Renovação da frota e Seminovos	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	**Var.**	**9M25**	**9M26**	**Var.**	**3T25**	**3T26**	**Var.**
Número de carros vendidos	**118.538**	**221.379**	**280.240**	**298.307**	6,4%	**220.483**	**276.523**	25,4%	**76.152**	**88.128**	15,7%
Aluguel de carros - Brasil	89.485	155.441	184.275	192.840	4,6%	142.546	188.821	32,5%	49.202	60.126	22,2%
Aluguel de carros - México	-	-	396	1.855	368,4%	1.389	1.246	-10,3%	679	278	-59,1%
Gestão de frotas	29.053	65.938	95.569	103.612	8,4%	76.548	86.456	12,9%	26.271	27.724	5,5%
Idade média dos carros vendidos	**30,3**	**30,7**	**27,3**	**26,0**	-4,9%	**26,1**	**24,1**	-7,9%	**25,4**	**23,8**	-6,6%
Aluguel de carros - Brasil	28,3	28,3	23,3	21,9	-6,0%	22,2	19,3	-13,1%	21,3	18,8	-11,7%
Gestão de frotas	36,3	36,5	35,0	33,5	-4,3%	33,5	34,5	3,0%	33,2	34,5	3,9%

Rede de agências e lojas	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	**Var.**	**9M25**	**9M26**	**Var.**	**3T25**	**3T26**	**Var.**
Número de agências de aluguel	**694**	**712**	**706**	**691**	-2,1%	**688**	**698**	1,5%	**688**	**698**	1,5%
Agências próprias - Aluguel de carros Brasil	522	537	537	517	-3,7%	524	523	-0,2%	524	523	-0,2%
Agências próprias - Aluguel de carros México	-	10	18	29	61,1%	19	39	105,3%	19	39	105,3%
Agências Franqueadas - Aluguel de carros Brasil	86	79	77	75	-2,6%	75	69	-8,0%	75	69	-8,0%
Agências Franqueadas - Aluguel de carros Exterior	86	86	74	70	-5,4%	70	67	-4,3%	70	67	-4,3%
Número de lojas de Seminovos	**186**	**215**	**242**	**268**	10,7%	**247**	**283**	14,6%	**247**	**283**	14,6%
Seminovos Brasil	186	215	242	263	8,7%	247	272	10,1%	247	272	10,1%
Seminovos Caminhões Brasil	-	-	-	-	0,0%	-	4	0,0%	-	4	0,0%
Seminovos México	-	-	-	5	100,0%	-	7		-	7	

(*)Não inclui no cálculo a locação para a Divisão de Gestão de Frotas.
(**) no 4T22 a Companhia efetivou a venda do carve-out, com redução de 49.296 carros na frota de final de período.

20 – Demonstrações financeiras consolidadas – IFRS – R$ milhões

ATIVOS	2022	2023	2024	2025	9M26
ATIVOS CIRCULANTES:					
Caixa e equivalentes de caixa	1.505,6	2.000,9	3.568,6	1.705,5	1.417,7
Aplicações financeiras	4.053,8	8.321,3	7.856,9	8.887,4	10.030,4
(-) Ajuste a valor presente	-	-	-	-	(73,3)
Contas a receber	2.480,2	3.681,6	4.033,7	3.995,1	3.664,1
Instrumentos derivativos - *swap*	283,0	87,7	572,0	339,0	392,9
Antecipação de ações - planos de incentivo de longo prazo	-	-	-	-	10,1
Outros ativos circulantes	1.316,4	1.141,5	1.287,1	1.348,5	1.456,0
Carros em desativação para renovação da frota	1.976,1	2.531,4	3.463,6	3.444,8	5.138,0
Ativo mantido para venda	-	-	-	134,8	146,5
Total dos ativos circulantes	**11.615,1**	**17.764,4**	**20.781,9**	**19.855,1**	**22.182,4**
ATIVOS NÃO CIRCULANTES:					
Realizável a longo prazo:					
Aplicações financeiras	1.349,9	1.186,4	1.216,9	1.242,7	-
(-) Ajuste a valor presente	(423,0)	(334,3)	(241,8)	(149,7)	-
Instrumentos derivativos - *swap*	365,6	377,2	1.592,4	792,8	994,8
Contas a receber	9,8	6,6	21,1	16,3	8,5
Depósitos judiciais	220,6	265,4	241,2	242,0	272,3
Imposto de renda e contribuição social diferidos	23,0	38,2	457,5	479,1	535,3
Aplicações em contas vinculadas	51,4	-	56,5	58,3	64,0
Antecipação de ações - planos de incentivo de longo prazo	-	-	-	-	419,1
Outros ativos não circulantes	580,9	675,5	397,5	423,9	782,3
Total do realizável a longo prazo	**2.178,2**	**2.215,0**	**3.741,3**	**3.105,4**	**3.076,3**
Investimentos	1,2	-	-	-	-
Imobilizado:					
Carros	41.254,1	49.914,3	51.461,5	51.314,5	54.014,5
Direito de uso	834,7	1.122,8	1.190,1	1.142,4	1.176,4
Outros	931,7	1.079,3	1.190,8	1.274,9	1.434,8
Intangível:					
Software e outros	373,7	388,0	414,7	438,4	459,2
Ágio na aquisição de investimentos	8.463,3	8.463,3	8.463,3	8.435,9	8.307,6
Total dos ativos não circulantes	**54.036,9**	**63.182,7**	**66.461,7**	**65.711,5**	**68.468,8**
TOTAL DOS ATIVOS	**65.652,0**	**80.947,1**	**87.243,6**	**85.566,6**	**90.651,2**

PASSIVOS	2022	2023	2024	2025	9M26
PASSIVOS CIRCULANTES:					
Fornecedores	6.177,8	8.881,4	10.026,4	9.342,6	10.033,7
Cessão de direitos creditórios	141,8	86,3	37,5	10,6	0,5
Obrigações sociais e trabalhistas	333,7	399,2	478,7	508,5	550,1
Empréstimos, financiamentos e debêntures	3.353,5	7.226,5	5.295,9	4.585,2	5.038,6
Passivo de arrendamento	185,2	261,6	320,5	253,8	256,1
Instrumentos derivativos - *swap*	137,4	370,7	91,1	298,1	271,0
Imposto de renda e contribuição social a pagar	11,7	119,1	183,0	34,7	122,4
Dividendos e juros sobre o capital próprio	320,4	357,4	380,1	480,5	538,0
Outros passivos circulantes	575,3	714,8	900,7	946,9	991,1
Passivo mantido para venda	-	-	-	104,2	16,5
Total dos passivos circulantes	**11.236,8**	**18.417,0**	**17.713,9**	**16.565,1**	**17.818,0**
PASSIVOS NÃO CIRCULANTES:					
Cessão de direitos creditórios	134,2	48,1	10,6	-	-
Empréstimos, financiamentos e debêntures	29.917,6	33.381,1	39.470,6	39.010,2	40.277,1
Passivo de arrendamento	727,3	966,5	1.016,1	1.051,1	1.097,3
Instrumentos derivativos - swap	260,1	260,0	13,2	125,6	311,8
Provisões	672,5	604,3	552,7	574,9	583,8
Imposto de renda e contribuição social diferidos	2.010,9	1.700,6	1.947,9	2.493,0	2.820,2
Obrigações vinculadas	52,1	57,9	58,6	61,5	67,6
Outros passivos não circulantes	69,9	113,8	117,3	146,2	115,3
Total dos passivos não circulantes	**33.844,6**	**37.132,3**	**43.187,0**	**43.462,5**	**45.273,1**
Total dos passivos	**45.081,4**	**55.549,3**	**60.900,9**	**60.027,6**	**63.091,1**
PATRIMÔNIO LÍQUIDO:					
Capital social	12.150,7	17.376,9	17.908,3	19.973,5	19.973,5
Gastos com emissões de ações	(43,1)	(118,8)	(118,8)	(118,8)	(118,8)
Ações em tesouraria	(144,6)	(447,2)	(1.208,0)	(1.177,3)	(783,8)
Reservas de capital	4.089,1	4.145,2	4.206,6	4.285,7	4.291,1
Reservas de lucros	4.516,3	4.756,8	4.890,5	2.598,9	4.171,4
Ajuste de Avaliação Patrimonial	(9,2)	-	-	-	-
Outros resultados abrangentes		(324,0)	655,5	(26,6)	26,7
Participação de sócios não controladores	11,4	8,9	8,6	3,6	-
Total do patrimônio líquido	**20.570,6**	**25.397,8**	**26.342,7**	**25.539,0**	**27.560,1**
TOTAL DOS PASSIVOS E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**65.652,0**	**80.947,1**	**87.243,6**	**85.566,6**	**90.651,2**

21 – Demonstrações financeiras consolidadas – DRE – R$ milhões

Resultado consolidado	2022	2023	2024	2025	2025 ajustado	9M26
Receita líquida total	**17.783,4**	**28.902,6**	**37.271,6**	**41.781,6**	**41.781,6**	**36.889,1**
CUSTOS E DESPESAS:						
Custo direto	(9.173,2)	(16.157,4)	(22.547,3)	(24.859,2)	(24.722,5)	(22.510,8)
Despesas de vendas, gerais, administrativas e outras	(2.021,1)	(2.222,3)	(2.809,6)	(3.169,0)	(3.169,0)	(2.478,2)
Depreciação de carros	(1.754,3)	(4.184,4)	(5.585,7)	(5.368,4)	(4.575,9)	(3.851,3)
Depreciação e amortização de outros imobilizados e intangíveis	(305,4)	(440,0)	(523,8)	(573,4)	(573,4)	(475,3)
Total de custos e despesas	(13.254,0)	(23.004,1)	(31.466,4)	(33.970,0)	(33.040,8)	(29.315,6)
Lucro antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)	**4.529,4**	**5.898,5**	**5.805,2**	**7.811,6**	**8.740,8**	**7.573,5**
Resultado de equivalencia patrimonial	0,1	-	-	-	-	-
DESPESAS FINANCEIRAS, LÍQUIDAS	(2.110,6)	(4.024,3)	(3.938,7)	(4.613,7)	(4.613,8)	(3.495,9)
Lucro antes dos impostos	**2.418,9**	**1.874,2**	**1.866,5**	**3.197,9**	**4.127,0**	**4.077,6**
IMPOSTOS DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL:	(577,8)	(71,1)	(53,2)	(1.327,4)	(1.643,3)	(727,3)
Lucro líquido	**1.841,1**	**1.803,1**	**1.813,3**	**1.870,5**	**2.483,7**	**3.350,3**
IRPJ E CSLL SOBRE PREJUÍZO FISCAL DA LOCAMERICA	-	-	-	-	936,8	-
Lucro líquido ajustado	**1.841,1**	**1.803,1**	**1.813,3**	**1.870,5**	**3.420,5**	**3.350,3**

22 – Demonstrações dos fluxos de caixa – R$ milhões

FLUXO DE CAIXA CONSOLIDADO					
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS:	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	**9M26**
Lucro líquido do exercicio/período	1.841,2	1.803,1	1.813,3	1.870,5	3.350,3
Ajustes para conciliar o lucro líquido ao caixa e equivalentes de caixa					
Gerados pelas atividades operacionais:					
Depreciações e amortizações	2.063,6	4.624,3	6.109,5	5.941,8	4.326,6
(Ganho)/Perda na venda ou baixa dos carros	(1.748,3)	(1.625,5)	(1.435,2)	(1.335,9)	(1.324,2)
Ajuste ao valor recuperável de ativos		153,3	344,6	134,6	0,1
Imposto de renda e contribuição social diferidos	484,9	(243,8)	(669,3)	883,6	258,9
Juros sobre empréstimos, financiamentos, debêntures e swap	2.898,6	5.012,6	5.215,1	6.049,1	4.615,4
Juros de arrendamento	76,3	107,5	133,5	150,1	117,2
Ganho na alienação de subsidiárias	-	-	-	-	(311,7)
Outros	18,7	637,1	831,9	933,8	683,4
(Aumento) redução dos ativos:					
Aplicações Financeiras	(396,6)	(4.103,9)	433,8	(1.056,2)	97,4
Contas a receber	(827,9)	(1.368,6)	(673,6)	(386,5)	138,5
Receita na venda dos carros desativados, líquida de impostos	7.833,6	13.875,6	19.185,0	22.183,2	21.089,8
Aquisições de carros (vide divulgação suplementar a seguir)	(18.621,0)	(23.362,4)	(25.211,7)	(26.951,4)	(27.461,9)
Depósitos judiciais	(6,8)	(32,4)	29,2	2,6	(17,7)
Tributos a recuperar	(187,7)	(310,3)	133,1	(337,1)	(319,8)
Despesas antecipadas	92,2	(24,3)	21,4	(8,1)	(229,2)
Outros ativos	(475,4)	(260,6)	(116,7)	72,1	(55,6)
Aumento (redução) dos passivos:					
Fornecedores (exceto montadoras)	230,9	116,4	58,2	7,9	12,2
Obrigações sociais e trabalhistas	(18,0)	(170,0)	(234,0)	(267,1)	(396,0)
Imposto de renda e contribuição social	92,8	314,9	722,6	443,8	468,4
Prêmios de seguro	50,9	36,6	18,2	(19,7)	(0,9)
Outros passivos	271,8	(82,4)	(175,1)	(130,3)	29,5
Caixa gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	**(6.326,2)**	**(4.902,8)**	**6.533,8**	**8.180,8**	**5.070,7**
Imposto de renda e contribuição social pagos	(83,4)	(130,2)	(487,5)	(477,3)	(98,2)
Juros de empréstimos, financiamentos, títulos de dívidas e derivativos pagos	(2.349,3)	(4.804,4)	(5.295,0)	(5.434,5)	(4.223,5)
Pagamento de juros de cessão de crédito por fornecedores	(6,2)	(9,9)	(19,1)	(14,8)	(5,9)
Juros de arrendamento pagos	(61,5)	(71,9)	(81,9)	(107,7)	(104,5)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	**(8.826,6)**	**(9.919,2)**	**650,3**	**2.146,5**	**638,6**
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS:					
(Aplicações) / resgates em títulos e valores mobiliários	-	-	-	-	-
Aquisição de investimento, ágio e mais valia	(11,5)	(4,2)	(8,0)	(1,4)	(14,7)
Aquisição de outros imobilizados e intangíveis	(352,8)	(387,4)	(445,0)	(435,4)	(476,1)
Aquisição de veículos para revenda	(86,3)				
Caixa adquirido em combinação de negócios por incorporção de ações	1.752,5				
Valor recebido pela alienação de investimento		581,0	0,9	-	172,9
Caixa recebido na venda de ativo mantido para venda	3.220,5				
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de investimentos	**4.522,4**	**189,4**	**(452,1)**	**(436,8)**	**(317,9)**
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS:					
Empréstimos e financiamentos:					
Captações	1.289,4	5.981,7	4.645,1	2.507,2	2.187,9
Amortizações	(820,2)	(3.899,5)	(7.353,9)	(2.772,2)	(1.854,5)
Debêntures:					
Captações	9.051,2	6.454,0	10.867,0	9.183,7	9.979,7
Amortizações/Recompra	(728,6)	(1.408,5)	(4.680,3)	(10.388,1)	(8.963,2)
Passivo de arrendamento:					
Amortizações	(187,3)	(249,3)	(284,3)	(301,3)	(221,5)
Integralização de capital - com subscrição de ações	116,2	4.943,1	353,9	-	-
Pagamento do principal de cessão de crédito por fornecedores	(1.649,8)				
Amortização de cessão de direitos creditórios		(142,0)	(86,6)	(37,7)	(10,2)
Outros resultados abrangentes	(0,3)				
Mútuo com terceiros	(270,0)				
Ações em tesouraria (adquiridas)/vendidas	4,6	(314,7)	(795,6)	-	-
Gastos com emissão de ações	-				
Exercício das opções de ações com ações em tesouraria, líquido	2,5	(5,1)	(3,3)	-	-
Dividendos pagos	(631,2)				
Juros sobre o capital próprio	(725,9)	(1.134,6)	(1.294,4)	(1.755,6)	(1.706,6)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamentos	**5.450,6**	**10.225,1**	**1.367,6**	**(3.564,0)**	**(588,4)**
Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes			1,9	1,3	(5,2)
FLUXO DE CAIXA GERADO (APLICADO) NO EXERCÍCIO/PERÍODO	**1.146,4**	**495,3**	**1.567,7**	**(1.853,0)**	**(272,9)**
SALDO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA:					
No início do exercício/período	444,1	1.505,6	2.000,9	3.568,6	1.705,5
No final do exercício/período	1.505,6	2.000,9	3.568,6	1.705,4	1.417,7
Caixa no final do exercício - mantido para venda	84,9			(10,2)	(14,9)
AUMENTO (REDUÇÃO) NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	**1.146,4**	**495,3**	**1.567,7**	**(1.853,0)**	**(272,9)**
Divulgação suplementar às informações do fluxo de caixa:					
Caixa pago para aquisição de carros:					
Para renovação da frota	(9.317,0)	(19.817,7)	(21.677,1)	(26.318,5)	(26.121,4)
Para redução da frota	(13.222,0)	(6.132,0)	(4.620,2)	-	(2.023,7)
Fornecedores - montadoras de carros:					
Saldo no final do exercício/período	5.625,3	8.212,6	9.298,2	8.665,3	9.348,5
Saldo no início do exercício/período	(1.707,4)	(5.625,3)	(8.212,6)	(9.298,2)	(8.665,3)
Saída de caixa para aquisição de carros	**(18.621,0)**	**(23.362,4)**	**(25.211,7)**	**(26.951,4)**	**(27.461,9)**

23 – Glossário e outras informações

• **AVP:** Ajuste a valor presente da aplicação financeira contratada na combinação de negócio com a Companhia de Locação das Américas

• **AVR:** Ajuste no valor recuperável dos ativos em função da revisão das estimativas no preço realizável de venda

• **CAGR:** Taxa de crescimento composta anualizada (*Compound Annual Growth Rate*)

• ***CAPEX*:** Investimento de capital (C*apital Expenditure*)

• **Custo de carrego do caixa:** Consiste no custo para manter posição de caixa mínimo. Trata-se da diferença entre a taxa média de captação de recurso e a taxa média de aplicação das disponibilidades

• **Custo depreciado dos carros vendidos (*book value*):** Consiste no valor de aquisição dos carros, depreciado até a data da venda

• **Depreciação de carros:** A depreciação é calculada com base na expectativa futura de preço de venda dos carros deduzida das despesas para vender. O valor depreciável é a diferença positiva entre o custo de aquisição e o valor residual estimado. A depreciação é calculada desde que o valor residual estimado do ativo não exceda o seu valor contábil. A depreciação é reconhecida durante o prazo da vida útil estimada de cada ativo. Nas divisões de Aluguel de Carros e Gestão de Frotas é utilizado o método linear. O valor residual é o preço estimado de venda deduzido das despesas estimadas de venda

• **Dívida líquida:** Endividamentos de curto e longo prazos +/- resultados das operações de swap, líquido do caixa, equivalentes de caixa e de aplicações financeiras. O termo "dívida líquida" é uma medida da Companhia e pode não ser comparável com termo similar adotado por outras companhias

• **Frota média alugada:** No aluguel de carros, é obtida pela divisão do número de diárias utilizadas do período pelo número de dias do período. Na gestão de frotas é o número de carros efetivamente alugados no período

• **Frota operacional:** Inclui os carros da frota a partir do emplacamento até a disponibilização para venda

• **GF:** refere-se à divisão de Gestão de Frotas

• **IFRS 16:** A partir de 1º de janeiro de 2019, todas as empresas tiveram que se adaptar às novas regras do IFRS 16. Com essa nova norma, os arrendatários passaram a ter que reconhecer o ativo dos direitos sobre ativos arrendados e o passivo dos pagamentos futuros para contratos de arrendamento mercantil de médio ou longo prazo, incluindo os operacionais. O maior impacto que tivemos foi dos contratos de locação de imóveis das nossas agências e lojas

• **Investimento líquido em carros:** Investimentos de capital na aquisição de carros, líquidos da receita de vendas de veículos usados

• **EBITDA:** O EBITDA é resultado líquido do período, acrescido dos tributos sobre o lucro, das despesas financeiras líquidas das receitas financeiras e das depreciações e amortizações, conforme definido na ICVM 156/22

• **LTM:** Últimos doze meses

• **MTM:** Marcação de Título a Mercado

• **Margem EBITDA:** A divisão do EBITDA pela receita líquida

• **EBIT:** O EBIT é resultado líquido do período, acrescido dos tributos sobre o lucro e das despesas financeiras líquidas das receitas financeiras

• **Margem EBIT:** A divisão do EBIT pela receita líquida de aluguel

• ***One-offs* da combinação de negócios*:*** refere-se às despesas especificamente relacionadas ao processo de integração com a Locamerica e ao *carve-out* dos ativos de Aluguel de Carros e Seminovos que foram vendidos

• **Resultado ajustado:** Se refere ao resultado ajustado das despesas relacionadas especificamente ao processo de integração com a Locamerica e ao carve-out dos ativos de Aluguel de Carros e Seminovos que foram vendidos

• **RAC:** *Rent a Car,* refere-se à divisão de Aluguel de Carros

• **Resultado proforma:** Se refere ao resultado histórico preparado de maneira proforma para simular um cenário em que Localiza e Locamerica já estivessem combinadas e reportando seus resultados de forma consolidada desde 01/01/21, utilizando os mesmos critérios contábeis

• **ROIC:** Retorno sobre o capital investido (*Return on invested capital*)

• ***Royalties*:** Quantia calculada sobre os valores cobrados nos contratos de aluguel, pelo uso da marca e transferência de *know-how*, além das taxas referentes às campanhas de *marketing* conduzidas pela Localiza Franchising

• ***Swap*:** Operações financeiras realizadas para proteção de riscos de variação cambial e taxas de juros

• **Taxa de utilização:** é a divisão do número de diárias utilizadas no período pela frota disponível para o aluguel multiplicado pelo número de dias do período e, portanto, não inclui carros em ativação e em desativação.

