

Teleconferência de Resultados

2T26

REDE D'OR



Hospital Glória D'Or - RJ

Aviso legal

O leitor/investidor não deve considerar apenas as informações contidas nesta apresentação para tomar decisões em relação à negociação dos títulos e valores mobiliários emitidos pela Rede D'Or São Luiz. O documento pode conter declarações prospectivas, que estão sujeitas a riscos e incertezas, pois são baseadas nas expectativas da gestão da Companhia e nas informações disponíveis atualmente.

A Companhia não tem obrigação de atualizar tais declarações. A situação financeira futura da Companhia, os resultados operacionais, a participação de mercado e a posição competitiva podem diferir substancialmente daqueles expressos ou sugeridos por declarações prospectivas. Muitos fatores e valores que podem impactar esses resultados estão além da capacidade de controle da Companhia.

Projetos futuros podem diferir materialmente devido às condições de mercado, mudanças nas leis ou políticas governamentais, condições e custos operacionais, cronogramas de projetos, desempenho operacional, demandas de clientes e consumidores, negociações comerciais ou outros fatores técnicos e econômicos. Para obter informações mais detalhadas, consulte nossas Demonstrações Financeiras, o Formulário de Referência, e outras informações relevantes em nosso site de relações com investidores: www.rededor.com.br/ri



Aviso legal

Contabilização Sulamérica & adoção IFRS 17

Em razão da incorporação da Sul América S.A. (“SulAmérica”) ter sido concluída em 23 de dezembro de 2022, as Demonstrações Financeiras da Rede D’Or São Luiz S.A. não contemplavam os saldos da demonstração de resultados (“DRE”) do exercício de 2022 da SulAmérica. A partir das Demonstrações Financeiras da Rede D’Or de 31 de março de 2023 os resultados da SulAmérica passaram a integrar a DRE da Companhia, assim como o Fluxo de Caixa e Balanço Patrimonial.

Na elaboração deste relatório, a Rede D’Or optou por apresentar certos indicadores operacionais e financeiros de Rede D’Or e SulAmérica separadamente, de forma voluntária, gerencial, e não auditada.

A Companhia reforça ainda que quaisquer informações relacionadas à combinação entre a Rede D’Or e SulAmérica estão sujeitas a riscos e incertezas e que não devem ser consideradas isoladamente pelo leitor/investidor na tomada de decisões em relação à negociação dos títulos e valores mobiliários emitidos pela Rede D’Or. A Companhia recomenda a leitura do Formulário de Referência da Rede D’Or, especialmente a seção 4, “Fatores de Risco”, disponível no site de RI da Companhia, assim como no diretório de arquivos da Rede D’Or no site da CVM.

A adoção do IFRS 17/CPC 50 para contratos de seguros, que impacta as operações da SulAmérica, introduziu alterações nas práticas contábeis e na forma de apresentação dos demonstrativos contábeis da Companhia.

Para fins de análises gerenciais e melhor comparabilidade entre os períodos, os resultados apresentados neste documento continuam a considerar o IFRS 4/CPC 11, padrão contábil anterior.

DESTAQUES • 2T26

REDE D'OR

Volume de cirurgias

151 mil cirurgias no período, +10,6% a/a; cirurgias eletivas expandem 11,5% a/a, representando 72,8% do volume cirúrgico total

Receita bruta

+9,9% a/a, chegando a R\$9,9 bilhões no trimestre e renovando o recorde histórico de maior faturamento trimestral

Oncologia

Crescimento de 22,3% a/a na receita bruta, com aumento de 6,1% no ticket médio do segmento e expansão de 15,2% no volume de infusões

Ticket médio consolidado

Avanço anual de 9,1% nos últimos doze meses terminados em jun-26

Lucro bruto

+20,1% a/a, superando R\$2,3 bilhões, com margem bruta 2,3 p.p. acima do ano anterior

EBITDA⁽¹⁾

R\$2,3 bilhões, +18,3% a/a com margem de 26,6%, incremento de 1,4 p.p. vs. 2T25

SULAMÉRICA

Receita líquida

R\$8,7 bilhões, +6,9% a/a, refletindo expansão da base de beneficiários e ajustes de preços das carteiras

Sinistralidade

Indicador consolidado de 78,1% apresenta melhora de 3,2 p.p. vs. 2T25

Base de beneficiários

+9,7% a/a, registrando aproximadamente 6,1 milhões de beneficiários em saúde e odonto

EBITDA

R\$612,1 milhões, +53,4% a/a

EBITDA ajustado⁽²⁾

R\$1,1 bilhão, avanço de 53,2% a/a

CONSOLIDADO

Receita bruta

Crescimento de 5,9% a/a, superando R\$16,0 bilhões no trimestre

EBITDA

R\$2,9 bilhões, +18,2% a/a; o EBITDA somado ao resultado financeiro sobre ativos vinculados da seguradora foi de R\$3,4 bilhões (+22,3% a/a)

Lucro líquido

Aumento de 9,7% a/a, chegando a R\$1,2 bilhão

Endividamento

1,71x dívida líquida/EBITDA, ligeira redução sobre o trimestre anterior

Geração de caixa⁽³⁾

de R\$5,4 bilhões no semestre, representando conversão de 92,2% do EBITDA reportado

(1) EBITDA desconsiderando efeitos não recorrentes de cada período.

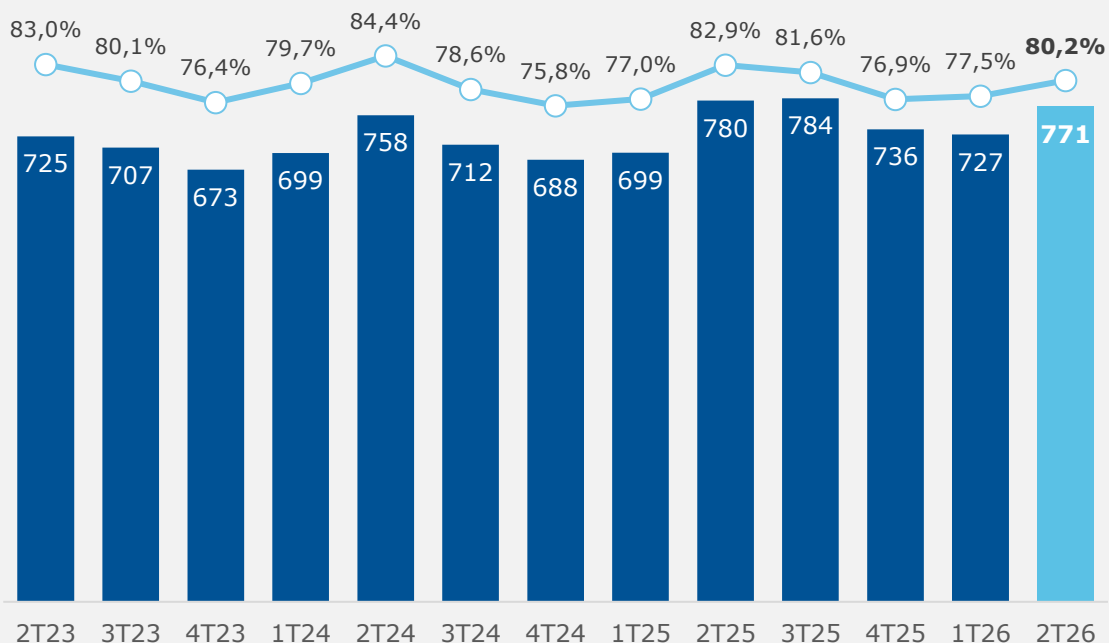
(2) EBITDA ajustado considera a somatória do EBITDA reportado e resultado financeiro sobre ativos vinculados.

(3) Fluxo de caixa na visão gerencial antes da variação das provisões técnicas de previdência privada.

• PACIENTES-DIA E VOLUME CIRÚRGICO

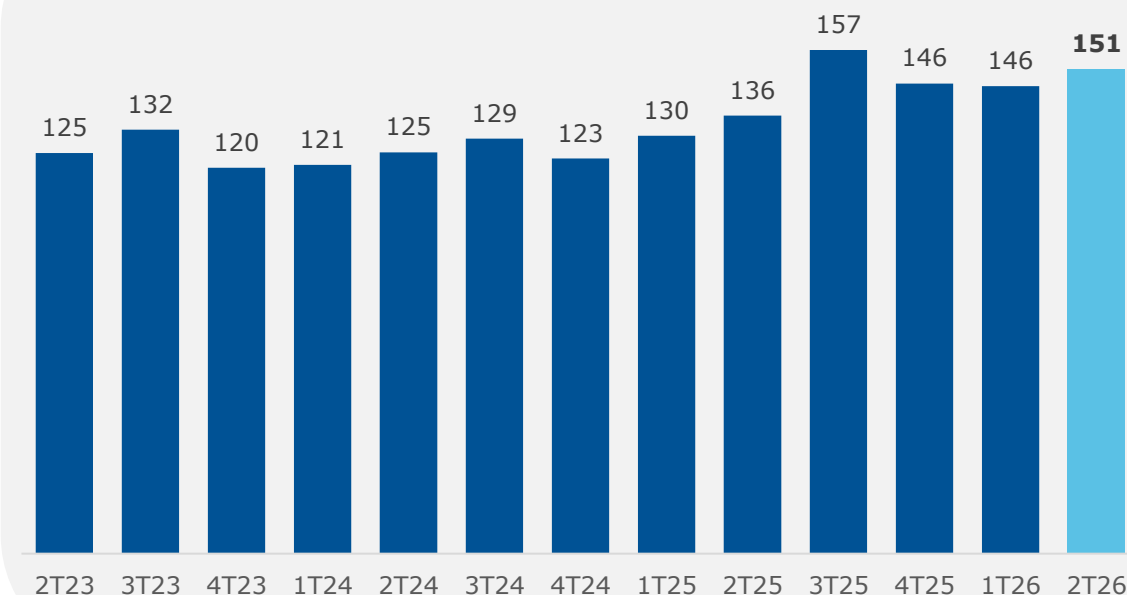
Volume pacientes-dia e taxa média de ocupação

(diárias de internação em mil; %)



Evolução do número total de cirurgias (totais)

(mil cirurgias)



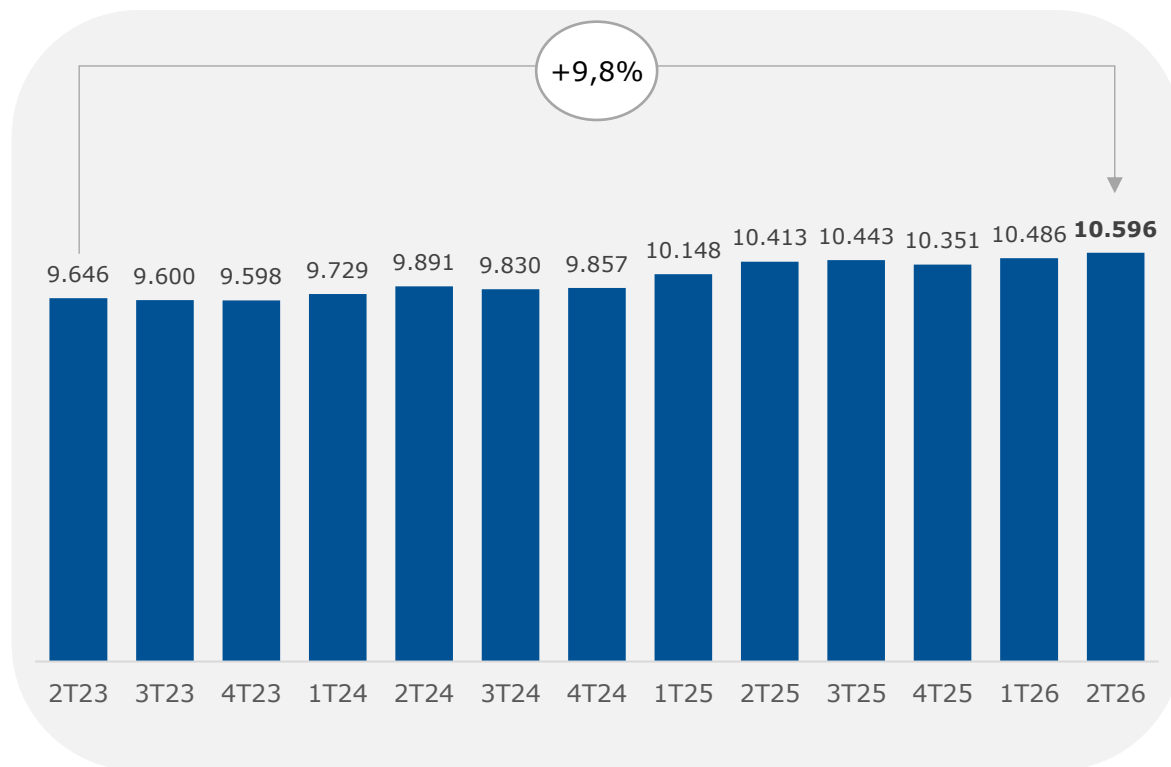
> Volume de pac-dia expandiu 6,0% vs. trimestre anterior, registrando taxa média de ocupação de 80,2%.

