

Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas

Rede D'Or São Luiz S.A.

31 de dezembro de 2025
com Relatório do Auditor Independente

Rede D’Or São Luiz S.A.

Demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023

Índice

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas 1

Demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Balanços patrimoniais 9

Demonstrações dos resultados 11

Demonstrações dos resultados abrangentes 12

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido 13

Demonstrações dos fluxos de caixa 14

Demonstrações do valor adicionado 15

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas 16



**Shape the future
with confidence**

Centro Empresarial PB 370
Praia de Botafogo, 370
8º ao 10º andar - Botafogo
22250-040 - Rio de Janeiro - RJ - Brasil
Tel: +55 21 3263-7000
ey.com.br

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Aos Administradores e Acionistas

Rede D'Or São Luiz S.A.

Rio de Janeiro - RJ, Brasil

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Rede D'Or São Luiz S.A. ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Companhia em 31 de dezembro de 2025, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, aplicáveis a auditorias de demonstrações financeiras no Brasil, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.



**Shape the future
with confidence**

Principais assuntos de auditoria

Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos. Para cada assunto abaixo, a descrição de como nossa auditoria tratou o assunto, incluindo quaisquer comentários sobre os resultados de nossos procedimentos, é apresentado no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

Nós cumprimos as responsabilidades descritas na seção intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas”, incluindo aquelas em relação a esses principais assuntos de auditoria. Dessa forma, nossa auditoria incluiu a condução de procedimentos planejados para responder a nossa avaliação de riscos de distorções significativas nas demonstrações financeiras. Os resultados de nossos procedimentos, incluindo aqueles executados para tratar os assuntos abaixo, fornecem a base para nossa opinião de auditoria sobre as demonstrações financeiras da Companhia.

1. Reconhecimento de receita sobre a prestação de serviços hospitalares

Conforme mencionado nas notas explicativas 2.5, 5.1 e 18.1 as receitas da Companhia referentes a prestação de serviços hospitalares, incluindo o uso de medicamentos e materiais hospitalares, são reconhecidas com base nos serviços executados até a data do balanço, para os quais é necessário determinar de forma apropriada o montante da receita a ser reconhecida, faturada ou não faturada, e a estimativa das perdas (“glosas”) sobre os procedimentos efetuados, materiais e medicamentos utilizados que usualmente não são aprovados pelos planos e operadoras de saúde.

Estes processos envolvem controles e análises complexas para assegurar que as receitas dos serviços prestados sejam contabilizadas dentro do correto período de competência e pelo valor justo da contraprestação recebida ou a receber, bem como assegurar que os saldos a receber correspondentes estejam reconhecidos pelo valor realizável.

Devido à relevância dos montantes envolvidos e às características inerentes ao processo de reconhecimento de receita, incluindo as receitas a faturar e as estimativas relacionadas à mensuração das glosas, assim como o impacto que eventuais mudanças nas premissas e estimativas utilizadas teriam sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, consideramos esse assunto como um dos principais assuntos de auditoria.



**Shape the future
with confidence**

Como nossa auditoria conduziu esse assunto

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros (i) o entendimento do ambiente de controles internos relacionados aos processos de captura e reconhecimento de receita; (ii) procedimentos de inspeção documental até o nível da liquidação subsequente para uma amostra do saldo de clientes; (iii) avaliação do reconhecimento da receita de acordo com o progresso do serviço prestado, por meio de testes documentais para uma amostra selecionada; (iv) análise das premissas utilizadas para determinação dos percentuais de perda com glosas; (v) recálculo das provisões para glosas, com base na posição de clientes em 31 de dezembro de 2025 e percentuais de perdas com glosas auferidas; (vi) análise do risco de registro da receita fora da correta competência com base nos pacientes internados próximo da data base; e (vii) avaliação da adequação das divulgações efetuadas pela Companhia sobre esse assunto nas demonstrações financeiras.

Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados sobre os testes de reconhecimento de receita sobre prestação de serviços hospitalares, que está consistente com a avaliação da diretoria, consideramos que as políticas de reconhecimento de receitas e estimativas de perdas com glosas da Companhia adotadas pela diretoria, assim como as respectivas divulgações nas notas explicativas 2.5, 5.1 e 18.1, são aceitáveis, no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

2. Recuperabilidade de ativos não-financeiros

Conforme mencionado nas notas explicativas 8, 9 e 10, em 31 de dezembro de 2025, a Companhia possui ativos não financeiros significativos, representados principalmente pelo ativo imobilizado, ativo intangível e ativo de investimento em subsidiárias, coligadas e controladas em conjunto, incluindo ágios gerados em combinações de negócios.

Tais ativos são revisados anualmente com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas e operacionais que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável, sendo que ativos intangíveis com vidas úteis indefinidas, incluindo o ágio pago por expectativa de rentabilidade futura, devem ser submetidos a testes de impairment anualmente, independentemente de indicativos de impairment. A avaliação quanto à recuperabilidade desses ativos, incluindo a definição das Unidades Geradoras de Caixa (UGCs), tem alto grau de subjetividade, assim como é baseado em diversas premissas cuja realização é afetada por projeções de mercado e cenários econômicos incertos.

Devido à relevância dos montantes envolvidos, o nível de incerteza e alto grau de julgamento inerentes à determinação dos valores recuperáveis correspondentes, consideramos esse assunto como um dos principais assuntos de auditoria.



**Shape the future
with confidence**

Como nossa auditoria conduziu esse assunto

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros (i) a avaliação dos critérios de definição e identificação das UGCs; (ii) a utilização de especialistas em modelos de valorização para nos auxiliar a avaliar e testar o modelo utilizado para mensurar o valor recuperável e as premissas, em particular os dados utilizados para determinar as taxas de desconto utilizadas pela diretoria da Companhia; (iii) avaliação da adequação e consistência das premissas utilizadas nas estimativas e projeções dos fluxos de caixa futuros comparando-as, quando disponível, com dados de fontes externas, tais como o crescimento econômico projetado e a inflação de custos; (iv) avaliação da metodologia de cálculo e análise de sensibilidade das premissas; e (v) revisão das divulgações efetuadas pela Companhia nas demonstrações financeiras.

Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados sobre o teste de valor recuperável dos ativos não financeiros, que está consistente com a avaliação da diretoria, consideramos que os critérios e premissas de valor recuperável dos ativos não-financeiros adotados pela diretoria, assim como as respectivas divulgações nas notas explicativas 8, 9 e 10, são aceitáveis, no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

3. Mensuração e reconhecimento das provisões técnicas dos passivos de contratos de seguros

Conforme divulgado nas notas explicativas 2.19 e 12, em 31 de dezembro de 2025 a Companhia, por meio de suas controladas, registrou passivos de contratos de seguros no montante de R\$ 18.693.817 mil em seu balanço patrimonial consolidado, dos quais R\$ 4.057.241 mil referem-se ao valor do PAA (*Premium Allocation Approach* / Abordagem de Alocação de Prêmio) e R\$ 14.636.576 mil referem-se ao valor do BBA (*Building Block Approach* / Abordagem Geral) e VFA (*Variable Fee Approach* / Abordagem de Taxa Variável). Esses montantes incluem tanto o passivo de cobertura remanescente quanto o passivo por sinistros incorridos e ativos de fluxos de caixa de aquisição de seguros que são avaliados sob as abordagens de mensuração PAA, BBA e VFA e refletem estimativas atuais de fluxos de caixa futuros, taxas de desconto e estimativas de ajuste de risco para risco não financeiro. Para o passivo de cobertura remanescente, avaliado nas abordagens BBA e VFA, as estimativas contemplam ainda a margem de serviço desses contratos de seguros. Referidas abordagens de mensuração requerem julgamento profissional relevante da diretoria na seleção das metodologias de cálculo e das premissas, tais como: taxas de juros e desconto, expectativa de longevidade, reajustes, excedentes financeiros, ajuste ao risco, taxas de cancelamentos/resgates e carregamentos, entre outros.

Desta forma, a mensuração e cálculo de tais passivos de seguros possuem alto grau de subjetividade nas definições das premissas e metodologias necessárias para sua contabilização. Devido à complexidade técnica, julgamento, estimativas significativas e necessidade de divulgações detalhadas, definimos esse tema como um dos principais assuntos de auditoria.



**Shape the future
with confidence**

Como nossa auditoria conduziu esse assunto

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros: (i) entendimentos dos controles relevantes; (ii) a utilização de especialistas atuários para nos auxiliar na avaliação e teste dos modelos atuariais utilizados na mensuração das provisões técnicas dos contratos de seguros e de planos de previdência firmados pela Companhia; (iii) a avaliação da razoabilidade das premissas e metodologias utilizadas pela diretoria da Companhia, incluindo aquelas relacionadas ao teste de adequação de passivos; (iv) a validação das informações utilizadas nos cálculos das provisões técnicas; (v) a realização de cálculos independentes sensibilizando algumas das principais premissas utilizadas; e (vi) a revisão da adequação das divulgações incluídas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Como resultado destes procedimentos identificamos ajuste de auditoria indicando a necessidade de complemento dos passivos de contratos de seguros, sendo este ajuste não registrado pela administração tendo em vista sua imaterialidade sobre as demonstrações contábeis tomadas em conjunto.

Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados sobre o saldo da estimativa dos passivos de contratos de seguros nas abordagens de mensuração PPA, BBA e VFA constituídos pelas controladas da Companhia, que está consistente com a avaliação da diretoria, consideramos que as metodologias, premissas e respectivos cálculos efetuados para a determinação dos respectivos passivos de contratos de seguros, assim como as respectivas divulgações nas notas explicativas 2.19 e 12, são aceitáveis, no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As demonstrações individual e consolidada do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado, individual e consolidada, foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A diretoria da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.



**Shape the future
with confidence**

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da diretoria e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais (IFRS Accounting Standards) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a diretoria é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a diretoria pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:



**Shape the future
with confidence**

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela diretoria.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Planejamos e executamos a auditoria do grupo para obter evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou unidades de negócio do grupo como base para formar uma opinião sobre as demonstrações financeiras do grupo. Somos responsáveis pela direção, supervisão e revisão do trabalho de auditoria executado para os propósitos da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com os requisitos éticos pertinentes, de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as ações tomadas para eliminar as ameaças ou as salvaguardas aplicadas.



**Shape the future
with confidence**

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

Rio de Janeiro, 25 de fevereiro de 2026.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S/S Ltda.
CRC SP-015199/F

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Diogo Afonso da Silva'.

Diogo Afonso da Silva
Contador CRC RJ-114783/O

Rede D'Or São Luiz S.A.

Balanços patrimoniais
31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023
(Em milhares de reais)

	Nota	Controladora			Consolidado		
		2025	2024	2023	2025	2024	2023
Ativo							
Circulante							
Caixa e equivalentes de caixa	4	214.163	408.911	257.423	3.705.415	6.570.751	3.267.408
Títulos e valores mobiliários	4	8.410.483	9.272.469	9.239.876	36.855.083	32.067.003	28.463.882
Contas a receber	5	5.312.008	4.934.013	4.840.796	10.167.395	9.463.784	8.939.144
Estoques	6	527.778	430.256	365.793	1.196.110	912.877	705.896
Impostos a recuperar		541.680	606.771	545.021	948.238	1.224.853	1.002.564
Ativos de contratos de seguros	12	-	-	-	27.999	8.715	41.419
Ativos de contratos de resseguro		-	-	-	41.012	57.088	64.934
Instrumentos financeiros derivativos	24	69.545	174.331	49.550	92.345	174.331	49.550
Partes relacionadas	7	1.775.289	447.826	245.080	-	192.151	36.492
Dividendos a receber		492.527	563.310	70.593	-	-	3.154
Outros		397.550	347.450	230.183	745.273	689.826	549.038
Total do ativo circulante		17.741.023	17.185.337	15.844.315	53.778.870	51.361.379	43.123.481
Não circulante							
Partes relacionadas	7	3.631.865	1.806.064	1.985.841	74.154	62.003	191.803
Títulos e valores mobiliários	4	-	-	-	1.775.096	1.851.780	1.702.460
Contas a receber	5	-	-	-	1.734.724	1.733.842	1.674.369
Impostos a recuperar		8.677	8.677	8.677	503.368	479.493	490.566
Ativos de contratos de seguros	12	-	-	-	21.342	48.314	40.595
Ativos de contratos de resseguro		-	-	-	12.565	16.065	3.525
Depósitos judiciais	14	482.842	376.213	362.366	2.652.869	2.770.086	2.682.556
Impostos diferidos	17	374.569	-	12.222	4.327.326	3.509.725	3.600.118
Instrumentos financeiros derivativos	24	417.886	380.946	570.513	2.954.497	3.550.934	1.917.874
Investimentos em subsidiárias, coligadas e controladas em conjunto	8	31.468.248	31.679.152	27.296.375	2.437.864	2.483.556	2.563.868
Imobilizado	9	6.215.239	5.712.780	5.294.123	16.789.930	14.978.458	12.909.403
Intangível	10	7.563.708	7.497.061	7.508.728	15.809.019	16.242.665	16.449.568
Direito de uso – arrendamentos	11	2.566.017	2.450.179	2.158.506	3.102.204	3.053.023	2.680.462
Outros		325.010	220.379	94.612	574.704	456.559	311.708
Total do ativo não circulante		53.054.061	50.131.451	45.291.963	52.769.662	51.236.503	47.218.875
Total do ativo		70.795.084	67.316.788	61.136.278	106.548.532	102.597.882	90.342.356

Rede D'Or São Luiz S.A.

Balanços patrimoniais
31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023
(Em milhares de reais)

		Controladora			Consolidado		
	Nota	2025	2024	2023	2025	2024	2023
Passivo							
Circulante							
Fornecedores		803.791	666.543	636.124	1.761.444	1.534.698	1.355.666
Instrumentos financeiros derivativos	24	637.183	568.616	466.050	1.083.440	660.968	639.580
Empréstimos, financiamentos e debêntures	13	1.745.424	3.920.516	2.587.944	1.712.740	3.915.191	2.918.435
Partes relacionadas	7	-	-	-	16.860	12.231	-
Salários, provisões e encargos sociais		628.170	491.097	539.971	1.248.171	1.109.208	1.101.223
Obrigações fiscais		280.726	281.746	192.729	924.479	865.069	757.933
Contas a pagar por aquisição		15.668	16.858	59.041	475.207	464.989	468.135
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	16	3.023.466	56.938	88.499	3.060.098	69.192	99.769
Passivos de contratos de seguros	12	-	-	-	6.904.651	7.099.761	4.683.939
Arrendamentos	15	616.902	627.124	534.822	760.520	776.424	872.949
Outros		69.134	74.212	49.550	1.324.999	1.347.995	1.339.918
Total do passivo circulante		7.820.464	6.703.650	5.154.730	19.272.609	17.855.726	14.237.547
Não circulante							
Instrumentos financeiros derivativos	24	1.004.181	1.545.831	571.342	1.045.045	1.545.831	571.342
Empréstimos, financiamentos e debêntures	13	38.139.109	30.107.692	29.062.394	44.521.391	34.955.408	31.667.514
Partes relacionadas	7	-	-	-	4.337	3.769	5.179
Obrigações fiscais		26.610	34.983	35.826	130.237	185.821	200.119
Contas a pagar por aquisição		338	827	200	215.617	288.237	354.662
Passivos de contratos de seguros	12	-	-	-	11.789.166	13.189.692	12.458.584
Impostos diferidos	17	-	80.171	-	385.699	368.455	168.667
Provisão para demandas judiciais	14	530.315	743.414	820.185	3.092.700	3.358.816	3.268.354
Provisão para perdas em investimentos	8	839.321	719.421	613.560	-	-	-
Arrendamentos	15	2.493.811	2.300.596	2.037.512	2.963.924	2.826.049	2.299.676
Outros		589.227	377.576	300.823	1.506.720	1.318.210	1.275.066
Total do passivo não circulante		43.622.912	35.910.511	33.441.842	65.654.836	58.040.288	52.269.163
Patrimônio líquido							
Capital social	16	15.711.360	15.711.360	15.711.360	15.711.360	15.711.360	15.711.360
Gastos com emissão de ações		(253.031)	(253.031)	(253.031)	(253.031)	(253.031)	(253.031)
Reservas de capital		5.009.707	4.960.756	4.914.555	5.009.707	4.960.756	4.914.555
Ações em tesouraria		(1.828.733)	(1.458.602)	(519.418)	(1.828.733)	(1.458.602)	(519.418)
Reservas de lucros		146.337	4.930.435	2.508.424	146.337	4.930.435	2.508.424
Adiantamento para futuro aumento de capital		4.224	4.224	4.224	4.224	4.224	4.224
Outros resultados abrangentes		561.844	807.485	173.592	561.844	807.485	173.592
Total do patrimônio líquido atribuível aos acionistas da Companhia		19.351.708	24.702.627	22.539.706	19.351.708	24.702.627	22.539.706
Participação de não controladores		-	-	-	2.269.379	1.999.241	1.295.940
Total do patrimônio líquido		19.351.708	24.702.627	22.539.706	21.621.087	26.701.868	23.835.646
Total do passivo e do patrimônio líquido							
		70.795.084	67.316.788	61.136.278	106.548.532	102.597.882	90.342.356

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Demonstrações dos resultados

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023

(Em milhares de reais, exceto quando indicado o contrário)

	Nota	Controladora			Consolidado		
		2025	2024	2023	2025	2024	2023
Receitas operacionais líquidas	18	15.780.398	14.577.941	13.099.959	55.725.852	50.571.261	46.508.558
Custos operacionais	19	(10.762.413)	(10.153.930)	(9.051.184)	(43.547.372)	(41.108.709)	(38.937.076)
Lucro bruto		5.017.985	4.424.011	4.048.775	12.178.480	9.462.552	7.571.482
Despesas gerais e administrativas	20	(1.104.700)	(1.080.002)	(605.381)	(2.246.819)	(1.958.958)	(1.314.957)
Despesas comerciais		(23.075)	(30.395)	(50.281)	(103.289)	(67.868)	(201.947)
Equivalência patrimonial	8	4.249.892	3.148.051	1.660.081	41.349	48.864	(5.673)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	21	188.570	209.832	(135.050)	16.481	(44.160)	(483.634)
Lucro antes do resultado financeiro e imposto de renda e da contribuição social		8.328.672	6.671.497	4.918.144	9.886.202	7.440.430	5.565.271
Receitas financeiras	22	3.870.918	2.338.524	3.876.375	11.296.700	7.864.530	9.317.468
Despesas financeiras	22	(7.926.381)	(5.254.119)	(6.905.536)	(15.246.242)	(10.406.911)	(12.332.395)
Resultado antes dos impostos sobre o lucro		4.273.209	3.755.902	1.888.983	5.936.660	4.898.049	2.550.344
Impostos sobre o lucro	17	415.209	91.043	151.739	(1.093.037)	(963.929)	(436.643)
Lucro líquido do exercício		4.688.418	3.846.945	2.040.722	4.843.623	3.934.120	2.113.701
Lucro atribuído aos acionistas controladores		4.688.418	3.846.945	2.040.722	4.688.418	3.846.945	2.040.722
Lucro atribuído aos acionistas não controladores		-	-	-	155.205	87.175	72.979
Lucro básico por ação (em reais)	23	2,1249	1,7328	0,9051	2,1249	1,7328	0,9051
Lucro diluído por ação (em reais)	23	2,1249	1,7328	0,9051	2,1249	1,7328	0,9051

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Demonstrações dos resultados abrangentes
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023
(Em milhares de reais)

