

Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas

Rede D'Or São Luiz S.A.

31 de dezembro de 2024
com Relatório do Auditor Independente

Rede D'Or São Luiz S.A.

Demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022

Índice

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas	1
Demonstrações financeiras individuais e consolidadas	
Balancos patrimoniais	9
Demonstrações dos resultados	11
Demonstrações dos resultados abrangentes	12
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido	13
Demonstrações dos fluxos de caixa	14
Demonstrações do valor adicionado	15
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas	16



Shape the future
with confidence

Centro Empresarial PB 370
Praia de Botafogo, 370
8º ao 10º andar - Botafogo
22250-040 - Rio de Janeiro - RJ - Brasil
Tel: +55 21 3263-7000
ey.com.br

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Aos Administradores e Acionistas

Rede D'Or São Luiz S.A.

Rio de Janeiro - RJ, Brasil

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Rede D'Or São Luiz S.A. ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Companhia em 31 de dezembro de 2024, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (*IFRS*) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS").

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.



**Shape the future
with confidence**

Principais assuntos de auditoria

Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos. Para cada assunto abaixo, a descrição de como nossa auditoria tratou o assunto, incluindo quaisquer comentários sobre os resultados de nossos procedimentos, é apresentado no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

Nós cumprimos as responsabilidades descritas na seção intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas”, incluindo aquelas em relação a esses principais assuntos de auditoria. Dessa forma, nossa auditoria incluiu a condução de procedimentos planejados para responder a nossa avaliação de riscos de distorções significativas nas demonstrações financeiras. Os resultados de nossos procedimentos, incluindo aqueles executados para tratar os assuntos abaixo, fornecem a base para nossa opinião de auditoria sobre as demonstrações financeiras da Companhia.

1. Reconhecimento de receita sobre a prestação de serviços hospitalares

Conforme mencionado nas Notas 2.5, 5.1 e 18.1 as receitas da Companhia referentes a prestação de serviços hospitalares, incluindo o uso de medicamentos e materiais hospitalares, são reconhecidas com base nos serviços executados até à data do balanço, para os quais é necessário determinar de forma apropriada o montante da receita a ser reconhecida, faturada ou não faturada, e a estimativa das perdas (“glosas”) sobre os procedimentos efetuados, materiais e medicamentos utilizados que usualmente não são aprovados pelos planos e operadoras de saúde.

Estes processos envolvem controles e análises complexas para assegurar que as receitas dos serviços prestados sejam contabilizadas dentro do correto período de competência e pelo valor justo da contraprestação recebida ou a receber, bem como assegurar que os saldos a receber correspondentes estejam reconhecidos pelo valor realizável.

Devido à relevância dos montantes envolvidos e às características inerentes ao processo de reconhecimento de receita, incluindo as receitas a faturar e as estimativas relacionadas à mensuração das glosas, assim como o impacto que eventuais mudanças nas premissas e estimativas utilizadas teriam sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, consideramos esse assunto significativo em nossos trabalhos de auditoria.



**Shape the future
with confidence**

Como nossa auditoria conduziu esse assunto

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros (i) o entendimento do ambiente de controles internos relacionados aos processos de captura e reconhecimento de receita; (ii) procedimentos de inspeção documental até o nível da liquidação subsequente para uma amostra do saldo de clientes; (iii) avaliação do reconhecimento da receita de acordo com o progresso do serviço prestado, por meio de testes documentais para uma amostra selecionada; (iv) análise das premissas utilizadas para determinação dos percentuais de perda com glosas; (v) recálculo das provisões para glosas, com base na posição de clientes em 31 de dezembro de 2024 e percentuais de perdas com glosas auferidas; (vi) análise do risco de registro da receita fora da correta competência com base no tempo médio de internação do paciente; e (vii) avaliação da adequação das divulgações efetuadas pela Companhia sobre esse assunto nas demonstrações financeiras.

Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados, que está consistente com a avaliação da diretoria, consideramos que as políticas de reconhecimento de receitas e estimativas de perdas com glosas da Companhia adotadas pela diretoria, assim como as respectivas divulgações efetuadas, são aceitáveis, no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

2. Recuperabilidade de ativos não-financeiros (Impairment)

Conforme mencionado nas Notas 8, 9 e 10, em 31 de dezembro de 2024, a Companhia possui ativos não financeiros significativos, representados principalmente pelo ativo imobilizado, ativo intangível e ativo de investimento em subsidiárias, coligadas e controladas em conjunto, incluindo ágios gerados em combinações de negócios.

Tais ativos são revisados anualmente com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas e operacionais que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável, sendo que ativos intangíveis com vidas úteis indefinidas, incluindo o ágio, devem ser submetidos a testes de impairment anualmente, independente de indicativos de deterioração. A avaliação quanto à recuperabilidade desses ativos, incluindo a definição das Unidades Geradoras de Caixa (UGC), tem alto grau de subjetividade, assim como é baseado em diversas premissas cuja realização é afetada por projeções de mercado e cenários econômicos incertos.

Devido à relevância dos saldos, o nível de incerteza e alto grau de julgamento inerentes à determinação dos valores recuperáveis correspondentes, consideramos este tema um assunto significativo para a auditoria.



**Shape the future
with confidence**

Como nossa auditoria conduziu esse assunto

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros (i) a avaliação dos critérios de definição e identificação das UGCs; (ii) a utilização de especialistas em modelos de valorização para nos ajudar a avaliar e testar o modelo utilizado para mensurar o valor recuperável e as premissas, em particular os dados utilizados para determinar as taxas de desconto utilizadas pela diretoria da Companhia; (iii) avaliação da adequação e consistência das premissas utilizadas nas estimativas e projeções dos fluxos de caixa futuros comparando-as, quando disponível, com dados de fontes externas, tais como o crescimento econômico projetado e a inflação de custos; (iv) avaliação da metodologia de cálculo e análise de sensibilidade das premissas; e (v) revisão das divulgações efetuadas pela Companhia nas demonstrações financeiras.

Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados sobre o teste de valor recuperável dos ativos não financeiros, que está consistente com a avaliação da diretoria, consideramos que os critérios e premissas de valor recuperável adotados pela diretoria, assim como as respectivas divulgações, são aceitáveis, no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

3. Estimativa dos passivos de contratos de seguros nas abordagens de mensuração Premium Allocation Approach (PAA), Building Block Approach (BBA) e Variable Fee Approach (VFA)

Conforme divulgado nas Notas 2.19 e 12, em 31 de dezembro de 2024 a Companhia, por meio de suas controladas, registrou passivos de contratos de seguros no montante de R\$ 20.289.453 mil em seu balanço consolidado, dos quais R\$ 2.866.005 mil referem-se ao valor do PAA e R\$ 17.423.448 mil referem-se ao BBA e VFA. Esses montantes incluem tanto o passivo de cobertura remanescente quanto o passivo por sinistros incorridos e ativos de fluxos de caixa de aquisição de seguros que são avaliados sob as abordagens de mensuração PAA, BBA e VFA e refletem estimativas atuais de fluxos de caixa futuros, taxas de desconto e estimativas de ajuste de risco para risco não financeiro. Para o passivo de cobertura remanescente, avaliado nas abordagens BBA e VFA, as estimativas contemplam ainda a margem de serviço desses contratos de seguros. Referidas abordagens de mensuração requerem julgamento profissional relevante da diretoria na seleção das metodologias de cálculo e das premissas, tais como: taxas de juros e desconto, expectativa de longevidade, reajustes, excedentes financeiros, ajuste ao risco, taxas de cancelamentos/resgates e carregamentos, entre outros.

Desta forma, a mensuração e cálculo de tais passivos de seguros possui alto grau de subjetividade nas definições das premissas e metodologias necessárias para sua contabilização. Nesse sentido, devido à complexidade técnica, julgamento, estimativas significativas e necessidade de divulgações detalhadas, definimos esse tema como um dos principais assuntos de auditoria.



**Shape the future
with confidence**

Como nossa auditoria conduziu esse assunto

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros: (i) discussão com a diretoria para entendimento das metodologias aplicadas e premissas adotadas no contexto do entendimento do ambiente de controles internos relacionado ao processo de mensuração dos passivos de contrato de seguro; (ii) reconciliação dos registros contábeis com os controles que suportam os valores registrados; (iii) a utilização de especialistas atuários para nos auxiliar na avaliação e teste dos modelos atuariais utilizados; (iv) a avaliação da razoabilidade das premissas e metodologias utilizadas pela diretoria da Companhia nos cálculos dos contratos de seguros; (v) a realização de cálculos independentes sensibilizando algumas das principais premissas utilizadas; e (vi) a revisão da adequação das divulgações incluídas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Baseados no resultado de nossos procedimentos de auditoria efetuados sobre o saldo dos passivos dos contratos de seguros constituídos pelas controladas da Companhia, que está consistente com a avaliação da diretoria, consideramos que as metodologias, premissas e respectivos cálculos efetuados para a determinação dos respectivos passivos de contratos de seguros, assim como as respectivas divulgações nas notas explicativas, são aceitáveis, no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As demonstrações individual e consolidada do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de *IFRS*, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado, individual e consolidada, foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A diretoria da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.



**Shape the future
with confidence**

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da diretoria e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como “normas contábeis IFRS”), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a diretoria é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a diretoria pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:



**Shape the future
with confidence**

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela diretoria.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.



**Shape the future
with confidence**

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

Rio de Janeiro, 10 de março de 2025.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S/S Ltda.
CRC SP-015199/F

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Diogo Afonso da Silva'.

Diogo Afonso da Silva
Contador CRC RJ-114783/O

Rede D'Or São Luiz S.A.

Balancos patrimoniais
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022
(Em milhares de reais)

	Nota	Controladora			Consolidado		
		2024	2023	2022	2024	2023	2022
Ativo							
Circulante							
Caixa e equivalentes de caixa	4	408.911	257.423	96.360	6.570.751	3.267.408	1.109.796
Títulos e valores mobiliários	4	9.272.469	9.239.876	11.165.890	32.067.003	28.463.882	29.236.645
Contas a receber	5	4.934.013	4.840.796	3.966.046	9.463.784	8.939.144	7.911.452
Estoques	6	430.256	365.793	414.005	912.877	705.896	808.688
Impostos a recuperar		606.771	545.021	433.513	1.224.853	1.002.564	656.696
Ativos de contratos de seguros	12	-	-	-	8.715	41.419	70.012
Ativos de contratos de resseguro		-	-	-	57.088	64.934	44.741
Instrumentos financeiros derivativos	24	174.331	49.550	203.730	174.331	49.550	251.740
Partes relacionadas	7	447.826	245.080	167.578	192.151	36.492	7.753
Dividendos a receber		563.310	70.593	75.277	-	3.154	1.769
Outros		347.450	230.183	137.450	689.826	549.038	524.607
Total do ativo circulante		17.185.337	15.844.315	16.659.849	51.361.379	43.123.481	40.623.899
Não circulante							
Partes relacionadas	7	1.806.064	1.985.841	1.659.658	62.003	191.803	75.899
Títulos e valores mobiliários	4	-	-	-	1.851.780	1.702.460	1.806.334
Contas a receber	5	-	-	-	1.733.842	1.674.369	1.659.489
Impostos a recuperar		8.677	8.677	8.677	479.493	490.566	469.970
Ativos de contratos de seguros	12	-	-	-	48.314	40.595	79.496
Ativos de contratos de resseguro		-	-	-	16.065	3.525	527
Depósitos judiciais	14	376.213	362.366	294.653	2.770.086	2.682.556	2.862.274
Impostos diferidos	17	-	12.222	-	3.509.725	3.600.118	3.366.280
Instrumentos financeiros derivativos	24	380.946	570.513	334.186	3.550.934	1.917.874	2.487.765
Investimentos em subsidiárias, coligadas e controladas em conjunto	8	31.679.152	27.296.375	26.271.987	2.483.556	2.563.868	2.553.401
Imobilizado	9	5.712.780	5.294.123	4.212.807	14.978.458	12.909.403	11.106.286
Intangível	10	7.497.061	7.508.728	6.880.944	16.242.665	16.449.568	16.477.631
Direito de uso – arrendamentos	11	2.450.179	2.158.506	2.263.454	3.053.023	2.680.462	2.834.600
Outros		220.379	94.612	86.098	456.559	311.708	274.476
Total do ativo não circulante		50.131.451	45.291.963	42.012.464	51.236.503	47.218.875	46.054.428
Total do ativo		67.316.788	61.136.278	58.672.313	102.597.882	90.342.356	86.678.327

Rede D'Or São Luiz S.A.

Balancos patrimoniais
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022
(Em milhares de reais)

	Nota	Controladora			Consolidado		
		2024	2023	2022	2024	2023	2022
Passivo							
Circulante							
Fornecedores		666.543	636.124	532.476	1.534.698	1.355.666	1.256.601
Instrumentos financeiros derivativos	24	568.616	466.050	682.825	660.968	639.580	827.908
Empréstimos, financiamentos e debêntures	13	3.920.516	2.587.944	4.707.009	3.915.191	2.918.435	4.973.066
Partes relacionadas	7	-	-	-	12.231	-	-
Salários, provisões e encargos sociais		491.097	539.971	445.623	1.109.208	1.101.223	982.150
Obrigações fiscais		281.746	192.729	266.602	865.069	757.933	787.887
Contas a pagar por aquisição		16.858	59.041	74.224	464.989	468.135	220.059
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	16	56.938	88.499	137.640	69.192	99.769	145.085
Passivos de contratos de seguros	12	-	-	-	7.099.761	4.683.939	3.913.312
Arrendamentos	15	627.124	534.822	476.704	776.424	872.949	621.751
Outros		74.212	49.550	46.362	1.347.995	1.339.918	1.023.508
Total do passivo circulante		6.703.650	5.154.730	7.369.465	17.855.726	14.237.547	14.751.327
Não circulante							
Instrumentos financeiros derivativos	24	1.545.831	571.342	1.131.108	1.545.831	571.342	1.131.108
Empréstimos, financiamentos e debêntures	13	30.107.692	29.062.394	24.310.593	34.955.408	31.667.514	27.910.159
Partes relacionadas	7	-	-	-	3.769	5.179	4.207
Obrigações fiscais		34.983	35.826	45.990	185.821	200.119	240.550
Contas a pagar por aquisição		827	200	200	288.237	354.662	519.295
Passivos de contratos de seguros	12	-	-	-	13.189.692	12.458.584	11.229.028
Impostos diferidos	17	80.171	-	307.259	368.455	168.667	398.414
Provisão para demandas judiciais	14	743.414	820.185	1.208.942	3.358.816	3.268.354	3.792.172
Provisão para perdas em investimentos	8	719.421	613.560	509.044	-	-	-
Arrendamentos	15	2.300.596	2.037.512	2.116.624	2.826.049	2.299.676	2.710.651
Outros		377.576	300.823	230.285	1.318.210	1.275.066	1.283.682
Total do passivo não circulante		35.910.511	33.441.842	29.860.045	58.040.288	52.269.163	49.219.266
Patrimônio líquido							
Capital social	16	15.711.360	15.711.360	15.711.360	15.711.360	15.711.360	15.711.360
Gastos com emissão de ações		(253.031)	(253.031)	(253.031)	(253.031)	(253.031)	(253.031)
Reservas de capital		4.960.756	4.914.555	4.914.500	4.960.756	4.914.555	4.914.500
Ações em tesouraria		(1.458.602)	(519.418)	(544.610)	(1.458.602)	(519.418)	(544.610)
Reservas de lucros		4.930.435	2.508.424	1.300.278	4.930.435	2.508.424	1.300.278
Adiantamento para futuro aumento de capital		4.224	4.224	4.224	4.224	4.224	4.224
Outros resultados abrangentes		807.485	173.592	310.082	807.485	173.592	310.082
Total do patrimônio líquido atribuível aos acionistas da Companhia		24.702.627	22.539.706	21.442.803	24.702.627	22.539.706	21.442.803
Participação de não controladores		-	-	-	1.999.241	1.295.940	1.264.931
Total do patrimônio líquido		24.702.627	22.539.706	21.442.803	26.701.868	23.835.646	22.707.734
Total do passivo e do patrimônio líquido		67.316.788	61.136.278	58.672.313	102.597.882	90.342.356	86.678.327

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Demonstrações dos resultados

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado o contrário)

	Nota	Controladora			Consolidado		
		2024	2023	2022	2024	2023	2022
Receitas operacionais líquidas	18	14.577.941	13.099.959	11.508.663	50.571.261	46.508.558	22.987.443
Custos operacionais	19	(10.153.930)	(9.051.184)	(8.034.112)	(41.108.709)	(38.937.076)	(17.785.662)
Lucro bruto		4.424.011	4.048.775	3.474.551	9.462.552	7.571.482	5.201.781
Despesas gerais e administrativas	20	(1.080.002)	(605.381)	(906.444)	(1.958.958)	(1.314.957)	(926.445)
Despesas comerciais		(30.395)	(50.281)	(20.144)	(67.868)	(201.947)	(36.400)
Equivalência patrimonial	8	3.148.051	1.660.081	691.698	48.864	(5.673)	46.080
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	21	209.832	(135.050)	(164.966)	(44.160)	(483.634)	(386.176)
Lucro antes do resultado financeiro e imposto de renda e da contribuição social		6.671.497	4.918.144	3.074.695	7.440.430	5.565.271	3.898.840
Receitas financeiras	22	2.338.524	3.876.375	2.641.676	7.864.530	9.317.468	5.683.308
Despesas financeiras	22	(5.254.119)	(6.905.536)	(4.850.773)	(10.406.911)	(12.332.395)	(8.256.884)
Resultado antes dos impostos sobre o lucro		3.755.902	1.888.983	865.598	4.898.049	2.550.344	1.325.264
Impostos sobre o lucro	17	91.043	151.739	329.368	(963.929)	(436.643)	(62.947)
Lucro líquido do exercício		3.846.945	2.040.722	1.194.966	3.934.120	2.113.701	1.262.317
Lucro atribuído aos acionistas controladores		3.846.945	2.040.722	1.194.966	3.846.945	2.040.722	1.194.966
Lucro atribuído aos acionistas não controladores		-	-	-	87.175	72.979	67.351
Lucro básico por ação (em reais)	23	1,7328	0,9051	0,5301	1,7328	0,9051	0,5301
Lucro diluído por ação (em reais)	23	1,7328	0,9051	0,5290	1,7328	0,9051	0,5290

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Demonstrações dos resultados abrangentes
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022
(Em milhares de reais)

	Controladora			Consolidado		
	2024	2023	2022	2024	2023	2022
Lucro líquido do exercício	3.846.945	2.040.722	1.194.966	3.934.120	2.113.701	1.262.317
Outros resultados abrangentes						
Hedge de fluxo de caixa	88.406	(211.403)	(68)	26.950	(226.767)	(15.432)
Perda de valor justo em instrumento patrimonial (ações)	-	-	(325.542)	-	-	(325.542)
Ganho/perda com passivo de seguros e resseguros	-	-	-	1.105.567	(26.913)	-
Ganhos / (perdas) não realizados com ativos financeiros a valor justo por meio de outros resultados abrangentes	-	-	-	(84.393)	56.428	-
Efeitos tributários	(30.058)	71.877	23	(417.720)	66.134	5.247
Ganhos / (perdas) de variação de participação acionária	(4.874)	2.072	-	-	-	-
Outros resultados abrangentes de coligadas e controladas, por equivalência	580.419	964	(10.140)	3.489	(5.372)	-
	633.893	(136.490)	(335.727)	633.893	(136.490)	(335.727)
Total do resultado abrangente	4.480.838	1.904.232	859.239	4.568.013	1.977.211	926.590
Atribuível a:						
Acionistas controladores	4.480.838	1.904.232	859.239	4.480.838	1.904.232	859.239
Acionistas não controladores	-	-	-	87.175	72.979	67.351

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022
(Em milhares de reais)

Descrição	Acionistas controladores													
	Capital Social		Reservas de capital			Reservas de lucros								
	Capital social	Gasto com emissão de ações	Reserva de ágio (emissão de ações)	Ágio em transações de capital	Reserva para pagamento baseado em ações	Ações em tesouraria	Reserva legal	Reserva para investimentos	Outros resultados abrangentes	Adiantamento para futuro aumento de capital	Lucros acumulados	Total do patrimônio líquido	Participação de acionistas não controladores	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2021	7.575.516	(253.031)	5.727.122	(1.251.618)	-	(139.282)	8.666	1.591.514	320.267	4.224	-	13.583.378	1.094.561	14.677.939
Aumento de capital (Nota 16)	8.135.844	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8.135.844	-	8.135.844
Aquisições de controladas (Nota 3)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	131.958	131.958
Transações de capital em controladas e aquisição de acionistas não controladores	-	-	863.017	(178)	-	-	-	-	-	-	-	862.839	16.632	879.471
Ações em tesouraria (Nota 16)	-	-	(440.366)	-	-	(413.872)	-	-	-	-	-	(854.238)	-	(854.238)
Movimentação RSU (Nota 16)	-	-	16.523	-	(70.623)	8.544	-	-	-	-	-	(45.556)	-	(45.556)
Pagamento baseado em ações (Nota 16)	-	-	-	-	70.623	-	-	-	-	-	-	70.623	-	70.623
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.194.966	1.194.966	67.351	1.262.317
Dividendos e juros sobre capital próprio (Nota 16)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(800.090)	(800.090)	(45.571)	(845.661)
Perda de valor justo em instrumento patrimonial (ações)	-	-	-	-	-	-	-	-	(325.542)	-	-	(325.542)	-	(325.542)
Reclassificação de resultado de instrumento patrimonial realizado no exercício	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Hedge de fluxo de caixa (Nota 16)	-	-	-	-	-	-	-	-	325.542	-	(325.542)	-	-	-
Destinação para reserva para investimentos	-	-	-	-	-	-	-	69.334	(10.185)	-	-	(10.185)	-	(10.185)
Saldos em 31 de dezembro de 2022	15.711.360	(253.031)	6.166.296	(1.251.796)	-	(544.610)	8.666	1.660.848	310.082	4.224	-	21.812.039	1.264.931	23.076.970
Constituição de outras reservas- resultado do IFRS17/CPC50	-	-	-	-	-	-	-	(369.236)	-	-	-	(369.236)	-	(369.236)
Saldos em 31 de dezembro de 2022	15.711.360	(253.031)	6.166.296	(1.251.796)	-	(544.610)	8.666	1.291.612	310.082	4.224	-	21.442.803	1.264.931	22.707.734
Aquisições de controladas (Nota 3)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	959	959
Transações de capital em controladas e aquisição de acionistas não controladores	-	-	-	(91)	-	-	-	-	-	-	-	(91)	24.223	24.132
Movimentação RSU (Nota 16)	-	-	146	-	(42.769)	25.192	-	-	-	-	-	(17.431)	-	(17.431)
Pagamento baseado em ações (Nota 16)	-	-	-	-	42.769	-	-	-	-	-	-	42.769	-	42.769
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.040.722	2.040.722	72.979	2.113.701
Dividendos e juros sobre capital próprio (Nota 16)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(832.576)	(832.576)	(67.152)	(899.728)
Hedge de fluxo de caixa (Nota 16)	-	-	-	-	-	-	-	-	(149.667)	-	-	(149.667)	-	(149.667)
Resultado financeiro líquido de contratos de seguros e resseguros	-	-	-	-	-	-	-	-	(16.234)	-	-	(16.234)	-	(16.234)
Ajuste de avaliação patrimonial	-	-	-	-	-	-	-	-	29.411	-	-	29.411	-	29.411
Destinação para reserva para investimentos	-	-	-	-	-	-	-	1.208.146	-	-	(1.208.146)	-	-	-
Saldos em 31 de dezembro de 2023	15.711.360	(253.031)	6.166.442	(1.251.887)	-	(519.418)	8.666	2.499.758	173.592	4.224	-	22.539.706	1.295.940	23.835.646
Aquisições de controladas (Nota 3)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7.078	7.078
Transações de capital em controladas e aquisição de acionistas não controladores	-	-	-	22.590	-	-	-	-	-	-	-	22.590	682.377	704.967
Movimentação RSU (Nota 16)	-	-	23.611	-	(18.944)	7.671	-	-	-	-	-	12.338	-	12.338
Pagamento baseado em ações (Nota 16)	-	-	-	-	18.944	-	-	-	-	-	-	18.944	-	18.944
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.846.945	3.846.945	87.175	3.934.120
Dividendos e juros sobre capital próprio (Nota 16)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.450.000)	(1.450.000)	(73.329)	(1.523.329)
Dividendos reinvestidos	-	-	-	-	-	-	-	25.066	-	-	-	25.066	-	25.066
Recuperação de ações	-	-	-	-	-	(946.855)	-	-	-	-	-	(946.855)	-	(946.855)
Hedge de fluxo de caixa (Nota 16)	-	-	-	-	-	-	-	-	17.787	-	-	17.787	-	17.787
Ajustes de avaliação patrimonial	-	-	-	-	-	-	-	-	(47.324)	-	-	(47.324)	-	(47.324)
Resultado financeiro líquido de contratos de seguros e resseguros	-	-	-	-	-	-	-	-	663.430	-	-	663.430	-	663.430
Destinação para reserva para investimentos	-	-	-	-	-	-	-	2.396.945	-	-	(2.396.945)	-	-	-
Saldos em 31 de dezembro de 2024	15.711.360	(253.031)	6.190.053	(1.229.297)	-	(1.458.602)	8.666	4.921.769	807.485	4.224	-	24.702.627	1.999.241	26.701.868

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022

(Em milhares de reais)

	Controladora			Consolidado		
	2024	2023	2022	2024	2023	2022
Fluxos de caixa das atividades operacionais						
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	3.755.902	1.888.983	865.598	4.898.049	2.550.344	1.325.264
Ajustes para conciliar o lucro antes dos impostos ao caixa gerado pelas atividades operacionais						
Depreciação e amortização	891.384	834.601	805.353	1.633.536	1.500.033	1.404.142
Ganho na alienação de imóveis	(3.920)	(3.920)	(3.920)	(3.920)	(3.920)	(3.920)
Redução ao valor recuperável	-	-	-	-	15.148	-
Ganho/ Perda em aquisições em etapas	-	-	-	-	23.801	-
Valor justo da dívida	(1.831.288)	965.596	(661.055)	(1.671.747)	673.122	(1.370.559)
Juros e variações monetárias e cambiais, líquidos	5.001.110	1.793.271	2.761.233	2.295.731	117.052	3.699.617
Pagamento baseado em ações	77.907	78.400	124.276	77.907	78.400	124.276
Provisão/(reversão) para demandas judiciais	(56.120)	(431.722)	(21.595)	355.366	(105.751)	(32.954)
Equivalência patrimonial	(3.148.051)	(1.660.081)	(691.698)	(48.864)	5.673	(46.080)
Resultado do serviço de seguros	-	-	-	8.250.228	5.594.485	-
Provisão para glosas e créditos de liquidação duvidosa	756.064	713.511	596.745	1.313.188	1.371.237	1.290.258
(Aumento) redução de ativos e aumento (redução) de passivos						
Contas a receber	(849.283)	(1.490.641)	(606.827)	(1.889.807)	(2.413.809)	(1.928.490)
Estoques	(64.463)	54.975	(1.369)	(199.473)	102.792	(66.472)
Impostos a recuperar	(53.366)	(106.286)	(55.365)	(140.552)	(301.098)	23.570
Depósitos judiciais	(13.847)	(60.248)	(56.419)	45.565	37.777	(67.239)
Outros ativos	232.691	404.954	109.301	312.532	199.118	96.499
Fornecedores	30.419	89.842	105.326	163.557	99.065	224.730
Salários e encargos sociais	(86.751)	44.101	(57.433)	(29.917)	92.639	(56.129)
Obrigações tributárias	76.373	(241.205)	40.667	74.592	(379.188)	(166.694)
Partes relacionadas	(296.424)	(684.755)	(753.870)	(15.041)	(143.671)	(34.791)
Provisão para demandas judiciais	(37.688)	(3.741)	(1.244)	(458.788)	(335.129)	(3.877)
Ativos (passivos) de seguros e resseguro	-	-	-	(3.961.956)	(3.508.636)	-
Outros passivos	23.988	3.656	22.093	(13.412)	(20.537)	185.350
	4.404.637	2.189.291	2.519.797	10.986.774	5.248.947	4.596.501
Pagamento de juros	(3.242.710)	(3.812.606)	(2.537.761)	(3.336.289)	(4.250.937)	(2.911.101)
Pagamento de imposto de renda e contribuição social	-	-	(3.123)	(1.230.078)	(602.098)	(367.097)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	1.161.927	(1.623.315)	(21.087)	6.420.407	395.912	1.318.303
Fluxos de caixa das atividades de investimentos						
Pagamento em aquisição de negócios, líquido do caixa adquirido	-	-	-	(27.706)	-	(232.065)
Recebimento em alienação de participação societária, líquido de caixa	147.719	-	-	147.135	-	-
Caixa oriundo de incorporação de controlada	-	464	741	-	-	-
Aquisição de participação societária	-	-	-	-	(7.272)	-
Adiantamento para futuro aumento de capital	(2.604.976)	(1.209.456)	(2.575.879)	-	(27.816)	(59.600)
Adições ao imobilizado	(735.770)	(1.129.087)	(845.207)	(2.811.757)	(2.470.281)	(2.476.405)
Adições ao intangível	(123.279)	(94.717)	(110.096)	(262.142)	(251.308)	(81.621)
Aquisições de títulos e valores mobiliários	(26.047.155)	(21.679.269)	(33.799.193)	(68.729.444)	(56.184.147)	(45.093.364)
Resgates de títulos e valores mobiliários	26.941.289	24.867.821	34.183.816	68.808.360	60.684.760	44.952.318
Recebimentos de dividendos e juros sobre capital próprio	1.231.590	731.774	128.463	19.291	6.465	21.533
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos	(1.190.582)	1.487.530	(3.017.355)	(2.856.263)	1.750.401	(2.969.204)
Fluxos de caixa das atividades de financiamento						
Ações em tesouraria	(927.339)	-	-	(927.339)	-	-
Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio	(1.291.185)	(785.862)	(651.090)	(1.381.135)	(849.188)	(696.426)
Captações de empréstimos, financiamentos e debêntures	7.900.000	5.164.594	5.015.501	9.518.901	6.003.333	5.085.501
Pagamentos de empréstimos, financiamento e debêntures (Liquidação) recebimento de swap	(5.035.313)	(3.597.619)	(1.092.606)	(6.780.919)	(4.490.158)	(1.447.974)
Contas a pagar por aquisições	(466.020)	(484.265)	(164.731)	(630.353)	(634.043)	(255.273)
	-	-	(16.182)	(59.956)	(18.645)	(49.752)
Caixa líquido gerado nas atividades de financiamento	180.143	296.848	3.090.892	(260.801)	11.299	2.636.076
Aumento (redução) no caixa e equivalentes de caixa	151.488	161.063	52.450	3.303.343	2.157.612	985.175
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	257.423	96.360	43.910	3.267.408	1.109.796	124.621
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	408.911	257.423	96.360	6.570.751	3.267.408	1.109.796

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Demonstrações do valor adicionado

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora			Consolidado		
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022
Receita	15.836.299	13.879.219	12.218.629	53.060.544	48.302.139	24.483.333
Vendas de mercadorias produtos e serviços	16.234.340	14.588.810	12.811.454	24.458.491	22.797.558	25.769.671
Receitas com operações de seguros	-	-	-	29.454.827	26.719.752	-
Provisão para perdas de recebíveis	(756.064)	(713.511)	(596.745)	(1.313.188)	(1.371.237)	(1.290.258)
Outras receitas	358.023	3.920	3.920	460.414	156.066	3.920
Benefícios e sinistros	-	-	-	(20.121.071)	(19.263.465)	-
Despesas com benefícios e resgates	-	-	-	(20.121.071)	(19.263.465)	-
Insumos adquiridos de terceiros	(5.623.083)	(4.719.291)	(4.518.654)	(12.701.233)	(11.422.650)	(10.107.490)
Custos dos serviços vendidos	(5.292.225)	(4.845.806)	(4.236.965)	(11.540.091)	(10.544.797)	(9.599.694)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(386.978)	(305.207)	(303.284)	(805.776)	(983.604)	(540.750)
Perda/recuperação de valores ativos	56.120	431.722	21.595	(355.366)	105.751	32.954
Valor adicionado bruto	10.213.216	9.159.928	7.699.975	20.238.240	17.616.024	14.375.843
Depreciação e amortização	(891.384)	(834.601)	(805.353)	(1.633.536)	(1.500.033)	(1.404.142)
Valor adicionado líquido	9.321.832	8.325.327	6.894.622	18.604.704	16.115.991	12.971.701
Valor adicionado recebido em transferência	5.486.575	5.536.456	3.333.374	5.812.237	9.483.233	5.729.388
Resultado de equivalência patrimonial	3.148.051	1.660.081	691.698	48.864	(5.673)	46.080
Receitas financeiras	2.338.524	3.876.375	2.641.676	7.864.530	11.729.191	5.683.308
Resultado financeiro de contrato de seguro	-	-	-	(2.101.157)	(2.240.285)	-
Valor adicionado total	14.808.407	13.861.783	10.227.996	24.416.941	25.599.224	18.701.089
Distribuição do valor adicionado	(14.808.407)	(13.861.783)	(10.227.996)	(24.416.941)	(25.599.224)	(18.701.089)
Pessoal	(4.626.144)	(4.031.215)	(3.591.532)	(8.482.950)	(8.216.159)	(7.082.976)
Remuneração direta	(4.094.274)	(3.567.185)	(3.173.186)	(7.357.750)	(7.218.915)	(6.234.401)
Benefícios	(364.371)	(307.528)	(273.415)	(776.053)	(648.502)	(534.962)
FGTS	(167.499)	(156.502)	(144.931)	(349.147)	(348.742)	(313.613)
Impostos, taxas e contribuições	(807.524)	(649.470)	(376.678)	(3.077.135)	(2.211.890)	(1.554.917)
Federais	(454.370)	(334.992)	(107.709)	(2.321.670)	(1.587.860)	(972.093)
Estaduais	-	-	-	(23.613)	(9.132)	(8.402)
Municipais	(353.154)	(314.478)	(268.969)	(731.852)	(614.898)	(574.422)
Remuneração de capital de terceiros	(5.527.794)	(7.140.376)	(5.064.820)	(8.922.736)	(13.057.474)	(8.800.879)
Juros	(5.254.119)	(6.905.536)	(4.850.773)	(8.311.202)	(12.493.162)	(8.256.884)
Aluguéis	(10.700)	(7.311)	(4.534)	(102.503)	(91.017)	(83.983)
Outras	(262.975)	(227.529)	(209.513)	(509.031)	(473.295)	(460.012)
Remuneração de capital próprio	(3.846.945)	(2.040.722)	(1.194.966)	(3.934.120)	(2.113.701)	(1.262.317)
Juros sobre capital próprio	(1.450.000)	(832.576)	(800.090)	(1.450.000)	(832.576)	(800.090)
Dividendos	-	-	-	(73.329)	(67.152)	(45.571)
Lucros retidos	(2.396.945)	(1.208.146)	(394.876)	(2.396.945)	(1.208.146)	(394.876)
Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	-	-	-	(13.846)	(5.827)	(21.780)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

A Rede D'Or São Luiz S.A. ("Companhia" ou "Controladora" e conjuntamente com as subsidiárias "Rede D'Or" ou "Grupo"), com sede na Rua Francisco Marengo, 1.312 - São Paulo - SP, tem por objetivo a prestação de serviços hospitalares, oferecendo conceitos de assistência e hotelaria, criando centros de excelência médica e diagnóstica e gerando experiência e conhecimento médicos que proporcionam segurança aos clientes, sejam médicos, pacientes ou planos de saúde. A Companhia participa, por intermédio de sociedades controladas e coligadas, dos segmentos de saúde (seguro saúde e odontológico, planos de saúde e odontológico administrados e soluções de saúde e bem-estar), seguros de pessoas, previdência privada, e gestão e administração de ativos.

A Rede D'Or opera nos estados do Rio de Janeiro, São Paulo, Pernambuco, Maranhão, Bahia, Sergipe, Paraná, Ceará, Minas Gerais, Mato Grosso do Sul, Paraíba, Alagoas, Pará e no Distrito Federal, tem 75 hospitais próprios em operação e aproximadamente 40 projetos em fase de desenvolvimento, além de clínicas de tratamento oncológico e radioterapia e laboratórios, tendo atualmente um total de 9.857 leitos operacionais.

Em 1998, a primeira unidade hospitalar, Hospital Barra D'Or, foi inaugurada, em 2000 foi inaugurado o Hospital Copa D'Or e, em 2001, o Hospital Quinta D'Or. A partir de 2004, iniciaram parcerias estratégicas com outros hospitais, aumentando a amplitude de atuação e alcançando outras áreas do Rio de Janeiro. Em 2007, a Rede D'Or começou a operar, também mediante parcerias e aquisições, no estado de Pernambuco, em 2018, nos estados do Maranhão e Bahia, em 2019, no estado de Sergipe, em 2020, nos estados do Paraná e Ceará, em 2021 nos estados de Minas Gerais, Mato Grosso do Sul e Paraíba e em 2022 no estado de Alagoas.

Em dezembro de 2022 foi concluída a combinação de negócios entre a Companhia e a Sul América S.A. por meio da incorporação da Sul América S.A. pela Rede D'Or. Como resultado da Incorporação, houve a extinção da Sul América S.A., que foi sucedida pela Rede D'Or em todos os seus bens, direitos e obrigação, tornando-se a controladora do Grupo Sul América ("SASA" ou "Sul América" - composto pelas controladas, coligadas e fundos de investimentos remanescentes da incorporação da Sul América S.A.). Desta forma, desde 23 de dezembro de 2022 as ações da Sul América S.A. deixaram de ser negociadas na B3 e os ex-acionistas da Sul América S.A. passaram a ser acionistas da Companhia.

Sazonalidade

Não há efeitos sazonais significativos nas operações da Companhia, no entanto, geralmente é observado um volume menor de clientes e, por consequência de sinistros nos negócios de seguro e planos de saúde, nos meses de dezembro, janeiro e fevereiro, devido às celebrações de fim de ano e ao período de férias, e um volume maior de clientes pode ser observado no inverno.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional--Continuação

Alienação D'Or Consultoria

Em 01 de agosto de 2024, a Companhia concluiu a alienação da totalidade de suas participações detidas no capital social da JTO Holding S.A., JTO Fundadores Participações LTDA e Rede D'Or São Luiz Soluções Corporativas em Saúde e Segurança do Trabalho Ltda. (tais sociedades em conjunto, denominadas "D'Or Consultoria") para a MDS Corretora e Administradora de Seguros S.A. ("MDS"). O valor de firma (*enterprise value*) total da transação foi de R\$ 800.000, dos quais foram descontados (i) a Dívida Líquida Base; (ii) o Valor de Aquisição Minoritários, bem como foram quitados os (iii) Mútuos com a Controladora. Desta forma, o valor final da venda foi de R\$ 377.633, a serem pagos para a Companhia, no total de R\$ 351.356, e para os minoritários, no total de R\$ 26.277, com base no contrato de compra e venda. A Companhia recebeu a título de primeira parcela o valor de R\$ 153.842 e o valor remanescente de R\$ 197.514 será pago em três parcelas anuais variáveis, corrigidas ao IPCA, condicionadas a métricas previstas no contrato com o vencimento da primeira parcela em 30 de junho de 2025. Desta forma, descontando o valor patrimonial do investimento na data de fechamento que era negativo em R\$3.985, o ganho na venda foi de R\$ 354.103, registrado em Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas.

2. Políticas contábeis

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e os pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e em conformidade com as normas internacionais de contabilidade emitidas pelo IASB (IFRS).

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas são apresentadas em Reais (R\$), que é a moeda funcional da Companhia e de suas controladas. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas com informações comparativas em relação ao exercício anterior.

Adicionalmente, o Grupo considerou as orientações emanadas da Orientação Técnica OCPC 07, emitida pelo CPC em novembro de 2014, na preparação das suas demonstrações financeiras. Dessa forma, as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela administração na sua gestão.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis -- Continuação

A emissão das demonstrações financeiras individuais e consolidadas foi autorizada pelo Conselho da Administração em 10 de março de 2025.

2.1. Base de consolidação

As demonstrações financeiras consolidadas compreendem as informações financeiras da Companhia e suas controladas para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024. O controle é obtido quando a Companhia estiver exposta ou tiver direito a retornos variáveis com base em seu envolvimento com a investida e tiver a capacidade de afetar estes retornos por meio do poder exercido em relação à investida.

Especificamente, a Companhia controla uma investida se, e apenas se, tiver:

- Poder em relação à investida (ou seja, direitos existentes que lhe garantem a atual capacidade de dirigir as atividades pertinentes da investida);
- Exposição ou direito a retornos variáveis decorrentes de seu envolvimento com a investida; e
- A capacidade de utilizar seu poder em relação à investida para afetar o valor de seus retornos.

Geralmente, há presunção de que uma maioria de direitos de voto resulta em controle. Para dar suporte a esta presunção e quando a Companhia tiver menos da maioria dos direitos de voto de uma investida, a Companhia considera todos os fatos e circunstâncias pertinentes ao avaliar se tem poder em relação a uma investida, inclusive:

- O acordo contratual entre o investidor e outros titulares de direitos de voto;
- Direitos decorrentes de outros acordos contratuais; e
- Os direitos de voto e os potenciais direitos de voto do investidor.

A Companhia avalia se exerce controle ou não em uma investida, se fatos e circunstâncias indicarem que há mudanças em um ou mais dos três elementos de controle anteriormente mencionados. A consolidação de uma controlada tem início quando a Companhia obtiver controle em relação à controlada, e finaliza quando a Companhia deixar de exercer o mencionado controle. Ativo, passivo e resultado de uma controlada adquirida ou alienada durante o exercício são incluídos nas demonstrações financeiras consolidadas a partir da data em que a Companhia obtiver controle até a data em que a Companhia deixar de exercer o controle sobre a controlada.

O resultado, e cada componente de outros resultados abrangentes, são atribuídos aos sócios controladores e aos não controladores da Companhia. Mesmo se isso resultar em prejuízo aos sócios não controladores. Quando necessário, são efetuados ajustes nas demonstrações financeiras das controladas para alinhar suas políticas contábeis com as políticas contábeis da Companhia. Todos os ativos e passivos, resultados, receitas, despesas e fluxos de caixa do

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.1. Base de consolidação--Continuação

mesmo grupo, relacionados com transações entre membros da Companhia, são totalmente eliminados na consolidação.

Se a Companhia perder o controle exercido sobre uma controlada, é efetuada a baixa dos correspondentes ativos (incluindo qualquer ágio) e passivos da controlada pelo seu valor contábil na data em que o controle for perdido, bem como a baixa do valor contábil de quaisquer participações de não controladores (incluindo quaisquer componentes de outros resultados abrangentes). Qualquer diferença resultante como ganho ou perda é contabilizada no resultado. Qualquer investimento retido é reconhecido pelo seu valor justo na data em que o controle é perdido.

Nas demonstrações financeiras individuais, os investimentos da Companhia em suas controladas são contabilizados com base no método da equivalência patrimonial.

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas incluem as operações da Companhia e de suas controladas, cuja participação percentual na data do balanço está apresentada na Nota 8. Adicionalmente, cabe destacar que em 31 de dezembro de 2024 a Companhia possui investimentos em fundos exclusivos que são 100% consolidados.

2.2. Combinação de negócios

Combinações de negócios são contabilizadas utilizando o método de aquisição. O custo de uma aquisição é mensurado pela soma da contraprestação transferida, avaliada com base no valor justo na data de aquisição, e o valor de qualquer participação de não controladores na adquirida. Para cada combinação de negócio, a adquirente deve mensurar a participação de não controladores na adquirida pelo valor justo ou com base na sua participação nos ativos líquidos identificados na adquirida. Custos diretamente atribuíveis à aquisição devem ser contabilizados como despesa quando incorridos.

Ao adquirir um negócio, o Grupo avalia os ativos e passivos financeiros assumidos com o objetivo de classificá-los e aloca-los de acordo com os termos contratuais, as circunstâncias econômicas e as condições pertinentes na data de aquisição, o que inclui a segregação, por parte da adquirida, de derivativos embutidos existentes em contratos hospedeiros na adquirida.

Qualquer contraprestação contingente a ser transferida pela adquirente será reconhecida ao valor justo na data de aquisição. Alterações subsequentes no valor justo da contraprestação contingente considerada como um ativo ou como um passivo deverão ser reconhecidas de acordo com o CPC 48 / IFRS 9 na demonstração do resultado.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.2. Combinação de negócios--Continuação

Inicialmente, o ágio é mensurado como sendo o excedente da contraprestação transferida em relação aos ativos líquidos adquiridos (ativos identificáveis adquiridos e os passivos assumidos). Se o valor justo dos ativos líquidos adquiridos for superior à contraprestação agregada transferida, o ganho é contabilizado no resultado.

Após o reconhecimento inicial, o ágio é mensurado pelo custo, deduzido de perdas do valor recuperável, se houver. Para fins de teste do valor recuperável, o ágio adquirido em uma combinação de negócios é, a partir da data de aquisição, alocado às respectivas unidades geradoras de caixa que se espera sejam beneficiadas pela combinação.

Quando um ágio fizer parte de uma unidade geradora de caixa e uma parcela dessa unidade for alienada, o ágio associado à parcela alienada deve ser incluído no custo da operação ao apurar o ganho ou perda na alienação.

2.3. Instrumentos financeiros

Ativos financeiros

Ativo financeiro - Reconhecimento inicial e mensuração

Os instrumentos financeiros são registrados de acordo com o IFRS 9/CPC 48 - Instrumentos Financeiros, que determina a classificação dos ativos financeiros em três categorias: (i) mensurados ao valor justo por meio do resultado, (ii) mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes, e (iii) mensurados ao custo amortizado. Dependendo das características de cada instrumento, eles podem ser classificados em resultado financeiro ou abrangente. Essas classificações são baseadas no modelo de negócio adotado pela Administração e nas características dos fluxos de caixa contratuais. A Companhia inicialmente mensura um ativo financeiro ao seu valor justo acrescido dos custos de transação, no caso de um ativo financeiro não mensurado ao valor justo por meio do resultado. Para contas a receber de clientes a mensuração inicial se dá pelo preço da transação.

Quando a entidade aplicar pela primeira vez este pronunciamento, pode optar por manter sua política contábil de acordo com os requisitos de contabilização de hedge oriundos do CPC 38, em detrimento aos requisitos deste pronunciamento. Esse dispositivo foi utilizado pela Companhia em relação aos hedges contratados anteriormente ao início da vigência do CPC 48.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.3. Instrumentos financeiros--Continuação

Ativos financeiros--Continuação

Ativo financeiro - Mensuração subsequente

Para fins de mensuração subsequente, os ativos financeiros são classificados em quatro categorias:

- Ativos financeiros ao custo amortizado (instrumentos de dívida).
- Ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes com reclassificação de ganhos e perdas acumulados (instrumentos de dívida).
- Ativos financeiros designados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes, sem reclassificação de ganhos e perdas acumulados no momento de seu desreconhecimento (instrumentos patrimoniais).
- Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado.

Ativos financeiros ao custo amortizado

São reconhecidos a custo amortizado, os ativos financeiros mantidos em um modelo de negócio cujo objetivo seja mantê-los para receber fluxos de caixa contratuais. Esses fluxos são recebidos em datas específicas e constituem exclusivamente pagamento de principal e juros.

Ativos financeiros - Valor justo por meio de outros resultados abrangentes (instrumentos de dívida)

Os instrumentos da dívida que atendem às condições a seguir são subsequentemente mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes: o ativo financeiro é mantido em um modelo de negócios cujo objetivo é atingido ao coletar fluxos de caixa contratuais e vender os ativos financeiros; e, os termos contratuais do ativo financeiro geram, em datas específicas, fluxos de caixa que se referem exclusivamente a pagamentos do principal e dos juros incidentes sobre o valor do principal em aberto. Para tais instrumentos, a receita de juros, a reavaliação cambial e as perdas ou reversões de redução ao valor recuperável são reconhecidas na demonstração do resultado e calculadas da mesma maneira que os ativos financeiros mensurados pelo custo amortizado. As alterações restantes no valor justo são reconhecidas em outros resultados abrangentes. No momento do desreconhecimento, a mudança acumulada do valor justo reconhecida em outros resultados abrangentes é reclassificada para resultado.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.3. Instrumentos financeiros--Continuação

Ativos financeiros--Continuação

Ativos financeiros designados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes (instrumentos patrimoniais)

No reconhecimento inicial, a Companhia pode optar, em caráter irrevogável, pela classificação de seus instrumentos patrimoniais designados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes quando atenderem à definição de patrimônio líquido nos termos do CPC 39 - Instrumentos Financeiros: Apresentação e não forem mantidos para negociação. A classificação é determinada considerando-se cada instrumento, especificamente.

Ganhos e perdas sobre estes ativos financeiros nunca são reclassificados para resultado. Os dividendos são reconhecidos como outras receitas na demonstração do resultado quando constituído o direito ao pagamento, exceto quando a Companhia se beneficia destes proventos a título de recuperação de parte do custo do ativo financeiro, caso em que estes ganhos são registrados em outros resultados abrangentes. Instrumentos patrimoniais designados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes não estão sujeitos ao teste de redução ao valor recuperável.

Em 31 de dezembro de 2024 a Companhia não possui instrumentos financeiros patrimoniais.

Ativos financeiros - Valor justo por meio do resultado

Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado são apresentados no balanço patrimonial pelo valor justo, com as variações líquidas do valor justo reconhecidas na demonstração do resultado.

São reconhecidos pelo valor justo por meio de resultado os ativos que: (i) não se enquadram na classificação ao custo amortizado ou ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes, (ii) instrumentos patrimoniais designados ao valor justo por meio do resultado, e (iii) são gerenciados com o objetivo de obter fluxo de caixa pela venda de ativos.

Redução ao valor recuperável

A Companhia reconhece provisão para perda de crédito esperado para seus ativos classificados ao custo amortizado. Essa avaliação é realizada prospectivamente e está baseada em dados históricos e em modelos construídos para esse fim.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.3. Instrumentos financeiros--Continuação

Passivos financeiros

Passivos financeiros - Reconhecimento inicial e mensuração

Os passivos financeiros são classificados, no reconhecimento inicial, como passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado, passivos financeiros ao custo amortizado ou como derivativos designados como instrumentos de hedge em um hedge efetivo, conforme apropriado.

Todos os passivos financeiros são mensurados inicialmente ao seu valor justo, mais ou menos, no caso de passivo financeiro que não seja ao valor justo por meio do resultado, os custos de transação que sejam diretamente atribuíveis à emissão do passivo financeiro.

Os passivos financeiros do Grupo incluem fornecedores e outras contas a pagar, empréstimos e financiamentos, saldos bancários a descoberto e instrumentos financeiros derivativos.

Passivos financeiros - Mensuração subsequente

Para fins de mensuração subsequente, os passivos financeiros são classificados em duas categorias:

- Passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado; e
- Passivos financeiros ao custo amortizado.

A mensuração de passivos financeiros depende de sua classificação, conforme descrito abaixo:

Passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado (empréstimos e financiamentos)

Passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado incluem passivos financeiros para negociação e passivos financeiros designados no reconhecimento inicial ao valor justo por meio do resultado.

Passivos financeiros são classificados como mantidos para negociação se forem incorridos para fins de recompra no curto prazo. Essa categoria também inclui instrumentos financeiros derivativos contratados pelo Grupo que não são designados como instrumentos de hedge nas relações de hedge definidas pelo CPC 48. Derivativos embutidos separados também são classificados como mantidos para negociação, a menos que sejam designados como instrumentos de hedge eficazes. Ganhos ou perdas em passivos para negociação são reconhecidos na demonstração do resultado. Os passivos financeiros designados no reconhecimento inicial ao valor justo por meio do resultado são designados na data inicial de reconhecimento e somente se os critérios do CPC 48 forem atendidos.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.3. Instrumentos financeiros--Continuação

Passivos financeiros--Continuação

Passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado (empréstimos e financiamentos) --Continuação

Esta é a categoria mais relevante para o Grupo. Após o reconhecimento inicial, empréstimos e financiamentos contraídos e concedidos sujeitos a juros são mensurados subsequentemente pelo custo amortizado, utilizando o método da taxa de juros efetiva. Ganhos e perdas são reconhecidos no resultado quando os passivos são baixados, bem como pelo processo de amortização da taxa de juros efetiva.