24 – Webinar de resultados 3T26

Data: sexta-feira, 06 de novembro de 2026.
Inglês (com tradução simultânea para o português)
11am (BRT) | 9am (EDT) | 2pm (GMT)

Link de inscrição: Acesse aqui

Replay disponível no site **ri.localiza.com** após o evento.

Para acessar os resultados visite **Central de Resultados**.

Para informações adicionais de relações com investidores, favor acessar o site ri.localiza.com seção de relações com investidores.
Contato: ri@localiza.com.
Informações para a imprensa: InPress Porter Novelli: Ana Rachid - ana.rachid@inpresspni.com.br 31 99199-2209

Este material contém informações resumidas, sem intenção de serem completas e não devem ser consideradas por acionistas ou eventuais investidores como uma recomendação de investimento. Informações a respeito da Localiza, suas atividades, situação econômico-financeira e os riscos inerentes às suas atividades, assim como suas demonstrações financeiras, podem ser obtidas na rede mundial de computadores, no site da Localiza (ri.localiza.com).

Earnings Release

3Q26

Localiza&co

[B]³ BRASIL BOLSA BALCÃO | NOVO MERCADO BM&FBOVESPA | Índice Brasil 50 IBRX 50 | Índice Carbono Eficiente ICO2 | Índice de Ações com Tag Along Diferenciado ITAG | OTCQX | IGPTW B3 | Localiza&co

To our investors,

3Q26 Highlights:

- ✓ ***Car Rental*** and ***Fleet Rental*** **net revenue totaled R$5,506 million, up 12.5%** compared to 3Q25, with Car Rental net revenue growing 16.5% year-over-year
- ✓ ***Seminovos*** net revenue reached **R$6,772 million, up 16.0% YoY**
- ✓ Consolidated net revenue totaled **R$12,278 million, up 14.4% YoY**
- ✓ **EBITDA totaled R$4,029 million (+13.7% YoY), and EBIT totaled R$2,516 million (+11.3% YoY)**
- ✓ **Net income reached R$1,125 million, a strong 29.1% increase** compared to adjusted net income in 3Q25
- ✓ **ROIC spread reached 6.4 percentage points in 9M26, within the Company's target range, evidence of our planning and execution capabilities**, even in an environment characterized by higher levels of depreciation and interest rates

The quarter's results demonstrate the consistency of our execution. We combined growth, commercial excellence, efficiency gains and discipline in capital allocation, **resulting in double-digit growth in net revenue, EBIT and net income**. This performance contributed to the continued restoration of the Company's return levels, with the **ROIC spread reaching 6.4 p.p. in 9M26**.

In ***Car Rental (RAC)***, **net revenue reached R$3,025 million**, **up 16.5%** year over year, driven by a **10.6% increase in volume** and a 5.2% increase in the average daily rate. The utilization rate reached 82.4%, while EBITDA totaled R$2,031 million, with a **67.1% margin**. We also continued to rejuvenate the fleet, with its **average operating age declining to 7.8 months**, approaching pre-pandemic levels and contributing to productivity gains, lower maintenance and preparation costs per car, and higher customer satisfaction levels.

In ***Fleet Rental***, **net revenue totaled R$2,428 million**, up 6.8% compared to 3Q25. Expansion in the target segments and operational efficiency gains, combined with rate recovery, contributed to a utilization rate of 96.9% and **EBITDA of R$1,911 million, with a margin of 78.7%.**

In ***Seminovos***, we sold **87,850 cars in Brazil** during the quarter, maintaining a pace close to 90 thousand units per quarter and contributing to the rejuvenation of the ***Car Rental*** fleet. Consolidated ***Seminovos*** net revenue (including Mexico) totaled **R$6,772 million**, up 16.0% year over year, with an EBITDA margin of 1.6%.

We therefore ended 3Q26 with **consolidated net revenue of R$12.3 billion, EBITDA of R$4.0 billion and net income of R$1.1 billion**, representing a 29.1% increase versus 3Q25 adjusted for the effects of the reduction in Green IPI (Tax on Industrialized Products).

Our financial discipline is also reflected in the strength of our balance sheet and comfortable leverage ratios. As part of this strategy, we seek to **protect the ROIC spread priced into our *Fleet Rental* contracts** by hedging the interest rate curve considered in rental pricing over the term of the allocated capital. Accordingly, of our **R$33.1 billion in net debt**, approximately **R$24.7 billion is hedged through swap instruments at an average fixed rate of 12.6% plus the funding spread**. The remaining R$8.3 billion is exposed to changes in the CDI rate. During periods of heightened volatility, this strategy contributes to greater predictability of returns and represents an important relative advantage.

In the automotive industry, **intensifying competition and promotional activity**, with the entry of new brands, models and technologies, together with still-restrictive credit conditions, **continue to put pressure on vehicle prices and fleet residual values**. In a period marked by higher depreciation, elevated interest rates and lower activity levels, **execution quality becomes even more relevant**. Therefore, our focus remains on enhancing the customer experience, increasing cost efficiency, productivity gains, and, above all, maintaining rigorous capital allocation, directing resources toward opportunities that generate adequate and sustainable returns.

Against this backdrop, we continue to advance on several fronts: i) incorporating assumptions for lower residual values into the pricing of new ***Fleet Rental*** contracts; ii) continuing to restore ***Car Rental*** rates; iii) adjusting fleet depreciation rates; iv) expanding capacity and commercial excellence in ***Seminovos***; and v) strengthening commercial relationships with new market entrants, seeking to increase the share of electrified vehicles in our fleet under competitive commercial terms.

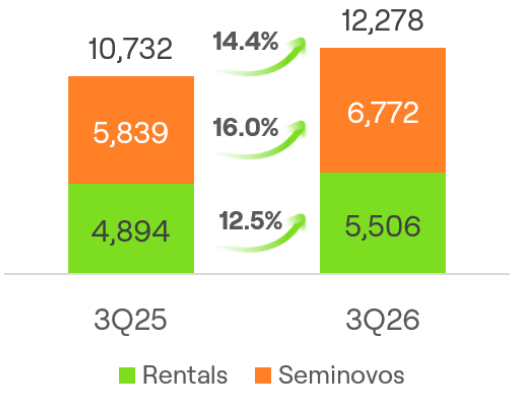
We ended the quarter confident in the Company's ability to capture market opportunities, as well as to maintain a trajectory of solid results and adequate returns, even amid an uncertain macroeconomic environment, with depreciation and interest rates remaining elevated.

We thank our customers, shareholders, partners, and employees for their trust.

QUARTERLY HIGHLIGHTS

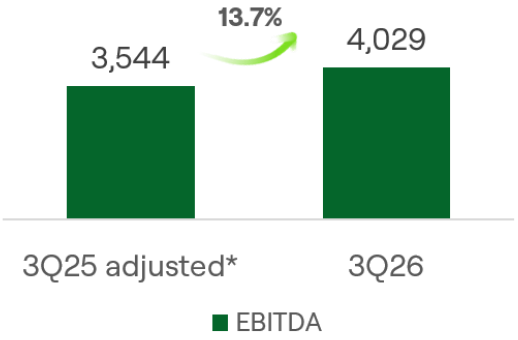
Consolidated Net Revenue

R$ million (Including Mexico)



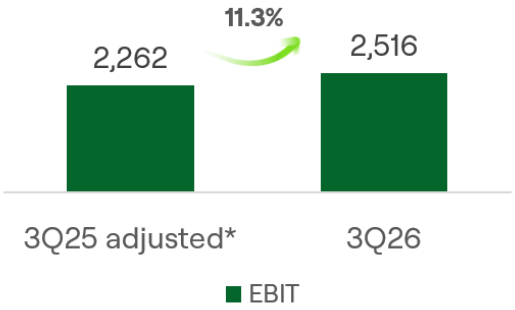
EBITDA

R$ million



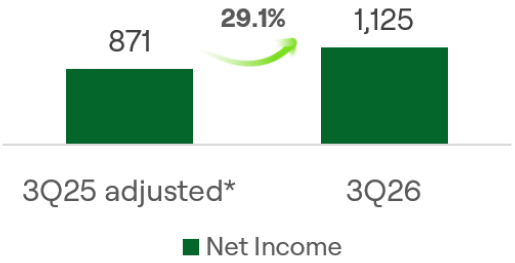
EBIT

R$ million



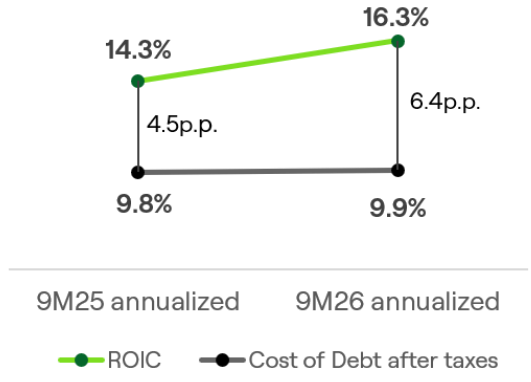
Net Income

R$ million



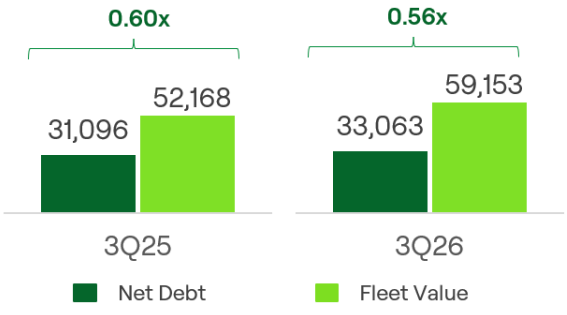
ROIC vs. After-Tax Cost of Debt

%



Net Debt vs. Fleet Value

R$ million

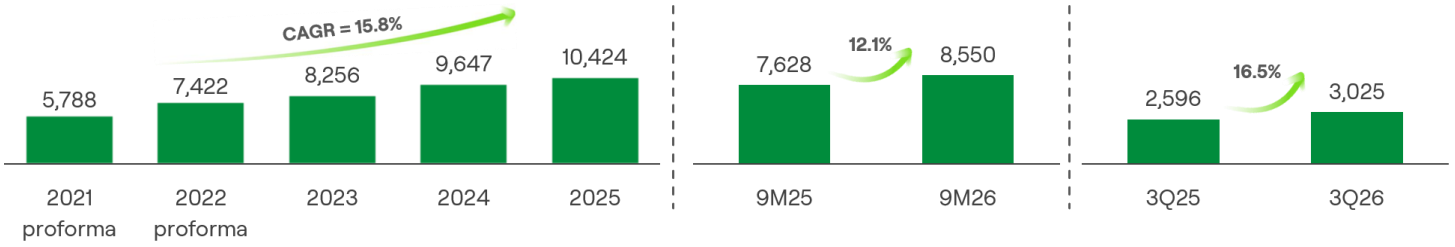


*Adjusted for IPI effects of R$792 million on EBIT and R$613 million on net income.

1 – Car Rental

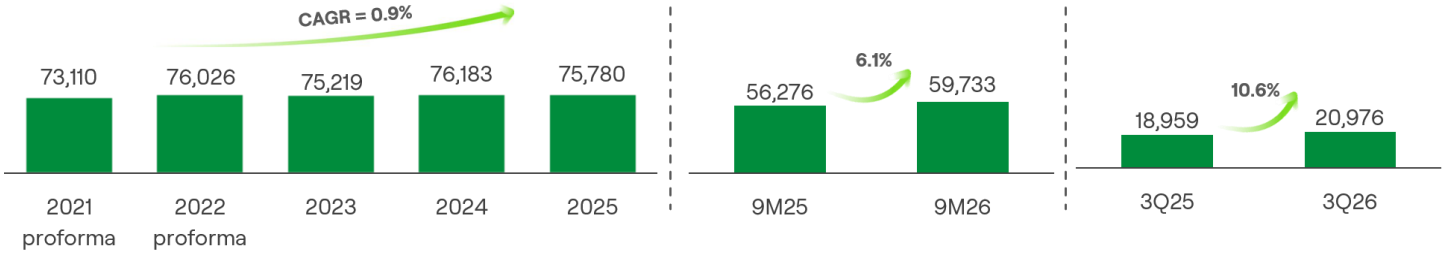
Net Revenue

R$ million, including royalties



Rental Days

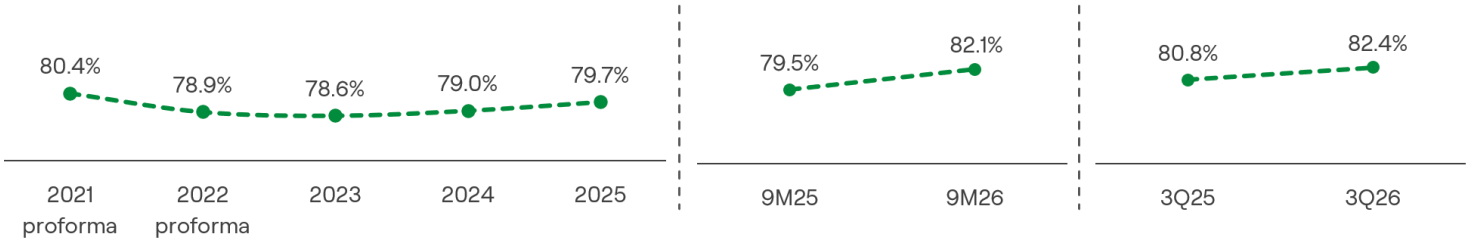
In thousands



In 3Q26, **Car Rental** net revenue reached R$3,025 million, up 16.5% compared to 3Q25. This performance was driven by a 10.6% increase in rental days and growth in the average daily rate. Daily rentals to individuals benefited from greater fleet availability to capture demand during July's school holidays and public holidays, while corporate rentals maintained a growth trajectory in both volume and price, supported by demand associated with the election period.

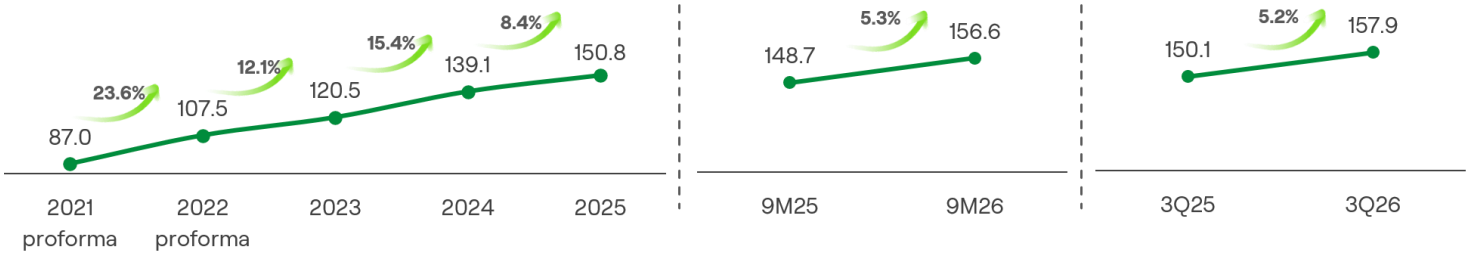
Utilization Rate

%



Average Daily Rate

R$



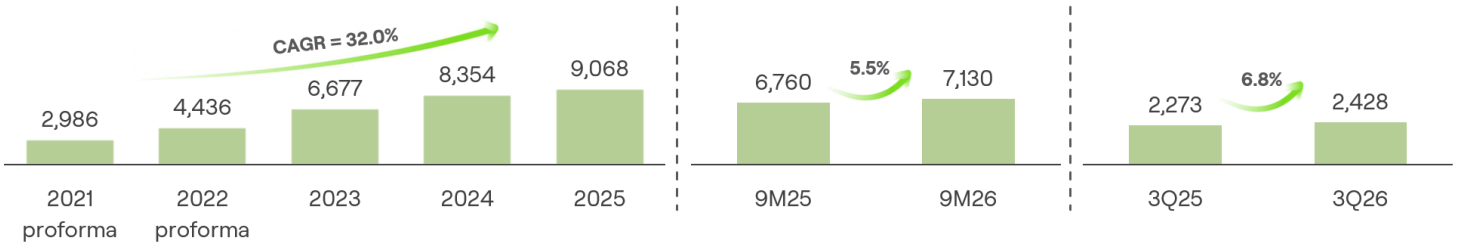
In the quarter, the average daily rate reached R$157.9, up 5.2% year-over-year, accompanied by higher volumes and an increase in the utilization rate to 82.4%, the highest level in the past five years, reinforcing the Company's commercial excellence and productivity management.

Data refer to Brazilian operations

2 – Fleet Rental

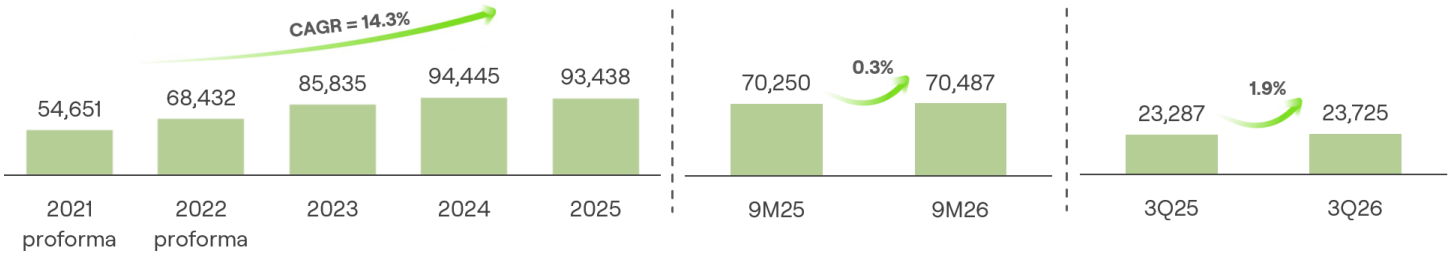
Net Revenue

R$ million, including telemetry and other initiatives



Rental Days

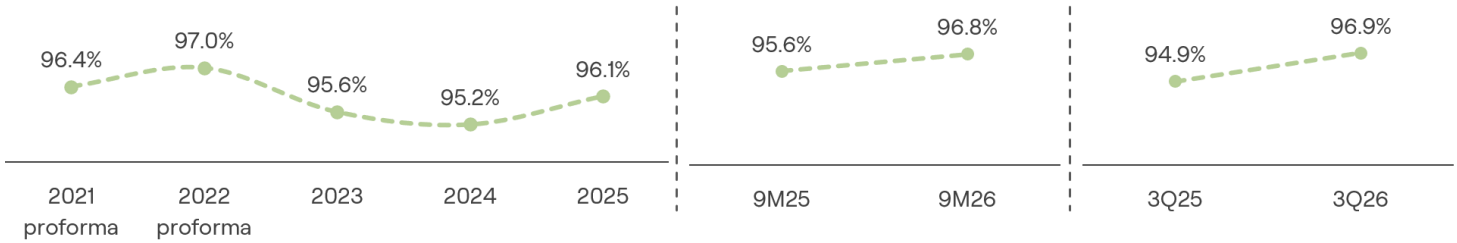
In thousands



In 3Q26, **Fleet Rental** net revenue reached R$2,428 million, up 6.8% compared to 3Q25, supported by growth of approximately 10.0% in the target light-vehicle and subscription segments, partially offset by lower revenue from severe-use contracts. Growth in the target segments was primarily supported by higher contract origination, a reflection of the Company's commercial strength and excellence, as well as the compelling value proposition of our solutions. Furthermore, throughout this quarter, we continued the process of adjusting our rates to account for the prolonged environment of higher interest rates and depreciation.

