Webcast

2T25

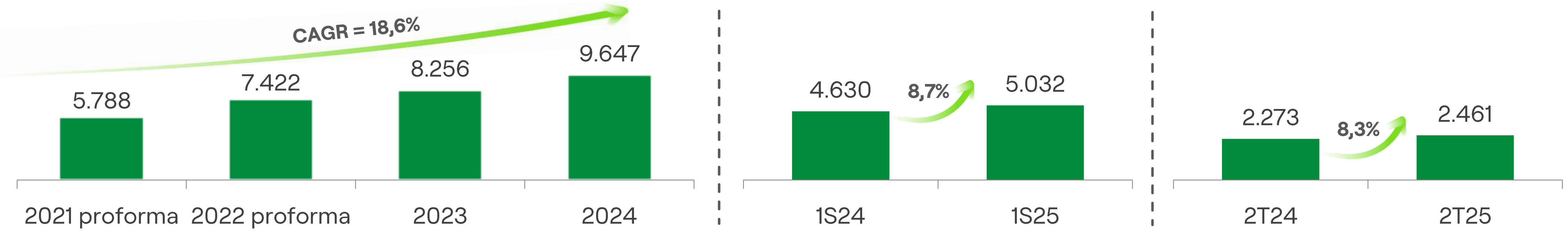
Localiza&co

[B]³ BRASIL BOLSA BALCÃO
NOVO MERCADO BM&FBOVESPA
Índice Brasil 50 IBRX 50
Índice Carbono Eficiente ICO2
Índice de Ações com Tag Along Diferenciado ITAG
OTCQX
IGPTW B3
Localiza&co

ALUGUEL DE CARROS

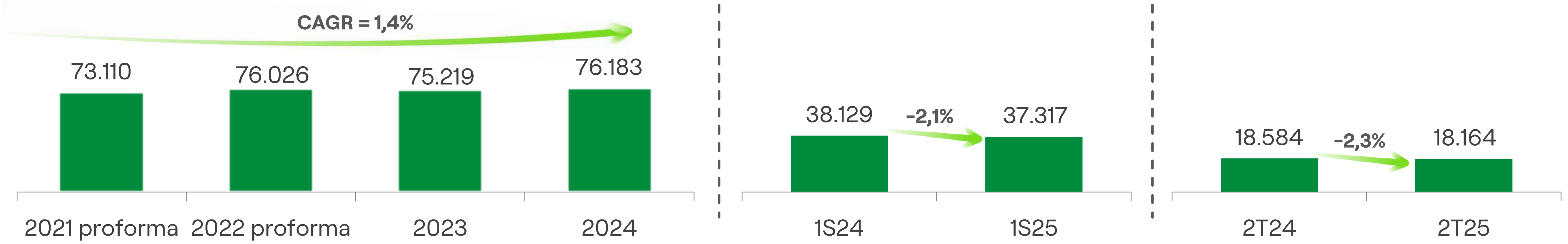
Receita Líquida

R$ milhões, incluindo royalties



Número de Diárias

Em milhares

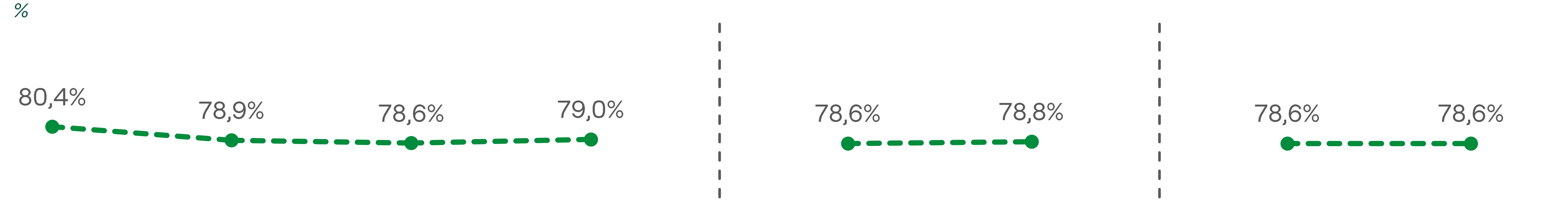


CRESCIMENTO DE 8,3% NA RECEITA LÍQUIDA DO 2T25, NA COMPARAÇÃO ANUAL,
RESULTADO DO AVANÇO DA DIÁRIA MÉDIA, EM LINHA COM A PRIORIZAÇÃO DA RECOMPOSIÇÃO DE PREÇOS

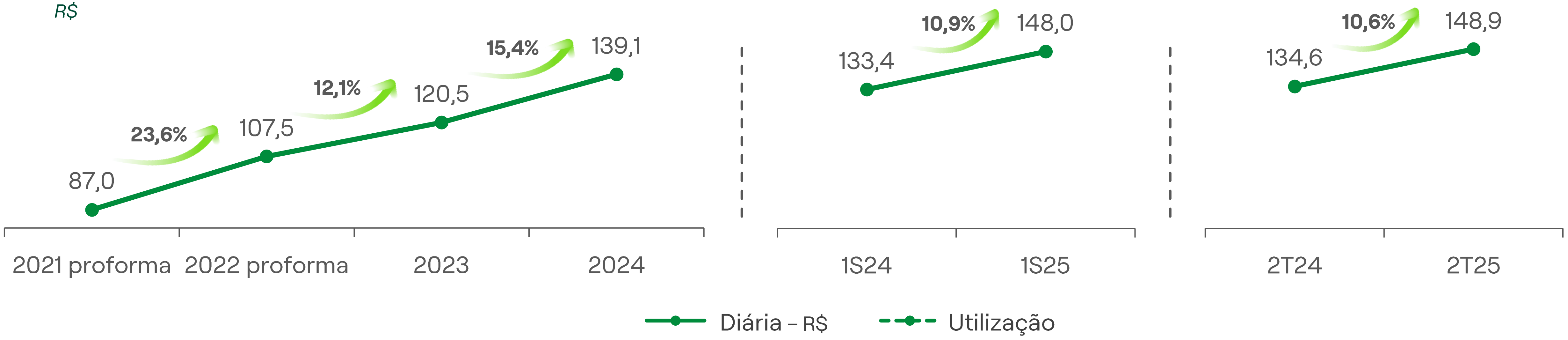
Dados referentes à operação Brasil

ALUGUEL DE CARROS

Taxa de Utilização



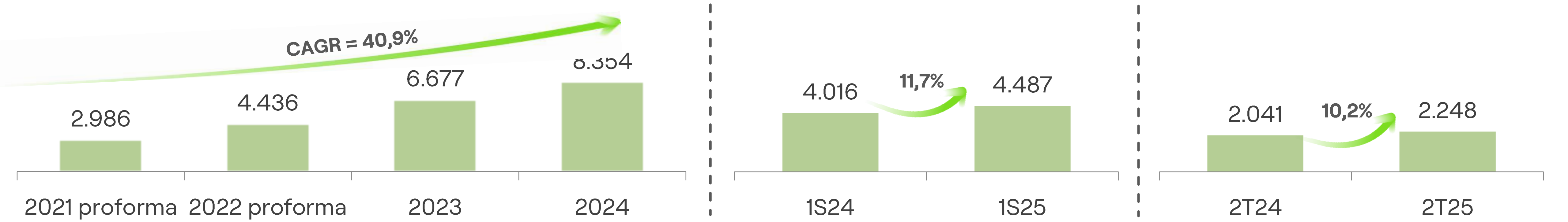
Diária Média



AUMENTO DA DIÁRIA MÉDIA DO TRIMESTRE, COM MANUTENÇÃO NA TAXA DE UTILIZAÇÃO REFORÇAM A GESTÃO EFICIENTE DA COMPANHIA EM PRECIFICAÇÃO E MIX

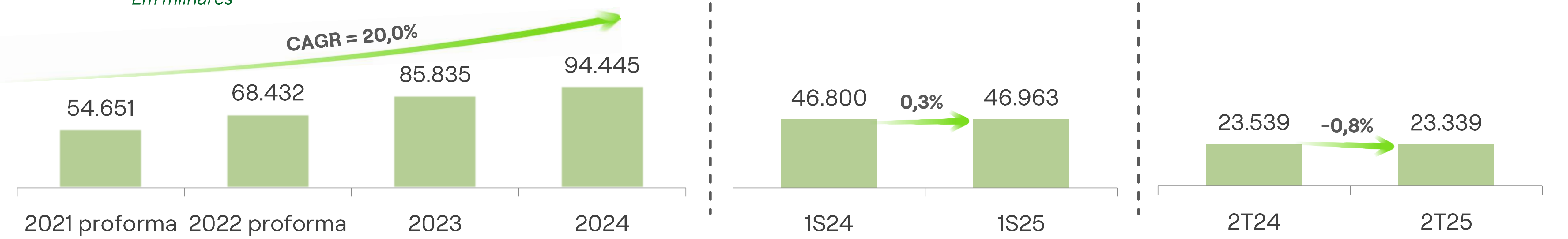
Receita Líquida

R$ milhões, incluindo receitas de telemetria e outras iniciativas



Número de Diárias

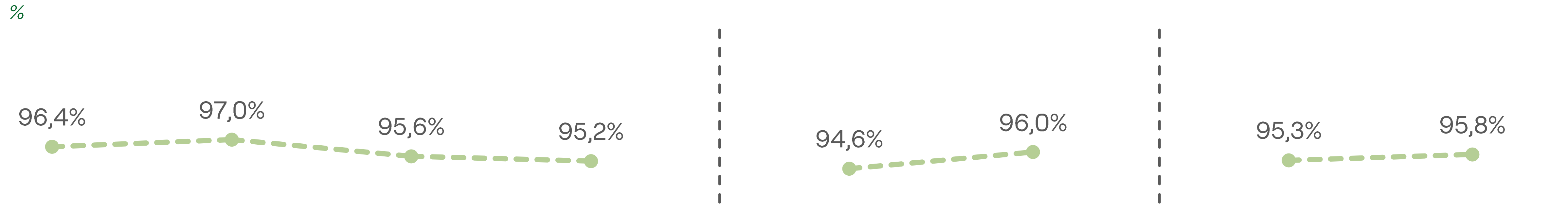
Em milhares



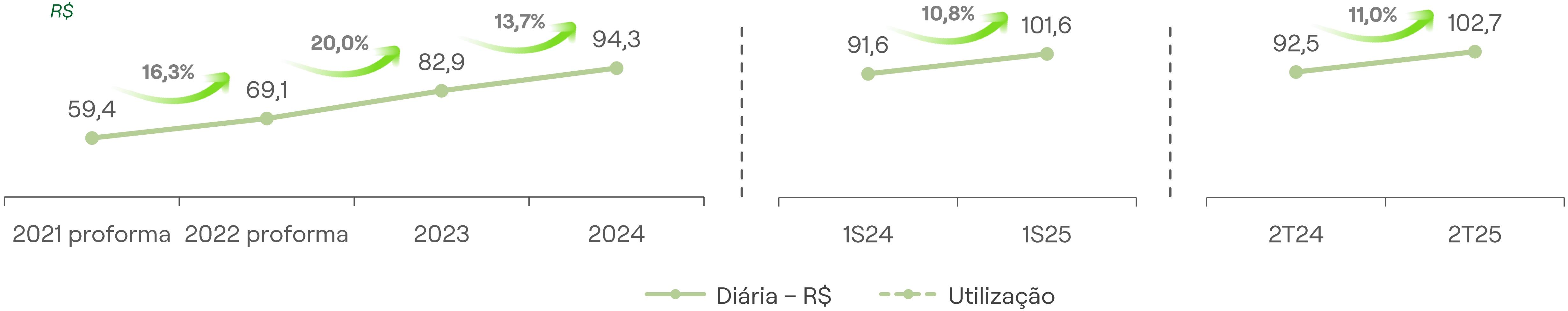
CRESCIMENTO DE 10,2% NA RECEITA LÍQUIDA DO TRIMESTRE NA COMPARAÇÃO ANUAL,
COM AVANÇO NA DIÁRIA MÉDIA, MESMO EM CONTEXTO DE OTIMIZAÇÃO DO PORTFÓLIO

