

Teleconferência de Resultados 4T25 & 2025

REDE *D'OR*



Hospital Glória D'Or - RJ

Aviso legal

O leitor/investidor não deve considerar apenas as informações contidas nesta apresentação para tomar decisões em relação à negociação dos títulos e valores mobiliários emitidos pela Rede D'Or São Luiz. O documento pode conter declarações prospectivas, que estão sujeitas a riscos e incertezas, pois são baseadas nas expectativas da gestão da Companhia e nas informações disponíveis atualmente.

A Companhia não tem obrigação de atualizar tais declarações. A situação financeira futura da Companhia, os resultados operacionais, a participação de mercado e a posição competitiva podem diferir substancialmente daqueles expressos ou sugeridos por declarações prospectivas. Muitos fatores e valores que podem impactar esses resultados estão além da capacidade de controle da Companhia.

Projetos futuros podem diferir materialmente devido às condições de mercado, mudanças nas leis ou políticas governamentais, condições e custos operacionais, cronogramas de projetos, desempenho operacional, demandas de clientes e consumidores, negociações comerciais ou outros fatores técnicos e econômicos. Para obter informações mais detalhadas, consulte nossas Demonstrações Financeiras, o Formulário de Referência, e outras informações relevantes em nosso site de relações com investidores: www.rededor.com.br/ri



Aviso legal

Contabilização Sulamérica & adoção IFRS 17

Em razão da incorporação da Sul América S.A. (“SulAmérica”) ter sido concluída em 23 de dezembro de 2022, as Demonstrações Financeiras da Rede D’Or São Luiz S.A. não contemplavam os saldos da demonstração de resultados (“DRE”) do exercício de 2022 da SulAmérica. A partir das Demonstrações Financeiras da Rede D’Or de 31 de março de 2023 os resultados da SulAmérica passaram a integrar a DRE da Companhia, assim como o Fluxo de Caixa e Balanço Patrimonial.

Na elaboração deste relatório, a Rede D’Or optou por apresentar certos indicadores operacionais e financeiros de Rede D’Or e SulAmérica separadamente, de forma voluntária, gerencial, e não auditada.

A Companhia reforça ainda que quaisquer informações relacionadas à combinação entre a Rede D’Or e SulAmérica estão sujeitas a riscos e incertezas e que não devem ser consideradas isoladamente pelo leitor/investidor na tomada de decisões em relação à negociação dos títulos e valores mobiliários emitidos pela Rede D’Or. A Companhia recomenda a leitura do Formulário de Referência da Rede D’Or, especialmente a seção 4, “Fatores de Risco”, disponível no site de RI da Companhia, assim como no diretório de arquivos da Rede D’Or no site da CVM.

A adoção do IFRS 17/CPC 50 para contratos de seguros, que impacta as operações da SulAmérica, introduziu alterações nas práticas contábeis e na forma de apresentação dos demonstrativos contábeis da Companhia.

Para fins de análises gerenciais e melhor comparabilidade entre os períodos, os resultados apresentados neste documento continuam a considerar o IFRS 4/CPC 11, padrão contábil anterior.

DESTAQUES • 4T25

REDE D'OR

Volume de pacientes-dia

Recorde de 3,0 milhões em 2025, +5,0% a/a vs. 2024; volume cirúrgico ultrapassa marca histórica com 570 mil procedimentos realizados no ano, +14,3% vs. 2024

Receita bruta

+ 13,4% a/a, chegando a R\$35,5 bilhões em 2025, renovando recorde histórico de maior faturamento da Companhia

Oncologia

Crescimento de 22,4% a/a na receita bruta, com aumento de 11,2% no ticket médio do segmento e expansão de 10,1% no volume de infusões

Ticket médio

Consolida expansão de 8,0% em 2025

EBITDA

R\$8,1 bilhões em 2025, + 13,6% a/a com margem de 25,9%

SULAMÉRICA

Receita líquida

R\$33,2 bilhões, +10,5% a/a, refletindo expansão da base de beneficiários e ajustes de preços das carteiras

Sinistralidade

Indicador consolidado de 79,0% em 2025, apresenta melhora de 3,1 p.p. vs. 2024 e 7,4 p.p. vs. 2023

Base de beneficiários

+11,3% a/a, total de 5,9 milhões de beneficiários em saúde e odonto

Despesas administrativas⁽¹⁾

Nível das despesas administrativas em relação às receitas de 4,5% em 2025

EBITDA ajustado⁽²⁾

R\$2.3 bilhões em 2025, avanço de 75,7% vs. 2024

CONSOLIDADO

Receita bruta

Crescimento de 10,3% a/a, registrando R\$60,4 bilhões em 2025

EBITDA

R\$10,4 bilhões, +23,2% a/a; o EBITDA somado ao resultado financeiro sobre ativos vinculados da seguradora foi de R\$11,9 bilhões (+26,1% a/a)

Lucro líquido

R\$4,8 bilhões em 2025, aumento de 22,7% vs. 2024

Endividamento

1,82x dívida líquida/EBITDA ao fim de dezembro, ligeira redução sobre o ano anterior

Geração de caixa operacional⁽³⁾

de R\$8,1 bilhões em 2025, +13,9% a/a; distribuídos R\$1,75 bilhão em JCP (bruto), além de R\$7,7 bilhões anunciados em dividendos extraordinários

(1) Despesas administrativas desconsiderando provisões para contingências.

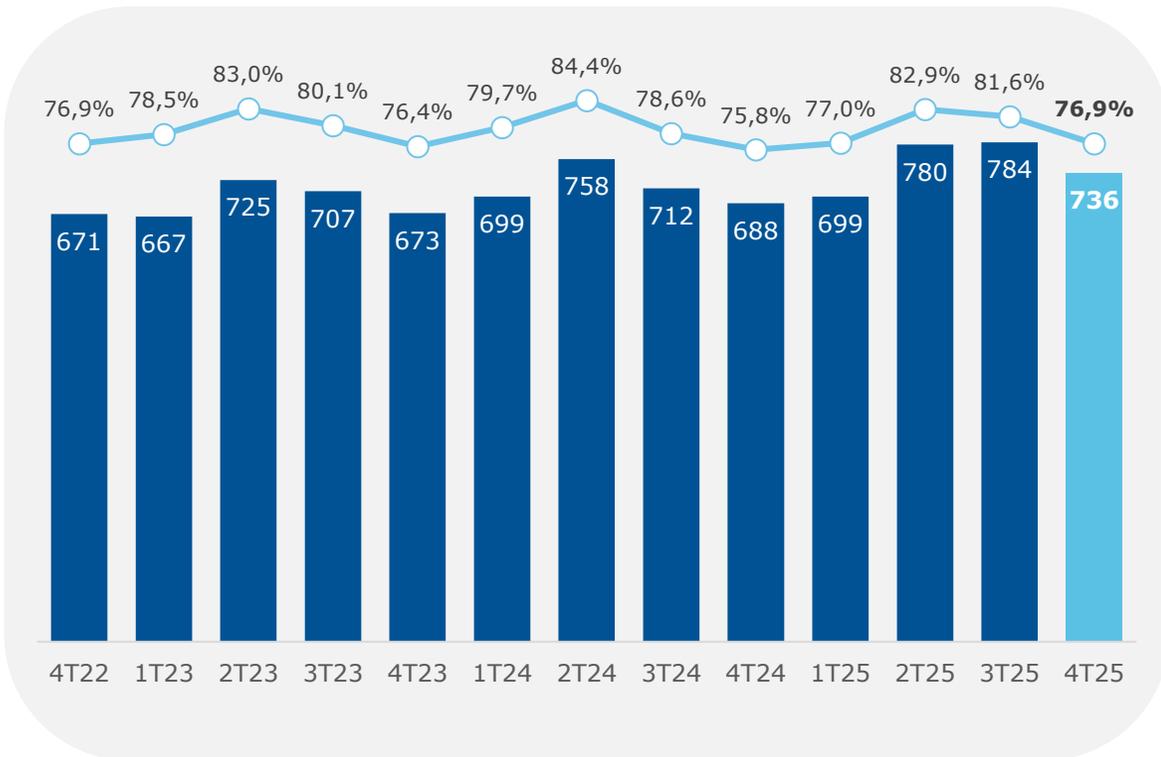
(2) EBITDA ajustado considera a somatória do EBITDA reportado e resultado financeiro sobre ativos vinculados.

(3) Fluxo de caixa operacional antes do pagamentos de juros e variação das provisões técnicas de previdência privada.

• PACIENTES-DIA E VOLUME CIRÚRGICOS

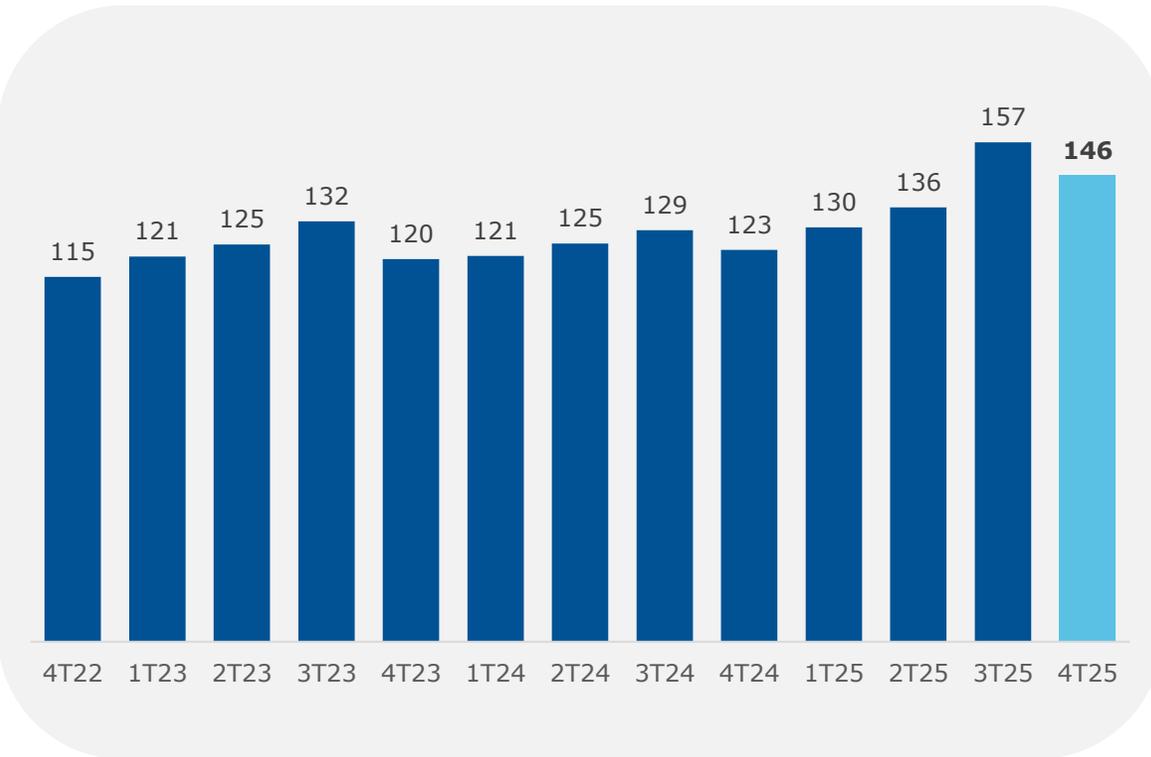
Volume pacientes-dia e taxa média de ocupação

(diárias de internação em mil; %)



Evolução do número total de cirurgias (totais)

(mil cirurgias)



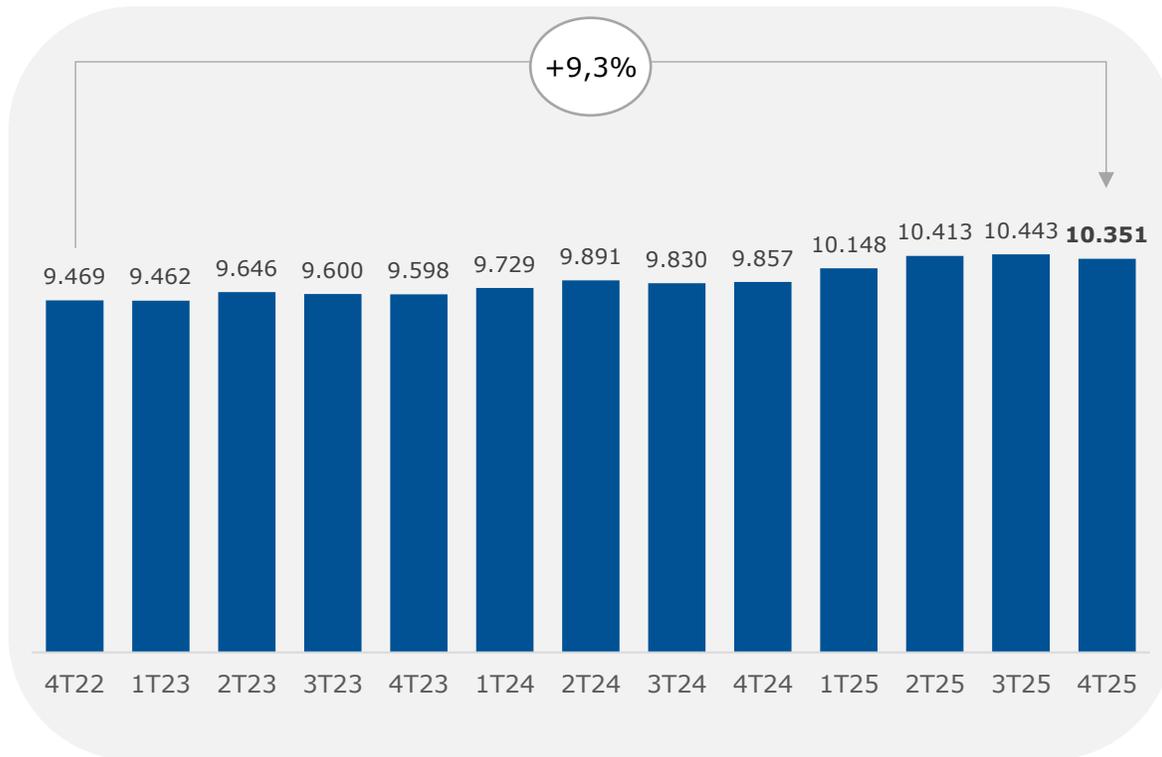
> Volume de pac-dia expande 6,9% a/a no 4T25, com taxa média de ocupação de 76,9%; no ano, taxa média de ocupação registra 79,6%.