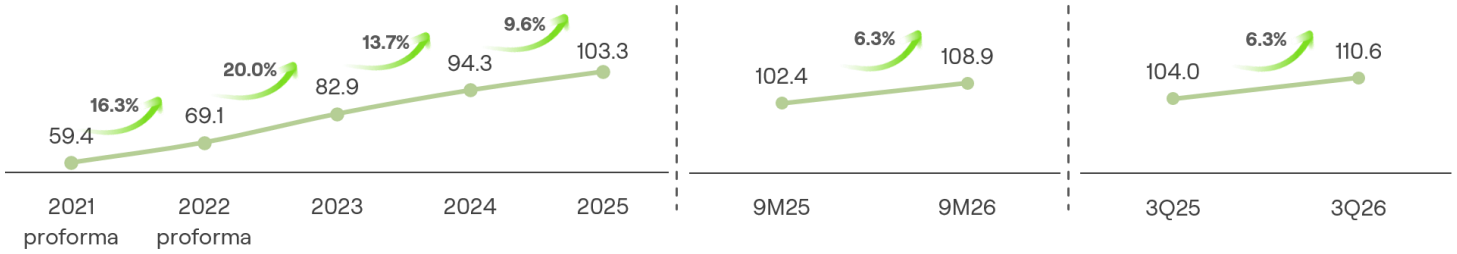
Utilization Rate

%



Average Daily Rate

R$



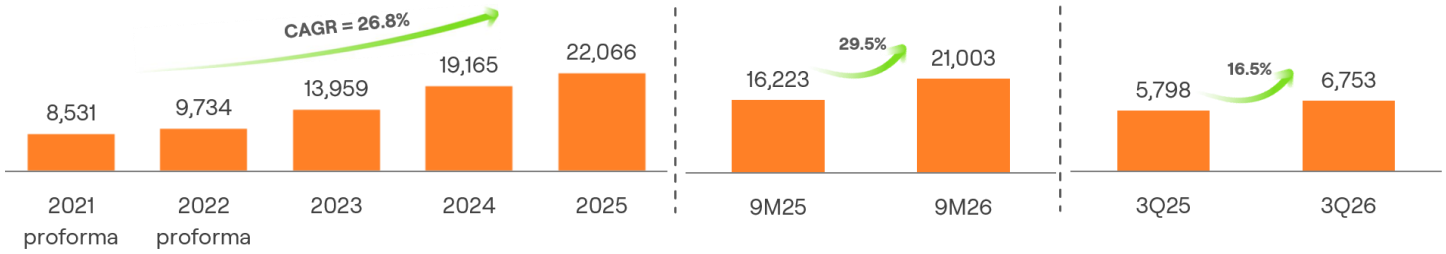
In the quarter, the average daily rate reached R$110.6, up 6.3% compared to 3Q25, and the utilization rate reached 96.9%, demonstrating higher fleet productivity and efficiency.

Data refer to Brazilian operations

3 – Seminovos

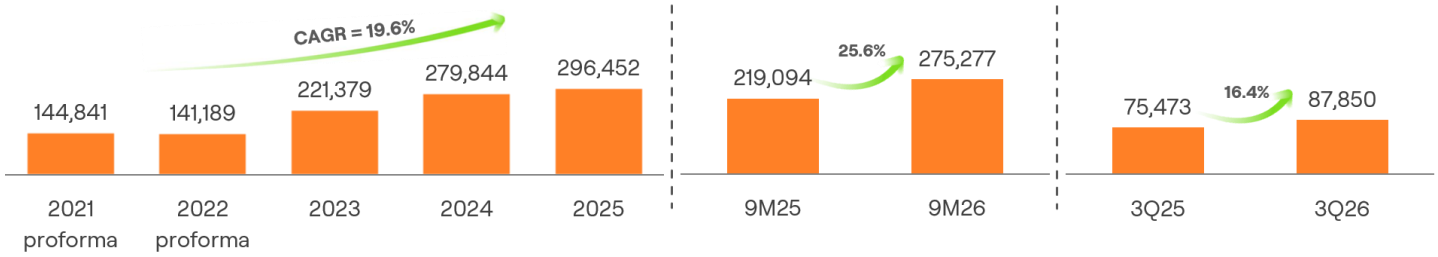
Net Revenue

R$ million



Cars Sold

Units



In 3Q26, **Seminovos** sales in Brazil totaled 87,850 vehicles, maintaining a sales pace of approximately 90 thousand cars per quarter, in line with the strategy of optimizing the **Car Rental** fleet cycle. Net sales revenue in Brazil totaled R$6,753 million, up 16.5% compared to the same period of the previous year.

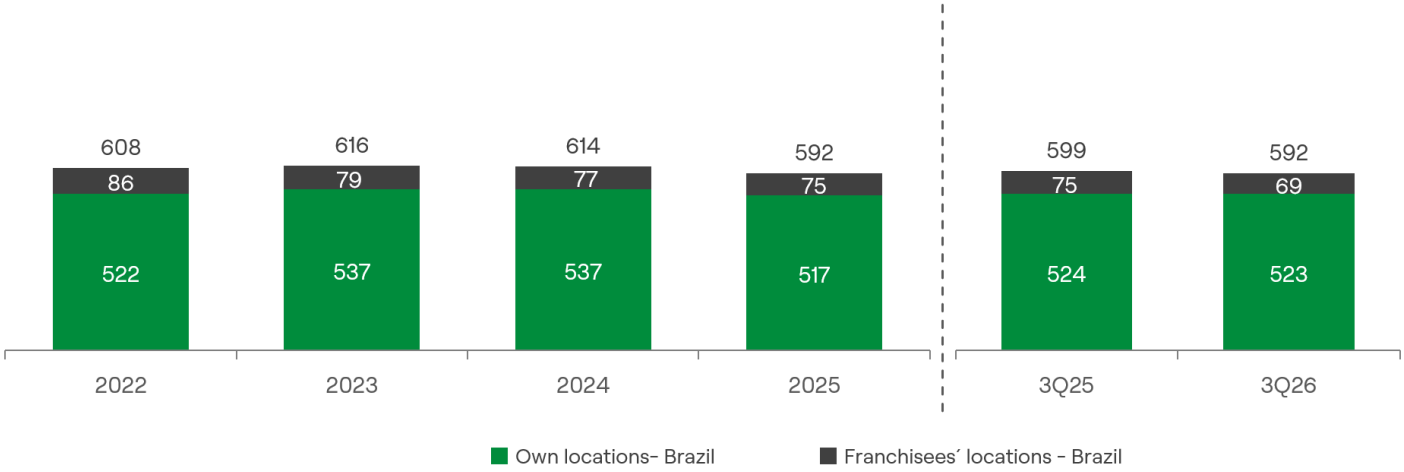
We believe that a **Car Rental** cycle of 15 to 18 months optimizes maintenance and preparation costs, increases fleet availability for rental (utilization rate), and improves the customer experience, while also supporting the fleet disposal process and sales mix. In addition, this sales capacity provides the Company with flexibility and speed in adjusting its fleet mix.

Data refer to Brazilian operations

4 – Locations and Stores Network

Number of Locations in Brazil

Units

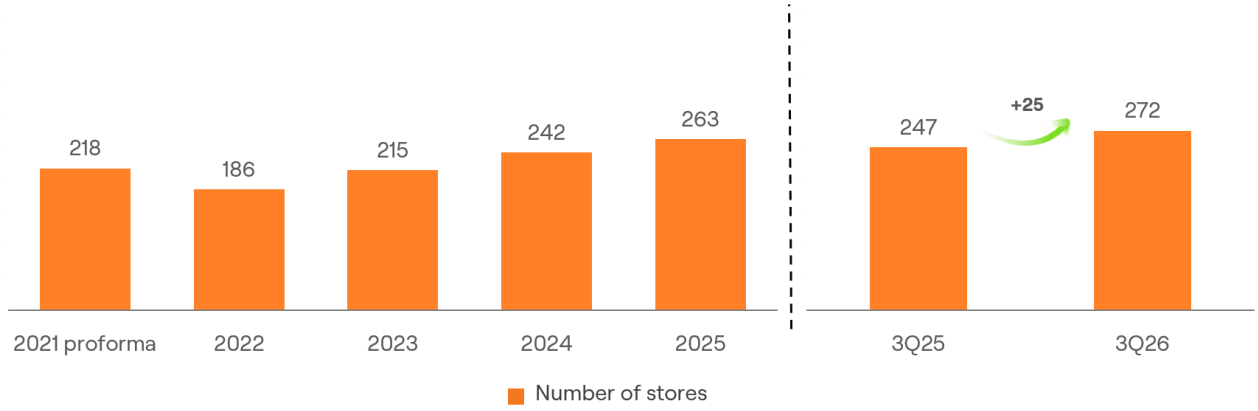


The chart above shows the evolution of the **Car Rental** network in Brazil, which ended the quarter with 592 locations, including 523 corporate and 69 franchised locations. Following a network optimization cycle in 2025, we resumed selective network expansion in 2026, opening 6 new locations.

In addition to its corporate and franchised network in Brazil, the Company maintains an international presence through franchisees in Argentina, Colombia, Ecuador, Paraguay and Uruguay. It also has its own operations in Mexico, strengthening its presence in Latin America.

Number of Corporate Light-Vehicle Seminovos Stores

Units



In **Seminovos**, we ended the quarter with 272 light-vehicle stores across 139 cities, an increase of 25 stores compared to 3Q25. In 2026, we opened nine **Seminovos** stores, expanding our retail service capacity. We also operate 4 **Seminovos** stores dedicated to truck sales.

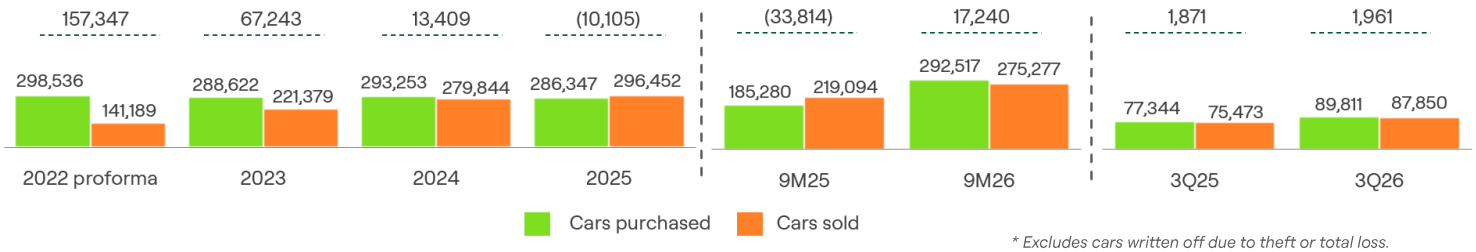
Data refer to Brazilian operations

5 – Fleet

5.1 – Net Investment in Fleet

Car Purchases and Sales

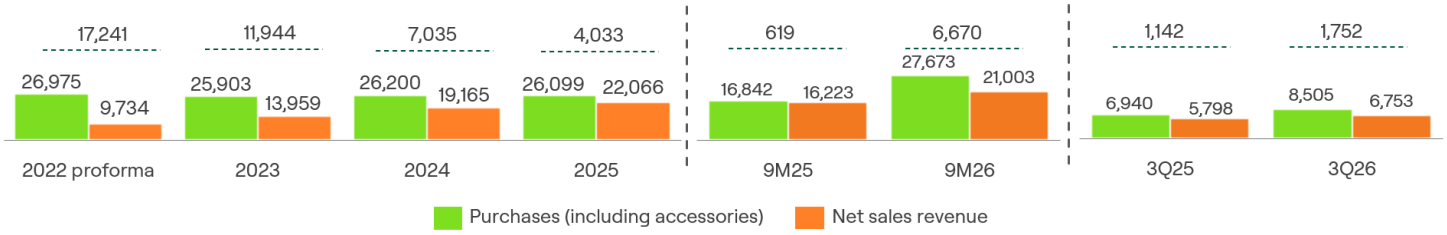
*Units**



* Excludes cars written off due to theft or total loss.

Net Investment in Fleet

R$ million



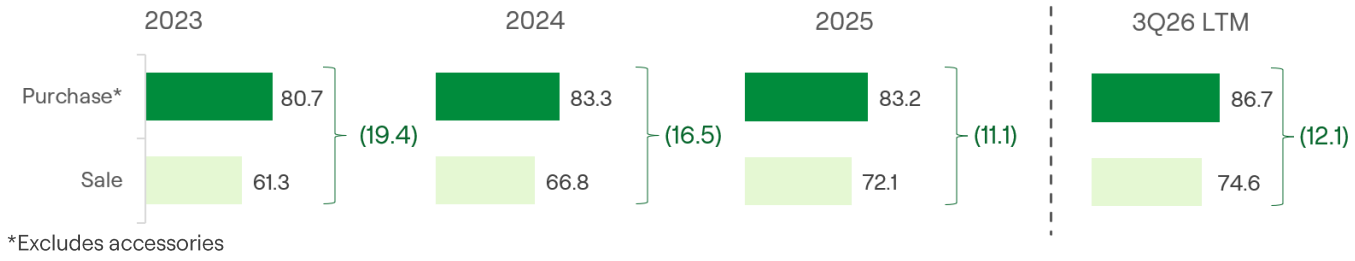
Following a second quarter of strong fleet additions, we reduced purchase volumes in 3Q26. We purchased 89,811 cars, of which 54,267 were for **Car Rental** and 35,544 for **Fleet Rental**. During the period, 87,850 cars were sold, including 60,126 from **Car Rental** and 27,724 from **Fleet Rental**. As a result, net investment in fleet renewal and growth in Brazil totaled R$1,752 million in the quarter.

The increase in sales volume compared to 3Q25 supports the **Car Rental** fleet rejuvenation process, reflected in the reduction in the average age of cars sold to 18.8 months in 3Q26 from 21.3 months in 3Q25. **The average age of the operating fleet also improved significantly, ending the period at 7.8 months compared to 10.7 months in 3Q25, a 27.1% year-over-year reduction,** contributing to efficiency gains and lower maintenance and preparation costs per car.

5.2 – Average Purchase and Selling Price per Car

Car Rental

R$ thousand

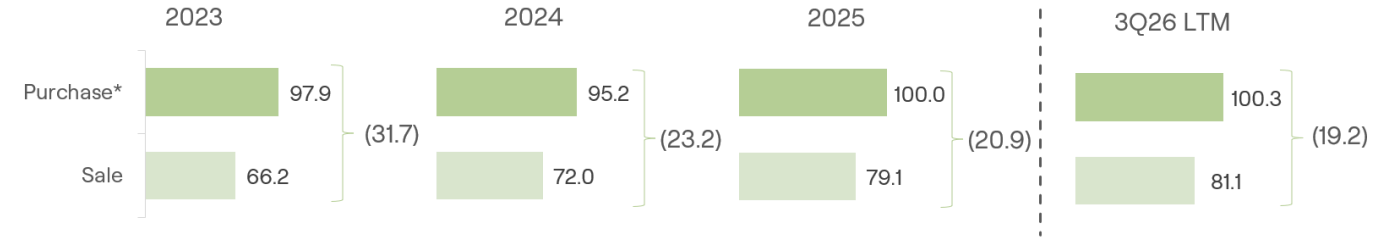


*Excludes accessories

In **Car Rental**, the LTM (last twelve months) average purchase price was R$86.7 thousand. The average selling price reached R$74.6 thousand, resulting in replacement capex of R$12.1 thousand per car in 3Q26 LTM.

Fleet Rental

R$ thousand



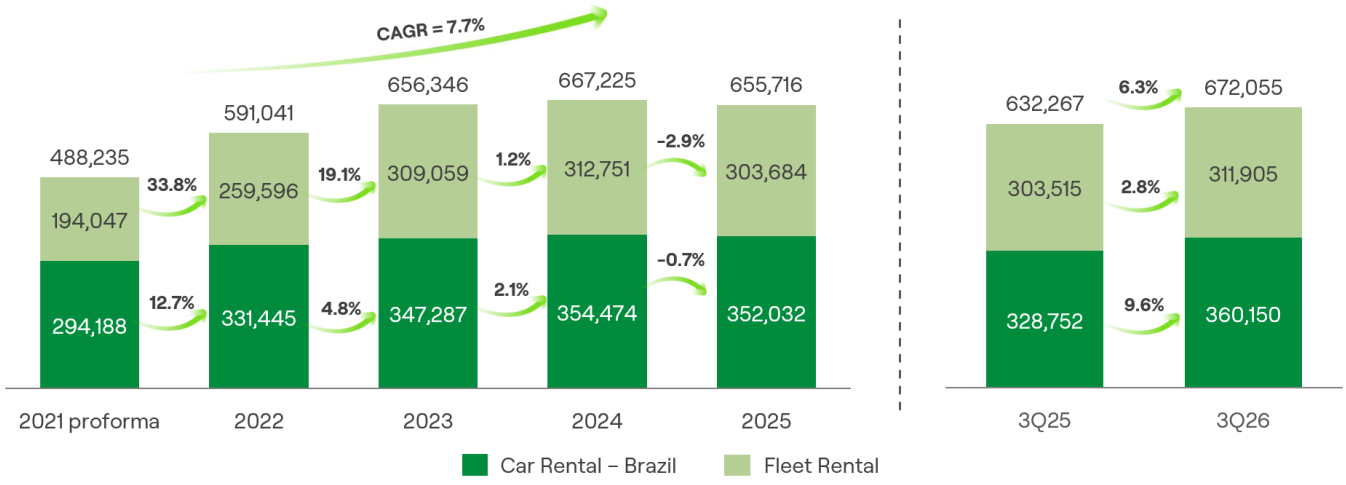
*Excludes accessories

In **Fleet Rental**, the LTM average purchase price reached R$100.3 thousand, and the average selling price was R$81.1 thousand, resulting in renewal investment of R$19.2 thousand.

5.3 – End-of-Period Fleet

End-of-Period Fleet – Brazil

Units

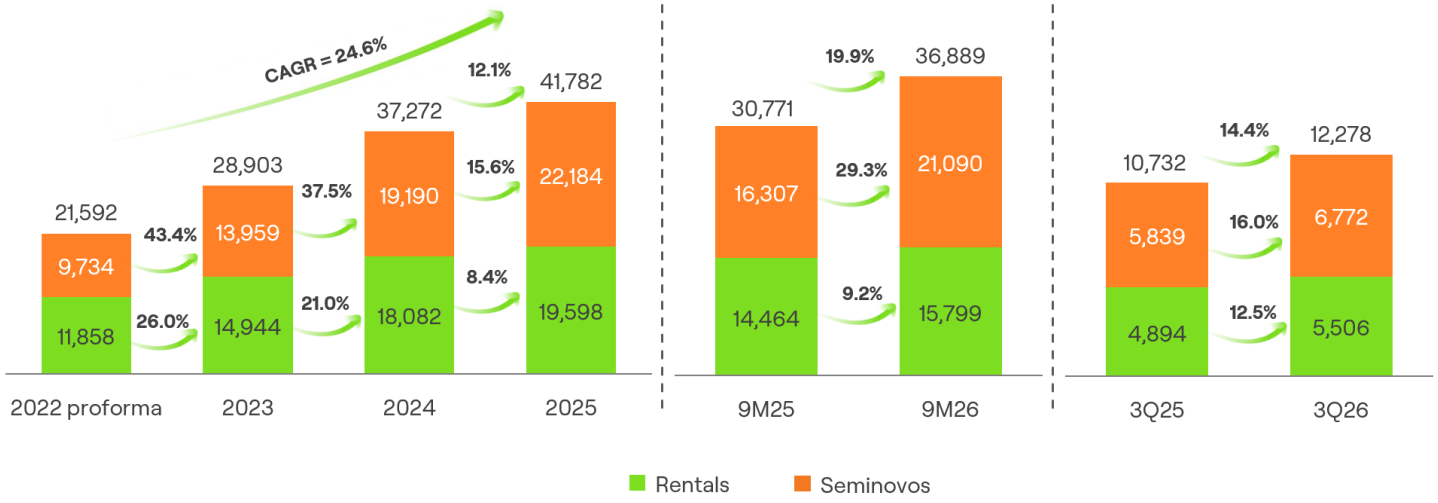


The Company ended the quarter with 672,055 cars in its fleet, up 6.3% compared to 3Q25, in line with volume growth in the **Car Rental** and **Fleet Rental** divisions.

6 – Consolidated Net Revenue

Consolidated Net Revenue

*R$ million – **Including Mexico***

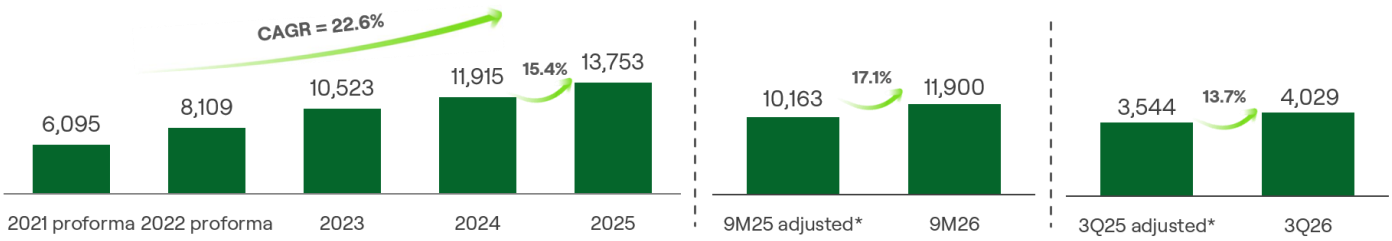


In the quarter, the Company reported consolidated net revenue of R$12,278 million, up 14.4% compared to the same period of the previous year. Rental revenue increased 12.5% to R$5,506 million, while consolidated **Seminovos** revenue totaled R$6,772 million, up 16.0% compared to the same period of the previous year.