Dados referentes à operação Brasil

Taxa de Utilização



Diária Média

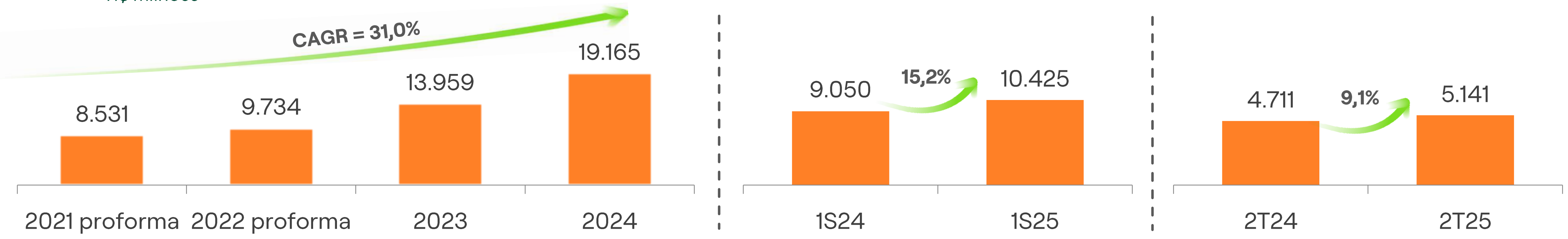


AVANÇO DE 11,0% DO TICKET MÉDIO DO 2T25, COM AMPLIAÇÃO DE 0,5 P.P. NA TAXA DE UTILIZAÇÃO DA FROTA

Dados referentes à operação Brasil

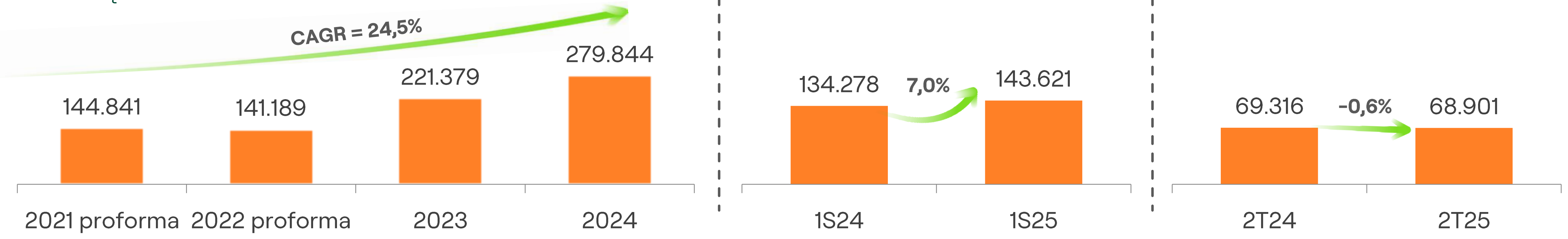
Receita Líquida

R$ milhões



Carros vendidos

Quantidade

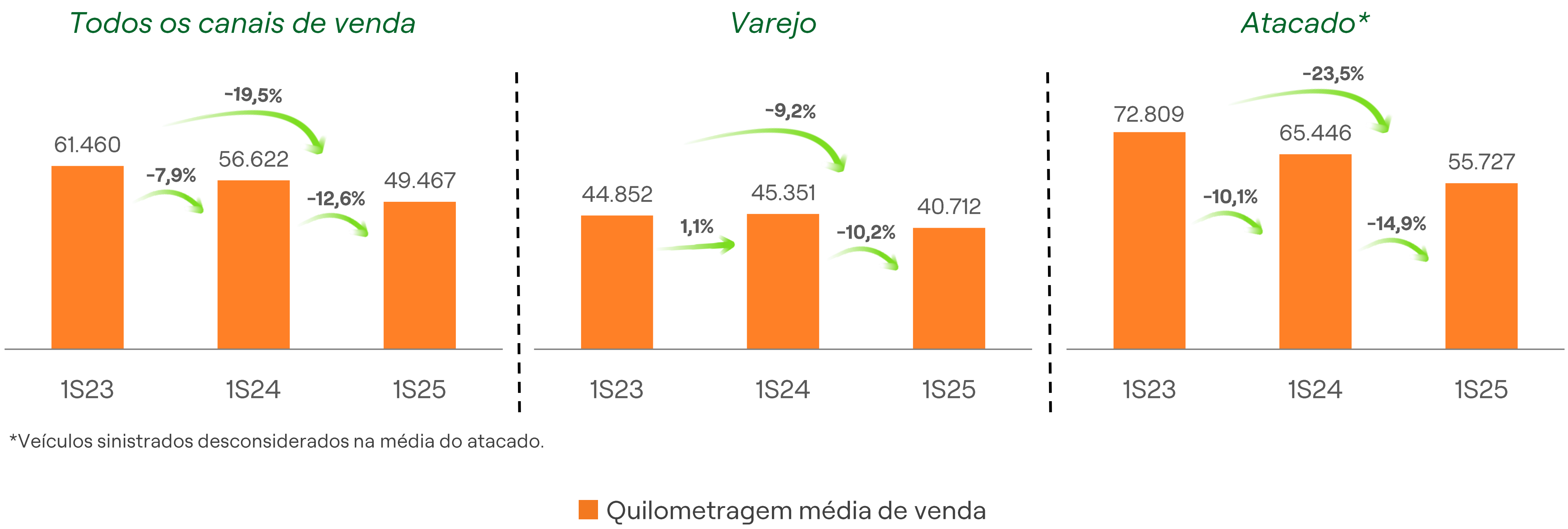


CRESCIMENTO DE 9,1% NA RECEITA LÍQUIDA DO TRIMESTRE, COM AMPLIAÇÃO DO PREÇO MÉDIO DE VENDA

Dados referentes à operação Brasil

Quilometragem média de venda – Seminovos

Unidades



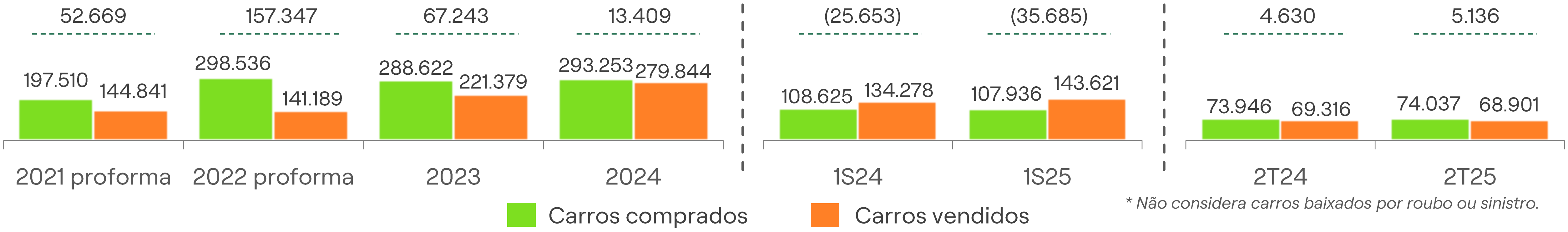
*Veículos sinistrados desconsiderados na média do atacado.

REDUÇÃO MÉDIA DE 7 MIL QUILOMETROS NO CARRO VENDIDO (1S25 X 1S24), REFLETINDO O AVANÇO NO PROCESSO DE REJUVESCIMENTO DA FROTA

INVESTIMENTO LÍQUIDO

Compra e venda de carros

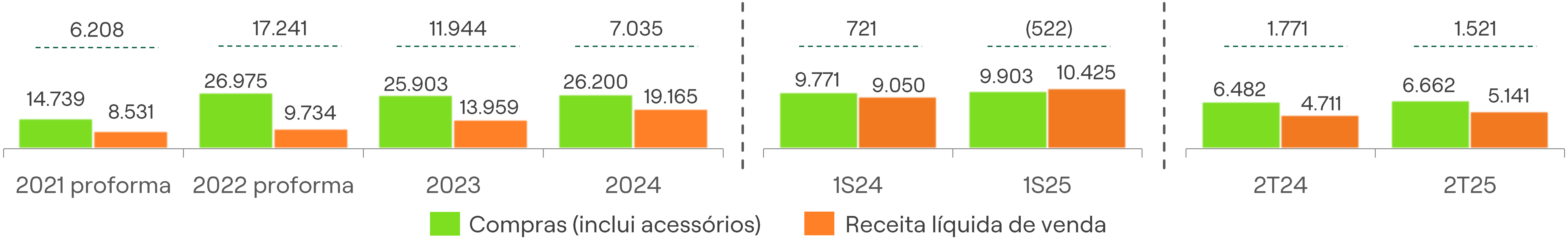
*Quantidade**



* Não considera carros baixados por roubo ou sinistro.

Investimento líquido na frota

R$ milhões

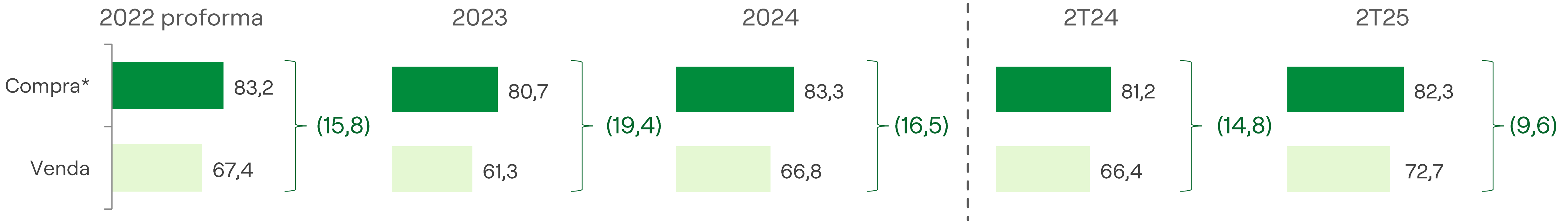


NO TRIMESTRE, INVESTIMOS DE R$1,5 BILHÃO NA ADIÇÃO DE 5.136 CARROS

CAPEX DE REPOSIÇÃO

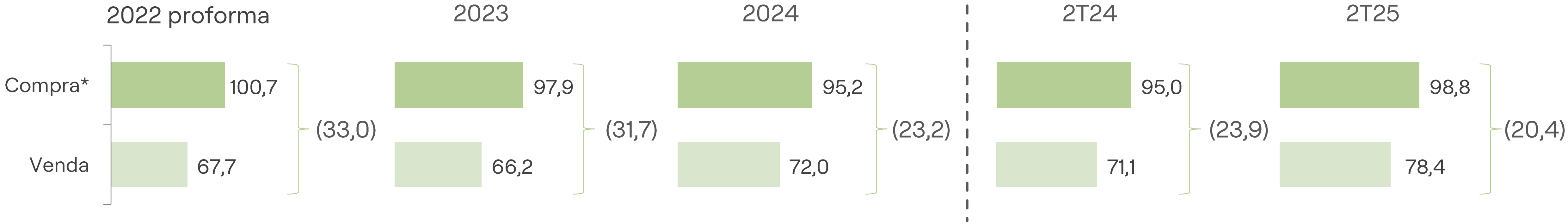
Preço médio de compra e venda – Aluguel de Carros

R$ mil



Preço médio de compra e venda – Gestão de Frotas

R$ mil

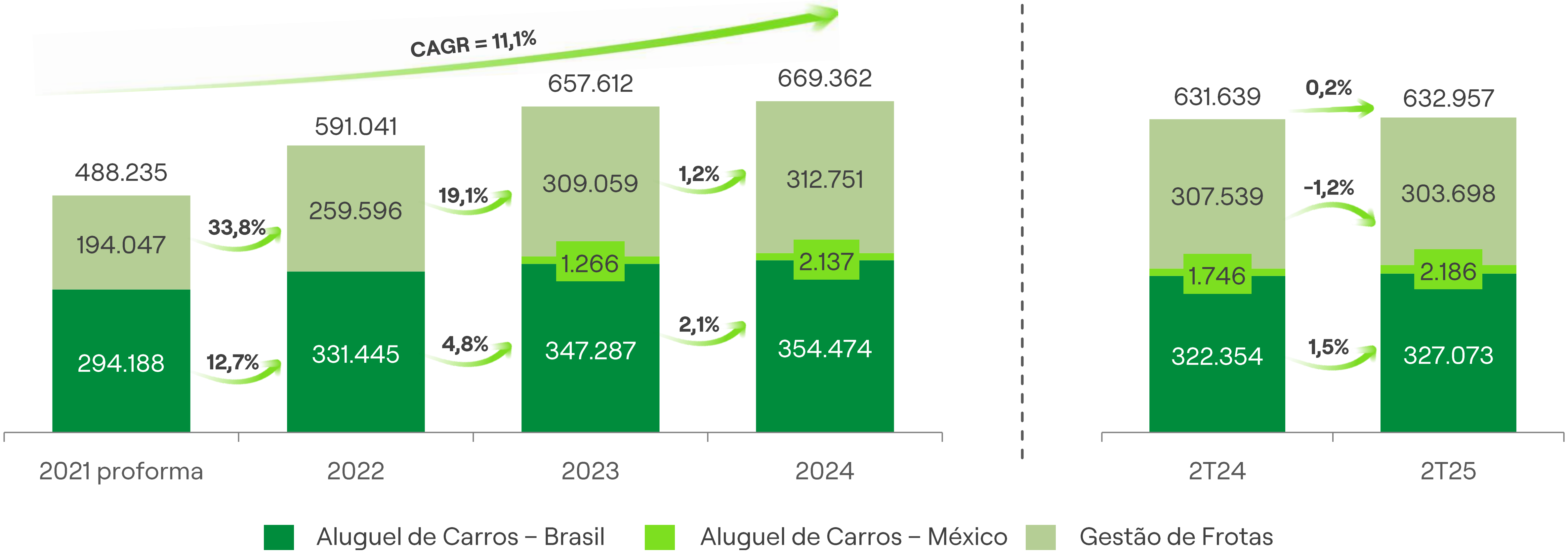


*Não considera acessórios

REDUÇÃO DO CAPEX DE RENOVAÇÃO EM AMBAS AS DIVISÕES NO 2T25 NA COMPARAÇÃO ANUAL, SENDO R$5,2 MIL EM RAC E R$3,5 MIL EM GF

FROTA FINAL DE PERÍODO

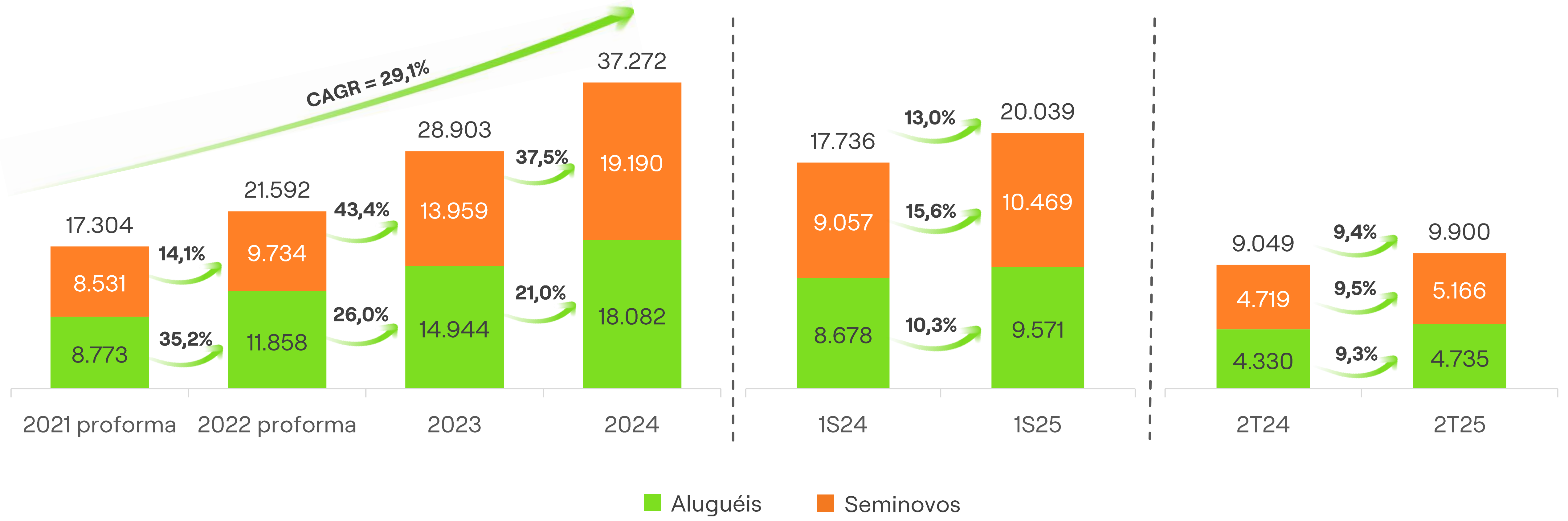
Quantidade



ENCERRAMOS O TRIMESTRE COM 633 MIL CARROS, REDUÇÃO DE 36 MIL CARROS QUANDO COMPARADO A FROTA DO FINAL DE 2024, EM LINHA COM O OBJETIVO DE AUMENTO DA PRODUTIVIDADE DA FROTA

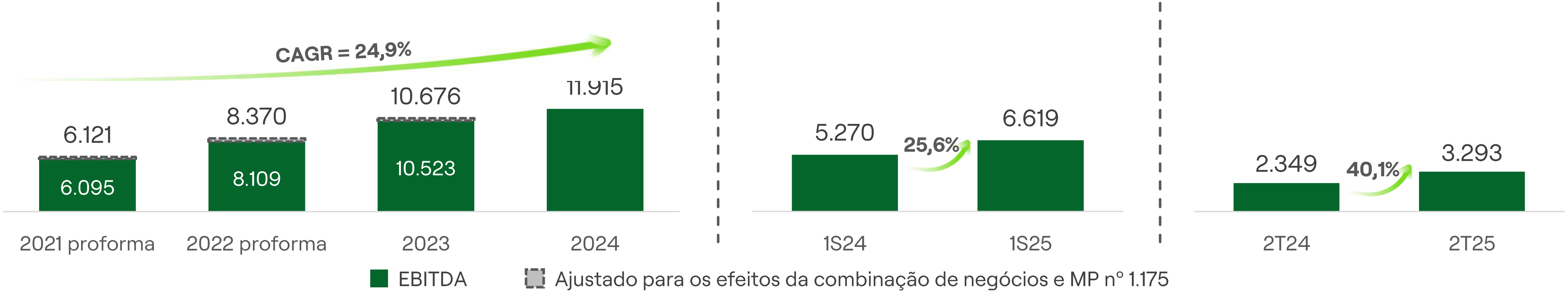
RECEITA LÍQUIDA CONSOLIDADA

R$ milhões



AVANÇO DE 9,4% NA RECEITA LÍQUIDA DO TRIMESTRE, NA COMPARAÇÃO COM O MESMO PERÍODO DO ANO PASSADO

R$ milhões



Margem EBITDA:	2021 proforma ajustado*	2022 proforma ajustado*	2023	2024	1S24	1S25	2T24	2T25
Aluguel de Carros Brasil e Franchising	49,6%	57,6%	64,4%	62,0%	58,8%	65,9%	54,1%	66,5%
Gestão de Frotas	65,7%	67,9%	72,6%	66,8%	63,6%	70,5%	58,2%	71,0%
Aluguel Consolidado	55,1%	61,5%	68,1%	64,2%	61,0%	68,1%	56,0%	68,7%
Aluguel Consolidado + México	55,1%	61,5%	67,8%	63,4%	60,2%	67,2%	55,2%	67,7%
Seminovos	15,1%	11,2%	2,9%	2,3%	0,5%	1,8%	-0,8%	1,6%
Consolidado (sobre receitas de aluguel)	69,8%	70,6%	70,4%	65,9%	60,7%	69,2%	54,3%	69,5%