> No 4T25, 146 mil cirurgias foram realizadas nas unidades da Rede D'Or, 19,0% superior aos volumes do 4T24. Em 2025, foram realizados 570 mil procedimentos ao todo.

• EVOLUÇÃO DE LEITOS

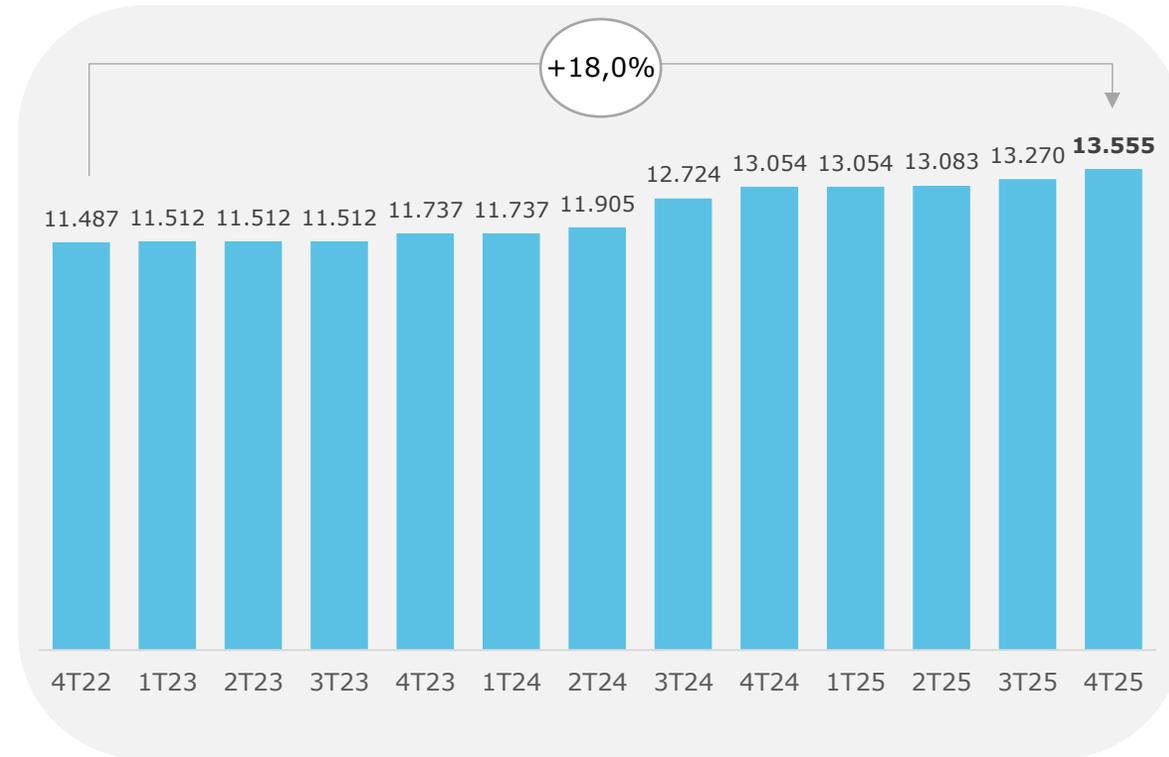
Número de leitos operacionais

(leitos ao final do período)



Número de leitos totais

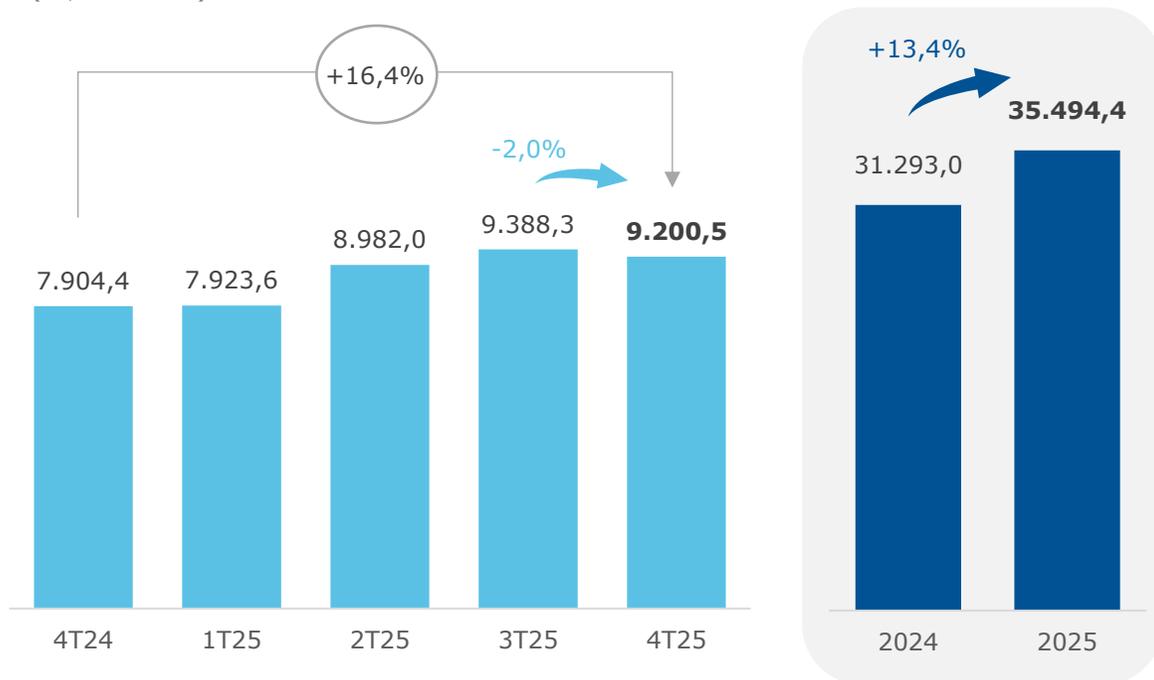
(leitos ao final do período)



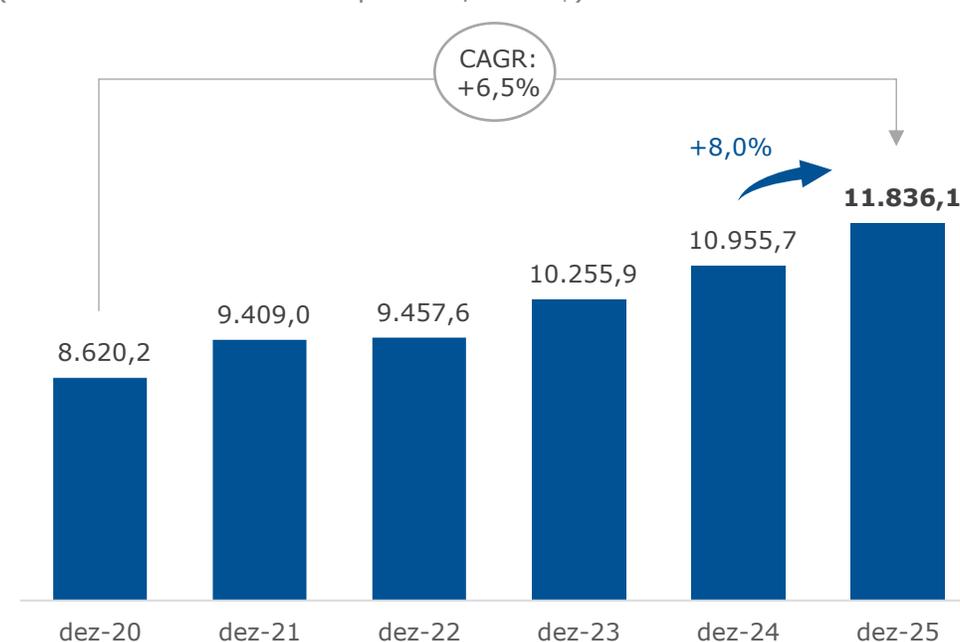
- > O número de leitos em operação expandiu 494 no ano de 2025, crescimento de 5,0% a/a. O número de leitos totais aumentou 501 (+3,8%) quando comparado ao ano anterior, em função principalmente da entrega dos projetos de expansão dos hospitais São Luiz São Bernardo, Caxias D'Or e São Lucas, cujos leitos ainda serão operacionalizados nos próximos meses.

• RECEITA BRUTA E TICKET MÉDIO: SERVIÇOS HOSPITALARES

Receita bruta total: Serviços Hospitalares
(R\$ milhões)



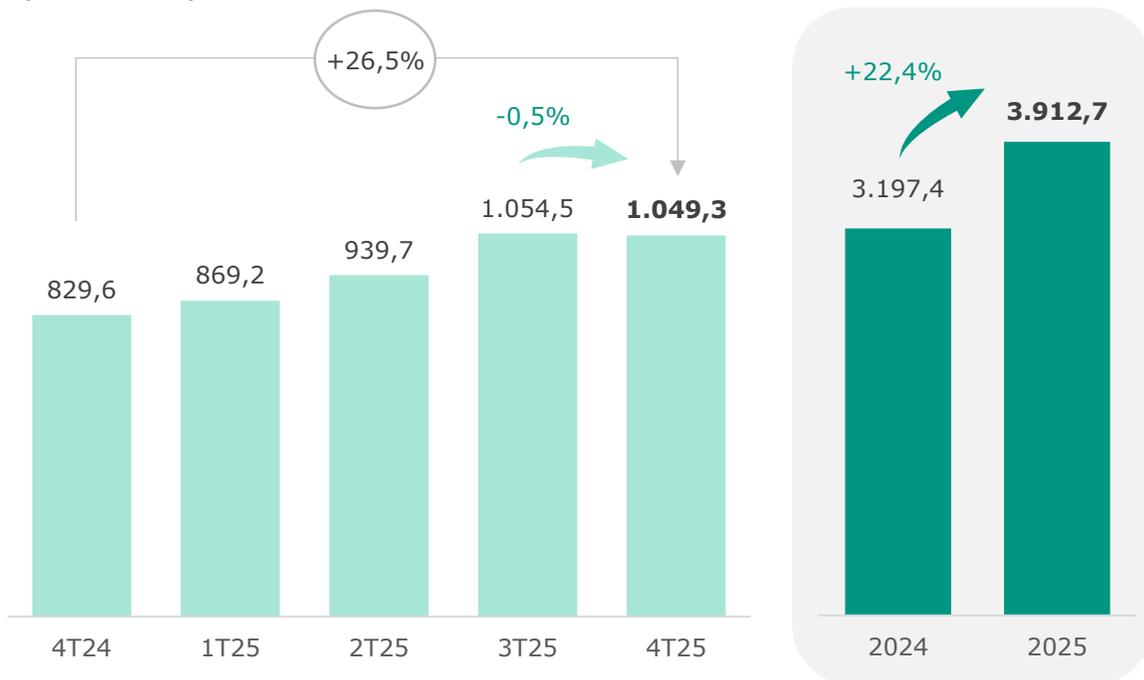
Ticket médio: Consolidado, acumulado dos últimos 12M
(receita bruta total sobre pac-dia; em R\$)



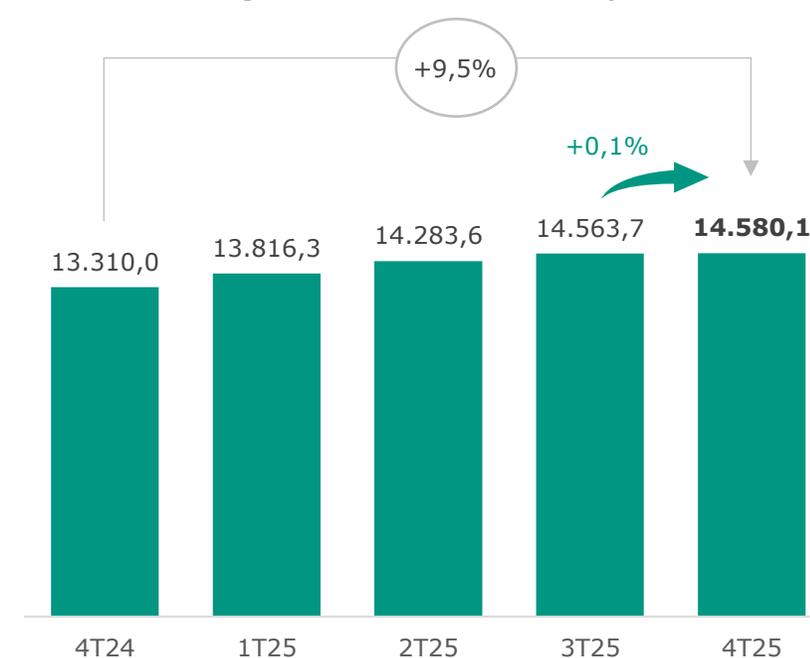
- > Receita bruta avança 16,4% em relação ao 4T24, com aumento no ticket médio consolidado trimestral de 8,9% na mesma comparação. No acumulado dos últimos doze meses, receita bruta cresce 13,4% e renova recorde anual, totalizando R\$35,5 bilhões, enquanto o ticket médio consolidado apresenta evolução de 8,0% a/a.

