

REDE D'OR SÃO LUIZ S.A.
CNPJ nº 06.047.087/0001-39
NIRE 35.300.318.099
Companhia Aberta

**ATA DA ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA
REALIZADA EM 30 DE ABRIL DE 2026**

DATA, HORA E LOCAL: 30 de abril de 2026, às 11h00, realizada de modo exclusivamente digital, por meio de plataforma eletrônica Ten Meetings, nos termos do §2º-A do art. 124 da Lei nº 6.404/76 (“Lei das S.A.”) e da Resolução CVM nº 81, de 29 de março de 2022 (“Resolução CVM 81”).

PRESENÇA: Presentes acionistas da Rede D’Or São Luiz S.A. (“Companhia” ou “Rede D’Or”) representando 85,76% (oitenta e cinco vírgula setenta e seis por cento) do capital social, conforme as presenças registradas no Livro de Presença de Acionistas da Companhia. Registradas, ainda, as presenças de membros da administração da Rede D’Or e do Sr. Mauro Moreira, na qualidade de representante do Conselho Fiscal, do Sr. Boris Jaime Lerner, na qualidade de coordenador do Comitê de Auditoria, e do Sr. Diogo Afonso, representante da Ernst & Young Auditores Independentes S.S.

MESA: Presidente: Mauro Teixeira Sampaio.
Secretária: Roberta de Carolis Périssé Duarte.

CONVOCAÇÃO E PUBLICAÇÕES: (i) Conforme disposto no artigo 124 da Lei das S.A., o Edital de Convocação foi publicado nos dias 28, 29, 30 e 31 de março de 2026, nas páginas B41 e B70 do jornal Diário Comercial, e no dia 1 de abril de 2026, na página B38 do jornal Diário Comercial; (ii) os documentos de que trata o artigo 133 da Lei das S.A., referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, quais sejam, as Demonstrações Financeiras da Companhia acompanhadas do relatório da administração e dos pareceres dos auditores independentes, do Conselho Fiscal e do Comitê de Auditoria, foram publicados no dia 25 de março de 2026, no jornal Diário Comercial; e (iii) a Proposta da Administração para a presente Assembleia Geral Ordinária, acompanhada de toda a documentação pertinente à ordem do dia, nos termos da Resolução CVM 81, foi disponibilizada na sede da Companhia, apresentada à CVM por meio do Sistema Empresas.Net e divulgada no endereço eletrônico da Companhia no dia 30 de março de 2026.

ORDEM DO DIA: Deliberar sobre: (i) as contas dos administradores, bem como examinar, discutir e votar as Demonstrações Financeiras da Companhia relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, acompanhadas do relatório da administração e dos pareceres dos auditores independentes, do Conselho Fiscal e do Comitê de Auditoria; (ii) a destinação do resultado do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025; (iii) a fixação do número de membros do Conselho de Administração da Companhia para o próximo mandato unificado de 2 (dois) anos; (iv) a eleição dos membros do Conselho de Administração para o próximo mandato unificado de 2 (dois) anos e a nomeação de seus respectivos Presidente e Vice-Presidente; (v) a remuneração anual global dos administradores para o exercício social de 2026; (vi) a instalação do Conselho Fiscal e a eleição de seus membros; e (vii) a remuneração individual dos membros do Conselho Fiscal para o novo mandato, se instalado.

REDE D'OR SÃO LUIZ S.A.
CNPJ nº 06.047.087/0001-39
NIRE 35.300.318.099
Companhia Aberta

DELIBERAÇÕES: Após a aprovação da lavratura da ata sob a forma de sumário, os acionistas aprovaram, conforme o mapa de votação constante do Anexo I à presente ata:

- (i) por maioria, registradas as abstenções dos legalmente impedidos, as contas dos administradores e as Demonstrações Financeiras da Companhia relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, acompanhadas do relatório da administração e dos pareceres emitidos pelos auditores independentes, pelo Conselho Fiscal e pelo Comitê de Auditoria da Companhia.
- (ii) por maioria, registradas as abstenções, a destinação do resultado do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, no montante de R\$ 4.688.418.229,30 (quatro bilhões, seiscentos e oitenta e oito milhões, quatrocentos e dezoito mil, duzentos e vinte e nove reais e trinta centavos), nos termos da Proposta da Administração, de modo que: (a) não será destinado nenhum valor para a constituição da reserva legal, tendo em vista que o saldo atual, acrescido do montante das reservas de capital, excede 30% do capital social da Companhia, conforme o art. 193, parágrafo primeiro, da Lei das S.A.; (b) ratificam-se os juros sobre o capital próprio e os dividendos declarados ao longo do exercício social de 2025, bem como a sua imputação ao dividendo obrigatório, no limite aplicável, quais sejam: (b.1) os juros sobre o capital próprio no montante de R\$ 1.750.000.000,00 (um bilhão, setecentos e cinquenta milhões de reais), os quais já foram pagos; (b.2) os dividendos intermediários no montante de R\$ 5.622.516.756,46 (cinco bilhões, seiscentos e vinte e dois milhões, quinhentos e dezesseis mil, setecentos e cinquenta e seis reais e quarenta e seis centavos), os quais já foram pagos; e (b.3) os dividendos intercalares no montante de R\$ 2.100.000.000,00 (dois bilhões e cem milhões de reais), a serem pagos até o dia 31 de dezembro de 2026; e (c) o saldo remanescente, no montante de R\$ 137.670.818,65 (cento e trinta e sete milhões, seiscentos e setenta mil, oitocentos e dezoito reais e sessenta e cinco centavos), será destinado à Reserva para Investimento e Expansão, na forma do art. 194 da Lei das S.A. e do art. 34, inciso iii, do Estatuto Social da Companhia.
- (iii) por maioria, registradas as abstenções, a fixação do número de membros do Conselho de Administração da Companhia para o próximo mandato unificado de 2 (dois) anos em 7 (sete) membros efetivos e seus respectivos suplentes, nos termos da Proposta da Administração;
- (iv) a eleição dos seguintes membros do Conselho de Administração da Companhia com mandato até a Assembleia Geral Ordinária que deliberar sobre as Demonstrações Financeiras da Companhia relativas ao exercício social a encerrar-se em 31 de dezembro de 2025:

REDE D'OR SÃO LUIZ S.A.
CNPJ nº 06.047.087/0001-39
NIRE 35.300.318.099
Companhia Aberta

Membros efetivos:

- (1) Jorge Neval Moll Filho, brasileiro, casado, médico, com endereço profissional na Rua Voluntários da Pátria, 138, sobreloja, Botafogo, CEP 22.270-010, na Cidade e Estado do Rio de Janeiro, RG nº 52.59813-1, expedido pelo CRM/RJ e CPF nº 014.179.057-19.
- (2) Heráclito de Brito Gomes Junior, brasileiro, casado, médico, com endereço profissional na Rua Voluntários da Pátria, 138, sobreloja, Botafogo, CEP 22.270-010, na Cidade e Estado do Rio de Janeiro, RG nº 52.73321-0, expedido pelo CRM/RJ e CPF nº 226.814.505-00.
- (3) Pedro Junqueira Moll, brasileiro, casado, engenheiro, com endereço profissional na Rua Voluntários da Pátria, 138, sobreloja, Botafogo, CEP 22.270-010, na Cidade e Estado do Rio de Janeiro, RG nº 10.639.387-9, expedido pelo IFP e CPF nº 071.497.567-27.
- (4) André Francisco Junqueira Moll, brasileiro, solteiro, médico, com endereço profissional na Rua Voluntários da Pátria, 138, sobreloja, Botafogo, CEP 22.270-010, na Cidade e Estado do Rio de Janeiro, RG nº 52.68421-0, expedido pelo CRM/RJ e CPF nº 035.747.247-05.
- (5) Fernanda Freire Tovar Moll, brasileira, casada, médica, com endereço profissional na Rua Voluntários da Pátria, 138, sobreloja, Botafogo, CEP 22.270-010, na Cidade e Estado do Rio de Janeiro, RG nº 52.68618-2, expedido pelo CRM/RJ e CPF nº 071.959.937-79.
- (6) Wolfgang Stephan Schwerdtle, alemão, casado, administrador, com endereço profissional na Rua Voluntários da Pátria, 138, sobreloja, Botafogo, CEP 22.270-010, na Cidade e Estado do Rio de Janeiro, portador do Registro Nacional de Estrangeiros sob o nº GO17681-3 e CPF nº 236.803.718-70, tendo sido aprovada, ainda, a sua caracterização como conselheiro independente nos termos do artigo 17 do Regulamento do Novo Mercado e do Anexo K da Resolução CVM nº 80.
- (7) Roberto Martins de Souza, brasileiro, casado, engenheiro, com endereço profissional na Rua Voluntários da Pátria, 138, sobreloja, Botafogo, CEP 22.270-010, na Cidade e Estado do Rio de Janeiro, RG nº 06.677.006-6, expedido pelo Detran/RJ, CPF nº 828.893.507-97, tendo sido aprovada, ainda, a sua caracterização como conselheiro independente nos termos do artigo 17 do Regulamento do Novo Mercado e do Anexo K da Resolução CVM nº 80.