O custo amortizado é calculado levando em consideração qualquer deságio ou ágio na aquisição e taxas ou custos que são parte integrante do método da taxa de juros efetiva. A amortização pelo método da taxa de juros efetiva é incluída como despesa financeira na demonstração do resultado. Essa categoria geralmente se aplica a empréstimos e financiamentos concedidos e contraídos, sujeitos a juros. Para mais informações, vide Nota 13.

Desreconhecimento de ativos financeiros e passivos financeiros

Um ativo financeiro (ou, quando aplicável, uma parte de um ativo financeiro ou parte de um grupo de ativos financeiros semelhantes) é desreconhecido quando:

- Os direitos de receber fluxos de caixa do ativo expirarem; ou
- O Grupo transfere seus direitos de receber fluxos de caixa do ativo ou assume uma obrigação de pagar integralmente os fluxos de caixa recebidos sem atraso significativo a um terceiro nos termos de um contrato de repasse transferindo substancialmente todos os riscos e benefícios do ativo, ou nem transferindo nem retendo substancialmente todos os riscos e benefícios do ativo, mas transferindo o controle do ativo.

Um passivo financeiro é baixado quando a obrigação sob o passivo é extinta, ou seja, quando a obrigação especificada no contrato for liquidada, cancelada ou expirar. Quando um passivo financeiro existente é substituído por outro do mesmo mutuante em termos substancialmente diferentes, ou os termos de um passivo existente são substancialmente modificados, tal troca ou modificação é tratada como o desreconhecimento do passivo original e o reconhecimento de um novo passivo. A diferença nos respectivos valores contábeis é reconhecida na demonstração do resultado.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.4. Instrumentos financeiros derivativos e contabilidade de *hedge*

Reconhecimento inicial e mensuração subsequente

O Grupo utiliza instrumentos financeiros derivativos, como contratos de swaps de câmbio e de taxa de juros, para proteger-se contra seus riscos de taxa de câmbio e riscos de taxa de juros, respectivamente. Esses instrumentos financeiros derivativos são reconhecidos inicialmente pelo valor justo na data em que um contrato de derivativo é celebrado e são, subsequentemente, remensurados ao valor justo. Derivativos são registrados como ativos financeiros quando o valor justo é positivo e como passivos financeiros quando o valor justo é negativo.

Para fins de contabilidade de *hedge*, os referidos instrumentos de proteção são classificados como: a) Hedges de valor justo, quando destinados à proteção da exposição a alterações no valor justo de um ativo ou passivo reconhecido ou de um compromisso firme não reconhecido; b) Hedges de fluxo de caixa, quando destinados à proteção da exposição à variabilidade nos fluxos de caixa que seja atribuível a um risco específico associado a um ativo ou passivo reconhecido; ou c) Hedges de um investimento líquido em uma operação no exterior. Atualmente a Companhia opera com hedges de valor justo e de fluxo de caixa.

No início de um relacionamento de *hedge*, o Grupo formalmente designa e documenta a relação de *hedge* à qual deseja aplicar a contabilidade de *hedge* e o objetivo e a estratégia de gerenciamento de risco para realizar o *hedge*. A documentação inclui a identificação do instrumento de *hedge*, do item protegido, CPC 48.6.4.1 da natureza do risco que está sendo protegido e de como a Companhia avalia se a relação de proteção atende os requisitos de efetividade de *hedge* (incluindo sua análise das fontes de inefetividade de *hedge* e como determinar o índice de *hedge*). Um relacionamento de *hedge* se qualifica para contabilidade de *hedge* se atender todos os seguintes requisitos de efetividade: a) Existe relação econômica entre o item protegido e o instrumento de *hedge*; b) O efeito de risco de crédito não influencia as alterações no valor que resultam dessa relação econômica; e c) O índice de *hedge* da relação de proteção é o mesmo que aquele resultante da quantidade do item protegido que a Companhia efetivamente protege e a quantidade do instrumento de *hedge* que a Companhia efetivamente utiliza para proteger essa quantidade de item protegido. Os *hedges* que atendem a todos os critérios de qualificação para contabilidade de *hedge* são registrados conforme descrito abaixo:

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.4. Instrumentos financeiros derivativos e contabilidade de *hedge*--Continuação

Hedges de valor justo

A mudança no valor justo de um instrumento de *hedge* é reconhecida na demonstração do resultado como outras despesas. A mudança no valor justo do item objeto de *hedge* atribuível ao risco coberto é registrada como parte do valor contábil do item protegido e é também reconhecida na demonstração do resultado como outras despesas. Para *hedges* de valor justo relacionados a itens mensurados ao custo amortizado, qualquer ajuste ao valor contábil é amortizado por meio do resultado durante o prazo remanescente do *hedge*, utilizando o método da taxa de juros efetiva. A amortização da taxa de juros efetiva pode ser iniciada assim que exista um ajuste e, no mais tardar, quando o item protegido deixar de ser ajustado por alterações no seu valor justo atribuíveis ao risco coberto.

Se o item objeto de *hedge* for desreconhecido, o valor justo não amortizado é reconhecido imediatamente no resultado.

Quando um compromisso firme não reconhecido é designado como um item protegido, a mudança acumulada subsequente no valor justo do compromisso firme atribuível ao risco protegido é reconhecida como um ativo ou passivo com reconhecimento do ganho ou perda correspondente no resultado.

Hedges de fluxo de caixa

O Grupo utiliza swaps como *hedge* de sua exposição ao risco de oscilações de taxas de juros sobre empréstimos em reais. Vide Nota 24.2 para mais detalhes.

A parcela efetiva do ganho ou perda do instrumento de *hedge* é reconhecida em outros resultados abrangentes, enquanto qualquer parcela inefetiva é reconhecida imediatamente na demonstração do resultado. Os juros do objeto e instrumento de *hedge* são reconhecidos diretamente no resultado e a diferença para o valor justo em outros resultados abrangentes. O montante acumulado em outros resultados abrangentes é reclassificado para o resultado como um ajuste de reclassificação no mesmo período ou períodos durante os quais os fluxos de caixa protegidos afetam o resultado.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.4. Instrumentos financeiros derivativos e contabilidade de *hedge*--Continuação

Hedges de fluxo de caixa--Continuação

Se a contabilização do hedge de fluxo de caixa for descontinuada, o montante que foi acumulado em outros resultados abrangentes deverá permanecer em outros resultados abrangentes acumulados se ainda houver a expectativa de que os fluxos de caixa futuros protegidos por hedge ocorram. Caso contrário, o valor será imediatamente reclassificado para o resultado como ajuste de reclassificação. Após descontinuada a contabilização, uma vez ocorrido o fluxo de caixa objeto do hedge, qualquer montante remanescente em outros resultados abrangentes acumulados deverá ser contabilizado, dependendo da natureza da transação subjacente, conforme descrito acima.

Hedges de investimento líquido

Os *hedges* de investimento líquido em uma operação no exterior, incluindo hedge de item monetário contabilizado como parte do investimento líquido, são contabilizados de maneira similar aos *hedges* de fluxo de caixa. Ganhos ou perdas no instrumento de *hedge* relacionados à parte eficaz do *hedge* são reconhecidos como outros resultados abrangentes, enquanto quaisquer ganhos ou perdas relacionadas à parcela ineficaz são reconhecidos na demonstração do resultado. Na alienação da operação no exterior, o valor acumulado de quaisquer desses ganhos ou perdas registradas no patrimônio líquido é transferido para a demonstração do resultado. A Companhia não possui *hedges* de um investimento líquido em uma operação no exterior.

2.5. Receita de serviços hospitalares e reconhecimento de custos

O IFRS 15 estabelece um modelo de cinco etapas para a contabilização das receitas decorrentes de contratos com clientes. As receitas da Companhia decorrem da prestação de serviços hospitalares, inclusive do uso de medicamentos e materiais hospitalares. A receita é reconhecida na extensão em que for provável que benefícios econômicos serão gerados para a Companhia e quando possa ser mensurada de forma confiável, ou seja, no momento da prestação dos serviços médicos.

A receita é reconhecida por um valor que reflete a contrapartida a que uma entidade espera ter direito, em troca de transferência de bens ou serviços para um cliente. A aplicação da norma não impactou a mensuração e apresentação das receitas da Companhia, uma vez que as receitas de contratos com clientes já são mensuradas pelo valor justo da contraprestação recebida, deduzidas de abatimentos, descontos, impostos correspondentes, glosas e encargos estimados, e dado que o controle e todos os direitos e benefícios decorrentes da prestação de serviços da Companhia fluem para o cliente no momento da prestação dos serviços hospitalares.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.5. Receita de serviços hospitalares e reconhecimento de custos--Continuação

A Companhia avalia as transações de receita de acordo com os critérios específicos para determinar se está atuando como agente ou principal e, eventualmente conclui que atua como principal em todos os seus contratos de receita, porque normalmente controla os produtos ou serviços antes de transferi-los para o cliente.

A Companhia revisa periodicamente suas perdas históricas com glosas e a posição atualizada de clientes e faturas, com o objetivo de estimar adequadamente os valores recuperáveis de seus recebíveis.

As divulgações sobre julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas relacionadas a receitas de contratos com clientes, estão apresentadas na Nota 2.19.

Os custos e despesas das operações são reconhecidos em conformidade com o regime contábil de competência.

2.6. Estoques

Os estoques são compostos por materiais hospitalares e medicamentos e avaliados ao custo médio de aquisição, não excedendo o seu valor de mercado. Dada a natureza dos estoques da Companhia, a Administração efetua a baixa dos itens vencidos ou obsoletos, entretanto, para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024, não houve a necessidade da constituição da provisão para perdas.

2.7. Imobilizado

O imobilizado é registrado ao custo de aquisição ou construção, deduzido das respectivas depreciações acumuladas calculadas pelo método linear com base nas vidas úteis estimadas dos bens. Gastos com reparos e manutenção que não aumentam a vida útil do ativo são reconhecidos como despesa quando incorridos. A depreciação é calculada com base no método linear ao longo da vida útil do estimada dos ativos, conforme divulgado na Nota 9.

A Administração revisa anualmente o valor contábil líquido dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Quando tais evidências são identificadas, e o valor contábil líquido excede o valor recuperável, é constituída provisão para perdas ajustando o valor contábil ao valor recuperável.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.8. Intangível

Ativos intangíveis adquiridos separadamente são mensurados ao custo no momento do seu reconhecimento inicial. O custo de ativos intangíveis adquiridos em uma combinação de negócios corresponde ao valor justo na data da aquisição. Após o reconhecimento inicial, os ativos intangíveis são apresentados ao custo, menos amortização acumulada e perdas acumuladas de valor recuperável. A vida útil de ativo intangível é avaliada como definida ou indefinida.

Ativos intangíveis com vida definida são amortizados ao longo da vida útil econômica e avaliados em relação à perda por redução ao valor recuperável sempre que houver indicação de perda de valor econômico do ativo. O período e o método de amortização para um ativo intangível com vida definida são revisados no mínimo ao final de cada exercício social. Mudanças na vida útil estimada ou no consumo esperado dos benefícios econômicos futuros desses ativos são contabilizadas por meio de mudanças no período ou método de amortização, conforme o caso, sendo tratadas como mudanças de estimativas contábeis. A amortização de ativos intangíveis com vida definida é reconhecida na demonstração do resultado na categoria de despesa consistente com a utilização do ativo intangível.

Ativos intangíveis com vida útil indefinida não são amortizados, mas são testados anualmente em relação a perdas por redução ao valor recuperável, individualmente ou no nível da unidade geradora de caixa. A avaliação de vida útil indefinida é revisada anualmente para determinar se essa avaliação continua a ser justificável. Caso contrário, a mudança na vida útil de indefinida para definida é feita de forma prospectiva.

Ganhos e perdas resultantes da baixa de um ativo intangível são mensurados como a diferença entre o valor líquido obtido da venda e o valor contábil do ativo, sendo reconhecidos na demonstração do resultado no momento da baixa do ativo.

2.9. Provisões

Geral

Provisões são reconhecidas quando há uma obrigação presente (legal ou não formalizada) em consequência de um evento passado, é provável que benefícios econômicos sejam requeridos para liquidar a obrigação e uma estimativa confiável do valor da obrigação possa ser feita. Quando a Companhia espera que o valor de uma provisão seja reembolsado, no todo ou em parte, o reembolso é reconhecido como um ativo separado, mas apenas quando o reembolso for praticamente certo. A despesa relativa a qualquer provisão é registrada no resultado, líquida de qualquer reembolso.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.9. Provisões--Continuação

Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas

A Companhia é parte de diversos processos judiciais e administrativos. A provisão para contingências é constituída para as discussões judiciais para as quais é provável que uma saída de recursos ocorra para liquidar a contingência e uma estimativa razoável possa ser feita. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

2.10. Impostos

Imposto de renda e contribuição social correntes

A tributação sobre o lucro compreende o imposto de renda e a contribuição social. As provisões para imposto de renda e para contribuição social correntes são constituídas pelas alíquotas vigentes na data-base das demonstrações financeiras, reconhecidos pelo regime de competência, portanto, as inclusões ao lucro contábil de despesas temporariamente não dedutíveis, ou exclusões de receitas temporariamente não tributáveis, consideradas para apuração do lucro tributável corrente geram créditos ou débitos tributários diferidos.

O imposto de renda e a contribuição social corrente são apresentados líquidos, por entidade contribuinte, no passivo quando houver montantes a pagar, ou no ativo quando os montantes antecipadamente pagos excedem o total devido na data das demonstrações financeiras.

Impostos diferidos

Imposto diferido é gerado por diferenças temporárias na data do balanço entre as bases fiscais de ativos e passivos e seus valores contábeis. Impostos diferidos passivos são reconhecidos para todas as diferenças tributárias temporárias, exceto:

- Quando imposto diferido passivo surge do reconhecimento inicial de ágio ou de um ativo ou passivo em uma transação que não for uma combinação de negócios e, na data da transação, não afeta o lucro contábil ou o lucro ou prejuízo fiscal.
- Sobre as diferenças temporárias tributárias relacionadas com investimentos em controladas, em que o período da reversão das diferenças temporárias pode ser controlado e é provável que as diferenças temporárias não sejam revertidas no futuro próximo.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.10. Impostos--Continuação

Impostos diferidos--Continuação

Impostos diferidos ativos são reconhecidos para todas as diferenças temporárias dedutíveis, créditos e perdas tributários não utilizados, na extensão em que seja provável que o lucro tributável esteja disponível para que as diferenças temporárias dedutíveis possam ser realizadas, e créditos e perdas tributários não utilizados possam ser utilizados, exceto:

- Quando o imposto diferido ativo relacionado com a diferença temporária dedutível é gerado no reconhecimento inicial do ativo ou passivo em uma transação que não é uma combinação e negócios e, na data da transação, não afeta o lucro contábil ou o lucro ou prejuízo fiscal.
- Sobre as diferenças temporárias dedutíveis associadas com investimentos em controladas, impostos diferidos ativos são reconhecidos somente na extensão em que for provável que as diferenças temporárias sejam revertidas no futuro próximo e o lucro tributável esteja disponível para que as diferenças temporárias possam ser utilizadas.

O valor contábil dos impostos diferidos ativos é revisado em cada data do balanço e baixado na extensão em que não é mais provável que lucros tributáveis estarão disponíveis para permitir que todo ou parte do imposto diferido ativo venha a ser utilizado. Impostos diferidos ativos baixados são revisados a cada data do balanço e são reconhecidos na extensão em que se torna provável que lucros tributáveis futuros permitirão que os ativos tributários diferidos sejam recuperados.

Impostos diferidos ativos e passivos são mensurados a taxa de imposto que é esperada de ser aplicável no ano em que o ativo será realizado ou passivo liquidado, com base nas taxas de imposto (e lei tributária) que foram promulgadas na data do balanço.

Imposto diferidos ativos e passivos são apresentados líquidos se existe um direito legal ou contratual para compensar o ativo fiscal contra passivo fiscal e os impostos diferidos são relacionados a mesma entidade tributada e sujeitos a mesma autoridade tributária.

Impostos sobre a receita

As receitas, despesas e ativos são reconhecidos líquidos dos impostos sobre vendas, exceto:

- Quando os impostos sobre vendas incorridos na compra de bens ou serviços não forem recuperáveis junto às autoridades fiscais, hipótese em que o imposto sobre vendas é reconhecido como parte do custo de aquisição do ativo ou do item de despesa, conforme o caso.
- Quando os valores a receber e a pagar forem apresentados juntamente com o valor dos impostos sobre vendas.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.10. Impostos--Continuação

Impostos sobre a receita--Continuação

- Quando o valor líquido dos impostos sobre vendas, recuperável ou a pagar, é incluído como componente dos valores a receber ou a pagar no balanço patrimonial.

2.11. Custos de captação

Custos dos empréstimos diretamente relacionados com a aquisição, construção ou produção de um ativo que necessariamente requer um tempo significativo para ser concluído para fins de uso ou venda são capitalizados como parte do custo do ativo. Todos os demais custos de empréstimos são registrados em despesa no período em que são incorridos. Custos de empréstimo compreendem juros e outros custos incorridos por uma entidade relativos ao empréstimo.

2.12. Pagamento baseado em ações

O incentivo dos executivos baseada em ações é mensurado e reconhecido a valor justo na data em que as opções foram outorgadas, em conta específica no patrimônio líquido e na demonstração do resultado, conforme as condições contratuais sejam atendidas. O custo de transações liquidadas com títulos patrimoniais é reconhecido ao longo do exercício em que a execução e/ou condição de serviço são cumpridas, com término na data em que o funcionário adquire o direito completo ao prêmio (data de aquisição). A despesa acumulada reconhecida até a data de aquisição reflete a extensão em que o período de aquisição tenha expirado e a melhor estimativa da Companhia do número de títulos patrimoniais que serão adquiridos. Quando um prêmio de liquidação com instrumentos patrimoniais é cancelado, o mesmo é tratado como se tivesse sido adquirido na data do cancelamento, e qualquer despesa não reconhecida do prêmio é reconhecida imediatamente. Isto inclui qualquer prêmio em que as condições de não aquisição dentro do controle da Companhia ou da contraparte não são cumpridas. Porém, se um novo plano substitui o plano cancelado, e é designado como plano substituto na data de outorga, o plano cancelado e o novo plano são tratados como se fossem uma modificação ao plano original.

2.13. Ações em tesouraria

Instrumentos patrimoniais próprios que são readquiridos (ações em tesouraria) são reconhecidos ao custo e deduzidos do patrimônio líquido. Nenhum ganho ou perda é reconhecido na demonstração do resultado na compra, venda, emissão ou cancelamento dos instrumentos patrimoniais próprios da Companhia.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.14. ICPC 22/IFRIC 23 - Incerteza sobre Tratamento de Tributos sobre o Lucro

Essa interpretação estabelece requisitos de reconhecimento e mensuração em situações onde a Companhia tenha definido durante o processo de apuração dos impostos sobre o lucro (imposto de renda e contribuição social) a utilização de tratamentos fiscais incertos, que podem vir a ser questionados pela autoridade fiscal.

Em situações onde determinados tratamentos sejam incertos, a Companhia deve definir a probabilidade de aceitação das autoridades fiscais em relação ao tema e apresentá-los em separado, apurando eventual contingência se concluído que a autoridade fiscal não aceitará tal tratamento.

A Administração da Companhia revisou os julgamentos efetuados na apuração do imposto de renda e contribuição social, concluindo não haver tratamentos incertos que requeiram o reconhecimento de provisões adicionais.

2.15. Arrendamento

A Companhia avalia, na data de início do contrato, se esse contrato é ou contém um arrendamento. Ou seja, se o contrato transmite o direito de controlar o uso de um ativo identificado por um período de tempo em troca de contraprestação.

Grupo como arrendatário

A Companhia aplica uma única abordagem de reconhecimento e mensuração para todos os arrendamentos, exceto para arrendamentos de curto prazo e arrendamentos de ativos de baixo valor. A Companhia reconhece os passivos de arrendamento para efetuar pagamentos de arrendamento e ativos de direito de uso que representam o direito de uso dos ativos subjacentes.

Ativo de direito de uso

O Grupo reconhece os ativos de direito de uso na data de início do arrendamento (ou seja, na data em que o ativo subjacente está disponível para uso). Os ativos de direito de uso são mensurados ao custo, deduzidos de qualquer depreciação acumulada e perdas por redução ao valor recuperável, e ajustados por qualquer nova remensuração dos passivos de arrendamento. O custo dos ativos de direito de uso inclui o valor dos passivos de arrendamento reconhecidos, custos diretos iniciais incorridos e pagamentos de arrendamentos realizados até a data de início, menos os eventuais incentivos de arrendamento recebidos. Os ativos de direito de uso são depreciados linearmente, pelo menor período entre o prazo do arrendamento e a vida útil estimada dos ativos, conforme apresentado na Nota 11.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.15. Arrendamento--Continuação

Passivos de arrendamento

Na data de início do arrendamento, o Grupo reconhece os passivos de arrendamento mensurados pelo valor presente dos pagamentos do arrendamento a serem realizados durante o prazo do arrendamento. Os pagamentos do arrendamento incluem pagamentos fixos (incluindo, substancialmente, pagamentos fixos) menos quaisquer incentivos de arrendamento a receber, pagamentos variáveis de arrendamento que dependem de um índice ou taxa, e valores esperados a serem pagos sob garantias de valor residual. Os pagamentos de arrendamento incluem ainda o preço de exercício de uma opção de compra razoavelmente certa de ser exercida pelo Grupo e pagamentos de multas pela rescisão do arrendamento, se o prazo do arrendamento refletir o Grupo exercendo a opção de rescindir a arrendamento.

Os pagamentos variáveis de arrendamento que não dependem de um índice ou taxa são reconhecidos como despesas (salvo se forem incorridos para produzir estoques) no período em que ocorre o evento ou condição que gera esses pagamentos.

Ao calcular o valor presente dos pagamentos do arrendamento, o Grupo usa a sua taxa de empréstimo incremental na data de início porque a taxa de juro implícita no arrendamento não é facilmente determinável. Após a data de início, o valor do passivo de arrendamento é aumentado para refletir o acréscimo de juros e reduzido para os pagamentos de arrendamento efetuados. Além disso, o valor contábil dos passivos de arrendamento é remensurado se houver uma modificação, uma mudança no prazo do arrendamento, uma alteração nos pagamentos do arrendamento (por exemplo, mudanças em pagamentos futuros resultantes de uma mudança em um índice ou taxa usada para determinar tais pagamentos de arrendamento) ou uma alteração na avaliação de uma opção de compra do ativo subjacente.

Grupo como arrendador

Arrendamentos para os quais o Grupo não transfere substancialmente todos os riscos e benefícios inerentes à posse do ativo são classificados como arrendamentos operacionais. A receita de aluguel é contabilizada pelo método linear, durante o período do arrendamento, e é incluída na receita na demonstração do resultado, devido à sua natureza operacional. Custos diretos iniciais incorridos na negociação de arrendamentos operacionais são adicionados ao valor contábil do ativo locado e reconhecidos ao longo do prazo do arrendamento com base semelhante à receita de aluguel. Aluguéis contingentes são reconhecidos como receita ao longo do tempo em que eles são auferidos.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.16. Caixa e equivalente de caixa

Caixa e equivalentes de caixa incluem saldos em contas correntes bancárias e depósitos a curto prazo com alta liquidez e vencimento de três meses ou menos, a contar da data de contratação e sujeitos a risco insignificante de mudança de valor. Esses saldos são mantidos com a finalidade de atender compromissos de caixa de curto prazo e não para investimento ou outros fins.

2.17. Informações por segmento

A apresentação por segmentos de negócios leva em consideração a estrutura utilizada pela Administração na análise de resultado para a tomada das decisões, na composição e apresentação dos segmentos em relatórios internos com características, riscos e retornos semelhantes entre eles, e a relevância dessas informações. Os segmentos de negócios reconhecidos pela Administração são:

Hospitalar

O segmento de serviço hospitalar compreende a execução das atividades em hospitais próprios, hospitais administrados, clínicas oncológicas, além de atuar em serviços complementares como banco de sangue, diálise e ambulatórios de diversas especialidades.

Saúde

O segmento é formado pelos planos administrados e seguros de saúde e odontológico, que são divididos em "coletivo" e "individual".

O coletivo abrange o seguro e plano de saúde e também o plano odontológico. É um segmento voltado para pequenas, médias e grandes empresas. Os produtos disponíveis possuem condições diferenciadas, atendendo ao perfil de cada empresa.

O individual atende a pessoa física e possui características padronizadas.

Pessoas

O segmento "Pessoas" é formado pelos seguros de vida e previdência.

O seguro de vida é composto por seguro de vida individual e grupal e acidentes pessoais, individual e coletivo, além dos seguros-viagem, prestamistas, pecúlio e riscos de previdência. O conjunto de coberturas definido e os prêmios pagos variam de acordo com o perfil e o objetivo de cada segurado ou grupo de segurados.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.17. Informações por segmento--Continuação

Pessoas--Continuação

A previdência é um produto no qual o cliente escolhe um perfil que se identifique (moderado, agressivo e conservador) e faz seus aportes, com base no montante que deseja ter na aposentadoria. As formas de pagamentos dos benefícios são negociadas no momento da aposentadoria.

Gestão e administração de ativos

Resultados de atividades financeiras, operadas pelas coligadas SAMI e SAGA, e as despesas e receitas alocadas às unidades corporativas de apoio.

Outros

Outros seguros de danos que se encontram em fase de descontinuação, receitas e despesas alocadas às unidades corporativas de apoio, e ajustes e eliminações das operações entre os segmentos do grupo.

Além da análise do segmento como um todo, os tomadores de decisões da Companhia analisam o segmento hospitalar de forma desagregada pelo resultado de cada hospital, porém esta análise individualizada por hospital não representa segmentos operacionais distintos.

2.18. Lucro por ação

O lucro básico por ação é computado pela divisão do lucro líquido pela quantidade média ponderada das ações em circulação no exercício.

O lucro diluído por ação é calculado através da divisão do lucro líquido atribuído aos detentores de ações ordinárias da controladora, após o ajuste referente às opções do plano de opção de compra de ações, divulgado na Nota 23, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o exercício mais a quantidade média ponderada de ações ordinárias que seriam emitidas na conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas em ações ordinárias.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.19. Contratos de seguro

A Companhia emite contratos de seguro no curso normal dos negócios, sob os quais aceita risco de seguro significativo de seus segurados. Como orientação geral, a Companhia determina se possui risco de seguro significativo, comparando os benefícios a pagar após um evento segurado com os benefícios a pagar se o evento segurado não ocorrer. Os contratos de seguro também podem transferir risco financeiro. A Companhia emite seguros de saúde, odontológico, vida, viagem e previdência.

A Companhia classifica contratos de resseguro como aqueles contratos de seguro por entidade (resseguradora) para compensar a Companhia por sinistros resultantes de um ou mais contratos de seguros por essa outra entidade - contratos subjacentes. A Companhia mantém contratos de resseguro, mas não os emite.

Separando componentes de contratos de seguro e resseguro

A Companhia avalia seus produtos para determinar se eles contêm componentes distintos (derivativos embutidos, componentes de investimento e bens ou serviços) que devem ser contabilizados em outro CPC/IFRS em vez de CPC 50/IFRS 17. Atualmente, os contratos de seguro da Companhia não incluem nenhum componente distinto que requeira tal separação.

Nível de agregação de contratos de seguro e resseguro

O CPC 50/IFRS 17 exige que a Companhia determine o nível de agregação de seus contratos de seguro e de resseguro para aplicar seus requisitos. O nível de agregação para a Companhia é determinado em primeiro lugar pelo agrupamento de seus contratos em carteiras. As carteiras são compostas por grupos de contratos com riscos semelhantes e administrados em conjunto, sendo elas: Saúde coletivo, Saúde individual, Odontológico (coletivo e individual), Vida (vida individual e coletivo, prestamista pagamento mensal e único e riscos de previdência), Viagem, Previdência (Tradicional e PGBL/VGBL).

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.19. Contratos de seguro--Continuação

As carteiras são subdivididas (grupos), com base na lucratividade estimada no reconhecimento inicial, em três categorias:

- Onerosos – grupo de contratos onerosos no reconhecimento inicial, sendo este: Saúde individual
- Baixo risco de onerosidade – grupos de contratos que no reconhecimento inicial não têm possibilidade significativa de se tornar oneroso subsequentemente, sendo estes: Saúde coletivo, Odontológico coletivo e individual, Previdência (VGBL/PGBL) e Viagem
- Demais – grupo com os demais contratos, sendo estes: Vida (individual e coletivo), Prestamista (pagamento único e mensal), Risco de previdência e Previdência tradicional

Todos os contratos de resseguro foram classificados como custo, ou seja, contratos que no reconhecimento inicial têm baixa possibilidade de gerarem ganhos líquidos após o reconhecimento inicial. O CPC 50/IFRS 17 também exige que nenhum grupo possa conter contratos emitidos com mais de um ano de intervalo e a Companhia optou por agregar em safras anuais.

A rentabilidade dos grupos de contratos é avaliada por modelos de avaliação atuarial que levam em consideração os negócios existentes e novos.

Limite do contrato

A Companhia inclui na mensuração de um grupo de contratos de seguro todos os fluxos de caixa futuros dentro do limite de cada contrato do grupo. Os fluxos de caixa estão dentro dos limites de um contrato de seguro se eles surgem de direitos e obrigações substantivos que existem durante o período de relatório em que a Companhia pode obrigar o segurado a pagar os prêmios, ou em que a Companhia tem uma obrigação substantiva de fornecer ao segurado serviços de contrato de seguro.

Reconhecimento

A Companhia reconhece um grupo de contratos de seguro que emite ao ocorrer o primeiro dos seguintes fatos: (1) o início do período de cobertura do grupo de contratos; (2) a data de vencimento do primeiro pagamento do titular de apólice no grupo; e (3) para grupo de contratos onerosos, quando o grupo se torna oneroso.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.19. Contratos de seguro--Continuação

Reconhecimento--Continuação

Para os contratos de resseguro, a Companhia os reconhece a partir do que ocorrer primeiro: (1) o início do período de cobertura do grupo de contratos; e (2) data em que a entidade reconhece um grupo oneroso de contratos de seguro subjacentes, quando aplicável.

Abordagem de mensuração

Abordagem de Alocação de Prêmio (PAA)

Mensuração no reconhecimento inicial: a Companhia aplica a PAA para os contratos de seguro que emite para os grupos: Saúde coletivo, Odontológico coletivo, Vida curto prazo (Vida individual, coletivo e Prestamista com pagamentos mensais) e Viagem e para todos os contratos de resseguro, sendo o período de cobertura de cada contrato do grupo de um ano ou menos, incluindo a cobertura decorrente de todos os prêmios dentro do limite do contrato. A Companhia mensura a obrigação pela cobertura remanescente como os prêmios, se houver, recebidos no reconhecimento inicial, menos quaisquer fluxos de caixa de aquisição de seguro naquela data, mais ou menos qualquer valor decorrente do desreconhecimento na data do ativo ou passivo reconhecido para os fluxos de caixa de aquisição de seguro que a Companhia paga ou recebe antes do grupo de contratos ser reconhecido.

Abordagem de Alocação de Prêmio (PAA) - mensuração subsequente

A Companhia mede o valor contábil do passivo/ativo para cobertura remanescente no final de cada período de relatório, como a obrigação pela cobertura remanescente no início do período:

- Mais prêmios recebidos no período;
- Menos os fluxos de caixa de aquisição de seguro – comissões, agenciamento e outros custos relacionados a venda de novos contratos;
- Mais quaisquer valores relacionados com a amortização dos fluxos de caixa de aquisição de seguros reconhecidos como uma despesa no período de relatório para o grupo;
- Menos o valor reconhecido como receita de seguro pelos serviços prestados no período.

Para os contratos em que a Companhia espera que o tempo entre fornecer cada parte da cobertura e a respectiva data de vencimento do prêmio não seja superior a um ano, a Companhia optou por não ajustar o valor contábil do passivo/ativo para cobertura remanescente para refletir o valor do dinheiro no tempo e o efeito de risco financeiro. A mensuração subsequente dos contratos de resseguro detidos segue os mesmos princípios que os dos contratos de seguro e foi adaptada para refletir as características específicas do resseguro.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.19. Contratos de seguro--Continuação

Abordagem Geral (BBA)

Mensuração no reconhecimento inicial: a Companhia aplica à BBA para os grupos: Saúde individual, Odontológico individual, Previdência tradicional e Vida longo prazo (Vida longo prazo, Prestamista (pagamento único) e Riscos de previdência). A BBA mede um grupo de contratos de seguro como o total de:

- Fluxos de caixa de cumprimento (fluxos de caixa de entrada e saída necessários para o cumprimento dos direitos contratuais da companhia de receber recursos dos contratantes e das obrigações contratuais da Companhia frente aos segurados/beneficiários); e
- A Margem de Serviço Contratual ("CSM"), que é o componente do ativo ou passivo para o grupo de contratos que represente o lucro não auferido que a entidade deve reconhecer conforme presta a cobertura de seguro no futuro.

Os fluxos de caixa de cumprimento compreendem estimativas imparciais e ponderadas pela probabilidade de fluxos de caixa futuros, descontados ao valor presente para refletir o valor do dinheiro no tempo e os riscos financeiros, mais um ajuste de risco para risco não financeiro. O objetivo da Companhia ao estimar os fluxos de caixa futuros é determinar o valor esperado, ou a média ponderada da probabilidade, de toda a gama de resultados possíveis, considerando todas as informações razoáveis e suportáveis disponíveis na data de relatório, sem custo ou esforço indevido.

A CSM no final do período de relatório representa o lucro no grupo de contratos que ainda não foi reconhecido no resultado, uma vez que se refere ao serviço ainda a ser prestado. Para um grupo de contratos, o valor contábil da CSM do grupo no final do período de relatório é igual ao valor contábil no início do período de relatório, ajustado da seguinte forma: o efeito de quaisquer novos contratos adicionados ao grupo; juros acumulados sobre o valor contábil da CSM durante o período de relatório, mensurados pelas taxas de desconto no reconhecimento inicial; as mudanças nos fluxos de caixa de cumprimento relativos ao serviço futuro, exceto se: esses aumentos nos fluxos de caixa de cumprimento excedem o valor contábil da CSM, dando origem a uma perda; ou essas reduções nos fluxos de caixa de cumprimento são alocadas ao componente de perda do passivo/ativo para cobertura remanescente; e o valor reconhecido como receita de seguro em função da transferência dos serviços dos contratos no período, apurado pela alocação da CSM remanescente no final do período de relatório (antes de qualquer alocação) ao longo do período de cobertura atual e remanescente. A taxa de desconto travada (*locked-in*) é a taxa aplicável na data do reconhecimento inicial dos contratos. A taxa de desconto usada para o acréscimo de juros na CSM é determinada usando a abordagem ascendente (*bottom up*) no início.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.19. Contratos de seguro--Continuação

Abordagem Geral (BBA)--Continuação

As mudanças nos fluxos de caixa de cumprimento relativos ao serviço futuro que ajustam a CSM compreendem:

- Ajustes de experiência que surgem da diferença entre os recebimentos de prêmios (e quaisquer fluxos de caixa relacionados, como fluxos de caixa de aquisição de seguros e impostos sobre prêmios de seguros) e a estimativa, no início do período, dos valores esperados. As diferenças relacionadas aos prêmios recebidos (ou devidos) relacionados aos serviços atuais ou passados são reconhecidas imediatamente no resultado, enquanto as diferenças relacionadas aos prêmios recebidos (ou devidos) por serviços futuros são ajustadas contra a CSM;
- Mudanças nas estimativas do valor presente dos fluxos de caixa futuros no passivo/ativo para cobertura remanescente, exceto aquelas relacionadas ao valor do dinheiro no tempo e mudanças no risco financeiro (reconhecido no resultado (Previdência) e em outros resultados abrangentes (Demais carteiras) ao invés de ajustar a CSM);
- Diferenças entre qualquer componente de investimento que se espera que seja devido no período e o componente de investimento real que se torna exigível no período.
- Alterações no ajuste de risco para risco não financeiro que se relaciona com serviço futuro.

Exceto pelas mudanças no ajuste de risco, os ajustes na CSM observados acima são mensurados por taxas de desconto que refletem as características dos fluxos de caixa do grupo de contratos no reconhecimento inicial.

A Companhia mensura o valor contábil de um grupo de contratos no final de cada período de relatório como a soma do passivo/ativo pela cobertura remanescente, compreendendo os fluxos de caixa de cumprimento relacionados ao serviço futuro alocado ao grupo naquela data e a CSM do grupo naquela data e do passivo por sinistros ocorridos, compreendendo os fluxos de caixa de cumprimento relativos ao serviço passado alocado ao grupo naquela data.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.19. Contratos de seguro--Continuação

Abordagem de taxa variável (VFA)

Mensuração no reconhecimento inicial: a Companhia aplica à VFA para os contratos com participação direta: Previdência (PGBL/VGBL), similar à BBA, exceto pelo fato que nos fluxos de caixa de cumprimento levam em consideração a participação dos beneficiários e da Companhia no valor justo de ativos subjacentes. Assim como na BBA, a CSM no final do período de relatório representa o lucro no grupo de contratos que ainda não foi reconhecido no resultado, uma vez que se refere ao serviço ainda a ser prestado. Para um grupo de contratos, o valor contábil da CSM do grupo no final do período de relatório é igual ao valor contábil no início do período de relatório, ajustado da seguinte forma:

- o efeito de quaisquer novos contratos acrescentados ao grupo;
- a mudança no valor de participação da entidade na mudança no valor justo dos itens subjacentes, exceto na medida em que:
 - a redução no valor de participação da entidade na redução no valor justo dos itens subjacentes supera o valor contábil da CSM, dando origem à perda; ou
 - o aumento de participação da entidade no aumento no valor justo dos itens subjacentes reverte o valor em descrito no item anterior;
- as mudanças nos fluxos de caixa de cumprimento referentes a cobertura de seguro futura, exceto na medida em que:
 - esses aumentos nos fluxos de caixa de cumprimento superem o valor contábil da CSM, dando origem à perda; ou
 - essas reduções nos fluxos de caixa de cumprimento são alocadas ao componente de perda do passivo/ativo por cobertura remanescente; e
- o valor reconhecido como receita de seguro devido à prestação das coberturas dos contratos no período, determinado pela alocação da CSM restante no final do período de relatório (antes de qualquer alocação) ao longo do período de cobertura corrente e remanescente.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.19. Contratos de seguro--Continuação

Componentes de perda

A Companhia agrupou os contratos que são onerosos no reconhecimento inicial separadamente dos contratos da mesma carteira que não são onerosos no reconhecimento inicial. Grupos que não eram onerosos no reconhecimento inicial também podem se tornar posteriormente onerosos se as premissas e a experiência mudarem. A Companhia estabeleceu um componente de perda do passivo/ativo para cobertura remanescente para qualquer grupo oneroso representando as perdas futuras reconhecidas. Um componente de perda representa um montante das perdas atribuíveis a cada grupo de contratos onerosos (ou contratos lucrativos no início que se tornaram onerosos). O componente de perda é liberado com base em uma alocação sistemática das alterações subsequentes relacionadas ao serviço futuro nos fluxos de caixa de cumprimento para: o componente de perda; e a responsabilidade pela cobertura remanescente excluindo o componente de perda. O componente de perda também é atualizado para alterações subsequentes relacionadas ao serviço futuro nas estimativas dos fluxos de caixa de cumprimento e ao ajuste de risco para risco não financeiro. A alocação sistemática de mudanças subsequentes no componente de perda resulta nos valores totais alocados ao componente de perda sendo iguais a zero no final do período de cobertura de um grupo de contratos (uma vez que o componente de perda terá sido materializado na forma de sinistros e outros custos alocáveis a tal grupo de contratos). A Companhia usa a proporção no reconhecimento inicial para determinar a alocação sistemática das mudanças subsequentes nos fluxos de caixa futuros entre o componente de perda e o passivo/ativo para cobertura remanescente excluindo o componente de perda.

Componentes de recuperação de perda

Quando a Companhia reconhece uma perda no reconhecimento inicial de um grupo oneroso de contratos de seguro subjacentes ou quando outros contratos de seguros subjacentes onerosos são adicionados a um grupo, a Companhia estabelece um componente de recuperação de perdas pelo ativo/passivo para cobertura remanescente de um grupo de contratos de resseguro mantidos que representem a recuperação de perdas. Quando um componente de perda foi estabelecido após o reconhecimento inicial de um grupo de contratos de seguro subjacentes, a parte da receita que foi reconhecida dos contratos de resseguro relacionados é divulgada como um componente de recuperação de perda. Quando um componente de recuperação de perda foi estabelecido no reconhecimento inicial ou subsequentemente, a Companhia ajusta o componente de recuperação de perda para refletir mudanças no componente de perda de um grupo oneroso de contratos de seguro subjacentes. O valor contábil do componente de recuperação de perda não deve exceder a parcela do valor contábil do componente de perda do grupo oneroso de contratos de seguro subjacentes que a Companhia espera recuperar do grupo de contratos de resseguro

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.19. Contratos de seguro--Continuação

Componentes de recuperação de perda--Continuação

mantidos. Com base nisso, o componente de recuperação de perda reconhecido no reconhecimento inicial é reduzido a zero em linha com as reduções no grupo oneroso de contratos de seguro subjacentes e é nulo quando o componente de perda do grupo oneroso de contratos de seguro subjacentes é nulo.

Passivo para sinistros ocorridos

A Companhia para todas as abordagens de mensuração (PAA, BBA ou VFA) estima o passivo para sinistros ocorridos baseado nas melhores estimativas disponíveis, que levam em consideração a experiência histórica observada, premissas realistas e informações razoáveis que refletem a perspectiva atual da Companhia e incluem um ajuste para o risco não financeiro (ajuste de risco).

Fluxos de caixa de aquisição de seguros

Os fluxos de caixa de aquisição de seguros resultam dos custos de venda, subscrição e início de um grupo de contratos (emitidos ou com emissão prevista) que são diretamente atribuíveis à carteira de contratos a que o grupo pertence. Os fluxos de caixa de aquisição de seguros são diferidos para o resultado linearmente de acordo com a passagem do tempo (através da receita de seguros) ou de acordo com a curva de permanência da carteira. No final de cada período de divulgação, a Companhia avalia a recuperabilidade dos ativos para aquisição de fluxos de caixa de seguros se fatos e circunstâncias indicarem que o ativo pode estar desvalorizado, e se identificar uma perda por não recuperabilidade (*impairment*), ajusta o valor contábil do ativo e reconhece a perda por *impairment* no resultado.

Contratos de seguro e resseguro adquiridos por meio de uma combinação de negócios

Conforme anteriormente mencionado, a Companhia adquiriu suas carteiras de contratos de seguro e seus contratos de resseguro por meio da aquisição do controle integral da SulAmérica S.A. no final do ano de 2022, portanto por meio de uma combinação de negócios.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.19. Contratos de seguro--Continuação

Passivo para sinistros ocorridos--Continuação

Contratos de seguro e resseguro adquiridos por meio de uma combinação de negócios--
Continuação

Em conjunto com as práticas anteriormente descritas, a Companhia utilizou a contrapartida recebida (grupos de contratos cujo valor justo apurou um passivo) ou paga (grupos de contratos cujo valor justo apurou um ativo) pelos contratos como substituto para os prêmios recebidos para as carteiras de longo prazo, mensuradas pelo BBA/VFA. A contrapartida recebida ou paga pelos contratos excluiu a contrapartida recebida ou paga por quaisquer outros ativos e passivos adquiridos na mesma transação, assim como não foram identificadas diferenças entre o valor justo e o valor contábil dos contratos de resseguro.

Na combinação de negócios no alcance de aplicação do CPC 15, a contrapartida paga ou recebida é o valor justo dos contratos nessa data.

Para os grupos de contratos onde a PAA foi a abordagem de mensuração determinada para mensurar o passivo/ativo por cobertura remanescente, a contraprestação recebida ou paga foi alocada da mesma forma descrita para fluxos de caixa de aquisição.

Para os grupos de contratos mensurados pelas abordagens BBA ou VFA a CSM ou componente de perda foram calculados conforme a mensuração inicial de tais abordagens usando a contrapartida recebida ou paga pelos contratos como substituto para os prêmios recebidos na data de reconhecimento inicial.

Para os contratos onerosos adquiridos a Companhia reconheceu o excesso dos fluxos de caixa de cumprimento sobre a contrapartida paga ou recebida contra o patrimônio líquido, conforme orientado pelo CPC23 quando da adoção de nova prática contábil.

A Companhia estabeleceu o componente de perda do passivo/ativo por cobertura remanescente para esse excedente, e aplicou a prática contábil anteriormente descrita para componentes de perda para alocar mudanças subsequentes em fluxos de caixa de cumprimento a esse componente de perda.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.19. Contratos de seguro--Continuação

Resultado de contratos de seguro e resseguro

Receita ou despesa líquida de contratos de resseguro

A Companhia apresenta separadamente na demonstração do resultado e em outros resultados abrangentes, os valores que se espera que sejam recuperados dos resseguradores e a alocação dos prêmios de resseguro pagos. A Companhia trata os fluxos de caixa de resseguro que dependem de sinistros nos contratos subjacentes como parte dos sinistros que se espera que sejam reembolsados nos termos do contrato realizado e exclui componentes de investimento e comissões de alocação de prêmios de resseguro apresentados na face da demonstração do resultado e em outros resultados abrangentes.

Receitas e despesas financeiras de seguros

Receitas ou despesas financeiras de seguros compreendem a mudança no valor contábil do grupo de contratos decorrentes de:

- O efeito do valor do dinheiro no tempo e as mudanças no valor do dinheiro no tempo;
- O efeito do risco financeiro e mudanças no risco financeiro.

A Companhia desagrega as receitas ou despesas financeiras oriundas de contratos de seguro e resseguro entre resultado e outros resultados abrangentes. O impacto das alterações nas taxas de juros de mercado no valor do seguro e respetivos ativos e passivos de resseguro, quando aplicáveis, são refletidos em resultado (Previdência) e em outros resultados abrangentes (Demais carteiras) de forma a minimizar os descasamentos contábil entre o registro de ativos financeiros e ativos e passivos de seguros. Os ativos financeiros da Companhia que lastreiam as carteiras de seguros são predominantemente mensurados ao valor justo por meio do resultado ou valor justo por meio de outros resultados abrangentes, com exceção de parte dos ativos que lastreiam os contratos de previdência tradicional, que estão mensurados ao custo amortizado.

A Companhia aloca sistematicamente a receita ou despesa financeira total esperada de seguro ou resseguro ao longo da duração do grupo de contratos ao resultado usando as taxas de desconto determinadas no reconhecimento inicial do grupo de contratos.

Para grupos de contratos de seguro (previdência tradicional), para os quais mudanças nas premissas que se referem a risco financeiro têm efeito substancial sobre os valores pagos aos titulares de apólice, a Companhia faz a alocação sistemática para as receitas ou despesas financeiras resultantes de estimativas de fluxos de caixa futuros utilizando a taxa que aloca as receitas ou despesas financeiras esperadas ao longo da duração restante do grupo de contratos à taxa constante

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.19. Contratos de seguro--Continuação

Receita ou despesa financeira de contratos de seguro com característica de participação direta (VFA)

Para contratos com características de participação direta, para os quais a entidade mantém os itens subjacentes, a entidade fez a escolha da política contábil de desagregar receitas ou despesas financeiras de seguro do período para incluir no resultado o valor que elimina descasamentos contábeis com receitas ou despesas incluídas no resultado nos itens subjacentes mantidos, incluindo no resultado as receitas ou despesas que correspondam exatamente às receitas ou despesas incluídas no resultado para os itens subjacentes, resultando em que o valor líquido e apresentado separadamente dos itens seja igual a zero.

Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas para contratos de seguro e resseguro

Para os modelos de mensuração BBA e VFA Companhia utiliza principalmente projeções determinísticas para estimar o valor presente dos fluxos de caixa futuros e para alguns grupos utiliza técnicas de modelagem estocástica. Um modelo estocástico é uma ferramenta para estimar distribuições de probabilidade de resultados potenciais, permitindo variação aleatória em uma ou mais premissas ao longo do tempo. A variação aleatória é geralmente baseada em flutuações observadas em dados históricos para um período selecionado usando técnicas de séries temporais padrão. As seguintes premissas foram usadas ao estimar os fluxos de caixa futuros:

Taxas de mortalidade (Vida, Vida longo prazo – parcela de riscos de previdência e Resseguro) e Sobrevivência (Previdência - Tradicional e VGBL/PGBL, Saúde individual e Vida longo prazo – parcela de vida).

As premissas sobre mortalidade são baseadas em tábuas padrão da indústria nacional, de acordo com o tipo de contrato celebrado. Elas refletem a experiência histórica recente e são ajustadas quando apropriado para refletir as próprias experiências da Companhia e perspectivas futuras. As premissas são diferenciadas por vários fatores, incluindo (mas não limitado a) sexo do segurado, classe de subscrição e tipo de contrato.

Um aumento nas taxas esperadas de mortalidade e/ou sobrevivência aumentará o custo esperado de benefícios, o que reduzirá os lucros futuros esperados da Companhia.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.19. Contratos de seguro--Continuação

Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas para contratos de seguro e resseguro--Continuação

Tábuas utilizadas	2024	2023	2022
Previdência riscos	BR-EMS (Sob) / Winklevoss / Álvaro Vindas	BR-EMS (Sob) / Winklevoss / Álvaro Vindas	BR-EMS (Sob) / Winklevoss / Álvaro Vindas
Previdência	BR-EMS (Sob)	BR-EMS (Sob)	BR-EMS (Sob)
Vida longo Prazo	BR-EMS (Mor)	BR-EMS (Mor)	BR-EMS (Mor)
Saúde Individual	BR-EMS (Mor)	BR-EMS (Mor)	BR-EMS (Mor)

Despesas alocáveis ao grupo de contratos

As premissas de despesas operacionais refletem os custos projetados de manutenção e atendimento as obrigações da Companhia frente aos contratos de seguro vigentes e despesas indiretas associadas alocadas a grupos de contratos por meio de métodos sistemáticos e racionais, e que são aplicados de forma consistente a todos os custos que possuem características semelhantes. O nível atual de despesas é considerado como uma base de despesa apropriada, ajustada pela inflação de despesa esperada, se apropriado. Uma variação no nível esperado de despesas alterará os lucros futuros esperados da Companhia.

Taxas de cancelamento por morte, inadimplência e desistência

As premissas de rescisão (cancelamento) dos contratos são determinadas usando medidas estatísticas com base na experiência da Companhia e variam de acordo com o tipo de produto, duração do contrato e tendências de vendas. Um aumento nas taxas de inadimplência no início da vigência do contrato tenderia a reduzir os lucros da Companhia, mas aumentos posteriores têm efeito amplamente neutro.

Taxas de desconto (BBA, VFA e Passivo de sinistros)

Os passivos/ativos de contratos de seguro são calculados descontando os fluxos de caixa futuros esperados a uma taxa livre de risco, acrescida de um prêmio de iliquidez, quando aplicável. As taxas livres de risco são determinadas tendo por referência os rendimentos de títulos soberanos de alta liquidez na moeda dos passivos do contrato de seguro (Reais).

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.19. Contratos de seguro--Continuação

Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas para contratos de seguro e resseguro -- Continuação

O prêmio de iliquidez é determinado a partir de taxas de mercado observáveis, tendo como base um portfólio de crédito privado de referência, indexado em CDI e CDI+, cujos emissores possuem rating Brasil igual ou superior à A. Expurga-se do spread over DI o prêmio pelo risco de crédito, com base na probabilidade de default de cada emissor, e obtém-se por diferença o prêmio pelo risco de liquidez.

As taxas de desconto aplicadas para desconto de fluxos de caixa futuros estão listadas abaixo:

	Ajuste de liquidez	1 Ano		2 anos		5 anos		10 anos	
		2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Saúde Individual	100%	13,70%	11,28%	13,87%	10,60%	13,58%	10,66%	13,13%	10,87%
Saúde/Odonto Coletivo Clube Prestamista BBA									
Previdência Riscos VG+VI+AR/Viagem Tradicional Resseguro	75%	13,37%	10,98%	13,54%	10,28%	13,23%	10,32%	12,78%	10,50%
Odonto Individual PGBL/VGBL	50%	13,05%	10,67%	13,21%	9,96%	12,89%	9,97%	12,34%	10,13%

Ajuste de risco para riscos não financeiros (ajuste de risco)

O ajuste de risco para riscos não financeiros representa a compensação que a Companhia exige para suportar a incerteza sobre o valor e tempestividade dos fluxos de caixa de grupos de contratos de seguro e cobre risco de seguro, risco de cancelamento e risco de despesa. O ajuste de risco reflete um valor que uma seguradora pagaria racionalmente para remover a incerteza de que os fluxos de caixa futuros excederiam o valor da melhor estimativa.