7 – EBITDA

Consolidated EBITDA

R$ million



In 3Q26, EBITDA totaled R$4,029 million, up 13.7% compared to adjusted EBITDA in the same period of the previous year, reflecting the combination of higher rental prices and volumes with continued discipline in efficiently managing costs and productivity.

EBIT Margin	2022 proforma	2023	2024	2025	9M25 adjusted*	9M26	3Q25 adjusted*	3Q26
Car Rental Brazil and Franchising	56.2%	64.4%	62.0%	67.0%	66.5%	67.4%	67.7%	67.1%
Fleet Rental	65.6%	72.6%	66.8%	72.6%	71.5%	80.7%	73.4%	78.7%
Rental Consolidated	59.7%	68.1%	64.2%	69.6%	68.8%	73.4%	70.4%	72.3%
Rental Consolidated + Mexico	59.7%	67.8%	63.4%	68.5%	67.9%	72.4%	69.3%	71.2%
Seminovos + Mexico	10.6%	2.9%	2.3%	1.5%	2.1%	2.2%	2.6%	1.6%
Consolidated (over rental revenue)	68.4%	70.4%	65.9%	70.2%	70.3%	75.3%	72.4%	73.2%

* Adjusted for Green IPI effects of R$137 million in 3Q25

Car Rental maintained an EBITDA margin above 67%, highlighting rate adjustments, operational strength, and the increase in fleet utilization. Rental revenue increased R$428.7 million, reflecting the higher average daily rate and number of rental days, while costs and expenses increased R$156.0 million, explained by higher personnel, technology, and advertising costs, partially offset by lower maintenance and preparation costs per car.

CAR RENTAL AND FRANCHISING RESULTS	9M25 adjusted	9M26	Var. R$ million	Var. %	3Q25 adjusted	3Q26	Var. R$ million	Var. %
Car rental net revenues	7,627.6	8,549.8	922.2	12.1%	2,596.0	3,024.7	428.7	16.5%
Car rental and franchising costs and expenses	(2,554.5)	(2,789.5)	(235.0)	9.2%	(837.8)	(993.8)	(156.0)	18.6%
EBITDA	**5,073.1**	**5,760.3**	**687.2**	**13.5%**	**1,758.2**	**2,030.9**	**272.7**	**15.5%**
EBITDA Margin	*66.5%*	*67.4%*	-	*0.9 p.p.*	*67.7%*	*67.1%*	-	*-0.6 p.p.*

In **Fleet Rental**, the EBITDA margin reached 78.7% in the quarter, an increase of 5.3 p.p. compared to adjusted 3Q25. Year over year, net revenue increased R$154.9 million, while costs and expenses decreased R$88.4 million. The quarter's margin was positively impacted by the increase in the average daily rate, greater maintenance cost efficiency, lower provisions for doubtful accounts, a higher fleet utilization rate, and a higher level of tax credits.

FLEET RENTAL RESULTS	9M25 adjusted	9M26	Var. R$ million	Var. %	3Q25 adjusted	3Q26	Var. R$ million	Var. %
Fleet rental net revenues	6,759.7	7,130.4	370.7	5.5%	2,273.0	2,427.9	154.9	6.8%
Fleet rental costs and expenses	(1,929.1)	(1,374.7)	554.4	-28.7%	(605.1)	(516.7)	88.4	-14.6%
EBITDA	**4,830.6**	**5,755.7**	**925.1**	**19.2%**	**1,667.9**	**1,911.2**	**243.3**	**14.6%**
EBITDA Margin	*71.5%*	*80.7%*	-	*9.2 p.p.*	*73.4%*	*78.7%*	-	*5.3 p.p.*

7 – EBITDA

Seminovos posted a margin of 1.6% in Brazil. Year-over-year, net revenue increased R$955.6 million, while costs and expenses increased R$992.5 million, reflecting the vehicle-price environment and lower SG&A dilution.

USED CAR SALES RESULTS (SEMINOVOS)- BRAZIL	9M25 adjusted	9M26	Var. R$ million	Var. %	3Q25 adjusted	3Q26	Var. R$ million	Var. %
Used car sales net revenues	16,223.0	21,003.2	4,780.2	29.5%	5,797.7	6,753.3	955.6	16.5%
Book value of cars sold	(15,058.0)	(19,460.7)	(4,402.7)	29.2%	(5,370.5)	(6,290.0)	(919.5)	17.1%
Gross profit	**1,165.0**	**1,542.5**	**377.5**	**32.4%**	**427.2**	**463.3**	**36.1**	**8.5%**
Gross Margin	*7.2%*	*7.3%*	-	*0.2 p.p.*	*7.4%*	6.9%	-	*-0.5 p.p.*
Operating expenses (SG&A)	(826.2)	(1,076.4)	(250.2)	30.3%	(279.0)	(352.0)	(73.0)	26.2%
SG&A / net revenues	*-5.1%*	*-5.1%*	-	*0.0 p.p.*	*-4.8%*	*-5.2%*	-	*-0.4 p.p.*
EBITDA	**338.8**	**466.1**	**127.3**	**37.6%**	**148.2**	**111.3**	**(36.9)**	**-24.9%**
EBITDA Margin	*2.1%*	*2.2%*	-	*0.1 p.p.*	*2.6%*	*1.6%*	-	*-1.0 p.p.*

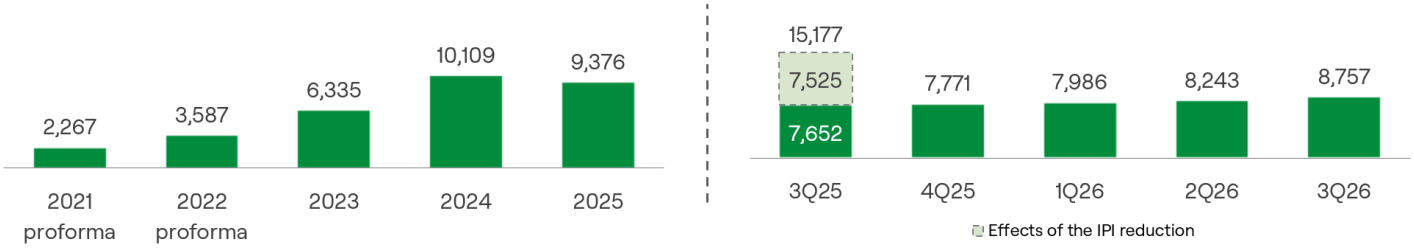
8 – Depreciation

Depreciation is calculated using the straight-line method, considering the difference between the car's purchase price and its estimated selling price at the end of its useful life, net of estimated selling costs and expenses. Estimates are reviewed regularly to keep the cars' book value aligned with market prices.

Throughout the quarter, new and used vehicle prices were impacted by new launches, model-year changes, and the competitive environment. To reflect this scenario, we increased depreciation per car in the **Car Rental** division.

Annualized Average Depreciation per Car – Car Rental

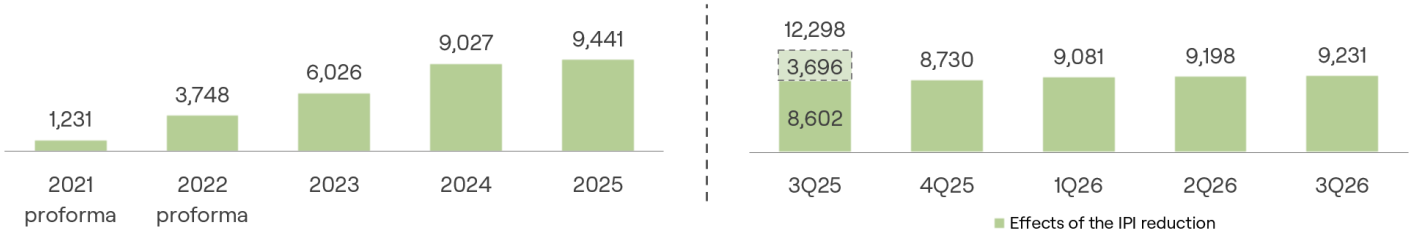
R$



In **Car Rental**, annualized average depreciation per car was R$8,757 in 3Q26, maintaining the sequential upward trend observed in recent quarters and reflecting used-car price deflation.

Annualized Average Depreciation per Car – Fleet Rental

R$



In **Fleet Rental**, annualized average depreciation per car was R$9,231 in 3Q26, slightly higher than the depreciation reported in 2Q26.

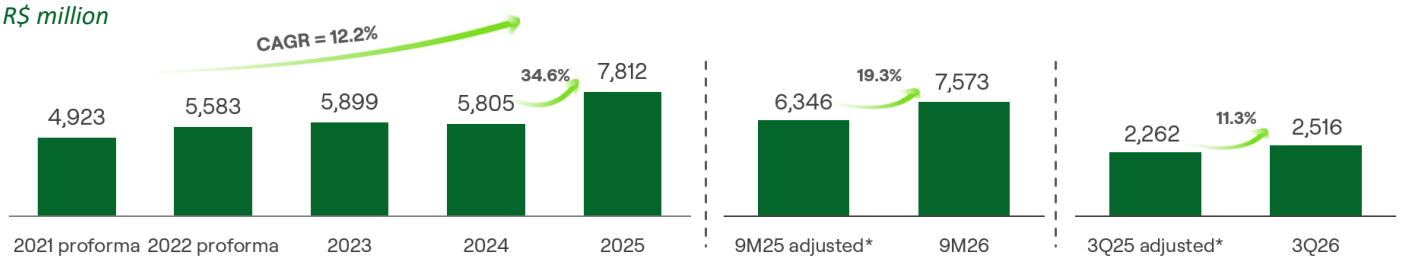
The sharper sequential increase in **Car Rental** depreciation reflects the shorter asset cycle compared to **Fleet Rental**.

Amid heightened competition in the automotive industry, we have observed spreads between purchase and selling prices ranging from 7% to 9% over a 15-month cycle. In response to this environment, we continue to make progress in repricing **Car Rental** rates. In **Fleet Rental** (excluding Trucks), we have observed spreads between purchase and selling prices ranging from 18% to 20% over the 32-month cycle, levels already factored into the pricing of current contract cohorts.

9 – EBIT

Consolidated EBIT

R$ million



*Adjusted for IPI effects totaling R$929 million in 3Q25, of which R$137 million impacted EBITDA and R$792 million impacted EBIT.

In 3Q26, EBIT reached R$2,516 million, a 11.3% increase compared to adjusted 3Q25.

The EBIT margin includes **Seminovos** results and is calculated based on rental revenues:

EBIT Margin	2022 proforma	2023	2024	2025	9M25 adjusted*	9M26	3Q25 adjusted*	3Q26
Car Rental Brazil and Franchising	46.7%	33.9%	29.3%	38.0%	43.4%	44.5%	45.8%	42.0%
Fleet Rental	47.7%	47.3%	37.5%	44.5%	46.7%	55.2%	49.1%	53.7%
Consolidated (over rental revenues)	47.1%	39.9%	33.1%	41.0%	45.0%	49.4%	47.3%	47.2%
Rental Consolidated + Mexico	47.1%	39.5%	32.1%	39.9%	43.9%	47.9%	46.2%	45.7%

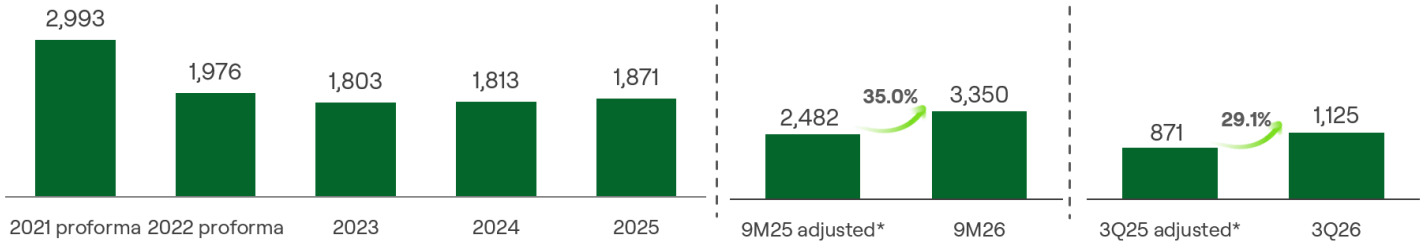
*Adjusted for IPI effects totaling R$929 million in 3Q25, of which R$137 million impacted EBITDA, R$792 million impacted EBIT, and R$613 million impacted net income.

Car Rental posted an EBIT margin of 42.0%, while **Fleet Rental** recorded a margin of 53.7% in the quarter, up 4.6 p.p. year-over-year. As a result, we ended the quarter with an EBIT margin of 45.7%.

10 – Consolidated Net Income

Consolidated Net Income

R$ million



In the quarter, we reported net income of R$1,125 million, up 29.1% compared to adjusted net income in 3Q25. In 3Q25, we recognized a loss of R$613 million related to the effects of the Green IPI. Year-over-year comparisons exclude this effect.

EBITDA x Net income reconciliation	2024	2025	2025 Adjusted*	9M25 Adjusted *	9M26	Var. R$	Var. %	3Q25 Adjusted *	3Q26	Var. R$	Var. %
Consolidated EBITDA	**11,915**	**13,753**	**13,890**	**10,163**	**11,900**	**1,737**	**17.1%**	**3,544**	**4,029**	**486**	**13.7%**
Cars depreciation	(5,610)	(5,413)	(4,621)	(3,428)	(3,860)	(431)	12.6%	(1,153)	(1,349)	(197)	17.1%
Other PP&E depreciation and amortization	(524)	(573)	(573)	(424)	(475)	(51)	12.0%	(144)	(167)	(23)	15.8%
Write up amortization	24	45	45	36	8	(27)	(76.5%)	15	3	(12)	(80.7%)
EBIT	**5,805**	**7,812**	**8,741**	**6,346**	**7,573**	**1,228**	**19.3%**	**2,262**	**2,516**	**255**	**11.3%**
Financial expenses, net	(3,939)	(4,614)	(4,614)	(3,415)	(3,496)	(80)	2.4%	(1,220)	(1,249)	(29)	2.4%
Income tax and social contribution	(53)	(1,327)	(707)	(449)	(727)	(279)	62.2%	(170)	(142)	28	(16.6%)
Net income of the period	**1,813**	**1,871**	**3,420**	**2,482**	**3,350**	**868**	**35.0%**	**871**	**1,125**	**254**	**29.1%**

*Adjusted for IPI effects totaling R$929 million in 3Q25, of which R$137 million impacted EBITDA, R$792 million impacted EBIT, and R$613 million impacted net income, and for the write-off of Locamerica's tax loss carryforwards.

The R$254 million increase in quarterly net income compared to adjusted 3Q25 is explained by:

(+) R$486 million in EBITDA;

(-) R$232 million increase in depreciation and amortization of fair value adjustments;

(-) R$29 million increase in net financial expenses, reflecting the higher average debt balance; and

(+) R$28 million reduction in income tax and social contribution, resulting from the lower effective tax rate in the period.

11 – Free Cash Flow (FCF)

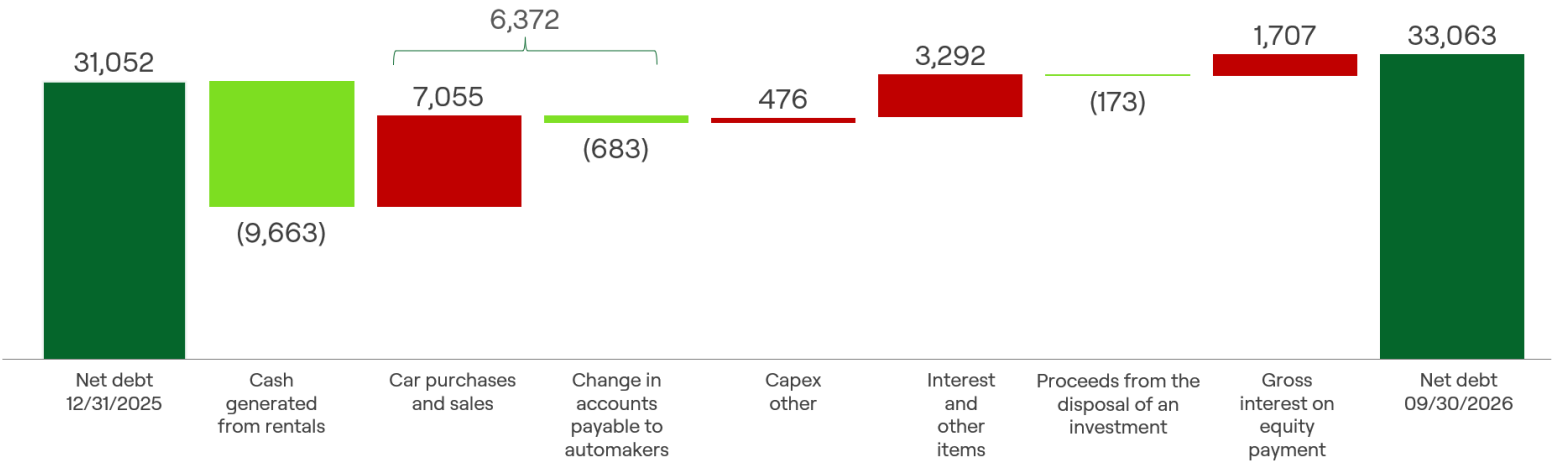
	Free cash flow (R$ million)	2021	2022	2023	2024	2025	9M26
Operations	EBITDA	3,698	6,589	10,523	11,915	13,753	11,900
	Used car sale revenue, net of taxes	(5,308)	(7,834)	(13,876)	(19,185)	(22,183)	(21,090)
	Net book value of vehicles written-off	4,346	6,085	12,250	17,750	20,847	19,766
	(-) Income tax and social contribution	(307)	(83)	(130)	(488)	(477)	(98)
	Change in working capital	(568)	(1,284)	(1,783)	(236)	(458)	(815)
	Cash generated by rental operations	**1,860**	**3,473**	**6,984**	**9,756**	**11,482**	**9,663**
Capex	Used car sale revenue, net from taxes	5,308	7,834	13,876	19,185	22,183	21,090
	Fleet investment	(7,656)	(22,539)	(25,950)	(26,297)	(26,319)	(28,145)
	Net capex - cars	**(2,348)**	**(14,705)**	**(12,074)**	**(7,112)**	**(4,135)**	**(7,055)**
	Change in accounts payable to car suppliers	289	3,918	2,587	1,086	(633)	683
	Net investment in fleet	**(2,059)**	**(10,787)**	**(9,487)**	**(6,027)**	**(4,768)**	**(6,372)**
	Investments, (disinvestment) other property and intangible	(147)	(364)	(392)	(453)	(437)	(318)
Free cash generated (applied) before interest and others		**(346)**	**(7,679)**	**(2,895)**	**3,276**	**6,277**	**2,973**

In 9M26, cash generated by rental activities of R$9,663 million was consumed by net capex in cars of negative R$7,055 million (including Mexico)—reflecting the addition of approximately 16 thousand cars to the fleet—and investments in other property and equipment of R$318 million, partially offset by a R$683 million increase in accounts payable to automakers. As a result, cash generation before interest and other items totaled R$2,973 million.

12 – Net Debt

Net Debt Movement

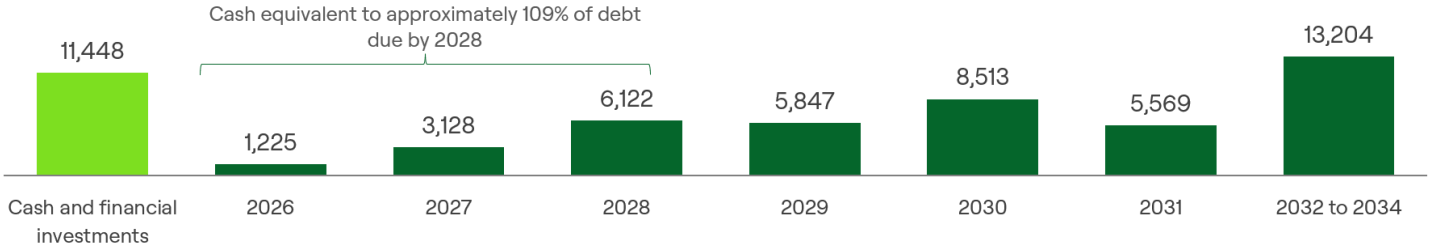
R$ million



As of September 30, 2026, the Company's net debt totaled R$33,063 million, up 6.5% compared to year-end 2025 (R$31,052 million).