REDE D'OR SÃO LUIZ S.A.
CNPJ nº 06.047.087/0001-39
NIRE 35.300.318.099
Companhia Aberta

Membros suplentes:

- (1) Jorge Neval Moll Neto, brasileiro, casado, médico, com endereço profissional na Rua Voluntários da Pátria, 138, sobreloja, Botafogo, CEP 22.270-010, na Cidade e Estado do Rio de Janeiro, RG nº 52.59813-1, expedido pelo CRM/RJ e CPF nº 014.179.057- 19, na qualidade de suplente do Sr. Jorge Neval Moll Filho.
- (2) Paulo Junqueira Moll, brasileiro, casado, economista, com endereço profissional na Rua Voluntários da Pátria, 138, sobreloja, Botafogo, CEP 22.270-010, na Cidade e Estado do Rio de Janeiro, RG nº 13.091.079-7, expedido pelo IFP e CPF nº 091.218.057-92, na qualidade de suplente do Sr. Heráclito de Brito Gomes Junior.
- (3) Alice Junqueira Moll, brasileira, casada, médica, com endereço profissional na Rua Voluntários da Pátria, 138, sobreloja, Botafogo, CEP 22.270-010, na Cidade e Estado do Rio de Janeiro, RG nº 52.13126-8, expedido pelo CRM/RJ e CPF nº 219.016.197- 53, na qualidade de suplente do Sr. Pedro Junqueira Moll.
- (4) Paulo Manuel de Barros Bernardes, brasileiro, casado, médico, com endereço profissional na Rua Voluntários da Pátria, 138, sobreloja, Botafogo, CEP 22.270-010, na Cidade e Estado do Rio de Janeiro, RG nº 52.56810-1, expedido pelo CRM/RJ e CPF nº 000.476.567-27, na qualidade de suplente do Sr. André Francisco Junqueira Moll.
- (5) Renata Junqueira Moll Bernardes, brasileira, casada, médica, com endereço profissional na Rua Voluntários da Pátria, 138, sobreloja, Botafogo, CEP 22.270-010, na Cidade e Estado do Rio de Janeiro, RG nº 52.60909-1, expedido pelo CRM/RJ e CPF nº 009.101.897-81, na qualidade de suplente da Sra. Fernanda Freire Tovar Moll.
- (6) Gustavo Cellet Marques, brasileiro, casado, engenheiro, com endereço profissional na Rua Voluntários da Pátria, 138, sobreloja, Botafogo, CEP 22.270-010, na Cidade e Estado do Rio de Janeiro, RG nº 38.786.895-1, expedido pelo SSP/SP e CPF nº 410.056.878-97, na qualidade de suplente do Sr. Wolfgang Stephan Schwerdtle, tendo sido aprovada, ainda, a sua caracterização como conselheiro independente nos termos do artigo 17 do Regulamento do Novo Mercado e do Anexo K da Resolução CVM nº 80.

Os conselheiros de administração ora eleitos serão investidos em seus cargos mediante a assinatura dos respectivos termos de posse e declarações de desimpedimento lavrados em livro próprio, nos termos da Lei das S.A. e do Anexo K da Resolução CVM nº 80, e permanecerão em seus cargos até a Assembleia Geral Ordinária que deliberar sobre as demonstrações financeiras da Companhia referentes

REDE D'OR SÃO LUIZ S.A.
CNPJ nº 06.047.087/0001-39
NIRE 35.300.318.099
Companhia Aberta

ao exercício social a se encerrar em 31 de dezembro de 2027, nos termos do Estatuto Social, tendo os membros independentes apresentado declarações de que preenchem os requisitos previstos no artigo 16 do Regulamento do Novo Mercado e no art. 6º do Anexo K da Resolução CVM nº 80, as quais ficarão arquivadas na sede da Companhia.

- (v) por maioria, registradas as abstenções, a remuneração anual global dos administradores para o exercício social de 2026, no montante de até R\$ 185.791.853,00 (cento e oitenta e cinco milhões, setecentos e noventa e um mil, oitocentos e cinquenta e três reais), nos termos da Proposta da Administração.
- (vi) tendo sido solicitada a instalação do Conselho Fiscal por acionistas que representam mais de 2% (dois por cento) das ações com direito a voto da Rede D'Or, conforme previsto no artigo 161, §2º, da Lei das S.A. e na Resolução CVM nº 70, a eleição dos seguintes membros do Conselho Fiscal titulares e suplentes:

Em votação em separado, nos termos do artigo 161, §4º da Lei das S.A.:

- (1) o Sr. Guilherme Portella Cunha, brasileiro, contador, com endereço profissional na Rua Voluntários da Pátria, 138, sobreloja, Botafogo, CEP 22.270-010, na Cidade e Estado do Rio de Janeiro, RG nº 106036/O-5, emitido pelo CRC e CPF nº 027.954.677-71, na qualidade de membro efetivo; e a Sra. Evelyn Veloso Trindade, brasileira, contadora, com endereço profissional na Rua Voluntários da Pátria, 138, sobreloja, Botafogo, CEP 22.270-010, na Cidade e Estado do Rio de Janeiro, RG nº 22394736-7, emitido pelo DIC e CPF nº 139.105.217-03, como sua respectiva suplente.

E, por votação majoritária:

- (2) o Sr. Mauro Moreira, brasileiro, contador, com endereço profissional na Rua Voluntários da Pátria, 138, sobreloja, Botafogo, CEP 22.270-010, na Cidade e Estado do Rio de Janeiro, RG nº RJ-072056/O-2, emitido pelo CRC/RJ e CPF nº 510.931.467-53, na qualidade de membro efetivo; e o Sr. Flávio Mundim Guimarães, economista, com endereço profissional na Rua Voluntários da Pátria, 138, sobreloja, Botafogo, CEP 22.270-010, na Cidade e Estado do Rio de Janeiro, RG nº 09.893.194-2, emitido pelo DETRAN-RJ e CPF nº 035.531.127-51, como seu respectivo suplente;
- (3) o Sr. Emanuel Sotelino Schifferle, brasileiro, engenheiro, com endereço profissional na Rua Voluntários da Pátria, 138, sobreloja, Botafogo, CEP 22.270-010, na Cidade e Estado do Rio de Janeiro, RG nº 01.433.665-5, emitido pelo DETRAN-RJ e CPF nº 009.251.367-00, na qualidade de membro efetivo; e o Sr. João Luiz Campos Soares Filho, brasileiro, economista, com endereço

REDE D'OR SÃO LUIZ S.A.
CNPJ nº 06.047.087/0001-39
NIRE 35.300.318.099
Companhia Aberta

profissional na Rua Voluntários da Pátria, 138, sobreloja, Botafogo, CEP 22.270-010, na Cidade e Estado do Rio de Janeiro, RG nº 09650355-2, emitido pelo IFP/RJ e CPF nº 025.993.007-54, como seu respectivo suplente.

Os conselheiros fiscais ora eleitos serão investidos em seus cargos mediante a assinatura dos respectivos termos de posse e permanecerão em seus cargos até a Assembleia Geral Ordinária que deliberará sobre as Demonstrações Financeiras da Companhia referentes ao exercício social de 2026.

- (vii) por maioria, registradas as abstenções, a remuneração individual dos membros do Conselho Fiscal para o novo mandato, correspondente a 10% (dez por cento) da remuneração média atribuída aos Diretores estatutários da Companhia (não computados benefícios, verbas de representação e participação nos lucros), conforme prevista no §3º do artigo 162 da Lei das S.A.

ENCERRAMENTO: Nada mais havendo a tratar, o Presidente da Mesa suspendeu os trabalhos pelo tempo necessário à lavratura desta ata. Reaberta a sessão, a ata foi lida e achada conforme pelos presentes, os quais são considerados dela subscritores, nos termos da Resolução CVM 81. A ata será assinada eletronicamente pelo Presidente e pela Secretária da Mesa, que certificam a presença dos acionistas que constam da Lista de Presença, bem como que a Assembleia atendeu aos requisitos legais e regulamentares para sua realização de forma digital, em especial o disposto na Instrução Normativa DREI nº 81/2020. Fica autorizada a publicação da presente ata com omissão das assinaturas dos acionistas presentes, conforme faculta o artigo 130, §2º, da Lei das S.A.

São Paulo (SP), 30 de abril de 2026.

Mauro Teixeira Sampaio
Presidente da Mesa

Roberta de Carolis Périssé Duarte
Secretária da Mesa

Lista de Presença

1. Acionistas presentes por meio da plataforma digital:

Representados por Henrique Policastro: ALICE JUNQUEIRA MOLL, ANDRÉ FRANCISCO JUNQUEIRA MOLL, JORGE NEVAL MOLL FILHO, RENATA JUNQUEIRA MOLL BERNARDES, JORGE NEVAL MOLL NETO, PAULO JUNQUEIRA MOLL, PEDRO JUNQUEIRA MOLL, DELTA FM&B FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO EM AÇÕES, CHARDONNAY FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO EM AÇÕES, PIEMONTE 2 FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES, VIDEIRAS FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES.

Representados por Lucas Magalhães Valente de Figueiredo: ABSOLUTO PARTNERS MASTER FIA, ABSOLUTO PARTNERS MASTER PREV FIA, ABSOLUTO PARTNERS INSTITUCIONAL II MASTER FIA, ABSOLUTO PARTNERS INSTITUCIONAL MASTER FIA, AP LB MASTER FIA.