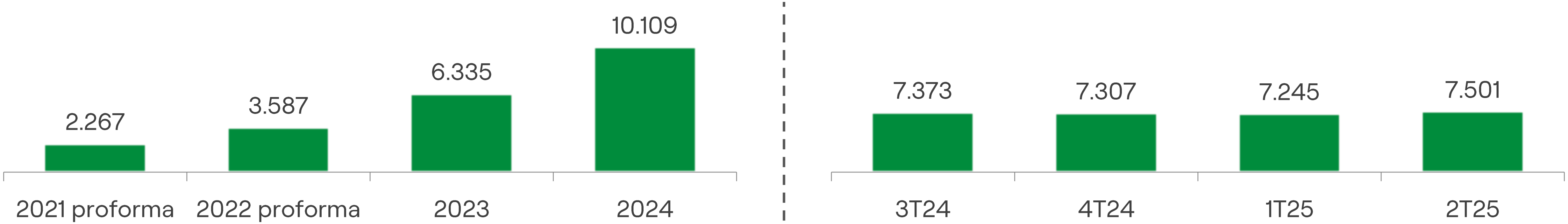
*Ajustado para *One-offs* relacionados à gastos com integração

O EBITDA CONSOLIDADO SOMOU R$3,3 BILHÕES NO TRIMESTRE,
CRESCIMENTO DE 40,1% NA COMPARAÇÃO ANUAL, COM EXPANSÃO DAS MARGENS DE ALUGUEL

DEPRECIAÇÃO MÉDIA ANUALIZADA POR CARRO

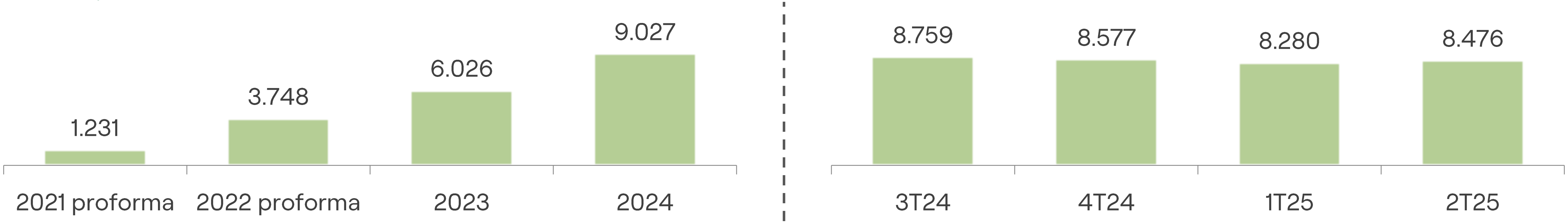
Aluguel de Carros

R$



Gestão de Frotas

R$

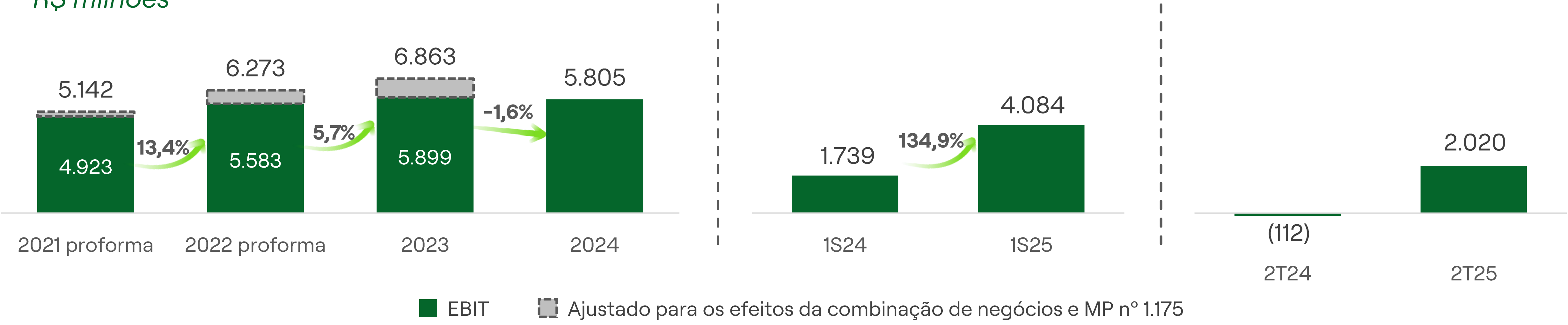


DEPRECIAÇÃO SEQUENCIAL LEVEMENTE SUPERIOR, EM LINHA COM AS EXPECTATIVAS DA COMPANHIA PARA AMBAS AS DIVISÕES

Dados referentes à operação Brasil

EBIT CONSOLIDADO

R$ milhões



A Margem EBIT inclui o resultado da venda de Seminovos, mas é calculada sobre as receitas de aluguel:

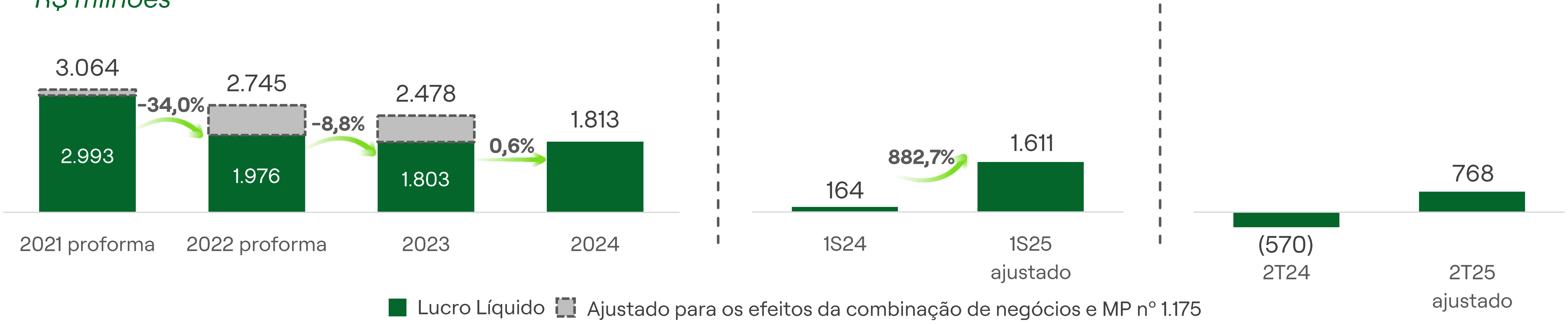
Margem EBIT:	2021 proforma ajustado*	2022 proforma ajustado*	2023	2024	1S24	1S25	2T24	2T25
Aluguel de Carros Brasil e Franchising	55,2%	49,2%	33,9%	29,3%	13,4%	42,2%	-15,0%	42,0%
Gestão de Frotas	65,3%	59,0%	47,3%	37,5%	30,1%	45,5%	13,9%	45,8%
Consolidado (sobre receitas de aluguel)	58,6%	52,9%	39,9%	33,1%	21,1%	43,7%	-1,4%	43,8%
Aluguel Consolidado + México	58,6%	52,9%	39,5%	32,1%	20,0%	42,7%	-2,6%	42,7%

*Ajustado para *One-offs* relacionados à gastos com integração

NO 2T25 O EBIT SOMOU R$2,0 BILHÕES

LUCRO LÍQUIDO CONSOLIDADO

R$ milhões

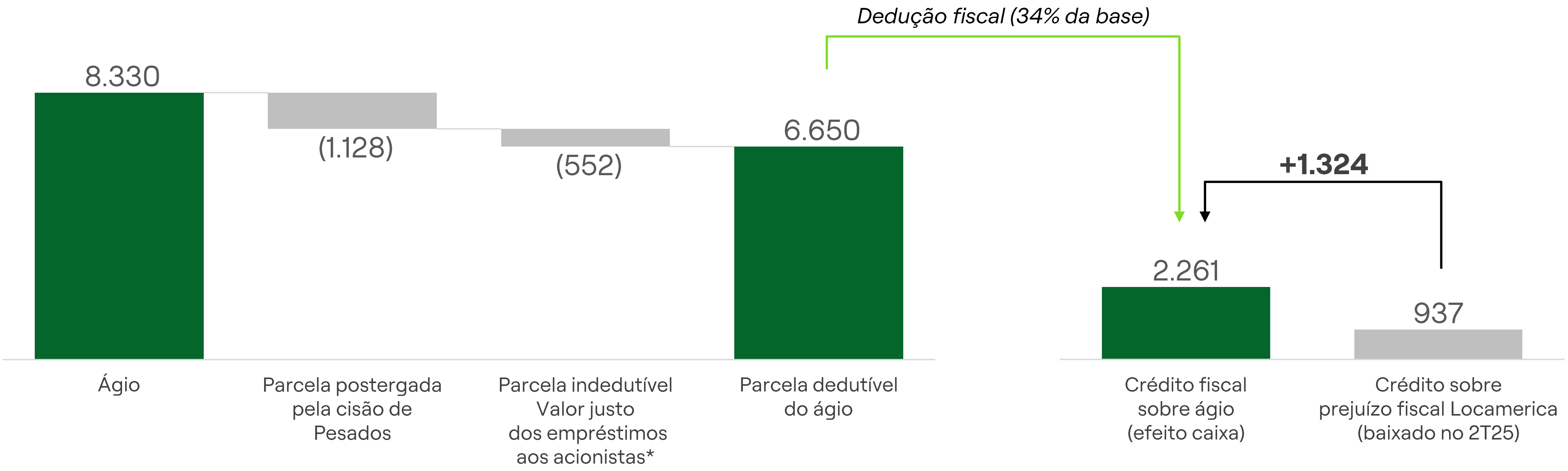


Reconciliação EBITDA x Lucro líquido	2023	2024	Var. R$	Var. %	1S24	1S25	Var. R$	Var. %	2T24	2T25	Var. R$	Var. %
EBITDA Consolidado	10.523	11.915	1.392	13,2%	5.270	6.619	1.349	25,6%	2.349	3.293	943	40,1%
Depreciação de carros	(3.845)	(5.610)	(1.765)	45,9%	(3.268)	(2.276)	992	-30,4%	(2.338)	(1.141)	1.197	-51,2%
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(447)	(524)	(77)	17,3%	(256)	(280)	(24)	9,3%	(131)	(141)	(10)	7,6%
Amortização de mais valia	(333)	24	357	-107,2%	(7)	21	28	-421,2%	8	10	2	24,1%
EBIT	5.899	5.805	(93)	-1,6%	1.739	4.084	2.345	134,9%	(112)	2.020	2.132	-1903,9%
Despesas financeiras, líquidas	(4.024)	(3.939)	86	-2,1%	(1.927)	(2.195)	(268)	13,9%	(943)	(1.126)	(183)	19,4%
Imposto de renda e contribuição social	(71)	(53)	18	-25,1%	352	(1.215)	(1.567)	-444,9%	485	(1.063)	(1.548)	-319,1%
Lucro líquido do período	1.803	1.813	10	0,6%	164	674	510	311,2%	(570)	(169)	401	-70,4%
IR e CSLL diferidos sobre prejuízo fiscal da Locamerica	-	-	-	-	-	937	937	100,0%	-	937	937	100,0%
Lucro líquido do período ajustado	**1.803**	**1.813**	**10**	**0,6%**	**164**	**1.611**	**1.447**	**882,7%**	**(570)**	**768**	**1.338**	**-234,9%**

R$768 MILHÕES DE LUCRO LÍQUIDO AJUSTADO NO TRIMESTRE

Amortização do ágio

R$ milhões

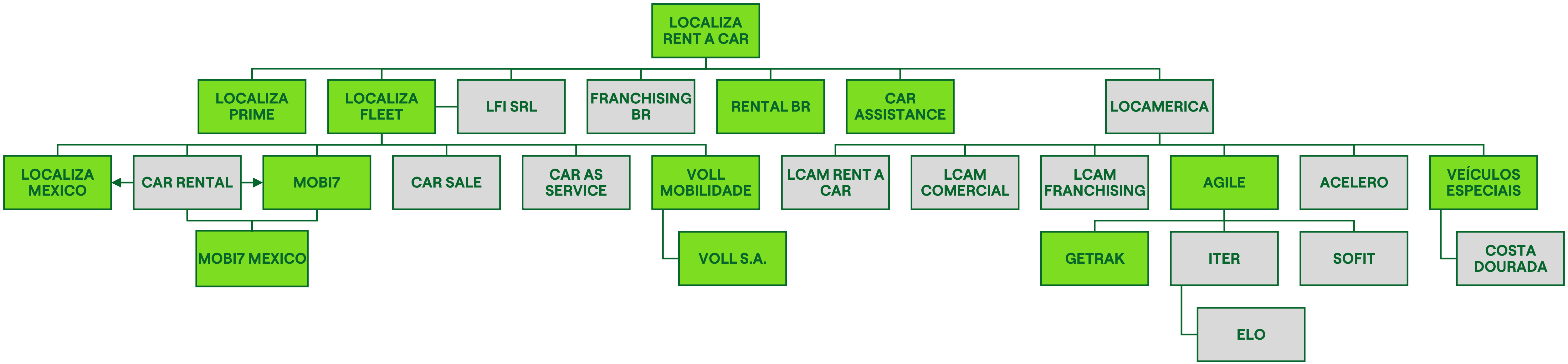


A PARTIR DA INCORPORAÇÃO DAREMOS INÍCIO À CAPTURA DO BENEFÍCIO ASSOCIADO À AMORTIZAÇÃO DO ÁGIO, QUE RESULTARÁ NA REDUÇÃO DO IMPOSTO CAIXA EM R$ 2,3 BILHÕES EM 5 ANOS, VALOR SUPERIOR AOS R$937 MILHÕES REFERENTES À BAIXA DOS CRÉDITOS SOBRE PREJUÍZO FISCAL DA LOCAMERICA

*Aplicação financeira contratada na combinação de negócio com a Companhia de Locação das Américas realizada em 22/06/2022.