• RECEITA BRUTA E TICKET MÉDIO: ONCOLOGIA

Receita bruta: Oncologia (infusões e terapias)
(R\$ milhões)



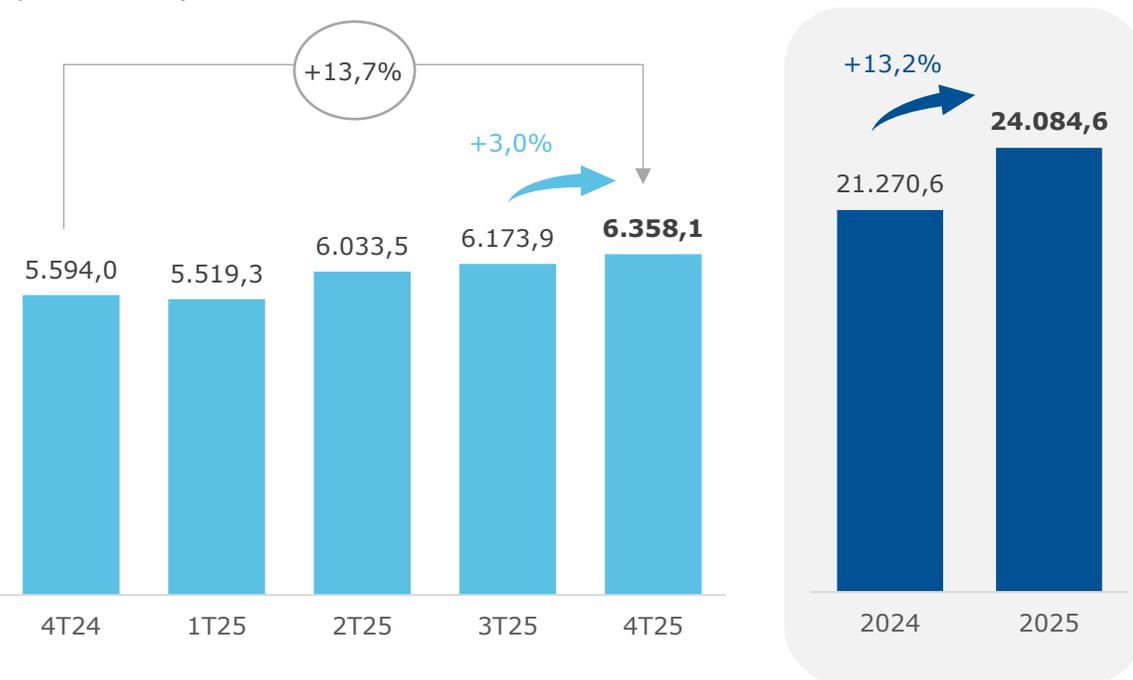
Ticket médio: Oncologia
(receita bruta oncologia sobre infusões; em R\$)



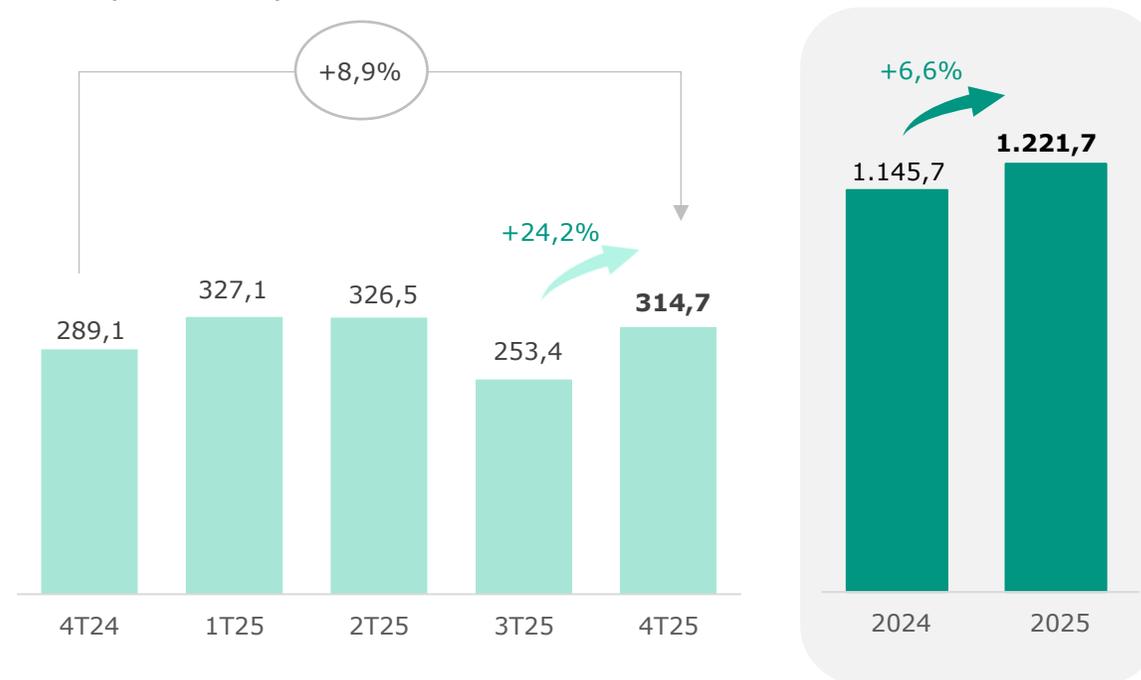
- > No 4T25, a receita bruta de oncologia (infusões e terapias) aumentou 26,5% a/a, impulsionada pelo crescimento do volume de infusões (+15,5% a/a) e ticket médio (+9,5% a/a) no período. Em 2025, a receita bruta totalizou R\$3,9 bilhões, renovando o recorde anual e registrando expansão de 22,4%.

• CUSTOS E DESPESAS: SERVIÇOS HOSPITALARES

Custos com serviço hospitalar
(R\$ milhões)



Despesas gerais e administrativas
(R\$ milhões)



> Os custos com serviço hospitalar registraram alta anual de 13,2% em 2025. O custo de materiais e medicamentos representou 19,6% da receita bruta no ano (+0,2 p.p. a/a e -0,3 p.p.⁽¹⁾ vs 2023).

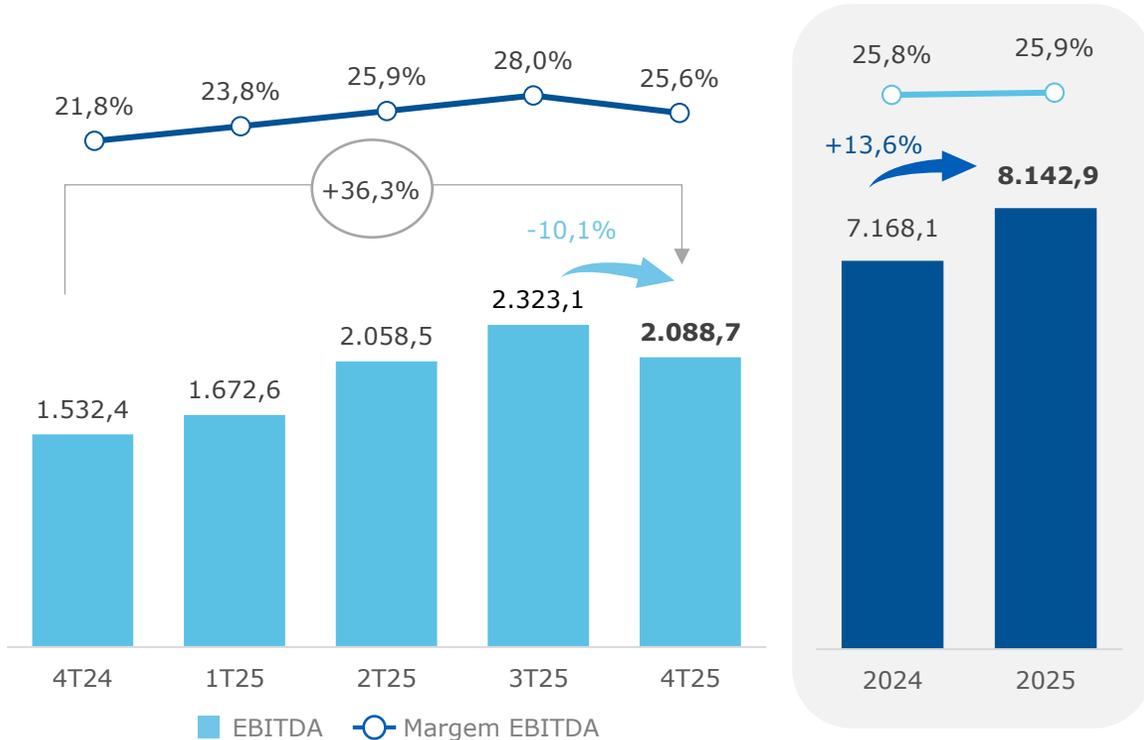
> As despesas gerais e administrativas aumentaram 6,6% a/a em 2025, representando 3,4% da receita bruta no ano (redução de 0,2 p.p. vs. 2024).

(1) Não considera o efeito não recorrente da aceleração de faturamento OPME no 1T23, com contrapartida na linha de materiais e medicamentos.

• EBITDA E LUCRO LÍQUIDO

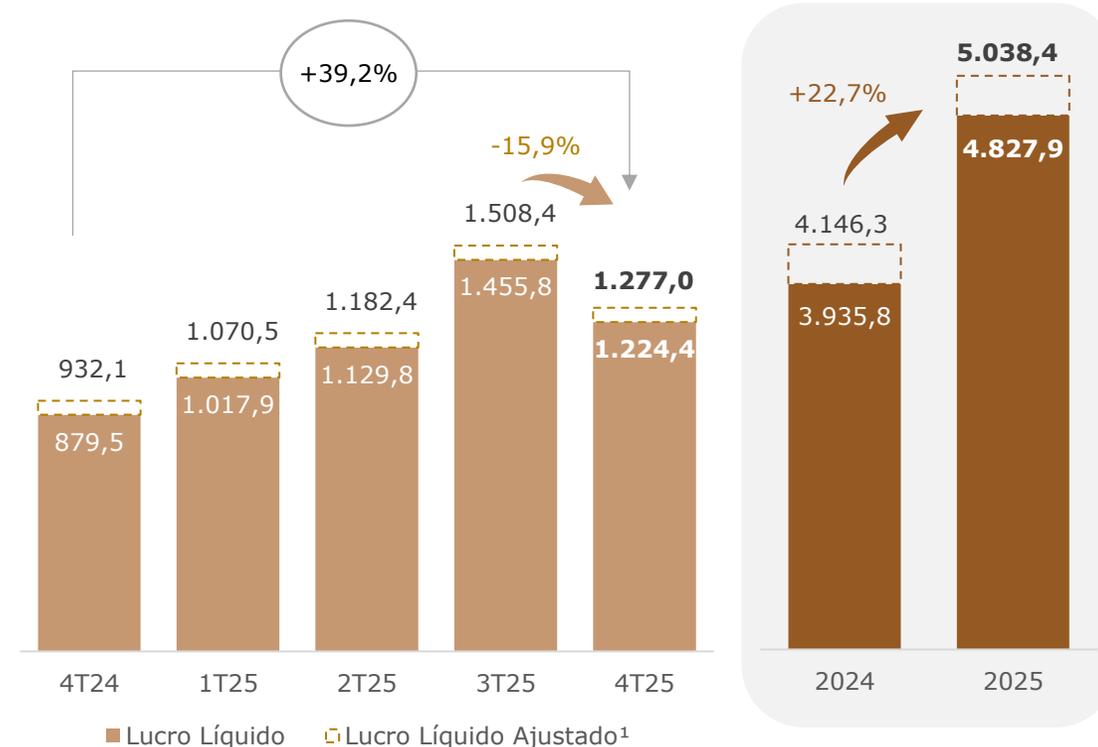
EBITDA e margem: Serviços Hospitalares

(R\$ milhões, %)



Lucro Líquido: Consolidado

(R\$ milhões)



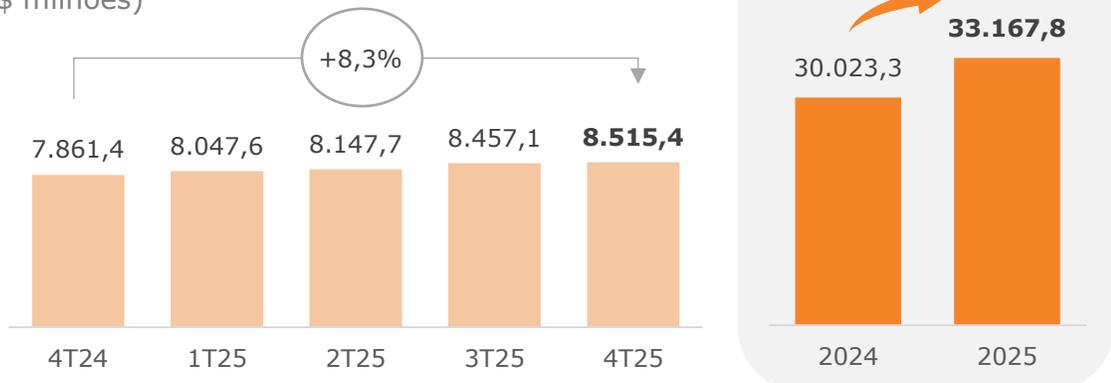
> O EBITDA cresceu 13,6% a/a em 2025, impulsionado pelos fortes resultados operacionais do 3T25 e a venda da participação na GSH no 4T25, além do crescimento da receita (+15,8% a/a).