Representados por Ricardo José Martins Gimenez: BELLEVUE FUNDS (LUX) (fixed income), ITAÚ VQL FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO MULTIMERCADO RESPONSABILIDADE LIMITADA, LAZARD ACTIONS EMERGENTES, STICHTING PENSIOENFONDS VOOR DE ARCHITECTENBUREAUS, EDR FUND, STICHTING JURIDISCH EIGENDOM FGR VGZ, ITAÚ MOMENTO IQ AÇÕES FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO RESPONSABILIDADE LIMITADA, ITAÚ MULTISTRATÉGIA MULTIMERCADO FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO RESPONSABILIDADE LIMITADA, ITAÚ JANEIRO ONZE MULTIMERCADO FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO RESPONSABILIDADE LIMITADA, ITAÚ MASTER HUNTER LONG ONLY FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO EM AÇÕES - RESPONSABILIDADE LIMITADA, VIA AM SICAV, ITAÚ OPTIMUS LONG BIAS MULTIMERCADO FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO RESPONSABILIDADE LIMITADA, JSS INVESTMENTFONDS- JSS SUSTAINABLE EQUITY - SYSTEMATIC EMERGING MARKETS, ITAÚ SIRIUS FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO EM AÇÕES RESPONSABILIDADE LIMITADA, CONTI INTERNATIONAL, ITAÚ HEDGE MULTIMERCADO FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO RESPONSABILIDADE LIMITADA, LOMBARD ODIER FUNDS, ITAÚ MOMENTO ESG AÇÕES FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO SUSTENTÁVEL RESPONSABILIDADE LIMITADA, ITAÚ ÍNDEX AÇÕES IBOVESPA FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO RESPONSABILIDADE LIMITADA, AMUNDI INDEX SOLUTIONS, IT NOW IBOVESPA B3 BR+ FUNDO DE ÍNDICE RESPONSABILIDADE LIMITADA, IT NOW ISE FUNDO DE ÍNDICE INVESTIMENTO SUSTENTÁVEL – RESPONSABILIDADE LIMITADA, ITAÚ FLEXPREV SMART AÇÕES BRASIL FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO RESPONSABILIDADE LIMITADA, ITAÚ HUNTER LONG SHORT PLUS FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO MULTIMERCADO RESPONSABILIDADE LIMITADA, ITAÚ LONG AND SHORT PLUS MULTIMERCADO FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO RESPONSABILIDADE LIMITADA, ITAÚ ALVORADA MASTER FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO MULTIMERCADO RESPONSABILIDADE LIMITADA, ITAÚ CAIXA AÇÕES FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO RESPONSABILIDADE LIMITADA, ITAÚ EXCELÊNCIA SOCIAL AÇÕES FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO SUSTENTÁVEL RESPONSABILIDADE LIMITADA, ITAÚ GOVERNANÇA CORPORATIVA AÇÕES FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO SUSTENTÁVEL RESPONSABILIDADE LIMITADA, ITAÚ HUNTER TOTAL RETURN MULTIMERCADO FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO RESPONSABILIDADE LIMITADA, ITAÚ IBOVESPA ATIVO MASTER FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO EM AÇÕES RESPONSABILIDADE LIMITADA, ITAÚ IBRX ATIVO MASTER FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO EM AÇÕES RESPONSABILIDADE LIMITADA, ITAÚ INDEX AÇÕES IBRX FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO RESPONSABILIDADE LIMITADA, ITAÚ MASTER GLOBAL DINÂMICO MULTIMERCADO FUNDO DE INVESTIMENTO

REDE D'OR SÃO LUIZ S.A.
CNPJ nº 06.047.087/0001-39
NIRE 35.300.318.099
Companhia Aberta

FINANCEIRO RESPONSABILIDADE LIMITADA, ITAÚ MASTER GLOBAL DINÂMICO ULTRA MULTIMERCADO FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO RESPONSABILIDADE LIMITADA, ITAÚ MOMENTO II AÇÕES FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO RESPONSABILIDADE LIMITADA, ITAÚ OPTIMUS EXTREME MULTIMERCADO FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO RESPONSABILIDADE LIMITADA, ITAÚ OPTIMUS TITAN MULTIMERCADO FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO RESPONSABILIDADE LIMITADA, ITAÚ PHOENIX AÇÕES FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO RESPONSABILIDADE LIMITADA, ITAÚ VÉRTICE OMNI FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO MULTIMERCADO RESPONSABILIDADE LIMITADA, IT NOW PIBB IBRX-50 FUNDO DE ÍNDICE – RESPONSABILIDADE LIMITADA, ITAÚ PREVIDÊNCIA IBRX FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO EM AÇÕES RESPONSABILIDADE LIMITADA, ITAÚ FTSE RAFI BRAZIL 50 CAPPED INDEX FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO EM AÇÕES RESPONSABILIDADE LIMITADA, IT NOW IGCT FUNDO DE ÍNDICE INVESTIMENTO SUSTENTÁVEL – RESPONSABILIDADE LIMITADA, ITAÚ OPTIMUS LONG SHORT PLUS FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO MULTIMERCADO RESPONSABILIDADE LIMITADA, MEDIOLANUM BEST BRANDS- MEDIOLANUM MORGAN STANLEY GLOBAL SELECTION, ITAÚ MASTER MOMENTO AÇÕES FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO RESPONSABILIDADE LIMITADA, MEDIOLANUM BEST BRANDS- MEDIOLANUM MULTI ASSET ESG SELECTION, FIDELITY COMMON CONTRACTUAL FUND II/FIDELITY GLOBAL EMERGING MARKETS EQUITY FUND, FIDELITY FUNDS SICAV, MONEDA LUXEMBOURG SICAV-LATIN AMERICA EQUITIES FD, IT NOW IBOVESPA FUNDO DE ÍNDICE – RESPONSABILIDADE LIMITADA, ITAÚ JANEIRO MULTIMERCADO FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO RESPONSABILIDADE LIMITADA, ITAÚ AÇÕES DIVIDENDOS FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO RESPONSABILIDADE LIMITADA, ITAÚ HEDGE PLUS MULTIMERCADO FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO RESPONSABILIDADE LIMITADA, ITAÚ VOTL FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO MULTIMERCADO RESPONSABILIDADE LIMITADA, SWISSCANTO (LU)

2. Acionistas presentes por meio de boletim de voto a distância:

AMERICAN BEACON DIVERSIFIED FUND, AMERICAN CENTURY ICAV, ANDRE CARVALHO SAWRUK, ASHMORE SICAV INDIAN SMALL CAP EQUITY FUND, BB CAP ACOES FUNDO DE INVESTIMENTO, BB ETF IBOVESPA FUNDO DE INDICE, BB PREVIDENCIA ACOES IBRX FUNDO DE INVESTIMENTO, BB TOP ACOES IBOVESPA ATIVO FI, BB TOP ACOES IBOVESPA INDEXADO FI, BB TOP ACOES INDICE DE SUST EMP FI EM ACOES, BB TOP ACOES SETORIAL CONSUMO FI, BETASHARES GLOBAL HEALTHCARE ETF- CURRENCY HEDGED, BLACKROCK GLOBAL FUNDS, BRASILPREV TOP A FUNDO DE INV DE ACOES, BRASILPREV TOP ASG BRASIL FIA, BRITISH COLUMBIA INVESTMENT MANAGEMENT CORPORATION, CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM, CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM, CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD, CAPITAL GROUP EMERGING MARKETS GROWTH COLLECTIVE TRUST (US), CAPITAL GROUP EMPLOYEE BENEFIT INVESTMENT TRUST, CARLOS ALBERTO BATISTA DA SILVA, CHANG HWA COM BK LTD IN ITS CAP AS M CUST OF P LAT A EQ FD, CITY OF NEW YORK GROUP TRUST, DELAWARE IVY ASSET STRATEGY FUND, DFC EMERGING MARKETS EQUITY FUND, EDSON ALVES DE LIMA, EURIZON CAPITAL S.A., FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST- FRANKLIN FTSE BRAZI, FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST- FRANKLIN FTSE LATIN, GLEYDSON PUBLICO AZEVEDO, GOLDMAN SACHS FUNDS II- GOLDMAN SACHS MULTI-MANAG, HSBC ETFS PLC- HSBC PLUS EMERGING MARKETS EQUITY INCOME QUA, INTERNATIONAL MONETARY FUND, ISHARES CORE MSCI EMERGING MARKETS ETF, ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF, ISHARES EDGE MSCI MIN

REDE D'OR SÃO LUIZ S.A.
CNPJ nº 06.047.087/0001-39
NIRE 35.300.318.099
Companhia Aberta