> No 2T26, 151 mil cirurgias foram realizadas nas unidades da Rede D'Or, 10,6% superior aos volumes do 2T25.

• EVOLUÇÃO DE LEITOS

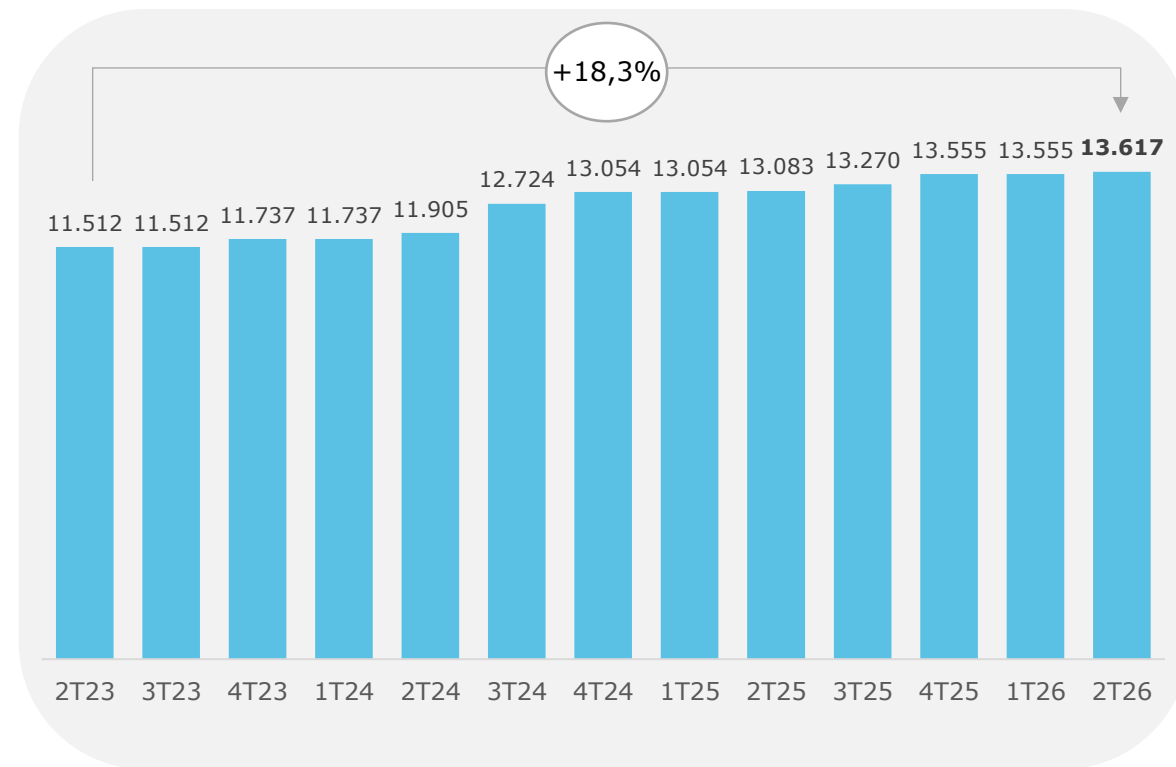
Número de leitos operacionais

(leitos ao final do período)



Número de leitos totais

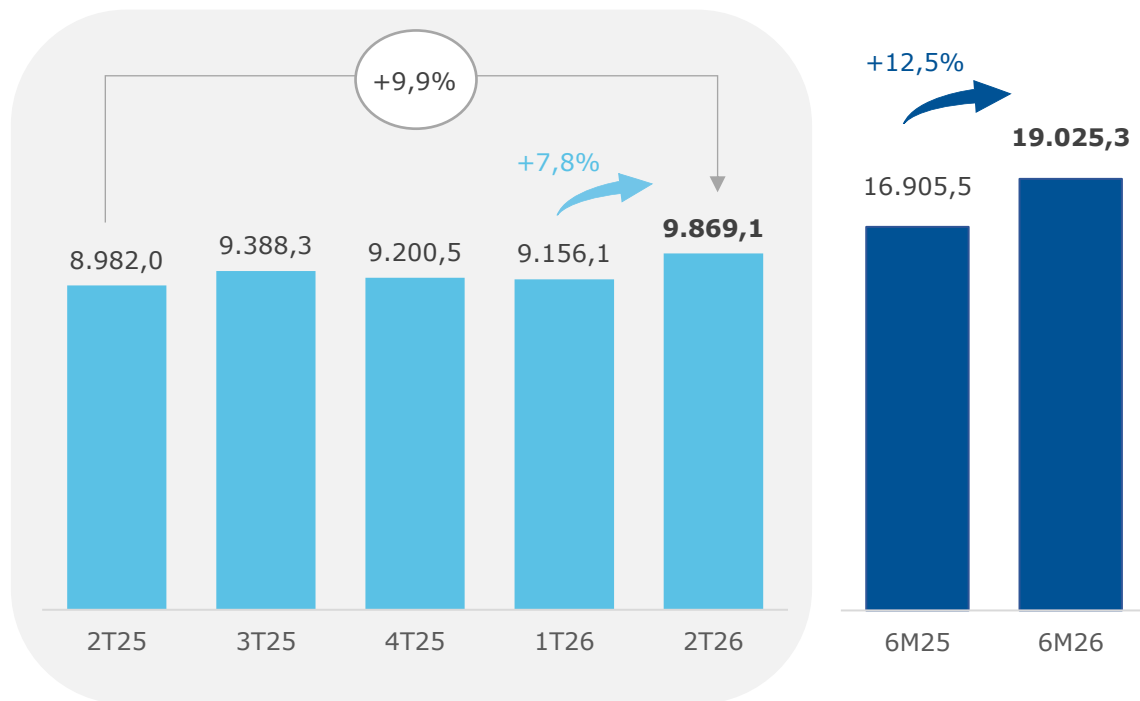
(leitos ao final do período)



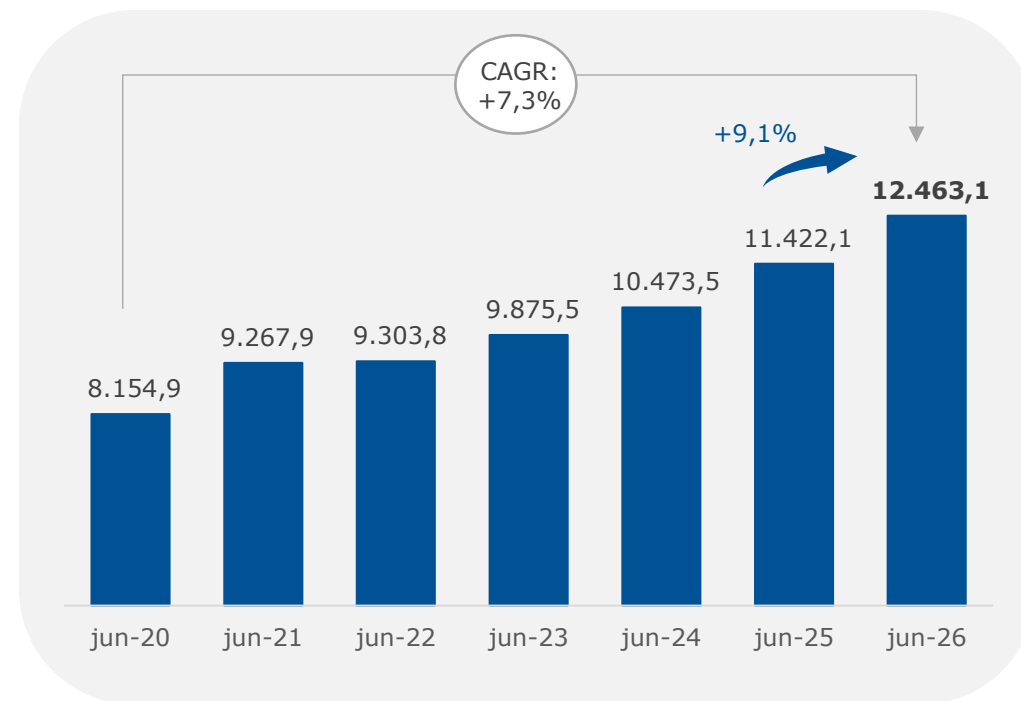
- › O número de leitos em operação expandiu 183 a/a (+1,8%), e 110 quando comparado com o trimestre anterior. O número de leitos totais aumentou 534 (+4,1% a/a), devido ao incremento de capacidade física referente às obras inauguradas ao longo dos últimos doze meses.

• RECEITA BRUTA E TICKET MÉDIO: SERVIÇOS HOSPITALARES

Receita bruta total: Serviços Hospitalares
(R\$ milhões)



Ticket médio: Consolidado, acumulado dos últimos 12M
(receita bruta total sobre pac-dia; em R\$)

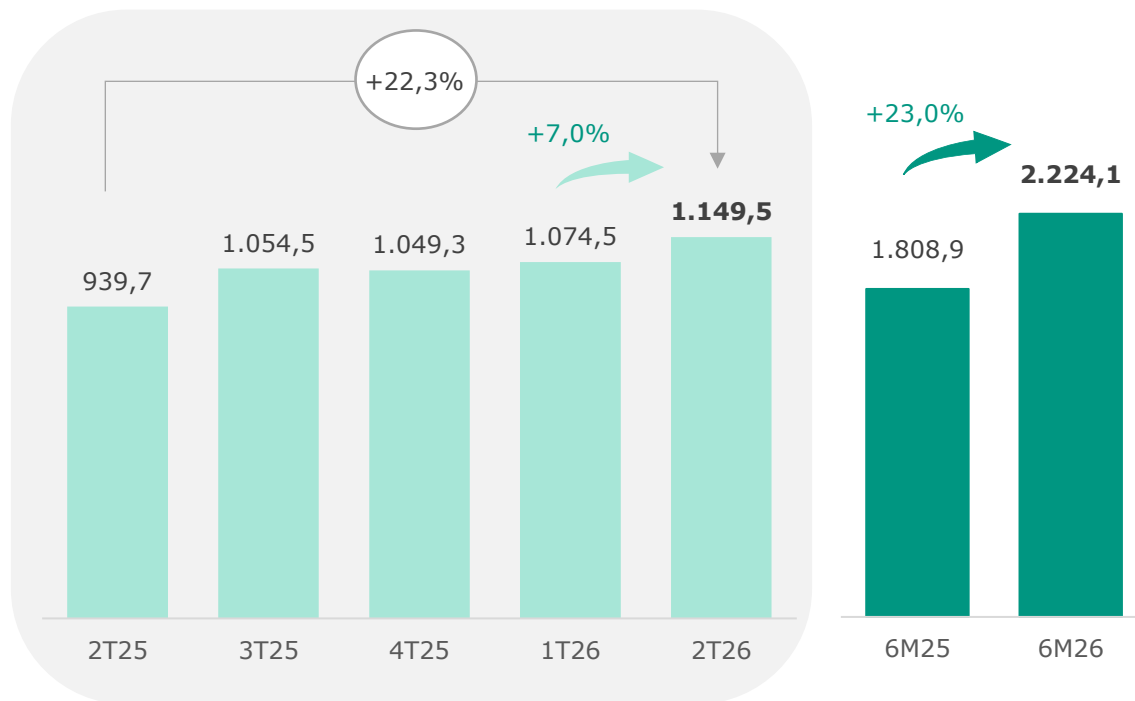


- Receita bruta avançou 9,9% em relação ao 2T25, com aumento no ticket médio consolidado trimestral de 11,2% na mesma comparação. No acumulado dos últimos doze meses, ticket médio consolidado apresentou evolução de 9,1% a/a.