A Companhia estimou o ajuste de risco usando uma técnica de custo de capital para todos os grupos de contrato, exceto para os contratos de previdência (tradicional e VGBL/PGBL) para os quais utilizou um percentil escolhido de intervalo de confiança.

O custo de capital representa o retorno exigido pela Companhia para compensar a exposição ao risco não financeiro. O intervalo de confiança utilizado para os contratos de previdência (tradicional e VGBL/PGBL) a técnica do intervalo de confiança se baseia no cálculo de um intervalo, associado a uma probabilidade (o nível de confiança), que representa a confiança de que o intervalo contém o parâmetro.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.19. Contratos de seguro--Continuação

Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas para contratos de seguro e resseguro -- Continuação

Ajuste de risco para riscos não financeiros (ajuste de risco) -- Continuação

O ajuste de risco calculado em durações futuras é descontado até a data do balanço pela taxa livre de risco, a ser mantido como parte do passivo total do contrato de seguro.

O ajuste de risco dos contratos de seguro corresponde a níveis maiores ou iguais que 60%.

Amortização da CSM

O valor da CSM para um grupo de contratos de seguro é reconhecido no resultado como receita de seguro em cada período para refletir os serviços do contrato de seguro prestados sob o grupo de contratos de seguro naquele período por meio da determinação de unidades de cobertura do grupo. O número de unidades de cobertura de um grupo é a quantidade de serviços de contrato de seguro prestados pelos contratos do grupo, determinada considerando a quantidade de benefícios oferecidos e o período de cobertura esperado. Para os contratos de resseguro mantidos, a amortização da CSM é semelhante aos contratos de seguros emitidos e reflete o padrão esperado de subscrição dos contratos subjacentes porque o nível de serviço prestado depende do número de contratos subjacentes em vigor.

Ativos para fluxos de caixa de aquisição de seguros

A Companhia aplica julgamento na determinação das premissas utilizadas na metodologia para alocar sistematicamente e racionalmente os fluxos de caixa de aquisição de seguros a grupos de contratos de seguros. Isso inclui julgamentos sobre se é esperado que os contratos de seguro surjam de renovações de contratos de seguros existentes e, quando aplicável, o valor a ser alocado aos grupos incluindo renovações futuras e o volume de renovações esperadas de novos contratos emitidos no período.

Nos exercícios corrente e anterior, a Companhia alocou fluxo de caixa de aquisição de seguros para grupos de contratos de seguros futuros, pois esperava renovações decorrentes de novos contratos emitidos no período.

No exercício corrente e anterior, a Companhia não identificou fatos e circunstâncias que indicassem que os ativos pudessem estar desvalorizados.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.20. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas

A preparação das demonstrações financeiras da Companhia requer que a Administração faça julgamentos e estimativas e adote premissas que afetam os valores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos, bem como as divulgações de passivos contingentes, na data-base das demonstrações financeiras.

Contudo, a incerteza relativa a essas premissas e estimativas poderia levar a resultados que requeiram um ajuste significativo ao valor contábil do ativo ou passivo afetado em períodos futuros. Revisões contínuas são feitas sobre as estimativas e premissas e o reconhecimento contábil de efeitos que porventura surjam são efetuados no resultado do exercício em que as revisões ocorrem.

As principais premissas relativas a fontes de incerteza nas estimativas futuras e outras importantes fontes de incerteza em estimativas na data do balanço, envolvendo risco significativo de causar um ajuste significativo no valor contábil dos ativos e passivos no próximo exercício social, são discutidas a seguir:

Provisões para glosas e créditos de liquidação duvidosa

O Grupo utiliza uma matriz de provisão por unidade de negócio para calcular a perda de crédito esperada para contas a receber e glosas. As taxas de provisão aplicadas são baseadas em dias de atraso para agrupamentos de vários segmentos de clientes que apresentam padrões de perda semelhantes (como, por exemplo, por região geográfica, tipo de produto ou tipo de cliente e risco de crédito, entre outras).

A matriz de provisão baseia-se inicialmente nas taxas de perda histórica observadas pelas unidades de negócio. O Grupo revisa a matriz de forma prospectiva para ajustá-la de acordo com a experiência histórica de perda de crédito. Em todas as datas de relatórios, as taxas de perda histórica observadas são atualizadas considerando o histórico de recebimento por operadora, além de análise individual dos recebíveis para capturar riscos específicos da contraparte e havendo necessidade é realizado o provisionamento total da carteira em aberto desses clientes.

A avaliação da correlação entre as taxas de perda histórica observadas, as condições econômicas previstas e as perdas de crédito esperadas são uma estimativa significativa. A quantidade de perdas de crédito esperadas é sensível a mudanças nas circunstâncias e nas condições econômicas previstas. A experiência histórica de perda de crédito do Grupo e a previsão das condições econômicas também podem não representar o padrão real do cliente no futuro. As informações sobre as perdas de crédito esperadas sobre as contas a receber do Grupo estão divulgadas na Nota 5.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.20. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas--Continuação

Valor justo de instrumentos financeiros

Quando o valor justo de ativos e passivos financeiros apresentados no balanço patrimonial não puder ser obtido de mercados ativos, é determinado utilizando técnicas de avaliação, incluindo o método de fluxo de caixa descontado. Os dados para esses métodos se baseiam naqueles praticados no mercado, quando possível, contudo, quando isso não for viável, um determinado nível de julgamento é requerido para estabelecer o valor justo. O julgamento inclui considerações sobre os dados utilizados como, por exemplo, risco de liquidez, risco de crédito e volatilidade. Mudanças nas premissas sobre esses fatores poderiam afetar o valor justo apresentado dos instrumentos financeiros.

Perda por redução ao valor recuperável de ativos não financeiros

Uma perda por redução ao valor recuperável existe quando o valor contábil de um ativo ou unidade geradora de caixa excede o seu valor recuperável, que é o maior entre o valor justo líquido das despesas de venda e o valor em uso. O cálculo do valor em uso é baseado no modelo de fluxo de caixa descontado. Os fluxos de caixa derivam do orçamento para os próximos cinco anos e não incluem atividades de reorganização com as quais o Grupo ainda não tenha se comprometido ou investimentos futuros significativos que melhorarão a base de ativos da unidade geradora de caixa objeto de teste. O valor recuperável é sensível à taxa de desconto utilizada no método de fluxo de caixa descontado, bem como os recebimentos de caixa futuros esperados e à taxa de crescimento utilizada para fins de extrapolação. As principais premissas utilizadas para determinar o valor recuperável das diversas unidades geradoras de caixa, incluindo análise de sensibilidade, são detalhados na Nota 8 e 10.

Arrendamentos - Estimativa da taxa incremental sobre empréstimos

O Grupo não é capaz de determinar prontamente a taxa de juros implícita no arrendamento e, portanto, considera a sua taxa de incremental sobre empréstimos para mensurar os passivos do arrendamento. A taxa incremental é a taxa de juros que o Grupo teria que pagar ao pedir emprestado, por prazo semelhante e com garantia semelhante, os recursos necessários para obter o ativo com valor similar ao ativo de direito de uso em ambiente econômico similar. Dessa forma, essa avaliação requer que a Administração considere estimativas quando não há taxas observáveis disponíveis (como por exemplo, subsidiárias que não realizam operações de financiamento) ou quando elas precisam ser ajustadas para refletir os termos e condições de um arrendamento (por exemplo, quando os arrendamentos não estão na moeda funcional de uma subsidiária). O Grupo estima a taxa incremental usando dados observáveis (como taxas de juros de mercado), quando disponíveis, e considera nesta estimativa aspectos que são específicos do Grupo (como o rating de crédito da subsidiária).

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.20. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas--Continuação

Imposto de renda e contribuição social

O imposto de renda e a contribuição social diferidos ativos são reconhecidos somente na extensão em que seja provável que existirá base tributável positiva para a qual as diferenças temporárias possam ser utilizadas e os prejuízos fiscais possam ser compensados. A recuperação do saldo dos impostos diferidos ativos é revisada no final de cada exercício e, quando não for mais provável que lucros tributáveis futuros estarão disponíveis para permitir a recuperação de todo o ativo, ou parte dele, o saldo do ativo é ajustado pelo montante que se espera que seja recuperado.

Julgamento significativo da Administração é requerido para determinar o valor do imposto diferido ativo que pode ser reconhecido, com base no prazo provável e nível de lucros tributáveis futuros, juntamente com estratégias de planejamento fiscal futuras.

Provisão para contingências

O Grupo reconhece provisão para causas tributários e trabalhistas. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais. Os fundamentos e natureza da provisão para contingências estão descritos na Nota 14.

Contrato de seguros

Os julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas para contratos de seguro e resseguro estão apresentados na Nota 2.19.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.21. Normas e interpretações novas e revisadas já emitidas, mas ainda não efetivas em 31 de dezembro de 2024 e não adotadas de forma antecipada

IFRS 18: Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras

Em abril de 2024, o IASB emitiu o IFRS 18, que substitui o IAS 1 (equivalente ao CPC 26 (R1) - Apresentação de Demonstrações Financeiras). O IFRS 18 introduz novos requisitos para apresentação dentro da demonstração do resultado do exercício, incluindo totais e subtotais especificados. Além disso, as entidades são obrigadas a classificar todas as receitas e despesas dentro da demonstração do resultado do exercício em uma das cinco categorias: operacional, investimento, financiamento, impostos de renda e operações descontinuadas, das quais as três primeiras são novas.

A norma também exige a divulgação de medidas de desempenho definidas pela administração, subtotais de receitas e despesas, e inclui novos requisitos para a agregação e desagregação de informações financeiras com base nas “funções” identificadas das demonstrações financeiras primárias (*primary financial statements* (PFS)) e das notas explicativas.

Além disso, alterações de escopo restrito foram feitas ao IAS 7 (equivalente ao CPC 03 (R2) - Demonstração dos Fluxos de Caixa), que incluem a alteração do ponto de partida para determinar os fluxos de caixa das operações pelo método indireto, de “lucro ou prejuízo do período” para “lucro ou prejuízo operacional” e a remoção da opcionalidade à classificação dos fluxos de caixa de dividendos e juros. Além disso, há alterações consequentes em vários outros padrões.

O IFRS 18 e as alterações nas outras normas entrarão em vigor para períodos de relatórios iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027, com a aplicação antecipada permitida e devendo ser divulgada, embora no Brasil a adoção antecipada não seja permitida. O IFRS 18 será aplicado retrospectivamente.

O Grupo está atualmente trabalhando para identificar todos os impactos que as alterações terão nas demonstrações financeiras primárias e notas explicativas às demonstrações financeiras.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.21. Normas e interpretações novas e revisadas já emitidas, mas ainda não efetivas em 31 de dezembro de 2024 e não adotadas de forma antecipada--Continuação

Alterações ao CPC 18 (R3) - Investimento em Coligada, Em Controlada e Empreendimento Controlado em Conjunto e a ICPC 09 - Demonstrações Contábeis Individuais, Demonstrações Separadas, Demonstrações Consolidadas e Aplicação do Método da Equivalência Patrimonial

Em setembro de 2024, o Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) emitiu alterações ao Pronunciamento Técnico CPC 18 (R3) e à Interpretação Técnica ICPC 09 (R3), com o objetivo de alinhar as normativas contábeis brasileiras com os padrões internacionais emitidos pelo IASB. A atualização do Pronunciamento Técnico CPC 18 contempla a aplicação do método da equivalência patrimonial (MEP) para a mensuração de investimentos em controladas nas Demonstrações Contábeis Individuais, refletindo a alteração nas normas internacionais que agora permitem essa prática nas Demonstrações Contábeis Separadas. Essa convergência harmoniza as práticas contábeis adotadas no Brasil com as internacionais, sem gerar impactos materiais em relação à norma atualmente vigente, concentrando-se apenas em ajustes de redação e na atualização das referências normativas.

A ICPC 09, por sua vez, não tem correspondência direta com normas do IASB e por consequência estava desatualizada, exigindo alterações para alinhar sua redação a fim de ajustá-lo a atualizações posteriores a sua emissão e atualmente observadas nos documentos emitidos pelo CPC.

As alterações vigoram para períodos de demonstrações financeiras que se iniciam em ou após 1º de janeiro de 2025.

Não se espera que as alterações tenham um impacto material nas demonstrações financeiras do Grupo.

Alterações ao CPC 02 (R2) – Efeitos nas Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis e CPC 37 (R1) – Adoção Inicial das Normas Internacionais de Contabilidade

Em setembro de 2024, O Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), emitiu a Revisão de Pronunciamentos Técnicos nº 27, que contempla alterações trazidas pelo Lack of Exchangeability emitido pelo IASB, com alterações no Pronunciamento Técnico CPC 02 (R2) - Efeitos das Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis e no CPC 37 (R1) - Adoção Inicial das Normas Internacionais de Contabilidade.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.21. Normas e interpretações novas e revisadas já emitidas, mas ainda não efetivas em 31 de dezembro de 2024 e não adotadas de forma antecipada--Continuação

Alterações ao CPC 02 (R2) – Efeitos nas Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis e CPC 37 (R1) – Adoção Inicial das Normas Internacionais de Contabilidade--Continuação

As alterações buscam definir o conceito de moeda conversível e orientam sobre os procedimentos para moedas não conversíveis, determinando que a conversibilidade deve ser avaliada na data de mensuração com base no propósito da transação. Caso a moeda não seja conversível, a entidade deve estimar a taxa de câmbio que reflita as condições de mercado. Em situações com múltiplas taxas, deve-se utilizar a que melhor represente a liquidação dos fluxos de caixa.

O pronunciamento também destaca a importância das divulgações sobre moedas não conversíveis, para que os usuários das demonstrações contábeis compreendam os impactos financeiros, riscos envolvidos e critérios utilizados na estimativa da taxa de câmbio.

As alterações vigoram para períodos de demonstrações financeiras que se iniciam em ou após 1º de janeiro de 2025.

Não se espera que as alterações tenham um impacto material nas demonstrações financeiras do Grupo.

3. Combinação de negócios

Em 23 de fevereiro de 2022, a Companhia e Sul América S.A. celebraram (i) um Acordo de Associação, Compromisso de Voto e Outras Avenças (“Acordo de Associação”); e (ii) o Instrumento Particular de Protocolo e Justificação de Incorporação da Sul América S.A. (SASA) pela Rede D’Or (“Protocolo e Justificação” e, em conjunto com o Acordo de Associação, os “Contratos de Compra e Venda”), por meio dos quais acordaram os termos e condições de uma operação de combinação de negócios entre as duas Companhias, com a unificação de suas bases acionárias, por meio da incorporação da SASA pela Rede D’Or (“Transação”). A consumação da Transação estava condicionada às aprovações das Assembleias Gerais das duas companhias e aos órgãos reguladores competentes (“condições precedentes”).

Em 14 de abril 2022 os acionistas da Rede D’Or e Sul América S.A. aprovaram, em suas respectivas Assembleias Gerais Extraordinárias o Protocolo e Justificação, havendo ainda, nesta data, a necessidade das aprovações dos órgãos reguladores competentes para implementação da Transação como parte das condições precedentes ainda em aberto.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

3. Combinação de negócios--Continuação

Em 20 de dezembro de 2022, diante do implemento das condições precedentes, os Conselhos de Administração de ambas as companhias autorizaram a imediata consumação da Transação, mediante a emissão de 308.304.834 novas ações ordinárias de Rede D'Or em substituição às ações da Sul América S.A. Nesta deliberação, ficou determinado o dia 23 de dezembro de 2022 como a data de consumação da Transação nos termos do Protocolo e Justificação e, conseqüentemente, data na qual a Rede D'Or passou a deter o controle da gestão e diretrizes dos negócios da SASA para todos os fins (data de aquisição para aplicação do IFRS 3 e CPC 15 (R1)). Cabe ressaltar que em 23 de dezembro de 2022, após o fechamento do mercado, as ações da Sul América S.A. deixaram de ser negociadas na B3 e os ex-acionistas da Sul América S.A. passaram a ser acionistas da Companhia.

Adicionalmente, na data da consumação da operação, a parcela do investimento em ações da Sul América S.A. até então detidos pela Rede D'Or, originalmente adquirido pelo custo de aquisição de R\$1.214.850, foi remensurado pelo valor justo de R\$854.238. Desta forma, das 308.304.834 novas ações emitidas pela Rede D'Or mencionadas anteriormente ao valor de mercado, 29.379.399 ações foram destinadas em substituição às ações da Sul América S.A. mantidas pela Rede D'Or na data da consumação da Transação e, conseqüentemente, foram alocadas a rubrica de ações em tesouraria da Rede D'Or conforme previsto nos termos do Protocolo e Justificação.

Cabe destacar que a adoção da norma IFRS17/CPC50, ainda que retrospectiva ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022, não trouxe impacto na mensuração dos ativos adquiridos e passivos assumidos na combinação de negócios referente à aquisição da Sul América S.A., visto que à época da aquisição a referida norma não estava vigente. Portanto, eventuais impactos trazidos pelo IFRS17/CPC 50 tiveram contrapartida no patrimônio líquido conforme requerido pela respectiva norma.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

3. Combinação de negócios--Continuação

Contraprestação transferida	8.998.860
Valor justo dos ativos adquiridos:	
Caixa e equivalentes de caixa e Títulos e Valores Mobiliários	18.867.230
Contas a receber de clientes	3.373.425
Impostos a recuperar	722.199
Ativos de resseguro	111.756
Depósitos judiciais	2.443.586
Imposto de renda e contribuição social diferidos – Ativo	2.218.443
Investimento	88.841
Imobilizado	116.519
Intangível	5.687.486
Direito de uso - arrendamento mercantil	92.801
Custo de comercialização	1.448.507
Outros ativos	66.258
Valor justo dos passivos assumidos:	
Fornecedores	(11.527)
Empréstimos e financiamentos	(2.783.914)
Salários, provisões e encargos sociais	(160.110)
Obrigações fiscais	(262.114)
Passivos de seguros	(20.782.988)
Saúde administrada	(430.665)
Provisão para demandas judiciais	(3.223.475)
Arrendamento mercantil	(99.924)
Outros passivos	(300.757)
Total do ativo líquido identificáveis ao valor justo	7.181.577
Participação dos não controladores	3.342
Ágio oriundo da aquisição SASA	1.820.625

Apresentamos abaixo o resumo das principais alocações de valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos, quais sejam:

Descrição	Ajuste a valor justo	Vida útil remanescente (anos)	Metodologia de avaliação
Ativo intangível - Marca "Sul América" (i)	2.068.575	Indefinida	<i>Royalty Relief</i>
Ativo intangível - Carteira de relacionamento com cliente (ii)	2.452.720	3-9 anos	MPEEM
Passivos de seguros (iii)	(2.105.907)	12-13 anos	MPEEM
Provisão para demanda judiciais - "Passivos contingentes" (iv)	(1.070.642)	N/A	Valor justo
Empréstimos e financiamentos	(21.625)	N/A	Valor justo
Título e Valores Mobiliários	111.246	N/A	Valor justo
Efeitos fiscais - Imposto diferido passivo líquido (v)	(487.685)	-	-

(i) Representa o valor justo da marca "Sul América". O método de liberação dos royalties foi aplicado considerando uma referência de transações de royalties semelhantes (Nota 10).

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

3. Combinação de negócios--Continuação

- (ii) O valor justo (contraprestação recebida ou paga) das carteiras de relacionamento com clientes na combinação de negócios, que engloba as carteiras de Odonto, PME- Pequenas e Médias Empresas, Empresarial, Adesão, Vida e Previdência (VGBL/PGBL), estimado através da metodologia Multi-Period Excess Earning Method, para as carteiras de longo prazo, mensuradas pelo BBA ou VFA, foram considerados como substituto dos prêmios recebidos na mensuração inicial de tais carteiras com base no CPC 50/IFRS 17, já para as carteiras de curto prazo, mensuradas pelo PAA, tal valor justo foi alocada da mesma forma descrita para fluxos de caixa de aquisição (nota 2.19).
- (iii) A menos valia a valor justo (contraprestação recebida ou paga), oriunda das carteiras Saúde Individual e Previdência Tradicional, assumidas na combinação de negócios, estimada através da metodologia Multi-Period Excess Earning Method, por serem carteiras consideradas de longo prazo, mensuradas pelo BBA ou VFA, tal mais valia foi considerada como substituto dos prêmios recebidos na mensuração inicial de tais carteiras com base no CPC 50/IFRS 17 (nota 2.19).
- (iv) Os passivos contingentes anteriormente não reconhecidos na adquirida foram avaliados e reconhecidos a valor justo, quando classificados como obrigação presente e mensuráveis com confiabilidade, conforme requerido pelo CPC 15 / IFRS 3.
- (v) Refere-se às diferenças temporárias geradas sobre os ativos identificados e passivos assumidos a valor justo no processo de combinação de negócio, conforme requerido pelo CPC15 /IFRS3, tendo como contrapartida o ágio de recuperabilidade futura.

Cabe destacar que os valores relacionados às mais valias apresentadas no quadro acima, bem como o ágio de R\$1.820.625, não serão dedutíveis para fins de imposto de renda e contribuição social. O valor de ágio representa a expectativa de rentabilidade futura, baseada em benefícios esperados com a sinergia da atuação da Companhia e suas controladas.

	Aeroporto	Santa Isabel	Arthur Ramos
Data da aquisição	15/03/2022	24/02/2022	27/01/2022
Localidade	BA	SP	AL
Participação adquirida (%)	100,00	100,00	100,00
Total da contraprestação	218.138	280.000	356.257
Pagamento na data de aquisição	186.827	280.000	284.817
Contas a pagar por aquisição	31.311	-	71.440
Ativo			
Caixa e equivalentes de caixa	2.669	-	6.246
Contas a receber de clientes	23.383	35.961	52.095
Estoques	1.562	1.339	3.557
Impostos a recuperar	185	-	4.928
Depósitos judiciais	780	-	153
Imposto de renda e contribuição social diferidos	5.771	-	6.604
Imobilizado	41.289	10.414	68.795
Intangível	29	-	504
Direito de uso - arrendamento mercantil	-	81.323	-
Outros	5.466	197	5.744
	81.134	129.234	148.626
Passivo			
Fornecedores	(8.814)	-	(18.600)
Empréstimos e financiamentos	(8.642)	-	(4.123)
Salários, provisões e encargos sociais	(3.765)	(9.756)	(6.490)
Obrigações fiscais	(5.692)	(1.284)	(20.580)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(1.634)	-	(1.413)
Provisão para demandas judiciais	(5.452)	-	(4.156)
Arrendamento mercantil	-	(81.437)	-
Outros	(508)	(44)	(9.693)
	(34.507)	(92.521)	(65.055)
Total do ativo indenizável líquido	46.627	36.713	83.571
Ágio na aquisição (Nota 10)	171.511	243.287	272.686
Contribuição para o Grupo de receitas desde a data de aquisição	92.799	122.965	252.058
Contribuição para o Grupo com lucro (prejuízo) antes dos tributos desde a data de aquisição	(859)	(7.825)	43.137
Receitas da adquirida desde o início do exercício	109.698	122.965	331.127
Lucro (prejuízo) da adquirida antes dos tributos desde o início do exercício	562	(7.825)	75.856

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

3. Combinação de negócios--Continuação

Além das combinações de negócios apresentadas acima, a Companhia efetuou as aquisições:

Empresa	Participação	2024	Ágio	
			2023	2022
R2 IBF Participações S/A.	50,01%	19.501	-	-
YUCA Administração de bens Ltda.	50,00%	-	31.468	-
Tua D'Or Unipessoal, LDA.	100,00%	-	-	51.463
Hospital Santa Marina Ltda.	100,00%	-	-	21.965

Os valores em aberto a pagar servem de garantias para certos passivos assumidos pelos vendedores (por exemplo, materialização de contingências), e serão pagos em média no prazo de seis anos após as datas das assinaturas, atualizados com base no Certificado de Depósito Interbancário (CDI), IPCA e SELIC incluído no saldo de Contas a pagar por aquisições.

4. Caixa, equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários

4.1. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora			Consolidado		
	2024	2023	2022	2024	2023	2022
Caixa e equivalentes de caixa						
Caixas e bancos	14.484	34.391	8.866	98.562	190.162	92.262
Aplicações financeiras	394.427	223.032	87.494	6.472.189	3.077.246	1.017.534
Caixa e equivalentes de caixa	408.911	257.423	96.360	6.570.751	3.267.408	1.109.796

As aplicações financeiras classificadas como equivalentes de caixa têm vencimentos inferiores a três meses contados da data de contratação.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Caixa, equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários--Continuação

4.2. Títulos e valores mobiliários

A tabela a seguir, apresenta a composição dos títulos e valores mobiliários e suas respectivas classificações contábeis, valores de curva e mercado, além das taxas médias contratadas:

Descrição	Valor justo por meio do resultado Valor de mercado/ contábil	Taxa média de juros	Controladora		Controladora		Controladora	
			2024	Valor justo por meio do resultado	2023	Valor justo por meio do resultado	2022	
			Total	Taxa média de juros	Total	Taxa média de juros	Total	
Títulos de renda fixa - privados	9.164.455	-	9.164.455	-	9.239.574	-	11.024.270	
Certificados de depósito bancário								
Pós-fixado CDI	9.164.455	103,09%CDI	9.164.455	104,20% CDI	9.239.574	104,30% CDI	11.024.270	
Letras financeiras								
Pós-fixado CDI	76.411	103,58%CDI	76.411	-	-	-	-	
Títulos de renda fixa - públicos	31.537	-	31.537	-	-	-	30.201	
Letras financeiras do tesouro	31.537	SELIC	31.537	-	-	SELIC	30.201	
Cotas de fundos de investimentos	66	-	66	-	302	-	173	
Cotas de fundos de investimentos não exclusivos	66	-	66	-	302	-	173	
Outros	-		-		-		111.246	
			9.272.469		9.239.876		11.165.890	
		Circulante	9.272.469		9.239.876		11.165.890	
		Não Circulante	-		-		-	

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Caixa, equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários--Continuação

4.2. Títulos e valores mobiliários—Continuação

Descrição	Valor justo por meio do resultado			Valor justo por meio de outros resultados abrangentes			Custo amortizado		Consolidado		Consolidado		Valor justo por meio do resultado		Consolidado	
	Valor de mercado/ contábil	Valor avaliado pela curva	Valor de mercado/ contábil	Valor avaliado pela curva/ contábil	Valor de mercado	Taxa média de juros(a)	2024		2023		Taxa média de juros(a)	2022				
							Total	Taxa média de juros(a)	Total	Taxa média de juros(a)		Total	Total			
Títulos de renda fixa - privados	15.572.131	890.477	888.052	-	-	-	16.460.183	-	15.146.182	-	-	-	-	-	15.760.053	
Certificados de depósito bancário	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Pós-fixado CDI +	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Pós-fixado CDI %	11.727.235	104.477	104.477	-	-	103,02%CDI	11.831.712	104,16%CDI	11.412.274	104,10% CDI	-	11.614	-	-	11.614	
Debêntures	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Pré-fixado	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	16,28% a.a.	182	-	-	182	
Pós-fixado CDI +	1.665.890	286.069	283.636	-	-	CDI+2,07%a.a.	1.949.526	CDI+1,65% a.a.	1.242.235	CDI + 1,77% a.a.	-	723.952	-	-	723.952	
Pós-fixado CDI %	10.932	15.703	15.145	-	-	125,95%CDI	26.077	114,08%CDI	115.222	109,75% CDI	-	143.826	-	-	143.826	
Pós-fixado IPCA	240	-	-	-	-	IPCA+8,49%a.a.	240	IPCA+6,9% a.a.	458	IPCA + 5,47%a.a.	-	423	-	-	423	
Pós-fixado IGP-M	-	109.259	98.514	-	-	IGPM+5,84%a.a.	98.514	-	-	-	-	-	-	-	-	
Outros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.746	
Letras financeiras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Pré-fixado	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,92% a.a.	1.154	-	-	1.154	
Pós-fixado CDI +	1.416.345	266.499	277.109	-	-	CDI+0,85%a.a.	1.693.454	CDI+1,7%a.a.	1.203.416	CDI + 1,71%	-	896.431	-	-	896.431	
Pós-fixado CDI %	682.335	77.185	77.400	-	-	108,35%CDI	759.735	113,81%CDI	1.088.988	119,8% CDI	-	916.797	-	-	916.797	
Pós-fixado IPCA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	IPCA+7,15%a.a.	2.804	-	-	2.804	
Notas promissórias	11.803	31.285	31.771	-	-	CDI+1,52%a.a.	43.574	CDI+1,66%a.a.	34.912	CDI + 1,54%	-	56.541	-	-	56.541	
CRI	2.805	-	-	-	-	17,13%a.a.	2.805	-	-	-	-	-	-	-	-	
DPGE	54.546	-	-	-	-	CDI+0,55%a.a.	54.546	CDI+1,18% a.a.	48.480	-	-	-	-	-	-	
Títulos de renda fixa - públicos	7.935.249	1.833.904	1.719.803	1.908.808	1.821.597	-	11.563.860	-	9.565.785	-	-	8.900.885	-	-	8.900.885	
Letras financeiras do tesouro	7.603.103	125.410	125.430	-	-	SELIC	7.728.533	SELIC	6.238.511	SELIC	-	4.172.933	-	-	4.172.933	
Letras do tesouro nacional	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Pré-fixado	201.123	-	-	-	-	15,94%a.a.	201.123	9,72%a.a.	202.108	13,37% a.a.	-	1.054.848	-	-	1.054.848	
Notas do tesouro nacional	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Série F - Pré-fixado	311	33.869	30.841	-	-	8,86%a.a.	31.152	8,85%a.a.	34.104	5,47% a.a.	-	120.684	-	-	120.684	
Série B - Pós-fixado IPCA	46.004	1.305.836	1.215.466	69.829	60.396	IPCA+5,44%a.a.	1.331.299	IPCA+4,47%a.a.	1.173.561	IPCA + 4,50%a.a.	-	1.703.319	-	-	1.703.319	
Série C - Pós-fixado IGP-M	84.708	368.789	348.066	1.838.979	1.761.201	IGPM+5,81%a.a.	2.271.753	IGPM+5,77%a.a.	1.917.501	IGP-M +5,78%a.a.	-	1.849.101	-	-	1.849.101	
Títulos de renda variável	159.937	-	-	-	-	-	159.937	-	226.069	-	-	282.647	-	-	282.647	
Ações	159.997	-	-	-	-	-	159.997	-	226.250	-	-	282.706	-	-	282.706	
Redução ao valor recuperável	(60)	-	-	-	-	-	(60)	-	(181)	-	-	(59)	-	-	(59)	
Cotas de fundos de investimentos	5.730.397	-	-	-	-	-	5.730.397	-	5.216.366	-	-	6.086.845	-	-	6.086.845	
Cotas de fundos de investimentos em renda fixa, participações e multimercados	5.710.028	-	-	-	-	-	5.710.028	-	5.181.786	-	-	6.023.946	-	-	6.023.946	
Cotas de fundos de investimentos em ações	20.369	-	-	-	-	-	20.369	-	34.580	-	-	62.899	-	-	62.899	
Outras Aplicações	4.406	-	-	-	-	-	4.406	-	11.940	-	-	12.549	-	-	12.549	
							33.918.783		30.166.342			31.042.979			31.042.979	
							Circulante		32.067.003			29.236.645			29.236.645	
							Não Circulante		1.851.780			1.806.334			1.806.334	

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

5. Contas a receber

Descrição	Nota	Controladora			Consolidado		
		2024	2023	2022	2024	2023	2022
Contas a receber de serviços hospitalares	5.1	4.934.013	4.840.796	3.966.046	8.192.585	7.939.681	7.055.383
Outras contas a receber	5.2	-	-	-	3.005.041	2.673.832	2.515.558
		4.934.013	4.840.796	3.966.046	11.197.626	10.613.513	9.570.941
Circulante		4.934.013	4.840.796	3.966.046	9.463.784	8.939.144	7.911.452
Não circulante		-	-	-	1.733.842	1.674.369	1.659.489

5.1. Serviços hospitalares

As contas a receber de clientes consistem em saldos a receber das operadoras de saúde e de particulares, como segue:

	Controladora			Consolidado		
	2024	2023	2022	2024	2023	2022
Contas a receber de convênios e planos de saúde	5.930.188	5.649.437	4.715.501	9.833.191	9.313.213	8.352.866
Contas a receber de particulares	118.795	137.584	94.315	232.795	274.185	179.685
Provisão para créditos de liquidação duvidosa e para glosas	(1.114.970)	(946.225)	(843.770)	(1.873.401)	(1.647.717)	(1.477.168)
	4.934.013	4.840.796	3.966.046	8.192.585	7.939.681	7.055.383

Movimentação da provisão para glosas e créditos de liquidação duvidosa

	Controladora			Consolidado		
	2024	2023	2022	2024	2023	2022
Saldo no início do exercício	(946.225)	(843.770)	(670.526)	(1.647.717)	(1.477.168)	(1.709.766)
Constituição (reversão) de provisão para glosas e créditos de liquidação duvidosa	(756.064)	(713.511)	(596.745)	(1.318.636)	(1.360.565)	(1.290.258)
Baixas (a)	587.319	611.056	539.123	1.092.952	1.190.016	1.558.885
Provisão oriunda de aquisições/incorporações	-	-	(115.622)	-	-	(36.029)
Saldo no final do exercício	(1.114.970)	(946.225)	(843.770)	(1.873.401)	(1.647.717)	(1.477.168)

(a) Baixas contempla as baixas de incobráveis e as eliminações de provisão de glosa entre as Companhias do Grupo.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

5. Contas a receber--Continuação

5.1. Serviços hospitalares--Continuação

Em 31 de dezembro, a análise do vencimento de saldos de contas a receber de clientes era:

	Controladora								
	Total	A vencer	Vencido						360 - 720 dias
			1 - 30 dias	31 - 60 dias	61 - 90 dias	91 - 120 dias	121 - 180 dias	181 - 360 dias	
2024	6.048.983	3.757.285	142.631	204.249	118.674	186.389	226.633	622.224	790.898
2023	5.787.021	3.872.484	124.381	149.745	157.292	69.848	256.869	505.329	651.073
2022	4.809.816	3.107.521	161.678	116.745	100.414	89.378	168.662	404.581	660.837

	Consolidado								
	Total	A vencer	Vencido						360 - 720 dias
			1 - 30 dias	31 - 60 dias	61 - 90 dias	91 - 120 dias	121 - 180 dias	181 - 360 dias	
2024	10.065.986	5.569.426	380.060	360.568	270.776	250.452	446.173	1.243.045	1.545.486
2023	9.587.398	5.935.957	265.208	246.311	254.297	177.761	399.362	1.040.609	1.267.893
2022	8.532.551	5.201.719	361.508	254.613	193.728	168.868	306.350	762.581	1.283.184

As receitas da Companhia decorrem da prestação de serviços hospitalares, inclusive do uso de medicamentos e materiais hospitalares. A receita é reconhecida na extensão em que for provável que benefícios econômicos serão gerados para a Companhia e quando possa ser mensurada de forma confiável, ou seja, no momento da prestação dos serviços médicos, por um valor que reflete a contrapartida a que uma entidade espera ter direito, em troca da prestação de serviços para um cliente.

Movimentação da provisão para glosas e créditos de liquidação duvidosa

As provisões para glosas e para créditos de liquidação duvidosa estão apresentadas como redução do saldo de contas a receber e são constituídas em montante considerado suficiente pela Administração para fazer face às perdas esperadas na realização dos valores faturados.

Como critério para provisionamento de glosas, a Companhia anualmente analisa a performance de recebimento dos títulos vencidos entre 360 e 720 dias, prazo considerado suficiente para esgotamento do processo de cobrança. O percentual encontrado é aplicado sobre a receita bruta registrada e provisionado no resultado corrente refletindo a melhor expectativa da Administração baseado no histórico analisado. A análise é feita de forma individualizada por unidade geradora de caixa, assim como o percentual provisionado de glosa no exercício.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

5. Contas a receber--Continuação

5.1. Serviços hospitalares--Continuação

Movimentação da provisão para glosas e créditos de liquidação duvidosa--Continuação

Como critério para provisionamento de créditos de liquidação duvidosa é realizada análise individual dos recebíveis para capturar riscos específicos da contraparte e havendo necessidade é realizado o provisionamento parcial ou total da carteira em aberto desses clientes.

5.2. Outras contas a receber

A seguir, os recebíveis de 31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022 apresentados nas demonstrações financeiras consolidadas:

Descrição	Nota	Consolidado		
		2024	2023	2022
Outros créditos operacionais	5.2.1	2.092.780	1.938.788	1.825.912
Contraprestações a receber - administradora de planos	5.2.2	786.391	601.109	501.777
Outros (a)		125.870	133.935	187.869
		3.005.041	2.673.832	2.515.558
Circulante		1.271.199	999.463	856.069
Não circulante		1.733.842	1.674.369	1.659.489

(a) O saldo está representado, principalmente, por recebíveis relativos a compromissos mobiliários e recebíveis não ligados diretamente a operação de seguros, em suas controladas que atuam neste ramo.

5.2.1. Outros créditos operacionais

	Consolidado		
	2024	2023	2022
Valores a receber do FCVS - SFH			
Principal (nota 5.2.1.1)	2.028.967	1.963.933	1.921.639
Redução do valor recuperável (nota 5.2.1.1)	(227.873)	(223.473)	(214.911)
Recursos bloqueados (a)	80.601	74.483	45.838
Outros (b)	211.085	123.845	73.346
Total	2.092.780	1.938.788	1.825.912
Circulante	363.323	270.146	170.184
Não circulante	1.729.457	1.668.642	1.655.728

(a) Referem-se a recursos bloqueados nas contas correntes bancárias e fundos de investimento em decorrência de demandas judiciais; e

(b) O saldo está representado principalmente, por adiantamento a prestadores.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

5. Contas a receber--Continuação

5.2. Outras contas a receber--Continuação

5.2.1. Outros créditos operacionais--Continuação

5.2.1.1. *Valores a receber do FCVS - SFH*

Descrição	Consolidado 2024
Saldo dos valores a receber FCVS-SFH em 31/12/2023	1.963.933
Adições	212.433
Baixas	(147.399)
Saldo dos valores a receber FCVS-SFH em 31/12/2024	2.028.967
Saldo da Redução ao valor recuperável em 31/12/2024	(227.873)
Saldo final líquido da redução ao valor recuperável em 31/12/2024	1.801.094
Circulante	143.926
Não Circulante	1.657.168

Descrição	Consolidado 2023
Saldo dos valores a receber FCVS-SFH em 31/12/2022	1.921.639
Adições	266.755
Baixas	(224.461)
Saldo dos valores a receber FCVS-SFH em 31/12/2023	1.963.933
Saldo da Redução ao valor recuperável em 31/12/2023	(223.473)
Saldo final líquido da redução ao valor recuperável em 31/12/2023	1.740.460
Circulante	146.305
Não Circulante	1.594.155

	Consolidado 31/12/2022
Saldo dos valores a receber FCVS-SFH em 31/12/2021	1.842.315
Adições	246.368
Baixas	(167.044)
Saldo dos valores a receber FCVS-SFH em 31/12/2022	1.921.639
Saldo da Redução ao valor recuperável em 31/12/2022	(214.911)
Saldo final líquido da redução ao valor recuperável em 31/12/2022	1.706.728
Circulante	105.456
Não Circulante	1.601.272

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

5. Contas a receber--Continuação

5.2. Outras contas a receber--Continuação

5.2.1. Outros créditos operacionais--Continuação

5.2.1.1. *Valores a receber do FCVS - SFH*--Continuação

Em 31/12/2024, existem processos judiciais relativos ao Seguro Habitacional do Sistema Financeiro da Habitação (SH/SFH) em que a Companhia é citada e que se encontram em andamento. Ditos processos podem originar desembolso de caixa futuro com o correspondente pedido de reembolso pela Companhia à Caixa Econômica Federal (CAIXA), administradora do Fundo de Compensação de Variações Salariais (FCVS). Nos casos em que o processo judicial se encontra em fase de execução provisória, para evitar a antecipação do desembolso naqueles não transitados em julgado, a Companhia oferece para garantia do juízo apólices de seguro garantia. Em 31/12/2024, o montante total garantido por meio de seguro garantia é de R\$1.133.941 (R\$ 1.184.025 em 2023). O SH/SFH foi criado pelo artigo 14 da Lei nº 4.380/1964 e desde 1967 passou a ser garantido pelo FCVS. As seguradoras são demandadas judicialmente no equivocado papel de representantes do FCVS, papel este de responsabilidade da CAIXA, administradora do referido Fundo. Em decorrência da defesa nas ações judiciais, em benefício do FCVS, é garantido às seguradoras, por serem partes ilegítimas nos processos, o direito de receberem o reembolso de todos os dispêndios incorridos. A Lei nº 12.409/2011, modificada pela Lei nº 13.000/2014, bem como a Resolução CCFCVS nº 364 de 28/03/2014 determinam expressamente a responsabilidade do FCVS, através da sua administradora CAIXA, pelos processos judiciais que tenham fundamento na apólice pública do SH/SFH. Atualmente o ressarcimento das seguradoras pelo FCVS, relativos aos pagamentos realizados em ações judiciais envolvendo o SH/SFH, é realizado de acordo com os critérios estabelecidos pela Resolução CCFCVCS nº 448/2019 e atualizado pela variação da TR entre a data do pagamento de cada despesa e a data do efetivo reembolso.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

5. Contas a receber--Continuação

5.2. Outras contas a receber--Continuação

5.2.2. Contraprestações a receber - planos de saúde

Planos de saúde administrados são a modalidade em que a Companhia administra as despesas médicas e hospitalares em favor de seus clientes e é integralmente reembolsada pelos clientes, registrando como receita da operação somente sua taxa de administração. Os valores referentes a contraprestações a receber, por faixa de vencimento, são:

	Consolidado		
	2024	2023	2022
A vencer			
A vencer entre 1 e 30 dias	703.766	529.669	450.685
A vencer entre 31 e 60 dias	24.182	33.325	30.949
A vencer entre 61 e 180 dias	12.400	7.672	7.660
A vencer entre 181 e 365 dias	-	2.985	-
Total a vencer	740.348	573.651	489.294
Vencidos			
Vencidos entre 1 e 30 dias	44.947	26.518	10.921
Vencidos entre 31 e 60 dias	664	128	1.426
Vencidos entre 61 e 180 dias	730	334	202
Vencidos entre 181 e 365 dias	4	21	14
Vencidos acima de 365 dias	3.000	3.463	3.813
Total	49.345	30.464	16.376
Provisão para redução ao valor recuperável	(3.302)	(3.006)	(3.893)
Total vencidos	46.043	27.458	12.483
Total de prêmios a receber	789.693	604.115	505.670
Total de provisão para redução ao valor recuperável	(3.302)	(3.006)	(3.893)
Total	786.391	601.109	501.777

6. Estoques

	Controladora			Consolidado		
	2024	2023	2022	2024	2023	2022
Medicamentos	138.042	129.465	161.320	328.274	264.475	327.376
Materiais especiais	105.129	84.610	100.019	184.263	136.935	159.877
Descartáveis	95.787	91.573	92.149	172.967	152.594	151.797
Materiais de consumo geral	24.302	13.739	15.289	80.686	40.942	62.800
Materiais de laboratório	8.380	5.071	3.913	30.777	18.127	17.177
Fios cirúrgicos	7.427	6.514	6.369	14.226	11.047	10.355
Rouparia	3.725	2.936	2.540	11.609	10.165	8.883
Alimentação	4.832	3.519	3.126	11.133	8.784	6.576
Outros	42.632	28.366	29.280	78.942	62.827	63.847
Total	430.256	365.793	414.005	912.877	705.896	808.688

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

7. Transações com partes relacionadas

Principais transações com partes relacionadas

A natureza das principais transações entre partes relacionadas está resumida abaixo:

- (i) *Aluguéis* - a Companhia mantém aluguel de imóveis de propriedade dos controladores, quais sejam: imóveis dos hospitais Copa D'Or e Quinta D'Or e o imóvel da unidade administrativa. Os aluguéis estão a valor de mercado e geraram uma despesa no resultado do período findo em 31 de dezembro de 2024 de R\$ 30.383 (R\$ 31.782 em 31 de dezembro de 2023), referentes aos juros e amortização do direito de uso. Os aluguéis são reajustados anualmente pelo IPCA.
- (ii) *Transferências de recursos entre empresas* - a fim de melhorar as operações de certas investidas e prover recursos para expansão e/ou aquisições, a Administração efetua transferências de recursos entre as empresas do Grupo conforme contratos de remessas de conta-corrente firmados entre si. Os saldos são substancialmente eliminados no consolidado.
- (iii) *Serviços compartilhados* - são serviços centralizados prestados pela controladora, a Rede D'Or, como jurídico, marketing, contabilidade, tesouraria, contas a pagar e contas a receber, que são compartilhados entre as demais entidades do grupo com base em critérios de rateio que levam em consideração a contribuição de cada entidade para a receita bruta consolidada.
- (iv) *Debêntures* - certas subsidiárias emitiram debêntures não conversíveis em ações, sendo a totalidade destas debêntures adquirida pela controladora. Essas debêntures têm o objetivo de prover recursos às investidas para investimento nas operações e expansão.
- (v) Parte das receitas e contas a receber é decorrente de transações comerciais no curso normal das operações, referentes a atendimentos médicos a conveniados da Sul América. Essas transações possuem tabelas referenciais por tipo de prestação de serviço realizadas pela Companhia junto à Sul América e os prazos de vencimento desses serviços estão estipulados em contrato assinado entre as partes.

Além dos saldos apresentados nas tabelas abaixo, a Controladora e a controlada Rede D'Or Finance realizaram duas operações de emissão e compra de debêntures: i) em 17 de janeiro de 2018, a subsidiária Rede D'Or Finance realizou a primeira emissão de sênior notes, no valor total de US\$500.000 mil, e no mesmo momento, a Controladora emitiu debêntures com esforços de venda (10ª emissão), que foram adquiridas parcialmente por outros investidores e pela subsidiária Rede D'Or Finance (Nota 13); e ii) em 22 de janeiro de 2020, a subsidiária Rede D'Or Finance realizou a segunda emissão de sênior notes, no valor total de US\$850.000 mil. Em 13 de fevereiro de 2020, a Rede D'Or Finance reabriu a segunda emissão de sênior notes e emitiu US\$350.000 mil adicionais com as mesmas características da emissão inicial. Adicionalmente, em 17 de abril de 2020, a Controladora emitiu debêntures com esforços de venda (17ª emissão - 1ª Série) adquiridas pela controlada Rede D'Or Finance.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

7. Transações com partes relacionadas--Continuação

Saldos com partes relacionadas

Empresa	Controladora											
	2024				2023				2022			
	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo não circulante	Resultado	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo não circulante	Resultado	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo não circulante	Resultado
Debêntures Norte D'Or (e)	44.561	-	-	7.885	1.058	30.000	-	5.794	22.452	30.000	-	5.943
Debêntures São Lucas	-	-	-	2.217	41.411	-	-	6.308	7.930	38.000	-	8.983
Debêntures Hospital Nossa Senhora das Neves (d)	335.528	-	-	49.827	168.775	131.757	-	30.560	137.196	-	-	18.747
Debêntures Biocor (g)	62.450	-	-	5.649	33.836	-	-	145	-	-	-	-
Notas Comerciais Escriturais Onco Star SP (h)	-	1.205.473	-	122.929	-	983.889	-	-	-	-	-	-
Notas Comerciais Escriturais Medix (i)	5.287	-	-	632	-	-	-	-	-	-	-	-
Serviços compartilhados												
Medise Medicina Diagnóstico e Serviços Ltda.	-	-	-	12.288	-	-	-	10.568	-	-	-	11.102
Hospital Esperança S.A.	-	-	-	42.404	-	-	-	38.095	-	-	-	35.847
Hospital São Marcos S.A.	-	-	-	6.259	-	-	-	5.542	-	-	-	5.388
Hospital Norte D'Or de Cascadura S.A.	-	3.020	-	11.854	-	10.772	-	10.605	-	2.898	-	10.194
J. Badim S.A.	-	22.868	-	4.225	-	18.643	-	4.034	-	14.609	-	3.367
Oncologia D'Or S.A.	-	13.479	-	85.267	-	-	-	70.365	-	-	-	55.861
Hospital Fluminense S.A.	-	-	-	18.006	-	-	-	16.494	-	-	-	15.177
Clinica São Vicente	-	-	-	16.356	-	-	-	11.218	-	-	-	10.316
Hospital Alpha-Med LTDA.	-	-	-	4.522	-	-	-	3.474	-	-	-	3.414
URC	-	-	-	660	-	2.806	-	780	-	2.026	-	-
Hospital UDI	-	-	-	17.938	-	-	-	15.036	-	-	-	16.988
Onco Star SP	-	3.834	-	16.698	-	-	-	15.901	-	42.575	-	16.622
DF Star	-	-	-	24.613	-	-	-	18.540	-	-	-	18.937
Samer	-	-	-	7.832	-	-	-	6.029	-	-	-	5.878
São Lucas	-	5.449	-	16.497	-	61.427	-	13.884	-	47.543	-	16.551
São Rafael	-	11.114	-	42.877	-	-	-	38.424	-	14.723	-	40.737
Casa de Saúde Laranjeiras	-	-	-	-	-	-	-	10.487	-	-	-	12.139
Hospital Santa Cruz	-	-	-	14.356	-	-	-	11.027	-	-	-	9.236
Hospital Aliança	-	-	-	21.636	-	-	-	20.806	-	-	-	20.690
São Carlos	-	2.112	-	8.803	-	17.700	-	6.320	-	11.381	-	8.408
Glória D'Or	-	-	-	13.205	-	-	-	10.206	-	-	-	7.096
Cárdio Pulmonar	-	-	-	18.747	-	-	-	16.028	-	-	-	15.193
Hospital Brasil Mauá (antigo Hospital América)	-	-	-	13.463	-	-	-	11.779	-	-	-	10.864
Hospital Balbino	-	-	-	3.144	-	-	-	3.016	-	-	-	2.991
Biocor Hospital de Doenças Cardiovasculares	-	1.315	-	10.489	-	-	-	4.841	-	10.013	-	10.013
Proncor Unidade Intensiva Cardiorespiratória	-	1.445	-	4.368	-	6.549	-	3.356	-	3.193	-	3.193
Hospital Nossa Senhora das Neves	-	2.964	-	12.279	-	934	-	9.509	-	-	-	-
Hospital Novo Atibaia	-	-	-	12.470	-	-	-	10.089	-	-	-	-
Hospital Memorial Arthur Ramos	-	-	-	11.797	-	-	-	10.655	-	-	-	-
Outros	-	4.317	-	63.297	-	2.333	-	50.197	-	1.524	-	44.876
Hospital Norte D'Or de Cascadura S.A. (a)	-	-	-	-	-	3.570	-	-	-	2.286	-	-
Unidade de Radiologia Clínica Ltda. (a)	-	14.742	-	-	-	14.393	-	-	-	13.814	-	-
Jenner S.A. (a)	-	2.000	-	-	-	2.000	-	-	-	2.000	-	-
JMJB Diagnósticos e Serviços Hospitalares S.A. (a)	-	12.021	-	-	-	12.021	-	-	-	12.019	-	-
J. Badim S.A. (a)	-	7.195	-	-	-	8.975	-	-	-	8.369	-	-
Instituto D'Or de Pesquisa e Ensino (a)	-	6.526	-	-	-	9.025	-	-	-	12.995	-	-
JM&AM Empreendimentos Imobiliários S.A. (b)	-	370	-	30.293	-	370	-	31.686	-	370	-	32.713
Onco Star SP (c)	-	29.598	-	-	-	-	-	-	-	914.201	-	-
JTO Holding S.A. (a)	-	-	-	-	-	210.262	-	-	-	71.840	-	-
Rede D'Or Finance	-	263.891	-	-	-	263.891	-	-	-	263.891	-	-
Outros	-	192.331	-	-	-	194.524	-	-	-	139.388	-	-
	447.826	1.806.064	-	755.782	245.080	1.985.841	-	531.798	167.578	1.659.658	-	477.464

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

7. Transações com partes relacionadas--Continuação

Saldos com partes relacionadas--Continuação

Empresa	Consolidado												
	2024					2023				2022			
	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Resultado	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Resultado	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante
Debêntures Mederi (f)	190.917	-	-	-	25.566	36.492	131.757	-	12.381	7.753	13.135	-	550
Debêntures Biocor (g)	-	-	12.231	-	(331)	-	-	-	-	-	-	-	-
Notas Comerciais Escriturais Cenon (j)	1.234	-	-	-	204	-	-	-	-	-	-	-	-
Serviços compartilhados													
J Badim S.A.	-	22.868	-	-	4.225	-	18.643	-	4.034	-	14.609	-	3.367
JMJB Diagnósticos e Serviços Hospitalares S.A.	-	12.021	-	-	-	-	12.021	-	-	-	12.020	-	-
Instituto D'Or de Pesquisa e Ensino (a)	-	6.532	-	-	-	-	10.354	-	-	-	13.232	-	-
J Badim S.A. (a)	-	7.832	-	-	-	-	9.529	-	-	-	8.749	-	-
JM&AM Empreendimentos Imobiliários S.A. (b)	-	370	-	-	30.383	-	370	-	31.782	-	370	-	32.811
Outros	-	12.380	-	3.769	-	-	9.129	5.179	-	-	13.784	4.207	-
	192.151	62.003	12.231	3.769	60.047	36.492	191.803	5.179	48.197	7.753	75.899	4.207	36.728

(a) Transferências de recursos para aquisição de empresas, imóveis, expansão das operações, dentre outras. Os saldos são substancialmente eliminados no consolidado.