	Controladora			Consolidado		
	2025	2024	2023	2025	2024	2023
Lucro líquido do exercício	4.688.418	3.846.945	2.040.722	4.843.623	3.934.120	2.113.701
Outros resultados abrangentes						
Hedge de fluxo de caixa	(123.161)	88.406	(211.403)	(142.477)	26.950	(226.767)
Ganho/perda com passivo de seguros e resseguros	-	-	-	(283.406)	1.105.567	(26.913)
Ganhos / (perdas) não realizados com ativos financeiros a valor justo por meio de outros resultados abrangentes	-	-	-	26.975	(84.393)	56.428
Efeitos tributários	41.875	(30.058)	71.877	153.267	(417.720)	66.134
Ganhos / (perdas) de variação de participação acionária	-	(4.874)	2.072	-	-	-
Outros resultados abrangentes de coligadas e controladas, por equivalência	(164.355)	580.419	964	-	3.489	(5.372)
	(245.641)	633.893	(136.490)	(245.641)	633.893	(136.490)
Total do resultado abrangente	4.442.777	4.480.838	1.904.232	4.597.982	4.568.013	1.977.211
Atribuível a:						
Acionistas controladores	4.442.777	4.480.838	1.904.232	4.442.777	4.480.838	1.904.232
Acionistas não controladores	-	-	-	155.205	87.175	72.979

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023
(Em milhares de reais)

Descrição	Acionistas controladores													
	Capital Social		Reservas de capital			Reservas de lucros			Outros resultados abrangentes	Adiantamento para futuro aumento de capital	Lucros acumulados	Total do patrimônio líquido	Participação de acionistas não controladores	Total
	Capital social	Gasto com emissão de ações	Reserva de ágio (emissão de ações)	Ágio em transações de capital	Reserva para pagamento baseado em ações	Ações em tesouraria	Reserva legal	Reserva para investimentos						
Saldos em 31 de dezembro de 2022	15.711.360	(253.031)	6.166.296	(1.251.796)	-	(544.610)	8.666	1.291.612	310.082	4.224	-	21.442.803	1.264.931	22.707.734
Aquisições de controladas (Nota 3)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	959	959
Transações de capital em controladas e aquisição de acionistas não controladores	-	-	-	(91)	-	-	-	-	-	-	-	(91)	24.223	24.132
Movimentação RSU (Nota 16)	-	-	146	-	(42.769)	25.192	-	-	-	-	-	(17.431)	-	(17.431)
Pagamento baseado em ações (Nota 16)	-	-	-	-	42.769	-	-	-	-	-	-	42.769	-	42.769
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.040.722	2.040.722	72.979	2.113.701
Dividendos e juros sobre capital próprio (Nota 16)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(832.576)	(832.576)	(67.152)	(899.728)
Hedge de fluxo de caixa (Nota 16)	-	-	-	-	-	-	-	-	(149.667)	-	-	(149.667)	-	(149.667)
Resultado financeiro líquido de contratos de seguros e resseguros	-	-	-	-	-	-	-	-	(16.234)	-	-	(16.234)	-	(16.234)
Ajuste de avaliação patrimonial	-	-	-	-	-	-	-	-	29.411	-	-	29.411	-	29.411
Destinação para reserva para investimentos	-	-	-	-	-	-	-	1.208.146	-	-	(1.208.146)	-	-	-
Saldos em 31 de dezembro de 2023	15.711.360	(253.031)	6.166.442	(1.251.887)	-	(519.418)	8.666	2.499.758	173.592	4.224	-	22.539.706	1.295.940	23.835.646
Aquisições de controladas (Nota 3)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7.078	7.078
Transações de capital em controladas e aquisição de acionistas não controladores	-	-	-	22.590	-	-	-	-	-	-	-	22.590	682.377	704.967
Movimentação RSU (Nota 16)	-	-	23.611	-	(18.944)	7.671	-	-	-	-	-	12.338	-	12.338
Pagamento baseado em ações (Nota 16)	-	-	-	-	18.944	-	-	-	-	-	-	18.944	-	18.944
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.846.945	3.846.945	87.175	3.934.120
Dividendos e juros sobre capital próprio (Nota 16)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.450.000)	(1.450.000)	(73.329)	(1.523.329)
Dividendos reinvestidos	-	-	-	-	-	-	-	25.066	-	-	-	25.066	-	25.066
Recompra de ações	-	-	-	-	-	(946.855)	-	-	-	-	-	(946.855)	-	(946.855)
Hedge de fluxo de caixa (Nota 16)	-	-	-	-	-	-	-	-	17.787	-	-	17.787	-	17.787
Ajustes de avaliação patrimonial	-	-	-	-	-	-	-	-	(47.324)	-	-	(47.324)	-	(47.324)
Resultado financeiro líquido de contratos de seguros e resseguros	-	-	-	-	-	-	-	-	663.430	-	-	663.430	-	663.430
Destinação para reserva para investimentos	-	-	-	-	-	-	-	2.396.945	-	-	(2.396.945)	-	-	-
Saldos em 31 de dezembro de 2024	15.711.360	(253.031)	6.190.053	(1.229.297)	-	(1.458.602)	8.666	4.921.769	807.485	4.224	-	24.702.627	1.999.241	26.701.868
Transações de capital em controladas e aquisição de acionistas não controladores	-	-	-	23.650	-	-	-	-	-	-	-	23.650	363.458	387.108
Movimentação RSU (Nota 16)	-	-	25.301	-	(18.931)	802	-	-	-	-	-	7.172	-	7.172
Pagamento baseado em ações (Nota 16)	-	-	-	-	18.931	-	-	-	-	-	-	18.931	-	18.931
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.688.418	4.688.418	155.205	4.843.623
Dividendos e juros sobre capital próprio (Nota 16)	-	-	-	-	-	-	-	(4.921.769)	-	-	(4.550.747)	(9.472.516)	(248.525)	(9.721.041)
Recompra de ações	-	-	-	-	-	(370.933)	-	-	-	-	-	(370.933)	-	(370.933)
Hedge de fluxo de caixa (Nota 16)	-	-	-	-	-	-	-	-	(81.286)	-	-	(81.286)	-	(81.286)
Ajustes de avaliação patrimonial	-	-	-	-	-	-	-	-	5.709	-	-	5.709	-	5.709
Resultado financeiro líquido de contratos de seguros e resseguros	-	-	-	-	-	-	-	-	(170.064)	-	-	(170.064)	-	(170.064)
Destinação para reserva para investimentos	-	-	-	-	-	-	-	137.671	-	-	(137.671)	-	-	-
Saldos em 31 de dezembro de 2025	15.711.360	(253.031)	6.215.354	(1.205.647)	-	(1.828.733)	8.666	137.671	561.844	4.224	-	19.351.708	2.269.379	21.621.087

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023 (Em milhares de reais)

	Controladora			Consolidado		
	2025	2024	2023	2025	2024	2023
Fluxos de caixa das atividades operacionais						
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	4.273.209	3.755.902	1.888.983	5.936.660	4.898.049	2.550.344
Ajustes para conciliar o lucro antes dos impostos ao caixa gerado pelas atividades operacionais						
Depreciação e amortização	892.097	891.384	834.601	1.831.830	1.633.536	1.500.033
Ganho na alienação de imóveis	(3.920)	(3.920)	(3.920)	(3.920)	(3.920)	(3.920)
Redução ao valor recuperável	-	-	-	-	-	15.148
Ganho/ Perda em aquisições em etapas	-	-	-	-	-	23.801
Valor justo da dívida	662.028	(1.831.288)	965.596	725.393	(1.671.747)	673.122
Juros e variações monetárias e cambiais, líquidos	3.732.218	5.001.110	1.793.271	(78.251)	2.295.731	117.052
Pagamento baseado em ações	90.927	77.907	78.400	90.927	77.907	78.400
Provisão/(reversão) para demandas judiciais	(159.999)	(56.120)	(431.722)	436.017	355.366	(105.751)
Equivalência patrimonial	(4.249.892)	(3.148.051)	(1.660.081)	(41.349)	(48.864)	5.673
Resultado do serviço de seguros	-	-	-	(9.551.994)	(7.225.189)	(4.624.437)
Provisão para glosas e créditos de liquidação duvidosa	780.782	756.064	713.511	1.495.659	1.313.188	1.371.237
(Aumento) redução de ativos e aumento (redução) de passivos						
Contas a receber	(1.174.410)	(849.283)	(1.490.641)	(2.384.932)	(1.889.807)	(2.413.809)
Estoques	(108.414)	(64.463)	54.975	(122.248)	(199.473)	102.792
Impostos a recuperar	193.336	(53.366)	(106.286)	286.239	(140.552)	(301.098)
Depósitos judiciais	(106.642)	(13.847)	(60.248)	239.448	45.565	37.777
Outros ativos	33.092	232.691	404.954	309.448	312.532	199.118
Fornecedores	149.945	30.419	89.842	250.284	163.557	99.065
Salários e encargos sociais	168.309	(86.751)	44.101	191.176	(29.917)	92.639
Obrigações tributárias	53.195	76.373	(241.205)	(99.782)	74.592	(379.188)
Partes relacionadas	(3.295.302)	(296.424)	(684.755)	212.448	(15.041)	(143.671)
Provisão para demandas judiciais	(75.165)	(37.688)	(3.741)	(932.044)	(458.788)	(335.129)
Ativos (passivos) de seguros e resseguro	-	-	-	7.681.845	11.502.671	6.665.201
Outros passivos	130.676	23.988	3.656	(248.474)	(2.622)	24.548
	1.986.070	4.404.637	2.189.291	6.224.380	10.986.774	5.248.947
Pagamento de juros	(4.089.398)	(3.242.710)	(3.812.606)	(4.284.330)	(3.336.289)	(4.250.937)
Pagamento de imposto de renda e contribuição social	-	-	-	(1.401.683)	(1.230.078)	(602.098)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	(2.103.328)	1.161.927	(1.623.315)	538.367	6.420.407	395.912
Fluxos de caixa das atividades de investimentos						
Pagamento em aquisição de negócios, líquido do caixa adquirido	-	-	-	132	(27.706)	-
Recebimento em alienação de participação societária, líquido de caixa	2.105.817	147.719	-	304.710	147.135	-
Caixa oriundo de incorporação de controlada	(6)	-	464	-	-	-
Aquisição de participação societária	-	-	-	(5.666)	-	(7.272)
Adiantamento para futuro aumento de capital	(788.662)	(2.604.976)	(1.209.456)	-	-	(27.816)
Adições ao imobilizado	(872.691)	(735.770)	(1.129.087)	(2.991.410)	(2.811.757)	(2.470.281)
Adições ao intangível	(212.263)	(123.279)	(94.717)	(296.056)	(262.142)	(251.308)
Aquisições de títulos e valores mobiliários	(32.555.282)	(26.047.155)	(21.679.269)	(112.992.904)	(68.729.444)	(56.184.147)
Resgates de títulos e valores mobiliários	34.313.583	26.941.289	24.867.821	113.195.312	68.808.360	60.684.760
Recebimentos de dividendos e juros sobre capital próprio	3.098.988	1.231.590	731.774	74.667	19.291	6.465
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos	5.089.484	(1.190.582)	1.487.530	(2.711.215)	(2.856.263)	1.750.401
Fluxos de caixa das atividades de financiamento						
Ações em tesouraria	(390.449)	(927.339)	-	(390.449)	(927.339)	-
Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio	(6.337.364)	(1.291.185)	(785.862)	(6.561.511)	(1.381.135)	(849.188)
Captações de empréstimos, financiamentos e debêntures	9.485.539	7.900.000	5.164.594	12.615.539	9.518.901	6.003.333
Pagamentos de empréstimos, financiamento e debêntures	(5.415.550)	(5.035.313)	(3.597.619)	(5.581.934)	(6.780.919)	(4.490.158)
(Liquidação) recebimento de swap	(523.080)	(466.020)	(484.265)	(694.065)	(630.353)	(634.043)
Contas a pagar por aquisições	-	-	-	(80.068)	(59.956)	(18.645)
Caixa líquido gerado nas atividades de financiamento	(3.180.904)	180.143	296.848	(692.488)	(260.801)	11.299
Aumento (redução) no caixa e equivalentes de caixa	(194.748)	151.488	161.063	(2.865.336)	3.303.343	2.157.612
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	408.911	257.423	96.360	6.570.751	3.267.408	1.109.796
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	214.163	408.911	257.423	3.705.415	6.570.751	3.267.408

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Demonstrações do valor adicionado

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora			Consolidado		
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023
Receita	17.022.951	15.836.299	13.879.219	58.458.112	53.060.544	48.302.139
Vendas de mercadorias produtos e serviços	17.530.795	16.234.340	14.588.810	26.923.381	24.458.491	22.797.558
Receitas com operações de seguros	-	-	-	32.636.847	29.454.827	26.719.752
Provisão para perdas de recebíveis	(780.782)	(756.064)	(713.511)	(1.495.659)	(1.313.188)	(1.371.237)
Outras receitas	272.938	358.023	3.920	393.543	460.414	156.066
Benefícios e sinistros	-	-	-	(19.745.722)	(20.121.071)	(19.263.465)
Despesas com benefícios e resgates	-	-	-	(19.745.722)	(20.121.071)	(19.263.465)
Insumos adquiridos de terceiros	(5.794.592)	(5.623.083)	(4.719.291)	(14.368.777)	(12.701.233)	(11.422.650)
Custos dos serviços vendidos	(5.622.887)	(5.327.828)	(4.845.806)	(13.162.979)	(11.575.695)	(10.544.797)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(331.704)	(351.375)	(305.207)	(769.781)	(770.172)	(983.604)
Perda/recuperação de valores ativos	159.999	56.120	431.722	(436.017)	(355.366)	105.751
Valor adicionado bruto	11.228.359	10.213.216	9.159.928	24.343.613	20.238.240	17.616.024
Depreciação e amortização	(892.097)	(891.384)	(834.601)	(1.831.830)	(1.633.536)	(1.500.033)
Valor adicionado líquido	10.336.262	9.321.832	8.325.327	22.511.783	18.604.704	16.115.991
Valor adicionado recebido em transferência	8.120.810	5.486.575	5.536.456	8.012.205	5.812.237	9.483.233
Resultado de equivalência patrimonial	4.249.892	3.148.051	1.660.081	41.349	48.864	(5.673)
Receitas financeiras	3.870.918	2.338.524	3.876.375	11.296.700	7.864.530	11.729.191
Resultado financeiro de contrato de seguro	-	-	-	(3.325.844)	(2.101.157)	(2.240.285)
Valor adicionado total	18.457.072	14.808.407	13.861.783	30.523.988	24.416.941	25.599.224
Distribuição do valor adicionado	(18.457.072)	(14.808.407)	(13.861.783)	(30.523.988)	(24.416.941)	(25.599.224)
Pessoal	(5.028.631)	(4.626.144)	(4.031.215)	(9.556.843)	(8.482.950)	(8.216.159)
Remuneração direta	(4.472.666)	(4.094.274)	(3.567.185)	(8.387.925)	(7.357.750)	(7.218.915)
Benefícios	(371.636)	(364.371)	(307.528)	(787.760)	(776.053)	(648.502)
FGTS	(184.329)	(167.499)	(156.502)	(381.158)	(349.147)	(348.742)
Impostos, taxas e contribuições	(538.314)	(807.524)	(649.470)	(3.529.493)	(3.077.135)	(2.211.890)
Federais	(157.175)	(454.370)	(334.992)	(2.642.831)	(2.321.670)	(1.587.860)
Estaduais	(268)	-	-	(49.302)	(23.613)	(9.132)
Municipais	(380.871)	(353.154)	(314.478)	(837.360)	(731.852)	(614.898)
Remuneração de capital de terceiros	(8.201.709)	(5.527.794)	(7.140.376)	(12.594.029)	(8.922.736)	(13.057.474)
Juros	(7.926.381)	(5.254.119)	(6.905.536)	(11.913.972)	(8.311.202)	(12.493.162)
Aluguéis	(12.462)	(10.700)	(7.311)	(94.383)	(102.503)	(91.017)
Outras	(262.866)	(262.975)	(227.529)	(585.674)	(509.031)	(473.295)
Remuneração de capital próprio	(4.688.418)	(3.846.945)	(2.040.722)	(4.843.623)	(3.934.120)	(2.113.701)
Juros sobre capital próprio	(1.750.000)	(1.450.000)	(832.576)	(1.750.000)	(1.450.000)	(832.576)
Dividendos	(2.800.747)	-	-	(3.049.272)	(73.329)	(67.152)
Lucros retidos	(137.671)	(2.396.945)	(1.208.146)	(137.671)	(2.396.945)	(1.208.146)
Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	-	-	-	93.320	(13.846)	(5.827)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

A Rede D'Or São Luiz S.A. ("Companhia" ou "Controladora" e conjuntamente com as subsidiárias "Rede D'Or" ou "Grupo"), com sede na Rua Francisco Marengo, 1.312 - São Paulo - SP, tem por objetivo a prestação de serviços hospitalares, oferecendo conceitos de assistência e hotelaria, criando centros de excelência médica e diagnóstica e gerando experiência e conhecimento médicos que proporcionam segurança aos clientes, sejam médicos, pacientes ou planos de saúde. A Companhia participa, por intermédio de sociedades controladas e coligadas, dos segmentos de saúde (seguro saúde e odontológico, planos de saúde e odontológico administrados e soluções de saúde e bem-estar), seguros de pessoas, previdência privada, e gestão e administração de ativos.

A Rede D'Or opera nos estados do Rio de Janeiro, São Paulo, Pernambuco, Maranhão, Bahia, Sergipe, Paraná, Ceará, Minas Gerais, Mato Grosso do Sul, Paraíba, Alagoas, Pará e no Distrito Federal, tem 76 hospitais próprios em operação e mais de 30 projetos em fase de desenvolvimento, além de clínicas de tratamento oncológico e radioterapia e laboratórios, tendo atualmente um total de 10.351 leitos operacionais.

Em 1998, a primeira unidade hospitalar, Hospital Barra D'Or, foi inaugurada, em 2000 foi inaugurado o Hospital Copa D'Or e, em 2001, o Hospital Quinta D'Or. A partir de 2004, iniciaram parcerias estratégicas com outros hospitais, aumentando a amplitude de atuação e alcançando outras áreas do Rio de Janeiro. Em 2007, a Rede D'Or começou a operar, também mediante parcerias e aquisições, no estado de Pernambuco, em 2018, nos estados do Maranhão e Bahia, em 2019, no estado de Sergipe, em 2020, nos estados do Paraná e Ceará, em 2021 nos estados de Minas Gerais, Mato Grosso do Sul e Paraíba e em 2022 no estado de Alagoas.

Em dezembro de 2022 foi concluída a combinação de negócios entre a Companhia e a Sul América S.A. por meio da incorporação da Sul América S.A. pela Rede D'Or. Como resultado da Incorporação, houve a extinção da Sul América S.A., que foi sucedida pela Rede D'Or em todos os seus bens, direitos e obrigação, tornando-se a controladora do Grupo Sul América ("SASA" ou "Sul América" - composto pelas controladas, coligadas e fundos de investimentos remanescentes da incorporação da Sul América S.A.).