• RECEITA BRUTA E TICKET MÉDIO: ONCOLOGIA

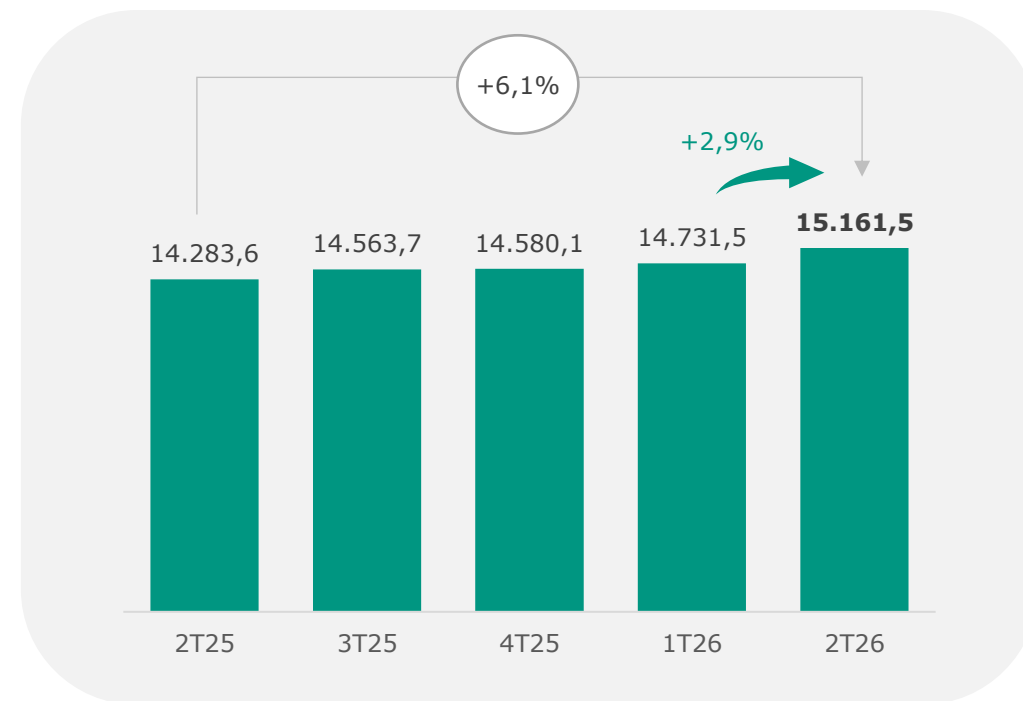
Receita bruta: Oncologia (infusões e terapias)

(R\$ milhões)



Ticket médio: Oncologia

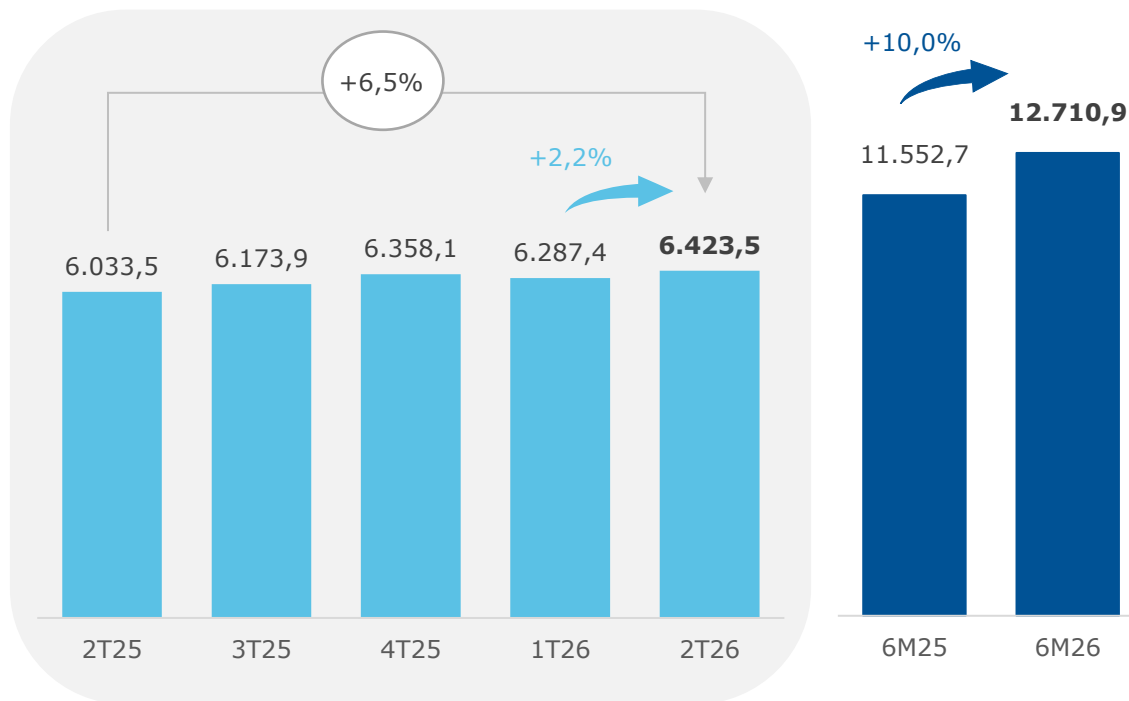
(receita bruta oncologia sobre infusões; em R\$)



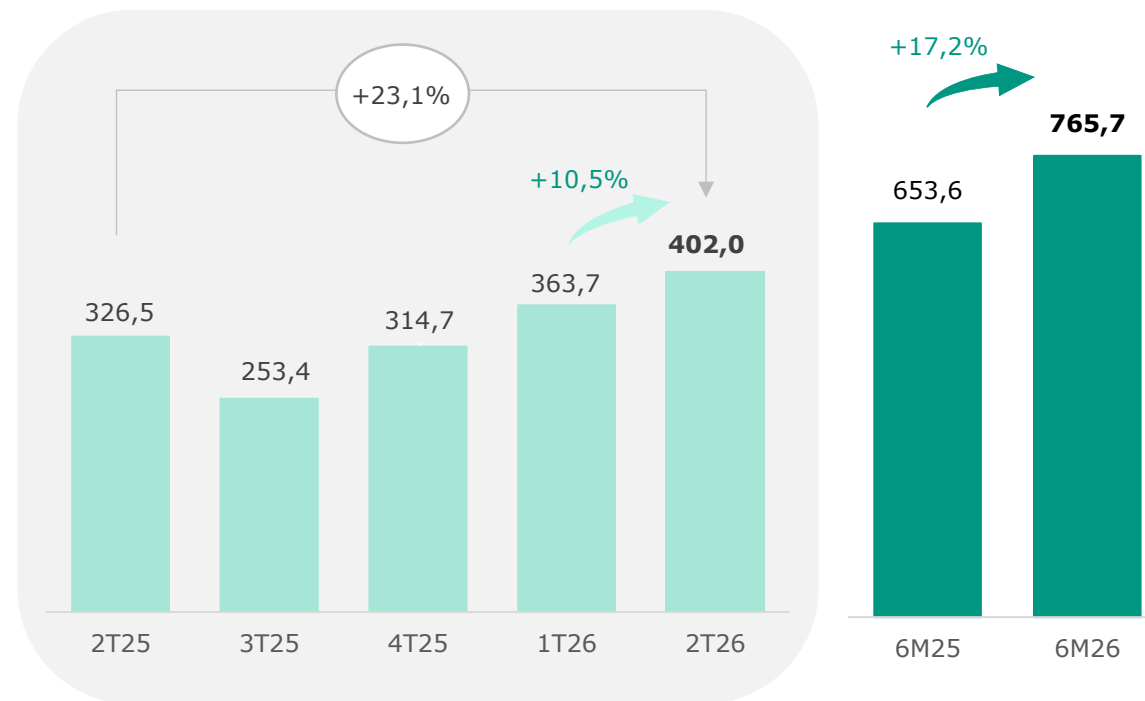
- › No 2T26, a receita bruta de oncologia (infusões e terapias) aumentou 22,3% a/a, impulsionada pelo crescimento do volume de infusões (+15,2% a/a) e ticket médio (+6,1% a/a) no período.

• CUSTOS E DESPESAS: SERVIÇOS HOSPITALARES

Custos com serviço hospitalar
(R\$ milhões)



Despesas gerais e administrativas
(R\$ milhões)



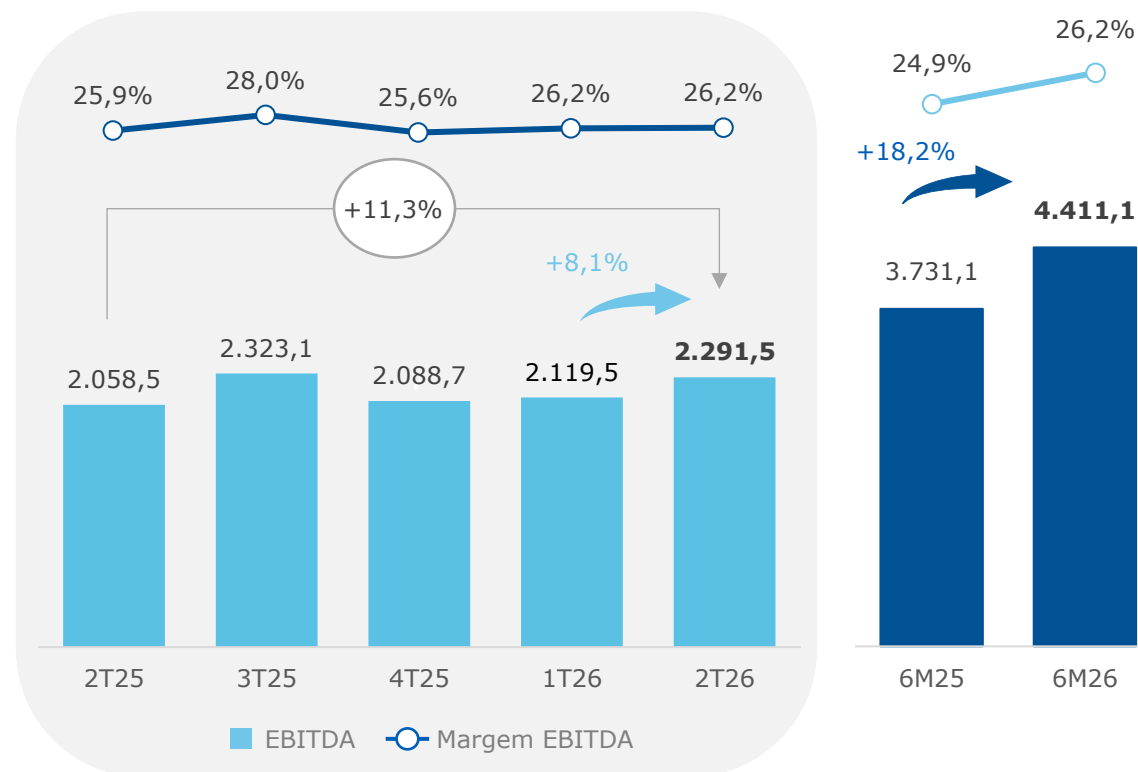
- Os custos com serviço hospitalar registraram alta anual de 6,5% no 2T26. O custo de materiais e medicamentos representou 18,8% da receita bruta no trimestre (-1,3 p.p. vs. 1T26 e -1,2 p.p. vs. 2T25).

- No 2T26 as despesas gerais e administrativas aumentaram 23,1% quando comparadas ao 2T25 e 10,5% vs. 1T26, representando 4,1% da receita bruta no trimestre.