(b) Aluguel de imóveis de propriedade dos controladores da Rede D'Or.

(c) Onco Star SP, a Rede D'Or forneceu recursos para a aquisição de máquinas e equipamentos, como parte da rotina operacional.

(d) Em 17 de dezembro de 2021, o Hospital Nossa Senhora das Neves realizou emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em uma série única sob forma nominativa, no valor de R\$185.000, inicialmente com vencimento em 18 de dezembro de 2023, no entanto, prorrogado para 18 de dezembro de 2025. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or São Luiz. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 2,9% ao ano até 18/12/2023 e 4,0% ao ano a partir de 18/12/2023. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento. Não há garantias das debêntures.

Em 15 de março de 2023, o Hospital Nossa Senhora das Neves realizou sua 2ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$158.200, com vencimento em 15 de março de 2025. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or São Luiz. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 2,9% ao ano. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento acrescido da remuneração devida. Não há garantias das debêntures.

Em 18 de dezembro de 2023, o Hospital Nossa Senhora das Neves realizou sua 3ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$16.900, com vencimento em 18 de dezembro de 2024, no entanto, prorrogado para 18 de dezembro de 2025. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or São Luiz S.A. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,00% ao ano. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento acrescido da remuneração devida. Não há garantias das debêntures.

Em 02 de janeiro de 2024, o Hospital Nossa Senhora das Neves realizou sua 4ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$16.500, inicialmente com vencimento em 02 de janeiro de 2025, no entanto, prorrogado para 02 de janeiro de 2026. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or São Luiz S.A. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,00% ao ano. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento acrescido da remuneração devida. Não há garantias das debêntures.

Em 06 de fevereiro de 2024, o Hospital Nossa Senhora das Neves realizou sua 5ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$41.504, com vencimento em 06 de fevereiro de 2025. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or São Luiz S.A. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,00% ao ano. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento acrescido da remuneração devida. Não há garantias das debêntures. Em 06 de fevereiro de 2025 houve a liquidação das debêntures.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

7. Transações com partes relacionadas--Continuação

Saldos com partes relacionadas--Continuação

- (d) Em 06 de fevereiro de 2025, o Hospital Nossa Senhora das Neves realizou sua 6ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$ 26.978 com vencimento em 06 de fevereiro de 2026. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or São Luiz S.A. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,00% ao ano. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento acrescido da remuneração devida. Não há garantias das debentures.
- (e) Em 01 de abril de 2022, o Norte D'Or realizou sua 5ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em uma série única sob forma nominativa, no valor de R\$30.000, com vencimento em 01 de abril 2025, adquiridas integralmente pela controladora Rede D'Or. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% do DI (Depósitos Interfinanceiros) mais 3,00% ao ano. Os juros são pagos semestralmente, e o valor nominal será pago na data do vencimento. Não há garantias das debentures.
- Em 06 de fevereiro de 2024, o Norte D'Or realizou sua 6ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$34.686, com vencimento em 06 de fevereiro de 2025. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or São Luiz S.A. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,00% ao ano. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento acrescido da remuneração devida. Não há garantias das debentures. Em 06 de fevereiro de 2025 houve a liquidação das debêntures.
- (f) Em 15 de março de 2023, a Mederi Distribuição e Importação de Produtos para a Saúde S.A. realizou sua 3ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$158.200, com vencimento em 15 de março de 2025. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pelo Hospital Nossa Senhora das Neves. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 2,9% ao ano. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento acrescido da remuneração devida. Não há garantias das debêntures.
- Em 18 de dezembro de 2023, a Mederi Distribuição e Importação de Produtos para a Saúde S.A. realizou sua 4ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$16.900, com vencimento em 18 de dezembro de 2024, no entanto, prorrogado para 18 de dezembro de 2025. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pelo Hospital Nossa Senhora das Neves. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,00% ao ano. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento acrescido da remuneração devida. Não há garantias das debêntures.
- Em 02 de janeiro de 2024, a Mederi Distribuição e Importação de Produtos para a Saúde S.A. realizou sua 5ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$16.500, inicialmente com vencimento em 02 de janeiro de 2025, no entanto, prorrogado para 02 de janeiro de 2026. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pelo Hospital Nossa Senhora das Neves S.A. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,00% ao ano. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento acrescido da remuneração devida. Não há garantias das debentures.
- (g) Em 19 de dezembro de 2023, o Biocor Hospital de Doenças Cardiovasculares S.A. realizou sua 1ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$33.691, com vencimento em 19 de dezembro de 2024, no entanto, prorrogado para 19 de dezembro de 2025. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or São Luiz S.A. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,0% ao ano. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento acrescido da remuneração devida. Não há garantias das debêntures.
- Em 26 de agosto de 2024, o Biocor Hospital de Doenças Cardiovasculares S.A. realizou sua 2ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$10.000, com vencimento em 30 de agosto de 2025. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento, no limite de R\$5.100 pela Rede D'Or São Luiz S.A e R\$4.900 pela Biocor Indústria e pesquisa LTDA. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,0% ao ano. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento acrescido da remuneração devida. Não há garantias das debêntures.
- Em 14 de novembro de 2024, o Biocor Hospital de Doenças Cardiovasculares S.A. realizou sua 3ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$ 15.000, com vencimento em 14 de novembro de 2025. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento, no limite de R\$ 11.000 pela Rede D'Or São Luiz S.A e R\$ 4.000 pela Biocor Indústria e pesquisa LTDA. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,00% ao ano. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento acrescido da remuneração devida. Não há garantias das debentures.
- Em 23 de dezembro de 2024, o Biocor Hospital de Doenças Cardiovasculares S.A. realizou sua 4ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$ 15.000, com vencimento em 23 de dezembro de 2025. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento, no limite de R\$ 12.000 pela Rede D'Or São Luiz S.A e R\$ 3.000 pela Biocor Indústria e pesquisa LTDA. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,00% ao ano. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento acrescido da remuneração devida. Não há garantias das debentures.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

7. Transações com partes relacionadas--Continuação

Saldos com partes relacionadas--Continuação

- (h) Em 29 de dezembro de 2023, a Onco Star SP Oncologia Ltda., realizou colocação privada de notas comerciais escriturais, conversíveis em quotas, sem garantia real ou fidejussória, em série única, da primeira emissão, no valor de R\$1.082.544, com vencimento em 29 de dezembro de 2030. As notas comerciais poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or São Luiz. As notas comerciais não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As notas comerciais são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 1,0% ao ano. Os juros e valor nominal serão pagos na data de vencimento acrescido da remuneração devida. Não há garantias.
- (i) Em 06 de fevereiro de 2024, a Memorial Imagem e Diagnóstico Ltda. (Mediix) realizou colocação privada de notas comerciais escriturais, conversíveis em quotas, sem garantia real ou fidejussória, em série única, da primeira emissão, no valor de R\$4.655, inicialmente com vencimento em 06 de fevereiro de 2025, no entanto, prorrogado para 06 de agosto de 2026. As notas comerciais poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or São Luiz. As notas comerciais não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As notas comerciais são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,0% ao ano. Os juros e valor nominal serão pagos na data de vencimento acrescido da remuneração devida. Não há garantias.
- (j) Em 22 de maio de 2024, o Instituto de Radioterapia do Vale do Paraíba Ltda. (CENON) realizou colocação privada de notas comerciais escriturais, não conversíveis em quotas, sem garantia real ou fidejussória, em série única, da primeira emissão, no valor de R\$2.525, com vencimento em 22 de maio de 2025. As notas comerciais poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pelo Centro Oncológico Do Vale Ltda. (IOV). As notas comerciais não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As notas comerciais são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,0% ao ano. Os juros e valor nominal serão pagos na data de vencimento acrescido da remuneração devida. Não há garantias.

Remuneração do pessoal-chave da Administração

A Companhia considera como “Pessoal-chave da Administração” somente os integrantes da sua diretoria estatutária e os membros do Conselho de Administração. Em 31 de dezembro 2024, 2023 e 2022, a remuneração do pessoal-chave da Administração foi resumida como segue:

	<u>2024</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Salários e bônus	124.482	109.183	78.027
Benefícios	180	192	158
Remuneração baseada em ações	39.052	43.004	41.609
	<u>163.714</u>	<u>152.379</u>	<u>119.794</u>

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8. Investimentos

Composição e movimentação dos investimentos - Controladora

Empresa	31/12/2023	Resultado de equivalência patrimonial	Dividendos	Aumento de capital/AFAC	Redução de capital	Transferência	Outros	31/12/2024
Medise Medicina Diagnóstico e Serviços S.A.	247.261	29.387	(148.524)	9.444	-	-	2.016	139.584
Hospital Esperança S.A.	4.350.628	522.985	(714.550)	1.056.732	-	-	(40.125)	5.175.670
PMJ Empreendimentos Imobiliários S.A.	902.254	16.068	(33.662)	5.165	-	-	-	889.825
Norte D'Or Participações S.A. (incluindo ágio)	126.956	6.541	-	105	-	-	-	133.602
Onco D'Or Oncologia S.A.	892.114	204.745	-	-	-	-	-	1.096.859
Jenner S.A. (incluindo ágio)	290.265	79.036	-	-	-	-	-	369.301
JMJB Diagnósticos e Serviços Hospitalares	45.287	(476)	-	-	-	-	-	44.811
Rodin Empreendimentos e Participações S.A.	283.335	(7.587)	-	171.744	-	-	-	447.492
Quinta Empreendimentos Imobiliários Ltda.	93.925	18.858	(28.059)	-	-	-	-	84.724
Hospital Fluminense S.A. (incluindo ágio)	294.761	27.448	(35.021)	30.541	-	-	-	317.729
Cardial Serviços Médicos (incluindo ágio)	117.990	36.790	(16.800)	-	-	-	-	137.980
TJK Empreendimentos Hospitalares	17.478	1.950	(1.915)	-	-	-	-	17.513
Villa Lobos Empreendimentos Imobiliários Ltda.	221.265	24.706	(61.700)	-	(10.641)	-	-	173.630
Santa Luzia II Empreendimentos Imobiliários Ltda.	63.408	(1.836)	-	-	-	-	-	61.572
Campinas Empreendimentos Imobiliários Ltda.	369.075	16.659	-	3.694	(25.069)	-	-	364.359
Sator Empreendimentos e Participações Ltda.	3.540.316	225.547	-	323.216	-	-	-	4.089.079
Rede D'or São Luiz Serviços Médicos S.A.	316.878	95.393	-	3.000	-	-	-	415.271
Olimpia Projeto Rua do Rocio 86 SPE S.A.	617.864	35.329	(31.673)	1.580	-	-	-	623.100
Proncordis Pronto Atendimento Cardiológico Ltda.	451	(3)	-	-	-	-	-	448
Laboratórios Richet	328.103	(35.699)	-	69.511	-	-	-	361.915
Santa Luzia III	308.411	19.746	(22.067)	661	-	-	-	306.751
Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A.	485.204	(1.063)	-	-	-	-	499	484.640
Clínica Médica São Remo	50.285	(10.105)	-	18.273	-	-	-	58.453
Hospital Santa Cruz	429.179	29.037	(53.503)	29.129	-	-	-	433.842
Advance Plano de Saúde S.A.	35.201	5.218	-	-	-	-	-	40.419
Prisma Capital	1.608.020	(3.170)	-	30	-	-	-	1.604.880
RDSLGF Greenfields Ltda.	-	541	(138)	515.864	(414.906)	439.597	-	540.958
RDSL OH Operações Hospitalares Ltda.	-	(13.726)	-	122.586	-	6.083	-	114.943
Traditio Companhia de Seguros	4.276.157	705.453	(259.789)	15.596	-	-	265.459	5.002.876
Cia Saúde – SulAmérica	3.351.225	888.258	(396.686)	18.005	-	-	322.777	4.183.579
SAEPAR Serviços e Participações	1.630.657	252.589	(63.071)	267.247	-	-	96.459	2.183.881
Outros	2.002.422	54.001	(20.202)	209.288	-	(445.680)	(20.363)	1.779.466
	27.296.375	3.222.620	(1.887.360)	2.871.411	(450.616)	-	626.722	31.679.152

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8. Investimentos--Continuação

Composição e movimentação dos investimentos - Controladora--Continuação

Empresa	31/12/2023	Resultado de equivalência patrimonial	Dividendos	Aumento de capital/AFAC	Transferência	Outros	31/12/2024
Onco Star	(322.217)	(94.229)	-	-	-	(38.312)	(454.758)
Centro Hospitalar São Marcos S.A.	(8.581)	(330)	-	-	-	-	(8.911)
Hospital São Marcos (incluindo ágio)	(107.717)	3.658	-	7.020	-	-	(97.039)
Rede D'or Finance	(175.045)	16.332	-	-	-	-	(158.713)
	(613.560)	(74.569)	-	7.020	-	(38.312)	(719.421)
Equivalência patrimonial		<u>3.148.051</u>					

Em 16 de agosto de 2024, a Companhia consumou o fechamento da Parceria com a Atlântica Hospitais e Participações, S.A. (“Atlântica Hospitais”) - companhia direcionada ao investimento em hospitais, controlada indireta da Bradseg Participações S.A., que por sua vez é controladora do Grupo Bradesco Seguros -, para a criação da nova rede de hospitais “Atlântica D’Or”. A Parceria se constituiu de uma associação societária destinada à realização de investimentos, construção, desenvolvimento e operação de hospitais, à razão de 50,01% para a Rede D’Or, que será a operadora hospitalar e controladora da nova rede de hospitais Atlântica D’Or, e 49,99% para a Atlântica Hospitais, e abrange todos os investimentos e ativos, incluindo imobiliários, referentes aos hospitais. A Companhia recebeu da Bradesco Seguros o montante de R\$ 690.004, sendo R\$ 603.768 a título de reembolso e complemento do orçamento das obras e R\$ 86.236 a título de correção monetária. Em 01 de novembro de 2024 a Companhia celebrou novo Acordo de Investimento, Compra e Venda e Outras Avenças para a contribuição do Hospital São Luiz Campinas à rede de hospitais “Atlântica D’Or”, uma parceria societária detida na razão de 50,01% pela Rede D’Or, sua operadora hospitalar, e 49,99% pela Atlântica Hospitais, a consumação da Parceria está sujeita ao cumprimento de certas condições suspensivas usuais em operações desta natureza, incluindo as devidas aprovações regulatórias. Em 31 de dezembro de 2024, a parceria englobava três ativos hospitalares em operação (São Luiz Guarulhos, São Luiz Alphaville e Macaé D’Or) e outros dois projetos em desenvolvimento (localizados em Taubaté e Ribeirão Preto).

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8. Investimentos--Continuação

Composição e movimentação dos investimentos - Controladora--Continuação

Empresa	31/12/2022	Resultado de equivalência patrimonial	Dividendos	Aumento de capital/AFAC	Redução de Capital	Transferência	Outros	Incorporação da controlada pela Companhia	31/12/2023
Medise Medicina Diagnóstico e Serviços S.A.	244.620	26.854	(24.112)	-	-	-	(101)	-	247.261
Hospital Esperança S.A.	4.271.885	320.585	(699.834)	468.132	-	-	(10.140)	-	4.350.628
PMJ Empreendimentos Imobiliários S.A.	842.601	42.884	(35.964)	52.733	-	-	-	-	902.254
Norte D'Or Participações S.A. (incluindo ágio)	137.298	10.932	(21.274)	-	-	-	-	-	126.956
Onco D'Or Oncologia S.A.	726.351	165.763	-	-	-	-	-	-	892.114
Jenner S.A. (incluindo ágio)	217.067	73.198	-	-	-	-	-	-	290.265
JMJB Diagnósticos e Serviços Hospitalares	40.861	4.426	-	-	-	-	-	-	45.287
Rodin Empreendimentos e Participações S.A.	123.313	(2.624)	-	162.646	-	-	-	-	283.335
Quinta Empreendimentos Imobiliários Ltda.	71.617	33.321	(11.014)	1	-	-	-	-	93.925
Hospital Fluminense S.A. (incluindo ágio)	295.032	36.827	(29.924)	29.357	(36.531)	-	-	-	294.761
Cardial Serviços Médicos (incluindo ágio)	101.247	32.842	(16.099)	-	-	-	-	-	117.990
TJK Empreendimentos Hospitalares	18.323	2.014	(2.859)	-	-	-	-	-	17.478
Villa Lobos Empreendimentos Imobiliários Ltda.	187.920	45.743	(12.398)	-	-	-	-	-	221.265
Santa Luzia II Empreendimentos Imobiliários Ltda.	59.785	(494)	-	4.117	-	-	-	-	63.408
Campinas Empreendimentos Imobiliários Ltda.	311.087	(7.012)	-	65.000	-	-	-	-	369.075
Sator Empreendimentos e Participações Ltda	3.135.185	99.592	-	305.539	-	-	-	-	3.540.316
Rede D'or São Luiz Serviços Médicos S.A.	300.885	87.191	(80.000)	8.802	-	-	-	-	316.878
Olimpia Projeto Rua do Rocio 86 SPE S.A.	599.424	38.311	(23.976)	4.105	-	-	-	-	617.864
Proncordis Pronto Atendimento Cardiológico Ltda.	464	(13)	-	-	-	-	-	-	451
Laboratórios Richet	305.929	(15.801)	-	37.975	-	-	-	-	328.103
California Investimentos Imobiliários Ltda.	59.940	-	-	-	-	-	-	-	59.940
Hospital Aviccena S.A.	142.389	9.060	-	16.867	-	-	-	(168.316)	-
Santa Luzia III	310.107	32.331	(16.161)	93	(17.959)	-	-	-	308.411
Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A. (a)	2.125.919	(7.368)	(1.323)	-	-	(1.632.305)	281	-	485.204
Clínica Médica São Remo	43.504	(8.775)	-	15.556	-	-	-	-	50.285
Casa de Saúde Laranjeiras S.A (Perinatal) (incluindo ágio)	926.298	34.016	-	16.296	-	-	-	(976.610)	-
Hospital Santa Cruz	400.555	28.652	(22.048)	22.020	-	-	-	-	429.179
Advance Plano de Saúde S.A.	42.397	9	(7.205)	-	-	-	-	-	35.201
Prisma Capital (a)	2	(24.334)	-	47	-	1.632.305	-	-	1.608.020
Traditio Companhia de Seguros	4.006.589	265.351	(25.503)	-	-	-	29.720	-	4.276.157
Cia Saúde - SulAmérica	3.020.712	311.989	(9.024)	280	-	-	27.268	-	3.351.225
SAEPAR Serv. E Partic	1.546.682	93.992	(22.947)	-	-	-	12.930	-	1.630.657
Outros	1.655.999	42.318	(15.071)	275.848	(3.197)	-	(13.415)	-	1.942.482
	26.271.987	1.771.780	(1.076.736)	1.485.414	(57.687)	-	46.543	(1.144.926)	27.296.375

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8. Investimentos--Continuação

Composição e movimentação dos investimentos - Controladora--Continuação

Empresa	31/12/2022	Resultado de equivalência patrimonial	Dividendos	Aumento de capital/AFAC	Transferência	Outros	Incorporação	31/12/2023
Onco Star	(259.546)	(58.191)	-	-	-	(4.480)	-	(322.217)
Centro Hospitalar São Marcos S.A.	(13.662)	(29)	-	-	-	5.110	-	(8.581)
Hospital São Marcos (incluindo ágio)	(83.865)	(29.540)	-	5.688	-	-	-	(107.717)
Rede D'or Finance	(151.106)	(23.939)	-	-	-	-	-	(175.045)
Outros	(865)	-	-	-	-	865	-	-
	<u>(509.044)</u>	<u>(111.699)</u>	<u>-</u>	<u>5.688</u>	<u>-</u>	<u>1.495</u>	<u>-</u>	<u>(613.560)</u>
Equivalência patrimonial		<u>1.660.081</u>						

- (a) Em 2 de janeiro de 2023, a Rede D'Or celebrou um acordo por meio do qual transferiu a gestão de ações representativas de 19,85% do capital votante e total da Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A. ("Qualicorp") de sua titularidade para a Prisma Capital ("Prisma"). A Rede D'Or fez a conferência de ações representativas de 19,85% de participação na Qualicorp para uma nova sociedade detida 100% pela Rede D'Or denominada "PrismaQuali Gestão Ativa de Participações S.A." ("PrismaQuali Gestão Ativa").

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8. Investimentos--Continuação

Composição e movimentação dos investimentos - Controladora--Continuação

Empresa	31/12/2021	Resultado de equivalência patrimonial	Dividendos	Aquisição de Controle	Aumento de capital/AFAC	Redução de Capital	Transferência	Outros	Incorporação da controlada pela Companhia	31/12/2022
Medise Medicina Diagnóstico e Serviços S.A.	232.371	21.607	(9.358)	-	-	-	-	-	-	244.620
Hospital Esperança S.A.	2.880.695	287.835	-	-	1.113.495	-	-	(10.140)	-	4.271.885
Hospital São Marcos (incluindo ágio)	(88.543)	(39.988)	-	-	25.868	-	83.865	18.798	-	-
PMJ Empreendimentos Imobiliários S.A.	796.223	20.439	(7.636)	-	35.399	(1.826)	-	2	-	842.601
Norte D'Or Participações S.A. (incluindo ágio)	134.796	13.971	(11.484)	-	15	-	-	-	-	137.298
Onco D'Or Oncologia S.A.	592.405	133.946	-	-	-	-	-	-	-	726.351
Jenner S.A. (incluindo ágio)	173.729	43.338	-	-	-	-	-	-	-	217.067
JMJB Diagnósticos e Serviços Hospitalares	42.235	(1.374)	-	-	-	-	-	-	-	40.861
Rodin Empreendimentos e Participações S.A.	75.431	356	-	-	47.526	-	-	-	-	123.313
Quinta Empreendimentos Imobiliários Ltda.	58.993	12.623	-	-	1	-	-	-	-	71.617
Hospital Fluminense S.A. (incluindo ágio)	268.506	3.403	(7.355)	-	30.478	-	-	-	-	295.032
Cardial Serviços Médicos (incluindo ágio)	84.595	29.670	(13.018)	-	-	-	-	-	-	101.247
Hospital Santa Helena S.A. (incluindo ágio)	494.493	2.865	(11.366)	-	14.282	-	-	-	(500.274)	-
TJK Empreendimentos Hospitalares	18.235	1.686	-	-	-	(1.598)	-	-	-	18.323
Villa Lobos Empreendimentos Imobiliários Ltda.	187.216	15.343	(7.434)	-	-	(7.205)	-	-	-	187.920
Santa Luzia II Empreendimentos Imobiliários Ltda.	56.252	(375)	-	-	3.908	-	-	-	-	59.785
Campinas Empreendimentos Imobiliários Ltda.	115.290	(1.399)	-	-	197.196	-	-	-	-	311.087
Sator Empreendimentos e Participações Ltda	2.377.506	63.467	-	-	694.212	-	-	-	-	3.135.185
Rede D'or Finance	(129.440)	(21.666)	-	-	-	-	151.106	-	-	-
Rede D'or São Luiz Serviços Médicos S.A.	236.110	51.658	-	-	13.117	-	-	-	-	300.885
Olimpia Projeto Rua do Rocio 86 SPE S.A.	447.447	10.294	-	-	141.683	-	-	-	-	599.424
Proncordis Pronto Atendimento Cardiológico Ltda.	261	(16)	-	-	219	-	-	-	-	464
Maximagem - Diagnóstico por Imagem Ltda. (incluindo ágio)	2.611	-	-	-	-	-	-	(2.611)	-	-
Laboratórios Richet	270.566	(8.254)	-	-	44.661	-	-	(1.044)	-	305.929
California Investimentos Imobiliários Ltda.	59.940	-	-	-	-	-	-	-	-	59.940
Hospital Aviccena S.A.	133.592	13.688	(13.836)	-	8.945	-	-	-	-	142.389
Santa Luzia III	305.087	15.581	-	-	-	(10.561)	-	-	-	310.107
Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A.	2.129.020	29.531	(18.755)	-	-	-	-	(13.877)	-	2.125.919
Clínica Médica São Remo	37.538	(9.318)	-	-	15.284	-	-	-	-	43.504
Casa de Saúde Laranjeiras S.A. (Perinatal) (incluindo ágio)	895.544	27.094	(39.417)	-	43.077	-	-	-	-	926.298
Hospital Santa Cruz	356.751	13.794	-	-	30.010	-	-	-	-	400.555
Avance Plano de Saúde S.A.	35.458	4.134	-	-	2.805	-	-	-	-	42.397
Traditio Companhia de Seguros	-	-	-	4.006.589	-	-	-	-	-	4.006.589
Cia Saúde - SulAmérica	-	-	-	3.020.712	-	-	-	-	-	3.020.712
SAEPAR Serv. E Partic	-	-	-	1.546.682	-	-	-	-	-	1.546.682
Outros	1.305.496	17.723	(6.205)	-	342.962	(684)	-	(3.291)	-	1.656.001
	14.586.409	751.656	(145.864)	8.573.983	2.805.143	(21.874)	234.971	(12.163)	(500.274)	26.271.987

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8. Investimentos--Continuação

Composição e movimentação dos investimentos - Controladora--Continuação

Empresa	31/12/2021	Resultado de equivalência patrimonial	Dividendos	Aquisição de participação	Aumento de capital/AFAC	Transferência	Outros	Incorporação	31/12/2022
Oncostar	(200.323)	(59.223)	-	-	-	-	-	-	(259.546)
Centro Hospitalar São Marcos S.A.	(13.380)	(282)	-	-	-	-	-	-	(13.662)
Hospital São Marcos (incluindo ágio)	-	-	-	-	-	(83.865)	-	-	(83.865)
Rede D'or Finance	-	-	-	-	-	(151.106)	-	-	(151.106)
Outros	(412)	(453)	-	-	-	-	-	-	(865)
	(214.115)	(59.958)	-	-	-	(234.971)	-	-	(509.044)
Equivalência patrimonial		<u>691.698</u>							

Composição e movimentação dos investimentos - Consolidado

Empresa	2023	Resultado de equivalência patrimonial	Aquisição de participação	Dividendos	Aumento de capital/AFAC	Transferência	Outros	2024
JMJB Diagnósticos e Serviços Hospitalares S.A.	45.287	(476)	-	-	-	-	-	44.811
Instituto de Radioterapia do Vale do Paraíba Ltda.	15.874	977	-	-	-	-	(165)	16.686
Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A. (a)	2.089.698	(4.576)	-	-	-	-	2.150	2.087.272
Eldorado do Sul Participações Ltda.	29.205	6.586	-	-	-	-	-	35.791
Sharecare Brasil Serviços de Consult.Ltda.	(218)	-	-	-	-	-	218	-
Sul América Investimentos Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários S.A. (SAMI) (b)	88.108	21.398	-	-	-	-	(109.506)	-
Outros	295.914	24.955	-	(19.291)	10.650	-	(13.232)	298.996
	<u>2.563.868</u>	<u>48.864</u>	-	<u>(19.291)</u>	<u>10.650</u>	-	<u>(120.535)</u>	<u>2.483.556</u>

Empresa	2022	Resultado de equivalência patrimonial	Aquisição de participação	Dividendos	Aumento de capital/AFAC	Transferência	Outros	2023
JMJB Diagnósticos e Serviços Hospitalares S.A.	40.861	4.426	-	-	-	-	-	45.287
Instituto de Radioterapia do Vale do Paraíba Ltda.	43.689	5.807	-	(500)	-	-	(33.122)	15.874
Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A.	2.125.919	(31.732)	-	(5.699)	-	-	1.210	2.089.698
Eldorado do Sul Participações Ltda.	22.616	6.099	-	-	-	-	490	29.205
Sharecare Brasil Serviços de Consult.Ltda.	9.662	(9.410)	-	(470)	-	-	-	(218)
Sul América Investimentos Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários S.A. (SAMI)	78.242	12.550	-	(2.684)	-	-	-	88.108
Outros	232.412	6.587	39.543	(6.465)	27.816	-	(3.979)	295.914
	<u>2.553.401</u>	<u>(5.673)</u>	<u>39.543</u>	<u>(15.818)</u>	<u>27.816</u>	-	<u>(35.401)</u>	<u>2.563.868</u>

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8. Investimentos--Continuação

Composição e movimentação dos investimentos - Consolidado--Continuação

Empresa	2021	Resultado de equivalência patrimonial	Aquisição de participação	Dividendos	Aumento de capital/AFAC	Transferência	Outros	2022
JMJB Diagnósticos e Serviços Hospitalares S.A.	42.235	(1.374)	-	-	-	-	-	40.861
Instituto de Radioterapia do Vale do Paraíba Ltda.	43.076	5.331	-	(2.778)	-	-	(1.940)	43.689
Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A.	2.129.020	29.531	-	(18.755)	-	-	(13.877)	2.125.919
Eldorado do Sul Participações Ltda.	19.005	3.611	-	-	-	-	-	22.616
Sharecare Brasil Serviços de Consult.Ltda.	-	-	9.662	-	-	-	-	9.662
Sul América Investimentos Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários S.A. (SAMI)	-	-	78.242	-	-	-	-	78.242
Outros	92.503	8.981	56.059	-	59.600	-	15.269	232.412
	<u>2.325.839</u>	<u>46.080</u>	<u>143.963</u>	<u>(21.533)</u>	<u>59.600</u>	<u>-</u>	<u>(548)</u>	<u>2.553.401</u>

- (a) Com base no acordo de acionistas assinado em novembro de 2019, considerando as indicações de diretoria e membros do Conselho de Administração que a Companhia tem direito, foi concluído que a Rede Dor tem influência significativa sobre a Qualicorp, portanto, registra o investimento por equivalência patrimonial. A Companhia reconheceu o resultado de equivalência até 30 de setembro de 2024.
- (b) Em 30 de abril de 2024 o Banco Central do Brasil - BCB aprovou a transferência do controle societário da Sul América Investimentos DTVM S.A. ("SAMI"), no contexto da incorporação de Sul América S.A. ("SASA") pela Rede D'Or ("Companhia").

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8. Investimentos--Continuação

Resumo das informações das principais empresas controladas

	2024				2023		2022		
	% Total	% Votante	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Resultado operacional	Resultado do exercício	Resultado do exercício	
Controladas diretas e indiretas									
Medise Medicina Diagnóstico e Serviços S.A. ("Medise")	98,00	98,00	400.190	255.955	144.235	47.446	32.717	29.967	24.112
Hospital Esperança S.A. ("Esperança")	100,00	100,00	7.332.493	2.435.937	4.896.556	417.898	324.331	215.533	257.229
PMJ Empreendimentos Imobiliários S.A.	100,00	100,00	1.115.114	223.880	891.234	21.266	16.085	42.927	20.460
Norte D'Or Participações S.A.	100,00	100,00	105.520	272	105.248	6.538	6.547	10.943	13.985
Onco D'Or Oncologia S.A.	98,87	98,87	931.735	197.038	734.697	237.762	171.332	158.674	93.946
Jenner S.A.	91,24	91,24	652.518	2.002	650.516	158.072	138.314	128.097	75.842
JMJB Diagnósticos e Serviços Hospitalares	50,00	50,00	100.021	9.781	90.240	(952)	(476)	4.426	(1.374)
Rodin Empreendimentos e Participações S.A.	100,00	100,00	463.195	15.730	447.465	(7.109)	(7.587)	(2.627)	357
Quinta Empreendimentos Imobiliários Ltda.	100,00	100,00	85.964	1.125	84.839	15.449	18.859	33.354	12.636
Hospital Fluminense S.A.	100,00	100,00	455.019	150.556	304.463	35.448	27.475	36.864	3.406
Cardial Serviços Médicos Ltda.	89,44	89,44	155.162	48.070	107.092	60.391	36.790	32.842	29.670
TJK Empreendimentos Imobiliários Ltda.	100,00	100,00	18.561	1.038	17.523	1.950	1.950	2.016	1.687
Villa Lobos Empreendimentos Imobiliários S.A.	100,00	100,00	182.209	8.317	173.892	19.117	24.708	45.789	15.359
Santa Luzia II Emp. Imobiliários Ltda.	100,00	100,00	65.071	3.449	61.622	(1.836)	(1.836)	(495)	(375)
Campinas Empreendimentos Imob.	100,00	100,00	366.088	1.112	364.976	14.500	16.661	(7.019)	(1.401)
Sator Empreendimentos e Participações Ltda.	100,00	100,00	3.761.437	19.201	3.742.236	225.414	225.569	99.691	63.531
Rede D'Or Finance	100,00	100,00	8.173.664	8.332.376	(158.712)	27	16.332	(23.939)	(21.666)
Rede D'Or São Luiz Serviços Médicos S.A.	100,00	100,00	564.619	149.059	415.560	136.685	95.403	87.278	51.709
Olimpia Projeto Rua do Rocio 86 SPE S.A.	100,00	100,00	626.946	3.173	623.773	26.648	35.364	38.349	10.304
Proncordis Pronto Atendimento Cardiológico Ltda.	100,00	100,00	7.048	610	6.438	(678)	(336)	(790)	(962)
Laboratórios Richet	100,00	100,00	277.477	134.263	143.214	(28.118)	(37.296)	(20.783)	(16.733)
Onco Star SP Oncologia Ltda.	84,00	84,00	1.225.468	1.774.672	(549.204)	(30.952)	(94.228)	(58.191)	(59.224)
Centro Hospitalar São Marcos S.A	100,00	100,00	21	3.623	(3.602)	(329)	(330)	(29)	(282)
Santa Luzia IIII Empreendimentos Imobiliários Ltda.	100,00	100,00	311.057	4.001	307.056	20.269	19.748	32.363	15.597
Hospital São Marcos	100,00	100,00	244.207	352.330	(108.123)	6.854	3.658	(29.540)	(39.988)
Clínica Médica São Remo	100,00	100,00	78.561	22.590	55.971	(8.783)	(10.106)	(8.784)	(9.328)
Hospital Santa Cruz	100,00	100,00	404.251	232.049	172.202	50.176	23.143	33.973	12.258
Advance Plano de Saúde S.A.	100,00	100,00	52.187	11.661	40.526	4.589	5.218	9	4.138
Prisma Capital	100,00	100,00	1.607.469	11	1.607.458	(3.515)	(3.174)	(24.334)	-
RDSLGF Greenfields Ltda.	100,00	100,00	548.037	-	548.037	7.613	7.613	-	-
RDSL OH Operações Hospitalares Ltda.	100,00	100,00	112.060	10	112.050	(16.609)	(16.609)	-	-
Traditio Companhia de Seguros	100,00	100,00	7.524.110	677.450	6.846.660	939.947	965.444	359.075	636
Cia Saúde – SulAmérica	100,00	100,00	22.146.990	13.354.121	8.792.869	1.994.069	1.867.598	652.416	-
SAEPAR Serv. E Partic	100,00	100,00	2.284.539	100.657	2.183.882	258.863	252.589	92.859	-

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8. Investimentos--Continuação

Resumo das informações de empresas coligadas e controladas em conjunto

	2024				2023		2022		
	% Total	% Votante	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Resultado operacional	Resultado do exercício	Resultado do exercício	Resultado do exercício
Empresas reconhecidas por equivalência patrimonial no consolidado									
JMJB Diagnósticos e Serviços Hospitalares S.A.	50,00	50,00	100.021	9.781	90.240	(952)	(476)	4.426	(1.374)
Instituto de Radioterapia do Vale do Paraíba Ltda.	50,00	50,00	36.000	10.551	25.449	15.313	12.650	5.807	5.331
Eldorado do Sul Participações Ltda.	33,33	33,33	81.315	-	81.315	19.759	6.586	6.099	3.611
Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A. (a)/(b)	25,85	25,85	4.330.566	3.007.148	1.323.418	(a)	(a)	(b)	(c)

(a) A Companhia reconheceu o resultado de equivalência até 30 de setembro de 2024.

(b) A Companhia reconheceu o resultado de equivalência até 30 de setembro de 2023.

(c) A Companhia reconheceu o resultado de equivalência até 30 de setembro de 2022.

Redução ao valor recuperável

O valor recuperável de uma UGC é determinado com base em cálculos do valor em uso. Para as empresas reconhecidas por equivalência patrimonial no consolidado, o teste de impairment baseia-se em uma série de julgamentos, estimativas e premissas. O fluxo é preparado por negócio, quando aplicável, e considera fontes externas como cenários macroeconômicos do segmento de atuação do grupo, evolução do negócio, inflação, taxas de câmbio e resultados históricos do grupo. As projeções dos resultados consideram como período observável entre 5 anos e até 7 anos para todas as unidades geradoras de caixa, com base nos resultados esperados pelo grupo com a captação de novos clientes e manutenção dos clientes já existentes. Para estimar o valor recuperável a Administração utilizou como premissas as taxas de crescimento do setor, taxas de retorno sobre o investimento feito e a continuidade das operações da Companhia e de suas controladas. Em 31 de dezembro de 2024 a taxa de desconto utilizada para os investimentos em empresas coligadas e controladas em conjunto foi de 11,18% (10,36% em 31 de dezembro de 2023) e a taxa de perpetuidade levou em consideração a taxa média de longo prazo para os segmentos da indústria. As divulgações referentes ao teste de redução ao valor recuperável das subsidiárias controladas pela Companhia, encontram-se apresentadas na Nota 10. Não há perdas por redução ao valor recuperável (*impairment*) a serem reconhecidas sobre os investimentos até a presente data.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

9. Imobilizado

Composição dos saldos

Descrição	Taxa de depreciação	Controladora								
		2024			2023			2022		
		Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido
Máquinas e equipamentos hospitalares	12% a 20%	1.843.976	(1.473.756)	370.220	1.678.455	(1.321.300)	357.155	1.485.605	(1.152.009)	333.596
Instrumentos cirúrgicos	20%	146.112	(86.720)	59.392	136.301	(69.778)	66.523	122.273	(53.419)	68.854
Máquinas e equipamentos	7% a 10%	1.057.171	(650.215)	406.956	875.363	(552.059)	323.304	564.773	(453.248)	111.525
Edificações	2,5% a 4%	892.674	(308.517)	584.157	887.453	(271.507)	615.946	827.109	(215.725)	611.384
Benfeitorias em edifícios próprios	4%	488.456	(190.572)	297.884	445.826	(172.642)	273.184	328.716	(145.846)	182.870
Benfeitorias em bens de terceiros	3% a 4%	3.382.389	(769.766)	2.612.623	2.857.531	(642.186)	2.215.345	2.071.940	(550.296)	1.521.644
Móveis e utensílios	10%	279.474	(218.689)	60.785	256.789	(193.709)	63.080	227.323	(156.051)	71.272
Veículos	20%	5.907	(4.812)	1.095	5.907	(4.606)	1.301	5.162	(4.200)	962
Instalações	10%	170.881	(103.611)	67.270	151.249	(90.749)	60.500	138.789	(78.009)	60.780
Terrenos	-	147.698	-	147.698	169.698	-	169.698	150.699	-	150.699
Imobilizações em andamento	-	1.097.248	-	1.097.248	1.140.363	-	1.140.363	1.091.391	-	1.091.391
Outros	5% a 10%	14.800	(7.348)	7.452	14.605	(6.881)	7.724	14.228	(6.398)	7.830
		9.526.786	(3.814.006)	5.712.780	8.619.540	(3.325.417)	5.294.123	7.028.008	(2.815.201)	4.212.807

Descrição	Taxa de depreciação	Consolidado								
		2024			2023			2022		
		Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido
Máquinas e equipamentos hospitalares	12% a 20%	3.710.404	(2.470.553)	1.239.851	3.133.364	(2.146.769)	986.595	2.793.325	(1.796.052)	997.273
Instrumentos cirúrgicos	20%	341.803	(188.909)	152.894	305.903	(155.494)	150.409	286.300	(124.560)	161.740
Máquinas e equipamentos	7% a 10%	1.631.824	(1.018.232)	613.592	1.363.779	(854.475)	509.304	1.047.737	(737.043)	310.694
Edificações	2,5% a 4%	4.773.617	(862.555)	3.911.062	3.839.290	(695.809)	3.143.481	3.184.273	(547.761)	2.636.512
Benfeitorias em edifícios próprios	4%	854.783	(265.916)	588.867	679.784	(232.594)	447.190	577.485	(204.682)	372.803
Benfeitorias em bens de terceiros	3% a 4%	5.251.827	(1.129.152)	4.122.675	4.415.681	(930.721)	3.484.960	3.145.996	(803.341)	2.342.655
Móveis e utensílios	10%	548.445	(366.340)	182.105	490.374	(324.193)	166.181	463.911	(279.331)	184.580
Veículos	20%	30.666	(26.822)	3.844	29.373	(26.295)	3.078	28.512	(24.350)	4.162
Instalações	10%	455.622	(204.747)	250.875	326.015	(165.516)	160.499	273.788	(139.451)	134.337
Terrenos	-	1.270.421	-	1.270.421	1.181.599	-	1.181.599	1.168.390	-	1.168.390
Imobilizações em andamento	-	2.590.389	-	2.590.389	2.625.219	-	2.625.219	2.742.104	-	2.742.104
Outros	5% a 10%	61.736	(9.853)	51.883	60.099	(9.211)	50.888	59.628	(8.592)	51.036
		21.521.537	(6.543.079)	14.978.458	18.450.480	(5.541.077)	12.909.403	15.771.449	(4.665.163)	11.106.286

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

9. Imobilizado--Continuação

Movimentação da Controladora

	2023	Adições	Transferências	2024
Custo				
Máquinas e equipamentos				
hospitalares	1.678.455	165.521	-	1.843.976
Instrumentos cirúrgicos	136.301	9.811	-	146.112
Máquinas e equipamentos	875.363	181.808	-	1.057.171
Edificações	887.453	5.221	-	892.674
Benfeitorias em edifícios próprios	445.826	802	41.828	488.456
Benfeitorias em bens de terceiros	2.857.531	218.098	306.760	3.382.389
Móveis e utensílios	256.789	22.685	-	279.474
Veículos	5.907	-	-	5.907
Instalações	151.249	19.632	-	170.881
Terrenos	169.698	-	(22.000)	147.698
Imobilizações em andamento	1.140.363	283.473	(326.588)	1.097.248
Outros	14.605	195	-	14.800
	8.619.540	907.246	-	9.526.786
Depreciação				
Máquinas e equipamentos				
hospitalares	(1.321.300)	(152.456)	-	(1.473.756)
Instrumentos cirúrgicos	(69.778)	(16.942)	-	(86.720)
Máquinas e equipamentos	(552.059)	(98.156)	-	(650.215)
Edificações	(271.507)	(37.010)	-	(308.517)
Benfeitorias em edifícios próprios	(172.642)	(17.930)	-	(190.572)
Benfeitorias em bens de terceiros	(642.186)	(127.580)	-	(769.766)
Móveis e utensílios	(193.709)	(24.980)	-	(218.689)
Veículos	(4.606)	(206)	-	(4.812)
Instalações	(90.749)	(12.862)	-	(103.611)
Outros	(6.881)	(467)	-	(7.348)
	(3.325.417)	(488.589)	-	(3.814.006)
Imobilizado líquido	5.294.123	418.657	-	5.712.780

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

9. Imobilizado--Continuação

Movimentação da Controladora--Continuação

	2022	Adições	Transferências	Adição oriunda de incorporação	2023
Custo					
Máquinas e equipamentos hospitalares	1.485.605	157.098	-	35.752	1.678.455
Instrumentos cirúrgicos	122.273	11.849	-	2.179	136.301
Máquinas e equipamentos	564.773	130.036	144.468	36.086	875.363
Edificações	827.109	-	15.296	45.048	887.453
Benfeitorias em edifícios próprios	328.716	61.298	11.254	44.558	445.826
Benfeitorias em bens de terceiros	2.071.940	488.608	259.911	37.072	2.857.531
Móveis e utensílios	227.323	11.262	-	18.204	256.789
Veículos	5.162	503	-	242	5.907
Instalações	138.789	9.919	-	2.541	151.249
Terrenos	150.699	12.535	-	6.464	169.698
Imobilizações em andamento	1.091.391	452.125	(430.929)	27.776	1.140.363
Outros	14.228	261	-	116	14.605
	<u>7.028.008</u>	<u>1.335.494</u>	<u>-</u>	<u>256.038</u>	<u>8.619.540</u>
Depreciação					
Máquinas e equipamentos hospitalares	(1.152.009)	(152.016)	-	(17.275)	(1.321.300)
Instrumentos cirúrgicos	(53.419)	(15.792)	-	(567)	(69.778)
Máquinas e equipamentos	(453.248)	(65.600)	-	(33.211)	(552.059)
Edificações	(215.725)	(35.152)	-	(20.630)	(271.507)
Benfeitorias em edifícios próprios	(145.846)	(13.602)	-	(13.194)	(172.642)
Benfeitorias em bens de terceiros	(550.296)	(89.843)	-	(2.047)	(642.186)
Móveis e utensílios	(156.051)	(23.392)	-	(14.266)	(193.709)
Veículos	(4.200)	(164)	-	(242)	(4.606)
Instalações	(78.009)	(11.682)	-	(1.058)	(90.749)
Outros	(6.398)	(455)	-	(28)	(6.881)
	<u>(2.815.201)</u>	<u>(407.698)</u>	<u>-</u>	<u>(102.518)</u>	<u>(3.325.417)</u>
Imobilizado líquido	<u>4.212.807</u>	<u>927.796</u>	<u>-</u>	<u>153.520</u>	<u>5.294.123</u>

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

9. Imobilizado--Continuação

Movimentação da Controladora--Continuação

	2021	Adições	Transferências	Adição oriunda de incorporação	2022
Custo					
Máquinas e equipamentos hospitalares	1.252.068	185.757	-	47.780	1.485.605
Instrumentos cirúrgicos	85.004	34.614	-	2.655	122.273
Máquinas e equipamentos	509.370	23.909	-	31.494	564.773
Edificações	638.834	1.597	186.183	495	827.109
Benfeitorias em edifícios próprios	321.254	135	6.239	1.088	328.716
Benfeitorias em bens de terceiros	1.787.733	23.132	219.627	41.448	2.071.940
Móveis e utensílios	204.339	15.504	-	7.480	227.323
Veículos	4.530	449	-	183	5.162
Instalações	128.148	9.670	-	971	138.789
Terrenos	150.699	-	-	-	150.699
Imobilizações em andamento	754.901	729.155	(412.049)	19.384	1.091.391
Outros	13.784	420	-	24	14.228
	<u>5.850.664</u>	<u>1.024.342</u>	<u>-</u>	<u>153.002</u>	<u>7.028.008</u>
Depreciação					
Máquinas e equipamentos hospitalares	(911.058)	(203.713)	-	(37.238)	(1.152.009)
Instrumentos cirúrgicos	(41.688)	(11.101)	-	(630)	(53.419)
Máquinas e equipamentos	(354.741)	(69.528)	-	(28.979)	(453.248)
Edificações	(177.551)	(38.134)	-	(40)	(215.725)
Benfeitorias em edifícios próprios	(122.710)	(22.827)	-	(309)	(145.846)
Benfeitorias em bens de terceiros	(470.412)	(75.564)	-	(4.320)	(550.296)
Móveis e utensílios	(128.399)	(21.994)	-	(5.658)	(156.051)
Veículos	(3.776)	(254)	-	(170)	(4.200)
Instalações	(67.225)	(10.588)	-	(196)	(78.009)
Outros	(5.956)	(431)	-	(11)	(6.398)
	<u>(2.283.516)</u>	<u>(454.134)</u>	<u>-</u>	<u>(77.551)</u>	<u>(2.815.201)</u>
Imobilizado líquido	<u>3.567.148</u>	<u>570.208</u>	<u>-</u>	<u>75.451</u>	<u>4.212.807</u>

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

9. Imobilizado--Continuação

Movimentação do Consolidado

	2023	Adições	Vendas / Alienações (a)	Transferências	Combinação de negócios	2024
Custo						
Máquinas e equipamentos hospitalares	3.133.364	576.852	(25)	-	213	3.710.404
Instrumentos cirúrgicos	305.903	35.900	-	-	-	341.803
Máquinas e equipamentos	1.363.779	233.140	(12.956)	-	47.861	1.631.824
Edificações	3.839.290	71.289	(485)	863.523	-	4.773.617
Benfeitorias em edifícios próprios	679.784	4.116	(371)	171.254	-	854.783
Benfeitorias em bens de terceiros	4.415.681	509.023	(3.856)	329.220	1.759	5.251.827
Móveis e utensílios	490.374	56.705	(1.956)	-	3.322	548.445
Veículos	29.373	-	(3)	-	1.296	30.666
Instalações	326.015	85.198	(137)	-	44.546	455.622
Terrenos	1.181.599	85.549	-	-	3.273	1.270.421
Imobilizações em andamento	2.625.219	1.329.705	(2.665)	(1.363.997)	2.127	2.590.389
Outros	60.099	461	(24)	-	1.200	61.736
	18.450.480	2.987.938	(22.478)	-	105.597	21.521.537
Depreciação						
Máquinas e equipamentos hospitalares	(2.146.769)	(323.596)	25	-	(213)	(2.470.553)
Instrumentos cirúrgicos	(155.494)	(33.415)	-	-	-	(188.909)
Máquinas e equipamentos	(854.475)	(144.507)	7.081	-	(26.331)	(1.018.232)
Edificações	(695.809)	(166.746)	-	-	-	(862.555)
Benfeitorias em edifícios próprios	(232.594)	(33.350)	28	-	-	(265.916)
Benfeitorias em bens de terceiros	(930.721)	(198.436)	18	-	(13)	(1.129.152)
Móveis e utensílios	(324.193)	(42.354)	1.043	-	(836)	(366.340)
Veículos	(26.295)	(498)	3	-	(32)	(26.822)
Instalações	(165.516)	(31.024)	34	-	(8.241)	(204.747)
Outros	(9.211)	(643)	1	-	-	(9.853)
	(5.541.077)	(974.569)	8.233	-	(35.666)	(6.543.079)
Imobilizado líquido	12.909.403	2.013.369	(14.245)	-	69.931	14.978.458

(a) Referem-se ao imobilizado das empresas da D'Or Consultoria. Para mais detalhes, vide Nota 1.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

9. Imobilizado--Continuação

Movimentação do Consolidado--Continuação

	2022	Adições	Transferências	Combinação de negócios	2023
Custo					
Máquinas e equipamentos hospitalares	2.793.325	333.771	-	6.268	3.133.364
Instrumentos cirúrgicos	286.300	19.603	-	-	305.903
Máquinas e equipamentos	1.047.738	164.519	151.265	257	1.363.779
Edificações	3.184.273	37.136	617.881	-	3.839.290
Benfeitorias em edifícios próprios	577.485	87.937	14.362	-	679.784
Benfeitorias em bens de terceiros	3.145.996	894.466	375.219	-	4.415.681
Móveis e utensílios	463.911	25.150	-	1.313	490.374
Veículos	28.512	675	-	186	29.373
Instalações	273.788	52.109	-	118	326.015
Terrenos	1.168.390	13.199	-	10	1.181.599
Imobilizações em andamento	2.742.104	1.041.842	(1.158.727)	-	2.625.219
Outros	59.627	472	-	-	60.099
	<u>15.771.449</u>	<u>2.670.879</u>	<u>-</u>	<u>8.152</u>	<u>18.450.480</u>
Depreciação					
Máquinas e equipamentos hospitalares	(1.796.052)	(346.381)	-	(4.336)	(2.146.769)
Instrumentos cirúrgicos	(124.560)	(30.934)	-	-	(155.494)
Máquinas e equipamentos	(737.044)	(117.134)	-	(297)	(854.475)
Edificações	(547.761)	(148.048)	-	-	(695.809)
Benfeitorias em edifícios próprios	(204.682)	(27.912)	-	-	(232.594)
Benfeitorias em bens de terceiros	(803.341)	(127.380)	-	-	(930.721)
Móveis e utensílios	(279.331)	(43.900)	-	(962)	(324.193)
Veículos	(24.350)	(1.847)	-	(98)	(26.295)
Instalações	(139.451)	(25.956)	-	(109)	(165.516)
Outros	(8.591)	(620)	-	-	(9.211)
	<u>(4.665.163)</u>	<u>(870.112)</u>	<u>-</u>	<u>(5.802)</u>	<u>(5.541.077)</u>
Imobilizado líquido	<u>11.106.286</u>	<u>1.800.767</u>	<u>-</u>	<u>2.350</u>	<u>12.909.403</u>

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

9. Imobilizado--Continuação

Movimentação do Consolidado--Continuação

	2021	Adições	Transferências	Combinação de negócios	2022
Custo					
Máquinas e equipamentos					
hospitalares	2.357.872	394.852	-	40.601	2.793.325
Instrumentos cirúrgicos	218.932	56.169	-	11.199	286.300
Máquinas e equipamentos	875.457	82.319	-	89.961	1.047.737
Edificações	2.594.919	83.389	447.869	58.096	3.184.273
Benfeitorias em edifícios próprios	555.606	67	21.648	164	577.485
Benfeitorias em bens de terceiros	2.571.492	96.523	410.139	67.842	3.145.996
Móveis e utensílios	386.554	38.223	-	39.134	463.911
Veículos	19.454	3.990	-	5.068	28.512
Instalações	217.396	54.402	-	1.990	273.788
Terrenos	1.019.026	132.705	-	16.659	1.168.390
Imobilizações em andamento	1.809.763	1.803.628	(879.656)	8.369	2.742.104
Outros	58.156	1.471	-	-	59.627
	<u>12.684.627</u>	<u>2.747.738</u>	<u>-</u>	<u>339.083</u>	<u>15.771.448</u>
Depreciação					
Máquinas e equipamentos					
hospitalares	(1.346.762)	(421.985)	-	(27.305)	(1.796.052)
Instrumentos cirúrgicos	(89.720)	(26.964)	-	(7.876)	(124.560)
Máquinas e equipamentos	(566.903)	(113.225)	-	(56.916)	(737.044)
Edificações	(395.047)	(114.826)	-	(37.888)	(547.761)
Benfeitorias em edifícios próprios	(165.574)	(39.027)	-	(81)	(204.682)
Benfeitorias em bens de terceiros	(662.654)	(111.195)	-	(29.492)	(803.341)
Móveis e utensílios	(215.397)	(41.781)	-	(22.153)	(279.331)
Veículos	(18.650)	(3.785)	-	(1.915)	(24.350)
Instalações	(118.928)	(19.205)	-	(1.318)	(139.451)
Outros	(7.942)	(648)	-	-	(8.590)
	<u>(3.587.577)</u>	<u>(892.641)</u>	<u>-</u>	<u>(184.944)</u>	<u>(4.665.162)</u>
Imobilizado líquido	<u>9.097.050</u>	<u>1.855.097</u>	<u>-</u>	<u>154.139</u>	<u>11.106.286</u>

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

9. Imobilizado--Continuação

Movimentação do Consolidado--Continuação

As principais movimentações nos exercícios de 2024, 2023 e 2022 foram:

2024

- (i) Investimentos na construção dos novos hospitais São Luiz Alphaville e Guarulhos, em São Paulo, novo Hospital Macaé e nova torre do Hospital Barra D'Or II, no Rio de Janeiro;
- (ii) Obras de expansões do Hospital Vila Nova Star, na cidade de São Paulo, do novo prédio do Hospital Aliança em Salvador e do Hospital Assunção ;
- (iii) Compras de máquinas e equipamentos hospitalares para os empreendimentos dos novos Hospitais São Luiz Alphaville, Guarulhos, Macaé e Barra D'Or II. E investimentos para nova torre do Vila Nova Star, Aliança e atualização de equipamentos de imagem dos hospitais Copa D'Or e Copa Star.