Sazonalidade

Não há efeitos sazonais significativos nas operações da Companhia, no entanto, geralmente é observado um volume menor de clientes e, por consequência de sinistros nos negócios de seguro e planos de saúde, nos meses de dezembro, janeiro e fevereiro, devido às celebrações de fim de ano e ao período de férias, e um volume maior de clientes pode ser observado no inverno.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional--Continuação

Alienação D'Or Consultoria

Em 01 de agosto de 2024, a Companhia concluiu a alienação da totalidade de suas participações detidas no capital social da JTO Holding S.A., JTO Fundadores Participações LTDA e Rede D'Or São Luiz Soluções Corporativas em Saúde e Segurança do Trabalho Ltda. (tais sociedades em conjunto, denominadas "D'Or Consultoria") para a MDS Corretora e Administradora de Seguros S.A. ("MDS"). O valor de firma (*enterprise value*) total da transação foi de R\$ 800.000, dos quais foram descontados (i) a Dívida Líquida Base; (ii) o Valor de Aquisição Minoritários, bem como foram quitados os (iii) Mútuos com a Controladora. Desta forma, o valor final da venda foi de R\$ 377.633, a serem pagos para a Companhia, no total de R\$ 351.356, e para os minoritários, no total de R\$ 26.277, com base no contrato de compra e venda. A Companhia recebeu a título de primeira parcela o valor de R\$ 153.842 e o valor remanescente de R\$ 197.514 será pago em três parcelas anuais variáveis, corrigidas ao IPCA, condicionadas a métricas previstas no contrato com o vencimento da primeira parcela em 30 de junho de 2025. Desta forma, descontando o valor patrimonial do investimento na data de fechamento que era negativo em R\$3.985, o ganho na venda foi de R\$ 354.103, registrado em Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas.

Alienação GSH Corp Participações S.A.

Em 31 de outubro de 2025, a Rede D'Or concluiu a alienação da totalidade da participação societária de sua titularidade no capital social da GSH Corp Participações S.A. ("GSH"), para a George Holding S.A. ("Compradora"), sociedade detida por fundos geridos pela CVC Capital Partners, de forma que a Compradora adquiriu, na data de fechamento, 98,5% do capital social da GSH, sendo 41% de titularidade da Companhia. O preço equivalente ao valor de firma total de R\$1.117.043, o qual foi deduzido da dívida líquida e sujeito a ajuste de preço usual a operações dessa natureza. O Preço de Aquisição será pago da seguinte forma: (i) 70% na data de fechamento, (ii) 23,5% em parcela futura a ser efetuada no segundo aniversário do fechamento da operação, e (iii) 6,5% em parcela futura variável e contingente, a ser efetuada no segundo aniversário do fechamento da operação, dependendo da verificação de métricas estabelecidas no contrato. A Companhia recebeu a título de primeira parcela o valor de R\$ 305.833 e o valor remanescente de R\$ 172.138 será pago no segundo aniversário da data de fechamento da operação, corrigidas pelo CDI. Desta forma, descontando o valor patrimonial do investimento na data de fechamento que era de R\$208.953, o ganho na venda foi de R\$ 269.018, registrado na rubrica de outras receitas (despesas) operacionais, líquidas.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e os pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e em conformidade com as normas internacionais de contabilidade emitidas pelo IASB (IFRS).

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas são apresentadas em Reais (R\$), que é a moeda funcional da Companhia e de suas controladas. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas com informações comparativas em relação ao exercício anterior.

Adicionalmente, o Grupo considerou as orientações emanadas da Orientação Técnica OCPC 07, emitida pelo CPC em novembro de 2014, na preparação das suas demonstrações financeiras. Dessa forma, as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela administração na sua gestão.

A emissão das demonstrações financeiras individuais e consolidadas foi autorizada pelo Conselho da Administração em 25 de fevereiro de 2026.

2.1. Base de consolidação

As demonstrações financeiras consolidadas compreendem as informações financeiras da Companhia e suas controladas para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025. O controle é obtido quando a Companhia estiver exposta ou tiver direito a retornos variáveis com base em seu envolvimento com a investida e tiver a capacidade de afetar estes retornos por meio do poder exercido em relação à investida.

Especificamente, a Companhia controla uma investida se, e apenas se, tiver:

- Poder em relação à investida (ou seja, direitos existentes que lhe garantem a atual capacidade de dirigir as atividades pertinentes da investida);
- Exposição ou direito a retornos variáveis decorrentes de seu envolvimento com a investida; e
- A capacidade de utilizar seu poder em relação à investida para afetar o valor de seus retornos.

Geralmente, há presunção de que uma maioria de direitos de voto resulta em controle. Para dar suporte a esta presunção e quando a Companhia tiver menos da maioria dos direitos de voto de uma investida, a Companhia considera todos os fatos e circunstâncias pertinentes ao avaliar se tem poder em relação a uma investida, inclusive:

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.1. Base de consolidação--Continuação

- O acordo contratual entre o investidor e outros titulares de direitos de voto;
- Direitos decorrentes de outros acordos contratuais; e
- Os direitos de voto e os potenciais direitos de voto do investidor.

A Companhia avalia se exerce controle ou não em uma investida, se fatos e circunstâncias indicarem que há mudanças em um ou mais dos três elementos de controle anteriormente mencionados. A consolidação de uma controlada tem início quando a Companhia obtiver controle em relação à controlada, e finaliza quando a Companhia deixar de exercer o mencionado controle. Ativo, passivo e resultado de uma controlada adquirida ou alienada durante o exercício são incluídos nas demonstrações financeiras consolidadas a partir da data em que a Companhia obtiver controle até a data em que a Companhia deixar de exercer o controle sobre a controlada.

O resultado, e cada componente de outros resultados abrangentes, são atribuídos aos sócios controladores e aos não controladores da Companhia. Mesmo se isso resultar em prejuízo aos sócios não controladores. Quando necessário, são efetuados ajustes nas demonstrações financeiras das controladas para alinhar suas políticas contábeis com as políticas contábeis da Companhia. Todos os ativos e passivos, resultados, receitas, despesas e fluxos de caixa do mesmo grupo, relacionados com transações entre membros da Companhia, são totalmente eliminados na consolidação.

Se a Companhia perder o controle exercido sobre uma controlada, é efetuada a baixa dos correspondentes ativos (incluindo qualquer ágio) e passivos da controlada pelo seu valor contábil na data em que o controle for perdido, bem como a baixa do valor contábil de quaisquer participações de não controladores (incluindo quaisquer componentes de outros resultados abrangentes). Qualquer diferença resultante como ganho ou perda é contabilizada no resultado. Qualquer investimento retido é reconhecido pelo seu valor justo na data em que o controle é perdido.

Nas demonstrações financeiras individuais, os investimentos da Companhia em suas controladas são contabilizados com base no método da equivalência patrimonial.

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas incluem as operações da Companhia e de suas controladas, cuja participação percentual na data do balanço está apresentada na Nota 8. Adicionalmente, cabe destacar que em 31 de dezembro de 2025 a Companhia possui investimentos em fundos exclusivos que são 100% consolidados.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.2. Combinação de negócios

Combinações de negócios são contabilizadas utilizando o método de aquisição. O custo de uma aquisição é mensurado pela soma da contraprestação transferida, avaliada com base no valor justo na data de aquisição, e o valor de qualquer participação de não controladores na adquirida. Para cada combinação de negócio, a adquirente deve mensurar a participação de não controladores na adquirida pelo valor justo ou com base na sua participação nos ativos líquidos identificados na adquirida. Custos diretamente atribuíveis à aquisição devem ser contabilizados como despesa quando incorridos.

Ao adquirir um negócio, o Grupo avalia os ativos e passivos financeiros assumidos com o objetivo de classificá-los e alocá-los de acordo com os termos contratuais, as circunstâncias econômicas e as condições pertinentes na data de aquisição, o que inclui a segregação, por parte da adquirida, de derivativos embutidos existentes em contratos hospedeiros na adquirida.

Qualquer contraprestação contingente a ser transferida pela adquirente será reconhecida ao valor justo na data de aquisição. Alterações subsequentes no valor justo da contraprestação contingente considerada como um ativo ou como um passivo deverão ser reconhecidas de acordo com o CPC 48 / IFRS 9 na demonstração do resultado.

Inicialmente, o ágio é mensurado como sendo o excedente da contraprestação transferida em relação aos ativos líquidos adquiridos (ativos identificáveis adquiridos e os passivos assumidos). Se o valor justo dos ativos líquidos adquiridos for superior à contraprestação agregada transferida, o ganho é contabilizado no resultado.

Após o reconhecimento inicial, o ágio é mensurado pelo custo, deduzido de perdas do valor recuperável, se houver. Para fins de teste do valor recuperável, o ágio adquirido em uma combinação de negócios é, a partir da data de aquisição, alocado às respectivas unidades geradoras de caixa que se espera sejam beneficiadas pela combinação.

Quando um ágio fizer parte de uma unidade geradora de caixa e uma parcela dessa unidade for alienada, o ágio associado à parcela alienada deve ser incluído no custo da operação ao apurar o ganho ou perda na alienação.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.3. Instrumentos financeiros

Ativos financeiros

Ativo financeiro - Reconhecimento inicial e mensuração

Os instrumentos financeiros são registrados de acordo com o IFRS 9/CPC 48 - Instrumentos Financeiros, que determina a classificação dos ativos financeiros em três categorias:

(i) mensurados ao valor justo por meio do resultado, (ii) mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes, e (iii) mensurados ao custo amortizado. Dependendo das características de cada instrumento, eles podem ser classificados em resultado financeiro ou abrangente. Essas classificações são baseadas no modelo de negócio adotado pela Administração e nas características dos fluxos de caixa contratuais. A Companhia inicialmente mensura um ativo financeiro ao seu valor justo acrescido dos custos de transação, no caso de um ativo financeiro não mensurado ao valor justo por meio do resultado. Para contas a receber de clientes a mensuração inicial se dá pelo preço da transação.

Ativo financeiro - Mensuração subsequente

Para fins de mensuração subsequente, os ativos financeiros são classificados em quatro categorias:

- Ativos financeiros ao custo amortizado (instrumentos de dívida).
- Ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes com reclassificação de ganhos e perdas acumulados (instrumentos de dívida).
- Ativos financeiros designados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes, sem reclassificação de ganhos e perdas acumulados no momento de seu desreconhecimento (instrumentos patrimoniais).
- Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.3. Instrumentos financeiros--Continuação

Ativos financeiros--Continuação

Ativos financeiros ao custo amortizado

São reconhecidos a custo amortizado, os ativos financeiros mantidos em um modelo de negócio cujo objetivo seja mantê-los para receber fluxos de caixa contratuais. Esses fluxos são recebidos em datas específicas e constituem exclusivamente pagamento de principal e juros.

Ativos financeiros - Valor justo por meio de outros resultados abrangentes (instrumentos de dívida)

Os instrumentos da dívida que atendem às condições a seguir são subsequentemente mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes: o ativo financeiro é mantido em um modelo de negócios cujo objetivo é atingido ao coletar fluxos de caixa contratuais e vender os ativos financeiros; e, os termos contratuais do ativo financeiro geram, em datas específicas, fluxos de caixa que se referem exclusivamente a pagamentos do principal e dos juros incidentes sobre o valor do principal em aberto. Para tais instrumentos, a receita de juros, a reavaliação cambial e as perdas ou reversões de redução ao valor recuperável são reconhecidas na demonstração do resultado e calculadas da mesma maneira que os ativos financeiros mensurados pelo custo amortizado. As alterações restantes no valor justo são reconhecidas em outros resultados abrangentes. No momento do desreconhecimento, a mudança acumulada do valor justo reconhecida em outros resultados abrangentes é reclassificada para resultado.

Ativos financeiros designados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes (instrumentos patrimoniais)

No reconhecimento inicial, a Companhia pode optar, em caráter irrevogável, pela classificação de seus instrumentos patrimoniais designados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes quando atenderem à definição de patrimônio líquido nos termos do CPC 39 - Instrumentos Financeiros: Apresentação e não forem mantidos para negociação. A classificação é determinada considerando-se cada instrumento, especificamente.

Ganhos e perdas sobre estes ativos financeiros nunca são reclassificados para resultado. Os dividendos são reconhecidos como outras receitas na demonstração do resultado quando constituído o direito ao pagamento, exceto quando a Companhia se beneficia destes proventos a título de recuperação de parte do custo do ativo financeiro, caso em que estes ganhos são registrados em outros resultados abrangentes. Instrumentos patrimoniais designados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes não estão sujeitos ao teste de redução ao valor recuperável.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.3. Instrumentos financeiros--Continuação

Ativos financeiros--Continuação

Ativos financeiros designados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes (instrumentos patrimoniais)--Continuação

Em 31 de dezembro de 2025 a Companhia não possui instrumentos financeiros patrimoniais.

Ativos financeiros - Valor justo por meio do resultado

Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado são apresentados no balanço patrimonial pelo valor justo, com as variações líquidas do valor justo reconhecidas na demonstração do resultado.

São reconhecidos pelo valor justo por meio de resultado os ativos que: (i) não se enquadram na classificação ao custo amortizado ou ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes, (ii) instrumentos patrimoniais designados ao valor justo por meio do resultado, e (iii) são gerenciados com o objetivo de obter fluxo de caixa pela venda de ativos.

Redução ao valor recuperável

A Companhia reconhece provisão para perda de crédito esperado para seus ativos classificados ao custo amortizado. Essa avaliação é realizada prospectivamente e está baseada em dados históricos e em modelos construídos para esse fim.

Passivos financeiros

Passivos financeiros - Reconhecimento inicial e mensuração

Os passivos financeiros são classificados, no reconhecimento inicial, como passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado, passivos financeiros ao custo amortizado ou como derivativos designados como instrumentos de hedge em um hedge efetivo, conforme apropriado.

Todos os passivos financeiros são mensurados inicialmente ao seu valor justo, mais ou menos, no caso de passivo financeiro que não seja ao valor justo por meio do resultado, os custos de transação que sejam diretamente atribuíveis à emissão do passivo financeiro.

Os passivos financeiros do Grupo incluem fornecedores e outras contas a pagar, empréstimos e financiamentos, saldos bancários a descoberto e instrumentos financeiros derivativos.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.3. Instrumentos financeiros--Continuação

Passivos financeiros--Continuação

Passivos financeiros - Mensuração subsequente

Para fins de mensuração subsequente, os passivos financeiros são classificados em duas categorias:

- Passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado; e
- Passivos financeiros ao custo amortizado.

A mensuração de passivos financeiros depende de sua classificação, conforme descrito abaixo:

Passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado (empréstimos e financiamentos)

Passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado incluem passivos financeiros para negociação e passivos financeiros designados no reconhecimento inicial ao valor justo por meio do resultado.

Passivos financeiros são classificados como mantidos para negociação se forem incorridos para fins de recompra no curto prazo. Essa categoria também inclui instrumentos financeiros derivativos contratados pelo Grupo que não são designados como instrumentos de hedge nas relações de hedge definidas pelo CPC 48. Derivativos embutidos separados também são classificados como mantidos para negociação, a menos que sejam designados como instrumentos de hedge eficazes. Ganhos ou perdas em passivos para negociação são reconhecidos na demonstração do resultado. Os passivos financeiros designados no reconhecimento inicial ao valor justo por meio do resultado são designados na data inicial de reconhecimento e somente se os critérios do CPC 48 forem atendidos.

Esta é a categoria mais relevante para o Grupo. Após o reconhecimento inicial, empréstimos e financiamentos contraídos e concedidos sujeitos a juros são mensurados subsequentemente pelo custo amortizado, utilizando o método da taxa de juros efetiva. Ganhos e perdas são reconhecidos no resultado quando os passivos são baixados.

O custo amortizado é calculado levando em consideração qualquer deságio ou ágio na aquisição e taxas ou custos que são parte integrante do método da taxa de juros efetiva. A amortização pelo método da taxa de juros efetiva é incluída como despesa financeira na demonstração do resultado. Essa categoria geralmente se aplica a empréstimos e financiamentos concedidos e contraídos, sujeitos a juros. Para mais informações, vide Nota 13.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.3. Instrumentos financeiros--Continuação

Desreconhecimento de ativos financeiros e passivos financeiros

Um ativo financeiro (ou, quando aplicável, uma parte de um ativo financeiro ou parte de um grupo de ativos financeiros semelhantes) é desreconhecido quando:

- Os direitos de receber fluxos de caixa do ativo expirarem; ou
- O Grupo transfere seus direitos de receber fluxos de caixa do ativo ou assume uma obrigação de pagar integralmente os fluxos de caixa recebidos sem atraso significativo a um terceiro nos termos de um contrato de repasse transferindo substancialmente todos os riscos e benefícios do ativo, ou nem transferindo nem retendo substancialmente todos os riscos e benefícios do ativo, mas transferindo o controle do ativo.

Um passivo financeiro é baixado quando a obrigação sob o passivo é extinta, ou seja, quando a obrigação especificada no contrato for liquidada, cancelada ou expirar. Quando um passivo financeiro existente é substituído por outro do mesmo mutuante em termos substancialmente diferentes, ou os termos de um passivo existente são substancialmente modificados, tal troca ou modificação é tratada como o desreconhecimento do passivo original e o reconhecimento de um novo passivo. A diferença nos respectivos valores contábeis é reconhecida na demonstração do resultado.

2.4. Instrumentos financeiros derivativos e contabilidade de hedge

Reconhecimento inicial e mensuração subsequente

O Grupo utiliza instrumentos financeiros derivativos, como contratos de swaps de câmbio e de taxa de juros, para proteger-se contra seus riscos de taxa de câmbio e riscos de taxa de juros, respectivamente. Esses instrumentos financeiros derivativos são reconhecidos inicialmente pelo valor justo na data em que um contrato de derivativo é celebrado e são, subsequentemente, remensurados ao valor justo. Derivativos são registrados como ativos financeiros quando o valor justo é positivo e como passivos financeiros quando o valor justo é negativo.

Para fins de contabilidade de hedge, os referidos instrumentos de proteção são classificados como: a) Hedges de valor justo, quando destinados à proteção da exposição a alterações no valor justo de um ativo ou passivo reconhecido ou de um compromisso firme não reconhecido; b) Hedges de fluxo de caixa, quando destinados à proteção da exposição à variabilidade nos fluxos de caixa que seja atribuível a um risco específico associado a um ativo ou passivo reconhecido; ou c) Hedges de um investimento líquido em uma operação no exterior. Atualmente a Companhia opera com hedges de valor justo e de fluxo de caixa.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.4. Instrumentos financeiros derivativos e contabilidade de *hedge*--Continuação

Reconhecimento inicial e mensuração subsequente--Continuação

No início de um relacionamento de *hedge*, o Grupo formalmente designa e documenta a relação de *hedge* à qual deseja aplicar a contabilidade de *hedge* e o objetivo e a estratégia de gerenciamento de risco para realizar o *hedge*. A documentação inclui a identificação do instrumento de *hedge*, do item protegido, CPC 48.6.4.1 da natureza do risco que está sendo protegido e de como a Companhia avalia se a relação de proteção atende os requisitos de efetividade de *hedge* (incluindo sua análise das fontes de inefetividade de *hedge* e como determinar o índice de *hedge*). Um relacionamento de *hedge* se qualifica para contabilidade de *hedge* se atender todos os seguintes requisitos de efetividade: a) Existe relação econômica entre o item protegido e o instrumento de *hedge*; b) O efeito de risco de crédito não influencia as alterações no valor que resultam dessa relação econômica; e c) O índice de *hedge* da relação de proteção é o mesmo que aquele resultante da quantidade do item protegido que a Companhia efetivamente protege e a quantidade do instrumento de *hedge* que a Companhia efetivamente utiliza para proteger essa quantidade de item protegido. Os *hedges* que atendem a todos os critérios de qualificação para contabilidade de *hedge* são registrados conforme descrito abaixo:

Hedges de valor justo

A mudança no valor justo de um instrumento de *hedge* é reconhecida na demonstração do resultado como outras despesas. A mudança no valor justo do item objeto de *hedge* atribuível ao risco coberto é registrada como parte do valor contábil do item protegido e é também reconhecida na demonstração do resultado como outras despesas. Para *hedges* de valor justo relacionados a itens mensurados ao custo amortizado, qualquer ajuste ao valor contábil é amortizado por meio do resultado durante o prazo remanescente do *hedge*, utilizando o método da taxa de juros efetiva. A amortização da taxa de juros efetiva pode ser iniciada assim que exista um ajuste e, no mais tardar, quando o item protegido deixar de ser ajustado por alterações no seu valor justo atribuíveis ao risco coberto.