Estrutura societária em 01/07/2022

Data da combinação de negócios



Empresas incorporadas desde a combinação de negócios

DESDE A COMBINAÇÃO DE NEGÓCIOS EM 2022, 14 EMPRESAS FORAM INCORPORADAS, RESULTANDO NA SIMPLIFICAÇÃO SOCIETÁRIA, OPERACIONAL E CAPTURA DE SINERGIAS

FLUXO DE CAIXA LIVRE

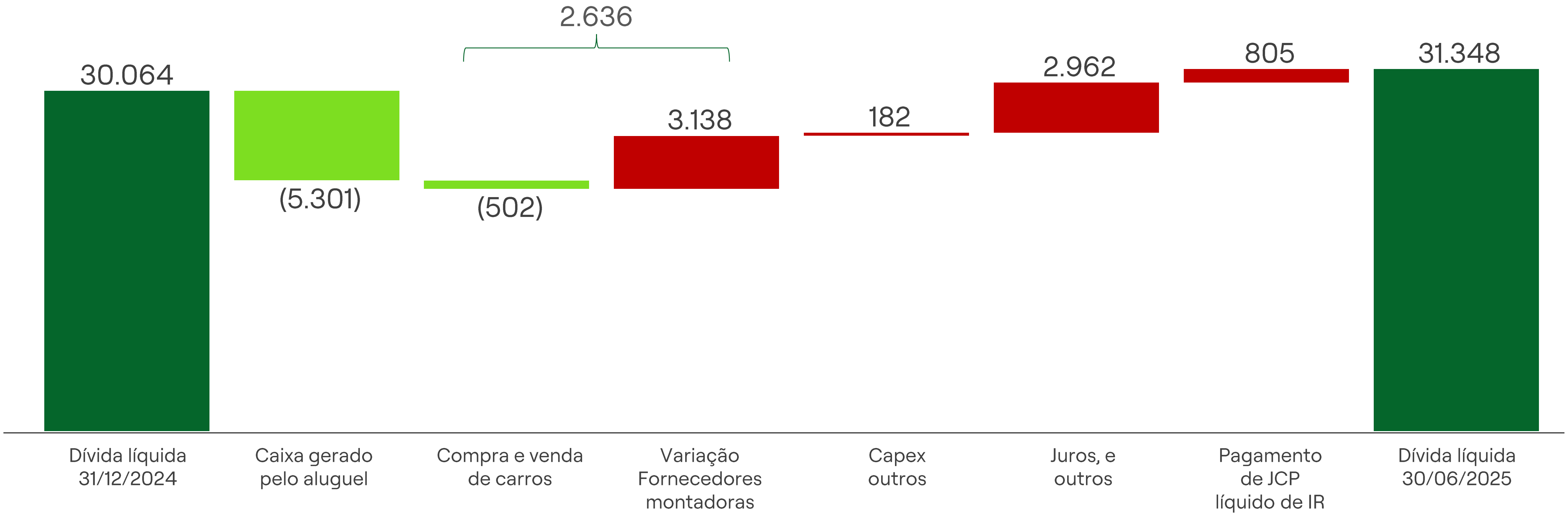
	Caixa livre gerado (R$ milhões)	2021	2022	2023	2024	1S25
Operações	EBITDA	3.698	6.589	10.523	11.915	6.619
	Receita na venda dos carros líquida de impostos	(5.308)	(7.834)	(13.876)	(19.185)	(10.469)
	Custo depreciado dos carros baixados	4.346	6.085	12.250	17.750	9.869
	(-) Imposto de Renda e Contribuição Social	(307)	(83)	(130)	(488)	(321)
	Variação do capital de giro	(568)	(1.284)	(1.783)	(236)	(397)
	Caixa livre gerado pelas atividades de aluguel	1.860	3.473	6.984	9.756	5.301
Capex	Receita na venda dos carros líquida de impostos	5.308	7.834	13.876	19.185	10.469
	Investimento em carros	(7.656)	(22.539)	(25.950)	(26.297)	(9.966)
	Capex carros líquido	(2.348)	(14.705)	(12.074)	(7.112)	502
	Aumento (redução) na conta de fornecedores de carros	289	3.918	2.587	1.086	(3.138)
	Investimento líquido em frota	(2.059)	(10.787)	(9.487)	(6.027)	(2.636)
	Investimentos, outros imobilizados e intangíveis	(147)	(364)	(392)	(453)	(182)
Caixa livre gerado (aplicado) antes de juros e outros		(346)	(7.679)	(2.895)	3.276	2.483

NO SEMESTRE A COMPANHIA GEROU R$5,3 BILHÕES COM AS OPERAÇÕES DE ALUGUEL,
PARCIALMENTE CONSUMIDOS PELA REDUÇÃO DO CONTAS A PAGAR A MONTADORAS, EM R$3,1 BILHÕES

MOVIMENTAÇÃO DA DÍVIDA LÍQUIDA

Em 30/06/2025

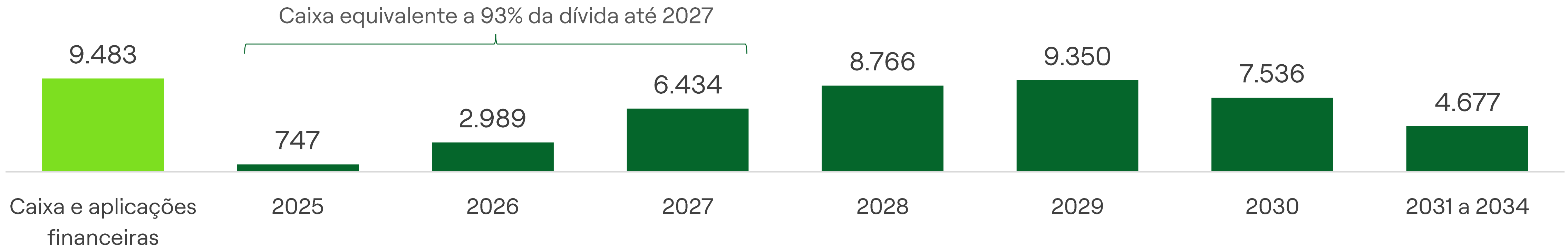
R$ milhões



A COMPANHIA ENCERROU O TRIMESTRE COM DÍVIDA LÍQUIDA DE R$31,3 BILHÕES

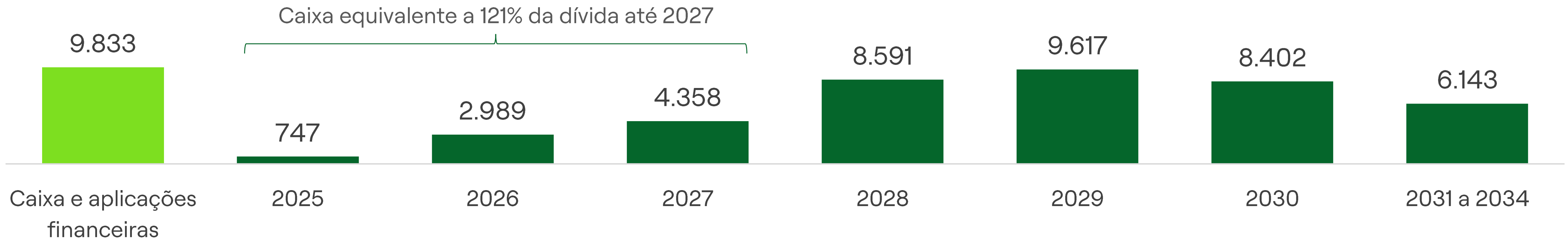
Em 30/06/2025

R$ milhões



Proforma após liquidações e emissões até 31/07/2025

R$ milhões

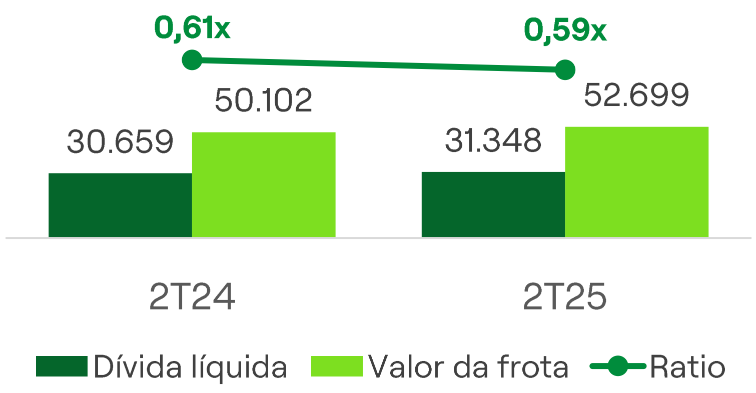


A COMPANHIA ENCERROU O TRIMESTRE COM R$9,5 BILHÕES EM CAIXA, SUFICIENTES PARA COBRIR A DÍVIDA DE CURTO PRAZO, BEM COMO O 'CONTAS A PAGAR' A MONTADORAS, E SEGUE AVANÇANDO NA GESTÃO ATIVA DA DÍVIDA

RATIOS DE DÍVIDA

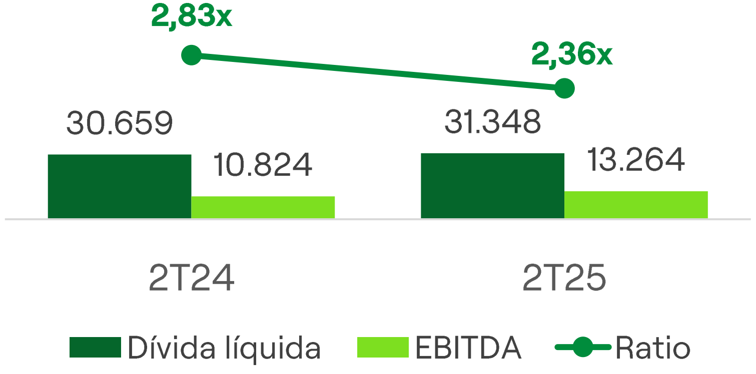
Dívida líquida vs valor da frota

R$ milhões



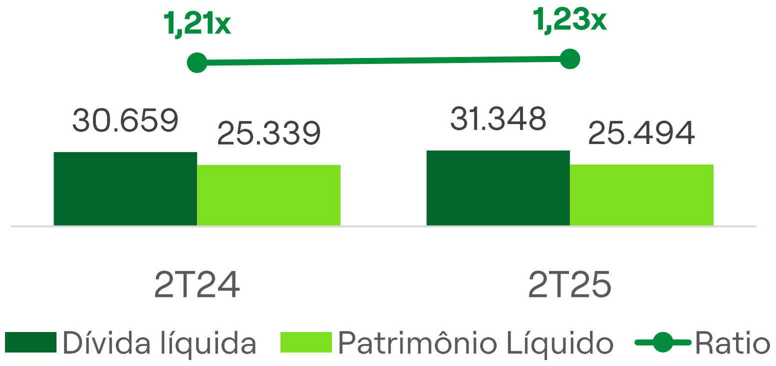
Dívida líquida vs EBITDA LTM

R$ milhões



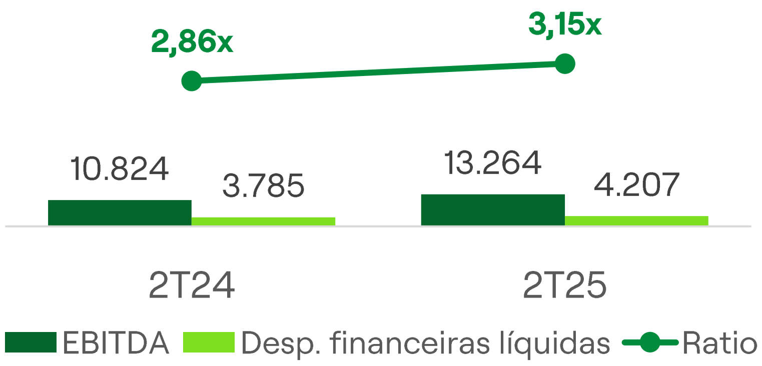
Dívida líquida vs Patrimônio Líquido

R$ milhões



EBITDA LTM vs Desp. Financeiras líquidas LTM

R$ milhões

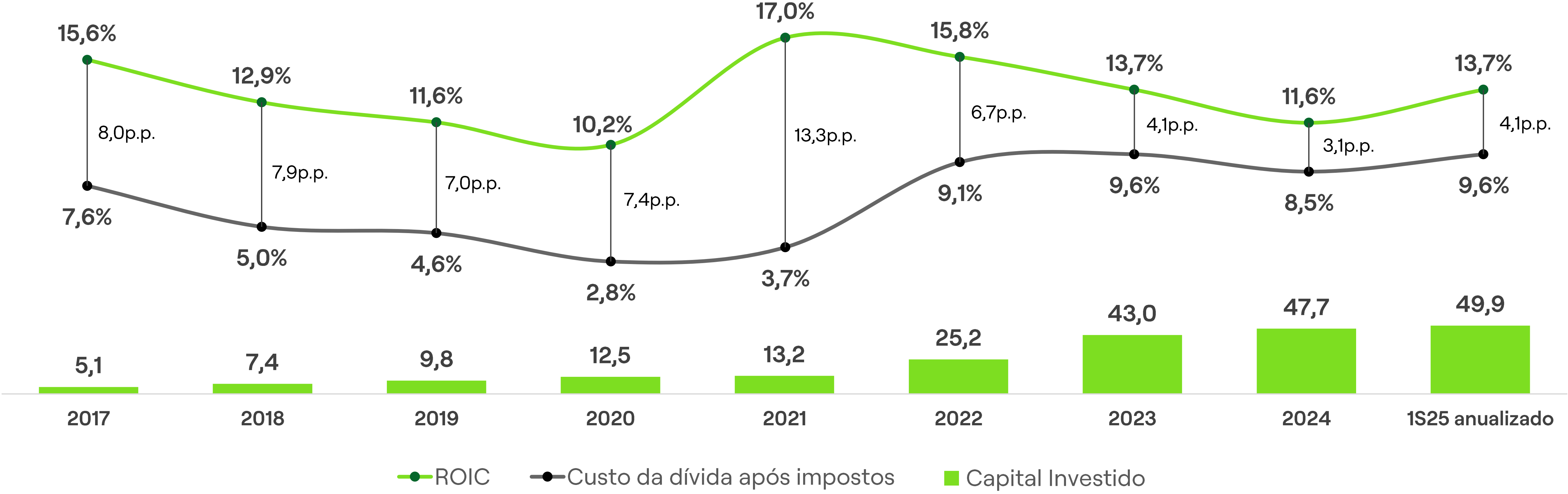


NO TRIMESTRE, A COMPANHIA APRESENTOU MELHORIA DOS INDICADORES DE ALAVANCAGEM

ROIC VERSUS CUSTO DA DÍVIDA APÓS IMPOSTOS

Evolução do ROIC spread e base de capital

% e R$ bilhões



ROIC calculado a partir de: NOPAT = EBIT X (1 - taxa efetiva de IR); Capital Investido = Dívida Líquida + PL – Ágio
Base de Capital Localiza *stand-alone* até 30 de junho de 2022
No 1S25, desconsideramos o efeito da baixa de crédito sobre o prejuízo fiscal da Locamerica no NOPAT e na base de capital

ROIC ANUALIZADO DE 13,7%, AVANÇO DE 2,1 P.P. QUANDO COMPARADO A 2024, COM SPREAD DE 4,1 P.P. PARA O KD, REFLETINDO AS INICIATIVAS DE RECOMPOSIÇÃO DE PREÇO, ALÉM DA GESTÃO EFICIENTE DE CUSTOS E PRODUTIVIDADE

OBRIGADO!

Aviso – Informações e projeções

O material que se segue é uma apresentação de informações gerais de antecedentes da LOCALIZA na data da apresentação. Trata-se de informação resumida sem intenções de serem completas, que não devem ser consideradas por investidores potenciais como recomendação.

Esta apresentação contém declarações que não são garantias do desempenho futuro. Advertimos os investidores de que as referidas declarações e informações prospectivas estão e estarão, conforme o caso, sujeitas a muitos riscos, incertezas e fatores relativos às operações e aos ambientes de negócios da LOCALIZA e suas controladas, em virtude dos quais os resultados reais das empresas podem diferir de maneira relevante de resultados futuros expressos ou implícitos nas declarações e informações prospectivas.

Embora a LOCALIZA acredite que as expectativas e premissas contidas nas declarações e informações prospectivas sejam razoáveis e baseadas em dados atualmente disponíveis à sua administração, a LOCALIZA não pode garantir resultados ou acontecimentos futuros. A LOCALIZA isenta-se expressamente do dever de atualizar qualquer uma das declarações.