2023

- (i) Compras de máquinas e equipamentos hospitalares para o início da operação do Hospital São Luiz Campinas e da reformulação e remodelação da Clínica São Vicente e do Hospital Memorial Star.
- (ii) Gastos com benfeitorias nos imóveis em que se encontram o Hospital e Maternidade Itaim e do Hospital e Maternidade São Luiz Anália Franco.
- (iii) Gastos com a construção dos Hospitais São Luiz Campinas, Novo Barra e Memorial Star e obras de expansão e reformulação do Hospital São Luiz Itaim, Clínica São Vicente e Hospital Aliança

2022

- (i) Adições decorrentes do imobilizado advindo das combinações de negócios ocorridas no exercício, se destacando o Hospital Memorial Arthur Ramos, o Hospital Aeroporto e a Sul América S.A.
- (ii) Compras de máquinas e equipamentos hospitalares como parte da reformulação e remodelação do Hospital São Luiz Itaim, da Clínica São Vicente e do Hospital São Luiz Anália.
- (iii) Compras de máquinas e equipamentos hospitalares como parte da inauguração da Maternidade São Luiz Star.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

9. Imobilizado--Continuação

Movimentação do Consolidado--Continuação

2022--Continuação

- (iv) Gastos com a construção dos Hospitais Novo Barra e Memorial Star e obras de expansão e reformulação do Hospital São Luiz Itaim, Hospital Aliança e Hospital São Lucas.
- (v) Início da operação da nova torre do Hospital Sino Brasileiro e Maternidade São Luiz Star, de forma que seus ativos foram reclassificados para os devidos grupos e passaram a ser depreciados.

Custos de empréstimos capitalizados

Companhia capitaliza os custos de empréstimos atribuídos aos ativos qualificáveis. Em 2024, foram capitalizados R\$176.183 de juros sobre empréstimos e financiamentos no imobilizado (R\$202.949 e R\$179.98 em 2023 e 2022, respectivamente).

Análise de impairment do imobilizado

A Administração avaliou a existência de eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas, e não identificou evidências que poderiam indicar deterioração ou perda de valor do ativo imobilizado.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

10. Intangível

	Taxa anual de amortização	Controladora			Consolidado		
		2024	2023	2022	2024	2023	2022
Vida útil definida							
Softwares	20%	218.292	186.196	232.828	698.722	732.171	732.325
Carteira de clientes – SASA	11% a 20%	135.929	171.782	207.635	135.929	171.782	207.635
Contratos de exclusividade	20%	18.923	26.833	32.512	244.129	281.762	270.023
Outros		-	-	108	59.476	61.825	78.169
Vida útil indefinida							
Ágio							
Aquisição do Copa D'Or		80.058	80.058	80.058	80.058	80.058	80.058
Aquisição do HMSL		668.339	668.339	668.339	668.339	668.339	668.339
Aquisição do Hospital Brasil		121.398	121.398	121.398	121.398	121.398	121.398
Aquisição Hospital Prontolinda		30.595	30.595	30.595	30.595	30.595	30.595
Aquisição Vivalle		38.692	38.692	38.692	38.692	38.692	38.692
Aquisição São Marcos		-	-	-	10.807	10.807	10.807
Aquisição Santa Luzia		199.333	199.333	199.333	199.333	199.333	199.333
Aquisição Sinisgalli		156.646	156.646	156.646	156.646	156.646	156.646
Aquisição Hospital Esperança		-	-	-	108.408	108.408	108.408
Aquisição NORTE D'Or		-	-	-	28.450	28.450	28.450
Aquisição IFOR		85.724	85.724	85.724	85.724	85.724	85.724
Aquisição Sino Brasileiro		241.947	241.947	241.947	241.947	241.947	241.947
Aquisição Villa-Lobos		136.074	136.074	136.074	136.074	136.074	136.074
Aquisição Bartira		105.584	105.584	105.584	105.584	105.584	105.584
Aquisição Onco ABC/Cardeal/JLD		-	-	-	55.414	55.414	52.174
Aquisição Oncoholding		-	-	-	159.445	159.445	159.445
Aquisição Hospital Fluminense		-	-	-	10.658	10.658	10.658
Aquisição Hospital Santa Helena		125.802	125.802	125.802	125.802	125.802	125.802
Aquisição Acreditar		-	-	-	155.720	155.720	155.720
Aquisição Memorial São Jose		112.528	112.528	112.528	112.528	112.528	112.528
Aquisição Alpha-Med		-	-	-	43.815	43.815	43.815
Aquisição CEHON		-	-	-	68.757	68.757	68.757
Aquisição Maximagem		46.742	46.742	46.742	46.742	46.742	46.742
Aquisição Ribeirão Pires		129.739	129.739	129.739	129.739	129.739	129.739
Aquisição NEOH		-	-	-	33.422	33.422	33.422
Aquisição JTO (b)		-	-	-	-	12.567	12.567
Aquisição Salus		-	-	-	8.956	8.956	8.956
Aquisição Prontimagem		-	-	-	6.220	6.220	6.220
Aquisição Sator		-	-	-	163.089	163.089	163.089
Aquisição Hospital São Rafael		-	-	-	509.363	509.363	509.363
Aquisição Laboratório Richet		-	-	-	184.232	184.232	184.232
Aquisição UDI		-	-	-	335.883	335.883	335.883
Aquisição Samer		-	-	-	70.939	70.939	70.939
Aquisição do Hospital Rio Mar		-	-	-	94.833	94.833	94.833
Aquisição do Hospital São Lucas		-	-	-	223.079	223.079	223.079
Aquisição do Hospital Aviccena		60.476	60.476	-	60.476	60.476	60.476
Aquisição Perinatal		655.580	655.580	-	655.580	655.580	655.580
Aquisição Reseda (b)		-	-	-	-	54.198	54.198
Aquisição do Hospital Santa Cruz		-	-	-	299.583	299.583	299.583
Aquisição Aliança		-	-	-	925.555	925.555	925.555
Aquisição Salute		-	-	-	15.475	15.475	15.475
Aquisição São Carlos		-	-	-	160.139	160.139	160.139
Aquisição Clínica São Lucas		-	-	-	45.673	45.673	45.673
Aquisição Clivalle		-	-	-	40.786	40.786	40.786
Aquisição HCP/Cárdio Pulmonar		-	-	-	146.894	146.894	146.894
Aquisição Saúde Corp (b)		-	-	-	-	11.555	11.555
Aquisição Guaianases		-	-	-	115.751	115.751	115.751
Aquisição Antônio Afonso		-	-	-	16.782	16.782	16.782

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

10. Intangível--Continuação

	Taxa anual de amortização	Controladora			Consolidado		
		2024	2023	2022	2024	2023	2022
Vida útil indefinida							
Aquisição Balbino		-	-	-	77.500	77.500	77.500
Aquisição América		-	-	-	456.511	456.511	456.511
Aquisição Serra Mayor		-	-	-	68.981	68.981	68.981
Aquisição Biocor		-	-	-	620.347	620.347	620.347
Aquisição Proncor		-	-	-	202.929	202.929	202.929
Aquisição Santa Emilia		-	-	-	121.991	121.991	121.991
Aquisição Hospital Nossa Senhora das Neves		-	-	-	326.634	326.634	326.634
Aquisição HNSN Empreendimentos		-	-	-	34.790	34.790	34.790
Aquisição Orthoservice		-	-	-	33.705	33.705	33.705
Aquisição HNA Emp. E Participações		-	-	-	12.401	12.401	12.401
Aquisição Hospital Novo Atibaia		-	-	-	173.020	173.020	173.020
Aquisição Hospital Arthur Ramos		-	-	-	272.686	272.686	272.686
Aquisição Hospital Santa Isabel		-	-	-	243.287	243.287	243.287
Aquisição Hospital Aeroporto		-	-	-	171.511	171.511	171.511
Aquisição Paraná Clínicas		-	-	-	284.701	284.701	284.701
Aquisição Somo Saúde		-	-	-	199.384	199.384	192.430
Aquisição Prodent		-	-	-	106.681	106.681	106.681
Aquisição SASA		1.820.625	1.820.625	1.820.625	1.820.625	1.820.625	1.820.625
Outros ágios		48.650	48.650	48.650	580.766	601.825	600.899
Marca – SASA		2.068.575	2.068.575	2.068.575	2.068.575	2.068.575	2.068.575
Marcas e patentes (a)		190.810	190.810	190.810	193.999	192.239	190.810
		7.497.061	7.508.728	6.880.944	16.242.665	16.449.568	16.477.631

(a) Refere-se, principalmente, à marca do Hospital São Luiz, registrada quando de sua aquisição, no exercício de 2010.

(b) As baixas referem-se ao intangível das empresas da D'Or Consultoria. Para mais detalhes, vide Nota 1.

Custos de desenvolvimento e licenças de softwares

Representam, principalmente, dispêndios com desenvolvimento de infraestrutura tecnológica, aplicativos, melhorias no site das companhias e das operações da Sul América S.A., desenvolvimento de sistemas próprios e gastos com aquisição de licenças de softwares utilizados no âmbito operacional.

Redução ao valor recuperável

O ágio é alocado às Unidades Geradoras de Caixa (UGC), identificadas pela Administração como sendo cada um dos hospitais, conforme demonstrado na tabela acima.

O valor recuperável de uma UGC é determinado com base em cálculos do valor em uso. Esses cálculos usam projeções de fluxo de caixa, baseadas em orçamentos financeiros aprovados pela Administração para um período de cinco anos.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

10. Intangível--Continuação

Redução ao valor recuperável--Continuação

As taxas de desconto representam a avaliação de riscos no atual mercado, específicos a cada unidade geradora de caixa, levando em consideração o valor de carregamento do dinheiro e os riscos individuais dos ativos subjacentes que não foram incorporados nas estimativas de fluxo de caixa. O cálculo da taxa de desconto é baseado em circunstâncias específicas da Companhia, sendo derivado de custos de capital médio ponderado (CCMP). O CCMP considera tanto o custo de dívida quanto de capital próprio. O custo de capital próprio é derivado do rendimento esperado sobre o investimento pelos investidores. O custo de dívida é baseado nos financiamentos com rendimento de juros que a Companhia é obrigada a honrar. O risco específico do segmento hospitalar é incorporado mediante a aplicação de fatores individuais beta. Os fatores beta são avaliados anualmente com base nos dados de mercado disponíveis ao público. Em 31 de dezembro de 2024 a taxa de desconto utilizada para o segmento hospitalar foi de 14,78% (14,95% em 31 de dezembro de 2023 e 12,29% em 31 de dezembro de 2022) e perpetuidade de 6,0%, e para o segmento de seguros a taxa de desconto utilizada foi de 15,95% e perpetuidade de 3,5% (17,11% e 3,5%, respectivamente, em 31 de dezembro de 2023). As premissas sobre as quais a Companhia baseou suas projeções e exerceu seu julgamento, decorrem das projeções orçamentárias para períodos entre 5 e 10 anos, momento no qual se dará a estabilização dos fluxos financeiros em decorrência da maturação dos negócios. Tais projeções também levam em consideração o perfil regulatório dos ramos de negócio da Companhia, incluindo assim, a previsibilidade de manutenção do patamar financeiro para garantia de sua margem de solvência. Os índices utilizados no modelo de projeções, bem como, as taxas de desconto e crescimento em perpetuidade foram calculadas internamente, em conformidade com a mais recente avaliação do mercado em suas expectativas e tendências, elaborada por entidade independente e com as políticas de gestão de riscos da Companhia, como preconiza seu plano de negócios. Não há indicativo de *impairment* de ativos intangíveis até a presente data.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

11. Direito de uso

Composição dos saldos

Descrição	Controladora								
	2024			2023			2022		
	Custo	Amortização	Líquido	Custo	Amortização	Líquido	Custo	Amortização	Líquido
Máquinas e equipamentos hospitalares	-	-	-	-	-	-	32.473	(23.701)	8.772
Imóveis	3.668.297	(1.218.118)	2.450.179	3.108.775	(950.269)	2.158.506	2.949.485	(694.803)	2.254.682
	3.668.297	(1.218.118)	2.450.179	3.108.775	(950.269)	2.158.506	2.981.958	(718.504)	2.263.454
Descrição	Consolidado								
	2024			2023			2022		
	Custo	Amortização	Líquido	Custo	Amortização	Líquido	Custo	Amortização	Líquido
Máquinas e equipamentos hospitalares	885	(818)	67	2.531	(1.646)	885	64.520	(44.620)	19.900
Imóveis	4.731.845	(1.679.650)	3.052.195	4.024.562	(1.344.985)	2.679.577	3.808.087	(994.642)	2.813.445
Veículos	1.471	(710)	761	3.684	(3.684)	-	3.764	(2.509)	1.255
	4.734.201	(1.681.178)	3.053.023	4.030.777	(1.350.315)	2.680.462	3.876.371	(1.041.771)	2.834.600

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

11. Direito de uso--Continuação

Movimentação da Controladora

	2023	Adições (a)	Baixas	Amortização	Adição oriunda de incorporação	2024
Custo						
Imóveis	3.108.775	559.522	-	-	-	3.668.297
	3.108.775	559.522	-	-	-	3.668.297
Amortização						
Imóveis	(950.269)	-	-	(267.849)	-	(1.218.118)
	(950.269)	-	-	(267.849)	-	(1.218.118)
Direito de uso líquido	2.158.506	559.522	-	(267.849)	-	2.450.179

	2022	Adições (a)	Baixas (b)	Amortização	Adição oriunda de incorporação	2023
Custo						
Máquinas e equipamentos hospitalares	32.473	-	(32.473)	-	-	-
Imóveis	2.949.485	127.147	-	-	32.143	3.108.775
	2.981.958	127.147	(32.473)	-	32.143	3.108.775
Amortização						
Máquinas e equipamentos hospitalares	(23.701)	187	24.832	(1.318)	-	-
Imóveis	(694.803)	-	-	(242.263)	(13.203)	(950.269)
	(718.504)	187	24.832	(243.581)	(13.203)	(950.269)
Direito de uso líquido	2.263.454	127.334	(7.641)	(243.581)	18.940	2.158.506

	2021	Adições	Amortização	Adição oriunda de incorporação	2022
Custo					
Máquinas e equipamentos hospitalares	29.725	82	-	2.666	32.473
Imóveis	2.217.921	533.418	-	198.146	2.949.485
	2.247.646	533.500	-	200.812	2.981.958
Amortização					
Máquinas e equipamentos hospitalares	(16.258)	-	(7.443)	-	(23.701)
Imóveis	(487.580)	-	(207.223)	-	(694.803)
	(503.838)	-	(214.666)	-	(718.504)
Direito de uso líquido	1.743.808	533.500	(214.666)	200.812	2.263.454

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

11. Direito de uso--Continuação

Movimentação do Consolidado

	2023	Adições (a)	Baixa (b)	Amortização	2024
Custo					
Máquinas e equipamentos hospitalares	2.531	-	(1.646)	-	885
Imóveis	4.024.562	707.283	-	-	4.731.845
Veículos	3.684	1.471	(3.684)	-	1.471
	4.030.777	708.754	(5.330)	-	4.734.201
Amortização					
Máquinas e equipamentos hospitalares	(1.646)	-	1.646	(818)	(818)
Imóveis	(1.344.985)	-	-	(334.665)	(1.679.650)
Veículos	(3.684)	-	3.684	(710)	(710)
	(1.350.315)	-	5.330	(336.193)	(1.681.178)
Direito de uso líquido	2.680.462	708.754	-	(336.193)	3.053.023

	2022	Adições (a)	Baixa (b)	Amortização	2023
Custo					
Máquinas e equipamentos hospitalares	64.520	-	(61.989)	-	2.531
Imóveis	3.808.087	216.475	-	-	4.024.562
Veículos	3.764	-	(80)	-	3.684
	3.876.371	216.475	(62.069)	-	4.030.777
Amortização					
Máquinas e equipamentos hospitalares	(44.620)	-	46.960	(3.986)	(1.646)
Imóveis	(994.642)	-	-	(350.343)	(1.344.985)
Veículos	(2.510)	-	-	(1.174)	(3.684)
	(1.041.772)	-	46.960	(355.503)	(1.350.315)
Direito de uso líquido	2.834.599	216.475	(15.109)	(355.503)	2.680.462

	2021	Adições (a)	Baixa (b)	Amortização	Combinação de negócios	2022
Custo						
Máquinas e equipamentos hospitalares	58.540	4.402	(1.386)	-	2.964	64.520
Imóveis	3.227.816	355.303	-	-	224.968	3.808.087
Veículos	-	-	-	-	3.764	3.764
	3.286.356	359.705	(1.386)	-	231.696	3.876.371
Amortização						
Máquinas e equipamentos hospitalares	(31.501)	-	1.386	(13.452)	(1.053)	(44.620)
Imóveis	(630.408)	-	-	(310.225)	(54.009)	(994.642)
Veículos	-	-	-	-	(2.509)	(2.509)
	(661.909)	-	1.386	(323.677)	(57.571)	(1.041.771)
Direito de uso líquido	2.624.447	359.705	-	(323.677)	174.125	2.834.600

(a) Adições referentes, principalmente, a novos contratos e renovações de vencimentos.

(b) Baixas referentes a encerramento de contratos e itens totalmente depreciados.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

11. Direito de uso--Continuação

Movimentação do Consolidado--Continuação

Os direitos de uso são amortizados durante o prazo de vigência do contrato de locação e consideram a expectativa de renovação, quando a Administração pretende exercer esse direito, e de acordo com os termos dos contratos.

12. Ativos e passivos de contratos de seguro

Contratos de seguro	31/12/2024		31/12/2023		31/12/2022	
	Ativo	Passivo	Ativo	Passivo	Ativo	Passivo
Contratos de Longo Prazo (BBA/VFA)	22.647	17.423.448	5.667	15.783.019	-	14.843.724
Contratos de Curto Prazo (PAA)	34.382	2.866.005	76.347	1.359.504	149.508	298.616
Total	57.029	20.289.453	82.014	17.142.523	149.508	15.142.340
Circulante	8.715	7.099.761	41.419	4.683.939	70.012	3.913.312
Não circulante	48.314	13.189.692	40.595	12.458.584	79.496	11.229.028

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

12. Ativos e passivos de contratos de seguro--Continuação

12.1. Movimentação dos ativos ou passivos de cobertura remanescente e sinistros ocorridos de contratos de seguro

Contratos de curto prazo (PAA)

		Consolidado			
		Passivo/Ativo de cobertura remanescente	Passivo de sinistros ocorridos	Ativo de custo de aquisição de seguros	Total
		Excluindo componente de perda	Estimativa fluxo de caixa futuro a valor presente	Ajuste de risco	
		(742.794)	3.752.308	144.542	1.359.504
		(61.658)	28.477	79	(76.347)
		(804.452)	3.780.785	144.621	1.283.157
		(26.602.196)	-	-	(26.602.196)
	Nota 18.2	3.093.801	14.610.172	6.070	17.710.043
	Nota 19.2/ (f)	(23.508.395)	14.610.172	6.070	(8.892.153)
		-	713.235	18.213	731.448
	Nota 22	-	(53.370)	(1.404)	(54.774)
		(23.508.395)	15.270.037	22.879	(8.215.479)
		26.705.065	-	-	26.705.065
	(a)	-	(13.861.128)	-	(13.861.128)
	(f)	(1.441.236)	-	-	(2.103.613)
	(b)	(988.345)	-	-	(988.345)
	(c)	24.275.484	(13.861.128)	-	9.751.979
		(630.760)	-	630.760	-
	(d)	(17.321)	29.287	-	11.966
	(e)	(685.444)	5.218.981	167.500	(1.869.414)
		(635.185)	5.178.280	167.428	2.866.005
		(50.259)	40.701	72	(24.896)
					(34.382)

(a) Quaisquer ressarcimentos de prêmios foram incluídos nesta linha.

(b) Os fluxos de caixa de aquisição de seguros pagos antes do reconhecimento inicial do respectivo grupo são ajustados ao passivo/ativo para a cobertura remanescente somente quando estes grupos são reconhecidos. Os fluxos de caixa de aquisição de seguros pagos antes do reconhecimento do grupo relacionado são incluídos nos fluxos de caixa de ativos para aquisição até que o grupo seja reconhecido (nota 2.19).

(c) Outros movimentos dentro do ativo ou passivo de seguros que afetam outras linhas do balanço patrimonial, assim como, despesas alocáveis aos contratos de seguros não relacionadas diretamente a sinistros (tais como: custos com emissão e manutenção de contratos, custos para atendimento aos requisitos regulatórios, entre outros) e a fluxos de caixa de aquisição, as quais não transitam pelos ativos / passivos de contratos de seguros e foram incluídas na linha de Custo de Seguros.

(d) Outros movimentos de fluxos de caixa de aquisição incluem a reclassificação dos fluxos de caixa de aquisição de seguro para o passivo que tenham sido reconhecidos antes do reconhecimento do grupo pela determinação de outro CPC/IFRS.

(e) Refere-se à eliminação de transações entre empresas do grupo.

(f) Contempla as eliminações de sinistros ocorridos e outras despesas alocáveis aos contratos de seguros entre as companhias do Grupo.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

12. Ativos e passivos de contratos de seguro--Continuação

12.1. Movimentação dos ativos ou passivos de cobertura remanescente e sinistros ocorridos de contratos de seguro-- Continuação

Contratos de curto prazo (PAA)--Continuação

Consolidado							
		Passivo/Ativo de cobertura remanescente		Passivo de sinistros ocorridos		Ativo de custo de aquisição de seguros	Total
		Excluindo	Estimativa	fluxo de caixa	Ajuste de		
		componente de perda	futuro a valor presente	futuro a valor presente	risco		
Passivos de contratos de seguro em 01/01/2023		(683.679)	2.849.478	95.789	(1.962.972)	298.616	
Ativos de contratos de seguro em 01/01/2023		(83.224)	28.003	298	(94.585)	(149.508)	
Total dos contratos de seguros em 01/01/2023		(766.903)	2.877.481	96.087	(2.057.557)	149.108	
Receita de seguros	Nota 18.2	(23.707.681)	-	-	-	(23.707.681)	
Custos de seguros	Nota 19.2/ (f)	3.026.033	14.662.351	33.943	-	17.722.327	
Resultado do serviço de seguros		(20.681.648)	14.662.351	33.943	-	(5.985.354)	
Resultado financeiro da operação de seguros		-	611.984	14.553	-	626.537	
Variações em outros resultados abrangentes		-	(690)	38	-	(652)	
Total de movimentações que afetam o resultado ou outros resultados abrangentes		(20.681.648)	15.273.645	48.534	-	(5.359.469)	
Prêmios e outros fluxos de caixa recebidos dos segurados	(a)	23.540.195	-	-	-	23.540.195	
Sinistros e outros benefícios pagos aos segurados ou seus beneficiários	(b)	-	(14.392.693)	-	-	(14.392.693)	
Fluxos de caixa de aquisição pagos	(c)	(1.344.475)	-	-	(424.090)	(1.768.565)	
Outras despesas alocáveis aos serviços de seguros	(c)	(894.885)	-	-	-	(894.885)	
Fluxo de caixa total		21.300.835	(14.392.693)	-	(424.090)	6.484.052	
Alocação de custos de aquisição pagos antecipadamente aos fluxos de caixa de seguros	(d)	(643.850)	-	-	643.850	-	
Outros	(e)	(12.886)	22.352	-	-	9.466	
Total dos contratos de seguro em 31/12/2023		(804.452)	3.780.785	144.621	(1.837.797)	1.283.157	
Passivos de contratos de seguro em 31/12/2023		(742.794)	3.752.308	144.542	(1.794.552)	1.359.504	
Ativos de contratos de seguro em 31/12/2023		(61.658)	28.477	79	(43.245)	(76.347)	

(a) Quaisquer ressarcimentos de prêmios foram incluídos nesta linha.

(b) Os fluxos de caixa de aquisição de seguros pagos antes do reconhecimento inicial do respectivo grupo são ajustados ao passivo/ativo para a cobertura remanescente somente quando estes grupos são reconhecidos. Os fluxos de caixa de aquisição de seguros pagos antes do reconhecimento do grupo relacionado são incluídos nos fluxos de caixa de ativos para aquisição até que o grupo seja reconhecido.

(c) Outros movimentos dentro do ativo ou passivo de seguros que afetam outras linhas do balanço patrimonial, assim como, despesas alocáveis aos contratos de seguros não relacionadas diretamente a sinistros (tais como: custos com emissão e manutenção de contratos, custos para atendimento aos requisitos regulatórios, entre outros) e a fluxos de caixa de aquisição, as quais não transitam pelos ativos / passivos de contratos de seguros e foram incluídas na linha de Custo de Seguros.

(d) Outros movimentos de fluxos de caixa de aquisição incluem a reclassificação dos fluxos de caixa de aquisição de seguro para o passivo que tenham sido reconhecidos antes do reconhecimento do grupo pela determinação de outro CPC/IFRS.

(e) Refere-se à eliminação de transações entre empresas do grupo.

(f) Contempla as eliminações de sinistros ocorridos e outras despesas alocáveis aos contratos de seguros entre as companhias do Grupo.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

12. Ativos e passivos de contratos de seguro--Continuação

12.1. Movimentação dos ativos ou passivos de cobertura remanescente e sinistros ocorridos de contratos de seguro-- Continuação

Contratos de longo prazo (BBA/VFA)

	Consolidado				Total
	Passivo/Ativo de cobertura remanescente		Passivo de sinistros ocorridos		
	Excluindo componente de perda	Componente de perda	Estimativa fluxo de caixa futuro a valor presente	Ajuste de risco	
Passivos de contratos de seguro em 31/12/2023	14.304.162	936.095	522.426	20.336	15.783.019
(Ativos) de contratos de seguro em 31/12/2023	(8.519)	-	2.849	3	(5.667)
Total dos contratos de seguros em 31/12/2023	14.295.643	936.095	525.275	20.339	15.777.352
Receita de seguros	(2.852.631)	-	-	-	(2.852.631)
Custos de seguros	156.921	33.586	2.217.971	(2.006)	2.406.472
Componente de investimento	(2.722.808)	-	2.722.808	-	-
Resultado do serviço de seguros	(5.418.518)	33.586	4.940.779	(2.006)	(446.159)
Resultado financeiro da operação de seguros	1.183.350	86.930	97.017	2.412	1.369.709
Variações em outros resultados abrangentes	(929.789)	(114.355)	(6.495)	(154)	(1.050.793)
Total de movimentações que afetam o resultado ou outros resultados abrangentes	(5.164.957)	6.161	5.031.301	252	(127.243)
Prêmios e outros fluxos de caixa recebidos dos segurados	6.762.939	-	-	-	6.762.939
Sinistros e outros benefícios pagos aos segurados ou seus beneficiários	-	-	(4.900.255)	-	(4.900.255)
Fluxos de caixa de aquisição pagos	(74.168)	-	-	-	(74.168)
Provisão de valores a regularizar de previdência	(1.130)	-	-	-	(1.130)
Outras despesas aloáveis ao serviço de seguros	(36.694)	-	-	-	(36.694)
Fluxo de caixa total	6.650.947	-	(4.900.255)	-	1.750.692
Total dos contratos de seguro em 31/12/2024	15.781.633	942.256	656.321	20.591	17.400.801
Passivos de contratos de seguro em 31/12/2024	15.809.964	942.256	650.640	20.588	17.423.448
Ativos de contratos de seguro em 31/12/2024	(28.331)	-	5.681	3	(22.647)

(a) Quaisquer ressarcimentos de prêmios foram incluídos nesta linha.

(b) Os fluxos de caixa de aquisição de seguros pagos antes do reconhecimento inicial do respectivo grupo são ajustados ao passivo/ativo para a cobertura remanescente somente quando estes grupos são reconhecidos. Os fluxos de caixa de aquisição de seguros pagos antes do reconhecimento do grupo relacionado são incluídos nos fluxos de caixa de ativos para aquisição até que o grupo seja reconhecido (nota 2.19).

(c) Outros movimentos dentro do ativo ou passivo de seguros que afetam outras linhas do balanço patrimonial, assim como, despesas aloáveis aos contratos de seguros não relacionadas diretamente a sinistros (tais como: custos com emissão e manutenção de contratos, custos para atendimento aos requisitos regulatórios, entre outros) e a fluxos de caixa de aquisição, as quais não transitam pelos ativos / passivos de contratos de seguros e foram incluídas na linha de Custos de Seguros. Os fluxos de caixa referentes a aplicação e resgates dos componentes de investimento não separáveis de previdência (VGBL/PGBL) também foram incluídos nessa linha.

(d) Contempla as eliminações de sinistros ocorridos e outras despesas aloáveis aos contratos de seguros entre as companhias do Grupo.

(e) Nos produtos de longo prazo há a transferência do componente de investimento do Ativo/Passivo de cobertura remanescente para o Passivo de sinistros ocorridos, referente a pagamento de benefícios (anuidade), resgates e portabilidade de saída de previdência.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

12. Ativos e passivos de contratos de seguro--Continuação

12.1. Movimentação dos ativos ou passivos de cobertura remanescente e sinistros ocorridos de contratos de seguro--Continuação

Contratos de longo prazo (BBA/VFA)--Continuação

		Consolidado				Total
		Passivo/Ativo de cobertura remanescente		Passivo de sinistros ocorridos		
		Excluindo componente de perda	Componente de perda	Estimativa fluxo de caixa futuro a valor presente	Ajuste de risco	
Passivos de contratos de seguro em 01/01/2023		13.308.357	1.067.575	452.983	14.809	14.843.724
Total dos contratos de seguros em 01/01/2023		13.308.357	1.067.575	452.983	14.809	14.843.724
Receita de seguros	Nota 18.2	(3.012.071)	-	-	-	(3.012.071)
Custos de seguros	Nota 19.2 / (d)	196.906	(227.582)	2.150.354	3.559	2.123.237
Componente de investimento	(e)	(2.924.624)	-	2.924.624	-	-
Resultado do serviço de seguros		(5.739.789)	(227.582)	5.074.978	3.559	(888.834)
Resultado financeiro da operação de seguros		1.439.238	89.442	83.123	1.945	1.613.748
Variações em outros resultados abrangentes		20.116	6.660	763	26	27.565
Total de movimentações que afetam o resultado ou outros resultados abrangentes		(4.280.435)	(131.480)	5.158.864	5.530	752.479
Prêmios e outros fluxos de caixa recebidos dos segurados	(a)	5.395.438	-	-	-	5.395.438
Sinistros e outros benefícios pagos aos segurados ou seus beneficiários	(d)	-	-	(5.086.572)	-	(5.086.572)
Fluxos de caixa de aquisição pagos	(b)	(74.023)	-	-	-	(74.023)
Provisão de valores a regularizar de previdência		12.003	-	-	-	12.003
Outras despesas alocáveis ao serviço de seguros	(c)	(65.697)	-	-	-	(65.697)
Fluxo de caixa total		5.267.721	-	(5.086.572)	-	181.149
Total dos contratos de seguro em 31/12/2023		14.295.643	936.095	525.275	20.339	15.777.352
Passivos de contratos de seguro em 31/12/2023		14.304.162	936.095	522.426	20.336	15.783.019
Ativos de contratos de seguro em 31/12/2023		(8.519)	-	2.849	3	(5.667)

(a) Quaisquer ressarcimentos de prêmios foram incluídos nesta linha.

(b) Os fluxos de caixa de aquisição de seguros pagos antes do reconhecimento inicial do respectivo grupo são ajustados ao passivo/ativo para a cobertura remanescente somente quando estes grupos são reconhecidos. Os fluxos de caixa de aquisição de seguros pagos antes do reconhecimento do grupo relacionado são incluídos nos fluxos de caixa de ativos para aquisição até que o grupo seja reconhecido.

(c) Outros movimentos dentro do ativo ou passivo de seguros que afetam outras linhas do balanço patrimonial, assim como, despesas alocáveis aos contratos de seguros não relacionadas diretamente a sinistros (tais como: custos com emissão e manutenção de contratos, custos para atendimento aos requisitos regulatórios, entre outros) e a fluxos de caixa de aquisição, as quais não transitam pelos ativos / passivos de contratos de seguros e foram incluídas na linha de Custos de Seguros. Os fluxos de caixa referentes a aplicação e resgates dos componentes de investimento não separáveis de previdência (VGBL/PGBL) também foram incluídos nessa linha.

(d) Contempla as eliminações de sinistros ocorridos e outras despesas alocáveis aos contratos de seguros entre as companhias do Grupo.

(e) Nos produtos de longo prazo há a transferência do componente de investimento do Ativo/Passivo de cobertura remanescente para o Passivo de sinistros ocorridos, referente a pagamento de benefícios (anuidade), resgates e portabilidade de saída de previdência.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

12. Ativos e passivos de contratos de seguro--Continuação

12.2. Contratos mantidos mostrando estimativa de fluxo de caixa a valor presente, ajuste de risco e CSM

	Consolidado			
	Estimativa do valor presente dos fluxos de caixa futuros	Ajuste de risco	Margem de serviço contratual	Total
Passivos de contratos de seguro em 31/12/2023	14.587.203	739.783	456.033	15.783.019
Ativos de contratos de seguros em 31/12/2023	(2.619)	50	(3.098)	(5.667)
Total dos contratos de seguro em 31/12/2023	14.584.584	739.833	452.935	15.777.352
Mudanças relacionadas aos serviços contratuais	(248.809)	(70.900)	(48.003)	(367.712)
CSM reconhecida para serviços prestados	-	-	(48.003)	(48.003)
Ajuste de risco reconhecido para o risco vencido	-	(70.900)	-	(70.900)
Ajustes de experiência	(248.809)	-	-	(248.809)
Mudanças relacionadas a serviços futuros	87.653	(171.129)	226.624	143.148
Contratos inicialmente reconhecidos no período (a)	(57.780)	708	57.072	-
Mudanças nas estimativas que ajustam a CSM	(166.060)	(3.488)	169.552	4
Mudanças nas estimativas que não ajustam a CSM	311.493	(168.349)	-	143.144
Mudanças relacionadas a serviços anteriores	(288.793)	67.198	-	(221.595)
Ajustes de passivos por sinistros incorridos	(288.793)	67.198	-	(221.595)
Resultado do serviço de seguro	(449.949)	(174.831)	178.621	(446.159)
Despesas financeiras de seguro	1.285.455	79.143	5.111	1.369.709
Efeitos dos movimentos nas taxas de juros	(950.826)	(99.967)	-	(1.050.793)
Total	(115.320)	(195.655)	183.732	(127.243)
Prêmios recebidos	6.762.939	-	-	6.762.939
Outras despesas pagas	(4.938.079)	-	-	(4.938.079)
Fluxos de caixa de aquisição de seguro	(74.168)	-	-	(74.168)
Total dos contratos de seguro em 31/12/2024	16.219.956	544.178	636.667	17.400.801
Passivos de contratos de seguro em 31/12/2024	16.228.704	544.145	650.599	17.423.448
Ativos de contratos de seguros em 31/12/2024	(8.748)	33	(13.932)	(22.647)

(a) A estimativa do valor presente dos fluxos de caixa futuros para os contratos inicialmente reconhecidos no período contempla a estimativa de R\$ 2.796.542 de prêmios emitidos líquidos, R\$ 2.717.506 de sinistros e outras despesas de serviços de seguros e R\$ 21.257 de fluxos de caixa de aquisição.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

12. Ativos e passivos de contratos de seguro--Continuação

12.2. Contratos mantidos mostrando estimativa de fluxo de caixa a valor presente, ajuste de risco e CSM--Continuação

	Consolidado			Total
	Estimativa do valor presente dos fluxos de caixa futuros	Ajuste de risco	Margem de serviço contratual	
Passivos de contratos de seguro em 01/01/2023	13.628.788	652.408	562.528	14.843.724
Total dos contratos de seguro em 01/01/2023 (a)	13.628.788	652.408	562.528	14.843.724
Mudanças relacionadas aos serviços contratuais	(509.093)	(60.564)	(38.593)	(608.250)
CSM reconhecida para serviços prestados	-	-	(38.593)	(38.593)
Ajuste de risco reconhecido para o risco vencido	-	(60.564)	-	(60.564)
Ajustes de experiência	(509.093)	-	-	(509.093)
Mudanças relacionadas a serviços futuros	(145.307)	2.479	(84.754)	(227.582)
Contratos inicialmente reconhecidos no período (b)	(78.548)	611	77.937	-
Mudanças nas estimativas que ajustam a CSM	168.927	(6.236)	(162.691)	-
Mudanças nas estimativas que não ajustam a CSM	(235.686)	8.104	-	(227.582)
Mudanças relacionadas a serviços anteriores	(115.424)	62.422	-	(53.002)
Ajustes de passivos por sinistros incorridos	(115.424)	62.422	-	(53.002)
Resultado do serviço de seguro	(769.824)	4.337	(123.347)	(888.834)
Resultado financeiro da operação de seguros	1.520.981	79.013	13.754	1.613.748
Variações em outros resultados abrangentes	23.490	4.075	-	27.565
Total	774.647	87.425	(109.593)	752.479
Prêmios recebidos	5.395.438	-	-	5.395.438
Outras despesas pagas	(5.140.266)	-	-	(5.140.266)
Fluxos de caixa de aquisição de seguro	(74.023)	-	-	(74.023)
Total dos contratos de seguro em 31/12/2023	14.584.584	739.833	452.935	15.777.352
Passivos de contratos de seguro em 31/12/2023	14.587.203	739.783	456.033	15.783.019
Ativos de contratos de seguros em 31/12/2023	(2.619)	50	(3.098)	(5.667)

(a) Todos os contratos vigentes em 01/01/2023 foram adquiridos por meio de combinação de negócios.

(b) A estimativa do valor presente dos fluxos de caixa futuros para os contratos inicialmente reconhecidos no período contempla a estimativa de R\$ 1.738.549 de prêmios emitidos líquidos, R\$ 1.630.166 de sinistros e outras despesas de serviços de seguros e R\$ 29.835 de fluxos de caixa de aquisição.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

12. Ativos e passivos de contratos de seguro--Continuação

12.3. Expectativa de reconhecimento da CSM nos próximos anos

	Consolidado			
	Contratos de Longo Prazo (BBA / VFA)			
	2025	2026 a 2030	Após 2030	31/12/2024
Liberação da CSM	37.239	176.113	423.315	636.667

	Consolidado			
	Contratos de Longo Prazo (BBA / VFA)			
	2024	2025 a 2029	Após 2029	31/12/2023
Liberação da CSM	39.344	156.855	256.736	452.935

12.4. Expectativa de reconhecimento dos fluxos de caixa de aquisição nos próximos anos

	Consolidado			
	Contratos de curto prazo (PAA)			
	1 ano	5 anos	Acima de 5 anos	31/12/2024
Liberação do ativo de fluxos de caixa de aquisição	603.713	1.167.595	98.106	1.869.414

	Consolidado			
	Contratos de curto prazo (PAA)			
	1 ano	5 anos	Acima de 5 anos	31/12/2023
Liberação do ativo de fluxos de caixa de aquisição	604.228	1.105.393	128.176	1.837.797

12.5. Garantia das provisões técnicas

As controladas reguladas pela SUSEP e ANS, com base nas orientações regulatórias requeridas por tais órgãos, precisam manter ativos em garantia de suas provisões técnicas (passivos que representam as obrigações de tais companhias com os segurados / beneficiários), mensuradas com base nos normativos contábeis definidos por tais reguladores que diferem substancialmente do CPC 50 / IFRS 17.

Os ativos dados em garantia das referidas provisões técnicas, são registrados em câmaras de custódia em conta de reserva técnica. As companhias reguladas podem ter a livre movimentação de seus ativos garantidores autorizada pela SUSEP e pela ANS, mediante o cumprimento de todas as exigências financeiras de cobertura das provisões técnicas e suficiência de capital, assim como estar em dia com as obrigações contábeis.

Em 31 de dezembro de 2024, as controladas reguladas pela SUSEP e ANS estavam aderentes às exigências de cobertura das provisões técnicas.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

13. Empréstimos, financiamentos e debêntures

Operação/Instrumento	Indexador	Spread	Moeda	Principal (R\$)	Início	Vencimento	Amortização	Garantias	Controladora			Consolidado		
									2024	2023	2022	2024	2023	2022
FINEP	TJLP/PRE	0,5%/4,0%	R\$	170.252	fev/15	set/24	Mensal	Seguro Garantia	-	17.925	42.147	-	17.925	42.147
Citibank II (a)	LIBOR	0,46%	US\$	301.200	nov/18	nov/23	Bullet	n/a	-	-	417.697	-	-	417.697
Citibank III (a)	SOFR	0,99%	US\$	304.158	abr/23	abr/27	Anual	n/a	371.948	299.144	-	371.948	299.144	-
BofA II (a)	PRE	0,88%	EUR€	400.520	jun/21	jun/25	Bullet	n/a	425.221	341.912	342.386	425.221	341.912	342.386
JP Morgan II (a)	PRE	1,58%	US\$	520.000	jul/20	jul/25	Bullet	n/a	606.665	455.269	472.668	606.665	455.269	472.668
CCB Bank of China	100% do DI	1,20%	R\$	85.000	mai/20	mai/26	Bullet	n/a	86.096	86.492	86.812	86.096	86.492	86.812
Outros								Dir.Creditórios/ Fiança	-	-	-	30.809	3.577	62.430
Debêntures - 3ª emissão – Esperança (h)	CDI/PRE/IPCA	-	R\$	n/a	n/a	mar/28	Mensal	Fiança	-	-	-	-	260.593	522.162
Debêntures - 4ª emissão – Esperança	110,85% do DI	-	R\$	1.000.000	ago/17	ago/24	Semestral	n/a	-	-	-	-	992.073	989.740
Debêntures - 5ª emissão – Esperança (g)	100% do DI	1,27%/1,50%	R\$	1.000.000	fev/18	dez/27	Anual	n/a	-	-	-	-	-	-
Debêntures - 10ª emissão (a)	100% do DI	1,35%	R\$	1.100.000	dez/24	nov/34	Bullet	n/a	-	-	-	1.105.033	-	-
Debêntures - 13ª emissão	PRE	11,82%	R\$	1.628.100	jan/18	jan/28	Bullet	n/a	1.476.975	1.723.193	1.547.929	33.397	33.407	33.397
Debêntures - 14ª emissão (b)	100% do DI	1,02%	R\$	1.400.000	set/18	set/24	Anual	n/a	-	725.575	1.447.970	-	725.575	1.447.970
Debêntures - 17ª emissão 3ª série (b)	106% do DI	-	R\$	500.000	out/18	out/26	Anual	Imóvel	254.145	380.509	508.744	254.145	380.509	508.744
Debêntures - 17ª emissão 2ª série	100% do DI	0,79%	R\$	1.000.000	jun/19	jun/29	Anual	n/a	998.592	995.788	996.359	998.592	995.788	996.359
Debêntures - 17ª emissão 1ª série (a)	100% do DI	1,25%	R\$	2.500.000	dez/19	dez/26	Anual	n/a	1.747.726	2.489.661	2.491.258	1.747.726	2.489.661	2.491.258
Debêntures - 19ª emissão 2ª série	PRE	8,75%	R\$	3.198.350	abr/20	jan/30	Bullet	n/a	2.229.774	2.773.950	2.348.988	-	-	-
Debêntures - 19ª emissão 3ª série	100% do DI	1,90%	R\$	2.500.000	ago/21	ago/31	Anual	n/a	2.602.930	2.605.127	2.613.659	2.602.930	2.605.127	2.613.659
Debêntures - 23ª emissão 1ª série (i)	100% do DI	1,40%	R\$	900.000	mai/22	mai/28	Bullet	n/a	1.561.758	1.563.076	1.568.196	1.561.758	1.563.076	1.568.196
Debêntures - 23ª emissão 2ª série	100% do DI	1,90%	R\$	850.000	mai/22	mai/32	Anual	n/a	-	907.338	909.095	-	907.338	909.095
Debêntures - 23ª emissão 3ª série	100% do DI	1,90%	R\$	625.000	mai/22	mai/32	Anual	n/a	858.913	857.449	859.126	858.913	857.449	859.126
Debêntures - 25ª emissão 1ª série	100% do DI	2,00%	R\$	450.000	out/22	out/32	Bullet	n/a	631.554	630.477	631.710	631.554	630.477	631.710
Debêntures - 25ª emissão 2ª série	100% do DI	1,95%	R\$	150.000	out/22	out/32	Anual	n/a	153.274	153.058	153.223	153.274	153.058	153.223
Debêntures - 27ª emissão	100% do DI	1,70%	R\$	1.100.000	fev/23	fev/30	Anual	n/a	1.144.468	1.145.537	-	1.144.468	1.145.537	-
Debêntures - 28ª emissão (i)	100% do DI	1,90%	R\$	490.000	jun/23	mai/28	Bullet	n/a	-	526.848	-	-	526.848	-
Debêntures - 29ª emissão	100% do DI	2,25%	R\$	1.000.000	ago/23	jul/31	Anual	n/a	1.051.540	1.050.067	-	1.051.540	1.050.067	-
Debêntures - 31ª emissão	100% do DI	2,00%	R\$	500.000	out/23	out/31	Anual	n/a	512.441	510.525	-	512.441	510.525	-
Debêntures - 33ª emissão (e)	100% do DI	1,70%	R\$	2.000.000	mai/24	mai/34	Bullet	n/a	2.028.319	-	-	2.028.319	-	-
Debêntures - 34ª emissão 1ª série (f)	100% do DI	0,65%	R\$	2.750.000	out/24	set/27	Bullet	n/a	2.804.995	-	-	2.804.995	-	-
Debêntures - 34ª emissão 2ª série (f)	100% do DI	1,10%	R\$	1.500.000	out/24	set/31	Bullet	n/a	1.531.460	-	-	1.531.460	-	-
Debêntures - 34ª emissão 3ª série (f)	100% do DI	1,30%	R\$	1.650.000	out/24	set/34	Bullet	n/a	1.685.320	-	-	1.685.320	-	-
Debêntures (SULA) - 6ª emissão	111,5% do DI	-	R\$	700.000	abr/19	abr/24	Anual	n/a	-	-	483.094	-	-	483.094
Debêntures (SULA) - 8ª emissão 1ª série (c)	100% do DI	1,50%	R\$	233.000	fev/21	fev/24	Bullet	n/a	-	245.925	248.542	-	245.925	248.542
Debêntures (SULA) - 8ª emissão 2ª série (c)	100% do DI	1,80%	R\$	467.000	fev/21	fev/26	Anual	n/a	-	497.845	498.763	-	497.845	498.763
Debêntures (SULA) - 9ª emissão 1ª série (j)	100% do DI	1,50%	R\$	750.000	nov/21	nov/26	Anual	n/a	-	769.731	769.817	-	769.731	769.817
Debêntures (SULA) - 9ª emissão 2ª série	100% do DI	1,70%	R\$	750.000	nov/21	nov/28	Anual	n/a	781.036	769.948	770.041	781.036	769.948	770.041
Debêntures GGSB	100% do DI	2,80%	R\$	360.000	abr/21	abr/26	Semestral	n/a	-	-	-	-	363.127	363.519
Debêntures GGSB	100% do DI	2,20%	R\$	70.000	set/22	set/26	Semestral	n/a	-	-	-	-	-	71.327
Debêntures GGSB	100% do DI	2,20%	R\$	100.000	dez/23	dez/28	Semestral	n/a	-	-	-	100.677	100.869	-
Debêntures GGSB (d)	100% do DI	1,70%	R\$	500.000	abr/24	abr/29	Anual	n/a	-	-	-	503.385	-	-
CCB GGSB	100% do DI	2,42%	R\$	125.000	ago/23	ago/28	Semestral	Fiança	-	-	-	129.347	129.295	-
Senior Notes I (a)	PRE	4,95%	US\$	1.596.400	jan/18	jan/28	Bullet	n/a	-	-	-	2.900.649	2.361.259	2.487.890
Senior Notes II (a)	PRE	4,50%	US\$	5.062.504	jan/20	jan/30	Bullet	n/a	-	-	-	3.745.843	3.188.554	3.232.075
Nota Promissória 3ª emissão	112,5% do DI	-	R\$	1.000.000	abr/18	abr/23	Bullet	n/a	-	-	1.379.354	-	-	1.379.354
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 1ª emissão	99% do DI	-	R\$	662.837	mar/18	mar/23	Bullet	n/a	-	-	670.988	-	-	670.988