VOL GLOBAL ETF, ISHARES IV PUBLIC LIMITED COMPANY, ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY, JOAO VITOR MORETO FERNANDES, JPMORGAN ETFS (IRELAND) ICAV, LAZARD INVESTMENT FUNDS- LAZARD DEVELOPING MARKETS FUND, LEBLON ACOES I MASTER FIA, LEBLON ACOES II MASTER FIA, LEBLON ICATU PREVIDENCIA FIM, LEBLON ITAU PREV FIFE FIA, LEBLON PREV FIM FIFE, LEBLON 70 BRASILPREV FUNDO DE INVESTIMENTO MULTIMERCADO FIFE, LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MNG LTD, LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RET ASSOCIATION, LUCIANA ANDRADE GUIMARAES, MERCER QIF FUND PLC, MFS BLENDED RESEARCH INTERNATIONAL EQUITY ETF, MFS BLENDED RESEARCH INTERNATIONAL EQUITY FUND, MFS INVESTMENT FUNDS- BLENDED RESEARCH EMERGING, NORDEA 1, SICAV- NORDEA 1- LATIN AMERICAN EQUITY FUND, NORGES BANK, NORTHERN TRUST INVESTMENT FUNDS PLC, ORBIS SICAV GLOBAL BALANCED FUND, PEOPLE S BANK OF CHINA, PINEBRIDGE LATIN AMERICA FUND, POLICE AND FIREMEN'S RETIREMENT SYSTEM OF NEW JERS, PRINCIPAL CLARITAS LONG SHORT MASTER FUNDO DE INVESTIMENTO M, PRINCIPAL CLARITAS VALOR FUNDO DE INVESTIMENTO EM ACOES, ROBERTO RAYMOND SAID, RUSSELL INVESTMENT COMPANY PUBLIC LIMITED COMPANY, STATE OF MINNESOTA STATE EMPLOYEES RET PLAN, STATE ST GL ADV TRUST COMPANY INV FF TAX EX RET PLANS, SWISSCANTO FONDSLEITUNG AG ON B. OF S. (CH) E. F. S. E. M., T ROWE PRICE FUNDS SICAV, T ROWE PRICE INT FNDS T.ROWE PRICE L AMER FUN, T. ROWE PRICE EMERGING MARKETS DISCOVERY STOCK FUND, T. ROWE PRICE EMERGING MARKETS DISCOVERY STOCK TRUST, TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS, TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM, THE MASTER T BK OF JPN, LTD AS T OF NIKKO BR EQ MOTHER FUND, THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TR FOR MUTB400045792, THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE, THOMAS MAGNO DE JESUS SILVEIRA, VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY, ASCESE FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES, DYNAMO COUGAR MASTER FIA, DYNAMO BRASIL I LLC, DYNAMO BRASIL III LLC, DYNAMO BRASIL VIII LLC, DYNAMO BRASIL IX LLC, DYNAMO BRASIL XV LP, Sergio Feijão Filho, DYNAMO BRASIL V LLC, DYNAMO BRASIL VI LLC, Jean Lucca da Silva Lopes, ASTER INSTITUCIONAL MASTER FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO EM AÇÕES, CONSTELLATION 70 PREVIDÊNCIA FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO MULTIMERCADO, CONSTELLATION BP 100 PREV FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO EM AÇÕES FIFE, CONSTELLATION COMPOUNDERS MASTER FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO DE AÇÕES, CONSTELLATION 100 PREV FUNDO DE INVESTIMENTO MULTIMERCADO FIFE, CONSTELLATION ICATU 70 PREVIDÊNCIA FUNDO DE INVESTIMENTO MULTIMERCADO, CONSTELLATION BRADESCO 100 FIFE FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES, ASTER PREV A FIFE FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO AÇÕES RESPONSABILIDADE LIMITADA, CONSTELLATION QUALIFICADO MASTER FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO EM AÇÕES, ASTER MASTER Q FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO EM AÇÕES, ASTER MASTER G FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO EM AÇÕES, CONSTELLATION MASTER FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO DE AÇÕES, CONSTELLATION XP SEG 70 PREVIDÊNCIA FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO MULTIMERCADO , Silvio Tini de Araújo, Evolve Master Fia , Evolve Long Only Fia , THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS T. FOR MTBJ400045835, LEGAL & GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST, DEUTSCHE INVEST I BRAZILIAN EQUITIES, STRATEGIC INCOME OPPORTUNITIES BOND FUND, ISHARES ESG MSCI EM LEADERS ETF, STATE OF CONNECTICUT ACTING T. ITS TREASURER, ABN AMRO FUNDS (LUX), ABRDN OEIC IV-ABRDN EMERGING MARKETS EQUITY TRACKER FUND, ABRDN OEIC VI-ABRDN EMERGING MARKETS EQUITY ENHANCED INDEX

REDE D'OR SÃO LUIZ S.A.
CNPJ nº 06.047.087/0001-39
NIRE 35.300.318.099
Companhia Aberta

F, ABRDN SICAV I- DIVERSIFIED INCOME FUND, ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND, ADSON BRITO MONTEIRO, ALASKA COMMON TRUST FUND, ALASKA PERMANENT FUND, ALBERTO RIBEIRO DA MOTTA, ALEXSANDER HIDEKI NAKAZONO, ALLAN GRAY AUSTRALIA BALANCED FUND, ALLIANZ BEST STYLES GLOBAL AC EQUITY FUND, ALLIANZ GL INVESTORS GMBH ON BEHALF OF ALLIANZGI-FONDS DSPT, ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND-ALLIANZ BEST STYLES G AC EQ, AMERICAN CENTURY ETF TRUST- AVANTIS EMERGING MARK, AMERICAN CENTURY ETF TRUST- AVANTIS EMERGING MARK, AMERICAN CENTURY ETF TRUST- AVANTIS EMERGING MARK, AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE EME, AMERICAN FUNDS DEVELOPING WORLD GROWTH AND INCOME FUND, AMERICAN FUNDS FUNDAMENTAL INVESTORS, AMERICAN FUNDS INS SERIES NEW WORLD FUND, AMSELECT - VONTOBEL GLOBAL EQUITY EMERGING, AMUNDI ETF ICAV- AMUNDI PRIME ALL COUNTRY WORLD UCITS ETF, ANDRA AP-FONDEN, ANDRE LUIZ DE ANDRADE DOWSLEY, ANTONIO PAULO DA SILVA JUNIOR, AQR UCITS FUNDS, AQUARIUS INTERNATIONAL FUND, ARERO- DER WELTFONDS-NACHHALTIG, ARGUCIA INCOME FUNDO DE INVESTIMENTO EM ACOES, ARNOLDO PANCHENIAK FILHO, ASCENSION ALPHA FUND, LLC, ASHMORE EM EQUITY FUND LP, ASHMORE EMERGING MARKETS EQUITY ESG FUND, ASHMORE EMERGING MARKETS EQUITY EX-CHINA FUND, ASHMORE EMERGING MARKETS EQUITY FUND, ASHMORE EMERGING MARKETS SMALL CAP EQUITY FUND, ASHMORE SICAV EMERGING MARKETS EQUITY ESG FUND, ASHMORE SICAV EMERGING MARKETS EQUITY EX CHINA FUND, ASHMORE SICAV LATIN-AMERICA EQUITY FUND, ASHOKA WHITEOAK EMERGING MARKETS TRUST PLC, ASHOKA WHITEOAK ICAV- ASHOKA WHITEOAK EMERGING MARKETS EQUI, ASSET MANAGEMENT EXCHANGE UCITS CCF, ATAULFO LLC, ATB EMERGING MARKETS EQUITY FUND, AULUS GELIUS VALADARES DE ALMEIDA, AUSTRALIAN RETIREMENT TRUST, AUSTRALIANSUPER PTY LTD AS TRUSTEE FOR AUSTRALIASUPER, AVADIS FUND - AKTIEN EMERGING MARKETS INDEX, AVANTIS CIBC EMERGING MARKETS EQUITY ETF, AVIVA I INVESTMENT FUNDS ICVC- AVIVA I INTERNATIONAL I T F, AVIVA INVESTORS, AVIVA INVESTORS FUNDS ACS- AVIVA INVESTORS EMERGING MARKET, AVIVA LIFE PENSIONS UK LIMITED, AWARE SUPER PTY LTD, AXA IM ETF ICAV, AXA INVESTMENT MANAGERS SCHWEIZ AG ON BEHALF OF AX, AZ FUND 1- AZ EQUITY- BRAZIL TREND, BB ACOES EQUIDADE IS FIF RESPONSABILIDADE LTDA, BB ACOES GOVERNANCA FI, BB BNC ACOES NOSSA CAIXA NOSSO CLUBE DE INVESTIMENTO, BB ECO GOLD FUNDO DE INVESTIMENTO EM ACOES, BB ETF INDICE BOVESPA B3 BR+ FUNDO DE INDICE RESP LTDA, BB MONTANHA MÁGICA II FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO EM AÇ, BB TERRA DO SOL FUNDO DE INVESTIMENTO MM CREDITO PRIVADO, BB TOP ACOES ASG BRASIL FIA, BB TOP ACOES DIVIDENDOS FIA, BB TOP ACOES SMALL CAPS FDO DE INVESTIMENTO, BB TOP MM BALANCEADO FI LP, BESTINVER SICAV- BESTINVER LATIN AMERICA, BLACKROCK A. M. S. AG ON B. OF I. E. M. E. I. F. (CH), BLACKROCK ASSET MANAG IR LT I ITS CAP A M F T BKR I S FD, BLACKROCK CDN MSCI EMERGING MARKETS INDEX FUND, BLACKROCK EMERGING MARKETS COLLECTIVE FUND, BLACKROCK EMERGING MARKETS EX-CHINA FUND OF BLACKROCK FUNDS, BLACKROCK EMERGING MARKETS FUND, INC., BLACKROCK GL ALLOCATION PORTFOLIO OF BLACKROCK SER FD, INC, BLACKROCK GLOBAL ALLOC V.I. FD OF BLACKROCK VAR SER FDS, INC, BLACKROCK GLOBAL ALLOCATION COLLECTIVE FUND, BLACKROCK GLOBAL ALLOCATION FUND (AUST), BLACKROCK GLOBAL ALLOCATION FUND, INC., BLACKROCK GLOBAL FUNDS - FIXED INCOME GLOBAL OPPORTUNITIES F, BLACKROCK GLOBAL FUNDS WORLD AGRICULTURE, BLACKROCK GLOBAL FUNDS-GLOBAL ALLOCATION FUND, BLACKROCK GLOBAL INDEX FUNDS, BLACKROCK LATIN

REDE D'OR SÃO LUIZ S.A.
CNPJ nº 06.047.087/0001-39
NIRE 35.300.318.099
Companhia Aberta