• EBITDA E LUCRO LÍQUIDO

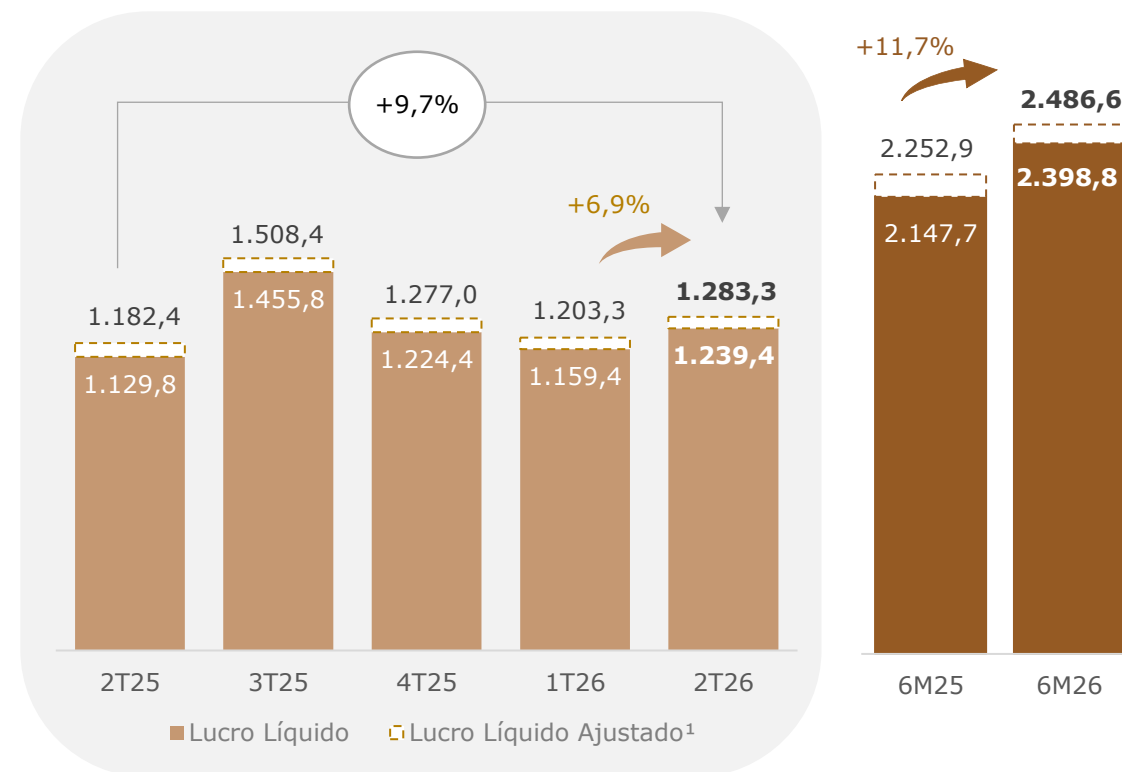
EBITDA e margem: Serviços Hospitalares

(R\$ milhões, %)



Lucro Líquido: Consolidado

(R\$ milhões)



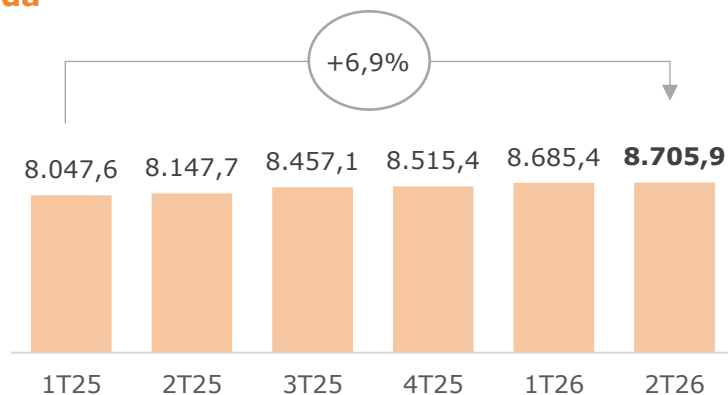
- › O EBITDA cresceu 11,3% a/a no 2T26, impulsionado pelo crescimento da receita líquida (9,8% a/a), com margem de 26,2% no período.

- › No 2T26, o lucro líquido apresentou crescimento de 9,7% a/a. Excluindo o efeito apenas contábil da amortização das carteiras assumidas na operação com SulAmérica, o lucro líquido ajustado alcançaria R\$1.283,3 milhões no trimestre.

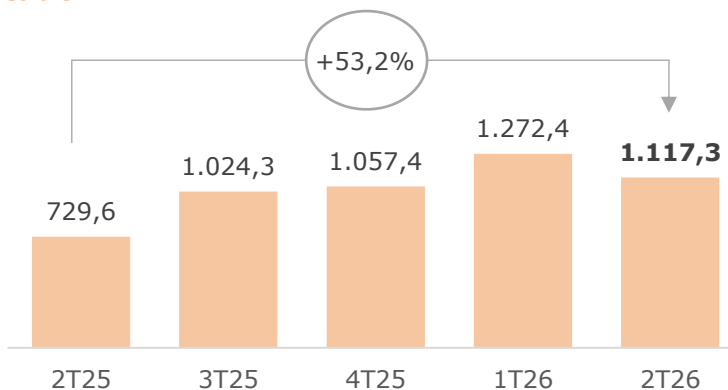
(1) Excluindo o efeito apenas contábil da amortização do valor das carteiras assumidas da SulAmérica em combinações de negócios.

• SULAMÉRICA

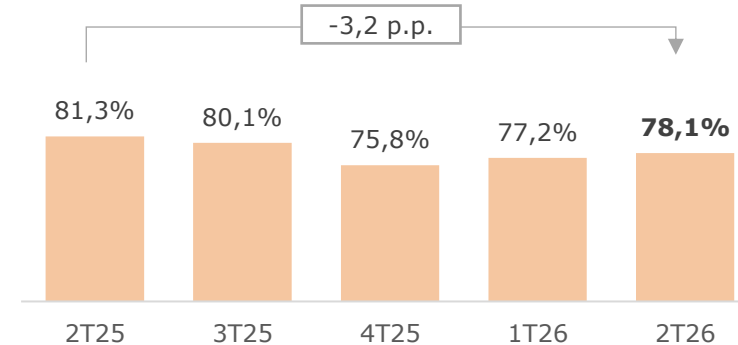
Receita líquida
(R\$ milhões)



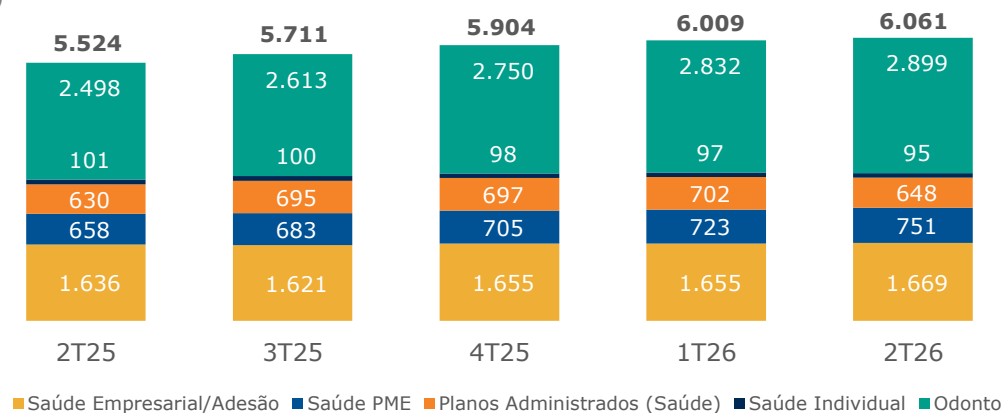
EBITDA ajustado ⁽¹⁾
(R\$ milhões)



Sinistralidade consolidada
(% dos prêmios ganhos)



Beneficiários saúde e odonto
(em mil)



> Receita líquida aumentou +6,9% vs. 2T25, com crescimento da base de beneficiários e aumento de ticket médio de saúde.

> Sinistralidade consolidada apresenta melhora anual de 3,2 p.p. no 2T26, mantendo a trajetória consistente de melhora do indicador.

(1) EBITDA ajustado considera a somatória do EBITDA reportado e o resultado financeiro sobre ativos vinculados.

• ENDIVIDAMENTO

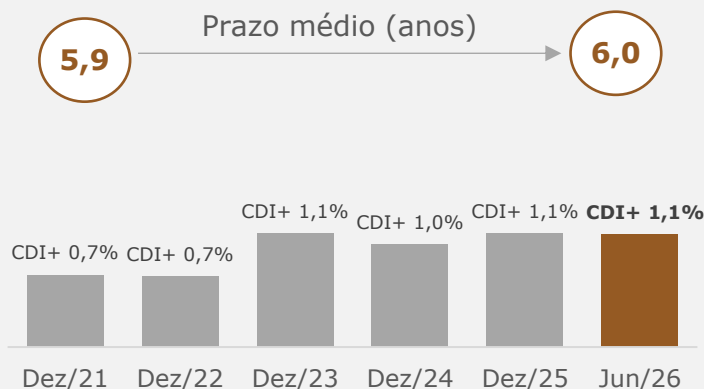
30 de junho de 2026 (R\$ milhões)

Caixa (a)	47.864,7
Provisões técnicas (b)	(19.675,4)
Seguros	(9.501,4)
Previdência privada	(10.174,0)
Caixa líquido de provisões técnicas⁽¹⁾ (a+b)	28.189,3
Dívida bruta⁽²⁾	(50.986,7)
Dívida líquida	(22.797,4)
Dívida líquida/ EBITDA ⁽³⁾ 12M	1,71x
Dívida líquida (inc. provisões seguros)	(13.296,0)
Div. liq. (inc. prov. seguros)/ EBITDA ⁽⁴⁾ 12M	1,15x

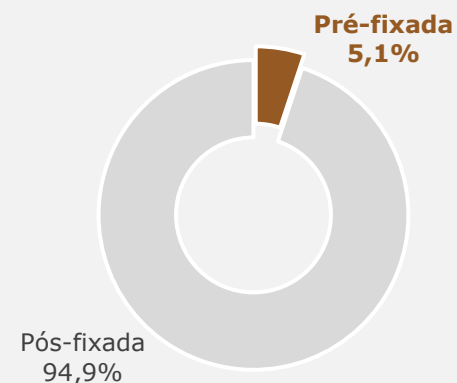
- > % da dívida em moeda estrangeira: **22,7%**
- > Dívida em moeda estrangeira com hedge cambial integral: **100%**
- > Covenants ativos atrelados à índices de alavancagem: **Não há**

Evolução do custo médio da dívida

(em CDI+; final de período)

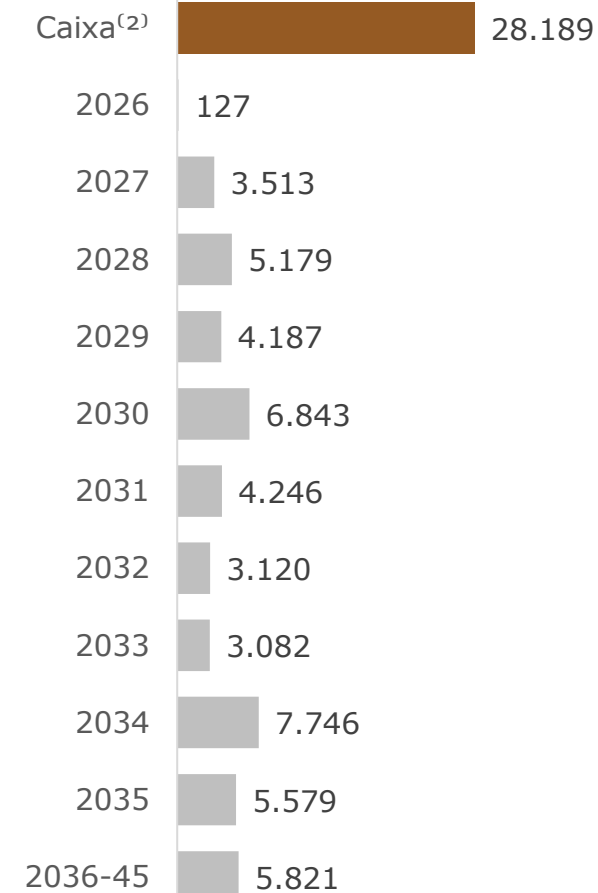


Composição da dívida líquida por indexadores após derivativos (Jun/26)



Cronograma de amortização da dívida (principal)

(R\$ milhões)



(1) Caixa, equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários, líquido de provisões técnicas.