> Em 2025, o lucro líquido apresentou crescimento de 22,7% a/a. Excluindo o efeito apenas contábil da amortização das carteiras assumidas na operação com SulAmérica, o lucro líquido ajustado superaria R\$5,0 bilhões no ano.

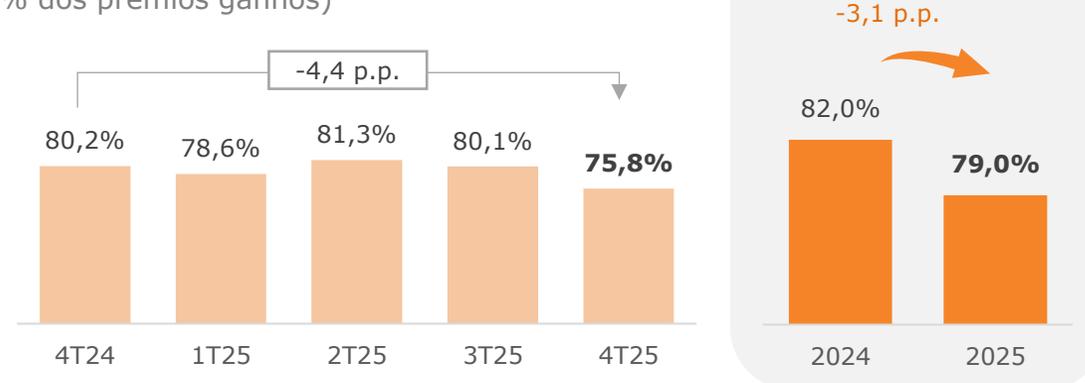
(1) Excluindo o efeito apenas contábil da amortização do valor das carteiras assumidas da SulAmérica em combinações de negócios.

SULAMÉRICA

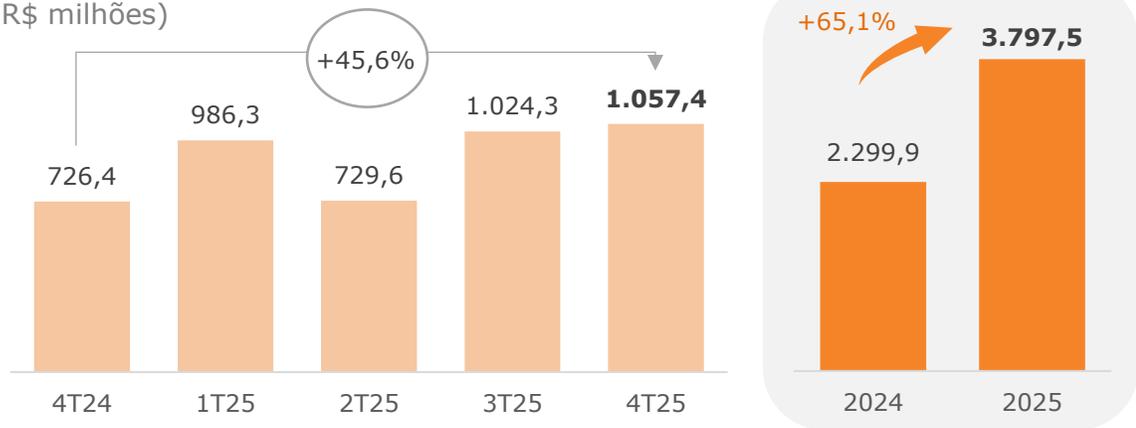
Receita líquida (1)
(R\$ milhões)



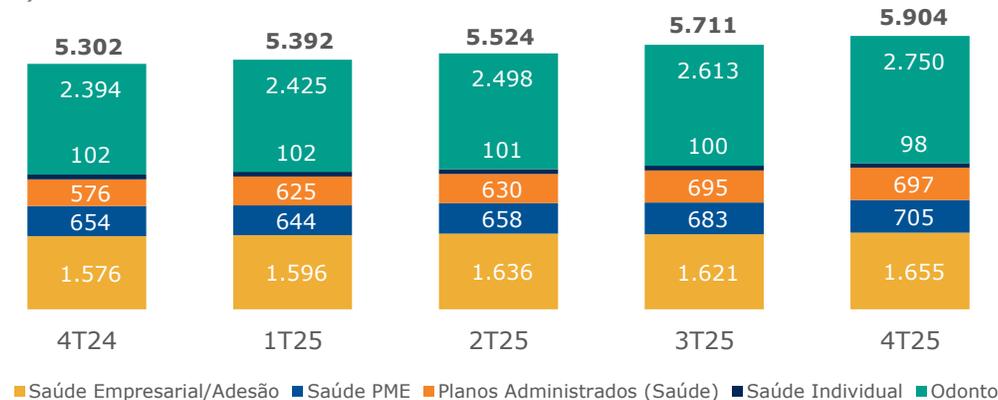
Sinistralidade consolidada
(% dos prêmios ganhos)



EBITDA ajustado (2)
(R\$ milhões)



Beneficiários saúde e odonto
(em mil)



> Receita líquida aumentou +10,5% vs. 2024, com crescimento da base de beneficiários e aumento de ticket médio de saúde.

> Sinistralidade consolidada apresenta melhora anual de 3,1 p.p. em 2025, mantendo a trajetória consistente de normalização gradual do indicador.

(1) Considera o resultado da Sul América Investimentos S.A. (gestão de ativos) a partir do 2T24.

(2) EBITDA ajustado considera a somatória do EBITDA reportado e o resultado financeiro sobre ativos vinculados.

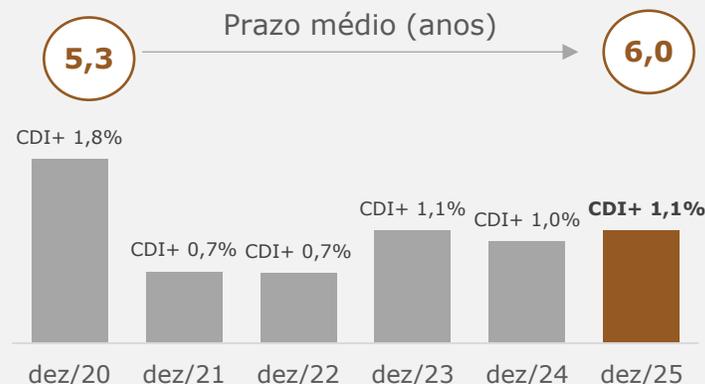
• ENDIVIDAMENTO

31 de dezembro de 2025 (R\$ milhões)	
Caixa (a)	42.332,1
Provisões técnicas (b)	(18.614,7)
Seguros	(8.555,4)
Previdência privada	(10.059,3)
Caixa líquido de provisões técnicas⁽¹⁾ (a+b)	23.717,3
Dívida bruta⁽²⁾	(45.439,8)
Dívida líquida	(21.722,4)
Dívida líquida/ EBITDA ⁽³⁾ 12M	1,82x
Dívida líquida (inc. provisões seguros)	(13.167,0)
Div. liq. (inc. prov. seguros)/ EBITDA ⁽⁴⁾ 12M	1,26x

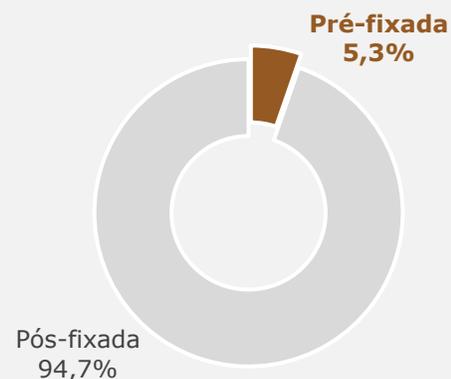
- > % da dívida em moeda estrangeira: **20,3%**
- > Dívida em moeda estrangeira com hedge cambial integral: **100%**
- > Covenants ativos atrelados à índices de alavancagem: **Não há**

Evolução do custo médio da dívida

(em CDI+; final de período)

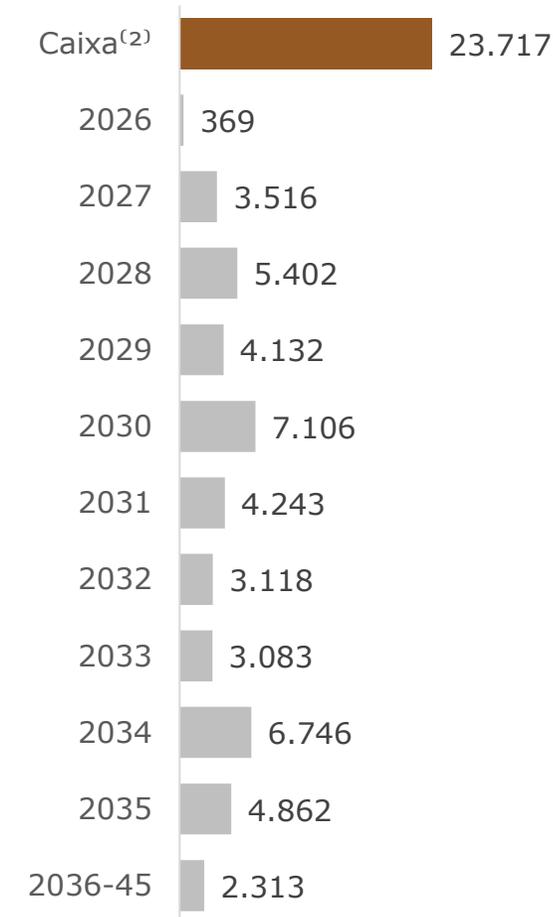


Composição da dívida líquida por indexadores após derivativos (dez/25)



Cronograma de amortização da dívida (principal)

(R\$ milhões)



(1) Caixa, equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários, líquido de provisões técnicas.

(2) Saldo de empréstimos, financiamentos e debêntures líquido de todos os instrumentos financeiros e derivativos de dívida. Não considera passivos de arrendamentos e contas a pagar por aquisições.

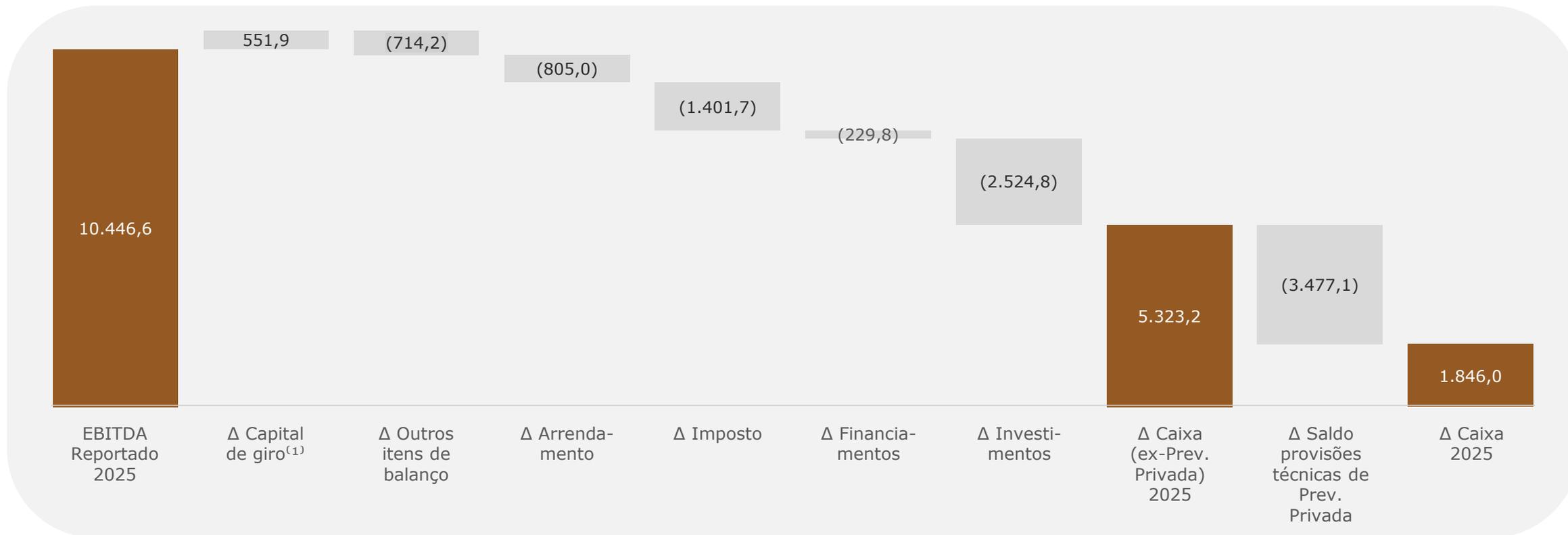
(3) EBITDA 12 meses considera EBITDA ajustado de SulAmérica a partir do 1T23.