AMERICAN INVESTMENT TRUST PLC, BLACKROCK LIFE LIMITED, BLACKROCK LIFE LIMITED- DC OVERSEAS EQUITY FUND, BLACKROCK MSCI ACWI MINIMUM VOLATILITY INDEX FUND, BLACKROCK STRATEGIC INCOME OPPOR PORT OF B R F V, BMO MSCI EMERGING MARKETS INDEX ETF, BNP PARIBAS EASY MSCI EMERGING ESG FILTERED MIN TE, BNP PARIBAS FUNDS BRAZIL EQUITY, BNPPF S-FUND EQUITY EMERGING MARKETS, BNYM MELLON CF SL EMERGING MARKETS STOCK INDEX FUND, BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMER, BRASILPREV TOP ACOES DIVIDENDOS FI, BRASILPREV TOP PLUS FDO DE INVEST DE ACOES, BRENO OTTONI FRAGIORGE, BRIGHHOUSE FUNDS TRUST I-SSGA EMERGING MARKETS EN, BRITISH COAL STAFF SUPERANNUATION SCHEME, BRUNO MARTINS GUERRA, BUREAU OF LABOR FUNDS- LABOR RETIREMENT FUND, BUREAU OF PUBLIC SERVICE PENSION FUND, CAISSE DE DEPOT ET PLACEMENT DU QUEBEC, CAIXABANK MASTER RENTA VARIABLE EMERGENTE ADVISED, CALVERT EMERGING MARKETS ADVANCEMENT FUND, CALVERT WORLD VALUES FUNDS, INC. - CALVERT E M E FUND, CANADA FIXED INCOME GLOBAL OPPORTUNITIES FUND, CAPITAL GROUP EMERGING MARKETS EQUITY COLLECTIVE TRUST (US), CAPITAL GROUP EMERGING MARKETS RESTRICTED EQUITY C T (US), CAPITAL INTERNATIONAL FUND, CARDANO GLOBAL SUSTAINABLE EQUITY FUND, CARLOS EDUARDO ARAUJO DA FONSECA, CBJ LTD AS TR FOR JP SCIENC AND TECHNOLOGY AGENCY 16619-9975, CC&L Q EMERGING MARKETS EQUITY FUND, CCANDL Q EMERGING MARKETS EQUITY UCITS FUND A SUB FUND OF CO, CENTRAL PROVIDENT FUND BOARD, CIBC EMERGING MARKETS EQUITY INDEX ETF, CIBC EMERGING MARKETS INDEX FUND, CITI RETIREMENT SAVINGS PLAN, CITITRUST LIM AS TR OF BLACK PREMIER FDS- ISH WOR EQU IND FD, CITY OF PHILADELPHIA PUB EMPLOYEES RET SYSTEM, CLINTON NUCLEAR POWER PLANT QUALIFIED FUND, COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND, COLONIAL FIRST STATE EMERGING MARKETS FUND 9, COLONIAL FIRST STATE GLOBAL SHARE FUND 16, COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT FUND 50, COLONIAL FIRST STATE WHOLESALE INDEXED GLOBAL SHAR, COLUMBIA EM CORE EX-CHINA ETF, COLUMBIA THREADNEEDLE (UK) ICVC III- CT UNIVERSAL MAP INCOM, COMMINGLED PENSION TRUST FUND (EMERGING MARKETS EQUITY INDEX, COMMONFUND STRATEGIC DIRECT SERIES LLC- CF TT IN, COMMONWEALTH SUPERANNUATION CORPORATION, CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY, CONNOR CLARK & LUNN COLLECTIVE INVESTMENT TRUST, COUNTY EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FD OF THE COOK COUNTY, CUSTODY B. OF J. LTD. RE: STB D. B. S. M. F., CUSTODY B. OF J. LTD. RE: STB D. E. E. F. I. M. F., CUSTODY B.O.J.,L..AS.T.F.S.E.E.INDEX MOTHER FUND, CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. AS TR F HSBC BRAZIL NEW MO FUND, CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: EMERG EQUITY PASSIVE MOTH R F, DANIEL ANNUNCIATO JUNIOR, DELAWARE IVY GLOBAL GROWTH FUND, DENILSON APARECIDO SILVA, DESJARDINS EMERGING MARKETS EQUITY INDEX ETF, DESJARDINS RI EMERGING MARKETS - LOW CO2 INDEX ETF, DEUTSCHE X-TRACKERS MSCI ALL WORLD EX US HEDGED EQUITY ETF, DRIEHAUS EMERGING MARKETS EX-CHINA EQUITY FUND, L., DRIEHAUS EMERGING MARKETS FUND, L.P., DRIEHAUS EMERGING MARKETS GROWTH FUND, DWS ADVISORS EMERGING MARKETS EQUITIES-PASSIVE, DWS INVEST LATIN AMERICAN EQUITIES, DWS INVESTMENT S.A. FOR ARERO- DER WELTFONDS, DWS LATIN AMERICA EQUITY FUND, EATON VANCE COLLECTIVE INVESTMENT TFE BEN PLANS EM MQ EQU FD, EATON VANCE TR CO CO TR FD- PA STR EM MKTS EQ COM TR FD, EDERSON MENDES BATISTA, ELTON JOHN COSTA QUEIROZ, EMER MKTS CORE EQ PORT DFA INVEST DIMENS GROU, EMERGING MARKETS COMPLETION FUND, L.P., EMERGING MARKETS EQUITY ACTIVE ETF, EMERGING MARKETS EQUITY FUND, EMERGING MARKETS EQUITY

REDE D'OR SÃO LUIZ S.A.

CNPJ nº 06.047.087/0001-39

NIRE 35.300.318.099

Companhia Aberta

GROUP TRUST, EMERGING MARKETS EQUITY INDEX MASTER FUND, EMERGING MARKETS GROWTH FUND INC, EMERGING MARKETS INDEX NON-LENDABLE FUND, EMERGING MARKETS INDEX NON-LENDABLE FUND B, EQ ADVISORS TRUST- EQ/GLOBAL EM VOLATILITY PORTFOLIO, EQ ADVISORS TRUST- EQ/LAZARD EMERGING MKTS EQUITY PORTFOLIO, EQ/EMERGING MARKETS EQUITY PLUS PORTFOLIO, EQUIPSUPER, EUROPEAN CENTRAL BANK, EVTC CIT FOF EBP-EVTC PARAMETRIC SEM CORE EQUITY FUND TR, EXELON GENERATION COMP, LLC TAX QUALIFIED NUCLEAR DECOMM PAR, FABIO AUGUSTO DE JESUS ALBUQUERQUE, FAROL FUNDO DE INVESTIMENTO EM ACOES, FEDERATED HERMES GLOBAL ALLOCATION FUND, FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY ZERO INT. INDEX FUND, FIDELITY GLOBAL EX-U.S. EQUITY INDEX INSTITUTIONAL, FIDELITY INVESTMENT FUNDS FIDELITY INDEX EMERG MARKETS FUND, FIDELITY SALEM STREET T: FIDELITY E M INDEX FUND, FIDELITY SALEM STREET T: FIDELITY G EX U.S INDEX FUND, FIDELITY SALEM STREET T: FIDELITY TOTAL INTE INDEX FUND, FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY FLEX INTERNA, FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY FLEX INTERNATIONAL IND, FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY INTERNATIONAL SUSTAINA, FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY SAI EMERGING M I FUND, FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY SERIES G EX US I FD, FLAVIO OLIVEIRA SOARES, FLEXSHARES MORNINGSTAR EMERGING MARKETS FACTOR TILT INDEX F, FLEXSHARES STOXX GLOBAL BOND INFRASTRUCTURE INDEX FUND, FLORIDA RETIREMENT SYSTEM TRUST FUND, FORD MOTOR COMPANY OF CANADA, L PENSION TRUST, FRANKLIN LIBERTYQT EMERGING MARKETS INDEX ETF, FRANKLIN LIBERTYSHARES ICAV, FRANKLIN TEMPLETON ETF T- FRANKLIN LIBERTYQ EMERGING M ETF, FRANKLIN TEMPLETON INVESTMENT FUNDS, FRG CLARITAS FIF CLASSE DE INVESTIMENTO EM ACOES RESPONSABIL, FUTURE FUND BOARD OF GUARDIANS, GAM INVESTMENT MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG F Z I I-Z A E M P, GENERAL PENSION AND SOCIAL SECURITY AUTHORITY, GERALDO FERRONATO, GLOBAL MACRO CAPITAL OPPORTUNITIES PORTFOLIO, GLOBAL X SUPERDIVIDEND EMERGING MARKETS ETF, GMO HORIZONS INVESTMENT FUND, A SUB FUND OF GMO IN, GOLDMAN SACHS BEWAARSTICHTING I, GOLDMAN SACHS ETF TRUST- GOLDMAN S ACTIVEBETA E M E ETF, GOLDMAN SACHS ETF TRUST - GOLDMAN SACHS EMERGING M, GOLDMAN SACHS ETF TRUST II- GOLDMAN SACHS MARKETB, GOLDMAN SACHS FUND III, GOLDMAN SACHS PARAPLUFONDS 1 N.V., GOVERNMENT EMPLOYEES PENSION FUND, GREATBANC COLLECTIVE INVESTMENT TRUST IV, HC CAPITAL TRUST THE EMERGING MARKETS PORTFOLIO, HESTA, HEXAVEST EMERGING MARKETS FUND, HOSPITAL AUTHORITY PROVIDENT FUND SCHEME, HOSTPLUS POOLED SUPERANNUATION TRUST, HSBC BANK PLC AS TRUSTEE OF STATE STREET AUT EMERG, HSBC BANK PLC AS TRUSTEE OF STATE STREET AUT EMERG, HSBC BANK PLCS AS TRUSTEE OF STATE STREET AUT GLOB, HSBC ETFS PLC HSBC EMERG MARKET SUSTAIN EQUITY UCITS ETF, HSBC ETFS PLC HSBC MSCI EMERGING MARKETS CLIMATE PARIS ALIGN, HSBC ETFS PUBLIC LIMITED COMPANY, HSBC GLOBAL INVESTMENT FUNDS- BRAZIL EQUITY, HSBC GLOBAL INVESTMENT FUNDS- BRIC EQUITY, HSBC GLOBAL INVESTMENT FUNDS- BRIC MARKETS EQUITY, HSBC INDEX TRACKER INVEST. FUNDS FTSE ALL WORLD INDEX FUND, HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - MSCI EMERGING MARKETS, HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS- MSCI EMERGING MARKETS, IBM 401 (K) PLUS PLAN, IMCO EMERGING MARKETS PUBLIC EQUITY LP, INCA LATIN AMERICAN FUND, LP, INDIA ACORN ICAV ASHOKA WHITEOAK EMERGING MARKETS EQUITY EX, INDIA ACORN ICAV ASHOKA WHITEOAK EMERGING MARKETS EQUITY FUN, INDUSTRIENS PENSIONFORSIKRING, INTERNATIONAL EQUITIES PASSIVE B UNIT TRUST, INTERNATIONAL EXPATRIATE BENEFIT MASTER