(2) Saldo de empréstimos, financiamentos e debêntures líquido de todos os instrumentos financeiros e derivativos de dívida. Não considera passivos de arrendamentos e contas a pagar por aquisições.

(3) EBITDA 12 meses considera EBITDA ajustado de SulAmérica a partir do 1T23.

(4) EBITDA 12 meses considera dados de SulAmérica a partir do 1T23.

• FLUXO DE CAIXA GERENCIAL

Reconciliação do fluxo de caixa gerencial

(R\$ milhões)



- › Geração de caixa (antes da variação das provisões técnicas de previdência privada) de R\$5,4 bilhões reflete conversão de 92,2% do EBITDA reportado no semestre.

(1) Delta do capital de giro não inclui a variação das provisões técnicas de previdência privada.



REDE D'OR

Relações com Investidores
ri@rededor.com.br
ri.rededor.com.br

Results Conference Call 2Q26

REDE D'OR



Hospital Glória D'Or - RJ

Disclaimer

The reader/investor should not rely solely on the information herein to make decisions with respect to trading the securities issued by Rede D'Or São Luiz. The document may also contain prospective statements, which are subject to risks and uncertainties as they are based on expectations of the company's management and on available information.

The company is under no obligation to update these statements. The Company's future financial situation, operating results, market share and competitive position may differ substantially from those expressed or suggested by forward-looking statements. Many factors and values that may impact these results are beyond the company's ability to control.

Future projects could differ materially due to market conditions, changes in laws or government policies, changes in operational conditions and costs, changes in project schedules, operating performance, demands by clients and consumers, commercial negotiations or other technical and economic factors. For more detailed information, please refer to our Financial Statements, Reference Form (Formulário de Referência) and other relevant information on our investor relations website: www.ir.rededor.com.br



Disclaimer

Sulamérica Accounting and IFRS 17 Adoption

Due to the merger of Sul América S.A. (“SulAmérica”) being completed on December 23, 2022, the Financial Statements of Rede D’Or São Luiz S.A. (“Rede D’Or”) did not include the income statement balances for the 2022 fiscal year of SulAmérica. From the Financial Statements of Rede D’Or on March 31, 2023, SulAmérica’s results are fully included in the Income Statement, as well as the Accounting Cash Flow and Balance Sheet.

In preparing this report, Rede D’Or chose to present selected operational and financial indicators for Rede D’Or and SulAmérica separately, on a voluntary, managerial, and unaudited basis.

The Company also reinforces the disclaimer available on the previous page, in the context of any declarations that may be made related to the combination between Rede D’Or and SulAmérica. For further information regarding the risks that should be considered, please see section 4, “Risk Factors”, of Rede D’Or’s Reference Form, available on the Company’s IR website, as well as the files directory of Rede D’Or on the CVM website.

The adoption of IFRS 17/CPC 50 for insurance contracts, which impacts SulAmérica's operations, introduced changes to accounting practices and the way the Company's financial statements are released.

For the purposes of managerial analysis and better comparability between periods, the results presented in this document continue to consider IFRS 4/CPC 11, the previous accounting standard.

HIGHLIGHTS • 2Q26

REDE D'OR

Surgery volume

151 thousand surgeries in the period, +10.6% YoY; elective surgeries grew 11.5% YoY, accounting for 72.8% of the total surgical volume

Gross revenue

+9.9% YoY, reaching R\$9.9 billion and setting a new record for the highest quarterly revenue

Oncology

Increases 22.3% YoY in gross revenue, with a 6.1% increase in average ticket and a 15.2% expansion in the volume of infusions

Consolidated average ticket

Annual growth of 9.1% in the last twelve months ended Jun-26

Gross profit

+20.1% YoY, exceeding R\$2.3 billion, with gross margin expanding 2.3 pp vs. 2Q25

EBITDA⁽¹⁾

R\$2.3 billion, +18.3% YoY with a margin of 26.6%, up 1.4 pp vs. 2Q25

SULAMÉRICA

Net revenue

R\$8.7 billion, +6.9% YoY, reflecting growth of beneficiaries and portfolio price adjustments

Loss Ratio

Consolidated indicator of 78.1% shows an improvement of 3.2 pp vs. 2Q25

Membership evolution

+9.7% YoY, reaching approximately 6.1 million beneficiaries considering health and dental portfolio

EBITDA

R\$612.1 million, +53.4% YoY

Adjusted EBITDA⁽²⁾

R\$1.1 billion, increase of 53.2% YoY

CONSOLIDATED

Gross revenue

5.9% YoY growth, surpassing R\$16.0 billion in the quarter

EBITDA

R\$2.9 billion, +18.2% YoY; EBITDA, summed the financial result of insurer's restricted assets, was R\$3.4 billion (+22.3% YoY)

Net income

Increase of 9.7% YoY, reaching R\$1.2 billion

Debt

1.71x Net Debt/EBITDA, slight reduction compared to the previous quarter

Cash flow⁽³⁾

R\$5.4 billion in the semester, representing 92.2% conversion of reported EBITDA

(1) EBITDA excluding non-recurring effects from each period.

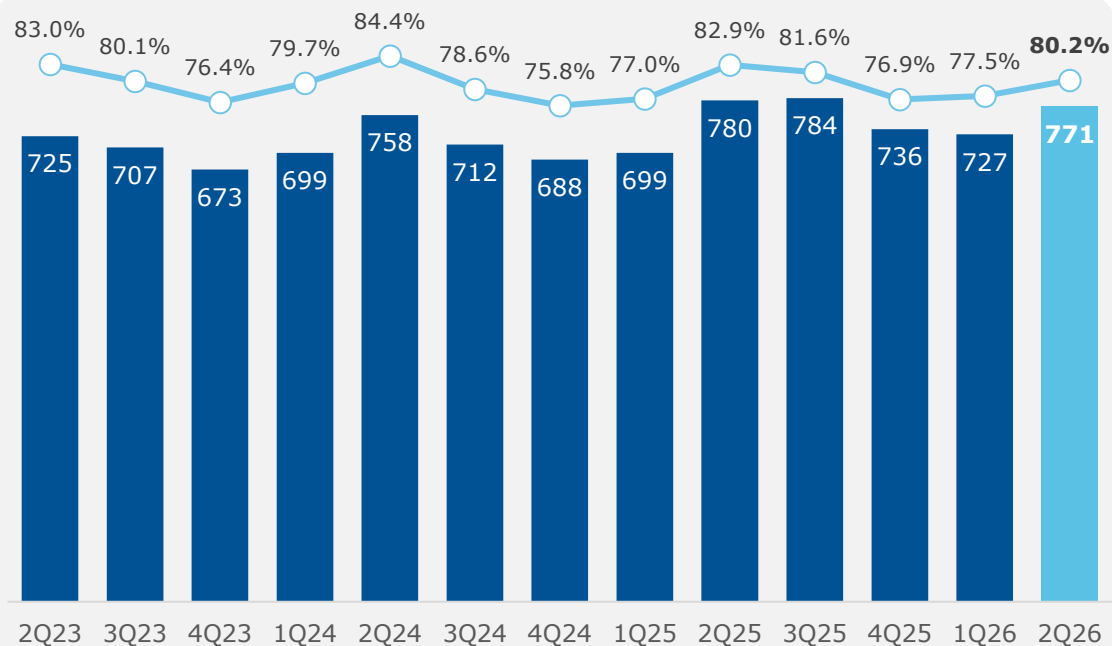
(2) Adjusted EBITDA is calculated as the sum of reported EBITDA and financial income from linked assets.

(3) Cash flow from a management perspective before changes in technical provisions related to private pension plans.

• PATIENT-DAY AND SURGICAL VOLUME

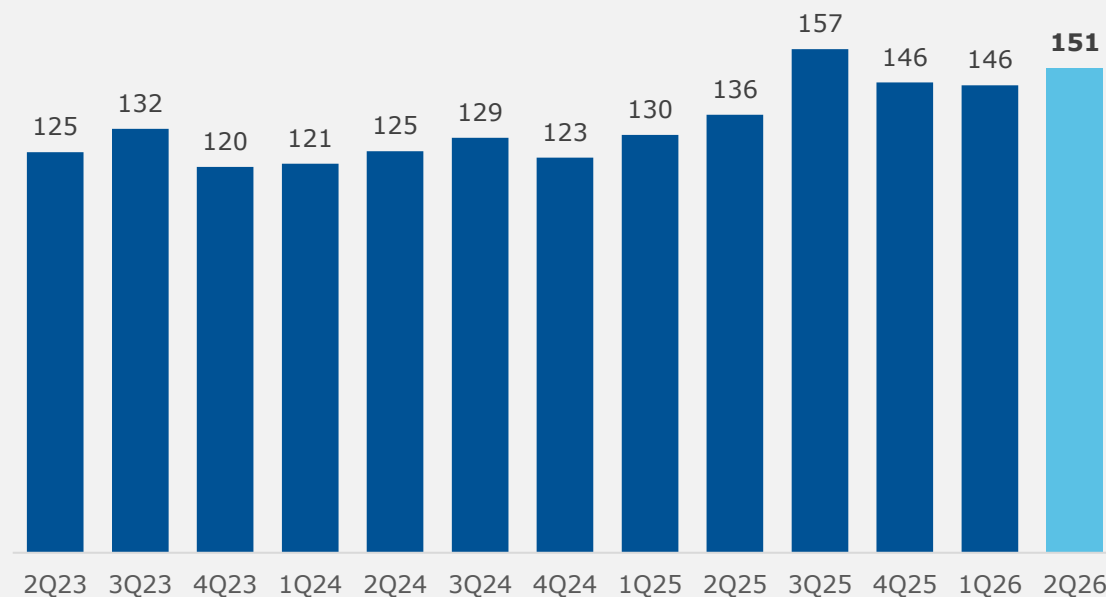
Patient-day volume and average occupancy rate

(hospitalization in thousands; %)



Evolution of the total number of surgeries (total)

(thousand surgeries)



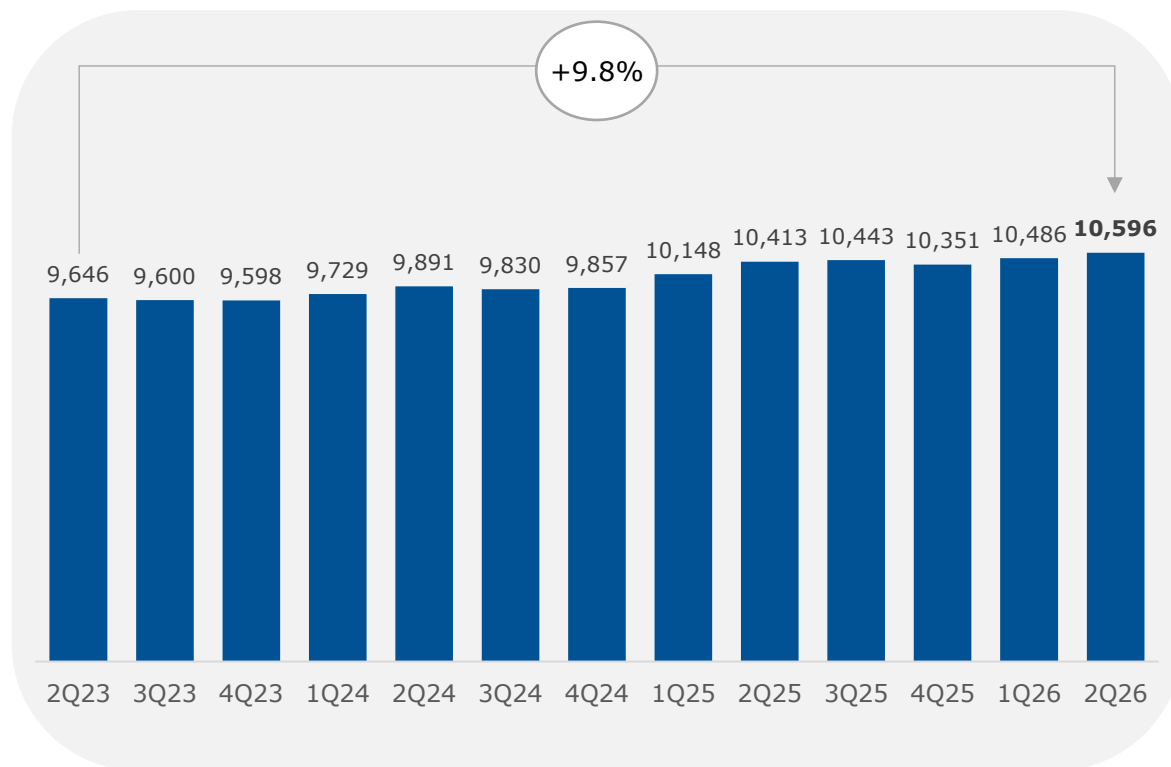
› Patient-day volume in 2Q26 grew 6.0% compared to the previous quarter, with occupancy rate at 80.2%.