Debt Maturity Profile – Principal – as of September 30, 2026

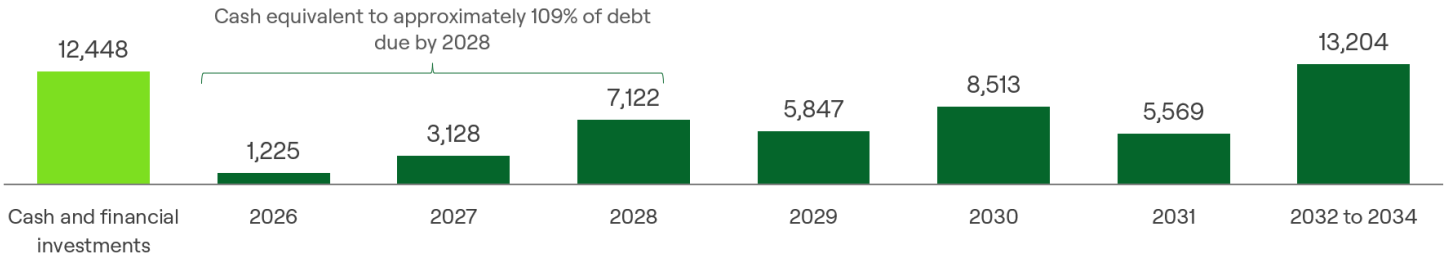
R$ million



The Company ended the quarter with R$11,448 million in cash, sufficient to cover short-term debt and obligations to automakers.

Pro Forma After Settlements and Issuances Through October 2026

R$ million



In October, the Board of Directors approved Localiza's 49th debenture issuance in the amount of R$1 billion, in a single series, with a term of 24 months and remuneration equivalent to 100% of the DI Rate plus a spread of 0.65% per year.

12 – Net Debt

Net Debt Breakdown

R$ million

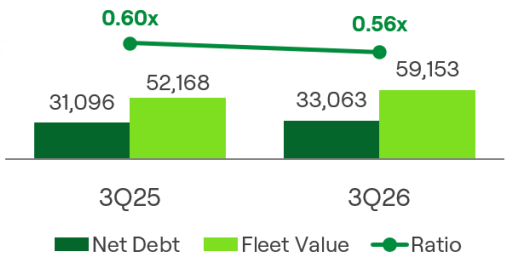
Company name	Debt	Issuance	Contract rate	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032 to 2034	Total
Localiza Rent a Car S.A.	Debentures 17th Issuance	04/07/2021	IPCA + 5.4702%	-	-	-	-	600	600	-	**1.200**
Localiza Rent a Car S.A.	Debentures 22nd Issuance	10/05/2022	CDI + 1.87%	-	-	863	-	-	-	-	**863**
Localiza Rent a Car S.A.	Debentures 25th Issuance	08/11/2023	CDI + 2.35%	-	-	-	-	-	500	1.000	**1.500**
Localiza Rent a Car S.A.	Real State Receivables Certificate (CRI) Localiza	06/01/2022	CDI + 0.95%	-	300	-	-	-	-	-	**300**
Localiza Rent a Car S.A.	2nd Real State Receivables Certificate (CRI) Localiza - 1st serie	03/10/2023	CDI + 1.25%	-	-	210	-	-	-	-	**210**
Localiza Rent a Car S.A.	2nd Real State Receivables Certificate (CRI) Localiza - 2nd serie	03/10/2023	CDI + 1.40%	-	-	-	-	490	-	-	**490**
Localiza Rent a Car S.A.	Debentures 27th Issuance - 2nd serie	05/20/2021	CDI + 2.40%	-	-	-	51	51	51	-	**153**
Localiza Rent a Car S.A.	Debentures 31st Issuance - 3rd serie	04/10/2019	112.0% of CDI	-	-	50	50	-	-	-	**100**
Localiza Rent a Car S.A.	Debentures 34th Issuance	11/25/2023	CDI + 185%	-	-	684	-	-	-	-	**684**
Localiza Rent a Car S.A.	Debentures 36th Issuance - 2nd serie	04/15/2022	IPCA + 7.2101%	-	-	-	515	-	-	-	**515**
Localiza Rent a Car S.A.	Debentures 37th Issuance	09/23/2021	IPCA + 6.5119%	-	-	-	367	367	367	-	**1.100**
Localiza Rent a Car S.A.	Debentures 38th Issuance	02/27/2024	CDI +1.85%	-	-	-	370	-	-	-	**370**
Localiza Rent a Car S.A.	Debentures 39th Issuance - 1st serie	04/16/2024	CDI +1.70%	-	525	525	525	525	-	-	**2.100**
Localiza Rent a Car S.A.	Debentures 39th Issuance - 2nd serie	04/16/2024	CDI +1.85%	-	-	-	-	306	-	-	**306**
Localiza Rent a Car S.A.	Debentures 39th Issuance - 3rd serie	04/16/2024	CDI +2.15%	-	-	-	-	-	-	250	**250**
Localiza Rent a Car S.A.	Debentures 40th Issuance	12/10/2024	CDI + 1.55%	-	-	-	500	500	-	-	**1.000**
Localiza Rent a Car S.A.	Debentures 41st Issuance	12/20/2024	IPCA + 8.8670%	-	-	-	-	-	700	-	**700**
Localiza Rent a Car S.A.	Debentures 42nd Issuance - 1st serie	05/20/2025	CDI+1.20%	-	-	-	-	1.144	-	-	**1.144**
Localiza Rent a Car S.A.	Debentures 42nd Issuance - 2nd serie	05/20/2025	CDI+1.40%	-	-	-	-	-	-	371	**371**
Localiza Rent a Car S.A.	Debentures 43rd Issuance	07/17/2025	CDI+1.20%	-	-	-	267	267	267	-	**800**
Localiza Rent a Car S.A.	Debentures 44th Issuance	08/01/2025	CDI+1.30%	-	-	-	-	600	600	600	**1.800**
Localiza Rent a Car S.A.	Debentures 45th Issuance - 1st serie	08/27/2025	CDI+1.18%	-	-	-	-	250	250	-	**500**
Localiza Rent a Car S.A.	Debentures 45th Issuance - 2nd serie	08/27/2025	CDI+1.28%	-	-	-	-	-	50	50	**100**
Localiza Rent a Car S.A.	Debentures 46th Issuance	05/18/2026	CDI+1.25%	-	-	-	-	-	-	1.250	**1.250**
Localiza Rent a Car S.A.	Debentures 47th Issuance	06/23/2026	CDI+1.25%	-	-	-	-	-	-	1.800	**1.800**
Localiza Rent a Car S.A.	Debentures 48th Issuance	06/14/2026	CDI+1.25%	-	-	-	-	-	-	5.643	**5.643**
Localiza Fleet S.A.	Debentures 9th Issuance	10/08/2021	CDI + 1.30%	-	-	-	-	500	-	-	**500**
Localiza Fleet S.A.	Debentures 13th Issuance	12/20/2023	CDI + 1.85%	-	-	344	-	-	-	-	**344**
Localiza Fleet S.A.	Debentures 14th Issuance	01/26/2024	CDI + 1.85%	-	-	-	236	-	-	-	**236**
Localiza Fleet S.A.	Debentures 15th Issuance - 1st serie	11/04/2024	CDI + 1.50%	-	-	250	250	250	-	-	**750**
Localiza Fleet S.A.	Debentures 15th Issuance - 2nd serie	11/04/2024	CDI + 1.50%	-	-	333	333	333	-	-	**1.000**
Localiza Fleet S.A.	Debentures 16th Issuance	11/12/2024	CDI + 1.45%	-	-	-	333	333	333	-	**1.000**
Localiza Fleet S.A.	Debentures 17th Issuance	02/10/2025	CDI + 1.40%	-	-	-	167	167	167	-	**501**
Localiza Fleet S.A.	Debentures 18th Issuance	06/20/2025	CDI + 1.20%	-	-	-	-	1.000	-	-	**1.000**
Localiza Fleet S.A.	Debentures 19th Issuance	09/09/2025	CDI + 1.24%	-	-	-	-	300	600	600	**1.500**
Localiza Fleet S.A.	Debentures 20th Issuance - 1st serie	09/18/2025	CDI + 0.91%	-	-	-	300	300	-	-	**600**
Localiza Fleet S.A.	Debentures 20th Issuance - 2nd serie	09/18/2025	CDI + 1.15%	-	-	-	-	-	200	200	**400**
Localiza Fleet S.A.	Debentures 21st Issuance	06/14/2026	CDI + 1.25%	-	-	-	-	-	-	1.418	**1.418**
Rental Brasil	CRI	02/26/2018	99% CDI	19	23	27	34	40	45	21	**209**
Localiza Rent a Car S.A.	Agro business Receivables Certificate - CRA 104	07/23/2021	IPCA + 4.825%	-	-	-	37	37	37	-	**111**
Localiza Rent a Car S.A.	Agro business Receivables Certificate - CRA 157 Locamerica -1st serie	07/23/2021	IPCA + 6.6018%	-	-	113	-	-	-	-	**113**
Localiza Rent a Car S.A.	Agro business Receivables Certificate - CRA 157 Locamerica -2nd serie	09/23/2021	CDI + 1.00%	-	-	246	-	-	-	-	**246**
-	Foreign currency loans	-	Several	-	1.521	2.321	1.073	-	648	-	**5.563**
-	Working Capital / others	-	Several	1.206	760	156	439	153	154	-	**2.868**
-	Interest incurred net of interest paid	-	-	903	-	-	-	-	-	-	**903**
-	Cash, cash equivalents, and financial investments at the end of the period	-	-	(11.448)	-	-	-	-	-	-	**(11.448)**
Net debt				**(9.320)**	**3.129**	**6.122**	**5.847**	**8.513**	**5.569**	**13.203**	**33.063**

As of September 30, 2026, the Company's consolidated net debt totaled R$33,063 million. Of this amount, R$8,328 million was exposed to CDI fluctuations, while R$24,734 million was hedged through swap transactions that convert the CDI-indexed portion into a fixed rate. As a result, as of September 30, 2026, the Company had a weighted average rate of 12.6% per year on this portion of debt, plus the spreads on the respective funding transactions. This strategy helps mitigate interest-rate volatility and preserve the profitability of **Fleet Rental** contracts.

12 – Net Debt

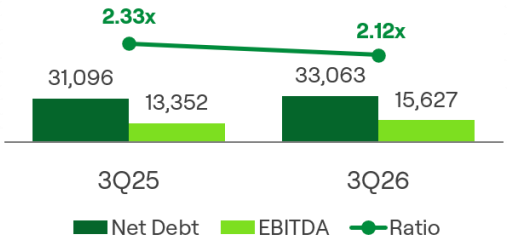
Net debt vs. fleet value

R$ million



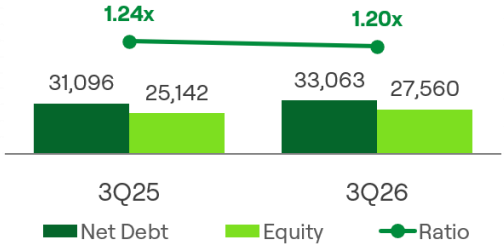
Net debt vs. EBITDA LTM

R$ million



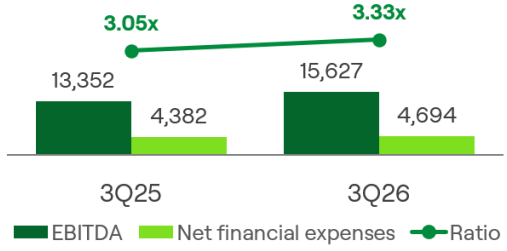
Net debt vs. Equity

R$ million



EBITDA LTM vs. Net financial expenses LTM

R$ million

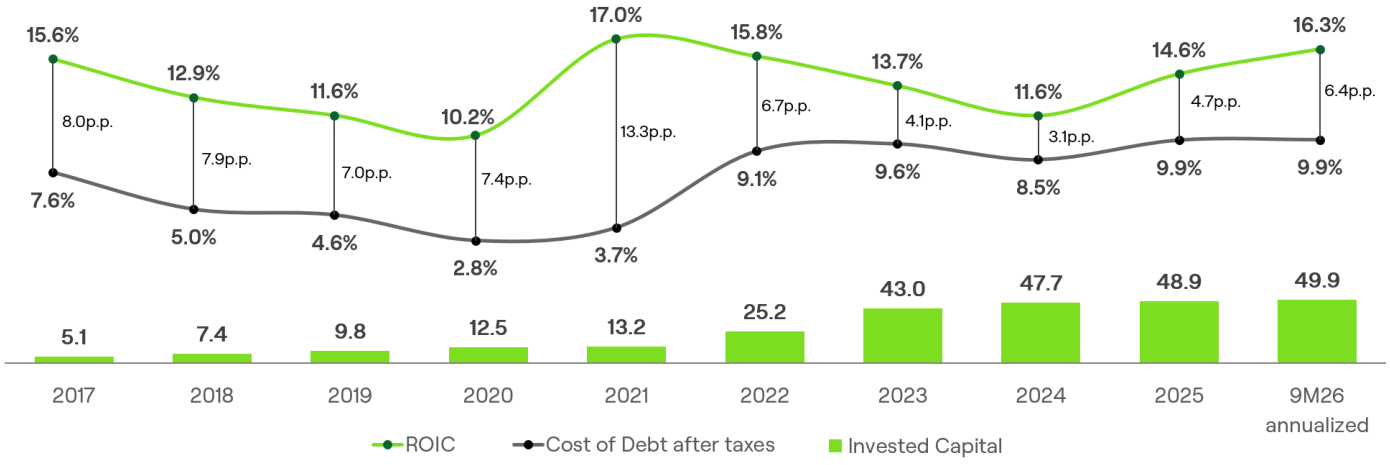


We ended the quarter with debt ratios at comfortable levels, as evidenced primarily by the net debt-to-fleet value ratio.

13 – ROIC Spread (ROIC Less After-Tax Cost of Debt)

ROIC Spread and Capital Base Evolution

% and R$ billion



ROIC calculated as follows: NOPAT = EBIT x (1 - Effective income tax rate for the period), and Invested Capital = Net Debt + Equity – Goodwill
Localiza stand-alone capital base through June 30, 2022, the year of the merger with Locamerica
In 2025, the effects of the write-off of credits related to Locamerica's tax loss carryforwards and the IPI effects were excluded from the ROIC calculation

In 9M26, we reported an annualized ROIC *spread* of 6.4 p.p., (7.1 p.p. on an annualized basis in 3Q26) demonstrating the solid trajectory of *spread* recovery, even amid high interest rates and depreciation.

14 – Dividends and Interest on Equity (IoE)

In the quarter, the Board of Directors approved the payment of R$614.9 million in interest on equity, based on the shareholding position as of September 25, 2026.

Interest on Equity Approved in 2026:

Type	Fiscal Year	Approval Date	Record Date	Payment Date	Amount (R$ million)	Amount per Share (in R$)
IoE	2026	03/24/2026	03/27/2026	05/22/2026	571.8	0.522118
IoE	2026	06/23/2026	06/26/2026	08/20/2026	591.1	0.535127
IoE	2026	09/22/2026	09/25/2026	11/18/2026	614.9	0.556580
				Total	**1,777.8**	

Interest on Equity Approved in 2025:

Type	Fiscal Year	Approval Date	Record Date	Payment Date	Amount (R$ million)	Amount per Share (in R$)
IoE	2025	03/21/2025	03/26/2025	05/16/2025	480.9	0.456384
IoE	2025	06/24/2025	06/27/2025	08/19/2025	533.8	0.506193
IoE	2025	09/22/2025	09/25/2025	11/18/2025	543.4	0.515365
IoE	2025	12/12/2025	12/17/2025	02/06/2026	543.6	0.515478
				Total	**2,101.7**	

15 – Car Rental – R$ million

(R$ million)

Car Rental and Franchising - Brazil	2022	2023	2024	2025	Var.	2025 adjusted(***)	9M25	9M26	Var.	9M25 adjusted(***)	3Q25	3Q26	Var.	3Q25 adjusted(***)
Car rental and franchising gross revenues, net of discounts and cancellations	7,211.5	9,118.6	10,652.1	11,495.3	7.9%	11,495.3	8,416.9	9,418.8	11.9%	8,416.9	2,865.9	3,331.8	16.3%	2,865.9
Taxes on revenues	(701.3)	(863.1)	(1,005.6)	(1,071.0)	6.5%	(1,071.0)	(789.3)	(869.0)	10.1%	(789.3)	(269.9)	(307.1)	13.8%	(269.9)
Car rental net revenues	**6,510.2**	**8,255.5**	**9,646.5**	**10,424.3**	**8.1%**	**10,424.3**	**7,627.6**	**8,549.8**	**12.1%**	**7,627.6**	**2,596.0**	**3,024.7**	**16.5%**	**2,596.0**
Car rental and franchising costs	(1,840.4)	(2,035.9)	(2,714.5)	(2,328.4)	-14.2%	(2,316.4)	(1,761.1)	(1,765.4)	0.2%	(1,749.1)	(576.2)	(641.5)	11.3%	(564.2)
Gross profit	**4,669.8**	**6,219.6**	**6,932.0**	**8,095.9**	**16.8%**	**8,107.9**	**5,866.5**	**6,784.4**	**15.6%**	**5,878.5**	**2,019.8**	**2,383.2**	**18.0%**	**2,031.8**
Operating expenses (SG&A)	(950.7)	(902.1)	(954.9)	(1,116.5)	16.9%	(1,116.5)	(805.4)	(1,024.1)	27.2%	(805.4)	(273.6)	(352.3)	28.8%	(273.6)
EBITDA	**3,719.1**	**5,317.5**	**5,977.1**	**6,979.4**	**16.8%**	**6,991.4**	**5,061.1**	**5,760.3**	**13.8%**	**5,073.1**	**1,746.2**	**2,030.9**	**16.3%**	**1,758.2**
EBITDA Margin	*57.1%*	*64.4%*	*62.0%*	*67.0%*	*5.0 p.p.*	*67.1%*	*66.4%*	*67.4%*	*1.0 p.p.*	*66.5%*	*67.3%*	*67.1%*	*-0.2 p.p.*	*67.7%*
Other assets depreciation and amortization	(181.6)	(276.4)	(302.3)	(335.2)	10.9%	(335.2)	(247.9)	(274.5)	10.7%	(247.9)	(83.5)	(97.6)	16.9%	(83.5)
EBIT	**3,537.5**	**5,041.1**	**5,674.8**	**6,644.2**	17.1%	**6,656.2**	**4,813.2**	**5,485.8**	14.0%	**4,825.2**	**1,662.7**	**1,933.3**	16.3%	**1,674.7**

Used Car Sales (Seminovos)	2022	2023	2024	2025	Var.	2025 adjusted(***)	9M25	9M26	Var.	9M25 adjusted(***)	3Q25	3Q26	Var.	3Q25 adjusted(***)
Gross revenues, net of discounts and cancellations	5,994.8	9,525.9	12,306.0	13,903.8	13.0%	13,903.8	10,227.1	14,205.5	38.9%	10,227.1	3,622.7	4,547.2	25.5%	3,622.7
Taxes on revenues	(6.5)	(10.9)	(24.1)	(24.7)	2.5%	(24.7)	(17.7)	(27.5)	55.4%	(17.7)	(5.6)	(9.2)	64.3%	(5.6)
Net revenues	**5,988.3**	**9,515.0**	**12,281.9**	**13,879.1**	**13.0%**	**13,879.1**	**10,209.4**	**14,178.0**	**38.9%**	**10,209.4**	**3,617.1**	**4,538.0**	**25.5%**	**3,617.1**
Book value of cars sold (**)	(5,027.1)	(8,914.6)	(11,396.2)	(13,015.1)	14.2%	(12,934.6)	(9,589.8)	(13,178.4)	37.4%	(9,509.3)	(3,446.5)	(4,263.1)	23.7%	(3,366.0)
Gross profit	**961.2**	**600.4**	**885.7**	**864.0**	**-2.5%**	**944.5**	**619.6**	**999.6**	**61.3%**	**700.1**	**170.6**	**274.9**	**61.1%**	**251.1**
Operating expenses (SG&A)	(445.5)	(516.2)	(706.6)	(745.2)	5.5%	(745.2)	(539.7)	(747.4)	38.5%	(539.7)	(174.6)	(243.9)	39.7%	(174.6)
EBITDA	**515.7**	**84.2**	**179.1**	**118.8**	**-33.7%**	**199.3**	**79.9**	**252.2**	**215.6%**	**160.4**	**(4.0)**	**31.0**	**-875.0%**	**76.5**
EBITDA Margin	*8.6%*	*0.9%*	*1.5%*	*0.9%*	*-0.6 p.p.*	*1.4%*	*0.8%*	*1.8%*	*1.0 p.p.*	*1.6%*	*-0.1%*	*0.7%*	*0.8 p.p.*	*2.1%*
Cars depreciation	(890.5)	(2,242.2)	(2,969.3)	(2,724.6)	-8.2%	(2,191.5)	(2,148.8)	(1,864.1)	-13.2%	(1,615.7)	(1,075.2)	(669.5)	-37.7%	(542.1)
Other assets depreciation and amortization	(61.4)	(77.7)	(71.1)	(78.3)	10.1%	(78.3)	(57.6)	(67.7)	17.5%	(57.6)	(19.7)	(23.2)	17.8%	(19.7)
Write up amortization	(64.1)	(5.4)	14.4	0.5	-96.5%	0.5	0.5			0.5				-
EBIT	**(500.3)**	**(2,241.1)**	**(2,846.9)**	**(2,683.6)**	**-5.7%**	**(2,070.0)**	**(2,126.0)**	**(1,679.6)**	**-21.0%**	**(1,512.4)**	**(1,098.9)**	**(661.7)**	**-39.8%**	**(485.3)**