Se o item objeto de *hedge* for desreconhecido, o valor justo não amortizado é reconhecido imediatamente no resultado.

Quando um compromisso firme não reconhecido é designado como um item protegido, a mudança acumulada subsequente no valor justo do compromisso firme atribuível ao risco protegido é reconhecida como um ativo ou passivo com reconhecimento do ganho ou perda correspondente no resultado.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.4. Instrumentos financeiros derivativos e contabilidade de *hedge*--Continuação

Hedges de fluxo de caixa

O Grupo utiliza swaps como *hedge* de sua exposição ao risco de oscilações de taxas de juros sobre empréstimos em reais. Vide Nota 24.2 para mais detalhes.

A parcela efetiva do ganho ou perda do instrumento de *hedge* é reconhecida em outros resultados abrangentes, enquanto qualquer parcela inefetiva é reconhecida imediatamente na demonstração do resultado. Os juros do objeto e instrumento de *hedge* são reconhecidos diretamente no resultado e a diferença para o valor justo em outros resultados abrangentes. O montante acumulado em outros resultados abrangentes é reclassificado para o resultado como um ajuste de reclassificação no mesmo período ou períodos durante os quais os fluxos de caixa protegidos afetam o resultado.

Se a contabilização do *hedge* de fluxo de caixa for descontinuada, o montante que foi acumulado em outros resultados abrangentes deverá permanecer em outros resultados abrangentes acumulados se ainda houver a expectativa de que os fluxos de caixa futuros protegidos por *hedge* ocorram. Caso contrário, o valor será imediatamente reclassificado para o resultado como ajuste de reclassificação. Após descontinuada a contabilização, uma vez ocorrido o fluxo de caixa objeto do *hedge*, qualquer montante remanescente em outros resultados abrangentes acumulados deverá ser contabilizado, dependendo da natureza da transação subjacente, conforme descrito acima.

Hedges de investimento líquido

Os *hedges* de investimento líquido em uma operação no exterior, incluindo *hedge* de item monetário contabilizado como parte do investimento líquido, são contabilizados de maneira similar aos *hedges* de fluxo de caixa. Ganhos ou perdas no instrumento de *hedge* relacionados à parte eficaz do *hedge* são reconhecidos como outros resultados abrangentes, enquanto quaisquer ganhos ou perdas relacionadas à parcela ineficaz são reconhecidos na demonstração do resultado. Na alienação da operação no exterior, o valor acumulado de quaisquer desses ganhos ou perdas registradas no patrimônio líquido é transferido para a demonstração do resultado. A Companhia não possui *hedges* de um investimento líquido em uma operação no exterior.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.5. Receita de serviços hospitalares e reconhecimento de custos

O IFRS 15 estabelece um modelo de cinco etapas para a contabilização das receitas decorrentes de contratos com clientes. As receitas da Companhia decorrem da prestação de serviços hospitalares, inclusive do uso de medicamentos e materiais hospitalares. A receita é reconhecida na extensão em que for provável que benefícios econômicos serão gerados para a Companhia e quando possa ser mensurada de forma confiável, ou seja, no momento da prestação dos serviços médicos.

A Companhia avalia as transações de receita de acordo com os critérios específicos para determinar se está atuando como um agente ou principal e, eventualmente conclui que atua como principal em todos os seus contratos de receita, porque normalmente controla os produtos ou serviços antes de transferi-los para o cliente.

A Companhia revisa periodicamente suas perdas históricas com glosas e a posição atualizada de clientes e faturas, com o objetivo de estimar adequadamente os valores recuperáveis de seus recebíveis.

As divulgações sobre julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas relacionadas a receitas de contratos com clientes, estão apresentadas na Nota 2.19.

Os custos e despesas das operações são reconhecidos em conformidade com o regime contábil de competência.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.6. Estoques

Os estoques são compostos por materiais hospitalares e medicamentos e avaliados ao custo médio de aquisição, não excedendo o seu valor de mercado. Dada a natureza dos estoques da Companhia, a Administração efetua a baixa dos itens vencidos ou obsoletos, entretanto, para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025, não houve a necessidade da constituição da provisão para perdas.

2.7. Imobilizado

O imobilizado é registrado ao custo de aquisição ou construção, deduzido das respectivas depreciações acumuladas calculadas pelo método linear com base nas vidas úteis estimadas dos bens. Gastos com reparos e manutenção que não aumentam a vida útil do ativo são reconhecidos como despesa quando incorridos. A depreciação é calculada com base no método linear ao longo da vida útil do estimada dos ativos, conforme divulgado na Nota 9.

A Administração revisa anualmente o valor contábil líquido dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Quando tais evidências são identificadas, e o valor contábil líquido excede o valor recuperável, é constituída provisão para perdas ajustando o valor contábil ao valor recuperável.

2.8. Intangível

Ativos intangíveis adquiridos separadamente são mensurados ao custo no momento do seu reconhecimento inicial. O custo de ativos intangíveis adquiridos em uma combinação de negócios corresponde ao valor justo na data da aquisição. Após o reconhecimento inicial, os ativos intangíveis são apresentados ao custo, menos amortização acumulada e perdas acumuladas de valor recuperável. A vida útil de ativo intangível é avaliada como definida ou indefinida.

Ativos intangíveis com vida definida são amortizados ao longo da vida útil econômica e avaliados em relação à perda por redução ao valor recuperável sempre que houver indicação de perda de valor econômico do ativo. O período e o método de amortização para um ativo intangível com vida definida são revisados no mínimo ao final de cada exercício social. Mudanças na vida útil estimada ou no consumo esperado dos benefícios econômicos futuros desses ativos são contabilizadas por meio de mudanças no período ou método de amortização, conforme o caso, sendo tratadas como mudanças de estimativas contábeis. A amortização de ativos intangíveis com vida definida é reconhecida na demonstração do resultado na categoria de despesa consistente com a utilização do ativo intangível.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.8. Intangível--Continuação

Ativos intangíveis com vida útil indefinida não são amortizados, mas são testados anualmente em relação a perdas por redução ao valor recuperável, individualmente ou no nível da unidade geradora de caixa. A avaliação de vida útil indefinida é revisada anualmente para determinar se essa avaliação continua a ser justificável. Caso contrário, a mudança na vida útil de indefinida para definida é feita de forma prospectiva.

Ganhos e perdas resultantes da baixa de um ativo intangível são mensurados como a diferença entre o valor líquido obtido da venda e o valor contábil do ativo, sendo reconhecidos na demonstração do resultado no momento da baixa do ativo.

2.9. Provisões

Geral

Provisões são reconhecidas quando há uma obrigação presente (legal ou não formalizada) em consequência de um evento passado, é provável que benefícios econômicos sejam requeridos para liquidar a obrigação e uma estimativa confiável do valor da obrigação possa ser feita. Quando a Companhia espera que o valor de uma provisão seja reembolsado, no todo ou em parte, o reembolso é reconhecido como um ativo separado, mas apenas quando o reembolso for praticamente certo. A despesa relativa a qualquer provisão é registrada no resultado, líquida de qualquer reembolso.

Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas

A Companhia é parte de diversos processos judiciais e administrativos. A provisão para contingências é constituída para as discussões judiciais para as quais é provável que uma saída de recursos ocorra para liquidar a contingência e uma estimativa razoável possa ser feita. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.10. Impostos

Imposto de renda e contribuição social correntes

A tributação sobre o lucro compreende o imposto de renda e a contribuição social. As provisões para imposto de renda e para contribuição social correntes são constituídas pelas alíquotas vigentes na data-base das demonstrações financeiras, reconhecidos pelo regime de competência, portanto, as inclusões ao lucro contábil de despesas temporariamente não dedutíveis, ou exclusões de receitas temporariamente não tributáveis, consideradas para apuração do lucro tributável corrente geram créditos ou débitos tributários diferidos.

O imposto de renda e a contribuição social corrente são apresentados líquidos, por entidade contribuinte, no passivo quando houver montantes a pagar, ou no ativo quando os montantes antecipadamente pagos excedem o total devido na data das demonstrações financeiras.

Impostos diferidos

Imposto diferido é gerado por diferenças temporárias na data do balanço entre as bases fiscais de ativos e passivos e seus valores contábeis. Impostos diferidos passivos são reconhecidos para todas as diferenças tributárias temporárias, exceto:

- Quando imposto diferido passivo surge do reconhecimento inicial de ágio ou de um ativo ou passivo em uma transação que não for uma combinação de negócios e, na data da transação, não afeta o lucro contábil ou o lucro ou prejuízo fiscal.
- Sobre as diferenças temporárias tributárias relacionadas com investimentos em controladas, em que o período da reversão das diferenças temporárias pode ser controlado e é provável que as diferenças temporárias não sejam revertidas no futuro próximo.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.10. Impostos--Continuação

Impostos diferidos--Continuação

Impostos diferidos ativos são reconhecidos para todas as diferenças temporárias dedutíveis, créditos e perdas tributários não utilizados, na extensão em que seja provável que o lucro tributável esteja disponível para que as diferenças temporárias dedutíveis possam ser realizadas, e créditos e perdas tributários não utilizados possam ser utilizados, exceto:

- Quando o imposto diferido ativo relacionado com a diferença temporária dedutível é gerado no reconhecimento inicial do ativo ou passivo em uma transação que não é uma combinação e negócios e, na data da transação, não afeta o lucro contábil ou o lucro ou prejuízo fiscal.
- Sobre as diferenças temporárias dedutíveis associadas com investimentos em controladas, impostos diferidos ativos são reconhecidos somente na extensão em que for provável que as diferenças temporárias sejam revertidas no futuro próximo e o lucro tributável esteja disponível para que as diferenças temporárias possam ser utilizadas.

O valor contábil dos impostos diferidos ativos é revisado em cada data do balanço e baixado na extensão em que não é mais provável que lucros tributáveis estarão disponíveis para permitir que todo ou parte do imposto diferido ativo venha a ser utilizado. Impostos diferidos ativos baixados são revisados a cada data do balanço e são reconhecidos na extensão em que se torna provável que lucros tributáveis futuros permitirão que os ativos tributários diferidos sejam recuperados.

Impostos diferidos ativos e passivos são mensurados a taxa de imposto que é esperada de ser aplicável no ano em que o ativo será realizado ou passivo liquidado, com base nas taxas de imposto (e lei tributária) que foram promulgadas na data do balanço.

Imposto diferidos ativos e passivos são apresentados líquidos se existe um direito legal ou contratual para compensar o ativo fiscal contra passivo fiscal e os impostos diferidos são relacionados a mesma entidade tributada e sujeitos a mesma autoridade tributária.

Impostos sobre a receita

As receitas, despesas e ativos são reconhecidos líquidos dos impostos sobre vendas, exceto:

- Quando os impostos sobre vendas incorridos na compra de bens ou serviços não forem recuperáveis junto às autoridades fiscais, hipótese em que o imposto sobre vendas é reconhecido como parte do custo de aquisição do ativo ou do item de despesa, conforme o caso.
- Quando os valores a receber e a pagar forem apresentados juntamente com o valor dos impostos sobre vendas.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.10. Impostos--Continuação

Impostos sobre a receita--Continuação

- Quando o valor líquido dos impostos sobre vendas, recuperável ou a pagar, é incluído como componente dos valores a receber ou a pagar no balanço patrimonial.

2.11. Custos de captação

Custos dos empréstimos diretamente relacionados com a aquisição, construção ou produção de um ativo que necessariamente requer um tempo significativo para ser concluído para fins de uso ou venda são capitalizados como parte do custo do ativo. Todos os demais custos de empréstimos são registrados em despesa no período em que são incorridos. Custos de empréstimo compreendem juros e outros custos incorridos por uma entidade relativos ao empréstimo.

2.12. Pagamento baseado em ações

O incentivo dos executivos baseada em ações é mensurado e reconhecido a valor justo na data em que as opções foram outorgadas, em conta específica no patrimônio líquido e na demonstração do resultado, conforme as condições contratuais sejam atendidas. O custo de transações liquidadas com títulos patrimoniais é reconhecido ao longo do exercício em que a execução e/ou condição de serviço são cumpridas, com término na data em que o funcionário adquire o direito completo ao prêmio (data de aquisição). A despesa acumulada reconhecida até a data de aquisição reflete a extensão em que o período de aquisição tenha expirado e a melhor estimativa da Companhia do número de títulos patrimoniais que serão adquiridos. Quando um prêmio de liquidação com instrumentos patrimoniais é cancelado, o mesmo é tratado como se tivesse sido adquirido na data do cancelamento, e qualquer despesa não reconhecida do prêmio é reconhecida imediatamente. Isto inclui qualquer prêmio em que as condições de não aquisição dentro do controle da Companhia ou da contraparte não são cumpridas. Porém, se um novo plano substitui o plano cancelado, e é designado como plano substituto na data de outorga, o plano cancelado e o novo plano são tratados como se fossem uma modificação ao plano original.

2.13. Ações em tesouraria

Instrumentos patrimoniais próprios que são readquiridos (ações em tesouraria) são reconhecidos ao custo e deduzidos do patrimônio líquido. Nenhum ganho ou perda é reconhecido na demonstração do resultado na compra, venda, emissão ou cancelamento dos instrumentos patrimoniais próprios da Companhia.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.14. ICPC 22/IFRIC 23 - Incerteza sobre Tratamento de Tributos sobre o Lucro

Essa interpretação estabelece requisitos de reconhecimento e mensuração em situações onde a Companhia tenha definido durante o processo de apuração dos impostos sobre o lucro (imposto de renda e contribuição social) a utilização de tratamentos fiscais incertos, que podem vir a ser questionados pela autoridade fiscal.

Em situações onde determinados tratamentos sejam incertos, a Companhia deve definir a probabilidade de aceitação das autoridades fiscais em relação ao tema e apresentá-los em separado, apurando eventual contingência se concluído que a autoridade fiscal não aceitará tal tratamento.

A Administração da Companhia revisou os julgamentos efetuados na apuração do imposto de renda e contribuição social, concluindo não haver tratamentos incertos que requeiram o reconhecimento de provisões adicionais.

2.15. Arrendamento

A Companhia avalia, na data de início do contrato, se esse contrato é ou contém um arrendamento. Ou seja, se o contrato transmite o direito de controlar o uso de um ativo identificado por um período de tempo em troca de contraprestação.

Grupo como arrendatário

A Companhia aplica uma única abordagem de reconhecimento e mensuração para todos os arrendamentos, exceto para arrendamentos de curto prazo e arrendamentos de ativos de baixo valor. A Companhia reconhece os passivos de arrendamento para efetuar pagamentos de arrendamento e ativos de direito de uso que representam o direito de uso dos ativos subjacentes.

Ativo de direito de uso

O Grupo reconhece os ativos de direito de uso na data de início do arrendamento (ou seja, na data em que o ativo subjacente está disponível para uso). Os ativos de direito de uso são mensurados ao custo, deduzidos de qualquer depreciação acumulada e perdas por redução ao valor recuperável, e ajustados por qualquer nova remensuração dos passivos de arrendamento. O custo dos ativos de direito de uso inclui o valor dos passivos de arrendamento reconhecidos, custos diretos iniciais incorridos e pagamentos de arrendamentos realizados até a data de início, menos os eventuais incentivos de arrendamento recebidos. Os ativos de direito de uso são depreciados linearmente, pelo menor período entre o prazo do arrendamento e a vida útil estimada dos ativos, conforme apresentado na Nota 11.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.15. Arrendamento--Continuação

Passivos de arrendamento

Na data de início do arrendamento, o Grupo reconhece os passivos de arrendamento mensurados pelo valor presente dos pagamentos do arrendamento a serem realizados durante o prazo do arrendamento. Os pagamentos do arrendamento incluem pagamentos fixos (incluindo, substancialmente, pagamentos fixos) menos quaisquer incentivos de arrendamento a receber, pagamentos variáveis de arrendamento que dependem de um índice ou taxa, e valores esperados a serem pagos sob garantias de valor residual. Os pagamentos de arrendamento incluem ainda o preço de exercício de uma opção de compra razoavelmente certa de ser exercida pelo Grupo e pagamentos de multas pela rescisão do arrendamento, se o prazo do arrendamento refletir o Grupo exercendo a opção de rescindir a arrendamento.

Os pagamentos variáveis de arrendamento que não dependem de um índice ou taxa são reconhecidos como despesas (salvo se forem incorridos para produzir estoques) no período em que ocorre o evento ou condição que gera esses pagamentos.

Ao calcular o valor presente dos pagamentos do arrendamento, o Grupo usa a sua taxa de empréstimo incremental na data de início porque a taxa de juro implícita no arrendamento não é facilmente determinável. Após a data de início, o valor do passivo de arrendamento é aumentado para refletir o acréscimo de juros e reduzido para os pagamentos de arrendamento efetuados. Além disso, o valor contábil dos passivos de arrendamento é remensurado se houver uma modificação, uma mudança no prazo do arrendamento, uma alteração nos pagamentos do arrendamento (por exemplo, mudanças em pagamentos futuros resultantes de uma mudança em um índice ou taxa usada para determinar tais pagamentos de arrendamento) ou uma alteração na avaliação de uma opção de compra do ativo subjacente.

Grupo como arrendador

Arrendamentos para os quais o Grupo não transfere substancialmente todos os riscos e benefícios inerentes à posse do ativo são classificados como arrendamentos operacionais. A receita de aluguel é contabilizada pelo método linear, durante o período do arrendamento, e é incluída na receita na demonstração do resultado, devido à sua natureza operacional. Custos diretos iniciais incorridos na negociação de arrendamentos operacionais são adicionados ao valor contábil do ativo locado e reconhecidos ao longo do prazo do arrendamento com base semelhante à receita de aluguel. Aluguéis contingentes são reconhecidos como receita ao longo do tempo em que eles são auferidos.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.16. Caixa e equivalente de caixa

Caixa e equivalentes de caixa incluem saldos em contas correntes bancárias e depósitos a curto prazo com alta liquidez e vencimento de três meses ou menos, a contar da data de contratação e sujeitos a risco insignificante de mudança de valor. Esses saldos são mantidos com a finalidade de atender compromissos de caixa de curto prazo e não para investimento ou outros fins.

2.17. Informações por segmento

A apresentação por segmentos de negócios leva em consideração a estrutura utilizada pela Administração na análise de resultado para a tomada das decisões, na composição e apresentação dos segmentos em relatórios internos com características, riscos e retornos semelhantes entre eles, e a relevância dessas informações. Os segmentos de negócios reconhecidos pela Administração são:

Hospitalar

O segmento de serviço hospitalar compreende a execução das atividades em hospitais próprios, hospitais administrados, clínicas oncológicas, além de atuar em serviços complementares como banco de sangue, diálise e ambulatórios de diversas especialidades.

Saúde

O segmento é formado pelos planos administrados e seguros de saúde e odontológico, que são divididos em "coletivo" e "individual".

O coletivo abrange o seguro e plano de saúde e também o plano odontológico. É um segmento voltado para pequenas, médias e grandes empresas. Os produtos disponíveis possuem condições diferenciadas, atendendo ao perfil de cada empresa.

O individual atende a pessoa física e possui características padronizadas.

Pessoas

O segmento "Pessoas" é formado pelos seguros de vida e previdência.

O seguro de vida é composto por seguro de vida individual e grupal e acidentes pessoais, individual e coletivo, além dos seguros-viagem, prestamistas, pecúlio e riscos de previdência. O conjunto de coberturas definido e os prêmios pagos variam de acordo com o perfil e o objetivo de cada segurado ou grupo de segurados.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.17. Informações por segmento--Continuação

Pessoas--Continuação

A previdência é um produto no qual o cliente escolhe um perfil que se identifique (moderado, agressivo e conservador) e faz seus aportes, com base no montante que deseja ter na aposentadoria. As formas de pagamentos dos benefícios são negociadas no momento da aposentadoria.