› In 2Q26, Rede D'Or registered 151,000 surgeries within its units, 10.6% superior to 2Q25.

• EVOLUTION OF HOSPITAL BEDS

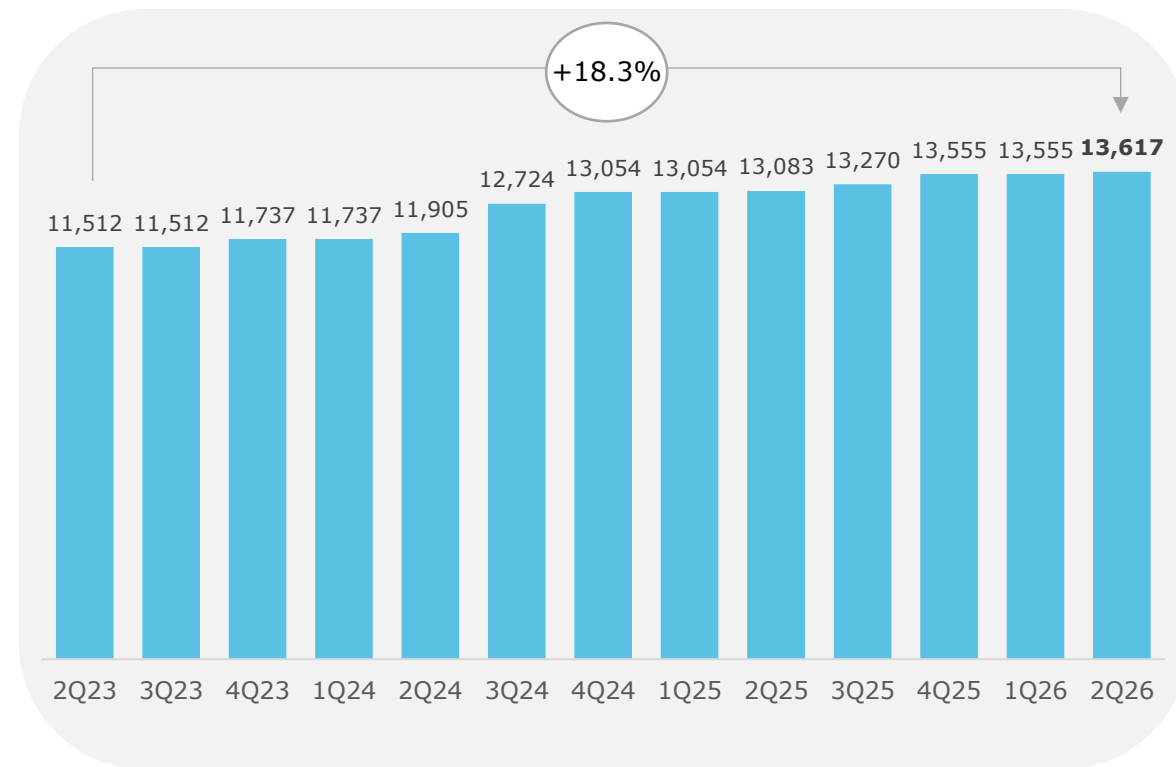
Number of operational beds

(# of beds, end of period)



Number of total beds

(# of beds, end of period)

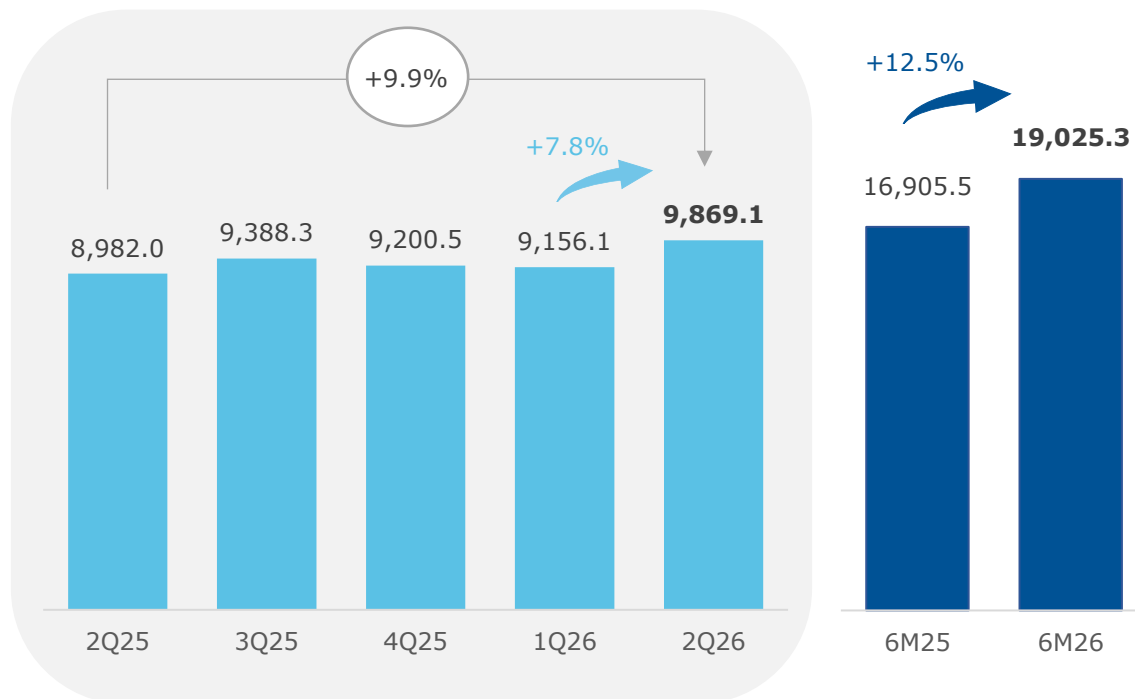


- > Number of operational beds increased by 183 YoY (+1.8) in 2Q26, and 110 compared to the previous quarter. The number of total beds increased 534 (+4.1 YoY), due to the increase in physical capacity resulting from projects inaugurated over the past twelve months.

• GROSS REVENUES AND AVG. TICKET: HOSPITAL SERVICES

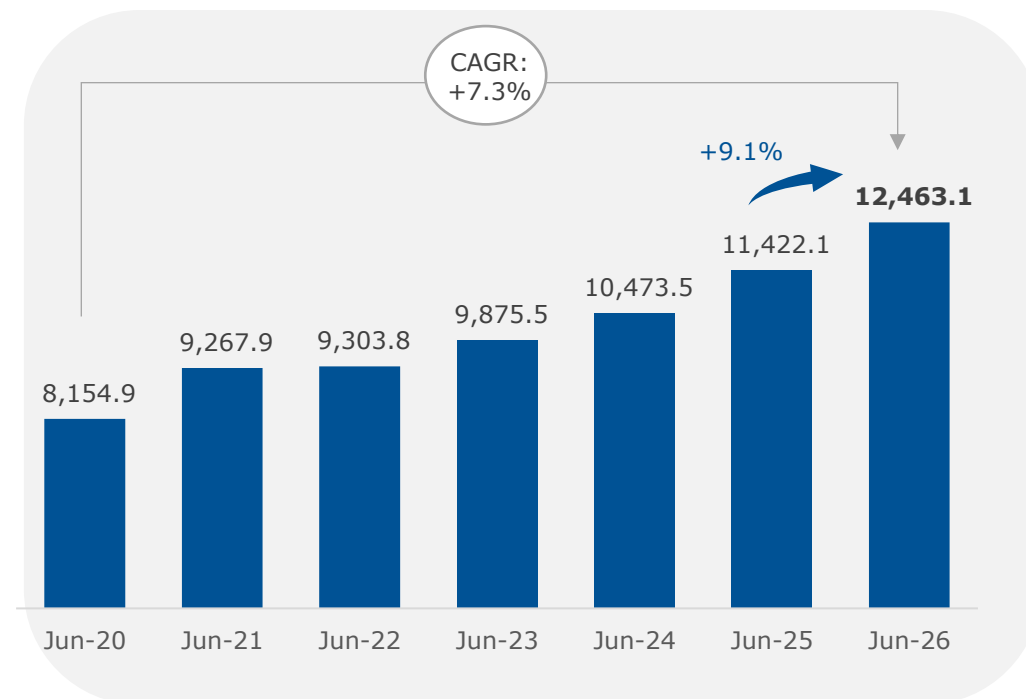
Total gross revenues: Hospital Services

(R\$ million)



LTM average ticket

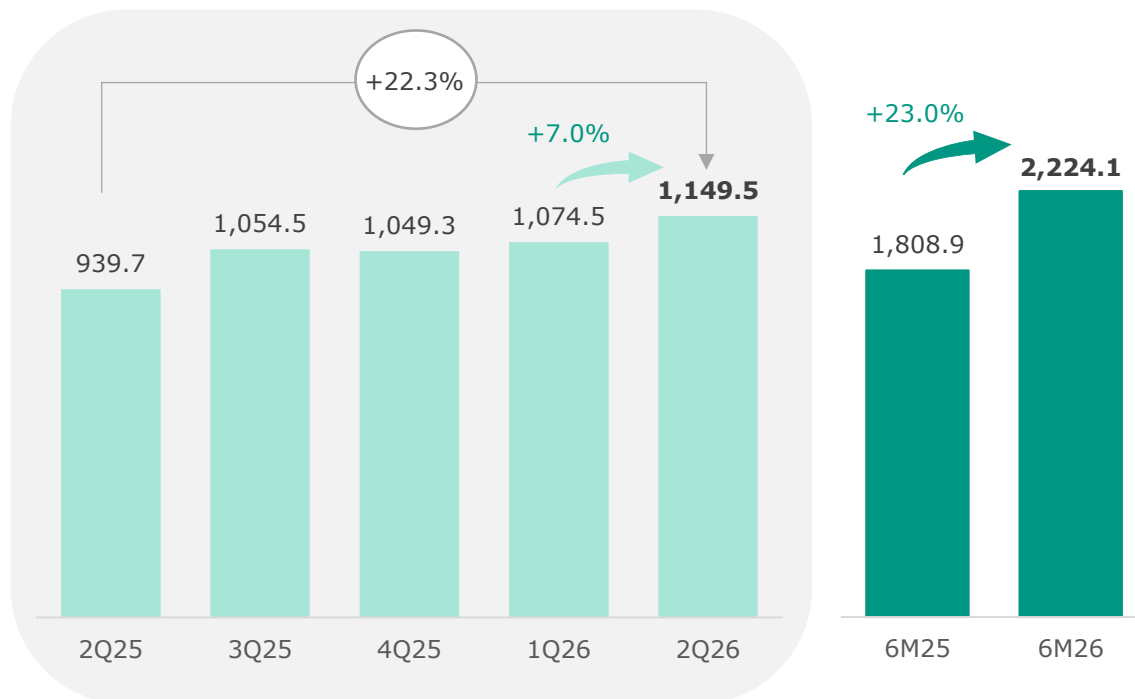
(Total gross revenue over patient-day; in R\$)



- > Gross revenue advanced 9.9% compared to 2Q25, with 11.2% YoY increase of quarterly consolidated average ticket in the same comparison. Over the last twelve months, consolidated average ticket recorded 9.1% YoY growth.