Esta apresentação não constitui oferta, convite ou solicitação de oferta de subscrição ou compra de quaisquer valores mobiliários. Nem esta apresentação nem qualquer coisa aqui contida constituem a base de um contrato ou compromisso de qualquer espécie.

ri.localiza.com
Email: ri@localiza.com
Telefone: 55 31 3247-7024

Webcast

2Q25

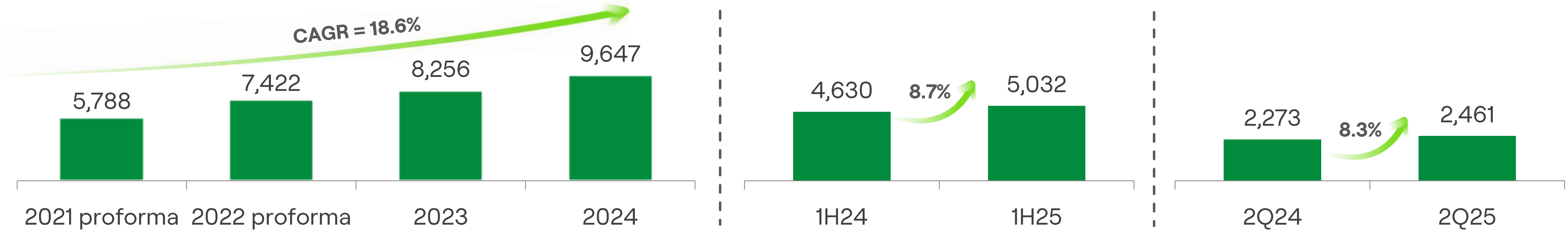
Localiza&co

[B]³ BRASIL BOLSA BALCÃO
NOVO MERCADO BM&FBOVESPA
Índice Brasil 50 IBRX 50
Índice Carbono Eficiente ICO2
Índice de Ações com Tag Along Diferenciado ITAG
OTCQX
IGPTW B3
Localiza&co

CAR RENTAL

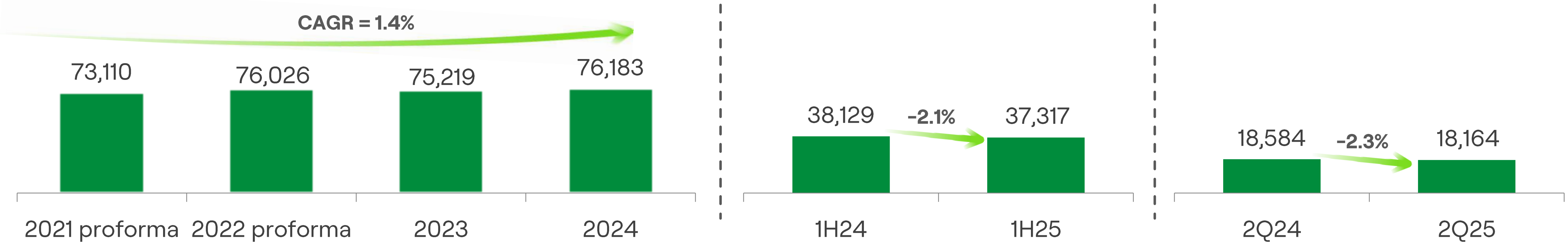
Net Revenue

R$ million, including royalties



Rental Days

In thousands

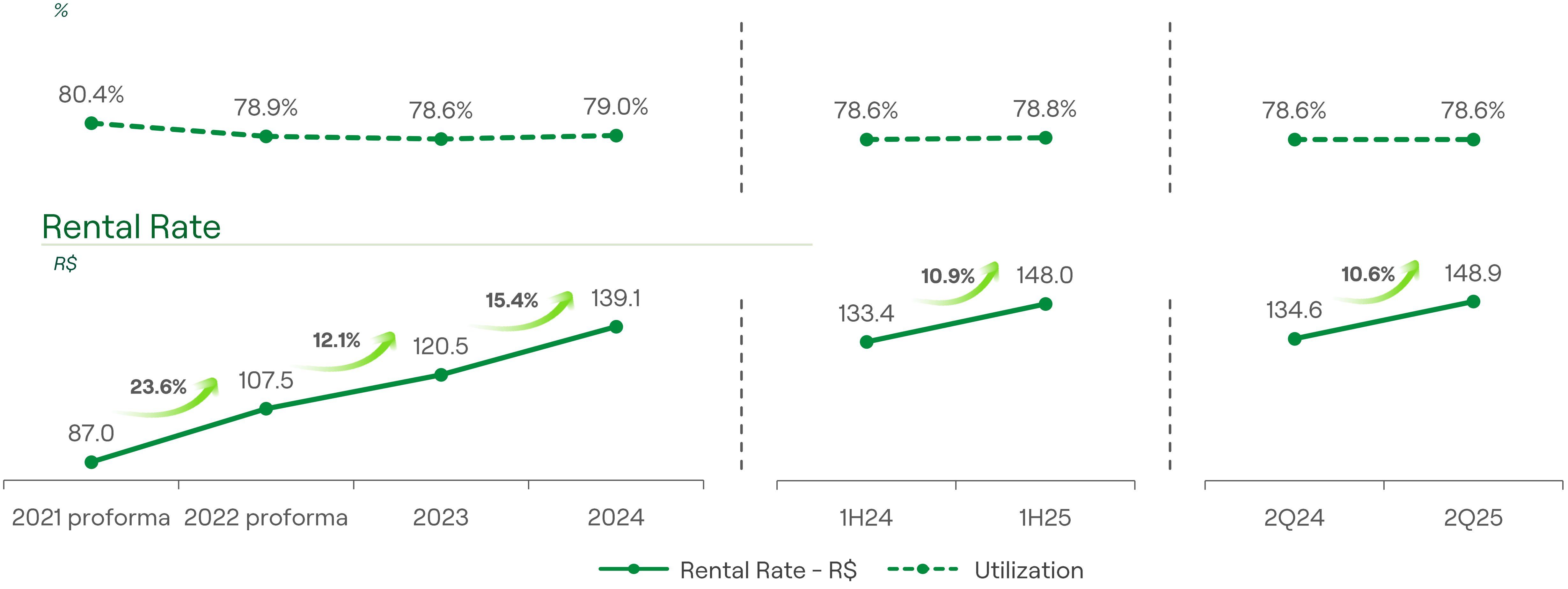


8.3% GROWTH IN NET REVENUE IN 2Q25, YEAR-OVER-YEAR,
RESULTING FROM THE INCREASE IN AVERAGE DAILY RATE, IN LINE WITH THE PRIORITIZATION OF PRICE RECOMPOSITION

Data related to the Brazilian operation

Utilization Rate

Rental Rate

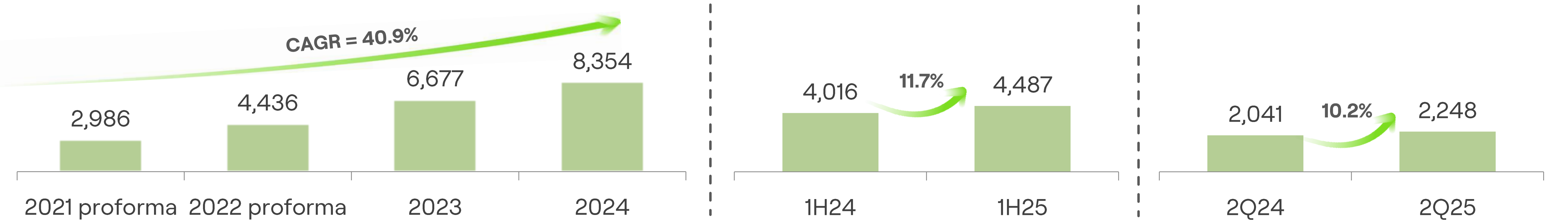


INCREASE IN AVERAGE DAILY RATE FOR THE QUARTER, WHILE MAINTAINING UTILIZATION RATE, REINFORCES THE COMPANY'S EFFICIENT MANAGEMENT IN PRICING AND MIX

Data related to the Brazilian operation

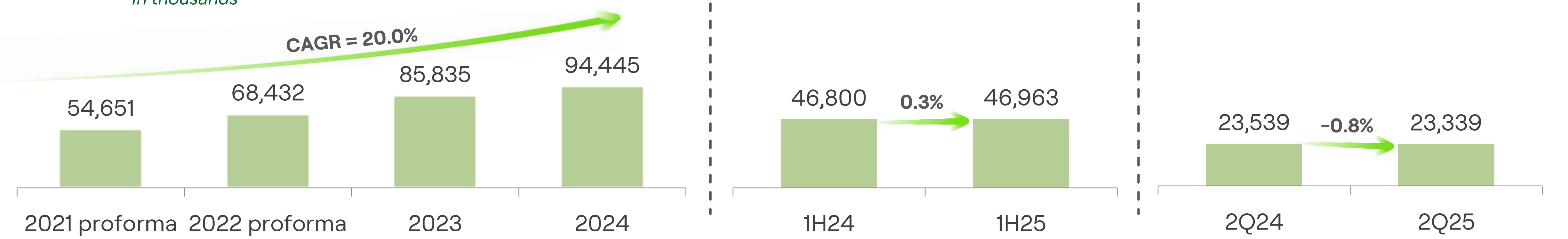
Net Revenue

R$ million, including telematics and other initiatives



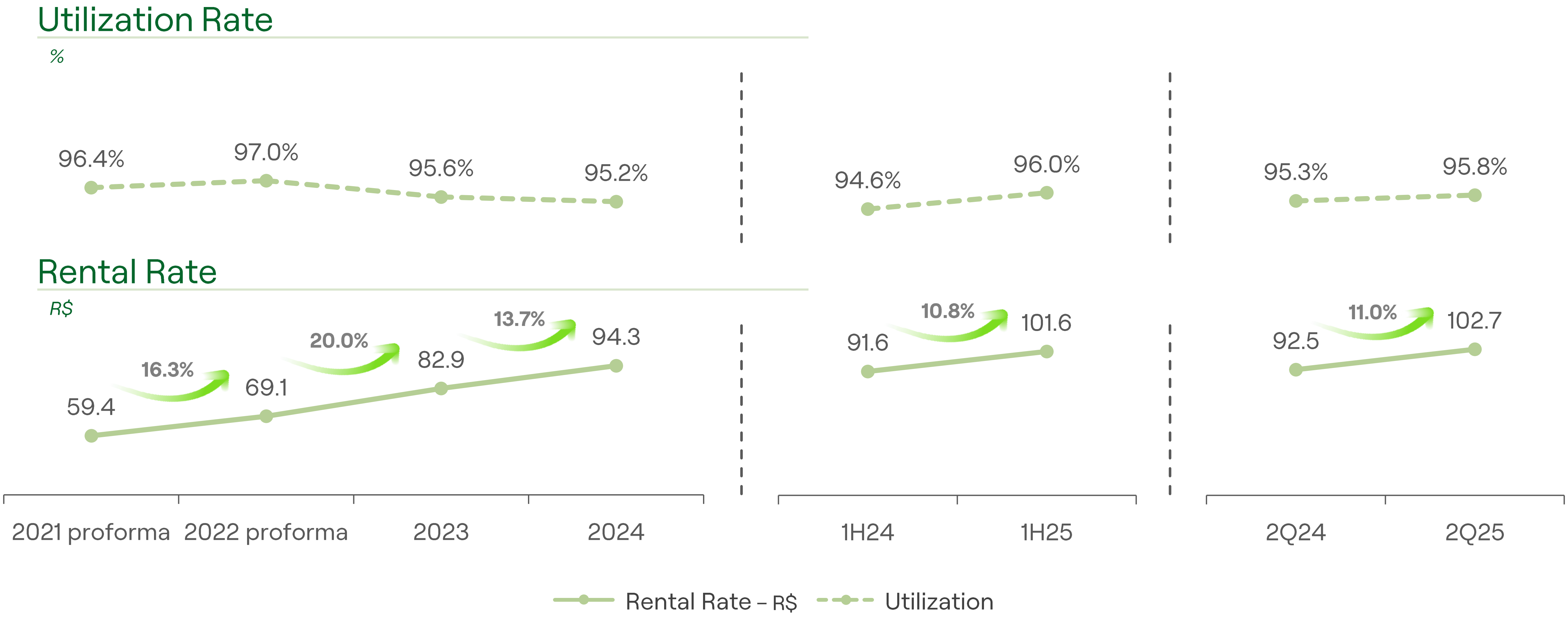
Rental Days

In thousands



10.2% GROWTH IN NET REVENUE IN 2Q25,
WITH AVERAGE DAILY RATE AND VOLUMES INCREASING, EVEN IN A CONTEXT OF PORTFOLIO OPTIMIZATION