(4) EBITDA 12 meses considera dados de SulAmérica a partir do 1T23.

• FLUXO DE CAIXA GERENCIAL

Reconciliação do fluxo de caixa gerencial

(R\$ milhões)



- > O fluxo de caixa operacional gerencial (antes dos financiamentos, investimentos e variação das provisões técnicas de previdência privada) expandiu 13,9% a/a em 2025.

(1) Delta do capital de giro não inclui a variação das provisões técnicas de previdência privada.



REDE D'OR

Relações com Investidores
ri@rededor.com.br
ri.rededor.com.br

Results Conference Call 4Q25 & 2025

REDE D'OR



Hospital Glória D'Or - RJ

Disclaimer

The reader/investor should not rely solely on the information herein to make decisions with respect to trading the securities issued by Rede D'Or São Luiz. The document may also contain prospective statements, which are subject to risks and uncertainties as they are based on expectations of the company's management and on available information.

The company is under no obligation to update these statements. The Company's future financial situation, operating results, market share and competitive position may differ substantially from those expressed or suggested by forward-looking statements. Many factors and values that may impact these results are beyond the company's ability to control.

Future projects could differ materially due to market conditions, changes in laws or government policies, changes in operational conditions and costs, changes in project schedules, operating performance, demands by clients and consumers, commercial negotiations or other technical and economic factors. For more detailed information, please refer to our Financial Statements, Reference Form (Formulário de Referência) and other relevant information on our investor relations website: www.ir.rededor.com.br



Disclaimer

Sulamérica Accounting and IFRS 17 Adoption

Due to the merger of Sul América S.A. (“SulAmérica”) being completed on December 23, 2022, the Financial Statements of Rede D’Or São Luiz S.A. (“Rede D’Or”) did not include the income statement balances for the 2022 fiscal year of SulAmérica. From the Financial Statements of Rede D’Or on March 31, 2023, SulAmérica’s results are fully included in the Income Statement, as well as the Accounting Cash Flow and Balance Sheet.

In preparing this report, Rede D’Or chose to present selected operational and financial indicators for Rede D’Or and SulAmérica separately, on a voluntary, managerial, and unaudited basis.

The Company also reinforces the disclaimer available on the previous page, in the context of any declarations that may be made related to the combination between Rede D’Or and SulAmérica. For further information regarding the risks that should be considered, please see section 4, “Risk Factors”, of Rede D’Or’s Reference Form, available on the Company’s IR website, as well as the files directory of Rede D’Or on the CVM website.

The adoption of IFRS 17/CPC 50 for insurance contracts, which impacts SulAmérica's operations, introduced changes to accounting practices and the way the Company's financial statements are released.

For the purposes of managerial analysis and better comparability between periods, the results presented in this document continue to consider IFRS 4/CPC 11, the previous accounting standard.

HIGHLIGHTS • 4Q25

REDE D'OR

Patient-day volume

Record of 3.0 million in 2025, +5.0% YoY vs. 2024; surgical volume surpasses historic milestone with 570,000 procedures performed during the year, +14.3% vs. 2024

Gross revenue

+13.4% YoY reaching R\$35.5 billion in 2025, setting a new historical record for the Company's highest revenue

Oncology

22.4% YoY growth in gross revenue, with an 11.2% increase in the segment's average ticket and a 10.1% expansion in infusion volume

Average ticket

Consolidates 8.0% expansion in 2025

EBITDA

R\$8.1 billion in 2025, +13.6% YoY with a margin of 25.9%

SULAMÉRICA

Net revenue

R\$33.2 billion, +10.5% YoY, reflecting growth of beneficiaries and portfolio price adjustments

Loss Ratio

Consolidated indicator of 79.0% in 2025, improvement of 3.1 pp vs. 2024 and 7.4 pp vs. 2023

Membership evolution

+11.3% YoY, total of 5.9 million beneficiaries considering health and dental portfolio

Administrative Expenses⁽¹⁾

Level of administrative expenses in relation to revenues of 4.5% in 2025

Adjusted EBITDA⁽²⁾

R\$2.3 billion in 2025, increase of 75.7% vs. 2024

CONSOLIDATED

Gross revenue

10.3% YoY growth, registering R\$60.4 billion in 2025

EBITDA

R\$10.4 billion, +23.2% YoY; EBITDA, summed the financial result of insurer's restricted assets, was R\$11.9 billion (+26.1% YoY)

Net income

R\$4.8 billion in 2025, an increase of 22.7% vs. 2024

Debt

1.82x Net Debt/EBITDA at the end of December, a slight reduction compared to the previous year

Operational cash flow⁽³⁾

R\$8.1 billion in 2025, +13.9% YoY; R\$1.75 billion distributed in IoE, in addition to R\$7.7 billion announced in extraordinary dividends

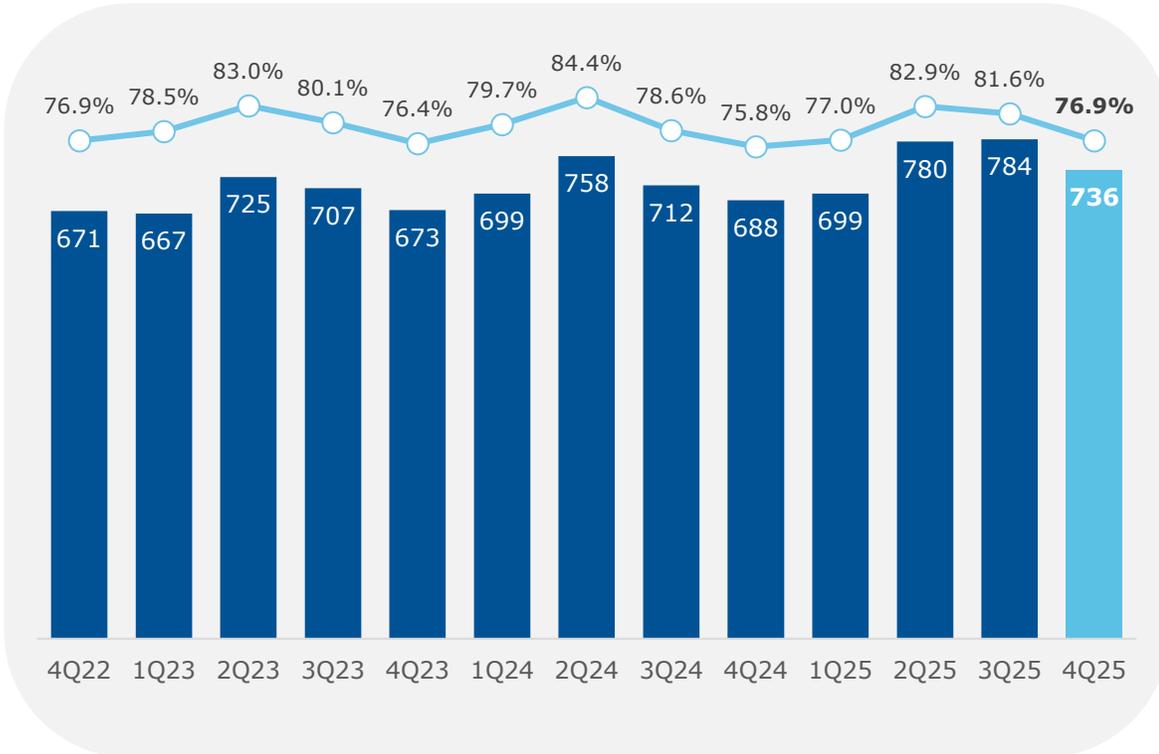
(1) Disregarding provisions for contingencies.

(2) Adjusted EBITDA considers sum of reported EBITDA and financial results over restricted assets.

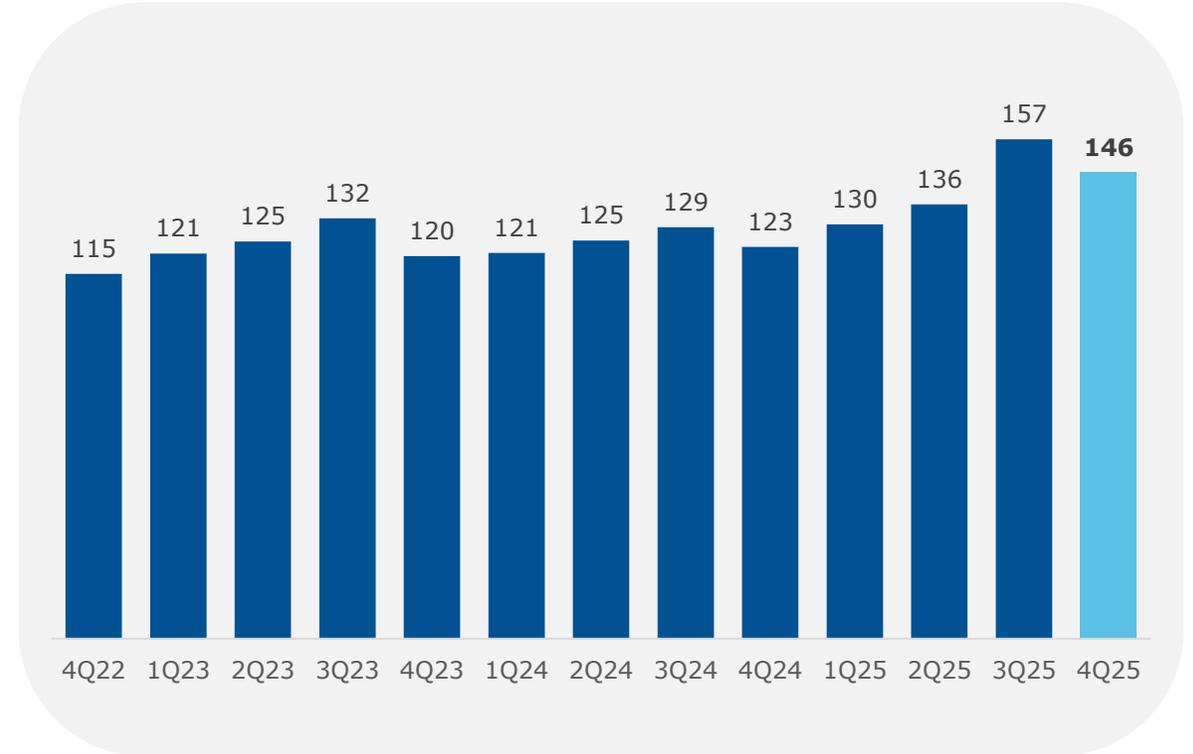
(3) Operational cash flow before interest payments and variation in private pension technical reserves

• PATIENT-DAY AND SURGICAL VOLUME

Patient-day volume and average occupancy rate
(hospitalization in thousands; %)



Evolution of the total number of surgeries (total)
(thousand surgeries)

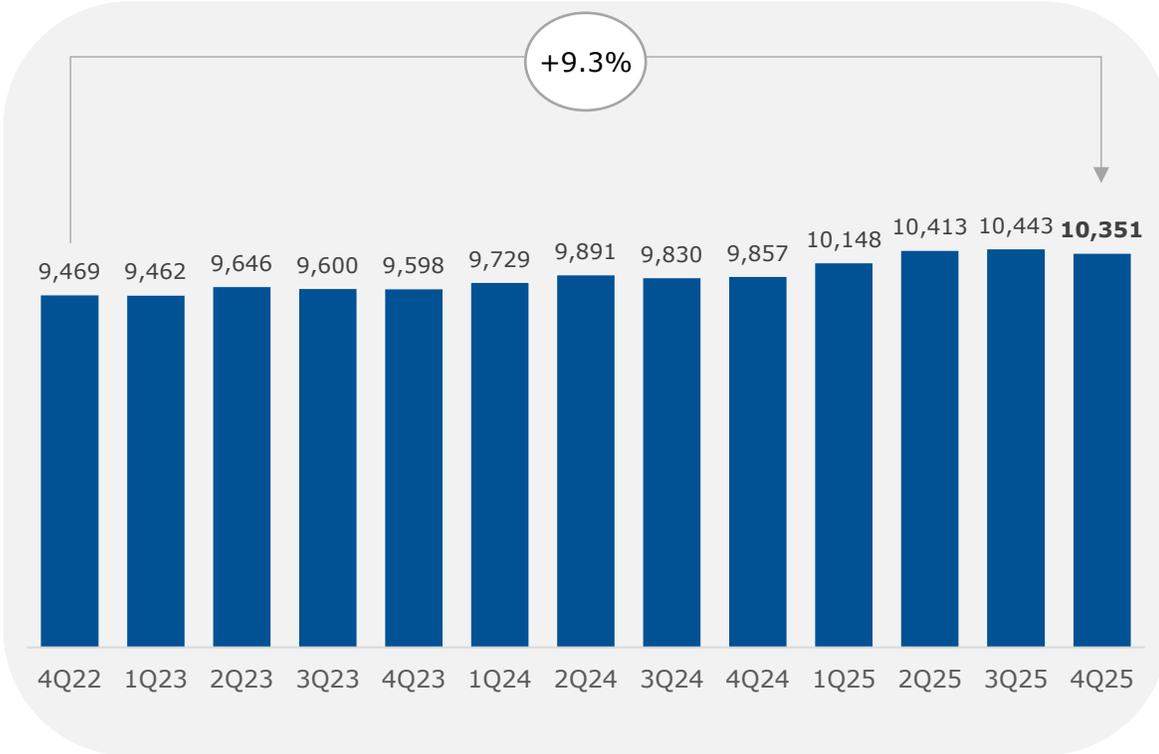


> Patient-day volume expanded 6.9% YoY in 4Q25, with occupancy rate at 76.9%; in the year, average occupancy rate reached 79.6%.