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

13. Empréstimos, financiamentos e debêntures--Continuação

Operação/Instrumento	Indexador	Spread	Moeda	Principal (R\$)	Início	Vencimento	Amortização	Garantias	Controladora			Consolidado		
									2024	2023	2022	2024	2023	2022
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 2ª emissão	IPCA	6,06%	R\$	300.000	jul/18	jul/25	Bullet	n/a	431.574	404.243	387.137	431.574	404.243	387.137
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 3ª emissão 1ª série	96,5% do DI	-	R\$	227.051	dez/18	dez/23	Bullet	n/a	-	-	226.374	-	-	226.374
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 3ª emissão 2ª série	IPCA	4,66%	R\$	372.949	dez/18	dez/25	Bullet	n/a	517.624	485.165	464.601	517.624	485.165	464.601
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 4ª emissão 1ª série	95,75% do DI	-	R\$	269.900	fev/19	fev/23	Bullet	n/a	-	-	280.300	-	-	280.300
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 4ª emissão 2ª série	IPCA	3,93%	R\$	30.100	fev/19	fev/26	Bullet	n/a	41.233	39.406	37.735	41.233	39.406	37.735
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 5ª emissão	IPCA	3,45%	R\$	538.328	set/19	ago/29	Anual	n/a	721.601	689.664	660.440	721.601	689.664	660.440
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 6ª emissão (a)	IPCA	4,93%	R\$	1.500.000	mai/21	mai/36	Anual	n/a	1.251.080	1.498.027	1.298.515	1.251.080	1.498.027	1.298.515
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 7ª emissão 1ª série (a)	IPCA	5,58%	R\$	400.000	dez/21	dez/31	Anual	n/a	391.767	432.387	390.833	391.767	432.387	390.833
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 7ª emissão 2ª série (a)	IPCA	6,10%	R\$	600.000	dez/21	dez/36	Anual	n/a	541.243	643.616	567.891	541.243	643.616	567.891
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 8ª emissão 2ª série (a)	IPCA	5,83%	R\$	798.634	jun/22	jun/29	Bullet	n/a	775.219	834.344	762.652	775.219	834.344	762.652
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 8ª emissão 3ª série (a)	IPCA	6,01%	R\$	341.867	jun/22	jun/32	Anual	n/a	322.852	358.827	325.600	322.852	358.827	325.600
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 9ª emissão 1ª série (a)	IPCA	6,38%	R\$	30.000	ago/22	jul/29	Bullet	n/a	30.538	32.878	30.119	30.538	32.878	30.119
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 9ª emissão 2ª série (a)	IPCA	6,54%	R\$	70.000	ago/22	jul/32	Bullet	n/a	69.346	77.891	70.603	69.346	77.891	70.603
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 9ª emissão 3ª série (a)	IPCA	6,77%	R\$	400.000	ago/22	jul/37	Bullet	n/a	386.124	455.707	405.255	386.124	455.707	405.255
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 10ª emissão 1ª série	100% do DI	0,75%	R\$	86.186	dez/22	dez/27	Bullet	n/a	83.985	84.389	84.612	83.985	84.389	84.612
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 10ª emissão 2ª série	100% do DI	1,00%	R\$	176.323	dez/22	dez/29	Bullet	n/a	220.960	197.673	173.130	220.960	197.673	173.130
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 10ª emissão 3ª série (a)	IPCA	6,79%	R\$	82.487	dez/22	dez/29	Bullet	n/a	80.247	88.031	80.174	80.247	88.031	80.174
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 10ª emissão 4ª série (a)	IPCA	6,94%	R\$	55.004	dez/22	dez/32	Anual	n/a	52.203	59.112	53.351	52.203	59.112	53.351
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 11ª emissão 1ª série	100% do DI	1,00%	R\$	429.340	ago/23	ago/28	Bullet	n/a	434.531	437.256	-	434.531	437.256	-
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 11ª emissão 2ª série (a)	IPCA	6,20%	R\$	557.457	ago/23	ago/30	Bullet	n/a	523.380	573.663	-	523.380	573.663	-
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 11ª emissão 3ª série (a)	IPCA	6,55%	R\$	524.038	ago/23	ago/33	Anual	n/a	478.712	543.196	-	478.712	543.196	-
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 12ª emissão 1ª série (a)	IPCA	6,69%	R\$	250.000	dez/23	dez/33	Anual	n/a	227.625	244.414	-	227.625	244.414	-
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 12ª emissão 2ª série (a)	IPCA	6,95%	R\$	500.000	dez/23	dez/38	Anual	n/a	441.344	488.860	-	441.344	488.860	-
									34.028.208	31.650.338	29.017.602	38.870.599	34.585.949	32.883.225
									3.920.516	2.587.944	4.707.009	3.915.191	2.918.435	4.973.066
									30.107.692	29.062.394	24.310.593	34.955.408	31.667.514	27.910.159

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

13. Empréstimos, financiamentos e debêntures--Continuação

- (a) Conforme mencionado na Nota 24, o Grupo contrata instrumentos financeiros derivativos para proteção da variação cambial e taxa de juros (Pré, SOFR e IPCA), e adotou como prática contábil a contabilização de *fair value hedge*; portanto, essas dívidas encontram-se registradas a valor justo por meio do resultado.
- (b) Conforme mencionado na Nota 24, o Grupo contrata instrumentos financeiros derivativos para proteção da taxa de juros (CDI) e adotou como prática contábil a contabilização de *cash flow hedge*; portanto, essas dívidas encontram-se registradas, pelo custo amortizado, e os derivativos registrados a valor justo, sendo a parcela efetiva da dívida por meio dos outros resultados abrangentes e qualquer parcela inefetiva e juros por meio do resultado.
- (c) Em 01 de fevereiro de 2024, a Rede D'Or realizou o Resgate Antecipado Facultativo Total da Oitava Emissão de Debêntures da Sul América S.A., sucedida por Rede D'Or em razão de incorporação. A partir desta data não há covenants relacionado a Oitava Emissão da Sul América S.A., referente a Nota 13.1.
- (d) Em 28 de março de 2024 a subsidiária GSH Corp Participações S.A. assinou o instrumento particular da 5ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, sem garantia real e sem preferência, em série única, para distribuição pública sob o rito de registro automático. A liberação do valor ocorreu em 22 de abril de 2024. Foram emitidas 500.000 debêntures no valor de R\$1.000,00 cada perfazendo o total da emissão no valor de R\$500.000 com o Banco Itaú, sendo a Vortex Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários Ltda. o agente fiduciário da transação. Incidirá sobre o valor nominal unitário a taxa de juros equivalentes a CDI + 1,70% a.a.
- (e) Em 15 de maio de 2024, a Rede D'Or, realizou a integralização de sua 33ª emissão de Debêntures, em série única, no valor total de R\$2.000.000, com vencimento em 05 de maio de 2034. A emissão é remunerada pelo CDI + 1,70% ao ano, a serem pagos semestralmente. Não há garantias.
- (f) Em 11 de outubro de 2024, a Rede D'Or, realizou a integralização de sua 34ª emissão de Debêntures, em três séries, no valor total de R\$5.900.000, com vencimentos em 15 de setembro de 2027, 15 de setembro de 2031 e 15 de setembro de 2034. A 1ª série é remunerada pelo CDI + 0,65% ao ano, a 2ª série é remunerada pelo CDI + 1,10% ao ano e a 3ª série é remunerada pelo CDI + 1,30% ao ano, a serem pagos semestralmente. Não há garantia.
- (g) Em 04 de dezembro de 2024, o Hospital Esperança S.A., realizou a integralização de sua 5ª emissão de Debêntures, em série única, no valor total de R\$ 1,1 bilhão com vencimento em 27 de novembro de 2034. A debênture é remunerada pelo CDI + 1,35% ao ano, a serem pagos semestralmente. Não há garantia.
- (h) Em 18 de outubro de 2024, o Hospital Esperança S.A., realizou o resgate antecipado facultativo total da sua 4ª emissão de Debêntures, no valor principal de R\$ 1,0 bilhão.
- (i) Em 18 de outubro de 2024, a Rede D'Or, realizou o resgate antecipado facultativo total da sua 1ª série da 23ª Emissão de Debênture da Rede D'Or São Luiz S.A., no valor principal de R\$ 900.000, e da sua 28ª Emissão de Debêntures da Rede D'Or São Luiz S.A., no valor principal de R\$ 490.000.
- (j) Em 8 de novembro de 2024, a Sul América S.A., sucedida por Rede D'Or São Luiz S.A. em razão da incorporação, realizou o resgate antecipado facultativo total da 1ª Série de sua 9ª emissão de debênture, no valor principal de R\$ 750.000.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

13. Empréstimos, financiamentos e debêntures--Continuação

Os principais empréstimos, financiamentos e debêntures foram captados para fins corporativos gerais, para efetuar aquisições de empresas, para obras de expansão dos hospitais e construções de novas unidades.

Os custos relacionados às emissões dos empréstimos, financiamentos e debêntures, no valor de R\$ 334.027 em 31 de dezembro de 2024 (R\$347.517 em 31 de dezembro de 2023), foram registrados como redutores dos saldos e vem sendo amortizados ao longo do período de vigência dos contratos, conforme determina o CPC 08 Custos de Transação e Prêmios na Emissão de Títulos e Valores Mobiliários.

Antes da combinação de negócios SASA a Companhia não possuía cláusulas restritivas relacionadas a endividamento, índices correspondentes com base na dívida líquida, EBITDA e despesa financeira, apenas as garantias listadas acima. Como consequência da incorporação sendo a Companhia sucessora, existem cláusulas restritivas, cuja aplicação está suspensa conforme demonstrado abaixo na Nota 13.1.

Em 31 de dezembro de 2024, o saldo não circulante possui o seguinte cronograma de vencimento:

Controladora		Consolidado	
Ano	Valor	Ano	Valor
2026	1.134.991	2026	1.210.422
2027	3.930.158	2027	4.175.930
2028	2.735.367	2028	4.428.603
2029	4.197.439	2029	4.365.917
2030	5.748.813	2030	7.304.704
2031 a 2038	12.360.924	2031 a 2038	13.469.832
	30.107.692		34.955.408

13.1. Covenants

A Companhia está dispensada da obrigação de observar quaisquer índices financeiros (covenants financeiros) até os trimestres indicados abaixo, por operação, conforme aprovado em assembleia geral de debenturistas realizada em 18 de agosto de 2022.

Emissão	Dispensado até o trimestre (inclusive)
Nona Emissão de Debêntures da Sul América S.A.	3º Trimestre de 2025

É facultativo a Companhia, à liquidação antecipada das respectivas emissões antes da aplicabilidade dos covenants mencionados acima.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

13. Empréstimos, financiamentos e debêntures--Continuação

13.1. Covenants--Continuação

A partir do trimestre indicado acima e de acordo com as cláusulas de vencimento antecipado contidas na escritura de emissões de debêntures, Nona Emissão de Debêntures da Sul América S.A., a Companhia estará sujeita à manutenção de certos índices financeiros dentro dos limites previamente estabelecidos (covenants financeiros). A tabela a seguir, apresenta os covenants financeiros pelos quais a Companhia estará submetida.

Descrição dos covenants	Índice requerido
Índice financeiro I - dívida financeira líquida/geração de caixa	Igual ou inferior a 2 vezes a geração de caixa
Índice financeiro II - geração de caixa/resultado financeiro líquido	Igual ou superior a 4 vezes o resultado financeiro líquido
Índice financeiro III - geração de caixa	Igual ou superior a zero

Dívida financeira líquida: obrigações financeiras menos caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras líquidas das provisões técnicas a serem cobertas.

Geração de caixa: resultado antes dos tributos sobre o lucro menos depreciação e amortização.

14. Provisão para demandas judiciais e depósitos judiciais

A Companhia e suas controladas estão envolvidas em diversas ações judiciais de natureza fiscal, cível e trabalhista. Os depósitos judiciais somente serão liberados em caso de decisão favorável à empresa. Com base no parecer de seus consultores jurídicos internos e externos, a Administração constituiu provisão para perdas consideradas suficientes para cobrir as perdas prováveis, conforme demonstrado a seguir:

	Controladora					
	2024		2023		2022	
	Provisão para demandas judiciais	Depósitos judiciais	Provisão para demandas judiciais	Depósitos judiciais	Provisão para demandas judiciais	Depósitos judiciais
Fiscais e previdenciárias	462.784	(323.131)	526.597	(321.576)	931.974	(264.620)
Trabalhistas	145.772	(47.037)	136.284	(37.163)	106.200	(24.974)
Cíveis	134.858	(6.045)	157.304	(3.627)	170.768	(5.059)
	743.414	(376.213)	820.185	(362.366)	1.208.942	(294.653)

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

14. Provisão para demandas judiciais e depósitos judiciais--Continuação

	Consolidado					
	2024		2023		2022	
	Provisão para demandas judiciais	Depósitos judiciais	Provisão para demandas judiciais	Depósitos judiciais	Provisão para demandas judiciais	Depósitos judiciais
Fiscais e previdenciárias	1.686.457	(2.062.120)	1.714.567	(2.107.976)	2.379.022	(2.325.232)
Trabalhistas	299.832	(132.617)	293.306	(126.887)	267.772	(133.763)
Cíveis	1.372.527	(575.349)	1.260.481	(447.693)	1.145.378	(403.279)
	3.358.816	(2.770.086)	3.268.354	(2.682.556)	3.792.172	(2.862.274)

14.1. Processos avaliados como perda provável

As movimentações das provisões para contingências nos exercícios de 2024, 2023 e 2022 foram:

	Controladora			
	Fiscais e previdenciárias	Trabalhistas	Cíveis	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2021	617	82.412	52.191	135.220
Adições, líquidas de reversões	(240)	(18.853)	(2.502)	(21.595)
Atualizações monetárias	24	7.506	5.887	13.417
Pagamentos	(131)	(585)	(528)	(1.244)
Adições oriundas de incorporações	-	7.785	3.591	11.376
Adições oriundas de combinação de negócios	1.126	-	-	1.126
Passivos contingentes avaliados a valor justo – Aquisição SASA	930.578	27.935	112.129	1.070.642
Saldos em 31 de dezembro de 2022	931.974	106.200	170.768	1.208.942
Adições, líquidas de reversões	(431.762)	17.102	(17.062)	(431.722)
Atualizações monetárias	6	10.771	4.804	15.581
Pagamentos	(236)	(188)	(3.317)	(3.741)
Adições oriundas de incorporações	26.615	2.399	2.111	31.125
Saldos em 31 de dezembro de 2023	526.597	136.284	157.304	820.185
Adições, líquidas de reversões	(67.638)	35.603	(24.085)	(56.120)
Atualizações monetárias	3.828	7.604	5.605	17.037
Pagamentos	(3)	(33.719)	(3.966)	(37.688)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	462.784	145.772	134.858	743.414

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

14. Provisão para demandas judiciais e depósitos judiciais--Continuação

14.1. Processos avaliados como perda provável--Continuação

	Consolidado			
	Fiscais e previdenciárias	Trabalhistas	Cíveis	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2021	107.723	136.245	100.900	344.868
Adições, líquidas de reversões	(10.426)	(9.488)	(13.040)	(32.954)
Atualizações monetárias	677	9.929	7.016	17.622
Pagamentos	(415)	(2.355)	(1.106)	(3.876)
Adições oriundas de combinações de negócios	1.350.885	105.506	939.479	2.395.870
Passivos contingentes avaliados a valor justo – Aquisição SASA	930.578	27.935	112.129	1.070.642
Saldos em 31 de dezembro de 2022	2.379.022	267.772	1.145.378	3.792.172
Adições, líquidas de reversões	(432.355)	16.751	309.853	(105.751)
Atualizações monetárias	66.866	21.472	108.108	196.446
Movimentação patrimonial	-	8.719	-	8.719
Pagamentos	(298.966)	(21.408)	(302.858)	(623.232)
Saldos em 31 de dezembro de 2023	1.714.567	293.306	1.260.481	3.268.354
Adições, líquidas de reversões	(90.878)	42.316	403.928	355.366
Atualizações monetárias	61.027	18.330	111.557	190.914
Pagamentos	(1.229)	(54.120)	(403.439)	(458.788)
Adições oriundas de combinação de negócios	2.970	-	-	2.970
Saldos em 31 de dezembro de 2024	1.686.457	299.832	1.372.527	3.358.816

14.2. Processos avaliados como perda possível

Os processos envolvendo riscos de perda avaliados como possíveis pela Companhia, em conjunto com seus assessores jurídicos, para os quais não foram registradas provisões, são resumidos como segue:

	Controladora			Consolidado		
	2024	2023	2022	2024	2023	2022
Fiscais e previdenciárias (a)	972.718	2.125.838	1.777.084	2.659.709	3.649.564	4.031.356
Trabalhistas (c)	307.328	343.495	217.646	614.114	597.694	353.753
Cíveis (d)	556.926	333.865	346.467	962.733	684.233	703.668
	1.836.972	2.803.198	2.341.197	4.236.556	4.931.491	5.088.777

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

14. Provisão para demandas judiciais e depósitos judiciais--Continuação

14.2. Processos avaliados como perda possível--Continuação

- (a) Os Processos Administrativos nº 10166-720689/2017-18 e 10166-730.893/2017-39, que tratavam de autuações fiscais que exigiam Contribuições Previdenciárias sobre a terceirização de atividades médicas - Pejotização e Planos de Outorga de stock options - tiveram seus recursos voluntários providos para cancelamento substancial dos autos de infração, com manutenção de apenas, aproximadamente, R\$2.000 nas sessões dos dias 06/02/2024 e 07/02/2024 do CARF, respectivamente. Considerando que a empresa foi notificada das decisões finais, os valores relacionados a esses processos, aproximadamente R\$ 1.300.000, foram baixados no exercício de 2024.

Em 31/12/2024, do valor total de R\$ 1.327.813 (R\$1.273.029 em 31/12/2023), o montante de R\$ 42.038 (R\$40.225 em 31/12/2023) está provisionado por se referir basicamente a obrigações legais. A parcela não provisionada, no montante de R\$ 1.262.419 (R\$1.232.804 em 31/12/2023) é composta, principalmente, por: (i) autos de infração lavrados em face das controladas CIA. SAÚDE e TRADITIO, em que se questiona a dedutibilidade da amortização de ágio oriundo de incorporação das controladoras SLT Participações S.A. e STA Participações S.A., respectivamente, nos anos calendários 2005, 2006 e 2007; (ii) não homologação da compensação de tributos na esfera administrativa; (iii) glosa do prejuízo fiscal e base negativa; (iv) processo que pretende cobrar débitos de ISS decorrente de suposta falta de recolhimento do imposto sobre os serviços prestados no Município de São Paulo, em fase de apelação, dada sentença favorável nos Embargos de Execução propostos por parte da SulAmérica.

- (b) Processos relacionados principalmente de reclamações de horas extras, 13º salário, aviso prévio, férias e FGTS. Não há processos individualmente relevantes.
- (c) Processos relacionados à indenização por danos materiais e danos morais e materiais alegados. Não há processos individualmente relevantes.

Considerando as complexidades dos processos, bem como do sistema judiciário brasileiro, a Companhia não tem condições de estimar com razoável precisão o prazo de julgamento e se haverá desembolso relativo a essas ações judiciais.

15. Arrendamentos

	Controladora		
	2024	2023	2022
Valor nominal dos pagamentos futuros	6.968.840	6.351.952	6.611.872
Ajuste a valor presente	(4.041.120)	(3.779.618)	(4.018.544)
	2.927.720	2.572.334	2.593.328
Circulante	627.124	534.822	476.704
Não circulante	2.300.596	2.037.512	2.116.624

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

15. Arrendamentos--Continuação

	Consolidado		
	2024	2023	2022
Valor nominal dos pagamentos futuros	9.392.666	8.397.767	8.982.982
Ajuste a valor presente	(5.790.193)	(5.225.142)	(5.650.580)
	3.602.473	3.172.625	3.332.402
Circulante	776.424	872.949	621.751
Não circulante	2.826.049	2.299.676	2.710.651

Os passivos foram mensurados ao valor presente dos pagamentos de arrendamentos remanescentes descontados por meio da taxa média de 14,56% em 31 de dezembro de 2024.

Em 31 de dezembro de 2024, o saldo não circulante possui o seguinte cronograma de vencimento:

Controladora		Consolidado	
Ano	Valor	Ano	Valor
2026	541.116	2026	647.496
2027	520.113	2027	597.241
2028	473.964	2028	541.683
2029	415.818	2029	503.418
2030	405.385	2030	473.214
2031 a 2082	3.979.859	2031 a 2082	5.839.485
Valores não descontados	6.336.255	Valores não descontados	8.602.537
Juros Embutidos	(4.035.659)	Juros Embutidos	(5.776.488)
Saldo em 31/12/2024	2.300.596	Saldo em 31/12/2024	2.826.049

16. Patrimônio Líquido

a) Capital social

A composição do capital social da Companhia é feita da seguinte forma:

Acionistas	2024		2023		2022	
	Quantidade de ações	Participação	Quantidade de ações	Participação	Quantidade de ações	Participação
Acionistas controladores	1.087.728.526	47,51%	1.068.474.126	46,67%	1.043.023.526	45,56%
Ações em circulação	1.132.391.070	49,46%	1.186.132.584	51,81%	1.209.934.908	52,85%
Ações em tesouraria	69.172.994	3,02%	34.685.880	1,52%	36.334.156	1,59%
Total de ações ordinárias	2.289.292.590	100%	2.289.292.590	100,00%	2.289.292.590	100,00%

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

16. Patrimônio líquido--Continuação

a) Capital social--Continuação

O capital social, subscrito e integralizado em 31 de dezembro 2024 é de R\$15.711.360, divididos em 2.289.292.590 ações ordinárias nominativas e sem valor nominal (31 de dezembro 2023 era de R\$15.711.360, divididos em 2.289.292.590 ações ordinárias nominativas e sem valor nominal). O limite de capital autorizado aprovado no estatuto social da Companhia é de até 8 bilhões de ações (unidades).

De acordo com o estatuto da Companhia, cada ação ordinária dá direito a um voto nas deliberações da Assembleia Geral da Companhia.

Em 08 de dezembro de 2020, em conexão com a abertura de capital, a Companhia realizou o aumento de capital de R\$ 4.218.820 e aumento da reserva de capital de R\$ 4.218.820. Em 26 de maio de 2021, em conexão com a oferta subsequente de ações (follow-on), a Companhia realizou o aumento de capital de R\$888.920 e aumento da reserva de capital de R\$888.920. Outros eventos ocorreram em 2021 e 2022 e reduziram a reserva de capital.

Em 24 de setembro de 2020, foi realizada Assembleia Geral Extraordinária que aprovou o aumento de capital social da Companhia no valor R\$1.600.000, sem emissão de novas ações, mediante a capitalização de parte da reserva de capital.

A reserva de ágio na emissão de ações foi substancialmente resultante de aportes de capital efetuados (i) em 31 de março de 2015, pelo então acionista BTG Pactual Saúde Fundo de Investimento em Participações, no valor de R\$600.000, sendo R\$147.664 registrado como aumento do capital social e R\$452.336 como reserva de ágio na subscrição de ações; (ii) em 27 de abril de 2015, pela HPT Participações S.A. (investida do Carlyle Group), no valor de R\$1.819.435, sendo R\$181.943 aumento de capital social e R\$1.637.491 como reserva de ágio na subscrição de ações.

b) Destinações do lucro

A reserva legal é constituída à razão de 5% do lucro líquido do exercício, limitada a 20% do capital social, ou quando o saldo da reserva legal acrescido das reservas de capital exceder 30% do capital social (Lei nº 6.404/76, artigo193).

A destinação dos dividendos é efetuada com base na Lei nº 6.404/76, sendo o dividendo mínimo obrigatório de 25% do lucro líquido, após destinação da reserva legal.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

16. Patrimônio líquido--Continuação

b) Destinações do lucro--Continuação

Os cálculos dos dividendos e juros sobre capital próprio são como segue:

	<u>2024</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Lucro líquido do exercício	3.846.945	2.040.722	1.194.966
Reserva legal (artigo 193 Lei nº 6.404) (*)	-	-	-
Base para cálculo do dividendo mínimo obrigatório	3.846.945	2.040.722	1.194.966
Dividendo mínimo obrigatório (inclui juros sobre capital próprio)	961.736	510.181	298.742
Dividendos e juros sobre capital próprio adicionais ao mínimo obrigatório aprovados em Assembleia	488.264	322.395	501.348
Dividendos por lote de 1000 ações - em reais	0,6334	0,3637	0,3495

(*) A Empresa não constituiu reserva legal com base no 1º parágrafo do artigo 193 da Lei nº 6.404, uma vez que a reserva legal, acrescido do montante das reservas de capital, excede 30% o montante do capital social. Movimentação dos dividendos e juros sobre capital próprio a pagar:

	<u>Consolidado</u>
Saldo a pagar em 1º de janeiro de 2022	64.551
Destinação de dividendos e juros sobre capital próprio	800.090
Adição oriunda de combinação de negócios	21.478
Dividendos de não-controladores	45.571
Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio	(696.427)
Imposto de renda retido na fonte	(90.178)
Saldo a pagar em 31 de dezembro de 2022	145.085
Destinação de dividendos e juros sobre capital próprio	832.576
Dividendos de não-controladores	67.152
Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio	(849.188)
Imposto de renda retido na fonte	(95.856)
Saldo a pagar em 31 de dezembro de 2023	99.769
Destinação de dividendos e juros sobre capital próprio	1.450.000
Dividendos reinvestidos	(25.066)
Adição oriunda de combinação de negócios	17.604
Dividendos de não-controladores	73.329
Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio	(1.381.135)
Imposto de renda retido na fonte	(165.309)
Saldo a pagar em 31 de dezembro de 2024	69.192

Em Reunião do Conselho de Administração realizada em 21 de março de 2024, 25 de junho de 2024, 23 de setembro de 2024 e 13 de dezembro de 2024, foi aprovada, *ad referendum* da Assembleia Geral Ordinária da Companhia a ser realizada para a aprovação do resultado do exercício social de 2024, a distribuição de Juros sobre Capital Próprio no montante bruto total de R\$ 1.450.000.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

16. Patrimônio líquido--Continuação

c) Ação em tesouraria

A movimentação das ações em tesouraria está demonstrada a seguir:

	Quantidade de ações	Valor da ação (em reais)	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2021	38.913.920	3,58	139.282
Aquisições (a)	14.140	52,38	741
Transferências (b)	29.379.399	29,08	854.238
Cancelamento (b)	(29.379.399)	14,99	(440.366)
Alienações (a)	(2.593.904)	3,58	(9.285)
Saldo em 31 de dezembro de 2022	36.334.156	14,99	544.610
Devoluções	32.473	-	-
Alienações (a)	(1.680.749)	14,99	(25.192)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	34.685.880	14,97	519.418
Recompra de ações (c)	34.872.000	27,15	946.855
Devoluções	127.340	-	-
Alienações (a)	(512.226)	14,97	(7.671)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	69.172.994	21,09	1.458.602

(a) As compras e vendas de ações ocorridas referem-se substancialmente ao plano de opção de pagamento baseados em ações, conforme descrito a seguir.

(b) As transferências e cancelamentos de ações ocorridas referem-se substancialmente à operação de combinação de negócios celebrada em 23/02/2022, entre Rede D'Or e SASA.

(c) Em 11 de junho de 2024, foi aprovado o primeiro programa de recompra de ações de emissão da própria Companhia para manutenção em tesouraria e posterior cancelamento ou alienação, o programa foi encerrado em 13 de dezembro de 2024. Em 13 de dezembro de 2024, foi aprovado o segundo programa de recompra de ações de emissão da própria Companhia para manutenção em tesouraria e posterior cancelamento ou alienação.

d) Pagamento baseado em ações (Ações Restritas)

Plano de Outorga de Ações Restritas

O Plano de Outorga de Ações Restritas estabelece os termos e condições para a outorga de ações ordinárias de emissão da Companhia, sujeitas a determinadas condições, aos administradores, empregados e prestadores de serviços da Companhia, ou de outras sociedades sob o seu controle.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

16. Patrimônio líquido--Continuação

d) Pagamento baseado em ações (Ações Restritas)--Continuação

Plano de Outorga de Ações Restritas--Continuação

1º Programa de Outorga de Ações Restritas

Em 2020, o Conselho de Administração da Companhia aprovou o 1º Programa de Outorga de Ações Restritas e estabeleceu as condições para a entrega de ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal da Companhia aos administradores e colaboradores.

Os direitos dos beneficiários em relação às ações restritas somente serão plenamente adquiridos se estes permanecerem continuamente vinculados à Companhia ou à sociedade sob o seu controle, conforme o caso, por período determinado, observadas as condições de liberação de restrição de negociação de ações, conforme definido pelo Conselho de Administração, havendo condições específicas em caso de desligamento.

O total de ações restritas entregues através do Plano de Ações Restritas não poderá ultrapassar o limite máximo de 5% de ações de emissão da Companhia, o que em 31 de dezembro de 2024 equivalia ao total de 114.464.630 ações.

Durante o período de doze meses findo em 31 de dezembro de 2023, um total de 706.519 Ações Restritas foram outorgadas aos beneficiários eleitos, relacionadas exclusivamente ao 1º Programa de Outorga de Ações Restritas, ao preço médio ponderado de R\$18,45. Todas as ações restritas outorgadas no período de doze meses findo em 31 de dezembro de 2024, foram transferidas aos beneficiários (*vested immediately*) com data base de 02 de janeiro de 2024 e não há ações restritas já outorgadas que estejam pendentes de transferência.

Do total de ações mencionadas acima, para fins de mensuração de diluição dos acionistas, o montante total de ações efetivamente transferidas aos beneficiários do âmbito do 1º Programa de Outorga de Ações Restritas foi de 512.226 ações, referentes exclusivamente ao Plano de Ações Restritas, nos termos do item 33-E do Pronunciamento Técnico CPC 10 - Pagamento Baseado em Ações.

Para fins do cálculo das despesas a serem apropriadas, foi utilizada uma taxa de cancelamentos projetadas de 7,14% para 2024, baseada nos cancelamentos médios históricos de planos da Companhia.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

16. Patrimônio líquido--Continuação

d) Pagamento baseado em ações (Ações Restritas)--Continuação

Plano de Outorga de Ações Restritas--Continuação

2º Programa de Outorga de Ações Restritas

No âmbito do Plano de Outorga de Ações Restritas, o Conselho de Administração da Companhia aprovou o 2º Programa de Ações Restritas, com início de vigência em janeiro de 2022, que estabeleceu as condições específicas para o recebimento de determinado montante de unidades de referência, que darão direito à liquidação de prêmios previstos nos contratos de outorga individual, que podem ser liquidados em ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal da Companhia aos administradores, empregados e prestadores de serviços da Companhia, ou em dinheiro, a exclusivo critério da Companhia, dependendo, para tanto, da valorização da cotação da ação RDOR3 em determinado período de tempo, ou pela variação do EBITDA da Companhia nos termos dos contratos individuais.

Durante o período de doze meses findo em 31 de dezembro de 2024, um total de 3.451.522 Unidades de Referência foram outorgadas aos beneficiários eleitos, relacionadas exclusivamente ao 2º Programa de Outorga de Ações Restritas, cujo direito de exercício ainda não foi plenamente adquirido.

O 2º Programa de Ações Restritas é mensurado e reconhecido pelos seus valores justos, sendo utilizado o modelo de identificação do *valuation* da Companhia (*Market cap*) e deduzido o valor de referência contratado com cada executivo, devidamente atualizado pelo IPCA ou pela variação do EBITDA da Companhia, conforme Pronunciamento Técnico CPC 10 - Pagamento Baseado em Ações.

Os direitos dos beneficiários em relação às ações restritas somente serão plenamente adquiridos se estes permanecerem continuamente vinculados à Companhia ou à sociedade sob o seu controle, conforme o caso, por período determinado e se o resultado do prêmio decorrente do exercício das suas unidades de referência for positivo nas janelas específicas de liquidação previstas nos contratos individuais, o que implica dizer que a cotação da ação RDOR3, no momento da janela de liquidação, ou tenha se verificado avanço no resultado da fórmula que observa a variação do EBITDA, para que o Beneficiário faça jus ao seu recebimento, havendo condições específicas em caso de desligamento. A Companhia recolhe todos os tributos e encargos incidentes sobre o prêmio, no momento de sua liquidação em ações, ou em dinheiro, a seu exclusivo critério.

Para fins do cálculo das despesas a serem apropriadas, foi utilizada uma taxa de cancelamentos de 7,14% em 2024 baseada nos cancelamentos médios históricos de planos da Companhia.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

16. Patrimônio líquido--Continuação

d) Pagamento baseado em ações (Ações Restritas)--Continuação

Plano de Outorga de Ações Restritas--Continuação

2º Programa de Outorga de Ações Restritas--Continuação

Assim como nos planos anteriores, o 1º Programa de Outorga de Ações Restritas foi mensurado e reconhecido pelos seus valores justos, sendo utilizado o modelo de Black, Scholes & Merton (1973) conforme Pronunciamento Técnico CPC 10 - Pagamento Baseado em Ações e cujas principais premissas se encontram descritas abaixo.

Já o 2º Programa de Outorga de Ações Restritas é mensurado e reconhecido pelos seus valores justos, sendo utilizado o modelo de identificação do valuation da Companhia (Market cap) e deduzido o valor de referência contratado com cada executivo, devidamente atualizado pelo IPCA, ou pela variação do EBITDA da Companhia, conforme Pronunciamento Técnico CPC 10 - Pagamento Baseado em Ações.

Programa	Exercício	Data de carência	Quantidade de Ações	Volatilidade anual	Taxa livre de risco	Média ponderada do valor justo das ações (em reais)	Situação de maturação	Ações canceladas
1º programa	2020	29/05/2020 a 29/05/2027	46.591.300	26,36%	4,66%	7,45	Maturado parcialmente	-
1º programa	2021	01/04/2021 a 01/04/2028	5.361.026	28,81%	5,98%	25,50	Maturado parcialmente	-
1º programa	2022	01/01/2022 a 01/01/2028	3.577.793	32,75%	11,55%	15,03	Maturado parcialmente	-
2º programa	2022	01/01/2022 a 31/12/2028	2.392.730	-	-	29,16	Maturado parcialmente	75.002
1º programa	2023	01/01/2023 a 31/12/2028	2.371.279	44,56%	11,64%	12,95	Maturado parcialmente	-
2º programa	2023	01/01/2023 a 31/12/2029	2.731.014	-	-	19,15	Maturado parcialmente	3.572
1º programa	2024	01/01/2024 a 31/12/2028	706.519	43,61%	9,77%	11,07	Maturado parcialmente	-
2º programa	2024	01/01/2024 a 31/12/2030	3.451.522	-	-	22,70	Maturado parcialmente	15.715

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

16. Patrimônio líquido--Continuação

d) Pagamento baseado em ações (Ações Restritas)--Continuação

Plano de Outorga de Ações Restritas--Continuação

2º Programa de Outorga de Ações Restritas--Continuação

Os efeitos dos planos de pagamento baseado em ações, abrangendo todas as outorgas realizadas e em aberto, no patrimônio líquido e no resultado do exercício, se resumem abaixo:

	Valor justo das opções por exercício	Efeito no resultado do exercício	Movimentação RSU	Efeito acumulado no passivo e patrimônio líquido
2011	1.457	1.457	-	1.457
2012	16.234	16.234	-	17.691
2013	20.656	20.656	-	38.347
2014	27.363	27.363	-	65.710
2015	51.949	51.949	-	117.659
2016	30.864	30.864	-	148.523
2017	32.599	32.599	-	181.122
2018	40.662	40.662	-	221.784
2019	40.656	40.656	-	262.440
2020	80.071	80.071	(80.071)	-
2021	120.427	120.427	(120.427)	-
2022	124.276	124.276	(70.623)	53.653
2023	78.400	78.400	(42.769)	37.179
2024	77.907	77.907	(18.944)	58.976
2025	11.670			
2026	11.670			
2027	11.670			
	<u>778.531</u>			

e) Outros resultados abrangentes

Em 31 de dezembro de 2024 foram reconhecidos como outros resultados abrangentes, os efeitos do hedge de fluxo de caixa contratado para proteção do endividamento, aumentando o patrimônio líquido no exercício em R\$17.787.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

17. Impostos correntes e diferidos

As despesas com imposto de renda e contribuição social para os exercícios findos em 31 de dezembro 2024, 2023 e 2022 são compostas como segue:

	Controladora			Consolidado		
	2024	2023	2022	2024	2023	2022
Diferido						
Imposto de renda	64.228	111.573	187.198	132.143	179.775	224.737
Contribuição social	23.864	40.166	55.275	28.922	86.017	68.742
	88.092	151.739	242.473	161.065	265.792	293.479
Corrente						
Imposto de renda	2.085	-	54.984	(744.448)	(490.257)	(264.766)
Contribuição social	866	-	31.911	(380.546)	(212.178)	(91.660)
	2.951	-	86.895	(1.124.994)	(702.435)	(356.426)
Despesa de imposto de renda e contribuição social	91.043	151.739	329.368	(963.929)	(436.643)	(62.947)

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

17. Impostos correntes e diferidos--Continuação

A movimentação do imposto de renda e contribuição social diferidos ativos e passivos para os exercícios findos em 31 de dezembro 2024, 2023 e 2022 foi como segue:

	Controladora					Consolidado					
	2023	Benefícios	Outros	Outros (a)	2024	2023	Benefícios	Outros	Outros (a)	Adições	2024
		(despesas) adicionais registrados	resultados abrangentes				(despesas) adicionais	resultados abrangentes		oriundas de combinação de negócios	
Ativo											
Prejuízos fiscais	625.977	108.092	-	(138.524)	595.545	1.213.641	56.315	-	(140.992)	33	1.128.997
Base negativa de contribuição social	225.352	39.655	-	(15.330)	249.677	427.944	(10.516)	-	(15.913)	20	401.535
Provisão para créditos de liquidação duvidosa e glosas	329.421	34.875	-	-	364.296	675.202	137.760	-	-	-	812.962
Provisão para demandas judiciais	76.002	13.428	-	-	89.430	847.002	96.668	-	-	1.060	944.730
Provisão para gratificação	30.416	56.304	-	-	86.720	31.873	54.898	-	-	-	86.771
Ganho diferido na alienação de imóveis	21.909	(1.333)	-	-	20.576	16.538	(1.333)	-	-	-	15.205
Amortização direito de uso (IFRS 16)	344.484	91.069	-	-	435.553	576.645	140.946	-	-	-	717.591
Apropriação AVP (IFRS 16)	571.059	135.119	-	-	706.178	803.240	204.189	-	-	-	1.007.429
D'Or Finance	59.062	(5.553)	-	-	53.509	59.062	(5.553)	-	-	-	53.509
Ganho/Perda atuarial com plano de pensão de benefício definido	-	-	-	-	-	11.910	-	(2.565)	-	-	9.345
Redução ao valor recuperável de créditos	-	-	-	-	-	76.559	(33.605)	-	-	-	42.954
Contratos de seguros – IFRS 17	-	-	-	-	-	1.524.585	107.509	(442.137)	-	-	1.189.957
Outras provisões	37.355	(1.691)	-	-	35.664	-	-	-	-	-	-
Total de ativo fiscal diferido	2.321.037	469.965	-	(153.854)	2.637.148	6.264.201	747.278	(444.702)	(156.905)	1.113	6.410.985
Passivo											
Diferenças entre base contábil e fiscal de ágios	(735.080)	(60.418)	-	-	(795.498)	(1.119.531)	(212.484)	-	-	-	(1.332.015)
Ganho de aquisição em etapas	(99.040)	-	-	-	(99.040)	(124.003)	-	-	-	-	(124.003)
Variação swap	(82.804)	(190.830)	-	-	(273.634)	(49.721)	(190.830)	-	-	-	(240.551)
Variação cambial	(34.791)	99.558	-	-	64.767	(34.791)	99.890	-	-	-	65.099
Arrendamento (IFRS 16)	(755.084)	(202.843)	-	-	(957.927)	(1.151.821)	(310.823)	-	-	-	(1.462.644)
Hedge de fluxo de caixa	(61.744)	-	(30.058)	-	(91.802)	(82.637)	-	(9.163)	-	-	(91.800)
Receita diferida	(2.666)	-	-	-	(2.666)	(7.601)	-	-	-	-	(7.601)
Aplicação de renda variável	-	-	-	-	-	(6.812)	-	-	-	-	(6.812)
Mais valia combinação de negócios	(537.114)	(27.340)	-	-	(564.454)	(537.114)	(27.340)	-	-	-	(564.454)
Ganho/Perda com ajuste a valor de mercado	-	-	-	-	-	(26.358)	2.535	33.580	-	-	9.757
Outras provisões	(22.106)	-	-	-	(22.106)	(69.199)	52.839	-	-	2.685	(13.675)
Total de passivo fiscal diferido	(2.330.429)	(381.873)	(30.058)	-	(2.742.360)	(3.209.588)	(586.213)	24.417	-	2.685	(3.768.699)
Efeito líquido - ativo (passivo)	14.506	88.092	-	(153.854)	(51.256)	3.154.935	161.065	-	(156.905)	3.798	3.162.893
Efeito líquido – PIS/COFINS diferido	21.614	-	-	-	25.041	376.838	-	-	-	-	498.984
Efeito patrimônio líquido	(23.898)	-	(30.058)	-	(53.956)	(100.322)	-	(420.285)	-	-	(520.607)
Ativo no balanço patrimonial	12.222	-	-	-	-	3.600.118	-	-	-	-	3.509.725
Passivo no balanço patrimonial	-	-	-	-	(80.171)	(168.667)	-	-	-	-	(368.455)

(a) A redução no saldo dos créditos tributários constituídos sobre Prejuízo Fiscal e Base Negativa de CSL decorreu, notadamente, da utilização deste total no âmbito do programa de auto regularização fiscal instituída pela Receita Federal do Brasil.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

17. Impostos correntes e diferidos--Continuação

	Controladora				Consolidado				
	2022	Benefícios (despesas) adicionais registrados	Outros resultados abrangentes	Adições oriundas de combinações de negócios e incorporação	2023	2022	Benefícios (despesas) adicionais	Outros resultados abrangentes	2023
Ativo									
Prejuízos fiscais	392.468	224.490	-	9.019	625.977	967.814	245.827	-	1.213.641
Base negativa de contribuição social	141.288	80.817	-	3.247	225.352	349.821	78.123	-	427.944
Provisão para créditos de liquidação duvidosa e glosas	285.442	34.835	-	9.144	329.421	589.369	85.833	-	675.202
Provisão para demandas judiciais	50.848	14.608	-	10.546	76.002	786.169	60.833	-	847.002
Provisão para gratificação	24.038	6.378	-	-	30.416	25.517	6.356	-	31.873
Ganho diferido na alienação de imóveis	23.242	(1.333)	-	-	21.909	17.871	(1.333)	-	16.538
Amortização direito de uso (IFRS 16)	255.703	82.818	-	5.963	344.484	401.700	174.945	-	576.645
Apropriação AVP (IFRS 16)	428.916	136.180	-	5.963	571.059	591.927	211.313	-	803.240
D'Or Finance	53.103	5.959	-	-	59.062	53.103	5.959	-	59.062
Ganho/Perda atuarial com plano de pensão de benefício definido	-	-	-	-	-	11.910	-	-	11.910
Redução ao valor recuperável de créditos	-	-	-	-	-	73.704	2.855	-	76.559
Contratos de seguros – IFRS 17	-	-	-	-	-	1.378.144	135.762	10.679	1.524.585
Outras provisões	24.421	11.217	-	1.717	37.355	-	-	-	-
Total de ativo fiscal diferido	1.679.469	595.969	-	45.599	2.321.037	5.247.049	1.006.473	10.679	6.264.201
Passivo									
Diferenças entre base contábil e fiscal de ágios	(711.911)	(23.169)	-	-	(735.080)	(930.432)	(189.099)	-	(1.119.531)
Ganho de aquisição em etapas	(99.040)	-	-	-	(99.040)	(124.003)	-	-	(124.003)
Variação swap	(65.308)	(17.496)	-	-	(82.804)	(62.459)	12.738	-	(49.721)
Variação cambial	30.105	(64.896)	-	-	(34.791)	30.105	(64.896)	-	(34.791)
Arrendamento (IFRS 16)	(563.923)	(181.967)	-	(9.194)	(755.084)	(818.725)	(333.096)	-	(1.151.821)
Hedge de fluxo de caixa	(133.621)	-	71.877	-	(61.744)	(159.738)	-	77.101	(82.637)
Receita diferida	(2.666)	-	-	-	(2.666)	(7.601)	-	-	(7.601)
Aplicação de renda variável	-	-	-	-	-	(6.812)	-	-	(6.812)
Mais valia combinação de negócios	(440.364)	(134.596)	37.846	-	(537.114)	(440.364)	(134.596)	37.846	(537.114)
Ganho/Perda com ajuste a valor de mercado	-	-	-	-	-	57.700	(17.848)	(66.210)	(26.358)
Outras provisões	-	(22.106)	-	-	(22.106)	(55.315)	(13.884)	-	(69.199)
Total de passivo fiscal diferido	(1.986.728)	(444.230)	109.723	(9.194)	(2.330.429)	(2.517.644)	(740.681)	48.737	(3.209.588)
Efeito líquido - ativo (passivo)	(173.638)	151.739	-	36.405	14.506	2.889.143	265.792	-	3.154.935
Efeito líquido – PIS/COFINS diferido	-	-	-	-	21.614	238.461	-	-	376.838
Efeito patrimônio líquido	(133.621)	-	109.723	-	(23.898)	(159.738)	-	59.416	(100.322)
Ativo no balanço patrimonial	-	-	-	-	12.222	3.366.280	-	-	3.600.118
Passivo no balanço patrimonial	(307.259)	-	-	-	-	(398.414)	-	-	(168.667)

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

17. Impostos correntes e diferidos--Continuação

	Controladora				Consolidado					
	2021	Benefícios (despesas) adicionais registrados	Outros resultados abrangentes	Adições oriundas de combinações de negócios e incorporação	2022	2021	Benefícios (despesas) adicionais	Outros resultados abrangentes	Adições oriundas de combinações de negócios	2022
Ativo										
Prejuízos fiscais	123.033	269.435	-	-	392.468	283.472	298.422	-	385.920	967.814
Base negativa de contribuição social	44.292	96.996	-	-	141.288	103.181	107.432	-	139.208	349.821
Provisão para créditos de liquidação duvidosa e glosas	227.826	19.591	-	38.025	285.442	508.135	67.404	-	13.830	589.369
Provisão para demandas judiciais	45.975	711	-	4.162	50.848	124.427	15.282	-	646.460	786.169
Provisão para gratificação	24.849	(946)	-	135	24.038	24.646	(52)	-	923	25.517
Variação cambial	229.296	(199.191)	-	-	30.105	229.296	(199.191)	-	-	30.105
Ganho diferido na alienação de imóveis	23.242	-	-	-	23.242	20.502	(2.631)	-	-	17.871
Amortização direito de uso (IFRS 16)	171.305	72.986	-	11.412	255.703	273.348	128.352	-	-	401.700
Apropriação AVP (IFRS 16)	274.918	118.324	-	35.674	428.916	411.691	179.209	-	1.027	591.927
D'Or Finance	45.737	7.366	-	-	53.103	45.737	7.366	-	-	53.103
Ganho/Perda atuarial com plano de pensão de benefício definido	-	-	-	-	-	-	-	-	11.910	11.910
Ganho/Perda com ajuste a valor de mercado	-	-	-	-	-	-	-	-	57.700	57.700
Redução ao valor recuperável de créditos	-	-	-	-	-	-	-	-	73.704	73.704
Contratos de seguros – IFRS 17	-	-	-	-	-	-	-	-	1.378.144	1.378.144
Outras provisões	14.349	9.987	-	85	24.421	-	-	-	-	-
Total de ativo fiscal diferido	1.224.822	395.259	-	89.493	1.709.574	2.024.435	601.593	-	2.708.826	5.334.854
Passivo										
Diferenças entre base contábil e fiscal de ágios	(686.562)	(25.349)	-	-	(711.911)	(830.356)	(100.076)	-	-	(930.432)
Ganho de aquisição em etapas	(99.040)	-	-	-	(99.040)	(124.003)	-	-	-	(124.003)
Variação swap	(102.775)	37.467	-	-	(65.308)	(105.953)	43.494	-	-	(62.459)
Arrendamento (IFRS 16)	(362.478)	(163.571)	-	(37.874)	(563.923)	(554.110)	(260.660)	-	(3.955)	(818.725)
Hedge de fluxo de caixa	(133.644)	-	23	-	(133.621)	(164.985)	-	5.247	-	(159.738)
Receita diferida	(1.333)	(1.333)	-	-	(2.666)	(6.268)	(1.333)	-	-	(7.601)
Aplicação de renda variável	-	-	-	-	-	(954)	(5.858)	-	-	(6.812)
Mais valia combinação de negócios	-	-	-	(440.364)	(440.364)	-	-	-	(440.364)	(440.364)
Outras provisões	-	-	-	-	-	(38.699)	16.319	-	(32.935)	(55.315)
Total de passivo fiscal diferido	(1.385.832)	(152.786)	23	(478.238)	(2.016.833)	(1.825.328)	(308.114)	5.247	(477.254)	(2.605.449)
Efeito líquido - ativo (passivo)	(27.366)	242.473	-	(388.745)	(173.638)	364.092	293.479	-	2.231.572	2.889.143
Efeito líquido – PIS/COFINS diferido	-	-	-	-	-	-	-	-	-	238.461
Efeito patrimônio líquido	(133.644)	-	23	-	(133.621)	(164.985)	-	5.247	-	(159.738)
Ativo no balanço patrimonial	-	-	-	-	-	792.083	-	-	-	3.366.280
Passivo no balanço patrimonial	(161.010)	-	-	-	(307.259)	(592.976)	-	-	-	(398.414)

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

17. Impostos correntes e diferidos--Continuação

A conciliação do imposto de renda e da contribuição social contábeis e o montante determinado pela alíquota nominal para os exercícios de 2024, 2023 e 2022 são apresentados a seguir:

	Controladora			Consolidado		
	2024	2023	2022	2024	2023	2022
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	3.755.902	1.888.983	865.598	4.898.049	2.550.344	1.325.264
Despesa com imposto de renda e contribuição social à alíquota nominal de 34%	1.277.007	642.255	294.303	1.665.337	867.117	450.590
Diferencial da alíquota da contribuição social (a)	-	-	-	113.947	76.345	-
Ajustes para obtenção da alíquota efetiva						
Resultado de equivalência patrimonial	(1.070.337)	(564.428)	(235.177)	(16.613)	(46.798)	(15.667)
Juros sobre capital próprio	(493.000)	(283.076)	(272.031)	(758.433)	(345.755)	(272.031)
Receita de juros sobre capital próprio	237.897	53.956	-	242.512	53.956	-
Constituição / (reversão) de crédito tributário sobre diferenças temporárias	-	-	-	(2.082)	(74.078)	-
Atualizações de depósitos judiciais	-	-	-	(15.867)	(16.895)	-
Apuração de indébito tributário	-	-	-	(24.194)	(27.377)	-
Dedução proveniente de programas incentivados	(51.741)	-	-	(53.225)	-	-
Adoção Inicial Circular SUSEP 678/2022	-	-	-	(49.323)	-	-
Impacto empresas tributadas por diferença de alíquota	-	-	-	(43.979)	(42.163)	(12.686)
Diferido constituído (PAT)	-	-	-	(37.109)	-	-
Outros	9.131	(446)	(116.463)	(57.042)	(7.709)	(87.259)
Despesa na demonstração do resultado	(91.043)	(151.739)	(329.368)	963.929	436.643	62.947

(a) Refere-se ao diferencial da alíquota da contribuição social entre empresas financeiras e equiparadas (15%) e subsidiárias não financeiras (9%).

O prejuízo fiscal acumulado não expira, no entanto, sua compensação é limitada a 30% do lucro tributável gerado em cada exercício fiscal.

A expectativa da Companhia é que os créditos fiscais diferidos sobre os saldos de prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social sejam realizados entre 1 e 5 anos, exceto para o ganho diferido relacionado a venda de imóveis, cuja realização ocorrerá ao longo do prazo contratual de aluguel.