Data related to the Brazilian operation

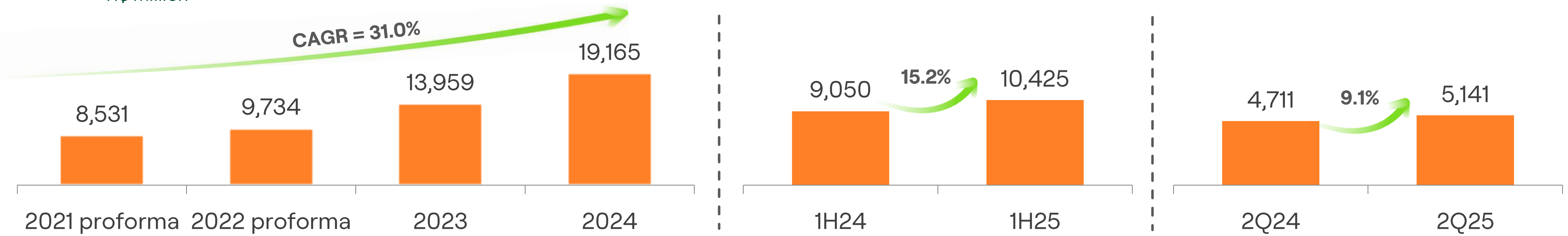


11.0% INCREASE IN AVERAGE TICKET IN 2Q25, WITH A 0.5 P.P. EXPANSION IN FLEET UTILIZATION RATE

Data related to the Brazilian operation

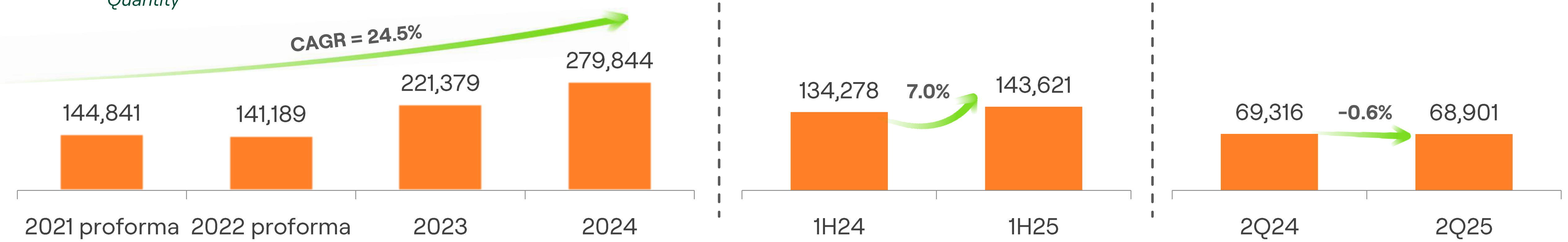
Net Revenue

R$ million



Cars sold

Quantity

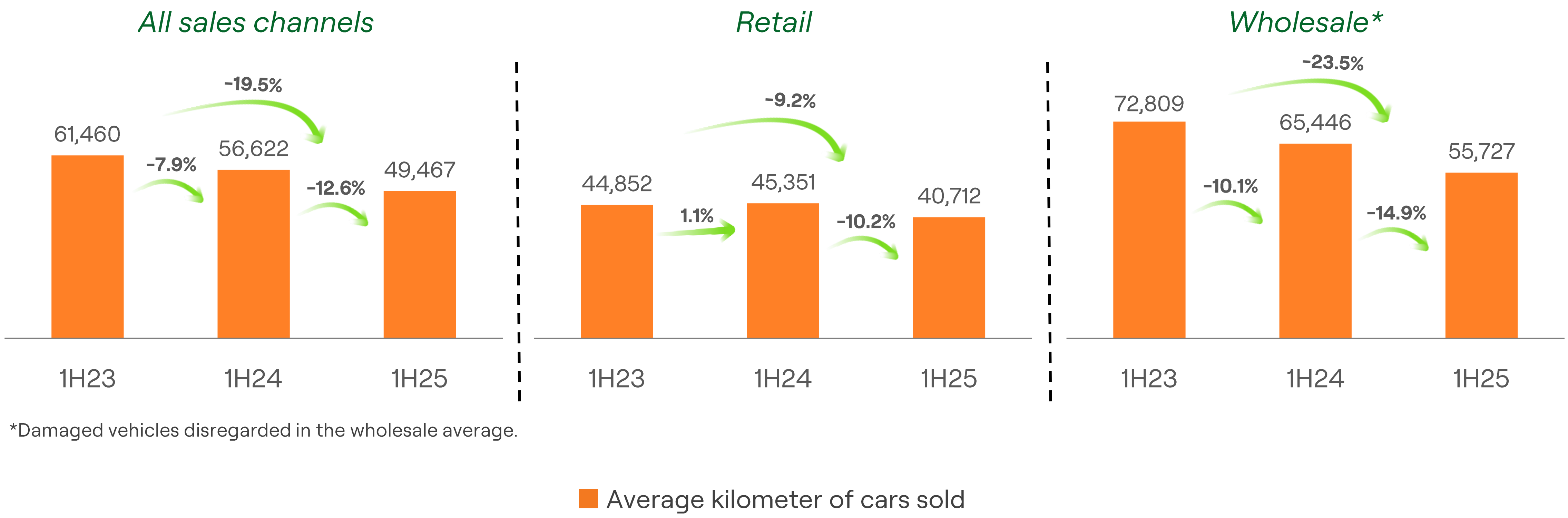


9.1% GROWTH IN NET REVENUE IN 2Q25, WITH EXPANSION IN THE AVERAGE SELLING PRICE

Data related to the Brazilian operation

Average kilometer of cars sold – Seminovos

Units



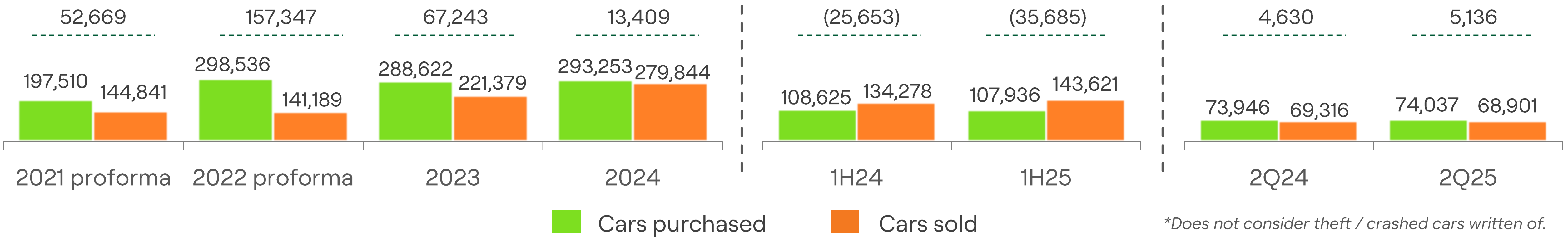
*Damaged vehicles disregarded in the wholesale average.

AVERAGE REDUCTION OF 7K KILOMETERS IN CARS SOLD (1H25 VS 1H24),
REFLECTING PROGRESS IN THE FLEET RENEWAL PROCESS

Data related to the Brazilian operation

Car purchase and sales

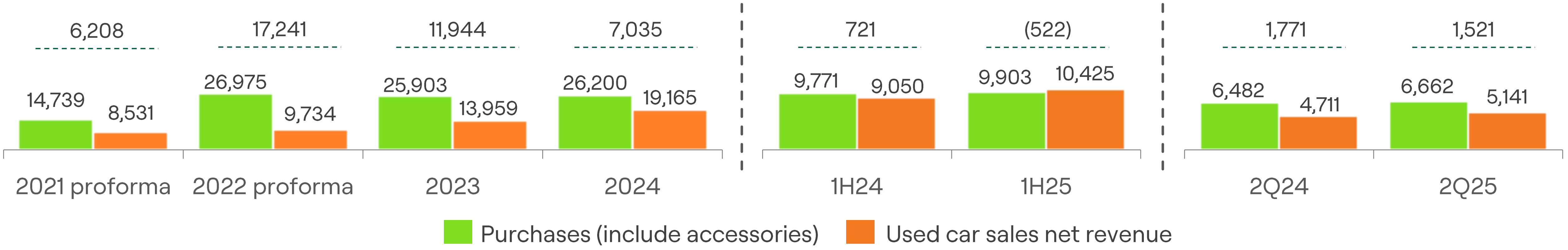
*Quantity**



**Does not consider theft / crashed cars written of.*

Net fleet investment

R$ million



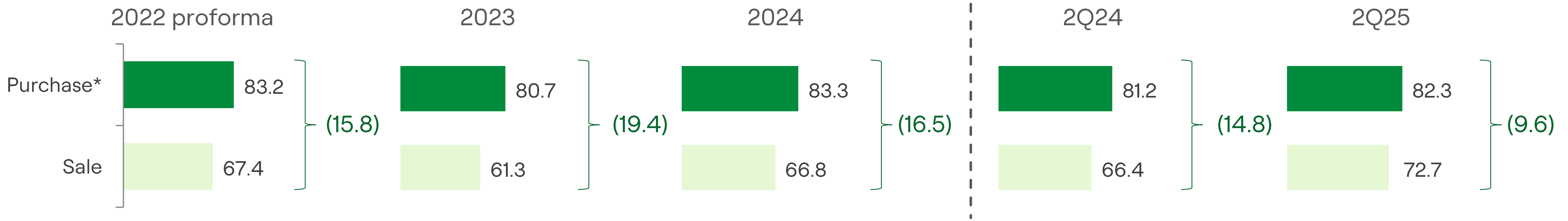
IN THE QUARTER, WE INVESTED R$1.5 BILLION IN THE ADDITION OF 5,136 CARS

Data related to the Brazilian operation

REPLENISHMENT CAPEX

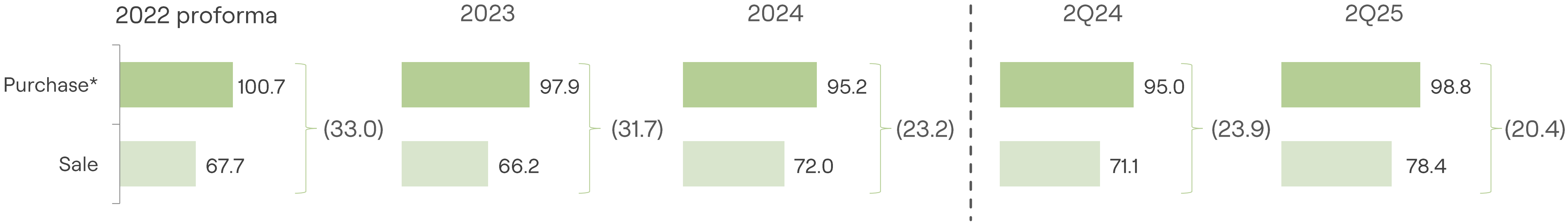
Average price of purchase and sale – Car Rental

R$ thousand



Average price of purchase and sale – Fleet Rental

R$ thousand

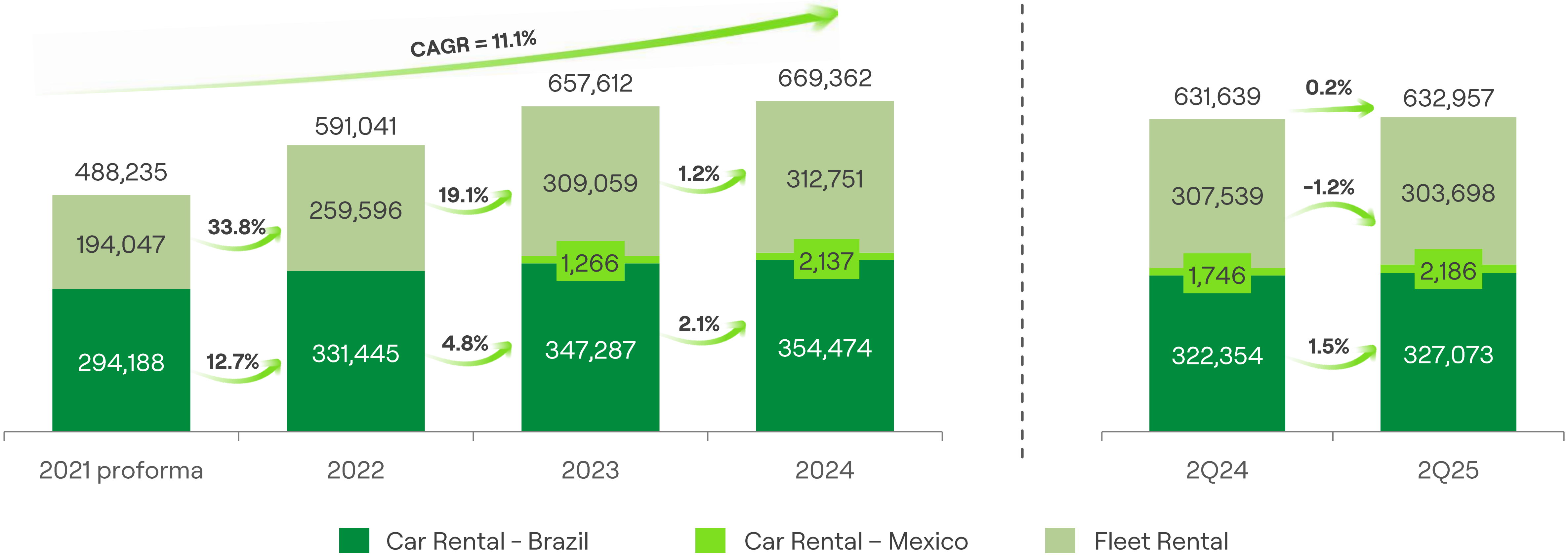


*Purchase price does not include accessories

REDUCTION IN RENEWAL CAPEX IN BOTH DIVISIONS IN 2Q25 YEAR-OVER-YEAR, BEING R$5.2K IN RAC AND R$3.5K IN FLEET RENTAL

END OF PERIOD FLEET

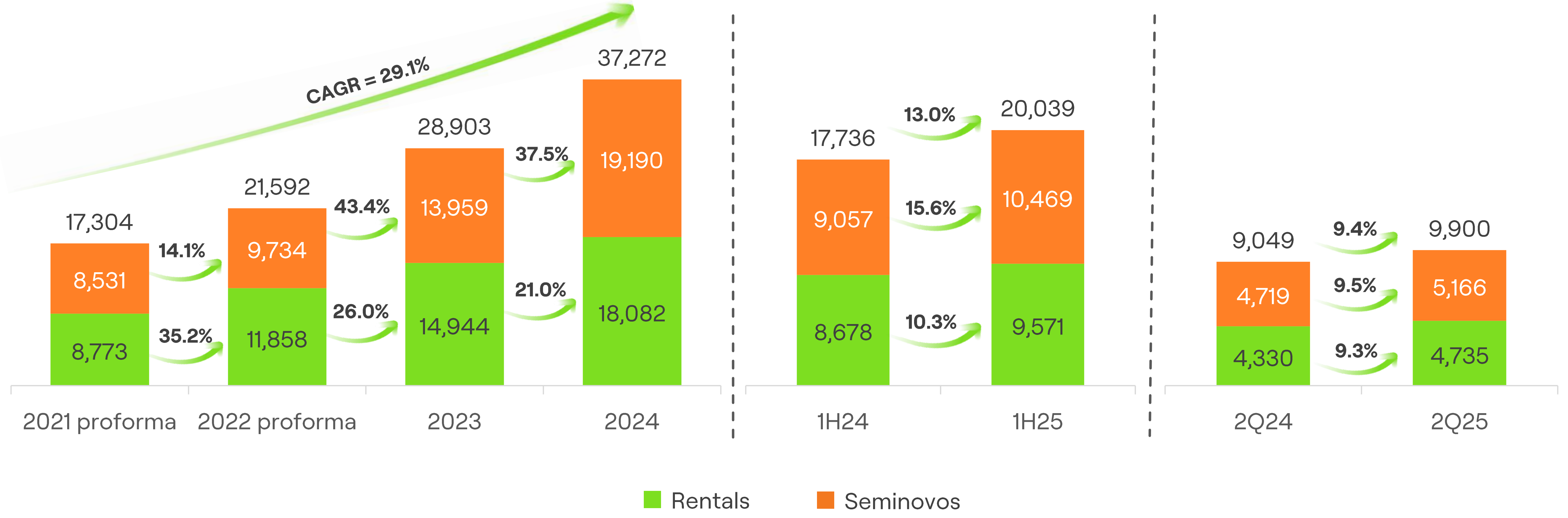
Quantity



WE ENDED THE QUARTER WITH 633 THOUSAND CARS, A REDUCTION OF 36 THOUSAND CARS COMPARED TO THE FLEET AT THE END OF 2024, IN LINE WITH THE GOAL OF INCREASING FLEET PRODUCTIVITY

CONSOLIDATED NET REVENUE

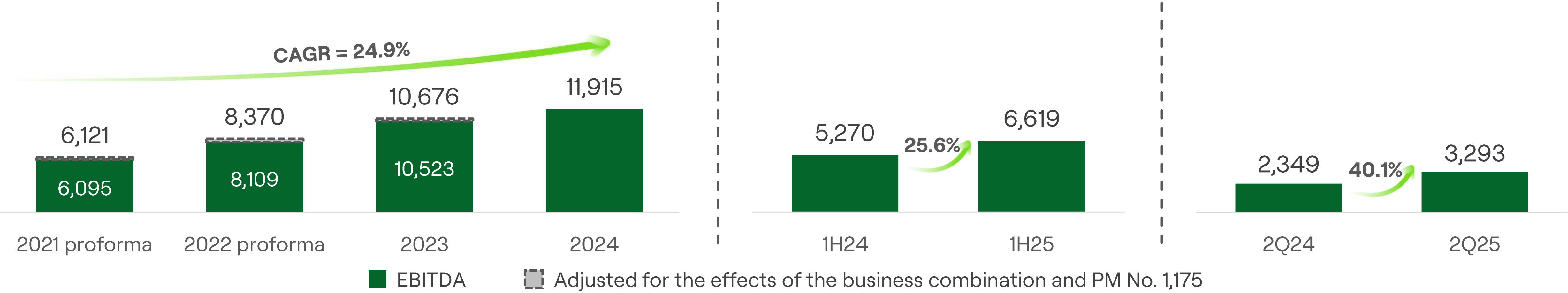
R$ million



NET REVENUE INCREASED 9.4% IN 2Q25, COMPARED TO THE SAME PERIOD LAST YEAR

CONSOLIDATED EBITDA

R$ million



EBITDA Margin:	2021 proforma adjusted*	2022 proforma adjusted*	2023	2024	1H24	1H25	2Q24	2Q25
Car Rental Brazil and Franchising	49.6%	57.6%	64.4%	62.0%	58.8%	65.9%	54.1%	66.5%
Fleet Rental	65.7%	67.9%	72.6%	66.8%	63.6%	70.5%	58.2%	71.0%
Rental Consolidated	55.1%	61.5%	68.1%	64.2%	61.0%	68.1%	56.0%	68.7%
Rental Consolidated + Mexico	55.1%	61.5%	67.8%	63.4%	60.2%	67.2%	55.2%	67.7%
Seminovos	15.1%	11.2%	2.9%	2.3%	0.5%	1.8%	-0.8%	1.6%
Consolidated (over rental revenues)	69.8%	70.6%	70.4%	65.9%	60.7%	69.2%	54.3%	69.5%

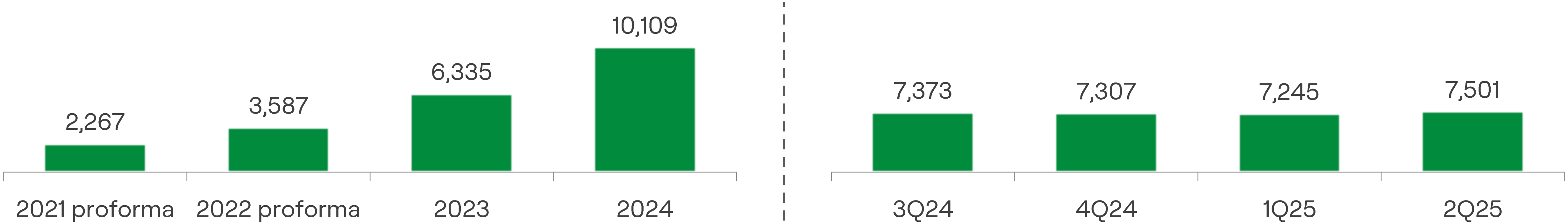
*Adjusted for One-offs related to integration expenses and effects of MP n° 1,175/23.