REDE D'OR SÃO LUIZ S.A.
CNPJ nº 06.047.087/0001-39
NIRE 35.300.318.099
Companhia Aberta

TRUST, INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH ACTING FOR ACCO, INVESCO BCPL BADGER FUND, INVESCO EMERGING MARKETS ENHANCED EQUITY UCITS ETF, INVESCO FUNDS, INVESCO GLOBAL EQUITY INCOME ADVANTAGE FUND, INVESCO GLOBAL EQUITY NET ZERO ETF, INVESCO INVESTMENT MANAGEMENT LTD, ACTING AS MANAG, INVESCO MARKETS III PLC- INV FTSE RI EMERGING MARK U ETF, INVESCO MARKETS III PLC- INVESCO FTSE EMERGING MA, INVESCO MSCI EMERGING MARKETS ESG CLIMATE PARIS AL, INVESCO MSCI EMERGING MARKETS ESG UNIVERSAL SCREEN, INVESCO OPPENHEIMER GLOBAL MULTI-ASSET GROWTH FUND, INVESCO SP EMERGING MARKETS MOMENTUM ETF, INVESTORS WHOLESALE EMERGING MARKETS EQUITIES TRUST, IPAC A.M. LAS R. E. FOR F. D. E. M. S. FD, ISHARES (DE) I INVESTMENTAKTIENGESELLSCHAFT MIT TG, ISHARES CORE MSCI EMERGING MARKETS IMI INDEX ETF, ISHARES EDGE MSCI MIN VOL EMERGING MARKETS ETF, ISHARES EMERGING MARKETS FUNDAMENTAL INDEX ETF, ISHARES EMERGING MARKETS IMI EQUITY INDEX FUND, ISHARES ESG ADVANCED MSCI EM ETF, ISHARES GLOBAL HEALTHCARE ETF, ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY, ISHARES LATIN AMERICA 40 ETF, ISHARES MSCI ACWI ETF, ISHARES MSCI ACWI EX U.S. ETF, ISHARES MSCI ACWI LOW CARBON TARGET ETF, ISHARES MSCI BRAZIL ETF, ISHARES MSCI BRIC ETF, ISHARES MSCI EMERGING MARKETS ETF, ISHARES MSCI EMERGING MARKETS EX CHINA ETF, ISHARES V PUBLIC LIMITED COMPANY, ISHARES VI PUBLIC LIMITED COMPANY, JNL EMERGING MARKETS INDEX FUND, JNL MULTI-MANAGER EMERGING MARKETS EQUITY FUND, JNL/BLACKROCK GLOBAL ALLOCATION FUND, JO HAMBRO CAP MAN UMB FD PLC- JO HAMBRO CAP MAN GLO EME MKT, JOHCM EMERGING MARKETS OPPORTUNITIES FUND, JOHN HANCOCK FUNDS II EMERGING MARKETS FUND, JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL STRATEGIC EQUITY ALLOCAT, JOHN HANCOCK TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT T, JOHN HANCOCK VARIABLE INS TRUST EMERGING MARKETS VALUE TRUST, JOHN HANCOCK VARIABLE INS TRUST INTERN EQUITY INDEX TRUST, JONATHAN MARQUES DA SILVA BORGES, JOSE LUIZ TAVARES FERREIRA, JOSE ROBERTO RODRIGUES JUNIOR, JPMORGAN BETABUILDERS EMERGING MARKETS EQUITY ETF, JPMORGAN DIVERSIFIED RETURN EMERGING MARKETS EQUITY ETF, KAPITALFORENINGEN DANSKE INV INSTITUTIONAL AFDELING D P- A, KAPITALFORENINGEN EMD INVEST, EMERGING MARKETS IND, KAPITALFORENINGEN INVESTIN PRO, VELLIV EMERGING MA, LAERERNES PENSION FORSIKRINGSAKTIESELSKAB, LAZARD DEVELOPING MARKET EQUITY PORTFOLIO, LAZARD EMERGING MARKETS EQUITY FUND, LAZARD ESC EMERGING MARKETS EQUITY PORTFOLIO, LAZARD GLOBAL ACTIVE FUNDS, PLC, LAZARD INTERNATIONAL EQUITY (ACW EX-U.S.) TRUST, LAZARD EMERGING MARKETS FUND, LAZARD RET EM MKTS PORT OF THE LAZARD R.S.I., LAZARD/WILMINGTON COLLECTIVE TRUST, LCIV HN EMERGING MARKET EQUITY FUND, LEBLON EQUITIES INSTITUCIONAL I FUNDO DE INVESTIMENTO DE ACO, LEGAL GEN FUTURE WRD CLIMATE CHANGE EQTY FACTORS IND FUND, LEGAL GENERAL GLOBAL HEALTH PHARMACEUTICALS INDEX TRUST, LEGAL GENERAL U. ETF P. LIMITED COMPANY, LEGAL & GENERAL CCF, LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD ESG EMERGING MARKETS, LEGAL & GENERAL GLOBAL EMERGING MARKETS INDEX FUND, LEGAL & GENERAL GLOBAL EQUITY INDEX FUND, LEGAL & GENERAL ICAV, LEGAL & GENERAL INTERNATIONAL INDEX TRUST, LGPS CENTRAL EMERGING MARKETS EQUITY ACTIVE MULTI, LIONTRUST INVESTMENT FUNDS I- LIONTRUST LATIN AMERICA FUND, LUIS FELIPE MACHADO MANSUR BARATZ, LUIS GUSTAVO DE ABREU DIAS, LVIP BLACKROCK GLOBAL ALLOCATION FUND, LVIP SSGA EMERGING MARKETS EQUITY INDEX FUND, M AND G FUNDS 1 LAZARD GLOBAL EMERGING MARKETS EQUITY FUND, M&G FUNDS 1

REDE D'OR SÃO LUIZ S.A.