18. Receita líquida

Descrição	Nota	Controladora			Consolidado		
		2024	2023	2022	2024	2023	2022
Serviço hospitalares	18.1	14.577.941	13.099.959	11.508.663	21.302.133	19.993.754	22.987.443
Receita de seguros	18.2	-	-	-	29.174.844	26.514.804	-
Receita com gestão e administração de ativos		-	-	-	94.284	-	-
		14.577.941	13.099.959	11.508.663	50.571.261	46.508.558	22.987.443

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

18. Receita líquida--Continuação

18.1. Serviços hospitalares

	Controladora			Consolidado		
	2024	2023	2022	2024	2023	2022
Receita bruta (a)	16.234.340	14.588.810	12.811.454	24.458.491	22.797.558	25.769.671
Deduções da receita						
Cancelamentos e abatimentos (a)	(757.832)	(687.642)	(596.745)	(1.331.241)	(1.233.505)	(1.290.258)
Impostos incidentes sobre receitas	(898.567)	(801.209)	(706.046)	(1.825.117)	(1.570.299)	(1.491.970)
Receita líquida de serviços hospitalares	14.577.941	13.099.959	11.508.663	21.302.133	19.993.754	22.987.443

(a) Contempla as eliminações de Receita bruta e Cancelamentos e abatimentos entre as companhias do Grupo no montante líquido de R\$6.495.420 em 31 de dezembro de 2024 (R\$5.342.469 em 31 de dezembro de 2023).

18.2. Receita de seguros

A tabela seguinte apresenta a análise da receita total de seguros reconhecida no exercício aberta por modelo de mensuração:

		Consolidado 31/12/2024	Consolidado 31/12/2023
Valores relacionadas a movimentação do passivo de cobertura remanescente			
Custos de seguros esperados	(a)	2.755.573	2.906.491
Modificações no ajuste de risco não financeiro	(b)	1.697	1.701
Reconhecimento da CSM no resultado do período	(c)	48.003	38.593
Alocação da parcela dos prêmios relacionada a recuperação de fluxos de caixa de aquisição de seguros	(d)	47.358	65.286
Receita de seguro - Produtos de Longo Prazo (BBA/VFA)		2.852.631	3.012.071
Liberação de prêmio pela prestação de serviço de seguro	(e)	26.602.196	23.707.681
Receita de Seguro - Produtos de Curto Prazo (PAA)		26.602.196	23.707.681
Receita de seguro bruta		29.454.827	26.719.752
Impostos incidentes sobre receitas		(279.983)	(204.948)
Receita de seguro líquida		29.174.844	26.514.804

- (a) Despesas esperadas para o período em função da prestação de serviço de seguros que compreendem sinistros e outras despesas que a Companhia espera incorrer para cobrir eventos segurados ocorridos durante o período.
- (b) A mudança no ajuste de risco mostra a quantidade de risco que expirou durante o período.
- (c) A CSM é reconhecida no resultado durante o período de cobertura do grupo correspondente de contratos baseado em unidades de cobertura.
- (d) Os prêmios relativos à estimativa de fluxos de caixa de aquisição são alocados de forma sistemática e linear com base na passagem do tempo ao longo do período de cobertura do grupo de contratos ou de acordo com a curva de permanência da carteira.
- (e) Valor reconhecido como receita de seguro pelos serviços prestados no período.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

19. Custos dos serviços prestados

Descrição	Nota	Controladora			Consolidado		
		2024	2023	2022	2024	2023	2022
Serviço hospitalares	19.1	(10.153.930)	(9.051.184)	(8.034.112)	(20.987.639)	(19.091.512)	(17.785.662)
Custos de seguros	19.2	-	-	-	(20.116.515)	(19.845.564)	-
Custo com gestão e administração de ativos		-	-	-	(4.555)	-	-
		(10.153.930)	(9.051.184)	(8.034.112)	(41.108.709)	(38.937.076)	(17.785.662)

19.1. Serviços hospitalares

	Controladora			Consolidado		
	2024	2023	2022	2024	2023	2022
Pessoal	(3.863.536)	(3.336.861)	(2.959.120)	(7.555.158)	(6.806.575)	(6.450.564)
Materiais e medicamentos	(2.713.243)	(2.610.454)	(2.284.496)	(6.060.053)	(5.736.770)	(5.305.187)
Serviços de terceiros	(2.614.585)	(2.235.352)	(1.952.469)	(5.515.642)	(4.808.027)	(4.294.507)
Utilidades e serviços	(217.861)	(191.578)	(178.409)	(430.599)	(403.256)	(397.548)
Aluguéis	(10.700)	(7.311)	(4.534)	(102.503)	(91.017)	(83.983)
Depreciação e amortização	(734.005)	(669.628)	(655.084)	(1.323.684)	(1.245.867)	(1.253.873)
	(10.153.930)	(9.051.184)	(8.034.112)	(20.987.639)	(19.091.512)	(17.785.662)

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

19. Custos dos serviços prestados--Continuação

19.2. Custos de seguros

	Consolidado					
	Produtos de Longo Prazo (BBA/VFA)		Produtos de Curto Prazo (PAA)		31/12/2024	
	Passivo/Ativo de cobertura remanescente	Passivo de sinistros ocorridos	Passivo de cobertura remanescente	Passivo de sinistros ocorridos		
Sinistros ocorridos e outras despesas alocáveis aos contratos de seguro	(a)	(109.563)	(2.215.965)	(988.345)	(14.616.242)	(17.930.115)
Amortização de fluxos de caixa de aquisição	(b)	(47.358)	-	(1.489.516)	-	(1.536.874)
Amortização da alocação da contraprestação paga em combinação de negócios às carteiras de seguros	(c)	-	-	(615.940)	-	(615.940)
Perdas ou reversão de perdas de contratos onerosos	(d)	(33.586)	-	-	-	(33.586)
Reclassificação do componente de investimento	(e)	2.722.808	(2.722.808)	-	-	-
		2.532.301	(4.938.773)	(3.093.801)	(14.616.242)	(20.116.515)

	Consolidado					
	Produtos de Longo Prazo (BBA/VFA)		Produtos de Curto Prazo (PAA)		31/12/2023	
	Passivo/Ativo de cobertura remanescente	Passivo de sinistros ocorridos	Passivo de cobertura remanescente	Passivo de sinistros ocorridos		
Sinistros ocorridos e outras despesas alocáveis aos contratos de seguro	(a)	(131.629)	(2.153.913)	(894.885)	(14.696.294)	(17.876.721)
Amortização de fluxos de caixa de aquisição	(b)	(65.277)	-	(1.294.919)	-	(1.360.196)
Amortização da alocação da contraprestação paga em combinação de negócios às carteiras de seguros	(c)	-	-	(836.229)	-	(836.229)
Perdas ou reversão de perdas de contratos onerosos	(d)	227.582	-	-	-	227.582
Reclassificação do componente de investimento	(e)	2.924.624	(2.924.624)	-	-	-
		2.955.300	(5.078.537)	(3.026.033)	(14.696.294)	(19.845.564)

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

19. Custos dos serviços prestados--Continuação

19.2. Custos de seguros--Continuação

- (a) As despesas mais representativas são as vinculadas a sinistros ocorridos, há também nesse saldo despesas relacionadas regulação de sinistros, emissão, manutenção e cobrança de prêmios, atendimento a requerimentos regulatórios entre outras necessárias ao cumprimento das obrigações da Companhia vinculadas a contratos de seguro. Contempla as eliminações de sinistros ocorridos e outras despesas alocáveis aos contratos de seguros entre as companhias do Grupo no montante de R\$6.495.420 em 31 de dezembro de 2024 (R\$5.356.414 em 31 de dezembro de 2023).
- (b) Fluxos de caixa de aquisição são alocados de forma sistemática e linear com base na passagem do tempo ao longo do período de cobertura do grupo de contratos ou de acordo com a curva de permanência da carteira.
- (c) Amortização do valor justo ativo apurado no Purchase Price Allocation -PPA de aquisição alocado às carteiras de contratos de seguros que foi alocado de forma sistemática e racional ao passivo de cobertura remanescente, parcela dos contratos vigentes, e ao ativo de fluxos de caixa de aquisição, parcela dos contratos futuros (renovações).
- (d) Amortização de parte do valor justo passivo apurado no PPA de aquisição alocado às carteiras de contratos de seguros como componente de perda, ajustes de experiência, mudanças na estimativa dos fluxos de caixa e ajuste de risco de grupo de contratos onerosos.
- (e) Nos produtos de longo prazo há a transferência do componente de investimento do Ativo/Passivo de cobertura remanescente para o Passivo de sinistros ocorridos referente a pagamento de benefícios (anuidade), resgates e portabilidade de saída de previdência.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

20. Despesas gerais e administrativas

	Controladora			Consolidado		
	2024	2023	2022	2024	2023	2022
Pessoal	(762.608)	(694.354)	(632.412)	(927.792)	(827.485)	(632.412)
Serviços de terceiros	(171.021)	(141.825)	(114.254)	(287.515)	(269.017)	(114.254)
Viagens e hospedagens	(45.114)	(35.951)	(31.104)	(78.433)	(70.040)	(62.464)
Depreciação e amortização	(157.379)	(164.973)	(150.269)	(309.852)	(254.166)	(150.269)
Provisão para demandas judiciais	56.120	431.722	21.595	(355.366)	105.751	32.954
	(1.080.002)	(605.381)	(906.444)	(1.958.958)	(1.314.957)	(926.445)

21. Outras despesas operacionais, líquidas

	Controladora			Consolidado		
	2024	2023	2022	2024	2023	2022
Impostos, taxas e multas	(87.439)	(67.543)	(66.144)	(156.353)	(140.062)	(132.300)
Ganho na alienação de imóveis	3.920	3.920	3.920	3.920	3.920	3.920
Aluguéis de máquinas e equipamentos	(17.616)	(13.023)	(9.668)	(54.608)	(37.688)	(35.790)
Despesas com frete	(13.110)	(9.925)	(10.597)	(59.615)	(40.780)	(37.120)
Custas judiciais	(692)	(21.967)	(35.357)	(6.663)	(30.427)	(48.470)
Ganho na alienação de participação societária (a)	354.103	-	-	354.103	-	-
Outras despesas e receitas	(29.334)	(26.512)	(47.120)	(124.944)	(238.597)	(136.416)
	209.832	(135.050)	(164.966)	(44.160)	(483.634)	(386.176)

(a) Ganho da venda de participação societária da D'Or Consultoria, conforme descrito na Nota 1.

22. Resultado financeiro, líquido

As receitas (despesas) financeiras dos exercícios de 2024, 2023 e 2022 são compostas como segue:

	Controladora			Consolidado		
	2024	2023	2022	2024	2023	2022
Rendimentos de aplicações financeiras	926.857	1.241.418	1.264.642	3.730.799	3.754.271	1.459.353
Variação cambial líquida sobre financiamentos	(290.724)	77.727	115.802	(1.999.210)	558.793	559.179
Valor justo da dívida	1.831.288	(965.596)	661.055	1.671.747	(673.122)	1.370.559
Valor justo dos derivativos (swaps)	(1.687.883)	532.789	(1.070.044)	51.587	(459.885)	(2.369.263)
Juros e variação monetária sobre financiamentos e debêntures	(3.534.914)	(3.472.705)	(2.707.573)	(3.644.148)	(3.620.339)	(2.886.890)
Juros sobre o passivo de arrendamento mercantil	(397.410)	(400.529)	(348.013)	(461.896)	(379.985)	(459.303)
Impostos sobre resultados financeiros	(130.245)	(69.211)	(61.521)	(158.879)	(89.373)	(76.676)
Resultado financeiro de contrato de seguro	-	-	-	(2.101.157)	(2.240.285)	-
Outras despesas e receitas	367.436	26.946	(63.445)	368.776	134.998	(170.535)
	(2.915.595)	(3.029.161)	(2.209.097)	(2.542.381)	(3.014.927)	(2.573.576)
Total das receitas financeiras	2.338.524	3.876.375	2.641.676	7.864.530	9.317.468	5.683.308
Total das despesas financeiras	(5.254.119)	(6.905.536)	(4.850.773)	(10.406.911)	(12.332.395)	(8.256.884)
	(2.915.595)	(3.029.161)	(2.209.097)	(2.542.381)	(3.014.927)	(2.573.576)

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

23. Lucro por ação

a) Básico

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o período, excluindo as ações ordinárias compradas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria.

	2024	2023	2022
Lucro atribuível aos acionistas controladores da Companhia	3.846.945	2.040.722	1.194.966
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias emitidas (em milhares)	2.220.120	2.254.607	2.254.304
Lucro básico por ação - em reais (R\$)	1,7328	0,9051	0,5301

b) Diluído

O lucro por ação diluído é calculado ajustando-se à média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação supondo a conversão de todas as ações ordinárias potenciais que provocariam diluição.

	2024	2023	2022
Lucro atribuível aos acionistas controladores da Companhia	3.846.945	2.040.722	1.194.966
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias emitidas, incluindo fatores dilutivos (em milhares)	2.220.120	2.254.607	2.254.304
Instrumentos dilutivos - média ponderada da quantidade de ações (em milhares):			
Pagamento baseado em ações (Ações Restritas)	-	-	4.500
Lucro diluído por ação - em reais (R\$)	1,7328	0,9051	0,5290

24. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro

24.1. Classificação dos instrumentos financeiros por categoria

Valor justo hierárquico

Os instrumentos financeiros reconhecidos pelo valor justo podem ser mensurados em níveis de 1 a 3, com base no grau em que o seu valor justo é cotado, conforme abaixo:

Nível 1: a mensuração do valor justo é derivada e preços cotados (não corrigido) nos mercados ativos, com base em ativos e passivos idênticos.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

24.1. Classificação dos instrumentos financeiros por categoria--Continuação

Valor justo hierárquico--Continuação

Nível 2: a mensuração do valor justo é derivada de outros insumos cotados incluídos no Nível 1, que são cotados através de um ativo ou passivo, quer diretamente (ou seja, como os preços) ou indiretamente (ou seja, derivada de preços).

Nível 3: a mensuração do valor justo é derivada de técnicas de avaliação que incluem um ativo ou passivo que não possuem mercado ativo.

Os quadros a seguir apresentam a composição dos ativos e passivos financeiros em 31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022:

Controladora					
Ativos financeiros	Classificação por categoria	Hierarquia de valor justo	Saldo contábil		
			2024	2023	2022
Caixa e equivalentes de caixa	Valor justo por meio do resultado	Nível 2	408.911	257.423	96.360
Títulos e valores mobiliários (Ações e Títulos Públicos)	Valor justo por meio do resultado	Nível 1	31.537	-	30.201
Títulos e valores mobiliários (Títulos Privados e Cotas de Fundos de Investimentos)	Valor justo por meio do resultado	Nível 2	9.240.932	9.239.876	11.024.443
Contas a receber	Custo amortizado	-	4.934.013	4.840.796	3.966.046
Dividendos a receber	Custo amortizado	-	563.310	70.593	75.277
Depósitos judiciais	Custo amortizado	-	376.213	362.366	294.653
Derivativos	Valor justo por meio do resultado e outros resultados abrangentes	Nível 2	555.277	620.063	537.916
Outros	-	-	-	-	111.246
			16.110.193	15.391.117	16.136.142

Controladora					
Passivos financeiros	Classificação por categoria	Hierarquia de valor justo	Saldo contábil		
			2024	2023	2022
Fornecedores	Custo amortizado	-	666.543	636.124	532.476
Empréstimos, financiamentos e debêntures	Custo amortizado (a)	Nível 2	34.028.208	31.650.338	29.017.602
Salários, provisões e encargos sociais	Custo amortizado	-	491.097	539.971	445.623
Derivativos	Valor justo por meio do resultado e outros resultados abrangentes	Nível 2	2.114.447	1.037.392	1.813.933
			37.300.295	33.863.825	31.809.634

(a) A parcela da dívida contabilizada como *hedge accounting (fair value hedge)* é mensurada a valor justo por meio do resultado e em 31 de dezembro de 2024, totalizou R\$10.835.902 (R\$11.290.310 em 31 de dezembro de 2023 e R\$9.177.650 em 31 de dezembro de 2022).

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

24.1. Classificação dos instrumentos financeiros por categoria--Continuação

Valor justo hierárquico--Continuação

Consolidado					
Ativos financeiros	Classificação por categoria	Hierarquia de valor justo	Saldo contábil		
			2024	2023	2022
Caixa e equivalentes de caixa	Valor justo por meio do resultado	Nível 2	6.570.751	3.267.408	1.109.796
Títulos e valores mobiliários (Ações e títulos públicos)	Valor justo por meio do resultado	Nível 1	8.095.186	6.684.499	5.954.989
Títulos e valores mobiliários (Títulos Privados e Cotas de Fundos de Investimentos)	Valor justo por meio do resultado	Nível 2	21.306.934	19.120.058	20.590.093
Títulos e valores mobiliários (Títulos Públicos)	Valor justo por meio do resultado e outros resultados abrangentes	Nível 1	1.719.803	1.351.377	1.370.998
Títulos e valores mobiliários (Títulos Privados)	Valor justo por meio do resultado e outros resultados abrangentes	Nível 2	888.052	1.254.429	1.269.354
Títulos e valores mobiliários	Custo amortizado	-	1.908.808	1.755.979	1.857.545
Contas a receber	Custo amortizado	-	11.327.808	10.763.986	9.765.717
Depósitos judiciais	Custo amortizado	-	2.770.086	2.682.556	2.862.274
Derivativos	Valor justo por meio do resultado e outros resultados abrangentes	Nível 2	3.725.265	1.967.424	2.739.505
			58.312.693	48.847.716	47.520.271

Consolidado					
Passivos financeiros	Classificação por categoria	Hierarquia de valor justo	Saldo contábil		
			2024	2023	2022
Fornecedores	Custo amortizado	-	1.534.698	1.355.666	1.256.601
Empréstimos, financiamentos e debêntures	Custo amortizado (a)	Nível 2	38.870.599	34.585.949	32.883.225
Salários, provisões e encargos sociais	Custo amortizado	-	1.109.208	1.101.223	982.150
Derivativos	Valor justo por meio do resultado e outros resultados abrangentes	Nível 2	2.206.799	1.210.922	1.959.016
			43.721.304	38.253.760	37.080.992

(a) A parcela da dívida contabilizada como *hedge accounting (fair value hedge)* é mensurada a valor justo por meio do resultado e em 31 de dezembro de 2024, totalizou R\$ 13.823.628 (R\$12.395.118 em 31 de dezembro de 2023 e R\$11.054.711 em 31 de dezembro de 2022).

Os ativos e passivos financeiros contabilizados pelo custo amortizado aproximam-se dos respectivos valores justos, pois são ajustados por provisões, valores presentes e/ou atualizados por taxas de mercado pós-fixadas.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

24.2. Gestão de risco

As operações financeiras da Companhia são realizadas por intermédio da área financeira de acordo com a estratégia previamente aprovada pela diretoria e acionistas. As estratégias de gestão de riscos da Companhia e os efeitos nas informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, podem ser resumidos como segue:

a) Gestão de capital

O objetivo principal da gestão de capital é assegurar a continuidade dos negócios e maximizar o retorno ao acionista.

A Companhia utiliza capital próprio e de terceiros para o financiamento de suas atividades, sendo que a utilização de capital de terceiros visa otimizar sua estrutura de capital. A Companhia monitora sua estrutura de capital e a ajusta considerando as mudanças nas condições econômicas. A Companhia apresenta a seguinte estrutura de capital em 31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022:

	Controladora			Consolidado		
	2024	2023	2022	2024	2023	2022
Caixa e equivalentes de caixa	408.911	257.423	96.360	6.570.751	3.267.408	1.109.796
Títulos e valores mobiliários	9.272.469	9.239.876	11.165.890	33.918.783	30.166.342	31.042.979
Provisões técnicas						
Seguros (b)	-	-	-	(7.137.782)	(5.334.887)	(4.141.017)
Previdência privada (b)	-	-	-	(13.536.474)	(10.881.042)	(10.111.054)
	9.681.380	9.497.299	11.262.250	19.815.278	17.217.821	17.900.704
Empréstimos, financiamentos e debêntures	(34.028.208)	(31.650.338)	(29.017.602)	(38.870.599)	(34.585.949)	(32.883.225)
Derivativos	(1.559.170)	(417.329)	(1.276.017)	1.518.466	756.502	780.489
Hedge de fluxo de caixa	(270.005)	(181.599)	(393.002)	(270.005)	(243.056)	(469.822)
Dívida líquida (a)	(26.176.003)	(22.751.967)	(19.424.371)	(17.806.860)	(16.854.682)	(14.671.854)
Total do patrimônio líquido	24.702.627	22.539.706	21.442.803	26.701.868	23.835.646	22.707.734
Total da dívida líquida e patrimônio líquido	(1.473.376)	(212.261)	2.018.432	8.895.008	6.980.964	8.035.880
Índice de alavancagem	1,06	1,01	0,91	0,67	0,71	0,65

(a) A dívida líquida corresponde à soma dos saldos de empréstimos, financiamentos e debêntures, instrumentos financeiros derivativos, líquido (circulante e não circulante) mais o efeito do hedge de fluxo de caixa de outros resultados abrangentes (a Companhia possui swaps contabilizados de acordo com a contabilidade de hedges de valor justo e fluxo de caixa, com a finalidade de proteger a Companhia contra oscilações de moeda estrangeira e de taxas de juros, respectivamente) deduzidos do saldo de caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários.

(b) Saldos de provisões técnicas registrados nas controladas reguladas pela SUSEP e ANS, com base nas orientações regulatórias requeridas por tais órgãos e contempla eliminações de consolidação.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

24.2. Gestão de risco--Continuação

b) Risco das taxas de juros

A Companhia possui empréstimos e financiamentos e debêntures em moedas locais sujeitos principalmente à flutuação da taxa CDI e IPCA. O risco inerente a esses passivos surge em razão da possibilidade de existirem flutuações nessas taxas que impactem seus fluxos de caixa.

A análise de sensibilidade dos juros sobre empréstimos e financiamentos e debêntures utilizou como cenário provável (Cenário I) as taxas referenciais obtidas na BM&FBOVESPA em 31 de dezembro de 2024, e os Cenários II e III levam em consideração um incremento nessa taxa de 25% e 50%, respectivamente. Os resultados, em valores nominais, são como seguem:

Cenários	Cenário I atual	Cenário II + 25%	Cenário III + 50%
Taxa do CDI (a.a.)	12,15%	15,19%	18,23%
Taxa do IPCA (a.a.)	4,83%	6,04%	7,25%
Despesas com juros projetadas (em milhões)	9.411	11.605	13.799

c) Risco de crédito

O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um instrumento financeiro ou contrato com o cliente, o que levaria a um prejuízo financeiro. A Companhia está exposta ao risco de crédito em suas atividades operacionais (principalmente, com relação ao Contas a receber de clientes) e de financiamento, incluindo depósitos em bancos e instituições financeiras, transações cambiais e outros instrumentos financeiros. No caso de constatação de risco iminente de não realização destes ativos, a Companhia registra provisões para trazê-los ao seu valor provável de realização.

d) Risco de liquidez

Os riscos de liquidez são decorrentes da possibilidade de falta de recursos com disponibilidade imediata para honrar tempestivamente compromissos assumidos em função do descasamento entre fluxos de pagamentos e recebimentos.

A Política de Investimentos da SulAmérica prevê e descreve montantes mínimos que devem ser investidos em ativos de alta liquidez para mitigar o risco de não pagamento de sinistros e benefícios.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

24.2. Gestão de risco--Continuação

d) Risco de liquidez--Continuação

São realizadas projeções diárias do caixa e testes de stress para detectar previamente qualquer situação de anormalidade, possuindo um controle diário sobre o risco de liquidez.

A tabela a seguir apresenta a expectativa de vencimentos e pagamentos dos principais ativos e passivos financeiros e de seguros, exceto àqueles relacionados à fase de acumulação de benefícios dos planos PGBl e VGBl, onde a exposição é do participante.

Os valores divulgados a seguir são projetados pela inflação e consideram juros até o vencimento.

	Controladora – 2024				
	Até 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Mais que 5 anos	Total dos passivos financeiros
Fornecedores	666.543	-	-	-	666.543
Empréstimos, financiamentos e debêntures	4.081.452	1.205.590	12.505.438	22.144.716	39.937.196
Salários, provisões e encargos sociais	491.097	-	-	-	491.097
Derivativos	(425.283)	(694.731)	(1.193.589)	2.653.109	339.506
	4.813.809	510.859	11.311.849	24.797.825	41.434.342

	Consolidado – 2024				
	Até 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Mais que 5 anos	Total dos passivos financeiros
Fornecedores	1.534.698	-	-	-	1.534.698
Empréstimos, financiamentos e debêntures	4.075.909	1.285.713	14.931.573	25.403.252	45.696.447
Passivo de seguros	10.699.763	2.464.724	4.501.946	7.579.614	25.246.047
Salários, provisões e encargos sociais	1.109.208	-	-	-	1.109.208
Derivativos	(522.960)	(757.579)	1.284.149	6.707.981	6.711.591
	16.896.618	2.992.858	20.717.668	39.690.847	80.297.991

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

24.2. Gestão de risco--Continuação

d) Risco de liquidez--Continuação

	Controladora - 2023				
	Até 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Mais que 5 anos	Total dos passivos financeiros
Fornecedores	636.124	-	-	-	636.124
Empréstimos, financiamentos e debêntures	2.647.407	3.578.583	8.266.903	22.292.653	36.785.546
Salários, provisões e encargos sociais	539.971	-	-	-	539.971
Derivativos	(494.513)	(333.305)	(1.001.828)	3.196.802	1.367.156
	<u>3.328.989</u>	<u>3.245.278</u>	<u>7.265.075</u>	<u>25.489.455</u>	<u>39.328.797</u>
	Consolidado - 2023				
	Até 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Mais que 5 anos	Total dos passivos financeiros
Fornecedores	1.355.666	-	-	-	1.355.666
Empréstimos, financiamentos e debêntures	2.985.336	3.742.177	10.525.715	22.863.866	40.117.094
Passivos de seguros	8.086.747	1.646.259	3.687.124	8.351.999	21.772.129
Salários, provisões e encargos sociais	1.101.223	-	-	-	1.101.223
Derivativos	(661.476)	(488.790)	181.620	5.255.870	4.287.224
	<u>12.867.496</u>	<u>4.899.646</u>	<u>14.394.459</u>	<u>36.471.735</u>	<u>68.633.336</u>
	Controladora - 2022				
	Até 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Mais que 5 anos	Total dos passivos financeiros
Fornecedores	532.476	-	-	-	532.476
Empréstimos, financiamentos e debêntures	4.771.343	2.160.420	6.952.796	20.294.373	34.178.932
Salários, provisões e encargos sociais	445.623	-	-	-	445.623
Derivativos	(503.211)	(517.814)	(1.138.217)	3.368.241	1.208.999
	<u>5.246.231</u>	<u>1.642.606</u>	<u>5.814.579</u>	<u>23.662.614</u>	<u>36.366.030</u>

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

24.2. Gestão de risco--Continuação

d) Risco de liquidez--Continuação

	Consolidado - 2022				Total dos passivos financeiros
	Até 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Mais que 5 anos	
Fornecedores	1.256.601	-	-	-	1.256.601
Empréstimos, financiamentos e debêntures	5.044.022	2.573.996	8.427.070	22.715.258	38.760.346
Passivos de seguros	6.648.209	1.459.066	3.403.215	7.587.689	19.098.179
Salários, provisões e encargos sociais	982.150	-	-	-	982.150
Derivativos	(606.403)	(623.434)	(1.365.493)	8.845.955	6.250.625
	<u>13.324.579</u>	<u>3.409.628</u>	<u>10.464.792</u>	<u>39.148.902</u>	<u>66.347.901</u>

e) Moeda estrangeira

A Companhia possui empréstimos e financiamentos e contas a pagar a fornecedores contratados em moeda estrangeira (principalmente o dólar norte-americano). O risco vinculado a estes ativos e passivos decorre da possibilidade de a Companhia incorrer perdas pelas flutuações nas taxas de câmbio. Os passivos em moeda estrangeira representam 16,6% do total da dívida bruta em 31 de dezembro de 2024 (18,5% em 31 de dezembro de 2023 e 19,3% em 31 de dezembro de 2022). A Companhia possui instrumentos financeiros derivativos contratados para proteção contra a oscilação da taxa de câmbio (vide o tópico seguinte) para empréstimos e financiamentos. A Administração entende que o risco de exposição a moeda estrangeira não é relevante frente a posição patrimonial e financeira.

f) Derivativos

Em 31 de dezembro 2024, a Companhia possui *swaps* contabilizados de acordo com a contabilidade de *hedges* de valor justo e fluxo de caixa, com a finalidade de proteger a Companhia contra oscilações de moeda estrangeira e de taxas de juros, respectivamente. Os *swaps* trocam: (i) fluxo de juros e principal em moeda estrangeira por reais mais um percentual do CDI ou CDI + *spread*; (ii) taxas de juros pós-fixadas por pré-fixadas; e (iii) taxa de inflação IPCA + *spread* por CDI + *spread*.

O valor justo desses instrumentos na data das demonstrações financeiras está demonstrado a seguir:

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

24.2. Gestão de risco--Continuação

f) Derivativos--Continuação

Descrição	Faixas de vencimento mês/ano	Valor referência (nocial)	Controladora		
			2024	2023	2022
			Valor justo		
Swap (cambial) Posição ativa	30/06/2025 EUR/BRL + 1,0366%	EUR 67.429			
Posição passiva	CDI+1,35%	R\$ 433.995	55.609	(58.425)	(58.096)
Swap (cambial) Posição ativa	21/11/2023 USD Libor + 0,46%	EUR -			
Posição passiva	109% CDI	R\$ -	-	-	(112.285)
Swap (cambial) Posição ativa	27/04/2027 USD SOFR + 0,99%	US\$ 60.604			
Posição passiva	CDI + 1,63%	R\$ 375.278	61.310	(11.363)	-
Swap (cambial) Posição ativa	01/07/2025 USD/BRL + 1,8588%	US\$ 100.803			
Posição passiva	CDI + 1,323%	R\$ 624.203	24.497	(99.512)	(84.423)
Swap (indexador) Posição ativa	18/01/2028 BRL Fixed (11,82%)	R\$ 1.681.837			
Posição passiva	CDI + 2,01%	R\$ 1.681.837	(245.419)	(11.625)	(192.906)
Swap (indexador) Posição ativa	22/01/2030 BRL Fixed (8,80%)	R\$ 2.181.048			
Posição passiva	CDI + 2,125%	R\$ 2.181.048	(750.302)	(404.392)	(693.035)
Swap (indexador) Posição ativa	22/01/2030 BRL Fixed (8,65%)	R\$ 1.140.108			
Posição passiva	CDI + 2,40%	R\$ 1.140.108	(426.196)	(246.894)	(400.756)
Swap (indexador) Posição ativa	20/06/2029 CDI + 0,79%	R\$ 1.002.922			
Posição passiva	BRL Fixed (7,71%)	R\$ 1.002.922	244.621	121.728	240.554
Swap (indexador) Posição ativa	26/10/2026 106,0% CDI	R\$ 255.247			
Posição passiva	BRL Fixed (6,765%)	R\$ 255.247	28.717	24.937	68.264

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

24.2. Gestão de risco--Continuação

f) Derivativos--Continuação

Descrição	Faixas de vencimento mês/ano	Valor referência (nocial)	Controladora		
			2024	2023	2022
			Valor justo		
Swap (indexador)	15/05/2036				
Posição ativa	IPCA + 4,9347%	R\$ 1.510.373			
Posição passiva	CDI + 1,35%	R\$ 1.510.373	(224.591)	12.649	(195.501)
Swap (indexador)	15/12/2031				
Posição ativa	IPCA + 5,5758%	R\$ 401.008			
Posição passiva	CDI + 0,56%	R\$ 401.008	1.983	40.651	(2.703)
Swap (indexador)	15/12/2036				
Posição ativa	IPCA + 6,1017%	R\$ 601.651			
Posição passiva	CDI + 1,403%	R\$ 601.651	(43.629)	55.823	(22.631)
Swap (indexador)	15/06/2029				
Posição ativa	IPCA + 5,83%	R\$ 800.617			
Posição passiva	102,7% CDI	R\$ 800.617	(2.941)	52.287	(23.003)
Swap (indexador)	15/06/2032				
Posição ativa	IPCA + 6,01%	R\$ 342.741			
Posição passiva	104,1% CDI	R\$ 342.741	(10.272)	24.035	(10.738)
Swap (indexador)	16/07/2029				
Posição ativa	IPCA + 6,3828%	R\$ 30.971			
Posição passiva	103,65% CDI	R\$ 30.971	(56)	1.912	(892)
Swap (indexador)	15/07/2032				
Posição ativa	IPCA + 6,5445%	R\$ 72.321			
Posição passiva	104,8% CDI	R\$ 72.321	(2.079)	5.592	(1.800)
Swap (indexador)	15/07/2037				
Posição ativa	IPCA + 6,7692%	R\$ 413.711			
Posição passiva	107,9% CDI	R\$ 413.711	(22.630)	41.866	(9.161)
Swap (indexador)	17/12/2029				
Posição ativa	IPCA + 6,7947%	R\$ 82.724			
Posição passiva	108,1% CDI	R\$ 82.724	(145)	7.236	(816)
Swap (indexador)	15/12/2032				
Posição ativa	IPCA + 6,9354%	R\$ 55.165			
Posição passiva	110,1% CDI	R\$ 55.165	(1.409)	5.232	(659)
Swap (indexador)	15/08/2030				
Posição ativa	IPCA + 6,20%	R\$ 571.019			
Posição passiva	106,6% CDI	R\$ 571.019	(68.791)	9.067	-
Swap (indexador)	15/08/2030				
Posição ativa	IPCA + 6,55%	R\$ 537.492			
Posição passiva	109,3% CDI	R\$ 537.492	(78.328)	11.867	-
Swap (indexador)	15/12/2033				
Posição ativa	IPCA + 6,6941%	R\$ 250.676			
Posição passiva	CDI + 0,73%	R\$ 250.676	(28.330)	-	-
Swap (indexador)	15/12/2038				
Posição ativa	IPCA + 6,9527%	R\$ 501.402			
Posição passiva	CDI + 1,02%	R\$ 501.402	(70.789)	-	-

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação 24.2. Gestão de risco--Continuação

f) Derivativos—Continuação

Descrição	Faixas de vencimento mês/ano	Valor referência (nocial)	Controladora		
			2024	2023	2022
			Valor justo		
Posição ativo circulante			174.331	49.550	203.730
Posição ativo não circulante			380.946	570.513	334.186
Posição passivo circulante			(568.616)	(466.050)	(682.825)
Posição passivo não circulante			(1.545.831)	(571.432)	(1.131.108)
Efeito no resultado do exercício (valor justo dos derivativos - swaps)			(1.687.883)	532.789	(1.070.044)
Efeito no patrimônio líquido no exercício (valor justo dos derivativos - swaps)			88.406	(211.403)	(68)
			Consolidado		
Descrição	Faixas de vencimento mês/ano	Valor referência (nocial)	2024	2023	2022
			Valor justo		
Swap (cambial) Posição ativa	30/06/2025 EUR/BRL + 1,0366%	EUR	67.429		
Posição passiva	CDI+1,35%	R\$	433.995	55.609	(58.096)
Swap (cambial) Posição ativa	21/11/2023 USD Libor + 0,46%	US\$	-		
Posição passiva	109% CDI	R\$	-	-	112.285
Swap (cambial) Posição ativa	27/04/2027 USD SOFR + 0,99%	US\$	60.604		
Posição passiva	CDI + 1,63%	R\$	375.278	61.310	(11.363)
Swap (cambial) Posição ativa	01/07/2025 USD/BRL + 1,8588%	US\$	100.803		
Posição passiva	CDI + 1,323%	R\$	624.203	24.497	(99.512)
Swap (cambial) Posição ativa	18/01/2028 USD Fixed (4,95%)	US\$	511.206		
Posição passiva	BRL Fixed (11,82%)	R\$	3.165.542	1.464.880	681.463
Swap (indexador) Posição ativa	18/01/2028 BRL Fixed (11,82%)	R\$	1.681.837		
Posição passiva	CDI + 2,01%	R\$	1.681.837	(245.419)	(11.625)
Swap (indexador) Posição ativa	22/01/2030 USD Fixed (4,525%)	US\$	509.875		
Posição passiva	BRL Fixed (8,80%)	R\$	3.157.299	1.107.606	354.729
Swap (indexador) Posição ativa	22/01/2030 BRL Fixed (8,80%)	R\$	2.181.048		
Posição passiva	CDI + 2,125%	R\$	2.181.048	(750.302)	(404.392)
Swap (indexador) Posição ativa	22/01/2030 USD Fixed (4,51%)	US\$	254.969		
Posição passiva	BRL Fixed (8,65%)	R\$	1.578.843	505.150	137.638
Swap (indexador) Posição ativa	22/01/2030 BRL Fixed (8,65%)	R\$	1.140.108		
Posição passiva	CDI + 2,40%	R\$	1.140.108	(426.196)	(246.894)

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

24.2. Gestão de risco--Continuação

f) Derivativos--Continuação

Descrição	Faixas de vencimento mês/ano	Valor referência (nocial)	Consolidado		
			2024	2023	2022
			Valor justo		
Swap (indexador)	29/12/2025				
Posição ativa	CDI + 1,27%/1,75%	R\$ -			
Posição passiva	BRL Fixed (7,752%)	R\$ -	-	-	88.925
Swap (indexador)	20/06/2029				
Posição ativa	CDI + 0,79%	R\$ 1.002.922			
Posição passiva	BRL Fixed (7,71%)	R\$ 1.002.922	244.621	121.728	240.554
Swap (indexador)	26/10/2026				
Posição ativa	106,0% CDI	R\$ 255.247			
Posição passiva	BRL Fixed (6,765%)	R\$ 255.247	28.717	24.937	68.264
Swap (indexador)	15/05/2036				
Posição ativa	IPCA + 4,9347%	R\$ 1.510.373			
Posição passiva	CDI + 1,35%	R\$ 1.510.373	(224.591)	12.649	(195.501)
Swap (indexador)	15/12/2031				
Posição ativa	IPCA + 5,5758%	R\$ 401.008			
Posição passiva	CDI + 0,56%	R\$ 401.008	1.983	40.651	(2.703)
Swap (indexador)	15/12/2036				
Posição ativa	IPCA + 6,1017%	R\$ 601.651			
Posição passiva	CDI + 1,403%	R\$ 601.651	(43.629)	55.823	(22.631)
Swap (indexador)	15/06/2029				
Posição ativa	IPCA + 5,83%	R\$ 800.617			
Posição passiva	102,7% CDI	R\$ 800.617	(2.941)	52.287	(23.003)
Swap (indexador)	15/06/2032				
Posição ativa	IPCA + 6,01%	R\$ 342.741			
Posição passiva	104,1% CDI	R\$ 342.741	(10.272)	24.035	(10.738)
Swap (indexador)	16/07/2029				
Posição ativa	IPCA + 6,3828%	R\$ 30.971			
Posição passiva	103,65% CDI	R\$ 30.971	(56)	1.912	(892)
Swap (indexador)	15/07/2032				
Posição ativa	IPCA + 6,5445%	R\$ 72.321			
Posição passiva	104,8% CDI	R\$ 72.321	(2.079)	5.592	(1.800)
Swap (indexador)	15/07/2037				
Posição ativa	IPCA + 6,7692%	R\$ 413.711			
Posição passiva	107,9% CDI	R\$ 413.711	(22.630)	41.866	(9.161)
Swap (indexador)	17/12/2029				
Posição ativa	IPCA + 6,7947%	R\$ 82.724			
Posição passiva	108,1% CDI	R\$ 82.724	(145)	7.236	(816)
Swap (indexador)	15/12/2032				
Posição ativa	IPCA + 6,9354%	R\$ 55.165			
Posição passiva	110,1% CDI	R\$ 55.165	(1.409)	5.232	(659)

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

24.2. Gestão de risco--Continuação

f) Derivativos--Continuação

Descrição	Faixas de vencimento mês/ano	Valor referência (nocial)	Consolidado		
			2024	2023	2022
			Valor justo		
Swap (indexador)	15/08/2030				
Posição ativa	IPCA + 6,20%	R\$ 571.019			
Posição passiva	106,6% CDI	R\$ 571.019	(68.791)	9.067	-
Swap (indexador)	15/08/2033				
Posição ativa	IPCA + 6,55%	R\$ 537.492			
Posição passiva	109,3% CDI	R\$ 537.492	(78.328)	11.867	-
Swap (indexador)	15/08/2033				
Posição ativa	IPCA + 6,6941%	R\$ 250.676			
Posição passiva	CDI + 0,73%	R\$ 250.676	(28.330)	-	-
Swap (indexador)	15/08/2038				
Posição ativa	IPCA + 6,9527%	R\$ 501.402			
Posição passiva	CDI + 1,02%	R\$ 501.402	(70.789)	-	-
Posição ativo circulante			174.331	49.550	251.740
Posição ativo não circulante			3.550.934	1.917.874	2.487.765
Posição passivo circulante			(660.968)	(639.580)	(827.908)
Posição passivo não circulante			(1.545.831)	(571.342)	(1.131.108)
Efeito no resultado do exercício (valor justo dos derivativos - swaps)			51.587	(459.885)	(2.369.263)
Efeito no patrimônio líquido no exercício (valor justo dos derivativos - swaps)			26.950	(226.767)	(15.432)

Em função da variação das taxas de mercado, esses valores poderão sofrer alterações até o vencimento ou liquidação antecipada das transações.

Para os instrumentos financeiros derivativos, a Companhia considera como cenário provável +5% (Cenário I) as taxas de câmbio futuras do real em relação ao dólar norte-americano, ao euro, as taxas de inflação IPCA e taxas de juros DI futuros, obtidas na BM&FBOVESPA em seus vencimentos, calculadas com base no valor nominal do contrato.

A Companhia adotou os cenários equivalentes a -25% (Cenário II), -50% (Cenário III), +25% (Cenário IV) e +50% (Cenário V) sobre as respectivas taxas de câmbio e taxas DI utilizadas na determinação do cenário provável.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

24.2. Gestão de risco--Continuação

f) Derivativos--Continuação

Dívida - Citibank e JP Morgan	Cenário I	Cenário II	Cenário III	Cenário IV	Cenário V
Variação da taxa de câmbio	5%	(25%)	(50%)	25%	50%
Desvalorização do US\$ (taxa em R\$)	-	4,8764	3,2510	-	-
Valorização do US\$ (taxa em R\$)	6,5019	-	-	8,1274	9,7529
Efeito no passivo em US\$					
Empréstimo 4131 - Citibank e JP Morgan	49.808	(249.038)	(498.076)	249.038	498.076
Efeito nos derivativos					
Swap	(49.808)	249.038	498.076	(249.038)	(498.076)
Efeito líquido	-	-	-	-	-
Dívida - Senior Notes I	Cenário I	Cenário II	Cenário III	Cenário IV	Cenário V
Variação da taxa de câmbio	5%	(25%)	(50%)	25%	50%
Desvalorização do US\$ (taxa em R\$)	-	4,8764	3,2510	-	-
Valorização do US\$ (taxa em R\$)	6,5019	-	-	8,1274	9,7529
Efeito no passivo em US\$					
Senior Notes	145.449	(727.247)	(1.454.495)	727.247	1.454.495
Efeito nos derivativos					
Swap	(145.449)	727.247	1.454.495	(727.247)	(1.454.495)
Efeito líquido	-	-	-	-	-
Dívida - Senior Notes II	Cenário I	Cenário II	Cenário III	Cenário IV	Cenário V
Variação da taxa de câmbio	5%	(25%)	(50%)	25%	50%
Desvalorização do US\$ (taxa em R\$)	-	4,8764	3,2510	-	-
Valorização do US\$ (taxa em R\$)	6,5019	-	-	8,1274	9,7529
Efeito no passivo em US\$					
Senior Notes II	187.615	(938.073)	(1.876.145)	938.073	1.876.145
Efeito nos derivativos					
Swap	(187.615)	938.073	1.876.145	(938.073)	(1.876.145)
Efeito líquido	-	-	-	-	-
Dívida - Debêntures	Cenário I	Cenário II	Cenário III	Cenário IV	Cenário V
Variação da taxa DI	5%	(25%)	(50%)	25%	50%
Desvalorização da taxa DI	-	9,6469%	6,4313%	-	-
Valorização da taxa DI	12,8625%	-	-	16,0781%	19,2938%
Efeito no passivo					
Debêntures	7.706	(32.752)	(73.210)	48.164	88.622
Efeito nos derivativos					
Swap	(7.706)	32.752	73.210	(48.164)	(88.622)
Efeito líquido	-	-	-	-	-

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

24.2. Gestão de risco--Continuação

f) Derivativos--Continuação

<u>Dívida - Debêntures (CRI)</u>	<u>Cenário I</u>	<u>Cenário II</u>	<u>Cenário III</u>	<u>Cenário IV</u>	<u>Cenário V</u>
Variação da taxa IPCA	5%	(25%)	(50%)	25%	50%
Desvalorização da taxa IPCA	-	3,4808%	2,3205%	-	-
Valorização da taxa IPCA	4,6410%	-	-	5,8013%	6,9615%
Efeito no passivo					
Debêntures	12.726	(54.085)	(120.897)	79.537	146.348
Efeito nos derivativos					
Swap	(12.726)	54.085	120.897	(79.537)	(146.348)
Efeito líquido	-	-	-	-	-
<u>Dívida - Bofa</u>	<u>Cenário I</u>	<u>Cenário II</u>	<u>Cenário III</u>	<u>Cenário IV</u>	<u>Cenário V</u>
Variação da taxa de câmbio	5%	(25%)	(50%)	25%	50%
Desvalorização do EUR€ (taxa em R\$)	-	5,0686	3,3791	-	-
Valorização do EUR€ (taxa em R\$)	6,7581	-	-	8,4476	10,1372
Efeito no passivo					
Empréstimo 4131 – BofA	21.700	(108.499)	(216.997)	108.499	216.997
Efeito nos derivativos					
Swap	(21.700)	108.499	216.997	(108.499)	(216.997)
Efeito líquido	-	-	-	-	-

g) Riscos de precificação

Atualmente a SulAmérica possui modelos atuariais específicos de precificação para cada um de seus produtos, permitindo acurácia na determinação dos preços frente aos compromissos contratuais esperados e despesas empregadas na comercialização e gestão dos contratos.

Para os seguros com maiores riscos individuais e carteiras com menor capacidade de previsibilidade ou expostas a catástrofes, a Companhia utiliza-se de contratos de resseguro, mitigando o risco de grandes perdas não esperadas nos contratos e transferindo tais riscos para os resseguradores, assumindo em contrapartida o risco de crédito destes parceiros. A contratação de resseguro segue política específica estabelecida e descrita pela Companhia.

Uma das formas de mensurar possíveis impactos nos resultados e patrimônio líquido, decorrentes dos riscos de subscrição, é sensibilizar as variáveis que possam ser afetadas devido ao processo de subscrição dos produtos, inadequação de preços ou ainda insuficiência nas provisões técnicas.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

24.2. Gestão de risco--Continuação

g) Riscos de precificação--Continuação

As análises de sensibilidade a seguir, simulam os possíveis impactos no resultado e no patrimônio líquido, de alterações em parâmetros operacionais antes e depois da contratação de resseguros.

Análise de sensibilidade em Saúde

A análise de sensibilidade considera um cenário onde as premissas estressadas sofrem um impacto de 5% (Aumento e Redução) e como esta alteração impactaria o resultado e o patrimônio líquido consolidado da Companhia.

Este tipo de análise é baseado no histórico dos produtos da Companhia e julga os seus resultados de forma independente. Choques de 5% mencionados na tabela são determinados pelo valor total do montante apurado da base para o período em referência multiplicada pelo fator de 1,05 (nos casos de aumento) ou 0,95 (nos casos de redução).

Seus impactos são avaliados no valor do resultado realizado e os resultados estão sendo apresentados na tabela a seguir:

Consolidado - 31/12/2024		
Premissas	Resultado antes dos impostos	Resultado após impostos
Aumento de 5% nos sinistros	(1.166.284)	(699.770)
Aumento de 5% nos cancelamentos	(1.330.110)	(798.066)
Aumento de 5% nas taxas de juros	338.514	203.109
Redução de 5% nos sinistros	1.166.284	699.770
Redução de 5% nos cancelamentos	1.330.110	798.066
Redução de 5% nas taxas de juros	(451.345)	(270.807)

Consolidado - 31/12/2023		
Premissas	Resultado antes dos impostos	Resultado após impostos
Aumento de 5% nos sinistros	(1.110.667)	(666.400)
Aumento de 5% nos cancelamentos	(1.185.384)	(711.230)
Aumento de 5% nas taxas de juros	281.518	168.911
Redução de 5% nos sinistros	1.110.667	666.400
Redução de 5% nos cancelamentos	1.185.384	711.230
Redução de 5% nas taxas de juros	(299.962)	(179.977)

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

24.3. Variações no passivo geradas por atividades de financiamento

Controladora										
Controladora	2023	Captações de empréstimos, financiamentos e debêntures	Juros e variações monetárias e cambiais, líquidos	Pagamento de aquisições e principal	Pagamento de juros	Valor justo da dívida	Destinação de dividendos e juros sobre capital próprio	Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio	Outros	2024
Empréstimos, financiamentos, debêntures e arrendamento	34.222.672	7.900.000	4.388.802	(5.035.313)	(3.242.710)	(1.831.288)	-	-	553.765	36.955.928
Derivativos	1.037.392	-	1.534.691	(457.636)	-	-	-	-	-	2.114.447
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	88.499	-	-	-	-	-	1.450.000	(1.291.186)	(190.375)	56.938
	35.348.563	7.900.000	5.923.493	(5.492.949)	(3.242.710)	(1.831.288)	1.450.000	(1.291.186)	363.390	39.127.313
Circulante	3.307.598									5.173.194
Não circulante	32.040.965									33.954.119

Controladora										
Controladora	2022	Captações de empréstimos, financiamentos e debêntures	Juros e variações monetárias e cambiais, líquidos	Pagamento de aquisições e principal	Pagamento de juros	Valor justo da dívida	Destinação de dividendos e juros sobre capital próprio	Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio	Outros	2023
Empréstimos, financiamentos, debêntures e arrendamento	31.610.932	5.164.594	3.798.014	(3.974.214)	(3.412.077)	965.596	-	-	69.827	34.222.672
Derivativos	1.813.933	-	(292.276)	(484.265)	-	-	-	-	-	1.037.392
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	137.640	-	-	-	-	-	834.472	(787.758)	(95.855)	88.499
	33.562.505	5.164.594	3.505.738	(4.458.479)	(3.412.077)	965.596	834.472	(787.758)	(26.028)	35.348.563
Circulante	6.004.178									3.307.598
Não circulante	27.558.327									32.040.965

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

24.3. Variações no passivo geradas por atividades de financiamento--Continuação

Controladora										
Controladora	2021	Captações de empréstimos, financiamentos e debêntures	Juros e variações monetárias e cambiais, líquidos	Pagamento de aquisições e principal	Pagamento de juros	Valor justo da dívida	Destinação de dividendos e juros sobre capital próprio	Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio	Outros (a)	2022
Empréstimos, financiamentos, debêntures e arrendamento	24.242.348	5.015.501	3.112.710	(1.213.433)	(2.189.748)	(661.055)	-	-	3.304.609	31.610.932
Derivativos	1.129.431	-	983.295	(298.793)	-	-	-	-	-	1.813.933
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	57.339	-	-	-	-	-	800.090	(651.090)	(68.699)	137.640
	25.429.118	5.015.501	4.096.005	(1.512.226)	(2.189.748)	(661.055)	800.090	(651.090)	3.235.910	33.562.505
Circulante	1.883.517									6.004.178
Não circulante	23.545.601									27.558.327

(a) O saldo de outros refere-se substancialmente às debêntures oriundos da operação de combinação de negócios celebrada em 23/02/2022, entre Rede D'Or e SASA.