CONSOLIDATED EBITDA TOTALED R$3.3 BILLION IN THE QUARTER,
A 40.1% YEAR-OVER-YEAR INCREASE, WITH MARGINS EXPANDING IN THE RENTAL DIVISIONS

AVERAGE ANNUALIZED DEPRECIATION PER CAR

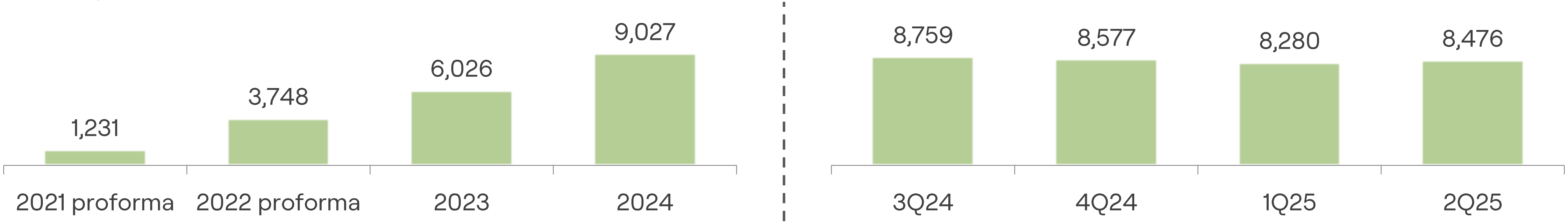
Car Rental

R$



Fleet Rental

R$

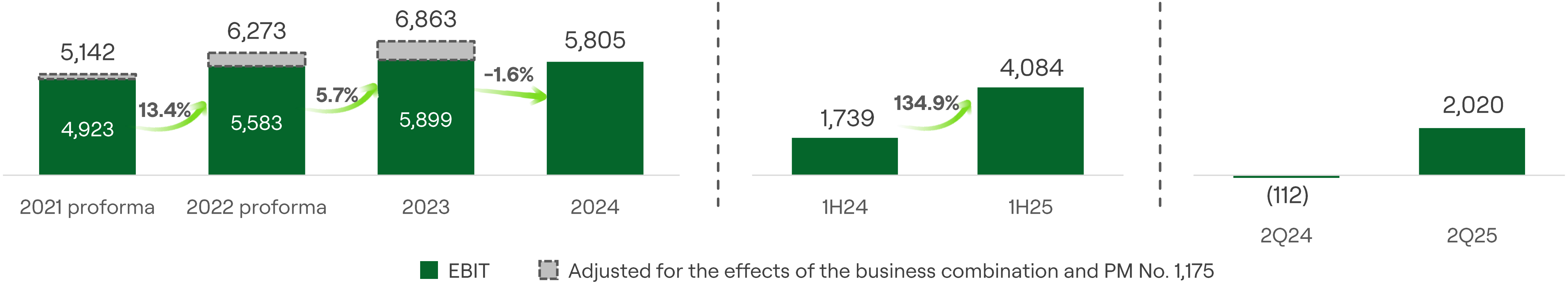


SEQUENTIAL DEPRECIATION SLIGHTLY HIGHER, IN LINE WITH THE COMPANY'S EXPECTATIONS FOR BOTH DIVISIONS

Data related to the Brazilian operation

CONSOLIDATED EBIT

R$ million



EBIT Margin includes the result of Seminovos and is calculated on rental revenues:

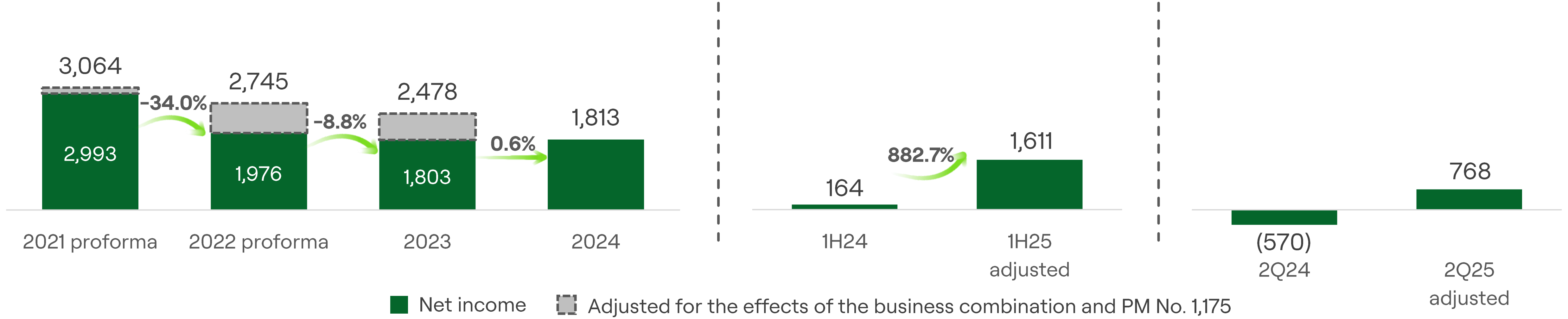
EBIT Margin:	2021 proforma adjusted*	2022 proforma adjusted*	2023	2024	1H24	1H25	2Q24	2Q25
Car Rental Brazil and Franchising	55.2%	49.2%	33.9%	29.3%	13.4%	42.2%	-15.0%	42.0%
Fleet Rental	65.3%	59.0%	47.3%	37.5%	30.1%	45.5%	13.9%	45.8%
Consolidated (over rental revenues)	58.6%	52.9%	39.9%	33.1%	21.1%	43.7%	-1.4%	43.8%
Rental Consolidated + Mexico	58.6%	52.9%	39.5%	32.1%	20.0%	42.7%	-2.6%	42.7%

*Adjusted for One-offs related to integration expenses, in addition to the amortization of write-up and effects of PM No. 1,175

IN 2Q25, THE CONSOLIDATED EBIT TOTALLED R$2.0 BILLION

CONSOLIDATED NET INCOME

R$ million

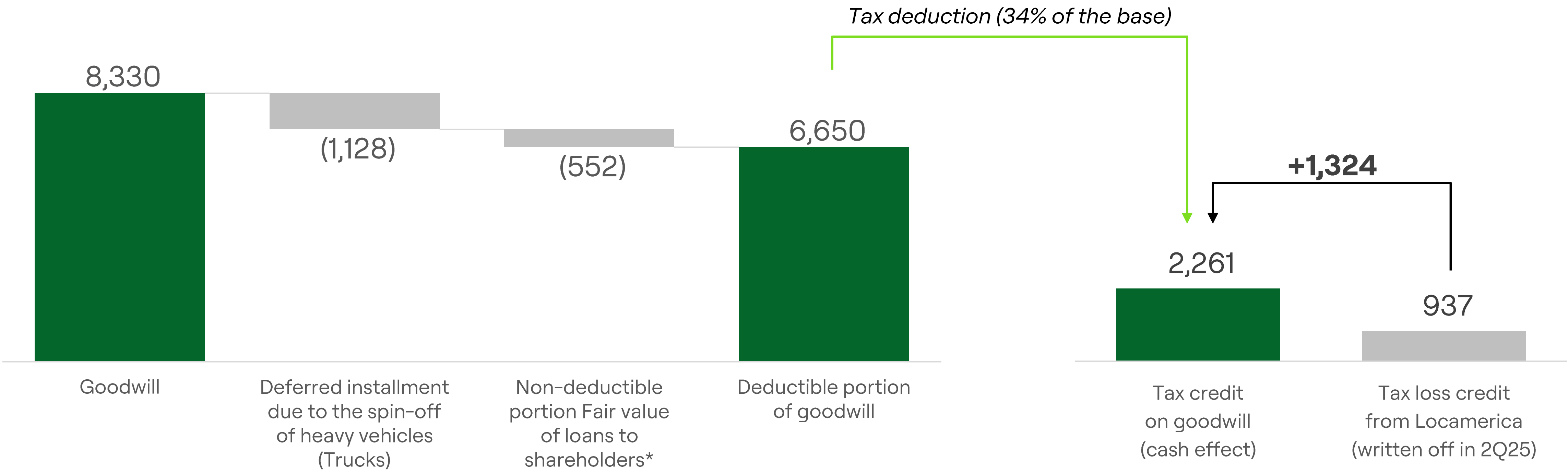


EBITDA x Net income reconciliation	2023	2024	Var. R$	Var. %	1H24	1H25	Var. R$	Var. %	2Q24	2Q25	Var. R$	Var. %
Consolidated EBITDA	10,523	11,915	1,392	13.2%	5,270	6,619	1,349	25.6%	2,349	3,293	943	40.1%
Cars depreciation	(3,845)	(5,610)	(1,765)	45.9%	(3,268)	(2,276)	992	-30.4%	(2,338)	(1,141)	1,197	-51.2%
Other PP&E depreciation and amortization	(447)	(524)	(77)	17.3%	(256)	(280)	(24)	9.3%	(131)	(141)	(10)	7.6%
Write up amortization	(333)	24	357	-107.2%	(7)	21	28	-421.2%	8	10	2	24.1%
EBIT	5,899	5,805	(93)	-1.6%	1,739	4,084	2,345	134.9%	(112)	2,020	2,132	-1903.9%
Financial expenses, net	(4,024)	(3,939)	86	-2.1%	(1,927)	(2,195)	(268)	13.9%	(943)	(1,126)	(183)	19.4%
Income tax and social contribution	(71)	(53)	18	-25.1%	352	(1,215)	(1,567)	-444.9%	485	(1,063)	(1,548)	-319.1%
Net income of the period	1,803	1,813	10	0.6%	164	674	510	311.2%	(570)	(169)	401	-70.4%
Deferred income tax and social contribution on Locamerica's tax loss	-	-	-	-	-	937	937	100.0%	-	937	937	100.0%
Adjusted net income for the period	1,803	1,813	10	0.6%	164	1,611	1,447	882.7%	(570)	768	1,338	-234.9%

R$768 MILLION OF ADJUSTED NET INCOME IN THE QUARTER

Goodwill amortization

R$ million

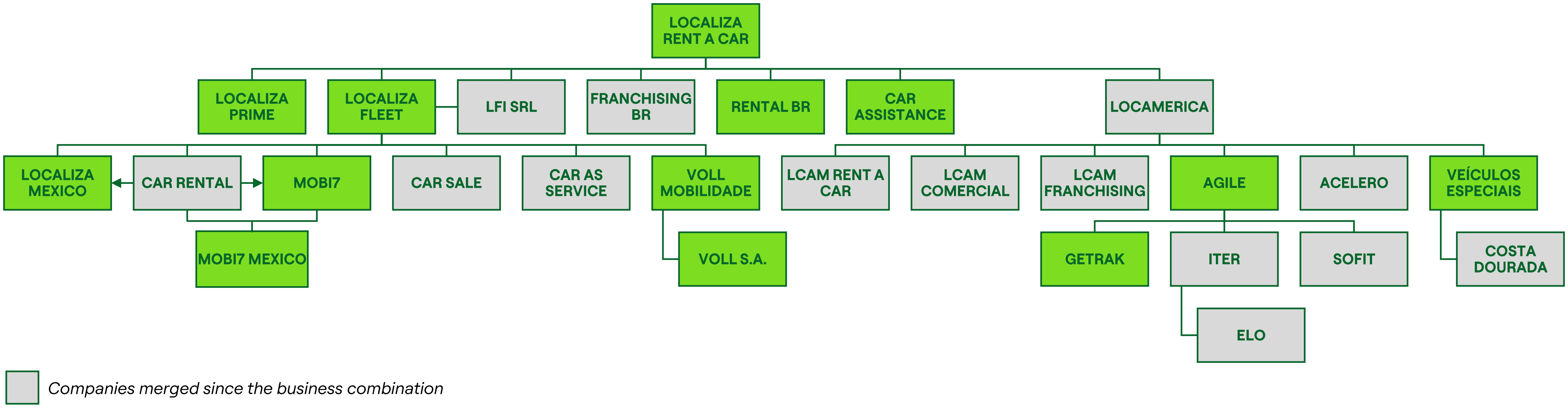


FOLLOWING THE MERGER, WE WILL BEGIN CAPTURING THE BENEFIT ASSOCIATED WITH GOODWILL AMORTIZATION, WHICH WILL RESULT IN A CASH TAX REDUCTION OF R$2.3 BILLION OVER 5 YEARS, A FIGURE THAT EXCEEDS THE R$937 MILLION RELATED TO THE WRITE-OFF OF LOCAMERICA'S TAX LOSS CARRYFORWARD CREDITS

*Financial investment contracted in the business combination with Companhia de Locação das Américas carried out on 06/22/2022

Corporate structure as of 07/01/2022

Date of the business combination



SINCE THE BUSINESS COMBINATION IN 2022, 14 COMPANIES HAVE BEEN INCORPORATED, RESULTING IN CORPORATE AND OPERATIONAL SIMPLIFICATION, AS WELL AS SYNERGY CAPTURE