Gestão e administração de ativos

Resultados de atividades financeiras, operadas pelas coligadas SAMI e SAGA, e as despesas e receitas alocadas às unidades corporativas de apoio.

Outros

Outros seguros de danos que se encontram em fase de descontinuação, receitas e despesas alocadas às unidades corporativas de apoio, e ajustes e eliminações das operações entre os segmentos do grupo.

Além da análise do segmento como um todo, os tomadores de decisões da Companhia analisam o segmento hospitalar de forma desagregada pelo resultado de cada hospital, porém esta análise individualizada por hospital não representa segmentos operacionais distintos.

2.18. Lucro por ação

O lucro básico por ação é computado pela divisão do lucro líquido pela quantidade média ponderada das ações em circulação no exercício.

O lucro diluído por ação é calculado através da divisão do lucro líquido atribuído aos detentores de ações ordinárias da controladora, após o ajuste referente às opções do plano de opção de compra de ações, divulgado na Nota 23, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o exercício mais a quantidade média ponderada de ações ordinárias que seriam emitidas na conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas em ações ordinárias.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.19. Contratos de seguro

A Companhia emite contratos de seguro no curso normal dos negócios, sob os quais aceita risco de seguro significativo de seus segurados. Como orientação geral, a Companhia determina se possui risco de seguro significativo, comparando os benefícios a pagar após um evento segurado com os benefícios a pagar se o evento segurado não ocorrer. Os contratos de seguro também podem transferir risco financeiro. A Companhia emite seguros de saúde, odontológico, vida, viagem e previdência.

A Companhia classifica contratos de resseguro como aqueles contratos de seguro por entidade (resseguradora) para compensar a Companhia por sinistros resultantes de um ou mais contratos de seguros por essa outra entidade - contratos subjacentes. A Companhia mantém contratos de resseguro, mas não os emite.

Separando componentes de contratos de seguro e resseguro

A Companhia avalia seus produtos para determinar se eles contêm componentes distintos (derivativos embutidos, componentes de investimento e bens ou serviços) que devem ser contabilizados em outro CPC/IFRS em vez de CPC 50/IFRS 17. Atualmente, os contratos de seguro da Companhia não incluem nenhum componente distinto que requeira tal separação.

Nível de agregação de contratos de seguro e resseguro

O CPC 50/IFRS 17 exige que a Companhia determine o nível de agregação de seus contratos de seguro e de resseguro para aplicar seus requisitos. O nível de agregação para a Companhia é determinado em primeiro lugar pelo agrupamento de seus contratos em carteiras. As carteiras são compostas por grupos de contratos com riscos semelhantes e administrados em conjunto, sendo elas: Saúde coletivo, Saúde individual, Odontológico (coletivo e individual), Vida (vida individual e coletivo, prestamista pagamento mensal e único e riscos de previdência), Viagem, Previdência (Tradicional e PGBL/VGBL).

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.19. Contratos de seguro--Continuação

As carteiras são subdivididas (grupos), com base na lucratividade estimada no reconhecimento inicial, em três categorias:

- Onerosos - grupo de contratos onerosos no reconhecimento inicial, sendo este: Saúde individual
- Baixo risco de onerosidade - grupos de contratos que no reconhecimento inicial não têm possibilidade significativa de se tornar oneroso subsequentemente, sendo estes: Saúde coletivo, Odontológico coletivo e individual, Previdência (VGBL/PGBL) e Viagem
- Demais - grupo com os demais contratos, sendo estes: Vida (individual e coletivo), Prestamista (pagamento único e mensal), Risco de previdência e Previdência tradicional

Todos os contratos de resseguro foram classificados como custo, ou seja, contratos que no reconhecimento inicial têm baixa possibilidade de gerarem ganhos líquidos após o reconhecimento inicial. O CPC 50/IFRS 17 também exige que nenhum grupo possa conter contratos emitidos com mais de um ano de intervalo e a Companhia optou por agregar em safras anuais.

A rentabilidade dos grupos de contratos é avaliada por modelos de avaliação atuarial que levam em consideração os negócios existentes e novos.

Limite do contrato

A Companhia inclui na mensuração de um grupo de contratos de seguro todos os fluxos de caixa futuros dentro do limite de cada contrato do grupo. Os fluxos de caixa estão dentro dos limites de um contrato de seguro se eles surgem de direitos e obrigações substantivos que existem durante o período de relatório em que a Companhia pode obrigar o segurado a pagar os prêmios, ou em que a Companhia tem uma obrigação substantiva de fornecer ao segurado serviços de contrato de seguro.

Reconhecimento

A Companhia reconhece um grupo de contratos de seguro que emite ao ocorrer o primeiro dos seguintes fatos: (1) o início do período de cobertura do grupo de contratos; (2) a data de vencimento do primeiro pagamento do titular de apólice no grupo; e (3) para grupo de contratos onerosos, quando o grupo se torna oneroso.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.19. Contratos de seguro--Continuação

Reconhecimento--Continuação

Para os contratos de resseguro, a Companhia os reconhece a partir do que ocorrer primeiro: (1) o início do período de cobertura do grupo de contratos; e (2) data em que a entidade reconhece um grupo oneroso de contratos de seguro subjacentes, quando aplicável.

Abordagem de mensuração

Abordagem de Alocação de Prêmio (PAA)

Mensuração no reconhecimento inicial: a Companhia aplica a PAA para os contratos de seguro que emite para os grupos: Saúde coletivo, Odontológico coletivo, Vida curto prazo (Vida individual, coletivo e Prestamista com pagamentos mensais) e Viagem e para todos os contratos de resseguro, sendo o período de cobertura de cada contrato do grupo de um ano ou menos, incluindo a cobertura decorrente de todos os prêmios dentro do limite do contrato. A Companhia mensura a obrigação pela cobertura remanescente como os prêmios, se houver, recebidos no reconhecimento inicial, menos quaisquer fluxos de caixa de aquisição de seguro naquela data, mais ou menos qualquer valor decorrente do desreconhecimento na data do ativo ou passivo reconhecido para os fluxos de caixa de aquisição de seguro que a Companhia paga ou recebe antes do grupo de contratos ser reconhecido.

Abordagem de Alocação de Prêmio (PAA) - mensuração subsequente

A Companhia mede o valor contábil do passivo/ativo para cobertura remanescente no final de cada período de relatório, como a obrigação pela cobertura remanescente no início do período:

- Mais prêmios recebidos no período;
- Menos os fluxos de caixa de aquisição de seguro - comissões, agenciamento e outros custos relacionados a venda de novos contratos;
- Mais quaisquer valores relacionados com a amortização dos fluxos de caixa de aquisição de seguros reconhecidos como uma despesa no período de relatório para o grupo;
- Menos o valor reconhecido como receita de seguro pelos serviços prestados no período.

Para os contratos em que a Companhia espera que o tempo entre fornecer cada parte da cobertura e a respectiva data de vencimento do prêmio não seja superior a um ano, a Companhia optou por não ajustar o valor contábil do passivo/ativo para cobertura remanescente para refletir o valor do dinheiro no tempo e o efeito de risco financeiro. A mensuração subsequente dos contratos de resseguro detidos segue os mesmos princípios que os dos contratos de seguro e foi adaptada para refletir as características específicas do resseguro.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.19. Contratos de seguro--Continuação

Abordagem Geral (BBA)

Mensuração no reconhecimento inicial: a Companhia aplica à BBA para os grupos: Saúde individual, Odontológico individual, Previdência tradicional e Vida longo prazo (Vida longo prazo, Prestamista (pagamento único) e Riscos de previdência). A BBA mede um grupo de contratos de seguro como o total de:

- Fluxos de caixa de cumprimento (fluxos de caixa de entrada e saída necessários para o cumprimento dos direitos contratuais da companhia de receber recursos dos contratantes e das obrigações contratuais da Companhia frente aos segurados/beneficiários); e
- A Margem de Serviço Contratual ("CSM"), que é o componente do ativo ou passivo para o grupo de contratos que represente o lucro não auferido que a entidade deve reconhecer conforme presta a cobertura de seguro no futuro.

Os fluxos de caixa de cumprimento compreendem estimativas imparciais e ponderadas pela probabilidade de fluxos de caixa futuros, descontados ao valor presente para refletir o valor do dinheiro no tempo e os riscos financeiros, mais um ajuste de risco para risco não financeiro. O objetivo da Companhia ao estimar os fluxos de caixa futuros é determinar o valor esperado, ou a média ponderada da probabilidade, de toda a gama de resultados possíveis, considerando todas as informações razoáveis e suportáveis disponíveis na data de relatório, sem custo ou esforço indevido.

A CSM no final do período de relatório representa o lucro no grupo de contratos que ainda não foi reconhecido no resultado, uma vez que se refere ao serviço ainda a ser prestado. Para um grupo de contratos, o valor contábil da CSM do grupo no final do período de relatório é igual ao valor contábil no início do período de relatório, ajustado da seguinte forma: o efeito de quaisquer novos contratos adicionados ao grupo; juros acumulados sobre o valor contábil da CSM durante o período de relatório, mensurados pelas taxas de desconto no reconhecimento inicial; as mudanças nos fluxos de caixa de cumprimento relativos ao serviço futuro, exceto se: esses aumentos nos fluxos de caixa de cumprimento excedem o valor contábil da CSM, dando origem a uma perda; ou essas reduções nos fluxos de caixa de cumprimento são alocadas ao componente de perda do passivo/ativo para cobertura remanescente; e o valor reconhecido como receita de seguro em função da transferência dos serviços dos contratos no período, apurado pela alocação da CSM remanescente no final do período de relatório (antes de qualquer alocação) ao longo do período de cobertura atual e remanescente. A taxa de desconto travada (*locked-in*) é a taxa aplicável na data do reconhecimento inicial dos contratos. A taxa de desconto usada para o acréscimo de juros na CSM é determinada usando a abordagem ascendente (*bottom up*) no início.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.19. Contratos de seguro--Continuação

Abordagem Geral (BBA)--Continuação

As mudanças nos fluxos de caixa de cumprimento relativos ao serviço futuro que ajustam a CSM compreendem:

- Ajustes de experiência que surgem da diferença entre os recebimentos de prêmios (e quaisquer fluxos de caixa relacionados, como fluxos de caixa de aquisição de seguros e impostos sobre prêmios de seguros) e a estimativa, no início do período, dos valores esperados. As diferenças relacionadas aos prêmios recebidos (ou devidos) relacionados aos serviços atuais ou passados são reconhecidas imediatamente no resultado, enquanto as diferenças relacionadas aos prêmios recebidos (ou devidos) por serviços futuros são ajustadas contra a CSM;
- Mudanças nas estimativas do valor presente dos fluxos de caixa futuros no passivo/ativo para cobertura remanescente, exceto aquelas relacionadas ao valor do dinheiro no tempo e mudanças no risco financeiro (reconhecido no resultado (Previdência) e em outros resultados abrangentes (Demais carteiras) ao invés de ajustar a CSM);
- Diferenças entre qualquer componente de investimento que se espera que seja devido no período e o componente de investimento real que se torna exigível no período.
- Alterações no ajuste de risco para risco não financeiro que se relaciona com serviço futuro.

Exceto pelas mudanças no ajuste de risco, os ajustes na CSM observados acima são mensurados por taxas de desconto que refletem as características dos fluxos de caixa do grupo de contratos no reconhecimento inicial.

A Companhia mensura o valor contábil de um grupo de contratos no final de cada período de relatório como a soma do passivo/ativo pela cobertura remanescente, compreendendo os fluxos de caixa de cumprimento relacionados ao serviço futuro alocado ao grupo naquela data e a CSM do grupo naquela data e do passivo por sinistros ocorridos, compreendendo os fluxos de caixa de cumprimento relativos ao serviço passado alocado ao grupo naquela data.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.19. Contratos de seguro--Continuação

Abordagem de taxa variável (VFA)

Mensuração no reconhecimento inicial: a Companhia aplica à VFA para os contratos com participação direta: Previdência (PGBL/VGBL), similar à BBA, exceto pelo fato que nos fluxos de caixa de cumprimento levam em consideração a participação dos beneficiários e da Companhia no valor justo de ativos subjacentes. Assim como na BBA, a CSM no final do período de relatório representa o lucro no grupo de contratos que ainda não foi reconhecido no resultado, uma vez que se refere ao serviço ainda a ser prestado. Para um grupo de contratos, o valor contábil da CSM do grupo no final do período de relatório é igual ao valor contábil no início do período de relatório, ajustado da seguinte forma:

- o efeito de quaisquer novos contratos acrescentados ao grupo;
- a mudança no valor de participação da entidade na mudança no valor justo dos itens subjacentes, exceto na medida em que:
- a redução no valor de participação da entidade na redução no valor justo dos itens subjacentes supera o valor contábil da CSM, dando origem à perda; ou
- o aumento de participação da entidade no aumento no valor justo dos itens subjacentes reverte o valor em descrito no item anterior;
- as mudanças nos fluxos de caixa de cumprimento referentes a cobertura de seguro futura, exceto na medida em que:
- esses aumentos nos fluxos de caixa de cumprimento superem o valor contábil da CSM, dando origem à perda; ou
- essas reduções nos fluxos de caixa de cumprimento são alocadas ao componente de perda do passivo/ativo por cobertura remanescente; e
- o valor reconhecido como receita de seguro devido à prestação das coberturas dos contratos no período, determinado pela alocação da CSM restante no final do período de relatório (antes de qualquer alocação) ao longo do período de cobertura corrente e remanescente.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.19. Contratos de seguro--Continuação

Componentes de perda

A Companhia agrupou os contratos que são onerosos no reconhecimento inicial separadamente dos contratos da mesma carteira que não são onerosos no reconhecimento inicial. Grupos que não eram onerosos no reconhecimento inicial também podem se tornar posteriormente onerosos se as premissas e a experiência mudarem. A Companhia estabeleceu um componente de perda do passivo/ativo para cobertura remanescente para qualquer grupo oneroso representando as perdas futuras reconhecidas. Um componente de perda representa um montante das perdas atribuíveis a cada grupo de contratos onerosos (ou contratos lucrativos no início que se tornaram onerosos). O componente de perda é liberado com base em uma alocação sistemática das alterações subsequentes relacionadas ao serviço futuro nos fluxos de caixa de cumprimento para: o componente de perda; e a responsabilidade pela cobertura remanescente excluindo o componente de perda. O componente de perda também é atualizado para alterações subsequentes relacionadas ao serviço futuro nas estimativas dos fluxos de caixa de cumprimento e ao ajuste de risco para risco não financeiro. A alocação sistemática de mudanças subsequentes no componente de perda resulta nos valores totais alocados ao componente de perda sendo iguais a zero no final do período de cobertura de um grupo de contratos (uma vez que o componente de perda terá sido materializado na forma de sinistros e outros custos alocáveis a tal grupo de contratos). A Companhia usa a proporção no reconhecimento inicial para determinar a alocação sistemática das mudanças subsequentes nos fluxos de caixa futuros entre o componente de perda e o passivo/ativo para cobertura remanescente excluindo o componente de perda.

Componentes de recuperação de perda

Quando a Companhia reconhece uma perda no reconhecimento inicial de um grupo oneroso de contratos de seguro subjacentes ou quando outros contratos de seguros subjacentes onerosos são adicionados a um grupo, a Companhia estabelece um componente de recuperação de perdas pelo ativo/passivo para cobertura remanescente de um grupo de contratos de resseguro mantidos que representem a recuperação de perdas. Quando um componente de perda foi estabelecido após o reconhecimento inicial de um grupo de contratos de seguro subjacentes, a parte da receita que foi reconhecida dos contratos de resseguro relacionados é divulgada como um componente de recuperação de perda. Quando um componente de recuperação de perda foi estabelecido no reconhecimento inicial ou subsequentemente, a Companhia ajusta o componente de recuperação de perda para refletir mudanças no componente de perda de um grupo oneroso de contratos de seguro subjacentes. O valor contábil do componente de recuperação de perda não deve exceder a parcela do valor contábil do componente de perda do grupo oneroso de contratos de seguro subjacentes que a Companhia espera recuperar do grupo de contratos de resseguro

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.19. Contratos de seguro--Continuação

Componentes de recuperação de perda-Continuação

mantidos. Com base nisso, o componente de recuperação de perda reconhecido no reconhecimento inicial é reduzido a zero em linha com as reduções no grupo oneroso de contratos de seguro subjacentes e é nulo quando o componente de perda do grupo oneroso de contratos de seguro subjacentes é nulo.

Passivo para sinistros ocorridos

A Companhia para todas as abordagens de mensuração (PAA, BBA ou VFA) estima o passivo para sinistros ocorridos baseado nas melhores estimativas disponíveis, que levam em consideração a experiência histórica observada, premissas realistas e informações razoáveis que refletem a perspectiva atual da Companhia e incluem um ajuste para o risco não financeiro (ajuste de risco).

Fluxos de caixa de aquisição de seguros

Os fluxos de caixa de aquisição de seguros resultam dos custos de venda, subscrição e início de um grupo de contratos (emitidos ou com emissão prevista) que são diretamente atribuíveis à carteira de contratos a que o grupo pertence. Os fluxos de caixa de aquisição de seguros são diferidos para o resultado linearmente de acordo com a passagem do tempo (através da receita de seguros) ou de acordo com a curva de permanência da carteira. No final de cada período de divulgação, a Companhia avalia a recuperabilidade dos ativos para aquisição de fluxos de caixa de seguros se fatos e circunstâncias indicarem que o ativo pode estar desvalorizado, e se identificar uma perda por não recuperabilidade (*impairment*), ajusta o valor contábil do ativo e reconhece a perda por *impairment* no resultado.

Contratos de seguro e resseguro adquiridos por meio de uma combinação de negócios

Conforme anteriormente mencionado, a Companhia adquiriu suas carteiras de contratos de seguro e seus contratos de resseguro por meio da aquisição do controle integral da SulAmérica S.A. no final do ano de 2022, portanto por meio de uma combinação de negócios.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.19. Contratos de seguro--Continuação

Passivo para sinistros ocorridos--Continuação

Contratos de seguro e resseguro adquiridos por meio de uma combinação de negócios--Continuação

Em conjunto com as práticas anteriormente descritas, a Companhia utilizou a contrapartida recebida (grupos de contratos cujo valor justo apurou um passivo) ou paga (grupos de contratos cujo valor justo apurou um ativo) pelos contratos como substituto para os prêmios recebidos para as carteiras de longo prazo, mensuradas pelo BBA/VFA. A contrapartida recebida ou paga pelos contratos excluiu a contrapartida recebida ou paga por quaisquer outros ativos e passivos adquiridos na mesma transação, assim como não foram identificadas diferenças entre o valor justo e o valor contábil dos contratos de resseguro.

Na combinação de negócios no alcance de aplicação do CPC 15, a contrapartida paga ou recebida é o valor justo dos contratos nessa data.

Para os grupos de contratos onde a PAA foi a abordagem de mensuração determinada para mensurar o passivo/ativo por cobertura remanescente, a contraprestação recebida ou paga foi alocada da mesma forma descrita para fluxos de caixa de aquisição.

Para os grupos de contratos mensurados pelas abordagens BBA ou VFA a CSM ou componente de perda foram calculados conforme a mensuração inicial de tais abordagens usando a contrapartida recebida ou paga pelos contratos como substituto para os prêmios recebidos na data de reconhecimento inicial.

Para os contratos onerosos adquiridos a Companhia reconheceu o excesso dos fluxos de caixa de cumprimento sobre a contrapartida paga ou recebida contra o patrimônio líquido, conforme orientado pelo CPC23 quando da adoção de nova prática contábil.