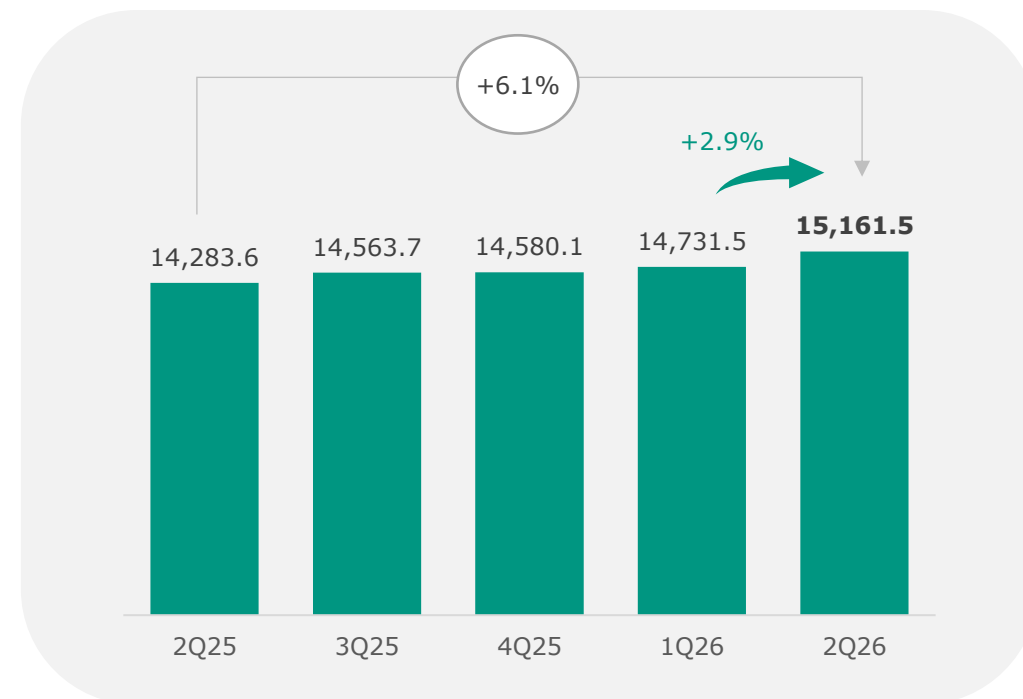
• GROSS REVENUES AND AVG. TICKET: ONCOLOGY

Gross revenues: Oncology (infusions and therapies)
(R\$ million)



Average ticket: Oncology

(Oncology gross revenue over infusions; in R\$)

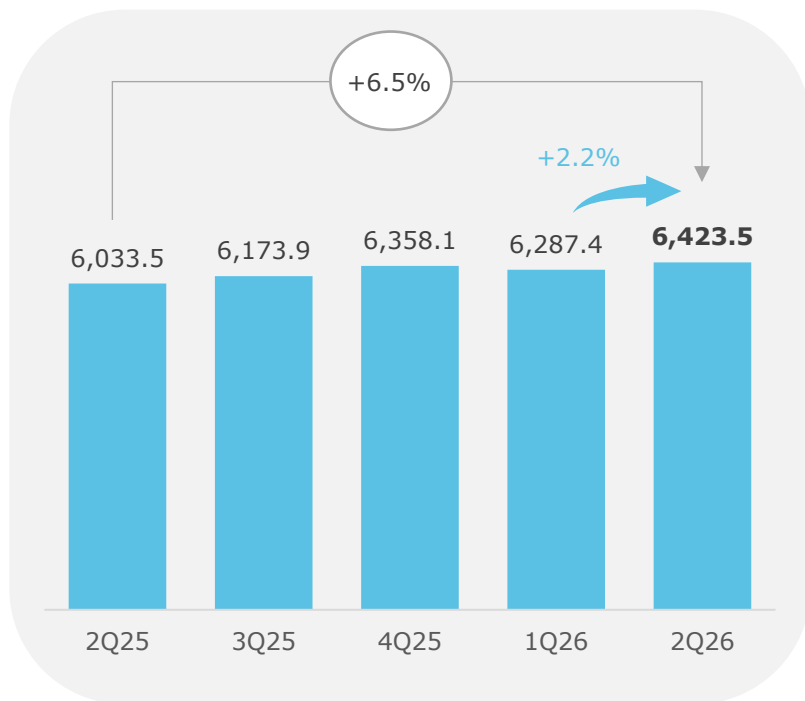


- > In 2Q26, Oncology gross revenue (infusions and therapies) increased 22.3 YoY, driven by the growth in infusion volume (+15.2% YoY) and average ticket (+6.1% YoY) during the period.

• COSTS AND EXPENSES: HOSPITAL SERVICES

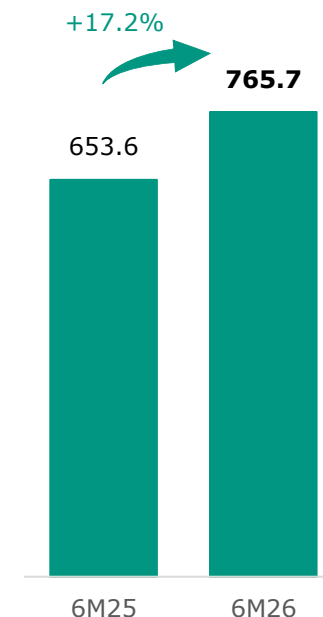
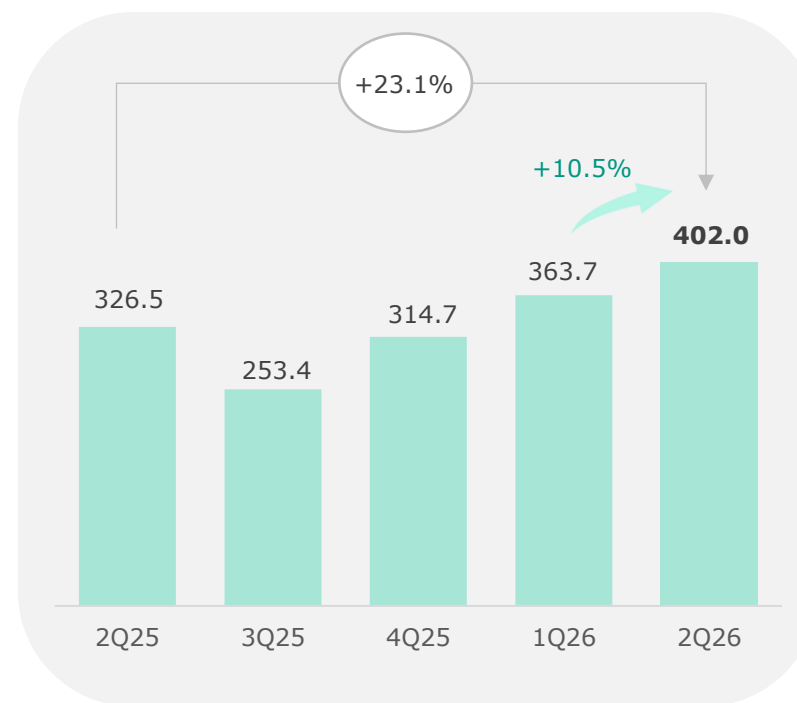
Cost with hospital services

(R\$ million)



General and administrative expenses

(R\$ milhões)



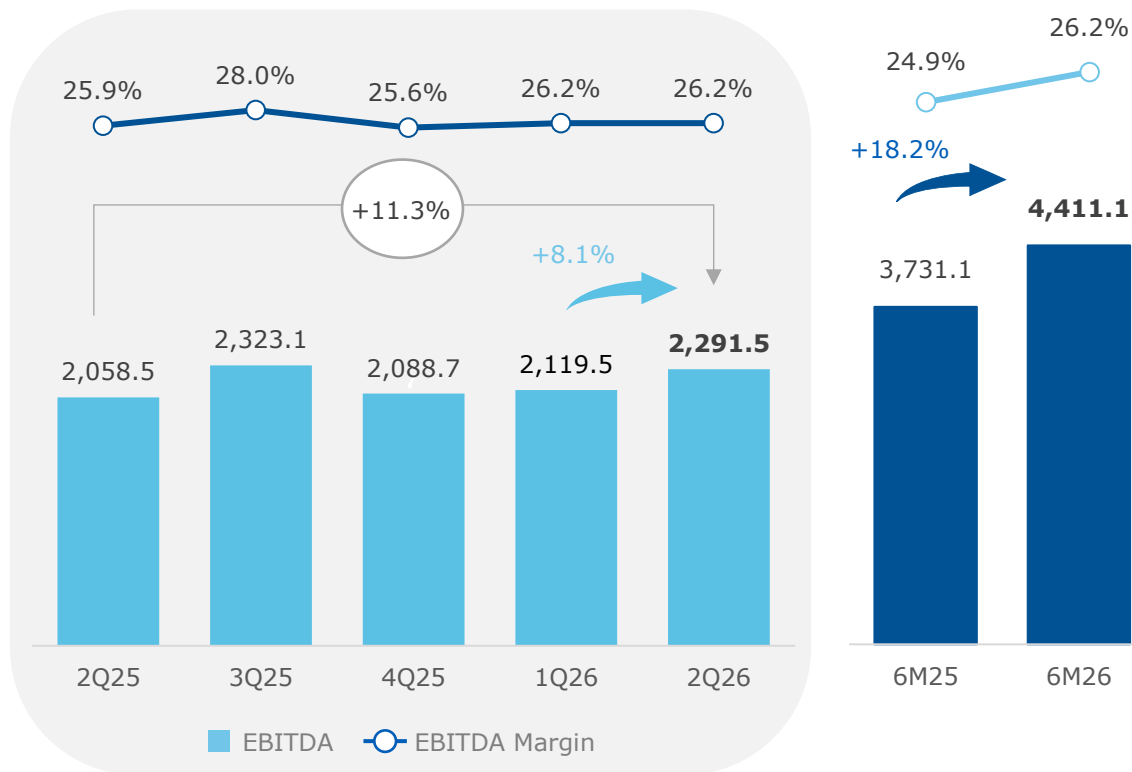
- Costs with hospital services registered an annual increase of 6.5% in 2Q26. The cost with materials and medicines represented 18.8% of the gross revenue in the quarter (-1.3 pp vs. 1Q26 and -1.2 pp vs. 2Q25).

- In 2Q26 G&A expenses increased 23.1% compared to 2Q25 and 10.5% vs. 1Q26, representing 4.1% of the gross revenue in the quarter.

• EBITDA AND NET INCOME

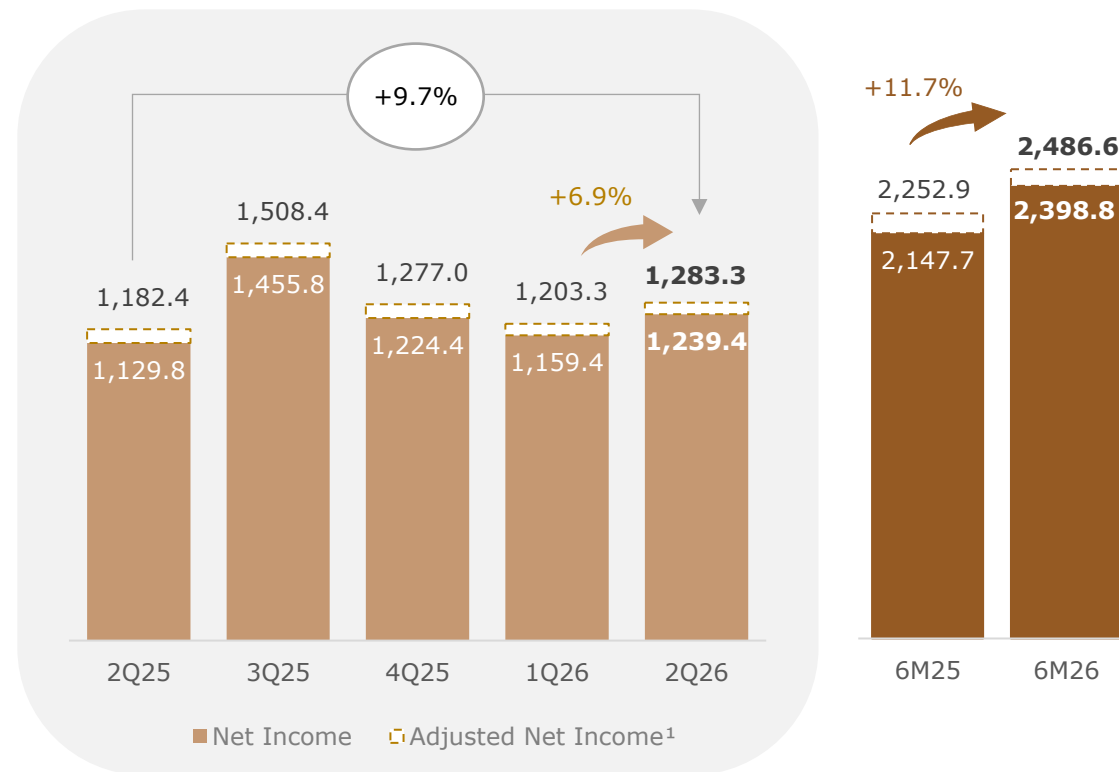
EBITDA and margin: Hospital Services

(R\$ million, %)