FREE CASH FLOW

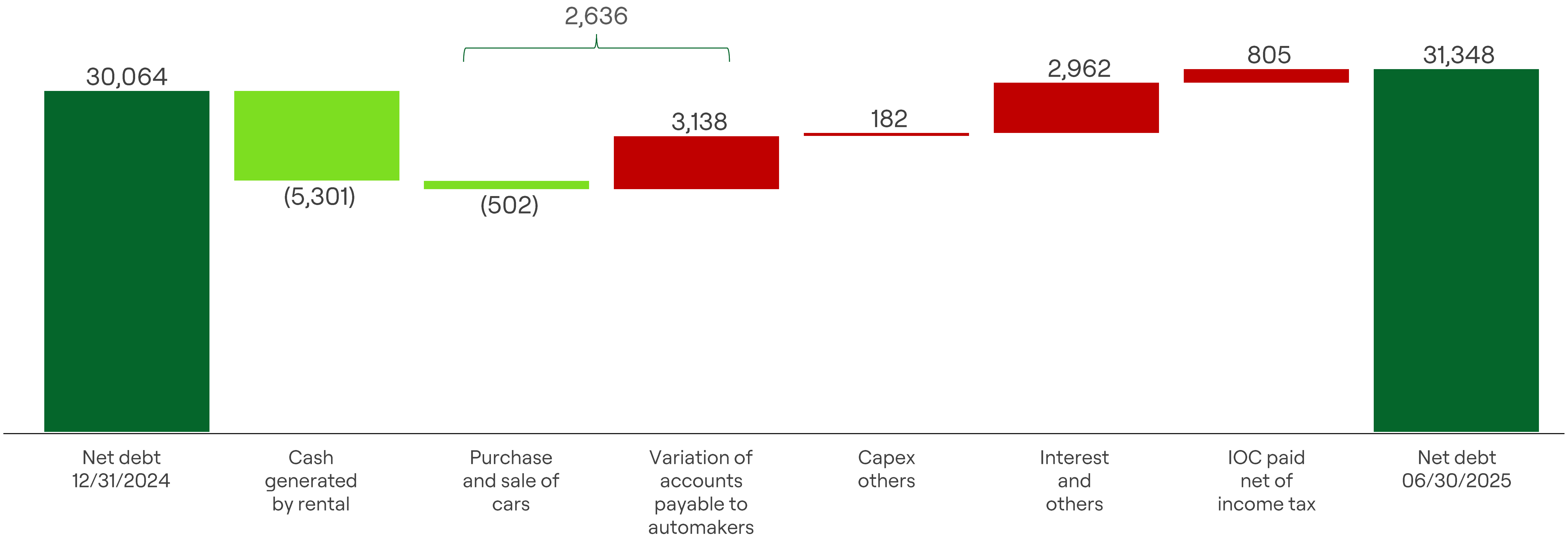
	Free cash flow (R$ million)	2021	2022	2023	2024	1H25
Operations	EBITDA	3,698	6,589	10,523	11,915	6,619
	Used car sale revenue, net of taxes	(5,308)	(7,834)	(13,876)	(19,185)	(10,469)
	Net book value of vehicles written-off	4,346	6,085	12,250	17,750	9,869
	(-) Income tax and social contribution	(307)	(83)	(130)	(488)	(321)
	Change in working capital	(568)	(1,284)	(1,783)	(236)	(397)
	Cash generated by rental operations	1,860	3,473	6,984	9,756	5,301
Capex	Used car sale revenue, net from taxes	5,308	7,834	13,876	19,185	10,469
	Fleet investment	(7,656)	(22,539)	(25,950)	(26,297)	(9,966)
	Net capex - cars	(2,348)	(14,705)	(12,074)	(7,112)	502
	Change in accounts payable to car suppliers	289	3,918	2,587	1,086	(3,138)
	Net investment in fleet	(2,059)	(10,787)	(9,487)	(6,027)	(2,636)
	Investment, property and intangible	(147)	(364)	(392)	(453)	(182)
Free cash generated (applied) before interest and others		(346)	(7,679)	(2,895)	3,276	2,483

IN THE FIRST HALF OF THE YEAR, THE COMPANY GENERATED R$5.3 BILLION FROM RENTAL OPERATIONS, PARTIALLY CONSUMED BY A R$3.1 BILLION REDUCTION IN PAYABLES TO OEMS

CHANGE IN NET DEBT

As of 06/30/2025

R$ million

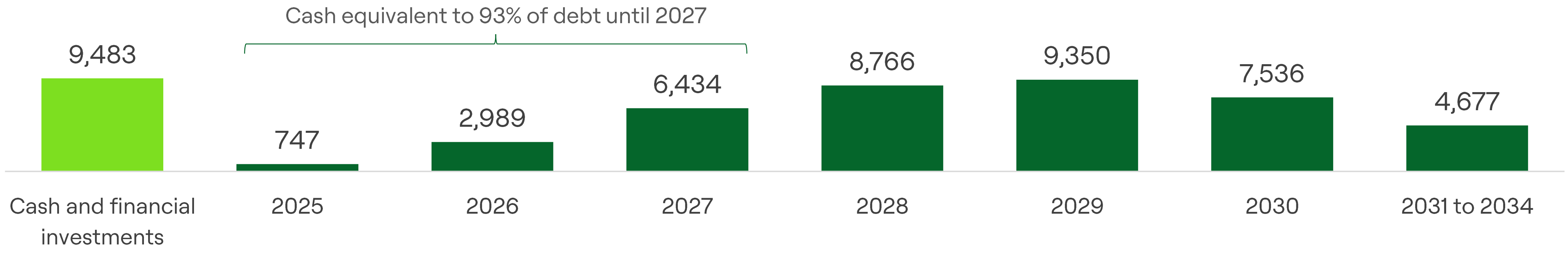


THE COMPANY ENDED THE QUARTER WITH A NET DEBT OF R$31.3 BILLION

DEBT MATURITY PROFILE (PRINCIPAL)

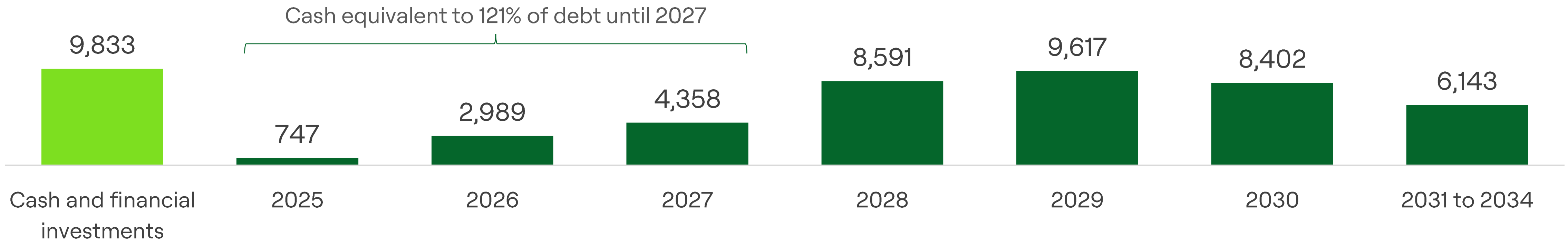
As of 06/30/2025

R$ million



Proforma after settlements and issuances until 07/31/2025

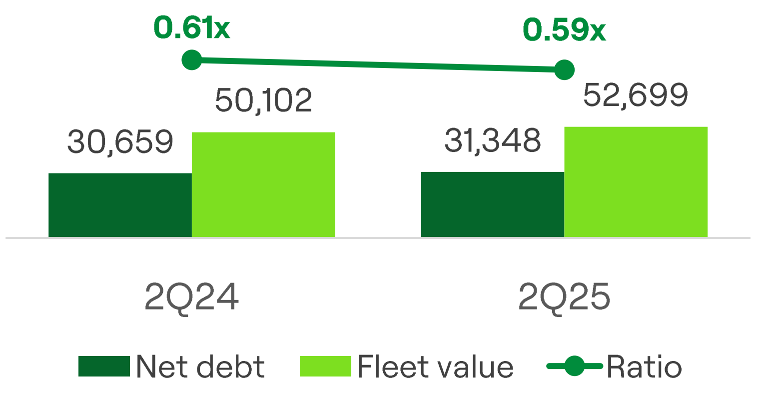
R$ million



THE COMPANY ENDED THE QUARTER WITH R$9.5 BILLION IN CASH, ENOUGH TO COVER SHORT-TERM DEBT AS WELL AS PAYABLES TO OEMS, AND CONTINUES TO ADVANCE IN ACTIVE DEBT MANAGEMENT

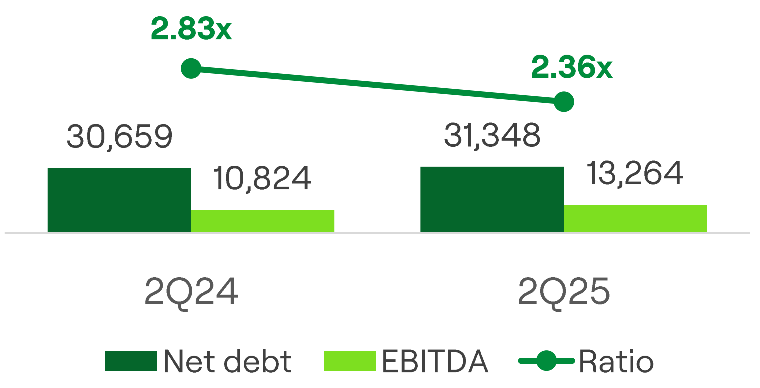
Net debt vs. Fleet value

R$ million



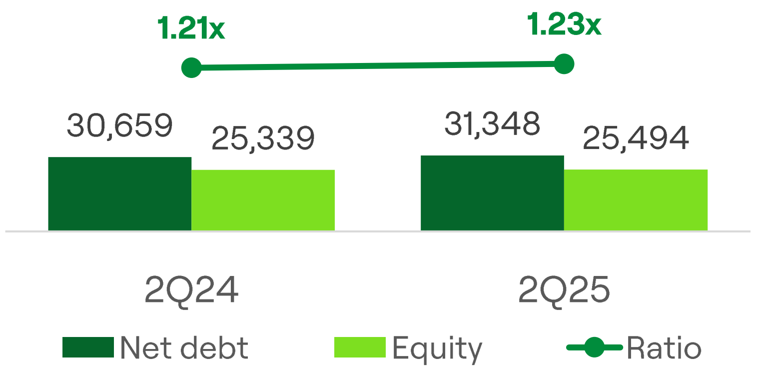
Net debt vs. EBITDA LTM

R$ million



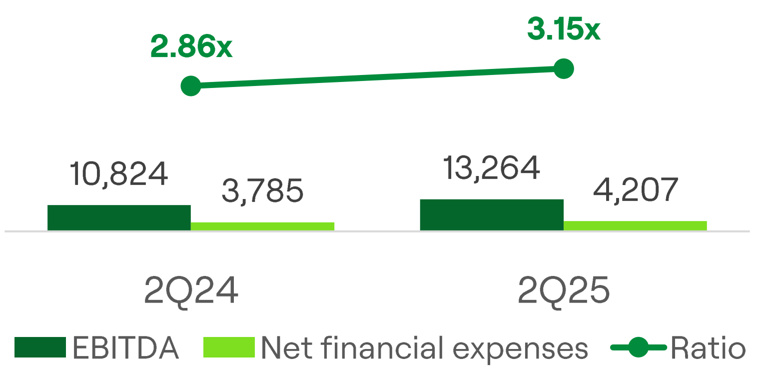
Net debt vs. Equity

R$ million



EBITDA LTM vs. Net financial expenses LTM

R$ million

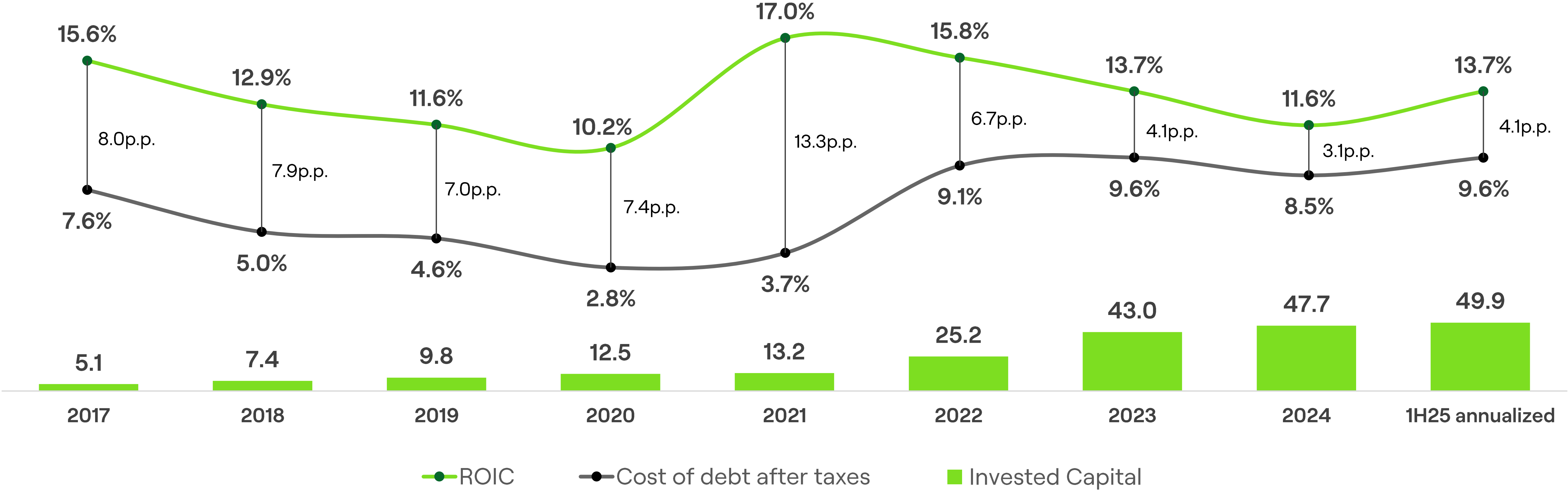


DURING THE QUARTER, THE COMPANY SHOWED IMPROVEMENT IN LEVERAGE RATIOS

ROIC VERSUS COST OF DEBT AFTER TAXES

Evolution of ROIC spread and capital base

% e R$ billion



ROIC calculated: NOPAT = EBIT X (1 - effective income tax rate); Invested Capital = Net Debt + Equity – Goodwill
Invested capital of Localiza stand-alone until June 30th, 2022
In 1H25, we excluded the effect of the write-off of Locamerica's tax loss credit from both NOPAT and the capital base

ANNUALIZED ROIC OF 13.7%, AN INCREASE OF 2.1 P.P. COMPARED TO 2024, WITH A SPREAD OF 4.1 P.P. OVER KD, REFLECTING PRICE RECOMPOSITION INITIATIVES, AS WELL AS EFFICIENT COST AND PRODUCTIVITY MANAGEMENT

Q&A

THANK YOU!

Disclaimer

The material presented is a presentation of general background information about LOCALIZA as of the date of the presentation. It is information in summary form and does not purport to be complete, it is not intended to be relied upon as advice to potential investors.

This presentation contains statements that are not guarantees of future performance. Investors are cautioned that any such forward looking statements are and will be, as the case may be, subject to many risks, uncertainties and factors relating to the operations and business environments of LOCALIZA and its subsidiaries that may cause the actual results of the companies to be materially different from any future results expressed or implied in such forward-looking statements.

Although LOCALIZA believes that the expectations and assumptions reflected in the forward-looking statements are reasonable based on information currently available to LOCALIZA's management, LOCALIZA cannot guarantee future results or events. LOCALIZA expressly disclaims a duty to update any of the forward-looking statement.

This presentation does not constitute an offer, invitation or solicitation of an offer to subscribe to or purchase any securities. Neither this presentation nor anything contained herein shall form the basis of any contract or commitment whatsoever.

ri.localiza.com
Email: ri@localiza.com
Phone: 55 31 3247-7024