Consolidado										
Consolidado	2023	Captações de empréstimos, financiamento, debêntures e arrendamento	Juros e variações monetárias e cambiais, líquidos	Pagamento de aquisições e principal	Pagamento de juros	Valor justo da dívida	Destinação de dividendos e juros sobre capital próprio	Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio	Outros	2024
Empréstimos, financiamentos, debêntures e arrendamento	37.758.574	9.518.901	6.279.167	(6.780.919)	(3.285.007)	(1.671.747)	-	-	654.103	42.473.072
Derivativos	1.210.922	-	1.617.846	(621.969)	-	-	-	-	-	2.206.799
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	99.769	-	-	-	-	-	1.523.329	(1.381.135)	(172.771)	69.192
	39.069.265	9.518.901	7.897.013	(7.402.888)	(3.285.007)	(1.671.747)	1.523.329	(1.381.135)	481.332	44.749.063
Circulante	4.530.733									5.421.775
Não circulante	34.538.532									39.327.288

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

24.3. Variações no passivo geradas por atividades de financiamento--Continuação

Consolidado										
Consolidado	2022	Captações de empréstimos, financiamentos, debêntures e arrendamento	Juros e variações monetárias e cambiais, líquidos	Pagamento de aquisições e principal	Pagamento de juros	Valor justo da dívida	Destinação de dividendos e juros sobre capital próprio	Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio	Outros	2023
Empréstimos, financiamentos, debêntures e arrendamento	36.215.627	6.003.333	3.573.325	(4.991.066)	(3.748.996)	673.122	-	-	33.229	37.758.574
Derivativos	1.959.016	-	(153.828)	(634.043)	-	-	-	-	39.778	1.210.923
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	145.085	-	-	-	-	-	902.398	(851.859)	(95.855)	99.769
	<u>38.319.728</u>	<u>6.003.333</u>	<u>3.419.497</u>	<u>(5.625.109)</u>	<u>(3.748.996)</u>	<u>673.122</u>	<u>902.398</u>	<u>(851.859)</u>	<u>(22.848)</u>	<u>39.069.266</u>
Circulante	6.567.810									4.530.733
Não circulante	31.751.918									34.538.532

Consolidado										
Consolidado	2021	Captações de empréstimos, financiamentos, debêntures e arrendamento	Juros e variações monetárias e cambiais, líquidos	Pagamento de aquisições e principal	Pagamento de juros	Valor justo da dívida	Destinação de dividendos e juros sobre capital próprio	Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio	Outros (a)	2022
Empréstimos, financiamentos, debêntures e arrendamento	30.622.796	5.085.501	2.896.589	(1.907.278)	(2.445.132)	(1.370.559)	-	-	3.333.710	36.215.627
Derivativos	1.255.415	-	1.092.934	(389.333)	-	-	-	-	-	1.959.016
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	64.551	-	-	-	-	-	845.661	(696.427)	(68.700)	145.085
	<u>31.942.762</u>	<u>5.085.501</u>	<u>3.989.523</u>	<u>-2.296.611</u>	<u>-2.445.132</u>	<u>(1.370.559)</u>	<u>845.661</u>	<u>(696.427)</u>	<u>3.265.010</u>	<u>38.319.728</u>
Circulante	2.325.275									6.567.810
Não circulante	29.617.487									31.751.918

(a) O saldo de outros refere-se substancialmente às debêntures oriundas da operação de combinação de negócios celebrada em 23/02/2022, entre Rede D'Or e SASA.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024, 2023 e 2022
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

26. Seguros

A Companhia, em 31 de dezembro de 2024, mantém cobertura de seguros por montantes considerados pela Administração suficientes para a cobertura de eventuais riscos sobre ativos e/ou responsabilidades.

<u>Tipo de cobertura</u>	<u>Valor segurado</u>
Risco patrimonial	5.561.635
Responsabilidade civil administradores (D&O)	786.615
Responsabilidade civil geral	13.000
Risco engenharia	4.081.017

27. Eventos subsequentes

Em 13 de janeiro de 2025, a Rede D'Or realizou o resgate antecipado facultativo total da sua 2ª Série da 17ª Emissão de Debêntures da Rede D'Or São Luiz S.A, no valor principal de R\$ 1.750 milhões.

Em 31 de janeiro de 2025, a subsidiária Sul América celebrou um contrato de empréstimo (Letter Loan Agreement) com o Bank of America, no valor principal de USD 153,6 milhões, com vencimento em parcela única em 3 de fevereiro de 2028 e juros remuneratórios de 4,93% ao ano, pagos semestralmente e contratou um instrumento financeiro derivativo para proteção cambial e de taxa de juros, convertendo o valor para reais, acrescido de juros correspondentes a 14,86% ao ano.

Em 03 de fevereiro de 2025, a subsidiária Sul América realizou o investimento em um ativo emitido pelo ICO (Instituto de Crédito Oficial da Espanha), no valor de R\$ 1,0 bilhão com vencimento em parcela única em 3 de fevereiro de 2028 e juros pré fixado de 14,82% ao ano. A operação não possui exposição cambial, e foi realizada o swap com notional de R\$100 milhões da operação para troca da exposição pré fixada para percentual do CDI.

REDE D'OR SÃO LUIZ S.A.
CNPJ/MF nº 06.047.087/0001-39
NIRE 35.300.318.099
Companhia Aberta

PARECER DO CONSELHO FISCAL

O Conselho Fiscal da Rede D'Or São Luiz S.A. ("Companhia"), em cumprimento às disposições legais e estatutárias, examinou o Relatório Anual da Administração e as Demonstrações Financeiras individual e consolidada referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024.

Nossos exames foram conduzidos de acordo com as disposições legais e compreenderam ainda: (i) a Proposta da Administração de destinação do resultado do exercício de 2024 e de distribuição de dividendos da Companhia; e (ii) o acompanhamento dos trabalhos realizados pelos auditores externos e internos.

Com base nos nossos exames, nas informações prestadas e nos esclarecimentos recebidos e, também, considerando o Relatório dos Auditores Independentes da Companhia, Ernst & Young Auditores Independentes S.S. ("EY"), sem ressalvas, emitido no dia 10 de março de 2025, o Conselho Fiscal é de parecer favorável de que: (i) o Relatório Anual da Administração e as Demonstrações Financeiras acima mencionadas refletem adequadamente as informações nelas contidas; e (ii) a Proposta da Administração de destinação do resultado do exercício de 2024 e de distribuição de dividendos da Companhia estão em condições de serem submetidas à apreciação pela Assembleia Geral de Acionistas.

Rio de Janeiro, 10 de março de 2025.

Mauro Moreira
Presidente do Conselho Fiscal

Emanuel Sotelino Schifferle
Membro Efetivo do Conselho Fiscal

Guilherme Portella Cunha
Membro Efetivo do Conselho Fiscal

RELATÓRIO ANUAL RESUMIDO DO COMITÊ DE AUDITORIA ESTATUTÁRIO - 2025

Aos Conselheiros de Administração da
Rede D'Or São Luiz.

1 – APRESENTAÇÃO:

O Comitê de Auditoria Estatutário (Comitê) da Rede D'Or São Luiz – Rede D'Or, instituído originalmente na reunião do Conselho de Administração de 09 de outubro de 2020 e transformado em estatutário na assembleia geral realizada em 15 de dezembro de 2021, é composto por três membros sendo um Conselheiro de Administração e outro especialista financeiro em expresso atendimento ao artigo 22 do Regulamento do Novo Mercado. Em 06 de maio de 2024 ocorreu a reunião do Conselho de Administração aprovando a recondução dos membros do comitê de auditoria da Companhia para um novo mandato que se estenderá até a primeira reunião do conselho de administração a ser realizada após a assembleia geral ordinária de 2026.

Os membros do Comitê são igualmente membros do Comitê de Auditoria da Sul América Seguros de Pessoas e Previdência S.A. – SULASEG supervisionando de forma única a SULASEG, a Traditio Companhia de Seguros e a Rio's Capitalização S.A.

O Comitê reporta-se ao Conselho de Administração e atua com autonomia e independência no exercício de suas funções, funcionando como órgão auxiliar, consultivo e de assessoramento permanente, sem poder decisório ou atribuições executivas. As funções e responsabilidades do Comitê são desempenhadas em cumprimento às atribuições legais aplicáveis, estatutárias e definidas no seu Regimento Interno.

A responsabilidade do Comitê está relacionada com a revisão e o monitoramento, dentro de sua capacidade de supervisão, dos processos de elaboração e publicação de relatórios financeiros e de auditoria e do acompanhamento dos processos de controles internos, de conformidade e gerenciamento de riscos.

As avaliações do Comitê baseiam-se nas informações recebidas da Administração, dos auditores independentes, da auditoria interna, dos responsáveis pelo gerenciamento de riscos e de controles internos e nas suas próprias análises decorrentes de sua atuação de supervisão e monitoramento.

2 – ATIVIDADES REALIZADAS NO PERÍODO:

No período de 27 de março de 2024 até 6 de março de 2025, o Comitê realizou nove reuniões formais com os diretores, superintendentes, gerentes, demais empregados, auditores internos e auditores independentes, sendo uma reunião em conjunto com os

membros do Conselho Fiscal da Companhia. As principais atividades desempenhadas pelo Comitê foram as seguintes:

- analisar e acompanhar resultados sobre o planejamento de “compliance”;
- analisar e acompanhar a qualidade e integridade das Demonstrações Financeiras Trimestrais de 2024 da Companhia junto a Controladoria;
- apreciação do plano de sustentabilidade e metas ESG;
- revisar os resultados do processo de avaliação e gestão de riscos corporativos GRC e estratégicos;
- continuidade no acompanhamento do plano de implantação e monitoramento do sistema de controles internos da Companhia e sua integração com a Sul América;
- acompanhamento dos resultados do processo de avaliação de riscos corporativos e estratégicos de 2024;
- analisar e discutir os resultados e relatórios produzidos pela área de auditoria interna referentes ao ano de 2024;
- acompanhamento de ação para melhorias futuras nos processos de gestão de riscos, para o devido acompanhamento e monitoramento da implantação dos mesmos;
- análise de eventuais violações do código de conduta, transações com partes relacionadas, avaliação do plano de integridade de 2024 e acompanhamento do canal de denúncias;
- discussão dos resultados e relatórios produzidos pela auditoria interna em 2024;
- revisão do plano para implementação e monitoramento do sistema de controles internos da organização; e
- revisão das Informações do Relatório Anual da Administração, das Demonstrações Financeiras encerradas em 31 de dezembro de 2024.

As atas das reuniões do Comitê são distribuídas nas reuniões do Conselho de Administração, ocasião em que o Coordenador e/ou outro membro do Comitê relatam e enfatizam aos demais Conselheiros, quando julgado apropriado, os assuntos relevantes e pertinentes, identificados nas atividades do Comitê e registrados nas citadas atas de reuniões.

3 – RECOMENDAÇÕES PARA MELHORIAS NOS PROCESSOS DE NEGÓCIOS:

Os trabalhos desenvolvidos se concentraram no acompanhamento das áreas de gestão de riscos, riscos estratégicos e de seus processos e ESG. Assim, ao longo dos debates estabelecidos nas reuniões, realizadas no período em questão com os gestores das diversas áreas da Companhia, foram realizados os trabalhos de acompanhamento dos processos de controles e gestão dos negócios. O Comitê pretende dar continuidade ao

processo de monitoramento, periodicamente, a evolução dos processos e implantação de melhorias.

4 – AVALIAÇÃO DA EFETIVIDADE DOS SISTEMAS DE CONTROLES INTERNOS:

A Administração da Rede D'Or é responsável pelo desenho e pela implantação de políticas, procedimentos, processos e práticas de controles internos que propiciem a salvaguarda de ativos, o tempestivo reconhecimento de passivos, a aderência às regras e a integridade e precisão das informações.

A Auditoria Interna é responsável por aferir o grau de atendimento ou observância, por todas as áreas da Rede D'Or, dos procedimentos e práticas de controles internos e que estes se encontrem em efetiva aplicação.

5 – AVALIAÇÃO DA EFETIVIDADE DAS AUDITORIAS INDEPENDENTE E INTERNA:

O Comitê procura manter um canal regular de comunicação com os auditores internos e independentes, fator que propicia ampla discussão dos resultados de seus trabalhos, de aspectos contábeis e de controles internos relevantes para avaliar o volume e a qualidade das informações fornecidas por esses profissionais, as quais apoiarão sua opinião acerca da adequação e integridade dos sistemas de controles internos e das demonstrações financeiras.

Não foram identificadas situações que pudessem afetar a objetividade e a independência dos auditores independentes e/ou a autonomia dos auditores internos. A EY Auditores Independentes é a firma de auditoria responsável por examinar as demonstrações financeiras e emitir opinião quanto ao seu preparo consoante às práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitido pelo International Accounting Standards Board (IASB). O Comitê acompanhou as atividades realizadas pela Auditoria Independente, quer por meio da realização de reunião, quer pela revisão dos relatórios emitidos. Em decorrência, o Comitê avalia positivamente a cobertura e a qualidade dos trabalhos realizados pela Auditoria Independente, concernentes às demonstrações financeiras do exercício social findo em 31 de dezembro de 2024. Os trabalhos especiais desenvolvidos pela empresa de auditoria independente foram devidamente e tempestivamente apresentados ao Comitê para aprovação prévia.

6 – ADEQUAÇÃO DA ESTRUTURA E ORÇAMENTO DA AUDITORIA INTERNA:

O Comitê de Auditoria continuará dando continuidade a avaliação da estrutura e orçamento da Auditoria Interna de forma que sejam consideradas como adequados ao desempenho de suas funções e sua integração com a estrutura da Sul América.

7 – AVALIAÇÃO DA QUALIDADE DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS:

A Administração é responsável pela definição e implantação de sistemas de informações que produzam as demonstrações financeiras da Rede D'Or, em observância à legislação societária, práticas contábeis, com as normas da Comissão de Valores Mobiliários – CVM e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board –IASB.

O Comitê reuniu-se com os responsáveis pelas áreas de contabilidade para análise dos procedimentos que envolveram o processo de preparação das demonstrações financeiras relativas ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2024. Por fim, discutiu com os auditores independentes os resultados dos trabalhos e suas conclusões sobre a auditoria das referidas demonstrações financeiras, cujo relatório se apresenta sem ressalvas.

Os principais pontos discutidos também se relacionaram com as práticas contábeis adotadas no Brasil, e, ainda, com recomendações e demais apontamentos nos relatórios de controles internos e apresentação das demonstrações financeiras. O Comitê verificou que as demonstrações financeiras estão apropriadas em relação às práticas contábeis e à legislação societária brasileira, bem como às normas da Comissão de Valores Mobiliários – CVM e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board –IASB.

8 – CONCLUSÕES E RECOMENDAÇÕES:

Como resultado do desenvolvimento de seu trabalho inicial, o Comitê de Auditoria manifesta o entendimento de que a Rede D'Or conta com políticas e estratégias de gerenciamento de risco (“risk assessment”) de liquidez, de mercado e de crédito ajustadas à natureza e complexidade de suas operações, o que, naturalmente, não elide a necessidade de periódicas revisões, como forma de permanente ajuste a novo contexto regulatório e macroeconômico.

A auditoria interna vem desempenhando adequadamente suas funções, prevendo-se a ampliação de sua atuação em auditoria de processos assim como as demais áreas de gestão de riscos. Tal fato representa mais um pilar e fator de contribuição para a melhoria do ambiente de controle interno e governança, na medida em que favorecerá a avaliação do grau de aderência às normas de regência e às diretrizes internas. A auditoria independente, no âmbito de suas atribuições legais e regulamentares, desempenhou seu trabalho em padrões compatíveis com a complexidade e porte da Rede D'Or, emitindo opinião sobre as demonstrações contábeis e apresentando recomendações para aprimoramento dos sistemas contábeis e de controles internos.

O Comitê de Auditoria entende que ao longo do ano de 2025 deverá ser dada continuidade ao desenvolvimento dos trabalhos direcionados para o contínuo aperfeiçoamento dos padrões de governança, gerenciamento de riscos e de controles

internos da Companhia em relação as empresas da Sul América incorporadas em combinação de negócios.

Durante a condução dos trabalhos, o Comitê não identificou nenhuma situação que pudesse afetar a objetividade e a independência da EY com relação à Rede D'Or.

Dessa forma, nos termos do Regimento Interno do Comitê de Auditoria, este informa ao Conselho de Administração que não tem conhecimento de nenhum tipo de relacionamento entre a EY e a Rede D'Or que possa ter afetado sua independência na execução dos trabalhos da auditoria independente das demonstrações financeiras encerradas em 31 de dezembro de 2024.

Registra-se, ainda, que não foi identificada nenhuma situação de divergência significativa entre a Administração da Rede D'Or, os Auditores Independentes da EY e o próprio Comitê de Auditoria em relação às Demonstrações Financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

As opiniões e julgamentos do Comitê dependem das informações que são apresentadas pela Rede D'Or, em particular dos Administradores, das Superintendências de Contabilidade, Jurídica, Auditoria Interna, Gestão de Riscos e Conformidade, e demais superintendências, além dos Auditores Independentes. Neste sentido, o Comitê julga que todos os assuntos pertinentes que lhe foram dados a conhecer estão adequadamente divulgados nas Demonstrações Financeiras relativas ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2024 acompanhadas do Relatório dos Auditores Independentes emitido sem ressalvas, e, portanto, recomenda ao Conselho de Administração a aprovação das referidas Demonstrações Financeiras auditadas.

São Paulo, 6 de março de 2025

Boris Jaime Lerner

Coordenador e Especialista Financeiro do Comitê de Auditoria

Robson da Silva Garcia

Membro do Comitê de Auditoria

Wolfgang Stephan Schwerdtle

Membro do Comitê de Auditoria

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Atendendo às disposições legais e estatutárias, a Administração da Rede D'Or São Luiz S.A. ("Companhia" ou "Rede D'Or") apresenta-lhes, a seguir, o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras Consolidadas preparadas de acordo com os procedimentos e práticas contábeis geralmente aceitos no Brasil, especialmente aqueles emanados pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis – CPC, aplicáveis às sociedades de forma geral e em conformidade com as normas internacionais emitidas pelo *International Accounting Standards Board* - IASB, em vigor. A Companhia adotou todas as normas, revisões de normas e interpretações emitidas pelo IASB e que são aplicáveis às demonstrações financeiras findas de 31 de dezembro de 2024.

PERFORMANCE OPERACIONAL

A seguir são apresentados os resultados da Rede D'Or, cuja principal atividade é a prestação de serviços hospitalares, oferecendo conceitos de assistência e hotelaria, criando centros de excelência médica e diagnóstica e gerando experiência e conhecimento médicos que proporcionem segurança aos clientes, sejam médicos, pacientes ou planos de saúde. Atuando nos Estados do Rio de Janeiro, São Paulo, Pernambuco, Maranhão, Bahia, Sergipe, Paraná, Ceará, Minas Gerais, Mato Grosso do Sul, Paraíba, Alagoas, Pará e no Distrito Federal, tem 75 hospitais próprios em operação, além de 61 clínicas de tratamento oncológico e radioterápico, e 11 laboratórios, tendo atualmente um total de 9.857 leitos operacionais.

A Companhia participa, por intermédio de sociedades controladas e coligadas, dos segmentos de saúde (seguro saúde e odontológico, planos de saúde e odontológico administrados e soluções de saúde e bem-estar), seguros de pessoas, previdência privada, e gestão e administração de ativos.

Este relatório aborda os resultados do ano que se inicia em 1º de janeiro de 2024 e termina em 31 de dezembro de 2024.

HIGHLIGHTS ECONÔMICO-FINANCEIROS – HEALTH CARE

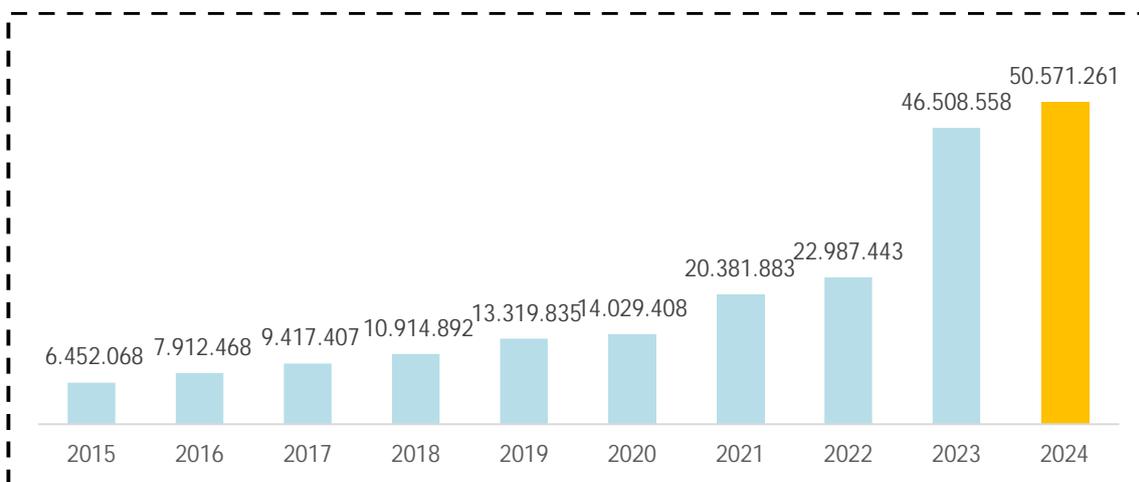
O mercado de assistência médica brasileiro é grande e tem significativo potencial de crescimento, principalmente devido às baixas taxas de penetração e à baixa participação do PIB e dos gastos com saúde per capita. Em termos de acordos de financiamento, as fontes privadas constituem a principal parcela dos gastos com saúde no Brasil, situando-se ligeiramente acima do total das despesas relacionadas ao governo.

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

No Brasil, a maior parte da população ainda é coberta por recursos públicos relacionados à assistência à saúde. Segundo dados da Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS) e do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE), em dezembro de 2024, 24,5% do total da população brasileira tinham atendimento privado de saúde, enquanto os demais 75,5% eram atendidos exclusivamente pelo SUS. O número de beneficiários dos planos privados de saúde médico-hospitalar aumentou 1,7% de acordo com a ANS, atingindo 52,2 milhões em dezembro de 2024, com uma taxa de cobertura de 24,5%.

Nosso crescimento acelerado nos últimos anos resultou em um aumento anual composto de 9,2% em nossa capacidade operacional (leitos em serviço) de 2016 a 2024, levando a um crescimento anual composto de 26,1% em nossa receita líquida no mesmo período.

O gráfico a seguir demonstra o crescimento da receita líquida da Rede D'Or entre os anos de 2015 e 2024.



*Valores apresentado em milhares de reais.

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

A REDE D'OR SÃO LUIZ S.A.

A Rede D'Or opera nos estados do Rio de Janeiro, São Paulo, Pernambuco, Maranhão, Bahia, Sergipe, Paraná, Ceará, Minas Gerais, Mato Grosso do Sul, Paraíba, Alagoas, Pará e no Distrito Federal, tem 75 hospitais próprios em operação, além de 61 clínicas de tratamento oncológico e radioterápico, e 11 laboratórios, tendo atualmente um total de 9.857 leitos operacionais (9.598 leitos operacionais em 31 de dezembro de 2023).

Receita Líquida

A receita líquida consolidada da Rede D'Or com serviços hospitalares totalizou em 2024 R\$ 21.302.133 mil, representando um aumento de 6,5% comparada a receita de 2023 de R\$ 19.993.754 mil. O aumento da receita líquida nas comparações dos exercícios é resultado da sólida expansão das operações da Companhia, com aumento no número de leitos e maior volume de pacientes.

A receita líquida consolidada com planos, seguros e previdência, oriunda da Sul América, atingiu R\$ 29.174.844 mil em 2024, representando um aumento de 10,0% comparada a receita de R\$ 26.514.804 mil em 2023. O aumento da receita líquida nas comparações dos exercícios foi impactado pelos segmentos de planos de saúde e odonto, em especial as carteiras de saúde corporativas, que apresentaram um crescimento no total de beneficiários, além do crescimento do ticket médio, decorrente dos reajustes de preço previstos nas apólices.

Custos dos serviços hospitalares prestados

Os custos dos serviços hospitalares prestados são compostos pelas contas de pessoal, materiais e medicamentos, serviços de terceiros, utilidades e serviços, aluguéis, depreciação e amortização. Os custos com serviços prestados totalizaram R\$ 20.987.639 mil em 31 de dezembro de 2024, representando 98,5% da receita líquida com serviços hospitalares e um aumento de 9,9% em comparação com os custos em 31 de dezembro de 2023.

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Composição	31.12.2024	% Receita Líquida	31.12.2023	% Receita Líquida	Variações 2024 x 2023	
					%	R\$
Pessoal	7.555.158	35,5%	6.806.575	34,0%	11,0%	748.583
Materiais e medicamentos	6.060.053	28,4%	5.736.770	28,7%	5,6%	323.283
Serviços de terceiros	5.515.642	25,9%	4.808.027	24,0%	14,7%	707.615
Utilidades e serviços	430.599	2,0%	403.256	2,0%	6,8%	27.343
Aluguéis	102.503	0,5%	91.017	0,5%	12,6%	11.486
Depreciação e amortização	1.323.684	6,2%	1.245.867	6,2%	6,2%	77.817
Custo dos Serviços Prestados	20.987.639	98,5%	19.091.512	95,5%	9,9%	1.896.127

*Valores apresentado em milhares de reais.

O aumento de R\$ 1.896.127 mil no exercício, ocorreu principalmente em razão de (i) aumento de leitos; (ii) aumentos salariais concedidos em face de acordos coletivos de trabalho; e (iii) reajuste de preços pelos fornecedores e prestadores de serviços da Companhia.

Custos operacionais com planos, seguros e previdência

Os custos operacionais com planos, seguros e previdência, oriunda da Sul América, atingiram R\$ 20.116.515 mil em 2024, representando 69,0% da receita líquida com planos, seguros e previdência e um aumento de 1,4% em comparação com os custos em 31 de dezembro de 2023. O aumento dos custos operacionais com planos, seguros e previdência nas comparações dos períodos é consequência de um crescimento na operação de seguros como um todo da companhia, como por exemplo, aumento na base de beneficiários de saúde, aumento da inflação médica, aumento do número de corretores parceiros e demais impactos operacionais. Porém, o que vimos foram aumentos controlados, com destaque para pagamentos de sinistros, demonstrando um crescimento sustentável dos custos da companhia.

Despesas gerais e administrativas

As despesas gerais e administrativas são compostas pelos gastos com pessoal administrativos e executivos, serviços de terceiros, viagens e hospedagens, depreciação e amortização do corporativo, e provisões para contingências e outros da Companhia. Essas despesas totalizaram R\$ 1.958.958 mil em 2024, representando um aumento de R\$ 644.001 mil, cerca de 49,0%, em comparação com as despesas de 2023.

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Resultado Financeiro

Composição	31.12.2024	31.12.2023	Variações 2024 x 2023	
			%	R\$
Rendimentos de aplicações financeiras	3.730.799	3.754.271	(0,6%)	(23.472)
Variação cambial líquida sobre financiamentos	(1.999.210)	558.793	(457,8%)	(2.558.003)
Valor justo da dívida	1.671.747	(673.122)	(348,4%)	2.344.869
Valor justo dos derivativos (swaps)	51.587	(459.885)	(111,2%)	511.472
Juros e variação monetária sobre financiamentos e debêntures	(3.644.148)	(3.620.339)	0,7%	(23.809)
Juros sobre o passivo de arrendamento mercantil	(461.896)	(379.985)	21,6%	(81.911)
Impostos sobre resultados financeiros	(158.879)	(89.373)	77,8%	(69.506)
Resultado financeiro de contrato de seguro	(2.101.157)	(2.240.285)	(6,2%)	139.128
Outras despesas e receitas	368.776	134.998	173,2%	233.778
Total resultado financeiro	(2.542.381)	(3.014.927)	(15,7%)	472.546
Total das receitas financeiras	7.864.530	9.317.468	(15,6%)	(1.452.938)
Total das despesas financeiras	(10.406.911)	(12.332.395)	(15,6%)	1.925.484

*Valores apresentado em milhares de reais.

Receitas financeiras de 7.864.530 mil no ano de 2024 em comparação a uma receita financeira de R\$ 9.317.468 mil no ano de 2023, representando uma redução de R\$ 1.452.938 mil ou 15,6% ano contra ano.

Despesas financeiras de R\$ 10.406.911 mil no ano de 2024 em comparação a uma despesa financeira de R\$ 12.332.395 mil no ano de 2023, representando uma redução de R\$ 1.925.484 mil ou 15,6% ano contra ano.

A melhora do resultado financeiro ocorreu principalmente em função da (i) redução na despesa financeira do endividamento (soma das linhas de Variação cambial líquida sobre financiamentos, Valor justo da dívida, Valor justo dos derivativos (swaps) e Juros e variação monetária sobre financiamentos e debêntures) em R\$ 274.529 mil, devido à queda do CDI realizado em 2024 comparado a 2023 (10,9% em 2024 x 13,1% em 2023).

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Endividamento

Composição da dívida	31.12.2024	31.12.2023	Variação	
			%	R\$
Empréstimos	1.650.086	1.333.614	23,7%	316.472
Debêntures	22.550.833	19.033.773	18,5%	3.517.060
Senior Notes	6.646.492	5.549.813	19,8%	1.096.679
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI)	8.023.188	8.668.749	(7,4%)	(645.561)
Nota promissória	-	-	0,0%	-
Swap	(1.518.466)	(756.502)	100,7%	(761.964)
Hedge fluxo de caixa	270.005	243.056	11,1%	26.949
Total dívida bruta	37.622.138	34.072.503	10,4%	3.549.635
Caixa, equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários	(40.489.534)	(33.433.750)	21,1%	(7.055.784)
Seguros	7.137.782	5.334.887	33,8%	1.802.895
Previdência Privada	13.536.474	10.881.042	24,4%	2.655.432
Dívida Líquida	17.806.860	16.854.682	5,6%	952.178

*Valores apresentado em milhares de reais.

Instrumentos financeiros derivativos

Ativo circulante: Em 31 de dezembro de 2024, o saldo da conta de instrumentos financeiros derivativos era de R\$ 174.331 mil em comparação ao saldo da conta de instrumentos financeiros derivativos de R\$ 49.550 mil em 31 de dezembro de 2023, representando um aumento de R\$ 124.781 mil ou 251,8% ano contra ano, em razão do aumento do saldo dos Swaps dos Loans JP Morgan e BofA no valor de R\$ 80.106 mil, devido principalmente à valorização do dólar em relação ao Real (6,19 em 31 de dezembro de 2024 e 4,84 em 31 de dezembro 2023) e alta da curva futura do DI, que impactou positivamente os Swaps DIxPre no valor de R\$ 44.675 mil.

Ativo não circulante: Em 31 de dezembro de 2024, o saldo da conta de instrumentos financeiros derivativos era de R\$ 3.550.934 mil em comparação ao saldo da conta de instrumentos financeiros derivativos de R\$ 1.917.874 mil em 31 de dezembro de 2023, representando um aumento de R\$ 1.633.060 mil ou 85,1%, ano contra ano. O aumento foi devido, principalmente, em razão do aumento dos saldos dos Swaps dos Bonds e Loan Citi no valor de R\$ 1.902.293 mil, devido à valorização do dólar em relação ao Real (6,19 em 31 de dezembro de 2024 e 4,84 em 31 de dezembro 2023) e alta da curva futura do DI, que impactou positivamente os Swaps DIxPre no valor de R\$ 81.999 mil, parcialmente compensados pela redução dos saldos dos Swaps IPCAxDI no valor de R\$ 338.853 mil, em consequência à alta da taxa de juros no Brasil.

Passivo circulante: Em 31 de dezembro de 2024, o saldo da conta de instrumentos financeiros derivativos era de R\$ 660.968 mil em comparação ao saldo da conta de instrumentos financeiros derivativos de R\$ 639.580 mil em 31 de dezembro de 2023, representando um aumento de R\$ 21.388 mil ou 3,3%, ano contra ano. Esse aumento foi devido, principalmente, à alta da curva futura do DI, que impactou negativamente os

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Swaps IPCAxDI contratados para as operações de CRI indexados ao IPCA no valor de R\$ 137.963 mil e os Swaps PrexDI referentes as Debêntures 12.431 no valor de R\$ 50.794 mil, parcialmente compensados pelo impacto positivo dos Swaps dos Bonds e Loans no valor de R\$ 167.368 mil.

Passivo não circulante: Em 31 de dezembro de 2024, o saldo da conta de instrumentos financeiros derivativos era de R\$ 1.545.831 mil em comparação ao saldo da conta de instrumentos financeiros derivativos de R\$ 571.342 mil em 31 de dezembro de 2023, representando um aumento de R\$ 974.489 mil ou 170,6%, ano contra ano. Esse aumento foi, principalmente, em razão da alta da curva DI, que impactou negativamente os Swaps PrexDI referentes as Debêntures 12.431 no valor de R\$ 695.832 mil e os Swaps IPCAxDI no valor de R\$ 343.408 mil, contratados para as operações de CRI indexados ao IPCA, parcialmente compensadas pela valorização do dólar, que impactou positivamente os Swaps dos Loans JP Morgan e BofA no valor de R\$ 64.751 mil.

Empréstimos, financiamentos e debêntures

Passivo circulante: Em 31 de dezembro de 2024, o saldo da conta de empréstimos, financiamentos e debêntures era de R\$ 3.915.191 mil em comparação ao saldo da conta de empréstimos, financiamentos e debêntures de R\$ 2.918.435 mil em 31 de dezembro de 2023, representando um aumento de R\$ 996.756 mil ou 34,2% ano contra ano, em razão da movimentação entre o passivo não circulante e o passivo circulante no valor total de R\$ 3.198.631 (R\$ 1.125.061 referentes a Debentures, R\$ 1.031.885 referentes aos Loans 4131, R\$ 949.198 referentes a CRIs e R\$ 92.487 referentes a outros), parcialmente compensados pela amortização de dívidas que estavam no passivo circulante no valor total de R\$ 2.201.875. Vale ressaltar que possuímos o valor de R\$ 999.999 registrados no passivo circulante, referente a 2ª série da 17ª Emissão da Rede D'Or, cujo o resgate antecipado foi realizado em 13 de janeiro de 2025 .

Passivo não circulante: Em 31 de dezembro de 2024, o saldo da conta de empréstimos, financiamentos e debêntures era de R\$ 34.955.408 mil em comparação ao saldo da conta de empréstimos, financiamentos e debêntures de R\$ 31.667.514 mil em 31 de dezembro de 2023, representando um aumento de R\$ 3.287.894 mil ou 10,4% ano contra ano, principalmente em razão de (i) captações de novas dívidas no montante total de R\$ 9.500.000 (33ª Debênture no valor de R\$ 2.000.000, 34ª Debênture no valor de R\$ 5.900.000, 5ª Debênture do Hospital Esperança no valor de R\$ 1.100.000 e 5ª Debenture do GSH no valor de R\$ 500.000), parcialmente compensados pelo resgate antecipado de Debêntures registradas no passivo não circulante no valor de R\$ 3.607.000 (4ª Debênture do Hospital Esperança no valor de R\$ 1.000.000, 1ª série da 23ª Debentures no valor de R\$ 900.000, 9ª Debênture da SULA no valor de R\$ 750.000, 28ª Debentures no valor de R\$ 490.000 e 8ª Debênture da SULA no valor de R\$ 467.000) e pela movimentação entre o passivo não circulante e passivo circulante, principalmente a 17ª Debêntures no valor principal de R\$ 999.999, 2º CRI no valor de

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

R\$ 395.418 mil, 3º CRI no valor de R\$ 486.779 mil, Loan 4131 JP Morgan no valor de R\$ 451.798 mil e Loan 4131 BofA no valor de R\$ 342.162 mil.

EBITDA

Em 31 de dezembro de 2024, o EBITDA atingiu R\$ 9.122.151 mil, representando um aumento de 29,1% em comparação com o EBITDA de 31 de dezembro de 2023. Este aumento é resultado, principalmente do incremento de receita, conforme mencionado no item Receita Líquida acima e maior eficiência em custos e despesas.

Investimentos em imobilizado

O aumento de R\$ 2.069.055 mil, ou 16,0%, no saldo de imobilizado decorreu principalmente por conta dos seguintes fatores:

- (i) Investimentos na construção dos novos hospitais São Luiz Alphaville e Guarulhos, em São Paulo, novo Hospital Macaé e nova torre do Hospital Barra D'Or II, no Rio de Janeiro;
- (ii) Obras de expansões do Hospital Vila Nova Star, na cidade de São Paulo, do novo prédio do Hospital Aliança em Salvador e do Hospital Assunção;
- (iii) Compras de máquinas e equipamentos hospitalares para os empreendimentos dos novos Hospitais São Luiz Alphaville, Guarulhos, Macaé e Barra D'Or II. E investimentos para nova torre do Vila Nova Star, Aliança e atualização de equipamentos de imagem dos hospitais Copa D'Or e Copa Star.

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

RESPONSABILIDADE SOCIOAMBIENTAL

Dadas suas dimensões e distribuição pelo território brasileiro, a Rede D'Or é bastante consciente dos impactos que gera, diretos e indiretos, para as comunidades onde atua, para os públicos com os quais se relaciona e para a sociedade em geral. Como empresa prestadora de serviços, atuamos como agente catalisador do desenvolvimento econômico e social em nossa área de atuação.

De forma alinhada ao nosso posicionamento transparente e aderente às boas práticas da sustentabilidade, buscamos fazer a diferença para os diversos públicos impactados. Assim, a contratação de força de trabalho e fornecedores locais, a arrecadação de impostos e contribuições e os investimentos em infraestrutura, entre outros, resultam na melhoria da qualidade de vida das populações que vivem no entorno de nossas unidades. Essas contribuições têm colaborado na melhoria de normas, protocolos e agendas de políticas nacionais. Além disso, o fato de contarmos com um dos principais institutos de pesquisa e ensino brasileiros financiados por uma empresa privada da área de saúde, o Instituto D'Or (IDOR), nos permite contribuir de forma importante, não apenas para a formação de profissionais que irão atuar em áreas essenciais da medicina, mas também a produzir pesquisas relevantes em diversas áreas do conhecimento médico.

Empenhamos esforços contínuos para a adoção das melhores práticas relacionadas à questão da sustentabilidade, um tema que há anos já é transversal a toda a Rede. A solidez de nossa estratégia, resultado de um avanço contínuo dessa jornada, é corroborada pelos principais reconhecimentos e ferramentas de avaliação de sustentabilidade empresarial. Somos signatários do Pacto Global da Organização das Nações Unidas (ONU) e comprometidos com a Agenda 2030, composta por 17 Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS); e com os Princípios Éticos de Atenção à Saúde do Banco Mundial (EpiHC). Somos membros do Instituto Ethos de Responsabilidade Social e do Projeto Hospitais Saudáveis (PHS) que representa e coordena as atividades da Health Care Without Harm (Saúde sem Dano) e da Global Green Health Hospitals (Rede Global Hospitais Verdes e Saudáveis) no Brasil.

Temos trabalhado fortemente com a agenda de mudanças climáticas, contribuindo para uma economia de baixo carbono. Destacamos, entre nossas iniciativas estratégicas e assertivas nesse caminho, a de migração de 74 unidades consumidoras para o Mercado Livre de Energia (MLE) com o uso de energia a partir de fontes renováveis, assim como ações para a redução de emissão do óxido nitroso. Temos a meta de zerar nossas emissões líquidas de carbono até 2050 considerando nosso compromisso com o Race to Zero. Atualmente, estamos trabalhando fortemente para alcançarmos a meta intermediária até 2030 (redução de 36% da intensidade de emissões). Também seguimos investindo em aumentar a eficiência energética de nossas unidades e incrementar nosso programa de gerenciamento de resíduos.

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Como resultado dos nossos esforços nessa agenda ambiental, fomos reconhecidos com selo ouro no Programa GHG Protocol referente aos nossos inventários de emissões de gases de efeito estufa de nossas unidades de negócio; e recebemos score B por dois anos consecutivos no reporte ao Carbon Disclosure Project (CDP), estudo de cenários e matrizes de riscos climáticos; permanecemos na carteira do Índice de Carbono Eficiente (ICO2) em 2024. Além disso, publicamos o questionário de Segurança Hídrica do CDP, em que obtivemos score B-. Destacamos ainda, o reconhecimento nas categorias Campeões climáticos de cuidados com a saúde e Liderança climática, no Health Care Climate Challenge 2023, que evidencia anualmente os avanços da agenda ambiental em hospitais, sistemas e organizações de saúde ao redor do mundo.

Figuramos em importantes índices e ratings de sustentabilidade e governança, o que ratifica nosso compromisso com a gestão de sustentabilidade e com uma jornada eficiente e bem-sucedida. Mantivemos nossa presença no Índice de Sustentabilidade Empresarial (ISE), da BM&FBovespa (B3), que mede o comprometimento das empresas listadas na B3 com a sustentabilidade empresarial. Essa é a terceira vez consecutiva que compomos o índice, apenas quatro anos após o IPO. Também fomos incluídos no anuário The Sustainability Yearbook 2024, elaborado pela Standard & Poor's (S&P Global ESG Scores). O documento reúne as instituições com as melhores práticas nos aspectos ambientais, sociais e de governança (ESG). Mais de sete mil empresas foram avaliadas e somente 15% das que obtiveram a melhor pontuação em seu setor foram mencionadas na publicação. O relatório ESG é referência para investidores internacionais no tema Sustentabilidade.

Em 2024, fomos premiados no 26º Prêmio ABRASCA, conquistando o título de Melhor Relatório Anual de Sustentabilidade 2024 na categoria de Companhia Aberta - Grupo 1 (com receita líquida igual ou acima de R\$ 3 bilhões). Além disso, fomos finalista da premiação com o nosso Relatório de Sustentabilidade 2023. Esse reconhecimento reforça nosso compromisso com a transparência, que é um dos pilares fundamentais da sustentabilidade em nossa organização. Acreditamos que a comunicação clara e acessível com nossos stakeholders é essencial para promover a confiança, a responsabilidade e o impacto positivo no meio ambiente e na sociedade. Este prêmio é um reflexo do nosso esforço contínuo para aprimorar práticas e fortalecer nosso papel como uma empresa responsável e consciente.

Continuamos cuidando de nossas pessoas, oferecendo ferramentas para melhorar sua qualidade de vida, como o Gestão das Emoções, programa que promove a cultura da saúde integral e preventiva. Buscamos valorizar nossos talentos, com diversas vagas preenchidas internamente no Programa Movimenta Rede, ampla oferta de treinamento e capacitação e zelando pela qualidade do nosso ambiente de trabalho. Com nossa forte marca empregadora, somos capazes de atrair os melhores talentos, seja via recrutamento e seleção ou por meio do nosso Programa de Trainees, que está em sua quarta edição. Também nos dedicamos fortemente em nosso Programa de Desenvolvimento de Liderança.

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

É com base nessa geração de valor a diferentes públicos que continuamos investindo em trabalhar junto com nossos colaboradores, parceiros e a sociedade em geral, sempre de forma transparente e pautada pela excelência, alto nível de desempenho e compromisso com a sustentabilidade. São resultados que nos enchem de orgulho e que tornam cada vez mais claro para nós que a jornada para tornar nossas atividades mais sustentáveis é contínua

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

RECURSOS HUMANOS

Em 2024, o RH continuou a direcionar seus esforços a fim de aumentar o engajamento das equipes, a eficiência dos processos e a retenção de talentos.

Esses pilares sustentam a nossa missão como área e apoiam as unidades a alcançarem resultados sustentáveis. Neste relatório, destacamos abaixo algumas das principais realizações:

- Academia Rede D'Or: A Academia Rede D'Or é um ecossistema de aprendizagem e desenvolvimento organizacional, criada com a missão de promover a gestão do conhecimento das diferentes áreas do negócio e fomentar nossas competências essenciais, permitindo o desenvolvimento contínuo dos colaboradores, potencializando a qualidade dos nossos serviços e fortalecendo a nossa cultura organizacional.

A Academia conta com um portal EAD e o acesso é disponível para todos os colaboradores, PJs, terceiros e extensivo à cadeia de fornecedores. A Academia está apoiada em quatro pilares educacionais que tratam de temáticas relacionadas às competências essenciais para o nosso negócio e governança: cultura, comportamento e sustentabilidade; liderança; técnico; e saúde, segurança e bem-estar. Nesse ano foram mais de 140 mil colaboradores, incluindo CLTs, PJs, estagiários, aprendizes e fornecedores que tiveram acesso liberado ao portal, mais de 1 mil cursos disponíveis (EAD e presencial) e mais de 100 mil pessoas treinadas (EAD e presencial). Como destaques tivemos o curso de Cuidados Paliativos, Excelência operacional, Trilha de Emergência, Curso de Combate à Violência Sexual, Noções Básicas de SSO e o Curso Programa de Metas e Bônus Rede D'Or.

- Desenvolvimento de liderança: Alinhados à estratégia de crescimento da Rede D'Or, nos últimos anos iniciamos a estruturação de um planejamento sucessório para posições críticas das unidades hospitalares, considerando tanto o impacto na operação quanto a dificuldade de encontrar profissionais no mercado que compreendam o nosso modelo de negócio.

Em 2024, consolidamos os processos que garantem a continuidade desse ciclo e avançamos nas iniciativas voltadas ao desenvolvimento direcionado das lideranças. Assim, asseguramos um alinhamento mais eficiente dos colaboradores às posições estratégicas, além de reforçar a sustentação do crescimento da operação.

- Programa Trainee: A terceira edição do Programa Trainee 2024, teve o objetivo de acelerar o desenvolvimento de novas lideranças a partir de uma trilha imersiva no negócio, oferecendo ferramentas técnicas de gestão de projetos e

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

pessoas e ferramentas comportamentais, com base nas oito competências que adotamos na Rede D'Or.

Ao longo do programa os participantes foram acompanhados por líderes experientes da empresa e aprenderam com os melhores profissionais da área, colaborando em projetos desafiadores e se envolvendo com o dia a dia da gestão hospitalar.

Em outubro de 2024, os recém-formados foram direcionados para a alocação definitiva. Todos os participantes foram contratados, demonstrando a grande possibilidade de efetivação ao término do programa.

Em agosto de 2024 abrimos a seleção para a quarta edição do Programa Trainee e recebemos mais de 61 mil inscrições (359% a mais do que o Programa anterior) para 15 vagas. Os aprovados participam de uma imersão (*job rotation*) no negócio durante nove meses, permitindo a aquisição de uma visão abrangente do setor da saúde e o desenvolvimento de habilidades multidisciplinares.

- Movimenta Rede: Para valorizar os nossos colaboradores e oferecer oportunidades reais de crescimento dentro da Rede D'Or, priorizamos o recrutamento interno e mantemos um programa com essa finalidade, o Movimenta Rede. Em 2024, tivemos quase 5 mil vagas divulgadas, mais de 17 mil inscrições e mais de 1.800 vagas preenchidas.

Ainda em 2024, em função da abertura de novas Unidades, o Movimenta Rede foi utilizado como estratégia para composição dos times. As possibilidades decorrentes deste Programa fortalecem nossa cultura e promovem o crescimento.

- Parceria com Universidades e empregabilidade de grupos minoritários: Com objetivo de fortalecer nossa aproximação com a comunidade e trazer impacto social relevante, mantemos programas e parcerias que promovam a captação, treinamento e absorção de jovens talentos e empregabilidade de grupos minorizados. Dentre eles:

O Instituto PROA que tem a missão de formar jovens de baixa renda para o mercado de trabalho, promovendo uma inclusão produtiva através de parcerias com empresas. Realizam uma formação socioemocional de 100h com todos os jovens através de trilhas: autoconhecimento, comunicação, raciocínio lógico, projeto profissional e planejamento de carreira. Após essa formação eles escolhem uma das trilhas técnicas em administração, logística etc. Em junho de 2024, recebemos o prêmio Barco de Ouro, que é oferecido para as maiores empresas empregadoras dos jovens.

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

O Instituto Entre o Céu e a Favela que tem como missão realizar inclusão e transformação social para jovens e adultos da periferia, potencializando o seu protagonismo por meio de ações socioculturais. Um dessas ações é a parceria com empresas para empregabilidade, principalmente em vagas operacionais

A Rede D'Or possui uma página de carreiras para a divulgação de vagas e atuamos com um processo de contratação inclusivo onde todos podem se inscrever. Todos são avaliados por suas competências comportamentais e direcionados para vagas em aberto.

Também temos vagas exclusivas para PCDs sinalizadas no portal a fim de ampliar a atração, captação e contratação e realizamos um reforço no LinkedIn através de ações do time de Marketing. Estabelecemos parcerias para impulsionar a captação de PCDs a exemplo do NEAD, parcerias com o governo de SP, CTR de São Bernardo, CATE SP além de outras que estão por vir.

- Programa de D&I: Faz parte da nossa cultura proporcionar um ambiente acolhedor, onde todas as pessoas se sintam respeitadas e valorizadas. Continuamos investindo no desenvolvimento de iniciativas para sensibilização, letramento e engajamento, promovendo um ambiente de trabalho inclusivo e garantindo o melhor atendimento aos pacientes.

Questões como intolerância, discriminação e qualquer tipo de prática de assédio são consideradas inaceitáveis pela Rede D'Or. Essa postura se traduz em nosso Código de Conduta e em um canal de denúncias disponível aos nossos colaboradores.

Nossa atuação tem como objetivo ter uma metodologia voltada para os públicos interno e externo garantindo uma equipe segura e qualificada para acolher todas as pessoas. Para tanto, realizamos a atualização das informações pessoais da nossa base de colaboradores para o saneamento de dados do efetivo e cumprimento da Lei 14.553/2023, lançamento da Trilha de Diversidade e Inclusão e treinamento EAD "A Jornada Inclusiva da Pessoa Paciente" (julho/24) na Academia Rede D'Or onde abordamos a temática para diversos grupos minorizados. Reforçamos o treinamento do time de Recepções com mais de 200 lideranças impactadas. Também aproveitamos as datas do calendário de D&I para reforçar e distribuir guias e cartilhas informativas para os colaboradores.

- Reestruturação do Pilar de Emergência para prevenção contra incêndios: Foi desenvolvida uma matriz de riscos em prevenção de incêndios, que mapeia e classifica o hospital conforme o nível de risco, além de indicar ações de mitigação. Complementando essa iniciativa, foram implementadas medidas como: integração com visita guiada nas unidades para reconhecimento dos riscos e do plano de abandono, realização periódica de inspeções preventivas

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

pelos Bombeiros Civis e equipe de SSO, investimentos em sistemas de detecção, alarme e combate a incêndio, além da reformulação dos simulados, incluindo atividades setoriais, simulados de mesa e exercícios integrados com órgãos públicos.

- Formação de socorrista em saúde mental: O curso aborda o acolhimento de pessoas em crise emocional, destacando responsabilidades e estratégias para apoiar colegas no ambiente profissional. A Formação de Socorrista em Saúde Mental é obrigatória para toda a liderança da companhia.

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

RELACIONAMENTO COM OS AUDITORES INDEPENDENTES

Em consonância à determinação da Instrução CVM 381/2003, informamos que nossa política de contratação de auditores independentes, considera os melhores princípios de governança, que preservam a independência do auditor, de acordo com critérios internacionalmente aceitos.

A Ernst & Young Auditores Independentes S.S. é contratada pela Companhia para serviços de auditoria externa e, para efeito da Instrução Normativa CVM 381/2003, declaramos abaixo os serviços contratados para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024:

Descrição	2024 (R\$ mil)
Auditoria independente das demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia	17.048
Serviço de <i>due diligence</i> financeira, contábil, trabalhista, previdenciária e fiscal prestados e Procedimentos pré-acordados com a Administração	2.222
Trabalhos relacionados à auditoria	3.134
Total	22.404

A Companhia entende que, pela natureza do serviço contratado para “trabalhos relacionados à auditoria” e sua representatividade comparada aos serviços de auditoria externa, não há conflito de interesse ou perda de independência em relação ao trabalho dos auditores.

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Rede D'Or São Luiz S.A.

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaramos, na qualidade de diretores da Rede D'Or São Luiz S.A., com sede na Cidade São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Francisco Marengo, nº 1.312, Tatuapé, São Paulo, SP, CEP 03313-000, inscrita no CNPJ sob o nº 06.047.087/0001-39, que revimos, discutimos e concordamos com o conjunto das Demonstrações Financeiras do exercício social findo em 31 de dezembro de 2024, datado de 10 de março de 2025.

Rio de Janeiro, 10 de março de 2025.

Paulo Junqueira Moll – Diretor Presidente

Otávio de Garcia Lazcano - Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Mauro Teixeira Sampaio – Diretor

Rodrigo Gavina da Cruz - Diretor

Leandro Reis Tavares – Diretor

Jamil Muanis Neto – Diretor

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Rede D'Or São Luiz S.A.

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaramos, na qualidade de diretores da Rede D'Or São Luiz S.A., com sede na Cidade São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Francisco Marengo, nº 1.312, Tatuapé, São Paulo, SP, CEP 03313-000, inscrita no CNPJ sob o nº 06.047.087/0001-39, que revimos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes referente às demonstrações financeiras do exercício social findo em 31 de dezembro de 2024, datado de 10 de março de 2025.

Rio de Janeiro, 10 de março de 2025.

Paulo Junqueira Moll – Diretor Presidente

Otávio de Garcia Lazcano - Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Mauro Teixeira Sampaio – Diretor

Rodrigo Gavina da Cruz – Diretor

Leandro Reis Tavares – Diretor

Jamil Muanis Neto - Diretor