A Companhia estabeleceu o componente de perda do passivo/ativo por cobertura remanescente para esse excedente, e aplicou a prática contábil anteriormente descrita para componentes de perda para alocar mudanças subsequentes em fluxos de caixa de cumprimento a esse componente de perda.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.19. Contratos de seguro--Continuação

Resultado de contratos de seguro e resseguro

Receita ou despesa líquida de contratos de resseguro

A Companhia apresenta separadamente na demonstração do resultado e em outros resultados abrangentes, os valores que se espera que sejam recuperados dos resseguradores e a alocação dos prêmios de resseguro pagos. A Companhia trata os fluxos de caixa de resseguro que dependem de sinistros nos contratos subjacentes como parte dos sinistros que se espera que sejam reembolsados nos termos do contrato realizado e exclui componentes de investimento e comissões de a alocação de prêmios de resseguro apresentados na face da demonstração do resultado e em outros resultados abrangentes.

Receitas e despesas financeiras de seguros

Receitas ou despesas financeiras de seguros compreendem a mudança no valor contábil do grupo de contratos decorrentes de:

- O efeito do valor do dinheiro no tempo e as mudanças no valor do dinheiro no tempo;
- O efeito do risco financeiro e mudanças no risco financeiro.

A Companhia desagrega as receitas ou despesas financeiras oriundas de contratos de seguro e resseguro entre resultado e outros resultados abrangentes. O impacto das alterações nas taxas de juros de mercado no valor do seguro e respectivos ativos e passivos de resseguro, quando aplicáveis, são refletidos em resultado (Previdência) e em outros resultados abrangentes (Demais carteiras) de forma a minimizar os descasamentos contábil entre o registro de ativos financeiros e ativos e passivos de seguros. Os ativos financeiros da Companhia que lastreiam as carteiras de seguros são predominantemente mensurados ao valor justo por meio do resultado ou valor justo por meio de outros resultados abrangentes, com exceção de parte dos ativos que lastreiam os contratos de previdência tradicional, que estão mensurados ao custo amortizado.

A Companhia aloca sistematicamente a receita ou despesa financeira total esperada de seguro ou resseguro ao longo da duração do grupo de contratos ao resultado usando as taxas de desconto determinadas no reconhecimento inicial do grupo de contratos.

Para grupos de contratos de seguro (previdência tradicional), para os quais mudanças nas premissas que se referem a risco financeiro têm efeito substancial sobre os valores pagos aos titulares de apólice, a Companhia faz a alocação sistemática para as receitas ou despesas financeiras resultantes de estimativas de fluxos de caixa futuros utilizando a taxa que aloca as receitas ou despesas financeiras esperadas ao longo da duração restante do grupo de contratos à taxa constante

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.19. Contratos de seguro--Continuação

Receita ou despesa financeira de contratos de seguro com característica de participação direta (VFA)

Para contratos com características de participação direta, para os quais a entidade mantém os itens subjacentes, a entidade fez a escolha da política contábil de desagregar receitas ou despesas financeiras de seguro do período para incluir no resultado o valor que elimina descasamentos contábeis com receitas ou despesas incluídas no resultado nos itens subjacentes mantidos, incluindo no resultado as receitas ou despesas que correspondam exatamente às receitas ou despesas incluídas no resultado para os itens subjacentes, resultando em que o valor líquido e apresentado separadamente dos itens seja igual a zero.

Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas para contratos de seguro e resseguro

Para os modelos de mensuração BBA e VFA Companhia utiliza principalmente projeções determinísticas para estimar o valor presente dos fluxos de caixa futuros e para alguns grupos utiliza técnicas de modelagem estocástica. Um modelo estocástico é uma ferramenta para estimar distribuições de probabilidade de resultados potenciais, permitindo variação aleatória em uma ou mais premissas ao longo do tempo. A variação aleatória é geralmente baseada em flutuações observadas em dados históricos para um período selecionado usando técnicas de séries temporais padrão. As seguintes premissas foram usadas ao estimar os fluxos de caixa futuros:

Taxas de mortalidade (Vida, Vida longo prazo - parcela de riscos de previdência e Resseguro) e Sobrevivência (Previdência - Tradicional e VGBL/PGBL, Saúde individual e Vida longo prazo - parcela de vida).

As premissas sobre mortalidade são baseadas em tábuas padrão da indústria nacional, de acordo com o tipo de contrato celebrado. Elas refletem a experiência histórica recente e são ajustadas quando apropriado para refletir as próprias experiências da Companhia e perspectivas futuras. As premissas são diferenciadas por vários fatores, incluindo (mas não limitado a) sexo do segurado, classe de subscrição e tipo de contrato.

Um aumento nas taxas esperadas de mortalidade e/ou sobrevivência aumentará o custo esperado de benefícios, o que reduzirá os lucros futuros esperados da Companhia.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.19. Contratos de seguro--Continuação

Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas para contratos de seguro e resseguro--Continuação

Tábuas utilizadas	2025	2024	2023
Previdência riscos	BR-EMS (Sob) / Winklevoss / Álvaro Vindas	BR-EMS (Sob) / Winklevoss / Álvaro Vindas	BR-EMS (Sob) / Winklevoss / Álvaro Vindas
Previdência	BR-EMS (Sob)	BR-EMS (Sob)	BR-EMS (Sob)
Vida longo Prazo	BR-EMS (Mor)	BR-EMS (Mor)	BR-EMS (Mor)
Saúde Individual	BR-EMS (Mor)	BR-EMS (Mor)	BR-EMS (Mor)

Despesas alocáveis ao grupo de contratos

As premissas de despesas operacionais refletem os custos projetados de manutenção e atendimento as obrigações da Companhia frente aos contratos de seguro vigentes e despesas indiretas associadas alocadas a grupos de contratos por meio de métodos sistemáticos e racionais, e que são aplicados de forma consistente a todos os custos que possuem características semelhantes. O nível atual de despesas é considerado como uma base de despesa apropriada, ajustada pela inflação de despesa esperada, se apropriado. Uma variação no nível esperado de despesas alterará os lucros futuros esperados da Companhia.

Taxas de cancelamento por morte, inadimplência e desistência

As premissas de rescisão (cancelamento) dos contratos são determinadas usando medidas estatísticas com base na experiência da Companhia e variam de acordo com o tipo de produto, duração do contrato e tendências de vendas. Um aumento nas taxas de inadimplência no início da vigência do contrato tenderia a reduzir os lucros da Companhia, mas aumentos posteriores têm efeito amplamente neutro.

Taxas de desconto (BBA, VFA e Passivo de sinistros)

Os passivos/ativos de contratos de seguro são calculados descontando os fluxos de caixa futuros esperados a uma taxa livre de risco, acrescida de um prêmio de iliquidez, quando aplicável. As taxas livres de risco são determinadas tendo por referência os rendimentos de títulos soberanos de alta liquidez na moeda dos passivos do contrato de seguro (Reais).

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.19. Contratos de seguro--Continuação

Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas para contratos de seguro e resseguro -- Continuação

O prêmio de iliquidez é determinado a partir de taxas de mercado observáveis, tendo como base um portfólio de crédito privado de referência, indexado em CDI e CDI+, cujos emissores possuem rating Brasil igual ou superior à A. Expurga-se do spread over DI o prêmio pelo risco de crédito, com base na probabilidade de default de cada emissor, e obtém-se por diferença o prêmio pelo risco de liquidez.

As taxas de desconto aplicadas para desconto de fluxos de caixa futuros estão listadas abaixo:

	Ajuste de liquidez	1 Ano		2 anos		5 anos		10 anos	
		2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Saúde Individual	100%	14,22%	13,70%	13,45%	13,87%	12,89%	13,58%	12,50%	13,13%
Saúde/Odonto Coletivo Clube									
Prestamista BBA									
Previdência Riscos VG+VI+AR/Viagem Tradicional	75%	14,09%	13,37%	13,28%	13,54%	12,68%	13,23%	12,27%	12,78%
Resseguro									
Odonto Individual							12,89%		
PGBL/VGBL	50%	13,95%	13,05%	13,11%	13,21%	12,47%		12,03%	12,34%

Ajuste de risco para riscos não financeiros (ajuste de risco)

O ajuste de risco para riscos não financeiros representa a compensação que a Companhia exige para suportar a incerteza sobre o valor e tempestividade dos fluxos de caixa de grupos de contratos de seguro e cobre risco de seguro, risco de cancelamento e risco de despesa. O ajuste de risco reflete um valor que uma seguradora pagaria racionalmente para remover a incerteza de que os fluxos de caixa futuros excederiam o valor da melhor estimativa.

A Companhia estimou o ajuste de risco usando uma técnica de custo de capital para todos os grupos de contrato, exceto para os contratos de previdência (tradicional e VGBL/PGBL) para os quais utilizou um percentil escolhido de intervalo de confiança.

O custo de capital representa o retorno exigido pela Companhia para compensar a exposição ao risco não financeiro. O intervalo de confiança utilizado para os contratos de previdência (tradicional e VGBL/PGBL) a técnica do intervalo de confiança se baseia no cálculo de um intervalo, associado a uma probabilidade (o nível de confiança), que representa a confiança de que o intervalo contém o parâmetro.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.19. Contratos de seguro--Continuação

Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas para contratos de seguro e resseguro -- Continuação

Ajuste de risco para riscos não financeiros (ajuste de risco) -- Continuação

O ajuste de risco calculado em durações futuras é descontado até a data do balanço pela taxa livre de risco, a ser mantido como parte do passivo total do contrato de seguro.

O ajuste de risco dos contratos de seguro corresponde a níveis maiores ou iguais que 60%.

Amortização da CSM

O valor da CSM para um grupo de contratos de seguro é reconhecido no resultado como receita de seguro em cada período para refletir os serviços do contrato de seguro prestados sob o grupo de contratos de seguro naquele período por meio da determinação de unidades de cobertura do grupo. O número de unidades de cobertura de um grupo é a quantidade de serviços de contrato de seguro prestados pelos contratos do grupo, determinada considerando a quantidade de benefícios oferecidos e o período de cobertura esperado. Para os contratos de resseguro mantidos, a amortização da CSM é semelhante aos contratos de seguros emitidos e reflete o padrão esperado de subscrição dos contratos subjacentes porque o nível de serviço prestado depende do número de contratos subjacentes em vigor.

Ativos para fluxos de caixa de aquisição de seguros

A Companhia aplica julgamento na determinação das premissas utilizadas na metodologia para alocar sistematicamente e racionalmente os fluxos de caixa de aquisição de seguros a grupos de contratos de seguros. Isso inclui julgamentos sobre se é esperado que os contratos de seguro surjam de renovações de contratos de seguros existentes e, quando aplicável, o valor a ser alocado aos grupos incluindo renovações futuras e o volume de renovações esperadas de novos contratos emitidos no período.

Nos exercícios corrente e anterior, a Companhia alocou fluxo de caixa de aquisição de seguros para grupos de contratos de seguros futuros, pois esperava renovações decorrentes de novos contratos emitidos no período.

No exercício corrente e anterior, a Companhia não identificou fatos e circunstâncias que indicassem que os ativos pudessem estar desvalorizados.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.20. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas

A preparação das demonstrações financeiras da Companhia requer que a Administração faça julgamentos e estimativas e adote premissas que afetam os valores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos, bem como as divulgações de passivos contingentes, na data-base das demonstrações financeiras.

Contudo, a incerteza relativa a essas premissas e estimativas poderia levar a resultados que requeiram um ajuste significativo ao valor contábil do ativo ou passivo afetado em períodos futuros. Revisões contínuas são feitas sobre as estimativas e premissas e o reconhecimento contábil de efeitos que porventura surjam são efetuados no resultado do exercício em que as revisões ocorrem.

As principais premissas relativas a fontes de incerteza nas estimativas futuras e outras importantes fontes de incerteza em estimativas na data do balanço, envolvendo risco significativo de causar um ajuste significativo no valor contábil dos ativos e passivos no próximo exercício social, são discutidas a seguir:

Provisões para glosas e créditos de liquidação duvidosa

O Grupo utiliza uma matriz de provisão por unidade de negócio para calcular a perda de crédito esperada para contas a receber e glosas. As taxas de provisão aplicadas são baseadas em dias de atraso para agrupamentos de vários segmentos de clientes que apresentam padrões de perda semelhantes (como, por exemplo, por região geográfica, tipo de produto ou tipo de cliente e risco de crédito, entre outras).

A matriz de provisão baseia-se inicialmente nas taxas de perda histórica observadas pelas unidades de negócio. O Grupo revisa a matriz de forma prospectiva para ajustá-la de acordo com a experiência histórica de perda de crédito. Em todas as datas de relatórios, as taxas de perda histórica observadas são atualizadas considerando o histórico de recebimento por operadora, além de análise individual dos recebíveis para capturar riscos específicos da contraparte e havendo necessidade é realizado o provisionamento total da carteira em aberto desses clientes.

A avaliação da correlação entre as taxas de perda histórica observadas, as condições econômicas previstas e as perdas de crédito esperadas são uma estimativa significativa. A quantidade de perdas de crédito esperadas é sensível a mudanças nas circunstâncias e nas condições econômicas previstas. A experiência histórica de perda de crédito do Grupo e a previsão das condições econômicas também podem não representar o padrão real do cliente no futuro. As informações sobre as perdas de crédito esperadas sobre as contas a receber do Grupo estão divulgadas na Nota 5.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.20. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas--Continuação

Valor justo de instrumentos financeiros

Quando o valor justo de ativos e passivos financeiros apresentados no balanço patrimonial não puder ser obtido de mercados ativos, é determinado utilizando técnicas de avaliação, incluindo o método de fluxo de caixa descontado. Os dados para esses métodos se baseiam naqueles praticados no mercado, quando possível, contudo, quando isso não for viável, um determinado nível de julgamento é requerido para estabelecer o valor justo. O julgamento inclui considerações sobre os dados utilizados como, por exemplo, risco de liquidez, risco de crédito e volatilidade. Mudanças nas premissas sobre esses fatores poderiam afetar o valor justo apresentado dos instrumentos financeiros.

Perda por redução ao valor recuperável de ativos não financeiros

Uma perda por redução ao valor recuperável existe quando o valor contábil de um ativo ou unidade geradora de caixa excede o seu valor recuperável, que é o maior entre o valor justo líquido das despesas de venda e o valor em uso. O cálculo do valor em uso é baseado no modelo de fluxo de caixa descontado. Os fluxos de caixa derivam do orçamento para os próximos cinco anos e não incluem atividades de reorganização com as quais o Grupo ainda não tenha se comprometido ou investimentos futuros significativos que melhorarão a base de ativos da unidade geradora de caixa objeto de teste. O valor recuperável é sensível à taxa de desconto utilizada no método de fluxo de caixa descontado, bem como os recebimentos de caixa futuros esperados e à taxa de crescimento utilizada para fins de extrapolação. As principais premissas utilizadas para determinar o valor recuperável das diversas unidades geradoras de caixa, incluindo análise de sensibilidade, são detalhados na Nota 8 e 10.

Arrendamentos - Estimativa da taxa incremental sobre empréstimos

O Grupo não é capaz de determinar prontamente a taxa de juros implícita no arrendamento e, portanto, considera a sua taxa de incremental sobre empréstimos para mensurar os passivos do arrendamento. A taxa incremental é a taxa de juros que o Grupo teria que pagar ao pedir emprestado, por prazo semelhante e com garantia semelhante, os recursos necessários para obter o ativo com valor similar ao ativo de direito de uso em ambiente econômico similar. Dessa forma, essa avaliação requer que a Administração considere estimativas quando não há taxas observáveis disponíveis (como por exemplo, subsidiárias que não realizam operações de financiamento) ou quando elas precisam ser ajustadas para refletir os termos e condições de um arrendamento (por exemplo, quando os arrendamentos não estão na moeda funcional de uma subsidiária). O Grupo estima a taxa incremental usando dados observáveis (como taxas de juros de mercado), quando disponíveis, e considera nesta estimativa aspectos que são específicos do Grupo (como o rating de crédito da subsidiária).

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.20. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas--Continuação

Imposto de renda e contribuição social

O imposto de renda e a contribuição social diferidos ativos são reconhecidos somente na extensão em que seja provável que existirá base tributável positiva para a qual as diferenças temporárias possam ser utilizadas e os prejuízos fiscais possam ser compensados. A recuperação do saldo dos impostos diferidos ativos é revisada no final de cada exercício e, quando não for mais provável que lucros tributáveis futuros estarão disponíveis para permitir a recuperação de todo o ativo, ou parte dele, o saldo do ativo é ajustado pelo montante que se espera que seja recuperado.

Julgamento significativo da Administração é requerido para determinar o valor do imposto diferido ativo que pode ser reconhecido, com base no prazo provável e nível de lucros tributáveis futuros, juntamente com estratégias de planejamento fiscal futuras.

Provisão para contingências

O Grupo reconhece provisão para causas tributários e trabalhistas. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais. Os fundamentos e natureza da provisão para contingências estão descritos na Nota 14.

Contrato de seguros

Os julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas para contratos de seguro e resseguro estão apresentados na Nota 2.19.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.21. Normas e interpretações novas e revisadas já emitidas, mas ainda não efetivas em 31 de dezembro de 2025 e não adotadas de forma antecipada

IFRS 18: Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras

Em abril de 2024, o IASB emitiu o IFRS 18, que substitui o IAS 1 (equivalente ao CPC 26 (R1) - Apresentação de Demonstrações Financeiras). O IFRS 18 introduz novos requisitos para apresentação dentro da demonstração do resultado do exercício, incluindo totais e subtotais especificados. Além disso, as entidades são obrigadas a classificar todas as receitas e despesas dentro da demonstração do resultado do exercício em uma das cinco categorias: operacional, investimento, financiamento, impostos de renda e operações descontinuadas, das quais as três primeiras são novas.

A norma também exige a divulgação de medidas de desempenho definidas pela administração, subtotais de receitas e despesas, e inclui novos requisitos para a agregação e desagregação de informações financeiras com base nas “funções” identificadas das demonstrações financeiras primárias (*primary financial statements* (PFS)) e das notas explicativas.

Além disso, alterações de escopo restrito foram feitas ao IAS 7 (equivalente ao CPC 03 (R2) - Demonstração dos Fluxos de Caixa), que incluem a alteração do ponto de partida para determinar os fluxos de caixa das operações pelo método indireto, de “lucro ou prejuízo do período” para “lucro ou prejuízo operacional” e a remoção da opcionalidade à classificação dos fluxos de caixa de dividendos e juros. Além disso, há alterações consequentes em vários outros padrões.

O IFRS 18 e as alterações nas outras normas entrarão em vigor para períodos de relatórios iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027, com a aplicação antecipada permitida e devendo ser divulgada, embora no Brasil a adoção antecipada não seja permitida. O IFRS 18 será aplicado retrospectivamente.

O Grupo está atualmente trabalhando para identificar todos os impactos que as alterações terão nas demonstrações financeiras primárias e notas explicativas às demonstrações financeiras.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.21. Normas e interpretações novas e revisadas já emitidas, mas ainda não efetivas em 31 de dezembro de 2025 e não adotadas de forma antecipada--Continuação

Alterações à IFRS 9 e à IFRS 7 - Alterações à Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros

Em maio de 2024, o *International Accounting Standards Board* (IASB) emitiu as alterações à IFRS 9 and IFRS 7 – *Amendments to the Classification and Measurement of Financial Instruments* (Alterações na Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros), que introduzem modificações relevantes aos requisitos de classificação, mensuração e divulgação de instrumentos financeiros. Em convergência com essas alterações, o Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) deverá incorporar as mudanças por meio de futuras revisões dos pronunciamentos CPC 48 – Instrumentos Financeiros e CPC 40 (R1) – Instrumentos Financeiros: Evidenciação.