Total Car Rental and Franchising - Brazil	2022	2023	2024	2025	Var.	2025 adjusted(***)	9M25	9M26	Var.	9M25 adjusted(***)	3Q25	3Q26	Var.	3Q25 adjusted(***)
Net revenues	**12,498.5**	**17,770.5**	**21,928.4**	**24,303.4**	**10.8%**	**24,303.4**	**17,837.0**	**22,727.8**	**27.4%**	**17,837.0**	**6,213.1**	**7,562.7**	**21.7%**	**6,213.1**
Direct costs	(6,867.5)	(10,950.5)	(14,110.7)	(15,343.5)	8.7%	(15,251.0)	(11,350.9)	(14,943.8)	31.7%	(11,258.4)	(4,022.7)	(4,904.6)	21.9%	(3,930.2)
Gross profit	**5,631.0**	**6,820.0**	**7,817.7**	**8,959.9**	**14.6%**	**9,052.4**	**6,486.1**	**7,784.0**	**20.0%**	**6,578.6**	**2,190.4**	**2,658.1**	**21.4%**	**2,282.9**
Operating expenses (SG&A)	(1,396.2)	(1,418.3)	(1,661.5)	(1,861.7)	12.0%	(1,861.7)	(1,345.1)	(1,771.5)	31.7%	(1,345.1)	(448.2)	(596.2)	33.0%	(448.2)
EBITDA	**4,234.8**	**5,401.7**	**6,156.2**	**7,098.2**	**15.3%**	**7,190.7**	**5,141.0**	**6,012.5**	**17.0%**	**5,233.5**	**1,742.2**	**2,061.9**	**18.4%**	**1,834.7**
EBITDA margin	*33.9%*	*30.4%*	*28.1%*	*29.2%*	*1.1 p.p.*	*29.6%*	*28.8%*	*26.5%*	*-2.4 p.p.*	*29.3%*	*28.0%*	*27.3%*	*-0.8 p.p.*	*29.5%*
Cars depreciation	(890.5)	(2,242.2)	(2,969.3)	(2,724.6)	-8.2%	(2,191.5)	(2,148.8)	(1,864.1)	-13.2%	(1,615.7)	(1,075.2)	(669.5)	-37.7%	(542.1)
Other assets depreciation and amortization	(243.0)	(354.1)	(373.4)	(413.5)	10.7%	(413.5)	(305.5)	(342.2)	12.0%	(305.5)	(103.2)	(120.8)	17.1%	(103.2)
Write up amortization	(64.1)	(5.4)	14.4	0.5	-96.5%	0.5	0.5			0.5	-			-
EBIT	**3,037.2**	**2,800.0**	**2,827.9**	**3,960.6**	**40.1%**	**4,586.2**	**2,687.2**	**3,806.2**	**41.6%**	**3,312.8**	**563.8**	**1,271.6**	**125.5%**	**1,189.4**

Operational Data	2022	2023	2024	2025	Var.	2025	9M25	9M26	Var.	9M25	3Q25	3Q26	Var.	3T25
Average operating fleet (*)	246,922	285,103	293,700	290,595	-1.1%	290,595	288,676	298,196	3.3%	288,676	283,372	305,788	7.9%	283,372
Average rented fleet (*)	185,129	211,526	216,291	214,988	-0.6%	214,988	213,656	225,772	5.7%	213,656	213,322	234,763	10.1%	213,322
Average operating fleet age (in months)	15.9	12.6	12.1	10.5	-13.2%	10.5	10.7	8.5	-20.6%	10.7	10.7	7.8	-27.1%	10.7
End of period fleet (*)	331,445	347,287	354,474	352,032	-0.7%	352,032	328,752	360,150	9.6%	328,752	328,752	360,150	9.6%	328,752
Number of rental days - in thousands (net of fleet replacement service)	66,009	75,219	76,183	75,780	-0.5%	75,780	56,276	59,733	6.1%	56,276	18,959	20,976	10.6%	18,959
Average daily rental revenues per car (R$)	108.57	120.54	139.08	150.78	8.4%	150.78	148.71	156.63	5.3%	148.71	150.14	157.92	5.2%	150.14
Annualized average depreciation per car (R$)	3,606	6,335	10,109	9,376	-7.3%	9,376	9,925	8,334	-16.0%	9,925	15,177	8,757	-42.3%	15,177
Utilization rate (Does not include cars in preparation and decomissionir	79.6%	78.6%	79.0%	79.7%	0.9%	79.7%	79.5%	82.1%	3.3%	79.5%	80.8%	82.4%	2.0%	80.8%
Number of cars purchased	170,750	172,620	192,668	191,020	-0.9%	191,020	117,337	195,201	66.4%	117,337	50,930	54,267	6.6%	50,930
Number of cars sold	89,485	155,441	184,275	192,840	4.6%	192,840	142,546	188,821	32.5%	142,546	49,202	60,126	22.2%	49,202
Average sold fleet age (in months)	28.3	28.3	23.3	21.9	-6.0%	21.9	22.2	19.3	-13.1%	22.2	21.3	18.8	-11.7%	21.3
Average total fleet	275,889	319,382	326,519	329,572	0.9%	329,572	324,673	349,217	7.6%	324,673	324,821	359,898	10.8%	324,821
Average value of total fleet - R$ million	17,199	22,075	24,548	25,844	5.3%	25,844	25,428	29,033	14.2%	25,428	25,368	30,754	21.2%	25,368
Average value per car in the period - R$ thsd	62.3	69.1	75.2	78.4	4.3%	78.4	78.3	83.1	6.1%	78.3	78.1	85.5	9.5%	78.1

(*) in 4Q22 the Company concluded the carve-out sale, with a reduction of 49,296 cars in the end of period fleet. The 3Q22 numbers account for these cars.
(**) Until 3Q23, preparation costs for sale were added to the book value of cars sold and include a provision for adjustment to the recoverable value of assets in 2Q23 and 2Q24
(***) 3Q25 and 9M25: Adjusted for the IPI effects totaling R$929 million in 3Q25, of which R$137 million impacted EBITDA and R$792 million impacted EBIT

16 – Car Rental – Mexico – R$ million

(R$ million)											
TOTAL CAR RENTAL - MEXICO	**2023**	**2024**	**2025**	**Var.**	**9M25**	**9M26**	**Var.**	**3Q25**	**3Q26**	**Var.**
Car rental and Used Car Sales net revenues	**10.8**	**107.0**	**222.9**	**108.3%**	**161.1**	**205.7**	**27.7%**	**65.4**	**72.1**	**10.2%**
Direct costs - Car Rental and Car Sales	(23.4)	(136.2)	(241.3)	77.2%	(177.4)	(205.3)	15.7%	(69.9)	(65.0)	-7.0%
Gross profit	**(12.6)**	**(29.2)**	**(18.4)**	**-37.0%**	**(16.3)**	**0.4**	**-102.5%**	**(4.5)**	**7.1**	**-257.8%**
Operating expenses (SG&A)	(30.0)	(59.6)	(109.8)	84.2%	(63.3)	(82.4)	30.2%	(26.0)	(31.2)	20.0%
Depreciation of cars and others	(16.4)	(69.5)	(57.6)	-17.1%	(43.5)	(88.5)	103.4%	(13.3)	(35.2)	164.7%
EBITDA	**(42.6)**	**(88.8)**	**(128.2)**	**44.4%**	**(79.6)**	**(82.0)**	**3.0%**	**(30.5)**	**(24.1)**	**-21.0%**
Operating profit (loss) before financial results and taxes (EBIT)	**(59.0)**	**(158.3)**	**(185.8)**	**17.4%**	**(123.1)**	**(170.5)**	**38.5%**	**(43.8)**	**(59.3)**	**35.4%**

Operational Data	2023	2024	2025	Var.	9M25	9M26	Var.	3Q25	3Q26	Var.
End of period fleet (*)	1,266	2,137	2,780	30.1%	2,464	7,242	193.9%	2,464	7,242	193.9%
Number of cars purchased	1,262	1,297	2,579	98.8%	1,789	5,748	221.3%	967	817	-15.5%
Number of cars sold	-	396	1,855	368.4%	1,389	1,246	-10.3%	679	278	-59.1%
Number of branches	10.0	18.0	29.0	61.1%	19.0	39.0	105.3%	19.0	39.0	105.3%
Number of Seminovos' stores	-	-	5	100.0%	-	7	100.0%	-	7	100.0%

In 3Q26, we continued strengthening the foundations of our operations, ending the period with 39 **Car Rental** locations and 7 **Seminovos** stores.

The significant increase in the end-of-period fleet from 3Q25 to 3Q26 and the network expansion are intended to support revenue growth and diversification, as well as the gradual dilution of costs and expenses.

17 – Fleet Rental – R$ million

(R$ million)

Fleet Rental	2022	2023	2024	2025	Var.	2025 ajustado(***)	9M25	9M26	Var.	9M25 ajustado(***)	3Q25	3Q26	Var.	3T25 ajustado(***)
Fleet rental gross revenues, net of discounts and cancellations	3,567.7	7,367.4	9,213.5	10,001.0	8.5%	10,001.0	7,455.5	7,862.1	5.5%	7,455.5	2,507.2	2,676.6	6.8%	2,507.2
Taxes on revenues	(343.0)	(690.2)	(860.0)	(932.7)	8.5%	(932.7)	(695.8)	(731.7)	5.2%	(695.8)	(234.2)	(248.7)	6.2%	(234.2)
fleet rental net revenues	**3,224.7**	**6,677.2**	**8,353.5**	**9,068.3**	**8.6%**	**9,068.3**	**6,759.7**	**7,130.4**	**5.5%**	**6,759.7**	**2,273.0**	**2,427.9**	**6.8%**	**2,273.0**
Fleet rental costs	(678.6)	(1,268.4)	(2,002.7)	(1,688.5)	-15.7%	(1,681.8)	(1,314.7)	(1,079.4)	-17.9%	(1,308.0)	(423.7)	(316.0)	-25.4%	(417.0)
Gross profit	**2,546.1**	**5,408.8**	**6,350.8**	**7,379.8**	**16.2%**	**7,386.5**	**5,445.0**	**6,051.0**	**11.1%**	**5,451.7**	**1,849.3**	**2,111.9**	**14.2%**	**1,856.0**
Operating expenses (SG&A)	(433.3)	(559.4)	(768.0)	(797.5)	3.8%	(797.5)	(621.1)	(577.7)	-7.0%	(621.1)	(188.1)	(200.7)	6.7%	(188.1)
Gain (loss) from divestiture in subsidiaries	-	-	-	-	0.0%	-	-	282.4	0.0%	-	-	-	0.0%	-
EBITDA	**2,112.8**	**4,849.4**	**5,582.8**	**6,582.3**	**17.9%**	**6,589.0**	**4,823.9**	**5,755.7**	**19.3%**	**4,830.6**	**1,661.2**	**1,911.2**	**15.0%**	**1,667.9**
EBITDA Margin	*65.5%*	*72.6%*	*66.8%*	*72.6%*	*5.8 p.p.*	*72.7%*	*71.4%*	*80.7%*	*9.4 p.p.*	*71.5%*	*73.1%*	*78.7%*	*5.6 p.p.*	*73.4%*
Other assets depreciation and amortization	(24.7)	(54.8)	(78.9)	(85.3)	8.1%	(85.3)	(63.8)	(71.8)	12.5%	(63.8)	(23.1)	(26.4)	14.3%	(23.1)
Write up amortization	(16.0)	6.5	(6.8)	(4.0)	-41.2%	**(4.0)**	(4.0)	-	-100.0%	(4.0)	(0.6)	-	-100.0%	(0.6)
EBIT	**2,072.1**	**4,801.1**	**5,497.1**	**6,493.0**	**18.1%**	**6,499.7**	**4,756.1**	**5,683.9**	**19.5%**	**4,762.8**	**1,637.5**	**1,884.8**	**15.1%**	**1,644.2**

Used Car Sales (Seminovos)	2022	2023	2024	2025	Var.	2025 ajustado(***)	9M25	9M26	Var.	9M25 ajustado(***)	3Q25	3Q26	Var.	3T25 ajustado(***)
Gross revenues, net of discounts and cancellations	2,066.0	4,450.1	6,889.6	8,198.8	19.0%	8,198.8	6,021.6	6,836.2	13.5%	6,021.6	2,183.6	2,218.9	1.6%	2,183.6
Taxes on revenues	(5.8)	(6.0)	(6.9)	(11.8)	71.0%	(11.8)	(8.0)	(11.0)	37.5%	(8.0)	(3.0)	(3.6)	20.0%	(3.0)
Net revenues	**2,060.2**	**4,444.1**	**6,882.7**	**8,187.0**	**19.0%**	**8,187.0**	**6,013.6**	**6,825.2**	**13.5%**	**6,013.6**	**2,180.6**	**2,215.3**	**1.6%**	**2,180.6**
Book value of cars sold (**)	(1,627.1)	(3,915.1)	(6,297.7)	(7,585.9)	20.5%	(7,548.4)	(5,586.2)	(6,282.3)	12.5%	(5,548.7)	(2,042.0)	(2,026.9)	-0.7%	(2,004.5)
Gross profit	**433.1**	**529.0**	**585.0**	**601.1**	**2.8%**	**638.6**	**427.4**	**542.9**	**27.0%**	**464.9**	**138.6**	**188.4**	**35.9%**	**176.1**
Operating expenses (SG&A)	(191.6)	(214.6)	(320.5)	(400.0)	24.8%	(400.0)	(286.5)	(329.0)	14.8%	(286.5)	(104.4)	(108.1)	3.5%	(104.4)
EBITDA	**241.5**	**314.4**	**264.5**	**201.1**	**-24.0%**	**238.6**	**140.9**	**213.9**	**51.8%**	**178.4**	**34.2**	**80.3**	**134.8%**	**71.7**
EBITDA Margin	*11.7%*	*7.1%*	*3.8%*	*2.5%*	*-1.4 p.p.*	*2.9%*	*2.3%*	*3.1%*	*0.8 p.p.*	*3.0%*	*1.6%*	*3.6%*	*2.1 p.p.*	*3.3%*
Cars depreciation	(549.0)	(1,598.9)	(2,606.9)	(2,660.5)	2.1%	(2,401.1)	(2,049.9)	(1,935.7)	-5.6%	(1,790.5)	(863.1)	(652.8)	-24.4%	(603.7)
Other assets depreciation and amortization	(21.7)	(24.8)	(35.5)	(45.2)	27.3%	(45.2)	(33.6)	(32.7)	-2.7%	(33.6)	(11.3)	(11.3)	0.0%	(11.3)
Write up amortization	(250.7)	(334.3)	16.4	48.4	195.1%	48.4	39.2	8.4	-78.6%	39.2	15.1	2.8	-81.5%	15.1
EBIT	**(579.9)**	**(1,643.6)**	**(2,361.5)**	**(2,456.2)**	**4.0%**	**(2,159.3)**	**(1,903.4)**	**(1,746.1)**	**-8.3%**	**(1,606.5)**	**(825.1)**	**(581.0)**	**-29.6%**	**(528.2)**

Total Fleet Rental	2022	2023	2024	2025	Var.	2025 ajustado(***)	9M25	9M26	Var.	9M25 ajustado(***)	3Q25	3Q26	Var.	3T25 ajustado(***)
Net revenues	**5,284.9**	**11,121.3**	**15,236.2**	**17,255.3**	**13.3%**	**17,255.3**	**12,773.3**	**13,955.6**	**9.3%**	**12,773.3**	**4,453.6**	**4,643.2**	**4.3%**	**4,453.6**
Direct costs	(2,305.7)	(5,183.5)	(8,300.4)	(9,274.4)	11.7%	(9,230.2)	(6,900.9)	(7,361.7)	6.7%	(6,856.7)	(2,465.7)	(2,342.9)	-5.0%	(2,421.5)
Gross profit	**2,979.2**	**5,937.8**	**6,935.8**	**7,980.9**	**15.1%**	**8,025.1**	**5,872.4**	**6,593.9**	**12.3%**	**5,916.6**	**1,987.9**	**2,300.3**	**15.7%**	**2,032.1**
Operating expenses (SG&A)	(624.9)	(774.0)	(1,088.5)	(1,197.5)	10.0%	(1,197.5)	(907.6)	(906.7)	-0.1%	(907.6)	(292.5)	(308.8)	5.6%	(292.5)
Gain (loss) from divestiture in subsidiaries	-	-	-	-	-	-	-	282.4	#DIV/0!	-	-	-	#DIV/0!	-
EBITDA	**2,354.3**	**5,163.8**	**5,847.3**	**6,783.4**	**16.0%**	**6,827.6**	**4,964.8**	**5,969.6**	**20.2%**	**5,009.0**	**1,695.4**	**1,991.5**	**17.5%**	**1,739.6**
EBITDA margin	*44.5%*	*46.4%*	*38.4%*	*39.3%*	*0.9 p.p.*	*39.6%*	*38.9%*	*42.8%*	*3.9 p.p.*	*39.2%*	*38.1%*	*42.9%*	*4.8 p.p.*	*39.1%*
Cars depreciation	(549.0)	(1,598.9)	(2,606.9)	(2,660.5)	2.1%	(2,401.1)	(2,049.9)	(1,935.7)	-5.6%	(1,790.5)	(863.1)	(652.8)	-24.4%	(603.7)
Other assets depreciation and amortization	(46.4)	(79.6)	(114.4)	(130.5)	14.1%	(130.5)	(97.4)	(104.5)	7.3%	(97.4)	(34.4)	(37.7)	9.6%	(34.4)
Write up amortization	(266.7)	(327.8)	9.6	44.4	362.5%	44.4	35.2	8.4	-76.1%	35.2	14.5	2.8	-80.7%	14.5
Operating profit (loss) before financial results and taxes (EBIT)	**1,492.2**	**3,157.5**	**3,135.6**	**4,036.8**	**28.7%**	**4,340.4**	**2,852.7**	**3,937.8**	**38.0%**	**3,156.3**	**812.4**	**1,303.8**	**60.5%**	**1,116.0**

Operational Data	2022	2023	2024	2025	Var.	2025	9M25	9M26	Var.	9M25	3Q25	3Q26	Var.	3Q25
Average operating fleet (*)	142,703	258,334	288,783	281,780	-2.4%	281,780	282,454	281,460	-0.4%	282,454	280,695	282,882	0.8%	280,695
Average rented fleet (*)	137,700	239,839	263,494	260,539	-1.1%	260,539	261,324	261,483	0.1%	261,324	259,381	263,968	1.8%	259,381
Average operating fleet age (in months)	19.9	18.3	18.7	20.1	7.4%	20.1	20.2	19.6	-3.0%	20.2	20.4	19.7	-3.4%	20.4
End of period fleet (*)	259,626	309,059	312,751	303,684	-2.9%	303,684	303,515	311,905	2.8%	303,515	303,515	311,905	2.8%	303,515
Rented Fleet	259,596	309,059	312,751	303,684	-2.9%	303,684	303,515	311,905	2.8%	303,515	303,515	311,905	2.8%	303,515
Managed Fleet	30	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Number of rental days - in thousands (net of fleet replacement service)	48,585	85,835	94,445	93,438	-1.1%	93,438	70,250	70,487	0.3%	70,250	23,287	23,725	1.9%	23,287
Average daily rental revenues per car (R$)	72.97	82.93	94.26	103.27	9.6%	103.27	102.39	108.88	6.3%	102.39	104.03	110.61	6.3%	104.03
Annualized average depreciation per car (R$)	3,855	6,026	9,027	9,441	4.6%	9,441	9,676	9,170	-5.2%	9,676	12,298	9,231	-24.9%	12,298
Utilization rate (Does not include cars in preparation and decomissioni	96.7%	95.6%	95.2%	96.1%	*0.9 p.p.*	96.1%	95.6%	96.8%	*1.2 p.p.*	95.6%	94.9%	96.9%	*2.0 p.p.*	94.9%
Number of cars purchased	84,179	116,002	100,585	95,327	-5.2%	95,327	67,943	97,316	43.2%	67,943	26,414	35,544	34.6%	26,414
Number of cars sold	29,053	65,938	95,569	103,612	8.4%	103,612	76,548	86,456	12.9%	76,548	26,271	27,724	5.5%	26,271
Average sold fleet age (in months)	36.3	36.5	35.0	33.5	-4.3%	33.5	33.5	34.5	3.0%	33.5	33.2	34.5	3.9%	33.2
Average total fleet	158,386	282,359	309,348	304,170	-1.7%	304,170	304,500	304,767	0.1%	304,500	303,321	308,706	1.8%	303,321
Average value of total fleet - R$ million	11,313	23,348	27,033	26,816	-0.8%	26,816	26,842	27,346	1.9%	26,842	26,699	27,996	4.9%	26,699
Average value per car in the period - R$ thsd	71.4	82.7	87.4	88.2	0.9%	88.2	88.2	89.7	1.7%	88.2	88.0	90.7	3.1%	88.0