Net Income: Consolidated

(R\$ million, %)



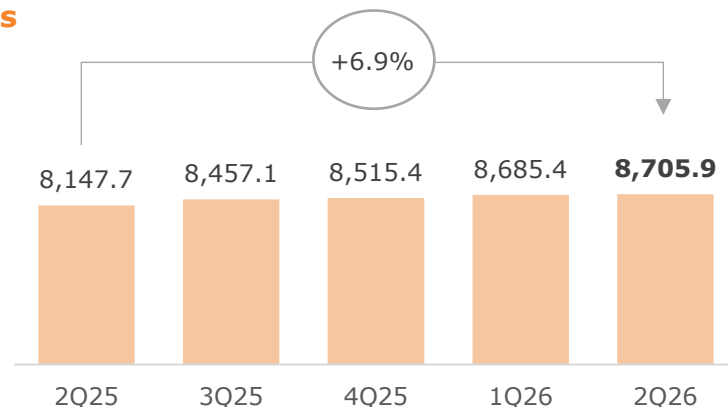
- › In 2Q26 EBITDA grew 11.3% YoY, driven by the growth in net revenue (+9.8% YoY), with 26.2% margin in the period.

- › In 2Q26, net income posted 9.7% YoY growth. Excluding the purely accounting effect of the amortization of the portfolios assumed in the operation with SulAmérica, adjusted net income would have reached R\$1,283.3 billion in the quarter.

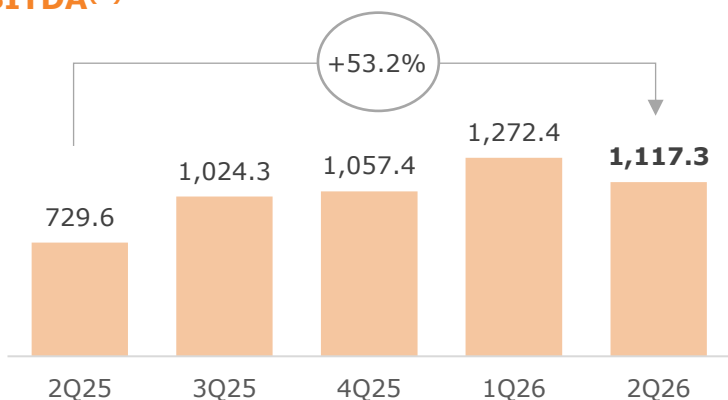
(1) Excluding the accounting-only effect of the amortization of the portfolios assumed of SulAmérica in business combinations.

• SULAMÉRICA

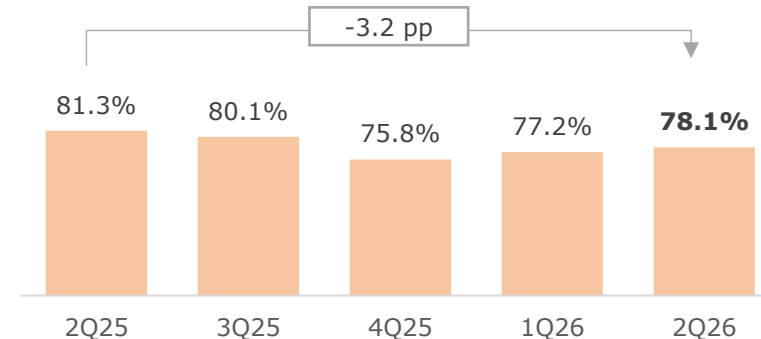
Net revenues
(R\$ million)



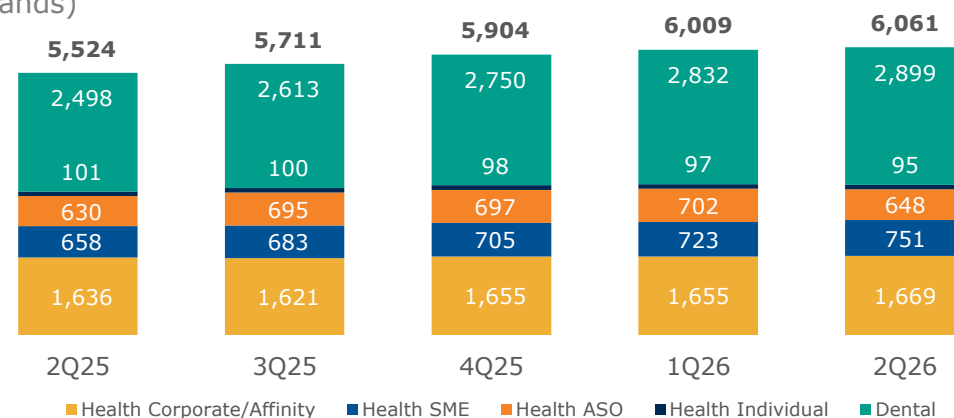
Adjusted EBITDA⁽²⁾
(R\$ million)



Consolidated loss ratio
(% earned premiums)



Health and dental beneficiaries
(thousands)



- > Net revenues grew +6.9% vs. 2Q25, with growth of beneficiaries and the ticket evolution of health portfolio.

- > Consolidated loss ratio registered annual improvement of 3.2 pp in 2Q26, maintaining the consistent trend of enhancement of the indicator.

(1) Adjusted EBITDA considers sum of reported EBITDA and financial results over restricted assets.

• DEBT PROFILE

As of June 30, 2026 (R\$ million)	
Cash and cash equivalents (a)	47,864.7
Technical reserves (b)	(19,675.4)
Insurance	(9,501.4)
Private pension	(10,174.0)
Net cash from technical reserves⁽¹⁾ (a+b)	28,189.3
Gross debt⁽²⁾	(50,986.7)
Net debt	(22,797.4)
Net debt / LTM EBITDA ⁽³⁾	1.71x
Net debt (inc. insurance reserves)	(13,296.0)
Net debt (inc. insurance reserves)/LTM EBITDA ⁽⁴⁾	1.15x

- > % of debt in foreign currency: **22.7%**
- > % of foreign currency debt with full foreign exchange hedging: **100%**
- > Covenants tied to leverage ratios: **None**

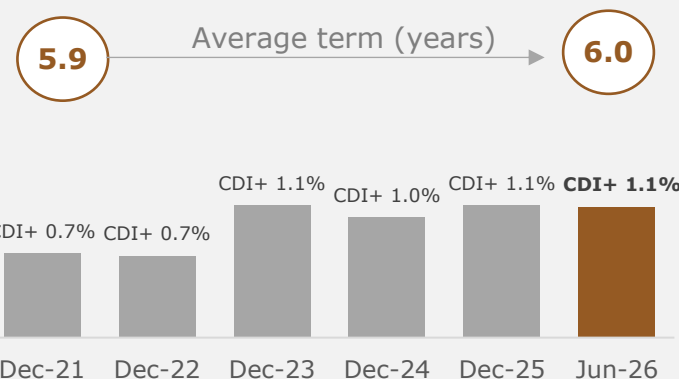
(1) Cash, cash equivalents, and securities, net of technical reserves.

(2) Balance of loans, financing and debentures net of all debt financial instruments and derivatives. Does not consider leasing liabilities and accounts payable for acquisitions.

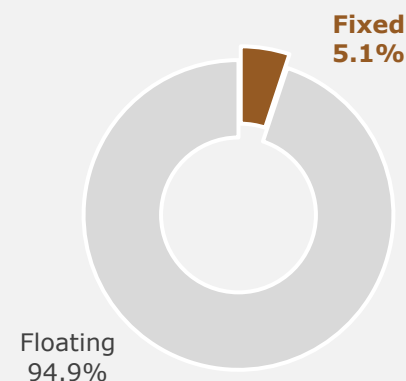
(3) LTM EBITDA considers SulAmérica's adjusted EBITDA as of 1Q23.

(4) LTM EBITDA considers SulAmérica's information as of 1Q23.

Evolution of the average cost of debt (in CDI+; end of period)



Net debt breakdown per indexes after derivatives (Jun-26)



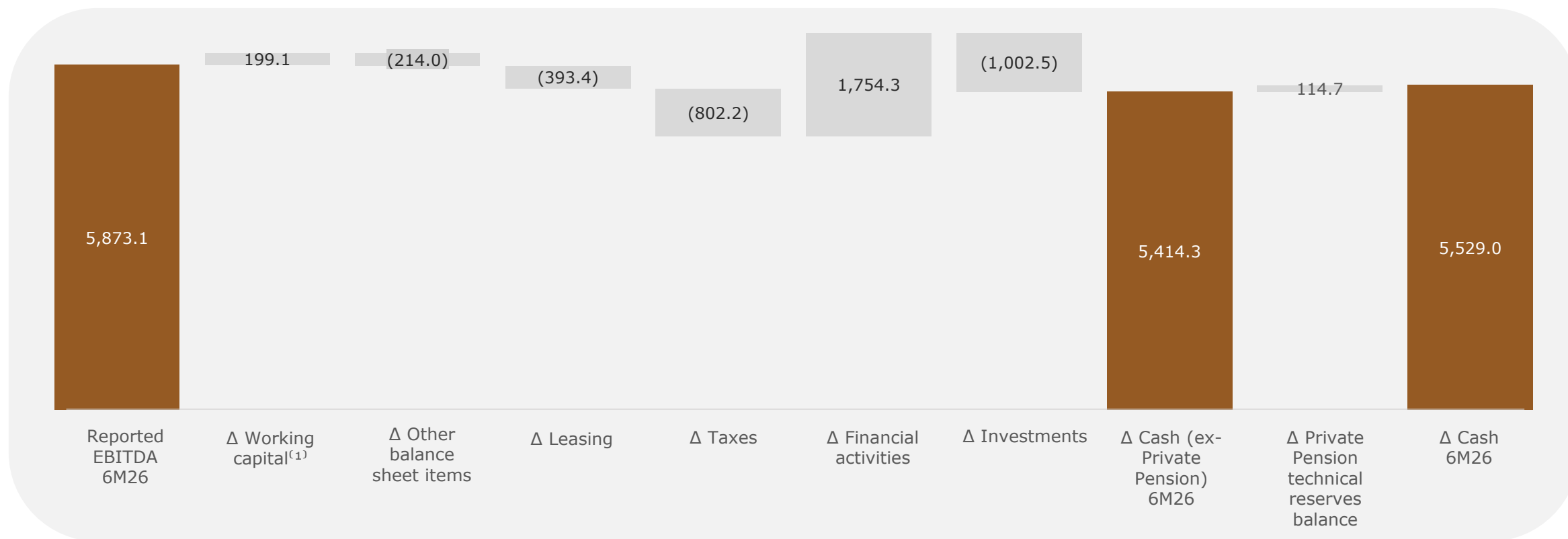
Debt amortization schedule (principal) (R\$ milhões)

Cash ⁽²⁾	28,189
2026	127
2027	3,513
2028	5,179
2029	4,187
2030	6,843
2031	4,246
2032	3,120
2033	3,082
2034	7,746
2035	5,579
2036-45	5,821

• MANAGERIAL CASH FLOW

Managerial cash flow reconciliation

(R\$ million)



- > The managerial cash flow (before the change in private pension technical provisions) of R\$5.4 billion reflects a conversion of 92.2% of the reported EBITDA for the semester.

(1) Change in working capital does not include variation of private pension technical reserves.



REDE D'OR

Investor Relations
ri@rededor.com.br
ir.rededor.com.br