CNPJ nº 06.047.087/0001-39

NIRE 35.300.318.099

Companhia Aberta

MFS GLOBAL EMERGING MARKETS EQUITY FUND, MACKENZIE EMERGING MARKETS EQUITY INDEX ETF, MACQUARIE TRUE INDEX EMERGING MARKETS FUND, MACQUARIE VIP ASSET STRATEGY SERIES, MACQUARIE VIP GLOBAL GROWTH SERIES, MANAGED PENSION FUNDS LIMITED, MARCELO DELGADO LANDINI DE MATTOS, MARCIO FORTUNA GARCES DE MENEZES, MARCOS OLIVEIRA DE LUNA, MATEUS HENRIQUE NERY DE SANTANA, MEDICAL ASSURANCE SOCIETY NEW ZEALAND LIMITED, MERRILL LYNCH INVESTMENT MANAGERS LIMITED, METIS EQUITY TRUST, MFS BLENDED RESEARCH EMERGING MARKETS EQUITY ETF, MFS BLENDED RESEARCH EMERGING MARKETS EQUITY FUND, MFS BLENDED RESEARCH INTERNATIONAL EQUITY FUND (CA, MFS DEVELOPMENT FUNDS, LLC, MFS HERITAGE TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST, MICROSOFT CORPORATION SAVINGS PLUS 401(K) PLAN, MINeworkers PENSION SCHEME, MINISTRY OF ECONOMY AND FINANCE, MOBIUS LIFE LIMITED, MONTANA BOARD OF INVESTMENTS, MORGAN STANLEY INST FD INC EM MKTS PORTFOLIO, MORGAN STANLEY INV MAN EMERG MKTS TRUST, MORGAN STANLEY INVESTMENT FUNDS EMERGING MK EQUITY FUND, MORGAN STANLEY PATHWAY FUNDS - EMERGING MARKETS EQUITY FUND, MORGAN STANLEY VARIABLE I.F. INC, E. M. EQUITY PORTFOLIO, MORNINGSTAR INTERNATIONAL EQUITY FUND, A SERIES OF, MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2, MSCI ACWI MINIMUM VOLATILITY INDEX FUND B, MSCI EMERGING MARKETS EX CHINA IMI INDEX FUND, MSCI EQUITY INDEX FUND B- BRAZIL, MULTI SOLUTIONS- PICTET MULTI ASSET OPPORTUNITIES, MULTI STYLE MULTI MANAGER FUNDS PLC, NATIONAL EMPLOYMENT SAVINGS TRUST, NATWEST TRUSTEE N DEPOSITARY S L A S T O F S T. J S M U T, NEW AIRWAYS PENSION SCHEME, NEW IRELAND ASSURANCE COMPANY PUBLIC LIMITED COMPANY, NEW SOUTH WALLE TR CORP AS TR FOR THE TC EMER MKT SHAR FUND, NEW WORLD FUND, INC., NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM, NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND, NGS SUPER, NORTHCAPE CAPITAL GLOBAL EMERGING MARKETS FUND, NORTHERN EMERGING MARKETS EQUITY INDEX FUND, NORTHERN TRUST COLLECTIVE ALL COUNTRY WORLD I (ACWI) E-U F-L, NORTHERN TRUST COLLECTIVE EMERGING MARKETS INDEX FUND-LEND, NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR, NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD INDEX (ACWI) EX-US F, NORTHERN TRUST COMMON EMER MAR INDEX FUN NON LENDING, NORTHERN TRUST UCITS FGR FUND, NOW: PENSION TRUSTEE LIMITED IN ITS CAPACITY AS TR, NTCC COLLECTIVE FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS, NTGI QUANTITATIVE MANAGEMENT COLLEC FUNDS TRUST, NUVEEN EMERGING MARKETS EQUITY INDEX FUND, NUVEEN/SEI TRUST COMPANY INVESTMENT TRUST, OFFSHORE EMERGING MARKETS FUND, OKOWORLD GROWING MARKETS 2.0, OKOWORLD OKOVISION CLASSIC, OLAVO JOSE LUIZ JUNIOR, OMERS ADMINISTRATION CORPORATION, ONEPATH GLOBAL EMERGING MARKETS SHARES(UNHEDGED) INDEX POOL, ORBIS GLOBAL BALANCED FUND (AUSTRALIA REGISTERED), ORBIS INSTITUTIONAL GLOBAL EQUITY (OFO) FUND, ORBIS INSTITUTIONAL INTERNATIONAL EQUITY L.P., ORBIS INTERNATIONAL EQUITY L.P., ORBIS OEIC - GLOBAL BALANCED FUND, ORBIS OEIC GLOBAL CAUTIOUS FUND, ORBIS OPTIMAL GLOBAL FUND L.P., ORBIS OPTIMAL SA FUND LIMITED, ORBIS SICAV GLOBAL CAUTIOUS FUND, ORBIS SICAV INTERNATIONAL EQUITY FUND, OTG LATIN AMERICA FUND, PACIFIC GAS A EL COMP NU F Q CPUC DEC MASTER TRUST, PACIFIC MEZZ PTE LTD, PACIFIC SELECT FUND- PD EMERGING MARKETS PORTFOLIO, PARAMETRIC EMERGING MARKETS FUND, PARAMETRIC TAX-MANAGED EMERGING MARKETS FUND, PENDAL GLOBAL EMERGING MARKETS OPPORTUNITIES FUND, PHILADELPHIA GAS WORKS PENSION PLAN, PHOENIX U T M L R P A S INDEX EMERGING

REDE D'OR SÃO LUIZ S.A.
CNPJ nº 06.047.087/0001-39
NIRE 35.300.318.099
Companhia Aberta

MARKET EQUITY FUND, PICTET- EMERGING MARKETS INDEX, PICTET- MULTI ASSET GLOBAL OPPORTUNITIES, PICTET CH INSTITUCIONAL-EMERGING MARKETS TRACKER, PICTET GLOBAL SELECTION FUND- G G M FUND, PIER 21 GLOBAL EMERGING MARKETS POOL, PIMCO EQUITY SERIES: PIMCO RAFI DYNAMIC MULTI-FACTOR EMERGIN, POLICEMENS ANNUITY AND BENEFIT FUND CITY OF CHICAGO, POPLAR TREE FUND OF AMERICAN INVESTMENT TRUST, PRINCIPAL CLARITAS BTG PREVIDENCIA FUNDO DE INVESTIMENTO FIN, PRINCIPAL CLARITAS VALOR INSTITUCIONAL II FUNDO DE INVESTIME, PROTEA FUND - SECTORAL HEALTHCARE OPPORTUNITIES FU, PRUDENTIAL ASSURANCE COMPANY SINGAPORE (PTE) LTD, PT FWD INSURANCE INDONESIA, PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO, PUBLIC EMPLOYEES' LONG-TERM CARE FUND, PUBLIC EMPLOYEES RET SYSTEM OF MISSISSIPPI, PUBLIC SECTOR PENSION INVESTMENT BOARD, PUBLIC TRUST AS TRUSTEE FOR AMP WHOLESALE E MARKETS FUND, QSMA1 LLC, RBC EMERGING MARKETS GROWTH EQUITY FUND (INCUBATOR, REASSURE LIMITED, REDWHEEL FUNDS- REDWHEEL EMERGING MARKETS EX CHIN, REDWHEEL FUNDS- REDWHEEL SUSTAINABLE EMERGING MAR, RICARDO DE SOUSA, RODRIGO FRAY DA SILVA, RODRIGO SALAZAR STAVALE, RONNE PETERSON DE FARIA OLIVEIRA, ROYAL LONDON EQUITY FUNDS ICVC, RUBEM DO VALE TINE FILHO, RUSSEL EMERGING MARKETS EQUITY POOL, RUSSELL INSTITUTIONAL FUNDS, LLC - REM EQUITY PLUS FUND, RUSSELL INVESTMENT COMPANY EMERGING MARKETS FUND, RUSSELL TR COMPANY COMMINGLED E. B. F. T. R. L. D. I. S., RUTH ASSET MANAGEMENT SICAV, RYDER COURT GLOBAL EMERGING MARKETS OPPORTUNITIES FUND (DST), S. F. AG O. B. O. S. (CH) I. F. V. S. (CH) I. E. F. E. M. R, SALVADOR FERNANDES DE JESUS JUNIOR, SAS TRUSTEE CORPORATION POOLED FUND, SBC MASTER PENSION TRUST, SCHWAB EMERGING MARKETS EQUITY ETF, SCOTIA EMERGING MARKETS EQUITY INDEX TRACKER ETF, SCOTIA PRIVATE EMERGING MARKETS POOL, SCOTTISH W I S F ICVC-E. MRKT PARIS-A INDEX E.T. FUND, SCOTTISH WIDOWS INVESTMENT SOLUTIONS FUNDS ICVC- FUNDAMENTAL, SCOTTISH WIDOWS MANAGED INVESTMENT FUNDS ICVC -INT, SIDNEY RIUDY NAKANISHI, SIX CIRCLES MANAGED EQUITY PORTFOLIO INTERNATIONAL, SPARTA FUNDO DE INVESTIMENTO EM ACOES - BDR NIVEL I, SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS: SP, SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS: SPARTAN EMERG, SPDR MSCI EMERGING MARKETS FOSSIL FUEL FREE ETF, SPDR MSCI EMERGING MARKETS STRATEGICFACTORS ETF, SPDR S&P EMERGING MARKETS EX-CHINA ETF, SPDR SP EMERGING MARKETS ETF, SPDR SP EMERGING MARKETS FUND, SSGA MSCI ACWI EX-USA INDEX NON-LENDING DAILY TRUST, SSGA SPDR ETFS EUROPE I PLC, SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY, STANLIB FUNDS LIMITED, STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D, STATE OF NEW MEXICO STATE INV. COUNCIL, STATE OF WYOMING, STATE STREET EMERGING MARKETS E N-L C TRUST FUND, STATE STREET EMERGING MARKETS EQUITY INDEX FUND, STATE STREET GLOBAL A LUX SICAV- SS EM SRI ENHANCED E F, STATE STREET GLOBAL A. L. S.- S. S. E. M. ESG S. E. E. F., STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUX SICAV- S S G E M I E FUND, STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EX-US INDEX PORTFOLIO, STATE STREET ICAV, STATE STREET IRELAND UNIT TRUST, STATE STREET M BRAZIL I N L COMMON TRUST FUND, STATE STREET SCREENED MSCI ACWI MINIMUM VOLATILITY, STATE STREET VARIABLE INSURANCE SERIES FUNDS, INC, STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN, STICHTING AHOLD DELHAIZE PENSIOEN, STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS V H BEROEPSVERVOER O D WE, STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR DE DETAILHANDEL, STICHTING DEPOSITARY APG EME MULTI CLIENT POOL, STICHTING JURIDISCH EIGENAAR ACHMEA INVESTMENT MAN, STICHTING

REDE D'OR SÃO LUIZ S.A.
CNPJ nº 06.047.087/0001-39
NIRE 35.300.318.099
Companhia Aberta