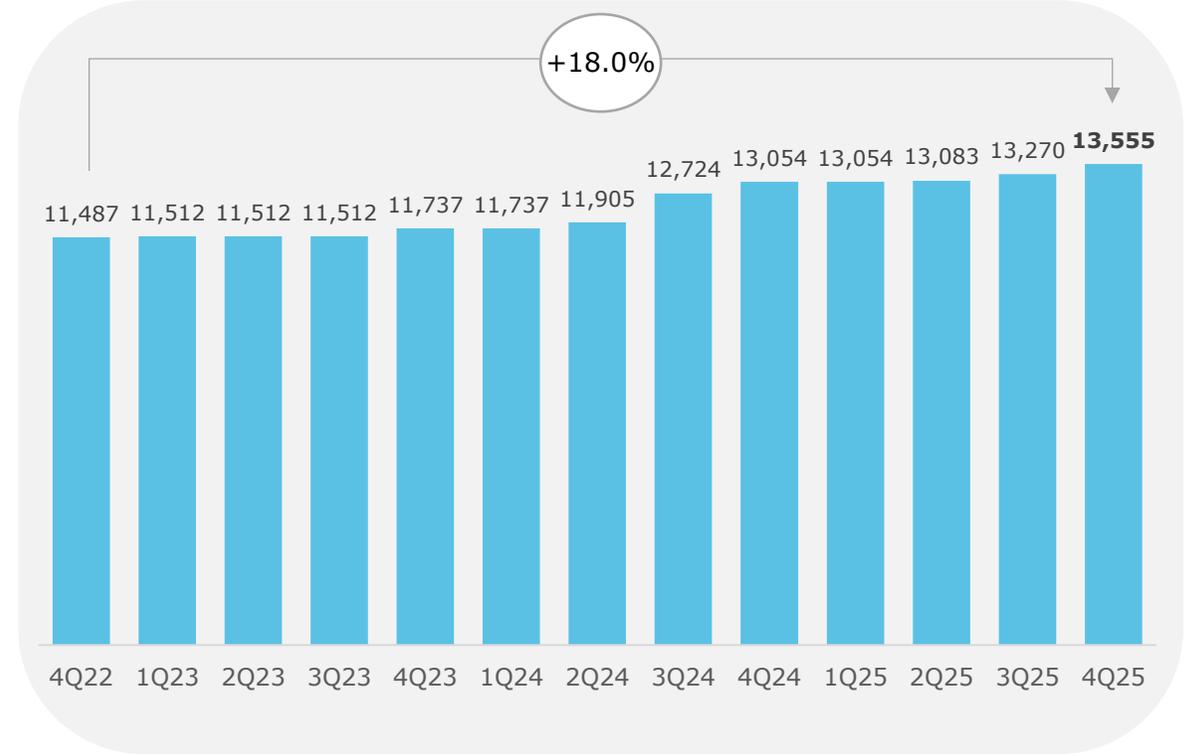
> In 4Q25, Rede D’Or registered 146,000 surgeries within its units, 19.0% superior to 4Q24. In 2025, a total of 570,000 procedures were performed.

• EVOLUTION OF HOSPITAL BEDS

Number of operational beds
(# of beds, end of period)



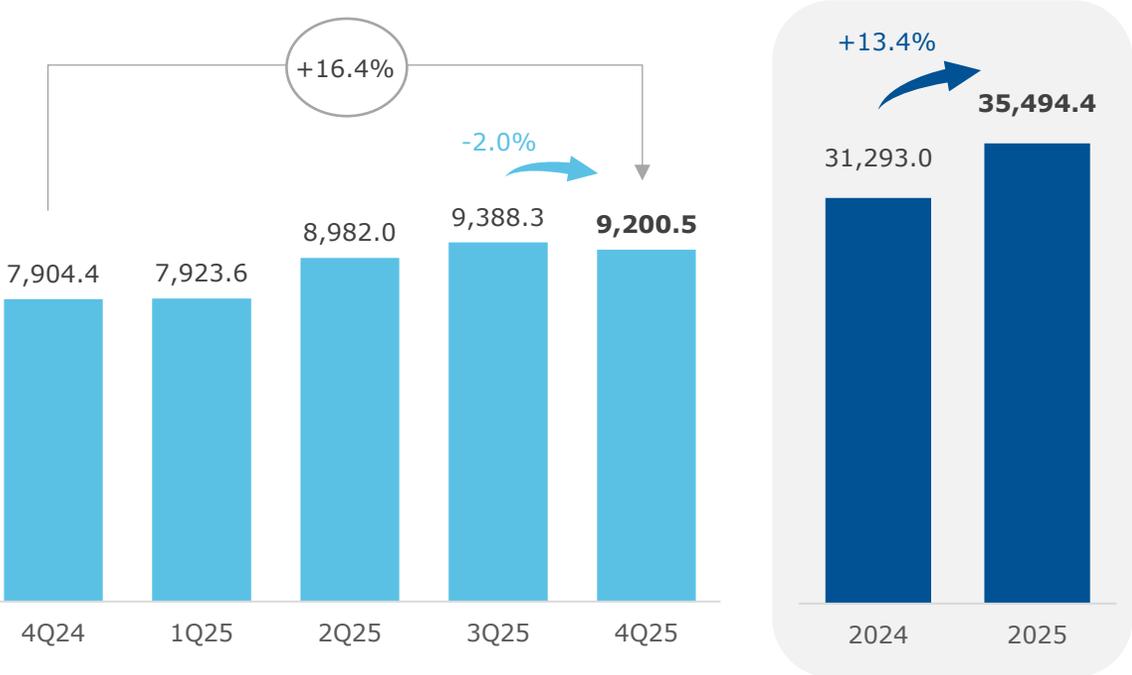
Number of total beds
(# of beds, end of period)



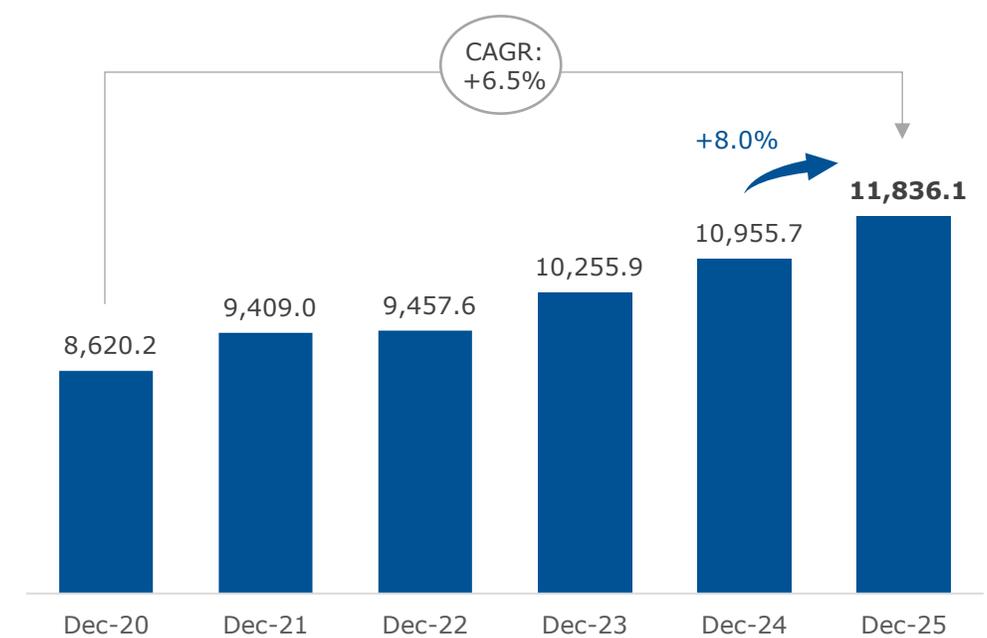
- > The number of operational beds increased by 494 in 2025, a growth of 5.0% YoY. The number of total beds increased 501 (+3.8%) compared to the previous year, mainly due to the completion of the expansion projects at São Luiz São Bernardo, Caxias D'Or, and São Lucas hospitals, whose beds will still be put into operation in the coming months.

• GROSS REVENUES AND AVG. TICKET: HOSPITAL SERVICES

Total gross revenues: Hospital Services
(R\$ million)



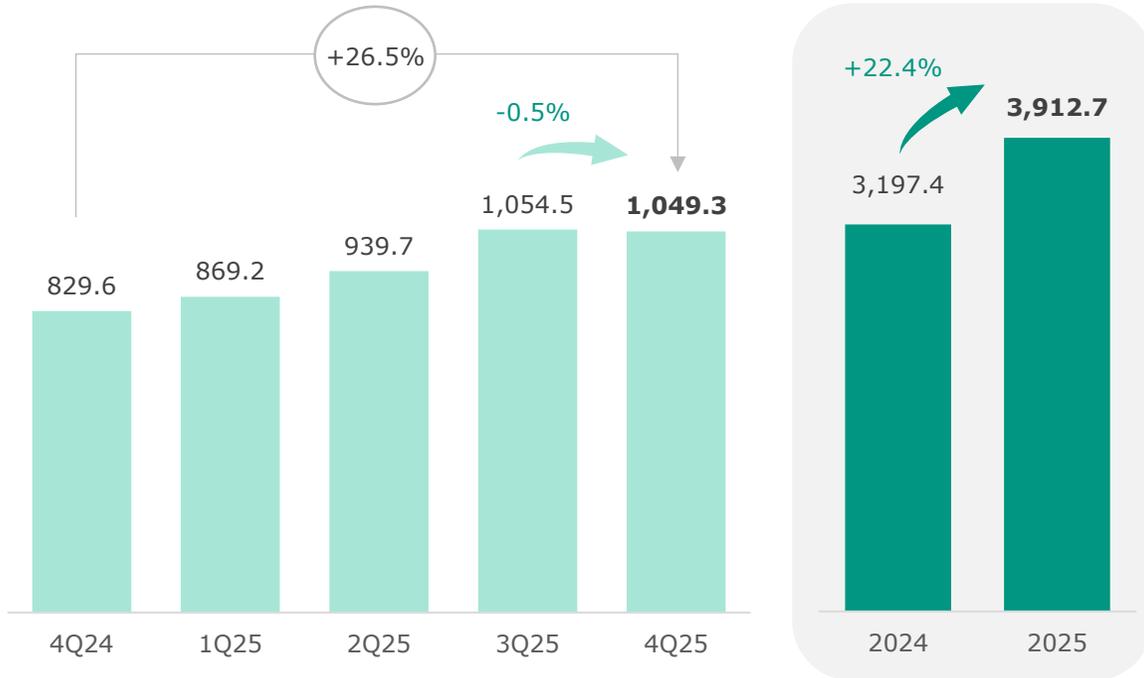
LTM average ticket
(Total gross revenue over patient-day; in R\$)



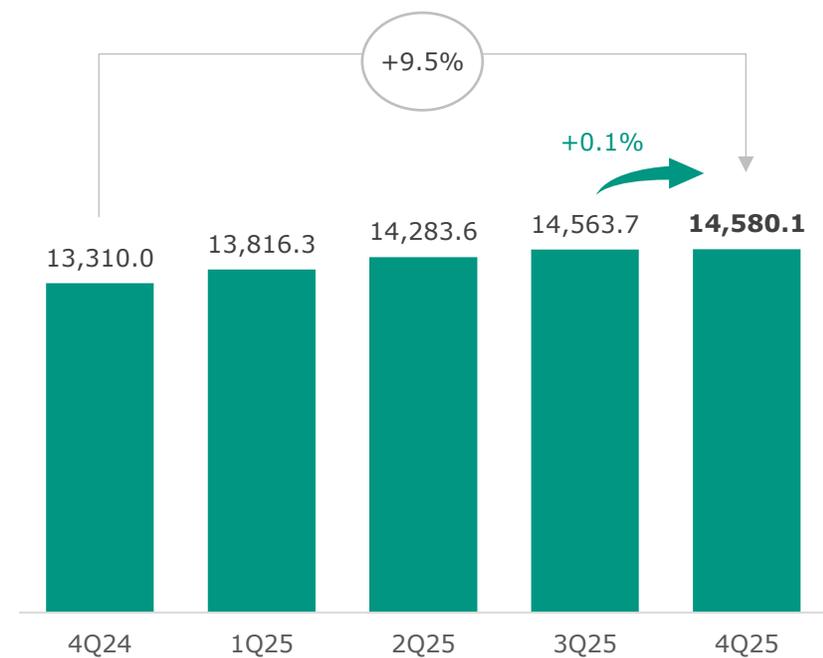
> Gross revenue rises 16.4% compared to 4Q24, with an increase in the consolidated quarterly average ticket of 8.9% in the same comparison. Over the last twelve months, gross revenue grows 13.4%, setting a new annual record at R\$35.5 billion, while the consolidated average ticket shows an 8.0% YoY increase.