As principais alterações introduzidas são as seguintes:

- Um esclarecimento de que um passivo financeiro é baixado na “data de liquidação” e a introdução de uma opção de política contábil (quando determinadas condições forem atendidas) para dar baixa em passivos financeiros liquidados por meio de um sistema eletrônico de pagamentos antes da data de liquidação.
- Orientação adicional sobre como os fluxos de caixa contratuais de ativos financeiros com características ambientais, sociais e de governança corporativa (ESG) e similares devem ser avaliados.
- Esclarecimentos sobre o que constitui “características sem direito de regresso” e quais são as características dos instrumentos contratualmente vinculados.
- Introdução de novos requisitos de divulgação para instrumentos financeiros com características contingentes e requisitos adicionais de divulgação para instrumentos patrimoniais mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes (OCI)

As alterações são aplicáveis para períodos anuais com início em ou após 1º de janeiro de 2026, sendo permitida a adoção antecipada apenas para a classificação de ativos financeiros e as divulgações relacionadas. Não se espera que as alterações tenham um impacto material nas demonstrações financeiras do Grupo.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

3. Transação da Atlântica Hospitais

Em 16 de agosto de 2024, a Companhia consumou o fechamento da Parceria com a Atlântica Hospitais e Participações, S.A. ("Atlântica Hospitais") - companhia direcionada ao investimento em hospitais, controlada indireta da Bradseg Participações S.A., que por sua vez é controladora do Grupo Bradesco Seguros -, para a criação da nova rede de hospitais "Atlântica D'Or" (Pacífico Holding Imobiliária Hospitalar S.A. e Pacífico Operações Hospitalares S.A.). A Parceria se constituiu de uma associação societária destinada à realização de investimentos, construção, desenvolvimento e operação de hospitais, à razão de 50,01% para a Rede D'Or, que será a operadora hospitalar e controladora da nova rede de hospitais Atlântica D'Or, e 49,99% para a Atlântica Hospitais, e abrange todos os investimentos e ativos, incluindo imobiliários, referentes aos hospitais. Em 31 de março de 2025, a Companhia consumou o fechamento da contribuição dos ativos e passivos do Hospital São Luiz Campinas e do Campinas Empreendimentos Imobiliários à Atlântica D'Or. A Companhia recebeu da Bradesco Seguros o montante de R\$ 383.393.

Em 01 de setembro de 2025, a Companhia celebrou com a Atlântica Hospitais um acordo de investimento, compra e venda e outras avenças, tendo por objetivo a contribuição do Hospital Glória D'Or e da SPE IH Glória D'Or, na cidade do Rio de Janeiro, à rede de hospitais Atlântica D'Or, uma parceria societária detida na razão de 50,01% pela Rede D'Or, e 49,99% pela Atlântica Hospitais. Em 30 de janeiro de 2026, a Companhia consumou o fechamento da contribuição dos ativos e passivos do Hospital Glória D'Or e da SPE IH Glória D'Or à Atlântica D'Or. A Companhia recebeu da Bradesco Seguros o montante de R\$ 452.037, em razão da aquisição das ações correspondentes a 49,99%.

Em 10 de novembro de 2025, a Companhia celebrou com a Atlântica Hospitais um acordo de investimento, compra e venda e outras avenças, tendo por objetivo a contribuição das operações hospitalares do Maternidade São Luiz Star, na cidade do São Paulo, à rede de hospitais Atlântica D'Or, uma parceria societária detida na razão de 50,01% pela Rede D'Or, e 49,99% pela Atlântica Hospitais. Na data de fechamento da operação, em razão da aquisição das ações correspondentes a 49,99% das operações hospitalares do Maternidade São Luiz Star, a Atlântica Hospitais pagará à Companhia o preço de aquisição de R\$223.000. A operação não contempla o imóvel no qual as atividades da Maternidade São Luiz Star são desenvolvidas, o qual continuará sendo 100% detido pelo grupo Rede D'Or.

A consumação da transação do Maternidade São Luiz Star está sujeita ao cumprimento de certas condições suspensivas usuais em operações desta natureza, incluindo as devidas aprovações regulatórias.

Em 31 de dezembro de 2025, a parceria engloba quatro ativos hospitalares em operação (São Luiz Guarulhos, São Luiz Alphaville, Macaé D'Or e Hospital Campinas) e outros dois projetos em desenvolvimento (localizados em Taubaté e Ribeirão Preto).

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Caixa, equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários

4.1. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora			Consolidado		
	2025	2024	2023	2025	2024	2023
Caixa e equivalentes de caixa						
Caixas e bancos	13.626	14.484	34.391	63.526	98.562	190.162
Aplicações financeiras	200.537	394.427	223.032	3.641.889	6.472.189	3.077.246
Caixa e equivalentes de caixa	214.163	408.911	257.423	3.705.415	6.570.751	3.267.408

As aplicações financeiras classificadas como equivalentes de caixa têm vencimentos inferiores a três meses contados da data de contratação e sem modificação significativa de valor.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Caixa, equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários--Continuação

4.2. Títulos e valores mobiliários

A tabela a seguir, apresenta a composição dos títulos e valores mobiliários e suas respectivas classificações contábeis, valores de curva e mercado, além das taxas médias contratadas:

	Valor justo por meio do resultado		Controladora	Valor justo por meio do resultado	Controladora	Valor justo por meio do resultado	Controladora
			2025		2024		2023
Descrição	Valor de mercado/ contábil	Taxa média de juros	Total	Taxa média de juros	Total	Taxa média de juros	Total
Títulos de renda fixa - privados	7.105.528		7.105.528		9.164.455		9.239.574
Certificados de depósito bancário							
Pós-fixado CDI %	6.965.003	101,68%CDI	6.965.003	103,09%CDI	9.164.455	104,20% CDI	9.239.574
Letras financeiras							
Pós-fixado CDI +	84.556	CDI+0,27%a.a.	84.556	-	-	-	-
Pós-fixado CDI %	55.969	105,00%CDI	55.969	103,58%CDI	76.411	-	-
Títulos de renda fixa - públicos	1.304.929		1.304.929	-	31.537	-	-
Letras financeiras do tesouro	1.304.929	SELIC	1.304.929	SELIC	31.537	-	-
Cotas de fundos de investimentos	26	-	26	-	66	-	302
Cotas de fundos de investimentos não exclusivos	26	-	26	-	66	-	302
			8.410.483		9.272.469		9.239.876
		Circulante	8.410.483		9.272.469		9.239.876
		Não Circulante	-		-		-

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Caixa, equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários--Continuação

4.2. Títulos e valores mobiliários—Continuação

Descrição	Valor justo por meio do resultado	Valor justo por meio de outros resultados abrangentes		Custo amortizado		Taxa média de juros(a)	Consolidado	Taxa média de juros(a)	Consolidado	Taxa média de juros(a)	Consolidado
	Valor de mercado/contábil	Valor avaliado pela curva	Valor de mercado/contábil	Valor avaliado pela curva/contábil	Valor de mercado		2025		2024		2023
							Total		Total		Total
Títulos de renda fixa - privados	13.147.968	1.061.154	1.051.751	-	-		14.199.719		16.460.183		15.146.182
Certificados de depósito bancário											
Pós-fixado CDI +	19.721	-	-	-	-	CDI+0,26%a.a.	19.721	-	-	-	-
Pós-fixado CDI %	9.596.330	119.617	119.617	-	-	101,69%CDI	9.715.947	103,02%CDI	11.831.712	104,16%CDI	11.412.274
Debêntures											
Pré-fixado	73.366	-	-	-	-	12,79%a.a.	73.366	-	-	16,28% a.a.	197
Pós-fixado CDI +	1.011.561	188.529	192.991	-	-	CDI+1,72%a.a.	1.204.552	CDI+2,07%a.a.	1.949.526	CDI+1,65% a.a.	1.242.235
Pós-fixado CDI %	2.647	657	590	-	-	116,96%CDI	3.237	125,95%CDI	26.077	114,08%CDI	115.222
Pós-fixado IPCA	580.135	-	-	-	-	IPCA+7,29%a.a.	580.135	IPCA+8,49%a.a.	240	IPCA+6,9% a.a.	458
Pós-fixado IGP-M	-	108.210	95.522	-	-	IGPM+5,84%a.a.	95.522	IGPM+5,84%a.a.	98.514	-	-
Letras financeiras											
Pós-fixado CDI +	1.683.459	-	-	-	-	CDI+0,47%a.a.	1.683.459	CDI+0,85%a.a.	1.693.454	CDI+1,7%a.a.	1.203.416
Pós-fixado CDI %	116.001	-	-	-	-	108,99%CDI	116.001	108,35%CDI	759.735	113,81%CDI	1.088.988
Pós-fixado IPCA	-	612.431	610.887	-	-	IPCA+8,17%a.a.	610.887	-	-	-	-
Notas promissórias	8.728	31.710	32.144	-	-	CDI+1,54%a.a.	40.872	CDI+1,52%a.a.	43.574	CDI+1,66%a.a.	34.912
CRI	1.213	-	-	-	-	15,86%a.a.	1.213	17,13%a.a.	2.805	-	-
DPGE	54.807	-	-	-	-	CDI+0,49%a.a.	54.807	CDI+0,55%a.a.	54.546	CDI+1,18% a.a.	48.480
Títulos de renda fixa - públicos	14.185.127	2.347.400	2.266.779	3.797.523	3.657.993		20.249.429		11.563.860		9.565.785
Letras financeiras do tesouro	13.253.796	127.833	127.896	-	-	SELIC	13.381.692	SELIC	7.728.533	SELIC	6.238.511
Letras do tesouro nacional											
Pré-fixado	600.028	-	-	-	-	13,43%a.a.	600.028	15,94%a.a.	201.123	9,72%a.a.	202.108
Notas do tesouro nacional											
Série F - Pré-fixado	341	20.120	18.671	-	-	9,27%a.a.	19.012	8,86%a.a.	31.152	8,85%a.a.	34.104
Série B - Pós-fixado IPCA	33.239	1.868.352	1.797.723	72.923	65.407	IPCA+6,42%a.a.	1.903.885	IPCA+5,44%a.a.	1.331.299	IPCA+4,47%a.a.	1.173.561
Série C - Pós-fixado IGP-M	78.483	331.095	322.489	1.763.795	1.631.781	IGPM+5,94%a.a.	2.164.767	IGPM+5,81%a.a.	2.271.753	IGPM+5,77%a.a.	1.917.501
Títulos de renda fixa no exterior	219.240	-	-	1.960.805	1.960.805	13,86%a.a.	2.180.045				
Títulos de renda variável	227.711	-	-	-	-		227.711		159.937		226.069
Ações	227.711	-	-	-	-		227.711	-	159.997	-	226.250
Redução ao valor recuperável	-	-	-	-	-		-	-	(60)	-	(181)
Cotas de fundos de investimentos	3.949.500	-	-	-	-		3.949.500		5.730.397		5.216.366
Cotas de fundos de investimentos em renda fixa, participações e multimercados	3.922.215	-	-	-	-		3.922.215	-	5.710.028	-	5.181.786
Cotas de fundos de investimentos em ações	27.285	-	-	-	-		27.285	-	20.369	-	34.580
Outras Aplicações	3.820	-	-	-	-		3.820	-	4.406	-	11.940
							38.630.179		33.918.783		30.166.342
							Circulante		32.067.003		28.463.882
							Não Circulante		1.851.780		1.702.460

(a) Taxas médias de mercado para títulos e valores mobiliários classificados como valor justo por meio do resultado e, para os títulos classificados como valor justo por meio de outros resultados abrangentes e custo amortizado, taxas médias de aquisição (curva) para fins de apropriação de juros, sendo os ativos a valor justo por meio de outros resultados abrangentes também marcados a mercado para fins de mensuração do valor justo.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

5. Contas a receber

Descrição	Nota	Controladora			Consolidado		
		2025	2024	2023	2025	2024	2023
Contas a receber de serviços hospitalares	5.1	5.312.008	4.934.013	4.840.796	8.689.373	8.192.585	7.939.681
Outras contas a receber	5.2	-	-	-	3.212.746	3.005.041	2.673.832
		5.312.008	4.934.013	4.840.796	11.902.119	11.197.626	10.613.513
Circulante		5.312.008	4.934.013	4.840.796	10.167.395	9.463.784	8.939.144
Não circulante		-	-	-	1.734.724	1.733.842	1.674.369

5.1. Serviços hospitalares

As contas a receber de clientes consistem em saldos a receber das operadoras de saúde e de particulares, como segue:

	Controladora			Consolidado		
	2025	2024	2023	2025	2024	2023
Contas a receber de convênios e planos de saúde	6.282.646	5.930.188	5.649.437	10.236.070	9.833.191	9.313.213
Contas a receber de particulares	116.415	118.795	137.584	213.927	232.795	274.185
Provisão para créditos de liquidação duvidosa e para glosas	(1.087.053)	(1.114.970)	(946.225)	(1.760.624)	(1.873.401)	(1.647.717)
	5.312.008	4.934.013	4.840.796	8.689.373	8.192.585	7.939.681

Movimentação da provisão para glosas e créditos de liquidação duvidosa

	Controladora			Consolidado		
	2025	2024	2023	2025	2024	2023
Saldo no início do exercício	(1.114.970)	(946.225)	(843.770)	(1.873.401)	(1.647.717)	(1.477.168)
(Constituição)/reversão de provisão para glosas e créditos de liquidação duvidosa	(780.782)	(756.064)	(713.511)	(1.467.155)	(1.318.636)	(1.360.565)
Baixas (a)	792.166	587.319	611.056	1.525.355	1.092.952	1.190.016
Provisão oriunda da transferência de ativos do Hospital Campinas	16.533	-	-	-	-	-
Alienação/venda de participação	-	-	-	54.577	-	-
Saldo no final do exercício	(1.087.053)	(1.114.970)	(946.225)	(1.760.624)	(1.873.401)	(1.647.717)

(a) Contempla as baixas de incobráveis e as eliminações de provisão de glosa entre as Companhias do Grupo.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

5. Contas a receber--Continuação

5.1. Serviços hospitalares--Continuação

Em 31 de dezembro, a análise do vencimento de saldos de contas a receber de clientes era:

Controladora									
		Vencido							
	Total	A vencer	1 - 30 días	31 - 60 días	61 - 90 días	91 - 120 días	121 - 180 días	181 - 360 días	360 - 720 días
2025	6.399.061	4.263.759	149.692	162.354	149.863	197.343	246.512	533.617	695.921
2024	6.048.983	3.757.285	142.631	204.249	118.674	186.389	226.633	622.224	790.898
2023	5.787.021	3.872.484	124.381	149.745	157.292	69.848	256.869	505.329	651.073
Consolidado									
		Vencido							
	Total	A vencer	1 - 30 días	31 - 60 días	61 - 90 días	91 - 120 días	121 - 180 días	181 - 360 días	360 - 720 días
2025	10.449.997	6.265.931	598.516	298.737	267.530	234.563	423.324	900.188	1.461.208
2024	10.065.986	5.569.426	380.060	360.568	270.776	250.452	446.173	1.243.045	1.545.486
2023	9.587.398	5.935.957	265.208	246.311	254.297	177.761	399.362	1.040.609	1.267.893

As receitas da Companhia decorrem da prestação de serviços hospitalares, inclusive do uso de medicamentos e materiais hospitalares. A receita é reconhecida na extensão em que for provável que benefícios econômicos serão gerados para a Companhia e quando possa ser mensurada de forma confiável, ou seja, no momento da prestação dos serviços médicos, por um valor que reflete a contrapartida a que uma entidade espera ter direito, em troca da prestação de serviços para um cliente.

Movimentação da provisão para glosas e créditos de liquidação duvidosa

As provisões para glosas e para créditos de liquidação duvidosa estão apresentadas como redução do saldo de contas a receber e são constituídas em montante considerado suficiente pela Administração para fazer face às perdas esperadas na realização dos valores faturados.

Como critério para provisionamento de glosas, a Companhia anualmente analisa a performance de recebimento dos títulos vencidos entre 360 e 720 dias, prazo considerado suficiente para esgotamento do processo de cobrança. O percentual encontrado é aplicado sobre a receita bruta registrada e provisionado no resultado corrente refletindo a melhor expectativa da Administração baseado no histórico analisado. A análise é feita de forma individualizada por unidade geradora de caixa, assim como o percentual provisionado de glosa no exercício.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

5. Contas a receber--Continuação

5.1. Serviços hospitalares--Continuação

Movimentação da provisão para glosas e créditos de liquidação duvidosa--Continuação

Como critério para provisionamento de créditos de liquidação duvidosa é realizada análise individual dos recebíveis para capturar riscos específicos da contraparte e havendo necessidade é realizado o provisionamento parcial ou total da carteira em aberto desses clientes.

5.2. Outras contas a receber

A seguir, os recebíveis de 31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023 apresentados nas demonstrações financeiras consolidadas:

Descrição	Nota	Consolidado		
		2025	2024	2023
Outros créditos operacionais	5.2.1	1.996.059	2.092.780	1.938.788
Contraprestações a receber - administradora de planos	5.2.2	1.067.960	786.391	601.109
Outros (a)		148.727	125.870	133.935
		3.212.746	3.005.041	2.673.832
Circulante		1.478.022	1.271.199	999.463
Não circulante		1.734.724	1.733.842	1.674.369

(a) O saldo está representado, principalmente, por recebíveis relativos a compromissos mobiliários e recebíveis não ligados diretamente a operação de seguros, em suas controladas que atuam neste ramo.

5.2.1. Outros créditos operacionais

	Consolidado		
	2025	2024	2023
Valores a receber do FCVS - SFH			
Principal (nota 5.2.1.1)	1.957.588	2.028.967	1.963.933
Redução do valor recuperável (nota 5.2.1.1)	(221.282)	(227.873)	(223.473)
Recursos bloqueados (a)	102.802	80.601	74.483
Outros (b)	156.951	211.085	123.845
Total	1.996.059	2.092.780	1.938.788
Circulante	264.847	363.323	270.146
Não circulante	1.731.212	1.729.457	1.668.642

(a) Referem-se a recursos bloqueados nas contas correntes bancárias e fundos de investimento em decorrência de demandas judiciais; e

(b) O saldo está representado principalmente, por adiantamento a prestadores.