JURIDISCH EIGENAAR ACTIAM BELEGGINGSFONDSEN, STICHTING PENSIOENFDSVOOR DE WONINGCORPOR., STICHTING PENSIOENFONDS ABP, STICHTING PENSIOENFONDS HOOGOVS, STICHTING PENSIOENFONDS PGB, STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS, STRIVE EMERGING MARKETS EX-CHINA ETF, SUNAMERICA SERIES TRUST SA EMERGING MARKETS EQUITY, SWEDBANK ROBUR GLOBAL EMERGING MARKETS, SWISS FONDS AG, FAOBO SWC (CH) IND FD I-SWC CH I EQ F E MK, SWISSCANTO FONDSLEITUNG AG ON B. OF BB A. G. H. S. F., T. ROWE PRICE EMERGING MARKETS DISCOVERY EQUITY PO, T. ROWE PRICE EMERGING MARKETS EQUITY RESEARCH ETF, T. ROWE PRICE QM GLOBAL EQUITY FUND, T. ROWE PRICE FUNDS OEIC-EMERGING MARKETS DISCOVERY EQUITY FD, TCW WHITE OAK EMERGING MARKETS EQUITY FUND, TD EMERALD EMERGING MARKETS INDEX POOLED FUND TRUS, TD EMERGING MARKETS FUND, TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS, TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OKLAHOMA, TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF NEW YORK, THE BANK OF N. Y. M. (INT) LTD AS T. OF I. E. M. E. I. F. UK, THE BANK OF NEW YORK MELLON CORPORATION RETIREMENT PLANS MAS, THE BANK OF NEW YORK MELLON EMP BEN COLLECTIVE INVEST FD PLA, THE BOARD OF THE PENSION PROTECTION FUND, THE CALIFORNIA ENDOWMENT, THE EMERGING M.S. OF THE DFA I.T.CO., THE INCUBATION FUND, LTD., THE LAZARD FUNDS INC, THE MASTER TR BANK OF JAPAN AS TR FOR HSBC BRAZIL MOTHER FD, THE MASTER TRUST BANK OF JAP., LTD. AS TR. FOR MTBJ400045829, THE MASTER TRUST BANK OF JAP, LTD. AS TR. FOR MTBJ400045828, THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD. AS TR OF MTBJ400021579, THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS T F MTBJ400045832, THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS T OF MUTB400021492, THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS T OF MUTB400021536, THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TR FOR MTBJ400076142, THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRU FO MTBJ400045849, THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FO, THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FO, THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR MTBJ4000, THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR MUTB4000, THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE OF, THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE OF, THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. TRUSTEE MUTB400045794, THE MASTER TRUST BK OF JPN, LTD. AS TO BNP PBE MOTHER FD, THE NEW ZEALAND GUARDIAN TRUST COMPANY LIMITED IN ITS CAPAC, THE NOMURA T AND B CO LTD RE I E S INDEX MSCI E NO HED M FUN, THE NOMURA TR A BK CO, LTD. A T T O T. ROWE P E M DI EQ MO FD, THE PENSION RESERVES INVESTMENT MANAGEMENT BOARD, THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA, THE SEVENTH SWEDISH NATIONAL PENSION FUND- AP7 EQUITY FUND, THE STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO, THRIFT SAVINGS PLAN, THRIFT SAVINGS PLAN, TOTAL INTERNATIONAL EX U.S. I MASTER PORT OF MASTER INV PORT, TRIGLAV VZAJEMNI SKLADI - DELNISKI TRIGLAV RASTOCI TRGI, TRINITY COLLEGE CAMBRIDGE, TRPH CORPORATION, TYLER FINANCE LLC, UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INV, UI BVK KAPITALVERWALTUN. MBH ON BEHALF OF BAYVK A2-FONDS, UNIV OF PITTSBURGH MEDICAL CENTER SYSTEM, UNIVERSAL INVEST LUXEMBOURG SA ON BEHALF OF UNIVEST, UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BROCKEN-U, UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF UI-S, UNIVERSITIES SUPERANNUATION SCHEME LTD, UPMC HEALTH SYSTEM BASIC RETIREMENT PLAN, UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS, VANECK FUNDS- EMERGING MARKETS FUND, VANECK VIP EMERGING MARKETS FUND, VANGUARD EMERGING MARKETS EX-CHINA ETF, VANGUARD EMERGING MARKETS SELECT STOCK

REDE D'OR SÃO LUIZ S.A.
CNPJ nº 06.047.087/0001-39
NIRE 35.300.318.099
Companhia Aberta

FUND, VANGUARD EMERGING MARKETS SHARES INDEX FUND, VANGUARD EMERGING MARKETS STOCK INDEX FUND, VANGUARD ESG INTERNATIONAL, VANGUARD F. T. C. INST. TOTAL INTL STOCK M. INDEX TRUST II, VANGUARD FIDUCIARY TRT COMPANY INSTIT T INTL STK MKT INDEX T, VANGUARD FUNDS PLC / VANGUARD ESG EMERGING MARKETS, VANGUARD FUNDS PLC / VANGUARD ESG GLOBAL ALL CAP U, VANGUARD INTERNATIONAL HIGH DIVIDEND YIELD INDEX F, VANGUARD INTERNATIONAL SHARES HIGH YIELD FUND, VANGUARD INV FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX F, VANGUARD INVESTMENT SERIES PLC, VANGUARD INVESTMENT SERIES PLC / VANGUARD ESG EMER, VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FD, A SE VAN S F, VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND, A SERIES OF, VARIABLE INSURANCE PRODUCTS FUND II: INTERNATIONAL, VENERABLE EMERGING MARKETS EQUITY FUND, VERDIPAPIRFONDET DNB GLOBAL EMERGING MARKETS INDEK, VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJE FREMVOKSENDE MARKEDER INDEKS I, VICTORY MARKET NEUTRAL INCOME FUND, VICTORYSHARES USAA MSCI E. M. VALUE M. ETF, VIDALVO SILVINO DA COSTA FILHO, VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM, VONTOBEL FUND, VONTOBEL FUND- MTX EMERGING MARKETS LEADERS EX CH, VONTOBEL FUND II- MTX SUSTAINABLE EMERGING MARKET, VOYA EMERGING MARKETS HIGH DIVIDEND EQUITY FUND, VOYA MULTI-MANAGER EMERGING MARKETS EQUITY FUND, VOYA VACS INDEX SERIES EM PORTFOLIO, VOYA VACS SERIES EME FUND, WALDEMAR FERNANDES SERRA, WARAKIRRI MASTER TRUST, WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD, WELL MANAG FUNDS (LUXEMBOURG)- WELL EMERG MKTS R E FUND, WELL MGT FUNDS (LUXEMBOURG) II SICAV- WELL GL M A T R FD, WELLINGTON MANAGEMENT FUNDS (LUXEMBOURG) III SICAV, WELLINGTON TRUST COMPANY N.A., WELLINGTON TRUST COMPANY, NATIONAL ASSOCIATION MUL, WINSTON JENNING CHEN, WM POOL- EQUITIES TRUST NO 74, WM POOL- EQUITIES TRUST NO. 75, WS WALES PP EMERGING MARKETS EQUITY FUND, XTRACKERS, XTRACKERS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY, XTRACKERS MSCI ACWI EX USA ESG LEADERS EQUITY ETF, 1895 FONDS FGR.

REDE D'OR SÃO LUIZ S.A.
CNPJ nº 06.047.087/0001-39
NIRE 35.300.318.099
Companhia Aberta

Anexo I
Mapa de Votação

Descrição da Deliberação		Quantidade de Votos		
		Aprovar (Sim)	Rejeitar (Não)	Abster-se
	As contas dos administradores e as Demonstrações Financeiras da Companhia relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, acompanhadas do relatório da administração e dos pareceres emitidos pelos auditores independentes, pelo Conselho Fiscal e pelo Comitê de Auditoria.	713.500.877	54.931	1.172.505.234
	Destinação do resultado do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, conforme a Proposta da Administração.	1.884.841.062	1.208.805	11.175
	Fixação do número de membros do Conselho de Administração para o próximo mandato unificado de 2 (dois) anos, nos termos da Proposta da Administração.	1.886.027.395	22.099	11.548
	Eleição dos membros do Conselho de Administração para o próximo mandato unificado de 2 (dois) anos, nos termos da Proposta da Administração, e nomeação de seus respectivos Presidente e Vice-Presidente: Sr. Jorge Neval Moll Filho (Presidente) / Sr. Jorge Neval Moll Neto Sr. Heráclito de Brito Gomes Junior (vice-Presidente) / Sr. Paulo Junqueira Moll	1.530.416.538	345.585.807	10.058.697

REDE D'OR SÃO LUIZ S.A.
 CNPJ nº 06.047.087/0001-39
 NIRE 35.300.318.099
 Companhia Aberta

	Sr. Pedro Junqueira Moll / Sra. Alice Junqueira Moll Sr. André Francisco Junqueira Moll / Sr. Paulo Manuel de Barros Bernardes Sra. Fernanda Freire Tovar Moll / Sra. Renata Junqueira Moll Bernardes Sr. Wolfgang Stephan Schwerdtle (independente) / Sr. Gustavo Cellet Marques (independente) Sr. Roberto Martins de Souza (independente)			
	Designação do Sr. Jorge Neval Moll Filho para o cargo de presidente do Conselho de Administração.	1.565.169.775	318.331.617	2.559.650
	Designação do Sr. Heráclito de Brito Gomes Junior para o cargo de vice-presidente do Conselho de Administração.	1.580.755.352	302.745.996	2.559.694
	Remuneração anual global dos administradores para o exercício social de 2026, nos termos da Proposta da Administração.	1.480.552.880	384.733.661	20.774.501
	Eleição em separado para o Conselho Fiscal: Sr. Guilherme Portella Cunha (titular) / Sra. Evelyn Veloso Trindade (suplente).	438.263.742	41.002.187	8.053.372
	Eleição majoritária para o Conselho Fiscal: Sr. Mauro Moreira/Sr. Flávio Mundim Guimarães e Sr. Emanuel Sotelino Schifferle/Sr. João Luiz Campos Soares Filho.	1.102.632.254	0	296.109.487

REDE D'OR SÃO LUIZ S.A.
CNPJ nº 06.047.087/0001-39
NIRE 35.300.318.099
Companhia Aberta

	Remuneração individual dos membros do Conselho Fiscal para o novo mandato, correspondente a 10% (dez por cento) da remuneração média atribuída aos Diretores estatutários da Companhia (não computados benefícios, verbas de representação e participação nos lucros), conforme prevista no §3º do artigo 162 da Lei das S.A.	1.587.631.337	180.502	298.249.203