

REDE D'OR SÃO LUIZ S.A.
Companhia Aberta – Categoria “A”
Código CVM nº 2482-1
CNPJ/ME nº 06.047.087/0001-39 | NIRE 35.300.318.099
Rua Francisco Marengo, nº 1.312
CEP: 03313-000, São Paulo SP
Código ISIN das Ações “BRRDORACNOR8”
Código de negociação das Ações na B3: “RDOR3”

AVISO AOS ACIONISTAS

Reapresentação do Boletim de Voto a Distância e da Proposta da Administração

REDE D'OR SÃO LUIZ S.A. (“Companhia”), em atendimento ao disposto na Resolução CVM nº 81, vem informar aos seus acionistas que procedeu, nesta data, à reapresentação do Boletim de Voto a Distância (“BVD”) e da Proposta da Administração relativos à Assembleia Geral Ordinária a ser realizada em 30 de abril de 2026.

A reapresentação dos referidos documentos decorre da identificação de erro material na composição da chapa apresentada pela Administração para a eleição dos membros do Conselho de Administração da Companhia, originalmente divulgada.

Dessa forma, os documentos reapresentados refletem a correção da composição da chapa, permanecendo inalteradas as demais informações constantes do BVD e da Proposta da Administração.

Nos termos da regulamentação aplicável, os votos anteriormente proferidos em relação à deliberação alterada serão considerados inválidos e os acionistas que já tenham enviado o BVD até a presente data terão os votos relativos aos itens de eleição por chapa para o Conselho de Administração (itens 5 a 8 do BVD) desconsiderados. Dessa forma, os acionistas que desejarem encaminhar novas instruções de voto em relação a tais matérias poderão reenviar o BVD até o dia 26 de abril de 2026 (inclusive), devendo fazê-lo por meio do mesmo prestador de serviço anteriormente utilizado, a fim de evitar orientações conflitantes.

As versões atualizadas do BVD e da Proposta da Administração encontram-se disponíveis para consulta nos websites da Companhia (<https://ri.rededorsaoluiz.com.br/>), da CVM (www.gov.br/cvm) e da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (www.b3.com.br).

A Companhia permanece à disposição para quaisquer esclarecimentos adicionais.

São Paulo, 31 de março de 2026.

Otávio de Garcia Lazcano
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

REDE D'OR SÃO LUIZ S.A.
Publicly Traded Company – Category “A”
CVM Code No. 2482-1
CNPJ/ME nº 06.047.087/0001-39 | NIRE 35.300.318.099
Rua Francisco Marengo, nº 1.312
CEP: 03313-000, São Paulo SP
ISIN Code of Common Shares “BRRDORACNOR8”
Trading Code of Common Shares at B3: “RDOR3”

NOTICE TO SHAREHOLDERS

Refiling of the Remote Voting Ballot and Management Proposal

REDE D'OR SÃO LUIZ S.A. (“Company”), in compliance with CVM Resolution No. 81, hereby informs its shareholders that, on this date, it has refiled the Remote Voting Ballot (“RVB”) and the Management Proposal related to the Annual Shareholders’ Meeting to be held on April 30, 2026.

The refiling of such documents results from the identification of a material error in the composition of the slate presented by Management for the election of the members of the Company’s Board of Directors, as originally disclosed.

Accordingly, the refiled documents reflect the correction to the composition of the slate, while all other information contained in the RVB and in the Management Proposal remains unchanged.

Pursuant to applicable regulations, the votes previously cast with respect to the amended resolution shall be deemed invalid, and shareholders who have already submitted the RVB as of this date will have their votes related to the slate election items for the Board of Directors (items 5 through 8 of the RVB) disregarded. Accordingly, shareholders who wish to submit new voting instructions with respect to such matters may resubmit the RVB by April 26, 2026 (inclusive), and should do so through the same service provider previously used, in order to avoid conflicting voting instructions.

The updated versions of the RVB and the Management Proposal are available for consultation on the Company’s website (<https://ri.rededorsaoluiz.com.br/>), as well as on the websites of the CVM (www.gov.br/cvm) and B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (www.b3.com.br).

The Company remains available for any further clarifications.

São Paulo, March 31, 2026

Otávio de Garcia Lazcano
Chief Financial and Investor Relations Officer