• GROSS REVENUES AND AVG. TICKET: ONCOLOGY

Gross revenues: Oncology (infusions and therapies)
(R\$ million)



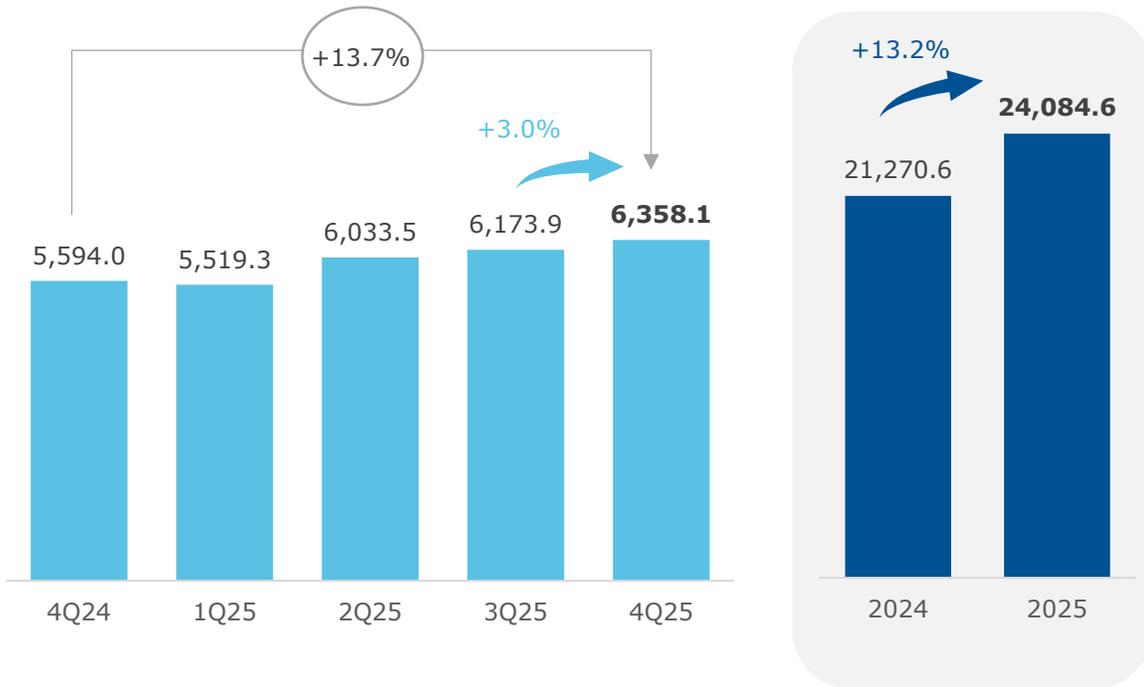
Average ticket: Oncology
(Oncology gross revenue over infusions; in R\$)



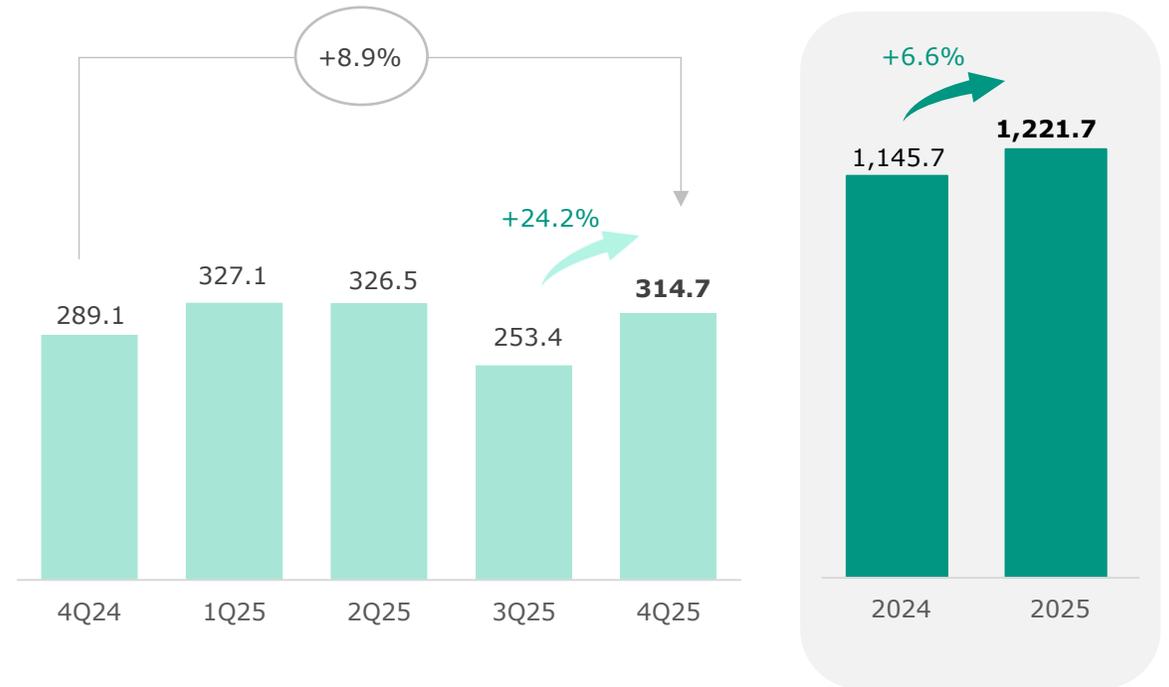
- > In 4Q25, Oncology gross revenue (infusions and therapies) increased 26.5% YoY, driven by the growth in infusion volume (+15.5% YoY) and average ticket (+9.5% YoY) during the period. In 2025, gross revenue totaled R\$3.9 billion, renewing its annual record and recording a 22.4% increase.

• COSTS AND EXPENSES: HOSPITAL SERVICES

Cost with hospital services
(R\$ million)



General and administrative expenses
(R\$ milhões)



> Costs with hospital services registered an annual increase of 13.2% in 2025. The cost with materials and medicines represented 19.6% of the gross revenue in the year (+0.2 pp YoY and -0.3 pp⁽¹⁾ vs. 2023).

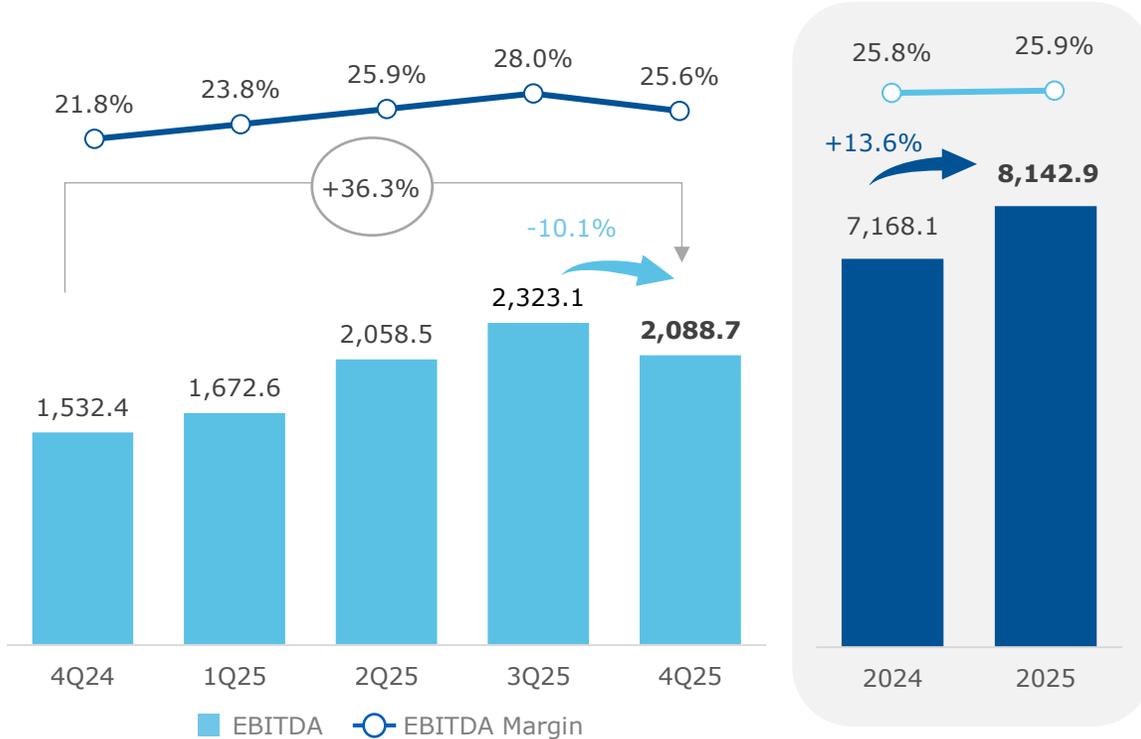
> G&A expenses increased 6.6% YoY in 2025, representing 3.4% of the gross revenue in the year (a decrease of 0.2 pp vs. 2024).

(1) Does not consider the non-recurring effect of the OPME billing acceleration in 1Q23, with a corresponding entry in the materials and medications line.

• EBITDA AND NET INCOME

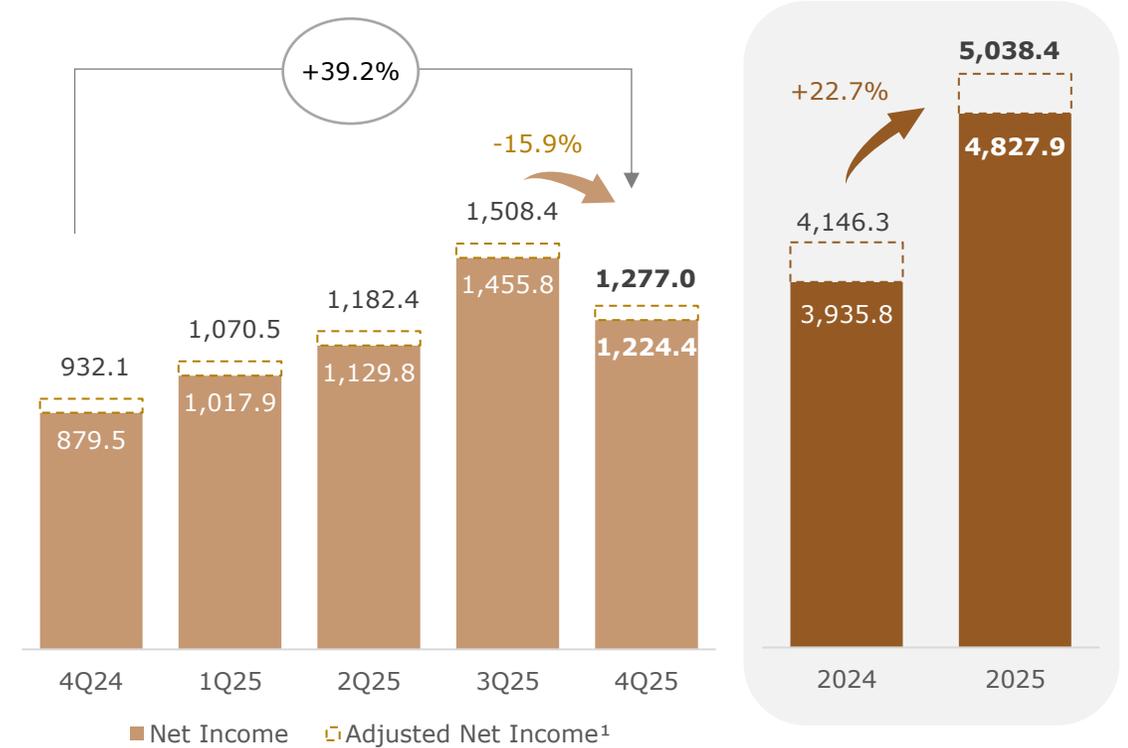
EBITDA and margin: Hospital Services

(R\$ million, %)



Net Income: Consolidated

(R\$ million, %)



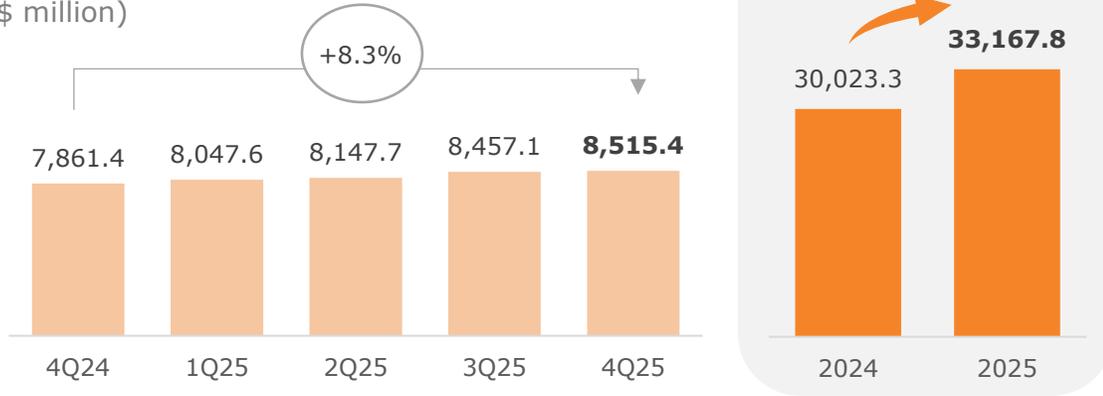
> 2025 EBITDA grew 13.6% YoY, leveraged by 3Q25's strong operational results and the sale of the stake in GSH in 4Q25, in addition to revenue growth (+15.8% YoY).