(*) in 4Q22 the Company concluded the carve-out sale, with a reduction of 49,296 cars in the end of period fleet. The 3Q22 numbers account for these cars.
(**) Until 3Q23, preparation costs for sale were added to the book value of cars sold and include a provision for adjustment to the recoverable value of assets in 2Q23 and 2Q24
(***) 3Q25 and 9M25: Adjusted for the IPI effects totaling R$929 million in 3Q25, of which R$137 million impacted EBITDA and R$792 million impacted EBIT

18 – Consolidated Results – R$ million

(R$ million) Consolidated Results	2022	2023	2024	2025	Var.	2025 ajustado(**)	9M25	9M26	Var.	9M25 ajustado(**)	3Q25	3Q26	Var.	3Q25 adjusted(**)
Gross revenues	**18,840.0**	**30,472.8**	**39,168.2**	**43,821.8**	**11.9%**	**43,821.8**	**32,282.2**	**38,528.3**	**19.3%**	**32,282.2**	**11,244.8**	**12,846.6**	**14.2%**	**11,244.8**
Car and Fleet Rentals and Franchising	10,779.2	16,496.8	19,947.6	21,601.8	8.3%	21,601.8	15,949.3	17,400.0	9.1%	15,949.3	5,397.7	6,061.4	12.3%	5,397.7
Car Rental and Franchising	7,211.5	9,129.4	10,734.1	11,600.8	8.1%	11,600.8	8,493.8	9,537.9	12.3%	8,493.8	2,890.5	3,384.8	17.1%	2,890.5
Fleet Rental	3,567.7	7,367.4	9,213.5	10,001.0	8.5%	10,001.0	7,455.5	7,862.1	5.5%	7,455.5	2,507.2	2,676.6	6.8%	2,507.2
Car sales	8,060.8	13,976.0	19,220.6	22,220.0	15.6%	22,220.0	16,332.9	21,128.3	29.4%	16,332.9	5,847.1	6,785.2	16.0%	5,847.1
Car Rental and Franchising	5,994.8	9,525.9	12,331.0	14,021.2	13.7%	14,021.2	10,311.3	14,292.1	38.6%	10,311.3	3,663.5	4,566.3	24.6%	3,663.5
Fleet Rental	2,066.0	4,450.1	6,889.6	8,198.8	19.0%	8,198.8	6,021.6	6,836.2	13.5%	6,021.6	2,183.6	2,218.9	1.6%	2,183.6
Taxes on revenues	(1,056.6)	(1,570.2)	(1,896.6)	(2,040.2)	7.6%	(2,040.2)	(1,510.8)	(1,639.2)	8.5%	(1,510.8)	(512.7)	(568.6)	10.9%	(512.7)
Car and Fleet Rentals and Franchising	(1,044.3)	(1,553.3)	(1,865.6)	(2,003.7)	7.4%	(2,003.7)	(1,485.1)	(1,600.7)	7.8%	(1,485.1)	(504.1)	(555.8)	10.3%	(504.1)
Car sales	(12.3)	(16.9)	(31.0)	(36.5)	17.7%	(36.5)	(25.7)	(38.5)	49.8%	(25.7)	(8.6)	(12.8)	48.8%	(8.6)
Net revenues	**17,783.4**	**28,902.6**	**37,271.6**	**41,781.6**	**12.1%**	**41,781.6**	**30,771.4**	**36,889.1**	**19.9%**	**30,771.4**	**10,732.1**	**12,278.0**	**14.4%**	**10,732.1**
Car and Fleet Rentals and Franchising	9,734.9	14,943.5	18,082.0	19,598.1	8.4%	19,598.1	14,464.2	15,799.3	9.2%	14,464.2	4,893.6	5,505.6	12.5%	4,893.6
Car sales	8,048.5	13,959.1	19,189.6	22,183.5	15.6%	22,183.5	16,307.2	21,089.8	29.3%	16,307.2	5,838.5	6,772.4	16.0%	5,838.5
Direct costs and expenses	**(9,173.2)**	**(16,157.4)**	**(22,547.3)**	**(24,859.2)**	**10.3%**	**(24,722.5)**	**(18,429.2)**	**(22,510.8)**	**22.1%**	**(18,292.5)**	**(6,558.3)**	**(7,312.5)**	**11.5%**	**(6,421.6)**
Car and Fleet Rentals and Franchising	(2,519.0)	(3,327.7)	(4,828.9)	(4,148.2)	-14.1%	(4,129.5)	(3,174.3)	(2,968.8)	-6.5%	(3,155.6)	(1,031.9)	(1,005.1)	-2.6%	(1,013.2)
Car Rental and Franchising	(1,840.4)	(2,059.3)	(2,826.2)	(2,459.7)	-13.0%	(2,447.7)	(1,859.6)	(1,889.4)	1.6%	(1,847.6)	(608.2)	(689.1)	13.3%	(596.2)
Fleet Rental	(678.6)	(1,268.4)	(2,002.7)	(1,688.5)	-15.7%	(1,681.8)	(1,314.7)	(1,079.4)	-17.9%	(1,308.0)	(423.7)	(316.0)	-25.4%	(417.0)
Car sales (book value) (*)	(6,654.2)	(12,829.7)	(17,718.4)	(20,711.0)	16.9%	(20,593.0)	(15,254.9)	(19,542.0)	28.1%	(15,136.9)	(5,526.4)	(6,307.4)	14.1%	(5,408.4)
Car Rental	(5,027.1)	(8,914.6)	(11,420.7)	(13,125.1)	14.9%	(13,044.6)	(9,668.7)	(13,259.7)	37.1%	(9,588.2)	(3,484.4)	(4,280.5)	22.8%	(3,403.9)
Fleet Rental	(1,627.1)	(3,915.1)	(6,297.7)	(7,585.9)	20.5%	(7,548.4)	(5,586.2)	(6,282.3)	12.5%	(5,548.7)	(2,042.0)	(2,026.9)	-0.7%	(2,004.5)
Gross profit	**8,610.2**	**12,745.2**	**14,724.3**	**16,922.4**	**14.9%**	**17,059.1**	**12,342.2**	**14,378.3**	**16.5%**	**12,478.9**	**4,173.8**	**4,965.5**	**19.0%**	**4,310.5**
Operating expenses (SG&A)	**(2,021.1)**	**(2,222.3)**	**(2,809.6)**	**(3,169.0)**	**12.8%**	**(3,169.0)**	**(2,316.0)**	**(2,478.2)**	**7.0%**	**(2,316.0)**	**(766.7)**	**(936.2)**	**22.1%**	**(766.7)**
Car and Fleet Rentals and Franchising	(1,384.0)	(1,491.5)	(1,782.3)	(2,019.4)	13.3%	(2,019.4)	(1,487.1)	(1,675.1)	12.6%	(1,487.1)	(486.7)	(581.2)	19.4%	(486.7)
Car sales	(637.1)	(730.8)	(1,027.3)	(1,149.6)	11.9%	(1,149.6)	(828.9)	(1,085.5)	31.0%	(828.9)	(280.0)	(355.0)	26.8%	(280.0)
Gain (loss) from divestiture in subsidiaries	-	-	-	-	-	-	-	282.4	-	-	-	-	-	-
EBITDA	**6,589.1**	**10,522.9**	**11,914.7**	**13,753.4**	**15.4%**	**13,890.1**	**10,026.2**	**11,900.1**	**18.7%**	**10,162.9**	**3,407.1**	**4,029.3**	**18.3%**	**3,543.8**
Car and Fleet Rentals and Franchising	5,831.9	10,124.3	11,470.8	13,430.5	17.1%	13,449.2	9,802.8	11,437.8	16.7%	9,821.5	3,375.0	3,919.3	16.1%	3,393.7
Car and Fleet Rentals and Franchising EBITDA Margin	*59.9%*	*67.8%*	*63.4%*	*68.5%*	*5.1 p.p.*	*68.6%*	*67.8%*	*72.4%*	*4.6 p.p.*	*67.9%*	*69.0%*	*71.2%*	*2.2 p.p.*	*69.3%*
Car sales	757.2	398.6	443.9	322.9	-27.3%	440.9	223.4	462.3	106.9%	341.4	32.1	110.0	242.7%	150.1
Used car sales EBITDA Margin	*9.4%*	*2.9%*	*2.3%*	*1.5%*	*-0.9 p.p.*	*2.0%*	*1.4%*	*2.2%*	*0.8 p.p.*	*2.1%*	*0.5%*	*1.6%*	*1.1 p.p.*	*2.6%*
Depreciation and amortization	**(2,059.7)**	**(4,624.4)**	**(6,109.5)**	**(5,941.8)**	**-2.7%**	**(5,149.3)**	**(4,609.4)**	**(4,326.6)**	**-6.1%**	**(3,816.9)**	**(2,074.7)**	**(1,513.2)**	**-27.1%**	**(1,282.2)**
Cars depreciation expenses	(1,439.5)	(3,844.7)	(5,609.7)	(5,413.3)	-3.5%	(4,620.8)	(4,220.8)	(3,859.7)	-8.6%	(3,428.3)	(1,945.2)	(1,349.3)	-30.6%	(1,152.7)
Other assets depreciation and amortization	(289.4)	(446.5)	(523.8)	(573.4)	9.5%	(573.4)	(424.3)	(475.3)	12.0%	(424.3)	(144.0)	(166.7)	15.8%	(144.0)
Write up amortization	(330.8)	(333.2)	24.0	44.9	87.1%	44.9	35.7	8.4	-76.5%	35.7	14.5	2.8	-80.7%	14.5
EBIT	**4,529.4**	**5,898.5**	**5,805.2**	**7,811.6**	**34.6%**	**8,740.8**	**5,416.8**	**7,573.5**	**39.8%**	**6,346.0**	**1,332.4**	**2,516.1**	**88.8%**	**2,261.6**
EBIT Margin	*46.5%*	*39.5%*	*32.1%*	*39.9%*	*7.8 p.p.*	*44.6%*	*37.4%*	*47.9%*	*10.5 p.p.*	*43.9%*	*27.2%*	*45.7%*	*18.5 p.p.*	*46.2%*
Equity equivalence result	0.1						-							
Financial (expenses) revenues, net	(2,110.6)	(4,024.3)	(3,938.7)	(4,613.7)	17.1%	(4,613.8)	(3,415.4)	(3,495.9)	2.4%	(3,415.4)	(1,220.0)	(1,248.8)	2.4%	(1,220.0)
EBT	**2,418.9**	**1,874.2**	**1,866.5**	**3,197.9**	**71.3%**	**4,127.0**	**2,001.4**	**4,077.6**	**103.7%**	**2,930.6**	**112.4**	**1,267.3**	**1027.5%**	**1,041.6**
Income tax and social contribution	(577.8)	(71.1)	(53.2)	(1,327.4)	2395.1%	(706.5)	(1,069.4)	(727.3)	-32.0%	(448.5)	145.7	(141.9)	-197.4%	(170.2)
Minority interest	-	-	-	-	-		-		-				-	
Net income	**1,841.1**	**1,803.1**	**1,813.3**	**1,870.5**	**3.2%**	**3,420.5**	**932.0**	**3,350.3**	**259.5%**	**2,482.1**	**258.1**	**1,125.4**	**336.0%**	**871.4**

(*) Until 3Q23, preparation costs for sale were added to the book value of cars sold and include a provision for adjustment to the recoverable value of assets in 2Q23 and 2Q24

(**) 3Q25 and 9M25: Adjusted for the IPI effects totaling R$929 million in 3Q25, of which R$137 million impacted EBITDA, R$792 million impacted EBIT, and R$613 million impacted net income, and for the write-off of Locamerica's tax loss carryforwards.

19 – Operating Data

(R$ million)											
Fleet and operational scale	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	**Var.**	**9M25**	**9M26**	**Var.**	**3Q25**	**3Q26**	**Var.**
Average operating fleet - Brazil	**389,625**	**543,437**	**582,483**	**572,375**	-1.7%	**571,130**	**579,656**	1.5%	**564,067**	**588,670**	4.4%
Car Rental - Brazil (**)	246,922	285,103	293,700	290,595	-1.1%	288,676	298,196	3.3%	283,372	305,788	7.9%
Fleet Rental	142,703	258,334	288,783	281,780	-2.4%	282,454	281,460	-0.4%	280,695	282,882	0.8%
Average rented fleet - Brazil	**322,828**	**451,364**	**479,785**	**475,527**	-0.9%	**474,980**	**487,255**	2.6%	**472,703**	**498,731**	5.5%
Car Rental - Brazil (**)	185,129	211,526	216,291	214,988	-0.6%	213,656	225,772	5.7%	213,322	234,763	10.1%
Fleet Rental	137,700	239,839	263,494	260,539	-1.1%	261,324	261,483	0.1%	259,381	263,968	1.8%
Fleet at end of period - consolidated	**591,041**	**657,612**	**669,362**	**658,496**	-1.6%	**634,731**	**679,297**	7.0%	**634,731**	**679,297**	7.0%
Car Rental - Brazil (**)	331,445	347,287	354,474	352,032	-0.7%	328,752	360,150	9.6%	328,752	360,150	9.6%
Car Rental - Mexico	-	1,266	2,137	2,780	30.1%	2,464	7,242	193.9%	2,464	7,242	193.9%
Fleet Rental	259,596	309,059	312,751	303,684	-2.9%	303,515	311,905	2.8%	303,515	311,905	2.8%
Managed fleet at end period - Fleet Rental	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Average fleet at end of period - Brazil	**434,275**	**601,741**	**635,867**	**633,742**	-0.3%	**629,173**	**653,984**	3.9%	**628,142**	**668,604**	6.4%
Car Rental - Brazil	275,889	319,382	326,519	329,572	0.9%	324,673	349,217	7.6%	324,821	359,898	10.8%
Fleet Rental	158,386	282,359	309,348	304,170	-1.7%	304,500	304,767	0.1%	303,321	308,706	1.8%
Average age of operating fleet (months)	**17.4**	**15.3**	**15.4**	**15.2**	-1.0%	**15.4**	**13.9**	-9.8%	**15.5**	**13.5**	-12.8%
Car Rental - Brazil	15.9	12.6	12.1	10.5	-13.2%	10.7	8.5	-20.6%	10.7	7.8	-27.1%
Fleet Rental	19.9	18.3	18.7	20.1	7.4%	20.2	19.6	-3.0%	20.4	19.7	-3.4%

Volume, pricing and productivity	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	**Var.**	**9M25**	**9M26**	**Var.**	**3Q25**	**3Q26**	**Var.**
Number of rental days - Brazil (In thousands)	**114,594**	**161,054**	**170,628**	**169,218**	-0.8%	**126,526**	**130,220**	2.9%	**42,246**	**44,701**	5.8%
Car Rental - Brazil	67,649	77,218	79,171	78,475	-0.9%	58,326	61,652	5.7%	19,629	21,595	10.0%
Rental days for Fleet Rental replacement service	(1,640)	(1,999)	(2,988)	(2,695)	-9.8%	(2,051)	(1,919)	-6.4%	(670)	(620)	-7.5%
Car Rental - Net	66,009	75,219	76,183	75,780	-0.5%	56,276	59,733	6.1%	18,959	20,976	10.6%
Fleet Rental	48,585	85,835	94,766	93,785	-1.0%	70,549	70,601	0.1%	23,344	23,757	1.8%
Rental days for Car Rental replacement service	-	-	(321)	(347)	7.9%	(299)	(113)	-62.1%	(57)	(32)	-44.1%
Fleet Rental - Net	48,585	85,835	94,445	93,438	-1.1%	70,250	70,487	0.3%	23,288	23,725	1.9%
Utilization rate (does not include cars in preparation and decomissi									-		
Car Rental - Brazil	79.6%	78.6%	79.0%	79.7%	*0.7 p.p.*	79.5%	82.1%	*2.6 p.p.*	80.8%	82.4%	*1.6 p.p.*
Fleet Rental	96.7%	95.6%	95.2%	96.1%	*0.9 p.p.*	95.6%	96.8%	*1.2 p.p.*	94.9%	96.9%	*2.0 p.p.*
Average daily rental (R$)									-		
Car Rental - Brazil (*)	108.57	120.54	139.08	150.78	8.4%	148.71	156.63	5.3%	150.14	157.92	5.2%
Fleet Rental	72.97	82.93	94.26	103.27	9.6%	102.39	108.88	6.3%	104.03	110.61	6.3%
Average annual gross revenues per operating car (R$ thousand)									-		
Car Rental total	29.0	31.8	48.7	39.4	-19.1%	58.2	42.4	-27.2%	40.9	43.8	7.1%
Fleet Rental	24.8	27.6	41.1	34.2	-16.8%	51.0	36.9	-27.6%	35.1	38.0	8.2%

Fleet investment and economics	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	**Var.**	**9M25**	**9M26**	**Var.**	**3Q25**	**3Q26**	**Var.**
Average fleet value (R$ million)	**28,512.5**	**45,423.6**	**51,580.8**	**52,660.6**	2.1%	**52,270.6**	**56,379.6**	7.9%	**52,066.4**	**58,750.7**	12.8%
Car Rental - Brazil	17,199.0	22,075.1	24,547.6	25,844.3	5.3%	25,428.2	29,033.2	14.2%	25,367.6	30,754.4	21.2%
Fleet Rental	11,313.5	23,348.5	27,033.2	26,816.2	-0.8%	26,842.4	27,346.4	1.9%	26,698.8	27,996.3	4.9%
Average value per car in the period (R$ thousand)									-		
Car Rental - Brazil	62.3	69.1	75.2	78.4	4.3%	78.3	83.1	6.1%	78.1	85.5	9.5%
Fleet Rental	71.4	82.7	87.4	88.2	0.9%	88.2	89.7	1.7%	88.0	90.7	3.1%
Fleet investment (R$ million, include accessories)	**22,400.3**	**25,949.6**	**26,297.3**	**26,318.6**	0.1%	**17,001.3**	**28,145.1**	65.5%	**7,035.2**	**8,579.8**	22.0%
Car Rental - Brazil (**)	14,305.9	14,256.4	16,317.1	16,281.0	-0.2%	9,881.4	17,731.1	79.4%	4,290.4	4,822.7	12.4%
Car Rental - Mexico	-	46.7	96.9	219.5	126.5%	159.2	471.7	196.3%	95.4	75.2	-21.2%
Fleet Rental	8,094.4	11,646.5	9,883.3	9,818.1	-0.7%	6,960.7	9,942.3	42.8%	2,649.4	3,681.9	39.0%
Number of cars purchased	**254,929**	**289,884**	**294,550**	**288,926**	-1.9%	**187,069**	**298,265**	59.4%	**78,311**	**90,628**	15.7%
Car Rental - Brazil	170,750	172,620	192,668	191,020	-0.9%	117,337	195,201	66.4%	50,930	54,267	6.6%
Car Rental - Mexico	-	1,262	1,297	2,579	98.8%	1,789	5,748	221.3%	967	817	-15.5%
Fleet Rental	84,179	116,002	100,585	95,327	-5.2%	67,943	97,316	43.2%	26,414	35,544	34.6%
Annualized average depreciation per car (R$)	**3,697.4**	**6,187.8**	**9,572.7**	**9,408.2**	-1.7%	**9,802.0**	**8,740.2**	-10.8%	**13,744.6**	**8,984.7**	-34.6%
Car Rental - Brazil	3,606.3	6,334.9	10,109.4	9,375.9	-7.3%	9,925.1	8,334.1	-16.0%	15,177.1	8,756.8	-42.3%
Fleet Rental	3,855.1	6,025.5	9,026.8	9,441.5	4.6%	9,676.3	9,170.4	-5.2%	12,298.4	9,231.1	-24.9%

Fleet renewal and used car sales	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	**Var.**	**9M25**	**9M26**	**Var.**	**3Q25**	**3Q26**	**Var.**
Number of cars sold	**118,538**	**221,379**	**280,240**	**298,307**	6.4%	**220,483**	**276,523**	25.4%	**76,152**	**88,128**	15.7%
Car Rental - Brazil	89,485	155,441	184,275	192,840	4.6%	142,546	188,821	32.5%	49,202	60,126	22.2%
Car Rental - Mexico	-	-	396	1,855	368.4%	1,389	1,246	-10.3%	679	278	-59.1%
Fleet Rental	29,053	65,938	95,569	103,612	8.4%	76,548	86,456	12.9%	26,271	27,724	5.5%
Average age of cars sold	**30.3**	**30.7**	**27.3**	**26.0**	-4.9%	**26.1**	**24.1**	-7.9%	**25.4**	**23.8**	-6.6%
Car Rental - Brazil	28.3	28.3	23.3	21.9	-6.0%	22.2	19.3	-13.1%	21.3	18.8	-11.7%
Fleet Rental	36.3	36.5	35.0	33.5	-4.3%	33.5	34.5	3.0%	33.2	34.5	3.9%

Rental branch and used car store network	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	**Var.**	**9M25**	**9M26**	**Var.**	**3Q25**	**3Q26**	**Var.**
Number of branches	**694**	**712**	**706**	**691**	-2.1%	**688**	**698**	1.5%	**688**	**698**	1.5%
Own locations - RAC Brazil	522	537	537	517	-3.7%	524	523	-0.2%	524	523	-0.2%
Own locations - RAC Mexico	-	10	18	29	61.1%	19	39	105.3%	19	39	105.3%
Franchisees locations - RAC Brazil	86	79	77	75	-2.6%	75	69	-8.0%	75	69	-8.0%
Franchisees locations - RAC Abroad	86	86	74	70	-5.4%	70	67	-4.3%	70	67	-4.3%
Number of Seminovos' stores	**186**	**215**	**242**	**268**	10.7%	**247**	**283**	14.6%	**247**	**283**	14.6%
Seminovos	186	215	242	263	8.7%	247	272	10.1%	247	272	10.1%
Seminovos Trucks	-	-	-	-	0.0%	-	4	0.0%	-	4	0.0%
Seminovos Mexico	-	-	-	5	100.0%	-	7		-	7	

(*) Not included the rentals for Fleet Rental Division.
(**) in 4Q22 the Company concluded the carve-out sale, with a reduction of 49,296 cars in the end of period fleet.

