

REDE D'OR SÃO LUIZ S.A.
CNPJ/MF nº 06.047.087/0001-39
NIRE 35.300.318.099
Companhia Aberta

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO FISCAL
REALIZADA EM 23 DE FEVEREIRO DE 2026**

- 1. Data, Hora e Local:** No dia 23 de fevereiro de 2026, às 14h, em reunião realizada na filial da Rede D'Or São Luiz S.A. ("Companhia"), localizada na Cidade e Estado do Rio de Janeiro, na Rua Voluntários da Pátria, 138, sobreloja, Botafogo, CEP 22.270-010.
- 2. Convocação, Instalação e Presença:** Realizada a convocação e instalada a presente reunião, com a presença da totalidade dos membros efetivos do Conselho Fiscal, Srs. Mauro Moreira, Emanuel Sotelino Schifferle e Guilherme Portella Cunha. Adicionalmente participaram da reunião, como convidados, os Srs. Rodrigo Guerra (*controller* da Companhia), Diego Safadi (gerente de planejamento financeiro da Companhia), Camila Lacerda (gerente de controladoria da Companhia), Leonardo Pacheco (gerente de controladoria da Companhia), Roberta de Carolis Périssé Duarte (gerente jurídica da Companhia), e, por fim, representando a Ernst & Young Auditores Independentes S.S. ("EY"), auditor independente da Companhia, os Srs. Diogo Afonso (sócio), Roberto Martorelli (sócio), Wilson Moraes (sócio) e Harisson Silva (diretor).
- 3. Mesa:** Assumiu a presidência dos trabalhos o Sr. Mauro Moreira, que convidou a Sra. Roberta de Carolis Périssé Duarte para secretariar os trabalhos.
- 4. Ordem do Dia:** (i) Avaliação sobre o Relatório da Administração e Demonstrações Financeiras da Companhia, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025; (ii) Avaliação sobre a Proposta da Administração de destinação do resultado do exercício de 2025 e de distribuição de dividendos da Companhia; e (iii) Apresentação da Ernst & Young Auditores Independentes S/S ("EY") sobre as Demonstrações Financeiras do exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025.
- 5. Deliberações:** Após a análise dos materiais disponibilizados e arquivados na sede da Companhia, e com base nos esclarecimentos prestados e nas discussões sobre as matérias constantes da Ordem do Dia, os membros do Conselho Fiscal registraram suas considerações e manifestações nos seguintes termos:

 - 5.1.** Inicialmente, os membros do Conselho Fiscal analisaram (e debateram com os executivos e com os representantes dos auditores externos) as informações sobre as Demonstrações Financeiras da Companhia, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, devidamente auditadas pela Ernst & Young Auditores Independentes S/S ("EY"). Após a referida apresentação e os esclarecimentos prestados, o Conselho Fiscal, por unanimidade, opinou favoravelmente à aprovação das Demonstrações Financeiras individuais e consolidadas da Companhia, referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2025, que serão

REDE D'OR SÃO LUIZ S.A.
CNPJ/MF nº 06.047.087/0001-39
NIRE 35.300.318.099
Companhia Aberta

submetidas à Assembleia Geral Ordinária da Companhia, não apresentando ressalvas em relação a seu conteúdo.

5.2. O Conselho Fiscal da Companhia, no exercício de suas atribuições legais e estatutárias, tendo examinado a proposta da administração para destinação do resultado do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, por unanimidade, é da opinião que a referida proposta se encontra em condições de ser submetida para deliberação pela Assembleia Geral Ordinária da Companhia.

5.3. Na sequência, os representantes dos auditores externos EY fizeram uma apresentação, que fica devidamente arquivada na sede da Companhia, sobre o resumo dos trabalhos de auditoria das Demonstrações Financeiras do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, com destaque para os seguintes pontos relevantes: (i) o escopo dos trabalhos da auditoria das demonstrações financeiras abrangeu as demonstrações individuais e consolidadas da Companhia, incluindo as revisões trimestrais; (ii) foi realizada a verificação dos controles internos; e (iii) não se constatou qualquer registro de fraude ou atos ilegais. Após a referida apresentação, os membros do Conselho Fiscal discutiram, analisaram e avaliaram o escopo do planejamento e dos trabalhos de auditoria conduzidos pela EY e não apresentaram ressalvas.

6. Aprovação e Assinatura da Ata: Nada mais havendo a ser tratado, lavrou-se a presente ata, a qual, após lida e aprovada, foi assinada por todos os membros do Conselho Fiscal. Assinaturas: Mesa: Presidente: Mauro Moreira; Secretária: Roberta de Carolis Périssé Duarte. Membros do Conselho Fiscal da Companhia: Mauro Moreira, Emanuel Sotelino Schifferle e Guilherme Portella Cunha.

Certifico que a presente é cópia fiel da ata lavrada em livro próprio que fica arquivada na sede da sociedade.

Rio de Janeiro, 23 de fevereiro de 2026.

Roberta de Carolis Périssé Duarte
Secretária

REDE D'OR SÃO LUIZ S.A.
CNPJ/MF nº 06.047.087/0001-39
NIRE 35.300.318.099
Companhia Aberta

PARECER DO CONSELHO FISCAL

O Conselho Fiscal da Rede D'Or São Luiz S.A. ("Companhia"), em cumprimento às disposições legais e estatutárias, examinou o Relatório Anual da Administração e as Demonstrações Financeiras individual e consolidada referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025.

Nossos exames foram conduzidos de acordo com as disposições legais e compreenderam ainda: (i) a Proposta da Administração de destinação do resultado do exercício de 2025 e de distribuição de dividendos da Companhia; e (ii) o acompanhamento dos trabalhos realizados pelos auditores externos e internos.

Com base nos nossos exames, nas informações prestadas e nos esclarecimentos recebidos e, também, considerando o Relatório dos Auditores Independentes da Companhia, Ernst & Young Auditores Independentes S.S. ("EY"), sem ressalvas, emitido no dia 25 de fevereiro de 2026, o Conselho Fiscal é de parecer favorável de que: (i) o Relatório Anual da Administração e as Demonstrações Financeiras acima mencionadas refletem adequadamente as informações nelas contidas; e (ii) a Proposta da Administração de destinação do resultado do exercício de 2025 e de distribuição de dividendos da Companhia estão em condições de serem submetidas à apreciação pela Assembleia Geral de Acionistas.

Rio de Janeiro, 25 de fevereiro de 2026.

Mauro Moreira
Presidente do Conselho Fiscal

Emanuel Sotelino Schifferle
Membro Efetivo do Conselho Fiscal

Guilherme Portella Cunha
Membro Efetivo do Conselho Fiscal