> In 2025, net income posted 22.7% YoY growth. Excluding the accounting-only effect of the amortization of the portfolios assumed in business combinations, the adjusted net income would have reached R\$5.0 billion in the year.

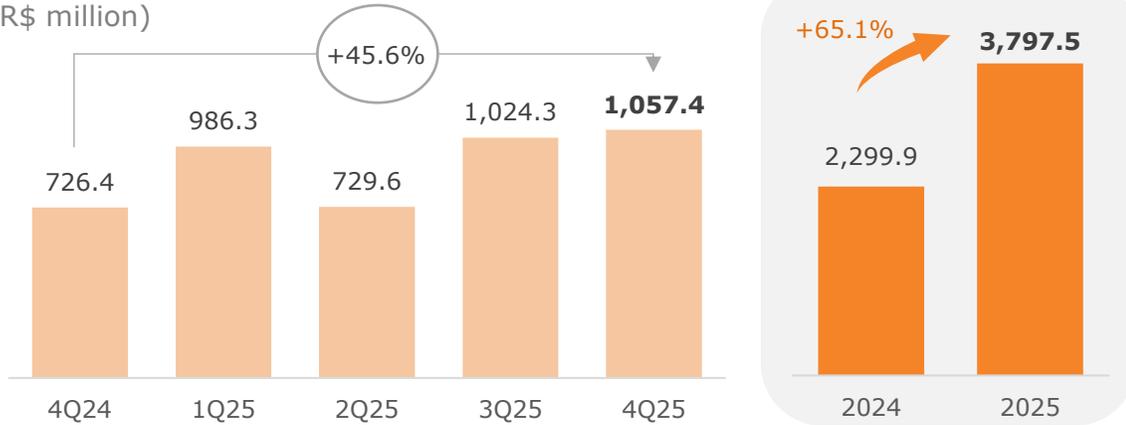
(1) Excluindo o efeito apenas contábil da amortização do valor das carteiras assumidas da SulAmérica em combinações de negócios.

• SULAMÉRICA

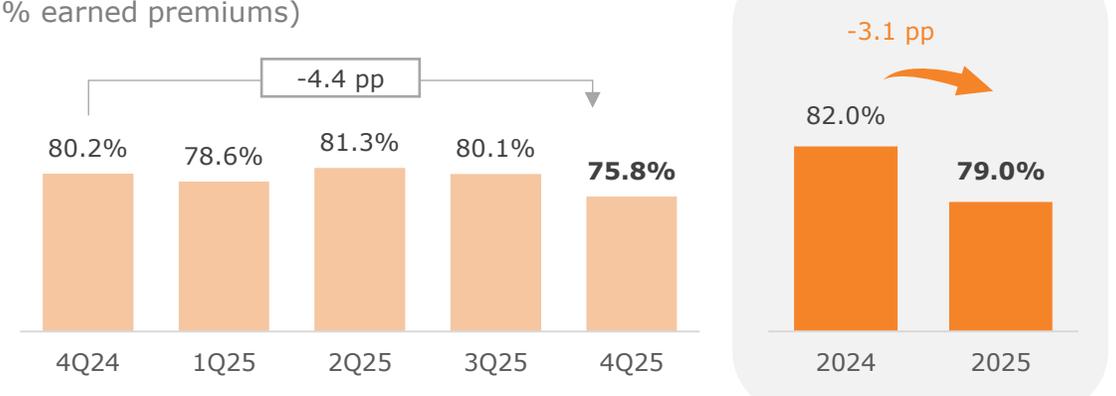
Net revenues⁽¹⁾
(R\$ million)



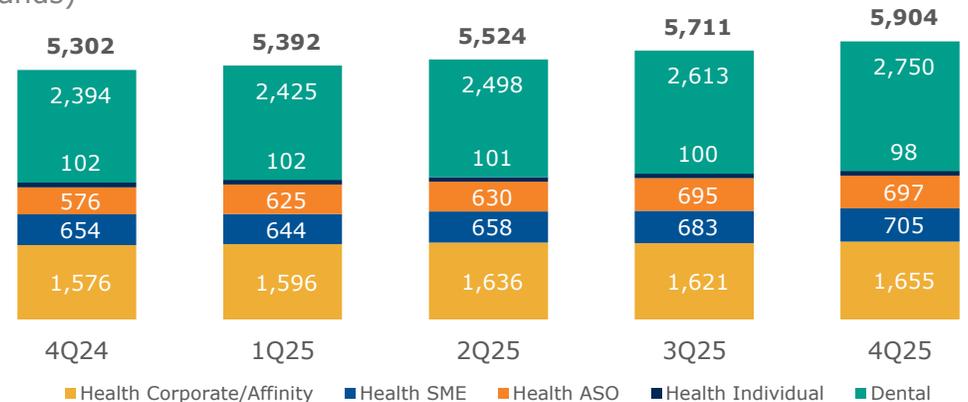
Adjusted EBITDA⁽²⁾
(R\$ million)



Consolidated loss ratio
(% earned premiums)



Health and dental beneficiaries
(thousands)



> Net revenues grew +10.5% vs. 2024, with growth of beneficiaries and the ticket evolution of health portfolio.

> Consolidated loss ratio registered annual improvement of 3.1 pp in 2025, following trend of gradual normalization of the indicator.

(1) Considers figures from Sul América Investimentos S.A. (asset management) as of 2Q24.

(2) Adjusted EBITDA considers sum of reported EBITDA and financial results over restricted assets.

• DEBT PROFILE

As of December 31, 2025 (R\$ million)	
Cash and cash equivalents (a)	42,332.1
Technical reserves (b)	(18,614.7)
Insurance	(8,555.4)
Private pension	(10,059.3)
Net cash from technical reserves⁽¹⁾ (a+b)	23,717.3
Gross debt⁽²⁾	(45,439.8)
Net debt	(21,722.4)
Net debt / LTM EBITDA ⁽³⁾	1.82x
Net debt (inc. insurance reserves)	(13,167.0)
Net debt (inc. insurance reserves)/LTM EBITDA ⁽⁴⁾	1.26x

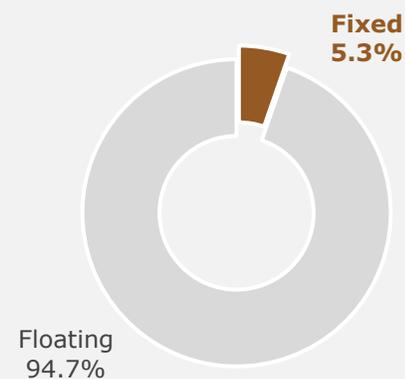
- > % of debt in foreign currency: **20.3%**
- > % of foreign currency debt with full foreign exchange hedging: **100%**
- > Covenants tied to leverage ratios: **None**

Evolution of the average cost of debt

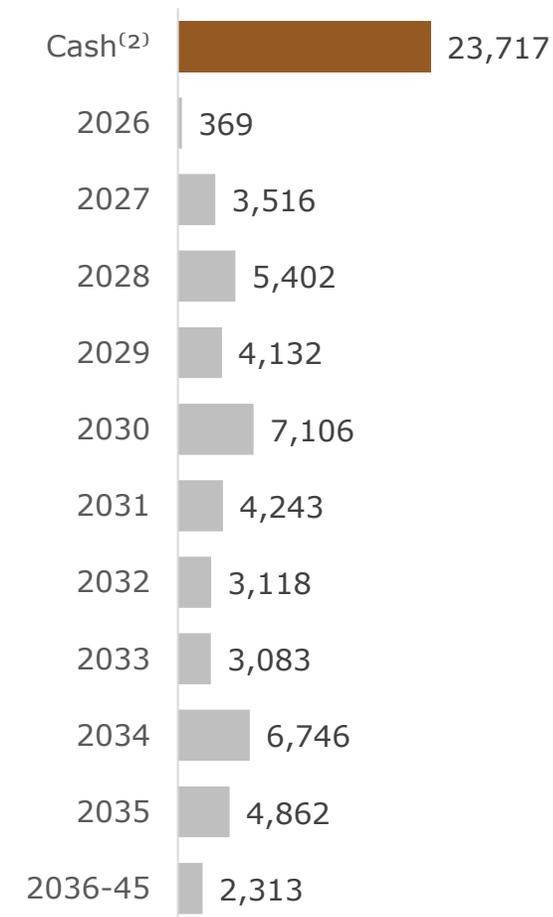
(in CDI+; end of period)



Net debt breakdown per indexes after derivatives (Dec-25)



Debt amortization schedule (principal) (R\$ milhões)



(1) Cash, cash equivalents, and securities, net of technical reserves.

(2) Balance of loans, financing and debentures net of all debt financial instruments and derivatives. Does not consider leasing liabilities and accounts payable for acquisitions.

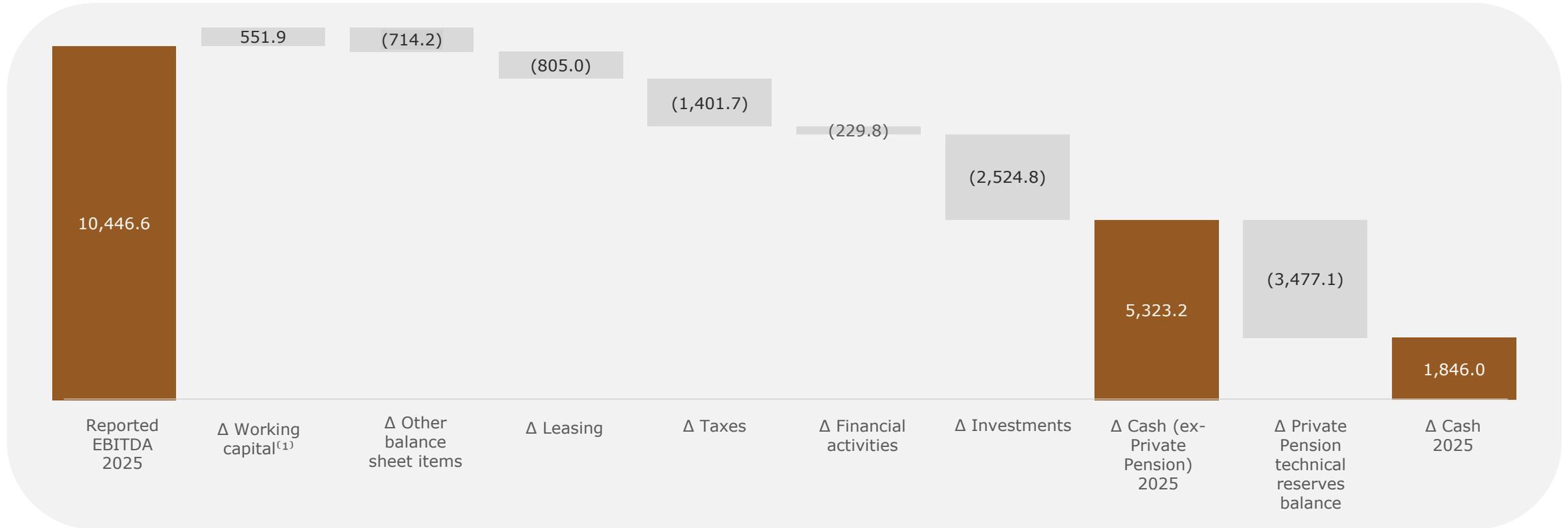
(3) LTM EBITDA considers SulAmérica's adjusted EBITDA as of 1Q23.

(4) LTM EBITDA considers SulAmérica's information as of 1Q23.

• MANAGERIAL CASH FLOW

Managerial cash flow reconciliation

(R\$ million)



- > The managerial operating cash flow (before financing, investments, and variation in private pension technical provisions) increased by 13.9% YoY in 2025.

(1) Change in working capital does not include variation of private pension technical reserves.



REDE D'OR

Investor Relations
ri@rededor.com.br
ir.rededor.com.br