20 – Consolidated Financial Statements – IFRS – R$ million

ASSETS	2022	2023	2024	2025	9M26
CURRENT ASSETS:					
Cash and cash equivalents	1,505.6	2,000.9	3,568.6	1,705.5	1,417.7
Financial assets	4,053.8	8,321.3	7,856.9	8,887.4	10,030.4
(-) Fair value adjustment of the deposit tied to linked account					(73.3)
Trade accounts receivable	2,480.2	3,681.6	4,033.7	3,995.1	3,664.1
Derivative financial instruments - swap	283.0	87.7	572.0	339.0	392.9
Early vesting of shares – long-term incentive plans	-	-	-	-	10.1
Other current assets	1,316.4	1,141.5	1,287.1	1,348.5	1,456.0
Decommissioning cars to fleet renewal	1,976.1	2,531.4	3,463.6	3,444.8	5,138.0
Asset held for sale	-	-	-	134.8	146.5
Total current assets	**11,615.1**	**17,764.4**	**20,781.9**	**19,855.1**	**22,182.4**
NON CURRENT ASSETS:					
Long-term assets:					
Financial assets	1,349.9	1,186.4	1,216.9	1,242.7	-
(-) Fair value adjustment of the deposit tied to linked account	(423.0)	(334.3)	(241.8)	(149.7)	-
Derivative financial instruments - swap	365.6	377.2	1,592.4	792.8	994.8
Trade accounts receivable	9.8	6.6	21.1	16.3	8.5
Escrow deposit	220.6	265.4	241.2	242.0	272.3
Deferred income tax and social contribution	23.0	38.2	457.5	479.1	535.3
Investments in restricted accounts	51.4	-	56.5	58.3	64.0
Early vesting of shares – long-term incentive plans	-	-	-	-	419.1
Other non current assets	580.9	675.5	397.5	423.9	782.3
Total long-term assets	**2,178.2**	**2,215.0**	**3,741.3**	**3,105.4**	**3,076.3**
Investments:	1.2	-	-	-	-
Property and equipment					
Cars	41,254.1	49,914.3	51,461.5	51,314.5	54,014.5
Right of use	834.7	1,122.8	1,190.1	1,142.4	1,176.4
Other	931.7	1,079.3	1,190.8	1,274.9	1,434.8
Intangible:					
Software and others	373.7	388.0	414.7	438.4	459.2
Goodwill on acquisition of investments	8,463.3	8,463.3	8,463.3	8,435.9	8,307.6
Total non current assets	**54,036.9**	**63,182.7**	**66,461.7**	**65,711.5**	**68,468.8**
TOTAL ASSETS	**65,652.0**	**80,947.1**	**87,243.6**	**85,566.6**	**90,651.2**

LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY	2022	2023	2024	2025	9M26
CURRENT LIABILITIES:					
Trade accounts payable	6,177.8	8,881.4	10,026.4	9,342.6	10,033.7
Assignment of credit rights	141.8	86.3	37.5	10.6	0.5
Social and labor obligations	333.7	399.2	478.7	508.5	550.1
Loans, financing and debentures	3,353.5	7,226.5	5,295.9	4,585.2	5,038.6
Lease liability	185.2	261.6	320.5	253.8	256.1
Derivative financial instruments - swap	137.4	370.7	91.1	298.1	271.0
Income tax and social contribution	11.7	119.1	183.0	34.7	122.4
Dividends and interest on own capital	320.4	357.4	380.1	480.5	538.0
Other current liabilities	575.3	714.8	900.7	946.9	991.1
Liability held for sale	-	-	-	104.2	16.5
Total current liabilities	**11,236.8**	**18,417.0**	**17,713.9**	**16,565.1**	**17,818.0**
NON CURRENT LIABILITIES:					
Assignment of credit rights	134.2	48.1	10.6	-	-
Loans, financing and debentures	29,917.6	33,381.1	39,470.6	39,010.2	40,277.1
Lease liability	727.3	966.5	1,016.1	1,051.1	1,097.3
Derivative financial instruments - swap	260.1	260.0	13.2	125.6	311.8
Provisions	672.5	604.3	552.7	574.9	583.8
Deferred income tax and social contribution	2,010.9	1,700.6	1,947.9	2,493.0	2,820.2
Restricted Obligations	52.1	57.9	58.6	61.5	67.6
Other non current liabilities	69.9	113.8	117.3	146.2	115.3
Total non current liabilities	**33,844.6**	**37,132.3**	**43,187.0**	**43,462.5**	**45,273.1**
Total liabilities	**45,081.4**	**55,549.3**	**60,900.9**	**60,027.6**	**63,091.1**
SHAREHOLDERS' EQUITY:					
Capital	12,150.7	17,376.9	17,908.3	19,973.5	19,973.5
Expenses with share issues	(43.1)	(118.8)	(118.8)	(118.8)	(118.8)
Treasury Shares	(144.6)	(447.2)	(1,208.0)	(1,177.3)	(783.8)
Capital Reserves	4,089.1	4,145.2	4,206.6	4,285.7	4,291.1
Earnings Reserves	4,516.3	4,756.8	4,890.5	2,598.9	4,171.4
Equity Valuation Adjustment	(9.2)	-	-	-	-
Other comprehensive results	-	(324.0)	655.5	(26.6)	26.7
Participation of non-controlling partners	11.4	8.9	8.6	3.6	-
Total shareholders' equity	**20,570.6**	**25,397.8**	**26,342.7**	**25,539.0**	**27,560.1**
TOTAL LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY	**65,652.0**	**80,947.1**	**87,243.6**	**85,566.6**	**90,651.2**

21 – Consolidated Financial Statements – Income Statement – R$ million

STATEMENT OF INCOME	2022	2023	2024	2025	2025 adjusted	9M26
Total net revenues	**17,783.4**	**28,902.6**	**37,271.6**	**41,781.6**	**41,781.6**	**36,889.1**
COSTS AND EXPENSES:						
Direct costs	(9,173.2)	(16,157.4)	(22,547.3)	(24,859.2)	(24,722.5)	(22,510.8)
Selling, general, administrative and other expenses	(2,021.1)	(2,222.3)	(2,809.6)	(3,169.0)	(3,169.0)	(2,478.2)
Cars depreciation	(1,754.3)	(4,184.4)	(5,585.7)	(5,368.4)	(4,575.9)	(3,851.3)
Other assets depreciation and amortization	(305.4)	(440.0)	(523.8)	(573.4)	(573.4)	(475.3)
Total costs and expenses	(13,254.0)	(23,004.1)	(31,466.4)	(33,970.0)	(33,040.8)	(29,315.6)
Income before financial results and taxes (EBIT)	**4,529.4**	**5,898.5**	**5,805.2**	**7,811.6**	**8,740.8**	**7,573.5**
Equity in the earnings of subsidiaries	0.1	-	-	-	-	-
FINANCIAL EXPENSES, NET	(2,110.6)	(4,024.3)	(3,938.7)	(4,613.7)	(4,613.8)	(3,495.9)
Income before taxes	**2,418.9**	**1,874.2**	**1,866.5**	**3,197.9**	**4,127.0**	**4,077.6**
INCOME TAX AND SOCIAL CONTRIBUTION	(577.8)	(71.1)	(53.2)	(1,327.4)	(1,643.3)	(727.3)
Net income	**1,841.1**	**1,803.1**	**1,813.3**	**1,870.5**	**2,483.7**	**3,350.3**
DEFERRED INCOME TAX AND SOCIAL CONTRIBUTION ON LOCAMERICA'S TAX LOSS	-	-	-	-	936.8	
Adjusted Net Income	**1,841.1**	**1,803.1**	**1,813.3**	**1,870.5**	**3,420.5**	**3,350.3**

22 – Statements of Cash Flows – R$ million

CONSOLIDATED CASH FLOW					
CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES:	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	**9M26**
Net income	1,841.2	1,803.1	1,813.3	1,870.5	3,350.3
Adjustments to reconcile net income and cash and cash					-
equivalents provided by operating activities:					-
Depreciation and amortization	2,063.6	4,624.3	6,109.5	5,941.8	4,326.6
Net book value of vehicles written off	(1,748.3)	(1,625.5)	(1,435.2)	(1,335.9)	(1,324.2)
Adjustment to the recoverable value of assets		153.3	344.6	134.6	0.1
Deferred income tax and social contribution	484.9	(243.8)	(669.3)	883.6	258.9
Interest on loans, financing, debentures and swaps of fixed rates	2,898.6	5,012.6	5,215.1	6,049.1	4,615.4
Lease interest	76.3	107.5	133.5	150.1	117.2
Gain from divestiture in subsidiaries	-	-	-	-	(311.7)
Others	18.7	637.1	831.9	933.8	683.4
					-
(Increase) decrease in assets:					-
Financial assets	(396.6)	(4,103.9)	433.8	(1,056.2)	97.4
Trade receivable	(827.9)	(1,368.6)	(673.6)	(386.5)	138.5
Revenue from the sale of decommissioned cars, net of taxes	7,833.6	13,875.6	19,185.0	22,183.2	21,089.8
Purchases of cars (see supplemental disclosure below)	(18,621.0)	(23,362.4)	(25,211.7)	(26,951.4)	(27,461.9)
Escrow deposits	(6.8)	(32.4)	29.2	2.6	(17.7)
Taxes recoverable	(187.7)	(310.3)	133.1	(337.1)	(319.8)
Prepaid expenses	92.2	(24.3)	21.4	(8.1)	(229.2)
Other assets	(475.4)	(260.6)	(116.7)	72.1	(55.6)
Increase (decrease) in liabilities:					
Accounts payable (except car manufacturers)	230.9	116.4	58.2	7.9	12.2
Social and labor obligations	(18.0)	(170.0)	(234.0)	(267.1)	(396.0)
Income tax and social contribution	92.8	314.9	722.6	443.8	468.4
Insurance premium	50.9	36.6	18.2	(19.7)	(0.9)
Other liabilities	271.8	(82.4)	(175.1)	(130.3)	29.5
Cash provided by (used in) operating activities	**(6,326.2)**	**(4,902.8)**	**6,533.8**	**8,180.8**	**5,070.7**
Income tax and social contribution paid	(83.4)	(130.2)	(487.5)	(477.3)	(98.2)
Interest on loans, financing and debentures paid	(2,349.3)	(4,804.4)	(5,295.0)	(5,434.5)	(4,223.5)
Payment of interest on credit assignment by suppliers	(6.2)	(9.9)	(19.1)	(14.8)	(5.9)
Lease interest paid	(61.5)	(71.9)	(81.9)	(107.7)	(104.5)
Net cash provided by (used in) operating activities	**(8,826.6)**	**(9,919.2)**	**650.3**	**2,146.5**	**638.6**
CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES:					
(Investments) withdraw in marketable securities	-	-	-	-	-
Acquisition of investment, goodwill and fair value surplus	(11.5)	(4.2)	(8.0)	(1.4)	(14.7)
Additions to property and equipment and intangible, net	(352.8)	(387.4)	(445.0)	(435.4)	(476.1)
Acquisition of vehicles for resale	(86.3)				
Purchases of other property and equipment and addition of intangible assets	1,752.5				
Amount received for the sale of investment		581.0	0.9	-	172.9
Cash received on sale of asset held for sale	3,220.5				
Net cash provided by (used in) investing activities	**4,522.4**	**189.4**	**(452.1)**	**(436.8)**	**(317.9)**
CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES:					
Loans and financings:					
Proceeds	1,289.4	5,981.7	4,645.1	2,507.2	2,187.9
Repayment	(820.2)	(3,899.5)	(7,353.9)	(2,772.2)	(1,854.5)
Debentures				-	-
Proceeds	9,051.2	6,454.0	10,867.0	9,183.7	9,979.7
Repayment	(728.6)	(1,408.5)	(4,680.3)	(10,388.1)	(8,963.2)
Lease liability:				-	-
Repayment	(187.3)	(249.3)	(284.3)	(301.3)	(221.5)
Capital payment - with subscription of shares	116.2	4,943.1	353.9	-	-
Payment of suppliers' assignment of credit rights	(1,649.8)			-	-
Amortization of assignment of credit rights		(142.0)	(86.6)	(37.7)	(10.2)
Other comprehensive results	(0.3)			-	-
Mutual with third parties	(270.0)			-	-
Treasury shares (acquired)/ sold	4.6	(314.7)	(795.6)	-	-
Expenses with issuance of shares.	-	-	-	-	-
Exercise of stock options with treasury shares, net	2.5	(5.1)	(3.3)	-	-
Dividends paid	(631.2)		-	-	-
Interest on own capital	(725.9)	(1,134.6)	(1,294.4)	(1,755.6)	(1,706.6)
Net cash provided by (used in) financing activities	**5,450.6**	**10,225.1**	**1,367.6**	**(3,564.0)**	**(588.4)**
Exchange Rate Variation on Cash and Cash Equivalents			1.9	1.3	(5.2)
NET CASH FLOW PROVIDED (USED) IN THE YEAR	**1,146.4**	**495.3**	**1,567.7**	**(1,853.0)**	**(272.9)**
CASH AND EQUIVALENTS:					
At the begining of the period	444.1	1,505.6	2,000.9	3,568.6	1,705.5
At the end of the period	1,505.6	2,000.9	3,568.6	1,705.4	1,417.7
At the end of the period - held for sale	84.9			(10.2)	(14.9)
INCREASE (DECREASE) IN CASH AND CASH EQUIVALENTS	**1,146.4**	**495.3**	**1,567.7**	**(1,853.0)**	**(272.9)**
Supplemental disclosure of cash flow information:					
	-	-	-	-	-
Cash paid during the period for cars acquisition					
Cars acquisition in the year/period - renewal	(9,317.0)	(19,817.7)	(21,677.1)	(26,318.5)	(26,121.4)
Cars acquisition in the year/period - growth	(13,222.0)	(6,132.0)	(4,620.2)	-	(2,023.7)
	-	-	-	-	-
Suppliers - automakers:					
Balance at the end of the year	5,625.3	8,212.6	9,298.2	8,665.3	9,348.5
Balance at the beginning of the year	(1,707.4)	(5,625.3)	(8,212.6)	(9,298.2)	(8,665.3)
Cash paid for cars purchased	**(18,621.0)**	**(23,362.4)**	**(25,211.7)**	**(26,951.4)**	**(27,461.9)**

23 – Glossary and Other Information

• **Adjustment to present value:** Present value adjustment related to the financial investment contracted in the business combination of Companhia de Locação das Américas.

• **Adjustment to recoverable value:** Adjustment to the recoverable value of assets based on the review of estimates of the realizable selling price

• **Adjusted Results:** Refers to the adjusted result of expenses specifically related to the integration process with Locamerica and the carve-out of the Car Rental and Seminovos assets that were sold.

• **Average Rented Fleet:** In the Car Rental division it is the number of daily rentals in the period divided by the number of days in the period. In the Fleet Rental the actual number of cars rented.

• **Business combination one-offs:** refers to expenses specifically related to the integration process with Locamerica and the carve-out of the Car Rental and Seminovos assets that were sold.

• **CAGR:** Compound annual growth rate.

• **CAPEX:** Capital expenditure.

• **Carrying Cost of Cash:** Consists of the cost to maintain minimum cash position. This is the difference between the average funding rate and the average return on cash investments.

• **Car depreciation:** Depreciation is calculated based on the expectation of the future selling price, net of selling expenses. The amount to be depreciated is the positive difference between the vehicle's acquisition cost and its estimated residual value. Depreciation is calculated if the assets estimated residual value does not exceed its carrying amount. Depreciation is recognized during the estimated life cycle of each asset. In the Car Rental and Fleet Rental divisions, depreciation method used is linear. Residual value corresponds to the estimated selling price, net of estimated selling expenses.

• **Depreciated cost of pre-owned cars sold (book value):** Consists of the acquisition value of vehicles, depreciated up to the date of sale.

• **EBITDA:** is calculated as net income of the period, plus income tax, net financial expenses, depreciation and amortizations, as defined by CVM instruction 156/22.

• **EBITDA Margin:** EBITDA divided by net revenues.

• **EBIT:** is net income of the period added by the income tax and net financial expense.

• **EBIT Margin:** EBIT divided by the rental net revenue.

• **GF:** refers to the Fleet Rental division.

• **IFRS 16:** As of January 1, 2019, all companies had to adapt to the new rules of IFRS 16. Lessees now have to recognize the assets of the rights over leased assets and the liabilities of future payments for medium or long-term leases, including operating leases. The major impact we had was on the real estate lease agreements of our locations and stores.

• **LTM**: Last twelve months.

• **MTM:** Mark-to-market.

• **Net debt:** Short and long-term debts, plus or minus the results from the swap operations, net of the cash, cash equivalents and financial investments. "Net debt" term is a Company-defined measure and may not be comparable to similarly titled measures used by other companies.

• **Net Investment in cars:** Capital invested in car acquisitions, net of the revenues from the sale of decommissioned vehicles.

• **Operating Fleet:** Includes the cars in the fleet from the licensing until they become available for sale.

• **Proforma Results:** It refers to the historical result prepared in a proforma manner to simulate a scenario in which Localiza and Locamerica were already combined and reporting their results on a consolidated basis since 01/01/21, using the same accounting criteria.

• **RAC:** refers to the Car Rental division.

• **ROIC:** Return on invested capital.

• **Royalties:** Amount calculated on the amounts charged in the rental contracts, for the use of the brand and transfer of know-how, in addition to the fees related to the marketing campaigns conducted by Localiza Franchising

• **Swap:** Financial transactions entered into to hedge risks associated with foreign exchange rates and changes in benchmark interest rates

• **Utilization Rate:** it is the number of rental days of the period divided by the fleet available for rental multiplied by the number of days of the period and therefore, it does not include cars being prepared or being decommissioned.

24 – 3Q26 Earnings Webinar

Date: Friday, November 6, 2026.
English (with simultaneous translation into Portuguese)
11am (BRT) | 9am (EDT) | 2pm (GMT)

Registration link: Click here

A replay will be available at ri.localiza.com after the event.

To access the results, visit the Results Center.

For additional Investor Relations information, please visit the Investor Relations section at ri.localiza.com.
Contact: ri@localiza.com.
Press information: InPress Porter Novelli: Ana Rachid - ana.rachid@inpresspni.com.br +55 31 99199-2209

This material contains summarized information and is not intended to be complete, nor should it be considered by shareholders or potential investors as an investment recommendation. Information about Localiza, its activities, financial condition, and the risks inherent in its activities, as well as its financial statements, may be obtained on Localiza's website (ri.localiza.com).