Rede D’Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

5. Contas a receber--Continuação

5.2. Outras contas a receber--Continuação

5.2.1. Outros créditos operacionais--Continuação

5.2.1.1. Valores a receber do FCVS - SFH

Descrição	Consolidado 2025
Saldo dos valores a receber FCVS-SFH em 31/12/2024	2.028.967
Adições	216.048
Baixas	(287.428)
Saldo dos valores a receber FCVS-SFH em 31/12/2025	1.957.587
Saldo da Redução ao valor recuperável em 31/12/2025	(221.281)
Saldo final líquido da redução ao valor recuperável em 31/12/2025	1.736.306
Circulante	99.829
Não Circulante	1.636.477

Descrição	Consolidado 2024
Saldo dos valores a receber FCVS-SFH em 31/12/2023	1.963.933
Adições	212.433
Baixas	(147.399)
Saldo dos valores a receber FCVS-SFH em 31/12/2024	2.028.967
Saldo da Redução ao valor recuperável em 31/12/2024	(227.873)
Saldo final líquido da redução ao valor recuperável em 31/12/2024	1.801.094
Circulante	143.926
Não Circulante	1.657.168

Descrição	Consolidado 2023
Saldo dos valores a receber FCVS-SFH em 31/12/2022	1.921.639
Adições	266.755
Baixas	(224.461)
Saldo dos valores a receber FCVS-SFH em 31/12/2023	1.963.933
Saldo da Redução ao valor recuperável em 31/12/2023	(223.473)
Saldo final líquido da redução ao valor recuperável em 31/12/2023	1.740.460
Circulante	146.305
Não Circulante	1.594.155

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

5. Contas a receber--Continuação

5.2. Outras contas a receber--Continuação

5.2.1. Outros créditos operacionais--Continuação

5.2.1.1. *Valores a receber do FCVS - SFH*--Continuação

Em 31/12/2025, existem processos judiciais relativos ao Seguro Habitacional do Sistema Financeiro da Habitação (SH/SFH) em que a Companhia é citada e que se encontram em andamento. Ditos processos podem originar desembolso de caixa futuro com o correspondente pedido de reembolso pela Companhia à Caixa Econômica Federal (CAIXA), administradora do Fundo de Compensação de Variações Salariais (FCVS). Nos casos em que o processo judicial se encontra em fase de execução provisória, para evitar a antecipação do desembolso naqueles não transitados em julgado, a Companhia oferece para garantia do juízo apólices de seguro garantia. Em 31/12/2025, o montante total garantido por meio de seguro garantia é de R\$ 1.123.206 (R\$ 1.133.941 em 2024 e R\$ 1.184.025 em 2023). O SH/SFH foi criado pelo artigo 14 da Lei nº 4.380/1964 e desde 1967 passou a ser garantido pelo FCVS. As seguradoras são demandadas judicialmente no equivocado papel de representantes do FCVS, papel este de responsabilidade da CAIXA, administradora do referido Fundo. Em decorrência da defesa nas ações judiciais, em benefício do FCVS, é garantido às seguradoras, por serem partes ilegítimas nos processos, o direito de receberem o reembolso de todos os dispêndios incorridos. A Lei nº 12.409/2011, modificada pela Lei nº 13.000/2014, bem como a Resolução CCFCVS nº 364 de 28/03/2014 determinam expressamente a responsabilidade do FCVS, através da sua administradora CAIXA, pelos processos judiciais que tenham fundamento na apólice pública do SH/SFH. Atualmente o ressarcimento das seguradoras pelo FCVS, relativos aos pagamentos realizados em ações judiciais envolvendo o SH/SFH, é realizado de acordo com os critérios estabelecidos pela Resolução CCFCVCS nº 448/2019 e atualizado pela variação da TR entre a data do pagamento de cada despesa e a data do efetivo reembolso.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

5. Contas a receber--Continuação

5.2. Outras contas a receber--Continuação

5.2.2. Contraprestações a receber - planos de saúde

Planos de saúde administrados são a modalidade em que a Companhia administra as despesas médicas e hospitalares em favor de seus clientes e é integralmente reembolsada pelos clientes, registrando como receita da operação somente sua taxa de administração. Os valores referentes a contraprestações a receber, por faixa de vencimento, são:

	Consolidado		
	2025	2024	2023
A vencer			
A vencer entre 1 e 30 dias	950.854	703.766	529.669
A vencer entre 31 e 60 dias	36.247	24.182	33.325
A vencer entre 61 e 180 dias	16.111	12.400	7.672
A vencer entre 181 e 365 dias	-	-	2.985
Total a vencer	1.003.212	740.348	573.651
Vencidos			
Vencidos entre 1 e 30 dias	50.711	44.947	26.518
Vencidos entre 31 e 60 dias	14.617	664	128
Vencidos entre 61 e 180 dias	1.018	730	334
Vencidos entre 181 e 365 dias	854	4	21
Vencidos acima de 365 dias	3.100	3.000	3.463
Total	70.300	49.345	30.464
Provisão para redução ao valor recuperável	(5.552)	(3.302)	(3.006)
Total vencidos	64.748	46.043	27.458
Total de prêmios a receber	1.073.512	789.693	604.115
Total de provisão para redução ao valor recuperável	(5.552)	(3.302)	(3.006)
Total	1.067.960	786.391	601.109

6. Estoques

	Controladora			Consolidado		
	2025	2024	2023	2025	2024	2023
Medicamentos	154.193	138.042	129.465	353.373	328.274	264.475
Materiais especiais	141.241	105.129	84.610	293.537	184.263	136.935
Descartáveis	119.507	95.787	91.573	298.194	172.967	152.594
Materiais de consumo geral	42.654	24.302	13.739	93.786	80.686	40.942
Materiais de laboratório	10.022	8.380	5.071	39.570	30.777	18.127
Fios cirúrgicos	9.176	7.427	6.514	18.065	14.226	11.047
Rouparia	5.035	3.725	2.936	14.923	11.609	10.165
Alimentação	6.817	4.832	3.519	12.431	11.133	8.784
Outros	39.133	42.632	28.366	72.231	78.942	62.827
	527.778	430.256	365.793	1.196.110	912.877	705.896

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

7. Transações com partes relacionadas

Principais transações com partes relacionadas

A natureza das principais transações entre partes relacionadas está resumida abaixo:

- (i) *Aluguéis* - a Companhia mantém aluguel de imóveis de propriedade dos controladores, quais sejam: imóveis dos hospitais Copa D'Or e Quinta D'Or e o imóvel da unidade administrativa. Os aluguéis estão a valor de mercado e geraram uma despesa no resultado do período findo em 31 de dezembro de 2025 de R\$ 31.294 (R\$ 30.383 em 31 de dezembro de 2024), referentes aos juros e amortização do direito de uso. Os aluguéis são reajustados anualmente pelo IPCA.
- (ii) *Transferências de recursos entre empresas* - a fim de melhorar as operações de certas investidas e prover recursos para expansão e/ou aquisições, a Administração efetua transferências de recursos entre as empresas do Grupo conforme contratos de remessas de conta corrente firmados entre si. Os saldos são substancialmente eliminados no consolidado.
- (iii) *Serviços compartilhados* - são serviços centralizados prestados pela controladora, a Rede D'Or, como jurídico, marketing, contabilidade, tesouraria, contas a pagar e contas a receber, que são compartilhados entre as demais entidades do grupo com base em critérios de rateio que levam em consideração a contribuição de cada entidade para a receita bruta consolidada.
- (iv) *Debêntures* - certas subsidiárias emitiram debêntures não conversíveis em ações, sendo a totalidade destas debêntures adquirida pela controladora. Essas debêntures têm o objetivo de prover recursos às investidas para investimento nas operações e expansão.
- (v) *Notas comerciais escriturais* - certas subsidiárias realizaram colocação privada de notas comerciais escriturais, não conversíveis em quotas, em casos específicos, conversíveis em quotas, sendo a totalidade destas notas comerciais adquirida pela controladora. Essas notas comerciais têm o objetivo de prover recursos às investidas para investimento nas operações e expansão.
- (vi) Parte das receitas e contas a receber é decorrente de transações comerciais no curso normal das operações, referentes a atendimentos médicos a conveniados da Sul América. Essas transações possuem tabelas referenciais por tipo de prestação de serviço realizadas pela Companhia junto à Sul América e os prazos de vencimento desses serviços estão estipulados em contrato assinado entre as partes.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

7. Transações com partes relacionadas--Continuação

Além dos saldos apresentados nas tabelas abaixo, a Controladora e a controlada Rede D'Or Finance realizaram três operações de emissão e compra de debêntures: i) em 17 de janeiro de 2018, a subsidiária Rede D'Or Finance realizou a primeira emissão de sênior notes, no valor total de US\$500.000 mil, e no mesmo momento, a Controladora emitiu debêntures (10ª emissão), que foram adquiridas parcialmente por outros investidores e pela subsidiária Rede D'Or Finance (Nota 13); ii) em 22 de janeiro de 2020, a subsidiária Rede D'Or Finance realizou a segunda emissão de sênior notes, no valor total de US\$850.000 mil. Em 13 de fevereiro de 2020, a Rede D'Or Finance reabriu a segunda emissão de sênior notes e emitiu US\$350.000 mil adicionais com as mesmas características da emissão inicial. Adicionalmente, em 17 de abril de 2020, a Controladora emitiu debêntures (17ª emissão - 1ª Série) adquiridas pela controlada Rede D'Or Finance; e iii) em 09 de setembro de 2025, a subsidiária Rede D'Or Finance realizou a terceira emissão de sênior notes, no valor total de US\$500.000 mil. Adicionalmente, em 30 de setembro de 2025, a Controladora emitiu debêntures (37ª emissão) adquiridas pela controlada Rede D'Or Finance. As respectivas debêntures foram realizadas com esforços de colocação no exterior, em conformidade com a legislação vigente.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

7. Transações com partes relacionadas--Continuação

Saldos com partes relacionadas

Empresa	Controladora											
	2025				2024				2023			
	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo não circulante	Resultado	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo não circulante	Resultado	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo não circulante	Resultado
Debêntures Norte D'Or (k)	27.506	-	-	5.633	44.561	-	-	7.885	1.058	30.000	-	5.794
Debêntures São Lucas (l)	427.570	-	-	50.492	-	-	-	2.217	41.411	-	-	6.308
Debêntures Hospital Nossa Senhora das Neves (d)	354.236	-	-	57.869	335.528	-	-	49.827	168.775	131.757	-	30.560
Debêntures Biocor (f)	108.177	-	-	14.727	62.450	-	-	5.649	33.836	-	-	145
Debêntures São Carlos (j)	131.552	-	-	17.847	-	-	-	-	-	-	-	-
Debêntures Proncor (m)	259.139	-	-	26.059	-	-	-	-	-	-	-	-
Debêntures Acreditar (n)	47.746	-	-	21.720	-	-	-	-	-	-	-	-
Debêntures Onco Dor (o)	266.353	-	-	31.353	-	-	-	-	-	-	-	-
Debêntures Clinp (q)	4.947	-	-	348	-	-	-	-	-	-	-	-
Debêntures Clinivac (r)	2.689	-	-	189	-	-	-	-	-	-	-	-
Debêntures Oncologistas (s)	26.790	365.792	-	27.028	-	-	-	-	-	-	-	-
Debêntures São Rafael (t)	17.092	270.000	-	17.092	-	-	-	-	-	-	-	-
Debêntures Cia Saúde (u)	15.579	1.000.000	-	15.579	-	-	-	-	-	-	-	-
Notas Comerciais Escriturais Onco Star SP (g)	-	1.553.594	-	198.120	-	1.205.473	-	122.929	-	983.889	-	-
Notas Comerciais Escriturais Medix (h)	-	-	-	902	5.287	-	-	632	-	-	-	-
Notas Comerciais Escriturais Cehon (p)	85.913	-	-	10.113	-	-	-	-	-	-	-	-
Serviços compartilhados												
Medise Medicina Diagnóstico e Serviços Ltda.	-	-	-	14.987	-	-	-	12.288	-	-	-	10.568
Hospital Esperança S.A.	-	-	-	51.006	-	-	-	42.404	-	-	-	38.095
Hospital São Marcos S.A.	-	-	-	8.046	-	-	-	6.259	-	-	-	5.542
Hospital Norte D'Or de Cascadura S.A.	-	-	-	11.768	-	3.020	-	11.854	-	10.772	-	10.605
J. Badim S.A.	-	25.786	-	2.917	-	22.868	-	4.225	-	18.643	-	4.034
Oncologia D'Or S.A.	-	16.912	-	106.585	-	13.479	-	85.267	-	-	-	70.365
Hospital Fluminense S.A.	-	-	-	24.405	-	-	-	18.006	-	-	-	16.494
Clínica São Vicente	-	-	-	20.732	-	-	-	16.356	-	-	-	11.218
Hospital Alpha-Med LTDA.	-	-	-	5.275	-	-	-	4.522	-	-	-	3.474
Hospital UDI	-	-	-	18.693	-	-	-	17.938	-	-	-	15.036
Onco Star SP	-	3.650	-	35.502	-	3.834	-	16.698	-	-	-	15.901
DF Star	-	-	-	31.572	-	-	-	24.613	-	-	-	18.540
Samer	-	-	-	9.072	-	-	-	7.832	-	-	-	6.029
São Lucas	-	1.908	-	20.030	-	5.449	-	16.497	-	61.427	-	13.884
São Rafael	-	8.836	-	52.448	-	11.114	-	42.877	-	-	-	38.424
Hospital Santa Cruz	-	-	-	17.374	-	-	-	14.356	-	-	-	11.027
Hospital Aliança	-	-	-	30.264	-	-	-	21.636	-	-	-	20.806
São Carlos	-	2.882	-	12.509	-	2.112	-	8.803	-	17.700	-	6.320

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

7. Transações com partes relacionadas--Continuação

Saldos com partes relacionadas--Continuação

Empresa	Controladora											
	2025				2024				2023			
	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo não circulante	Resultado	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo não circulante	Resultado	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo não circulante	Resultado
Glória D'Or	-	-	-	16.041	-	-	-	13.205	-	-	-	10.206
Cárdio Pulmonar	-	-	-	20.066	-	-	-	18.747	-	-	-	16.028
Hospital Brasil Mauá	-	-	-	16.847	-	-	-	13.463	-	-	-	11.779
Hospital Balbino	-	-	-	3.968	-	-	-	3.144	-	-	-	3.016
Biocor Hospital de Doenças Cardiovasculares	-	1.634	-	13.103	-	1.315	-	10.489	-	-	-	4.841
Proncor Unidade Intensiva Cardiorespiratória	-	1.247	-	5.747	-	1.445	-	4.368	-	6.549	-	3.356
Hospital Nossa Senhora das Neves	-	2.323	-	16.113	-	2.964	-	12.279	-	934	-	9.509
Hospital Novo Atibaia	-	-	-	16.121	-	-	-	12.470	-	-	-	10.089
Hospital Memorial Arthur Ramos	-	-	-	13.091	-	-	-	11.797	-	-	-	10.655
Hospital Alphaville	-	19.940	-	18.928	-	1.012	-	1.012	-	-	-	-
Hospital Macaé	-	9.014	-	8.795	-	219	-	219	-	-	-	-
Hospital Guarulhos	-	20.042	-	18.697	-	1.345	-	1.345	-	-	-	-
Hospital Campinas	-	5.594	-	16.598	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros	-	5.083	-	69.281	-	1.741	-	61.381	-	5.139	-	61.464
Unidade de Radiologia Clínica Ltda. (a)	-	87	-	-	-	14.742	-	-	-	14.393	-	-
Jenner S.A. (a)	-	2.000	-	-	-	2.000	-	-	-	2.000	-	-
JMJB Diagnósticos e Serviços Hospitalares S.A. (a)	-	10.609	-	-	-	12.021	-	-	-	12.021	-	-
J. Badim S.A. (a)	-	7.308	-	-	-	7.195	-	-	-	8.975	-	-
JM&AM Empreendimentos Imobiliários S.A. (b)	-	370	-	31.200	-	370	-	30.293	-	370	-	31.686
Onco Star SP (c)	-	-	-	-	-	29.598	-	-	-	-	-	-
JTO Holding S.A. (a)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	210.262	-	-
Rede D'Or Finance	-	263.891	-	-	-	263.891	-	-	-	263.891	-	-
Outros	-	33.363	-	161	-	198.857	-	-	-	207.119	-	-
	1.775.289	3.631.865	-	1.253.013	447.826	1.806.064	-	755.782	245.080	1.985.841	-	531.798

Rede D’Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

7. Transações com partes relacionadas--Continuação

Saldos com partes relacionadas--Continuação

Empresa	Consolidado													
	2025					2024					2023			
	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Resultado	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Resultado	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Resultado
Debêntures Mederi (e)	-	-	-	-	-	190.917	-	-	-	25.566	36.492	131.757	-	12.381
Debêntures Biocor (f)	-	-	16.860	-	(2.629)	-	-	12.231	-	(331)	-	-	-	-
Notas Comerciais Escriturais Cenon (i)	-	-	-	-	164	1.234	-	-	-	204	-	-	-	-
Serviços compartilhados														
J Badim S.A.	-	25.786	-	-	2.917	-	22.868	-	-	4.225	-	18.643	-	4.034
New Surgical Materiais Cirúrgicos (a) (v)	-	21.523	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
JMJB Diagnósticos e Serviços Hospitalares S.A.	-	10.609	-	-	-	-	12.021	-	-	-	-	12.021	-	-
J Badim S.A. (a)	-	8.221	-	-	-	-	7.832	-	-	-	-	9.529	-	-
JM&AM Empreendimentos Imobiliários S.A. (b)	-	370	-	-	31.294	-	370	-	-	30.383	-	370	-	31.782
Outros	-	7.645	-	4.337	-	-	18.912	-	3.769	-	-	19.483	5.179	-
	-	74.154	16.860	4.337	31.746	192.151	62.003	12.231	3.769	60.047	36.492	191.803	5.179	48.197

- (a) Transferências de recursos para aquisição de empresas, imóveis, expansão das operações, dentre outras. Os saldos são substancialmente eliminados no consolidado.
- (b) Aluguel de imóveis de propriedade dos controladores da Rede D’Or.
- (c) Onco Star SP, a Rede D’Or forneceu recursos para a aquisição de máquinas e equipamentos, como parte da rotina operacional.
- (d) Em 15 de março de 2023, o Hospital Nossa Senhora das Neves realizou sua 2ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$158.200, inicialmente com vencimento em 15 de março de 2025, no entanto, prorrogado para 15 de março de 2026. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D’Or São Luiz. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 2,9% ao ano. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento, acrescidos da remuneração devida. Não há garantias das debêntures.
- Em 02 de janeiro de 2024, o Hospital Nossa Senhora das Neves realizou sua 4ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$16.500, inicialmente com vencimento em 02 de janeiro de 2025, no entanto, prorrogado para 02 de janeiro de 2026. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D’Or São Luiz S.A. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,00% ao ano e 2,90% ao ano a partir de 17/03/2025. Não há garantias das debentures. Em 02 de janeiro de 2026 houve a liquidação da debênture. Os juros e o valor nominal foram pagos na data de vencimento, acrescidos da remuneração devida.
- Em 06 de fevereiro de 2025, o Hospital Nossa Senhora das Neves realizou sua 6ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$ 26.978 com vencimento em 06 de fevereiro de 2026. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D’Or São Luiz S.A. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,00% ao ano. Não há garantias das debentures. Em 06 de fevereiro de 2026 houve a liquidação da debênture. Os juros e o valor nominal foram pagos na data de vencimento, acrescidos da remuneração devida.
- Em 31 de março de 2025, o Hospital Nossa Senhora das Neves realizou sua 7ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$ 10.000 com vencimento em 31 de março de 2026. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D’Or São Luiz S.A. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,00% ao ano. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento, acrescidos da remuneração devida. Não há garantias das debentures.
- Em 18 de dezembro de 2025, o Hospital Nossa Senhora das Neves realizou sua 8ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$ 212.260 com vencimento em 20 de dezembro de 2026. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D’Or São Luiz S.A. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,00% ao ano. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento, acrescidos da remuneração devida. Não há garantias das debentures.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

7. Transações com partes relacionadas--Continuação

Saldos com partes relacionadas--Continuação

- (e) Em 15 de março de 2023, a Mederi Distribuição e Importação de Produtos para a Saúde S.A. realizou sua 3ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$158.200, inicialmente com vencimento em 15 de março de 2025, no entanto, prorrogado para 15 de março de 2026. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pelo Hospital Nossa Senhora das Neves. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 2,9% ao ano. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento, acrescidos da remuneração devida. Não há garantias das debêntures.
- Em 02 de janeiro de 2024, a Mederi Distribuição e Importação de Produtos para a Saúde S.A. realizou sua 5ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$16.500, inicialmente com vencimento em 02 de janeiro de 2025, no entanto, prorrogado para 02 de janeiro de 2026. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Hospital Nossa Senhora das Neves S.A. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,00% ao ano e 2,90% ao ano a partir de 17/03/2025. Não há garantias das debêntures. Em 02 de janeiro de 2026 houve a liquidação da debênture. Os juros e o valor nominal foram pagos na data de vencimento, acrescidos da remuneração devida.
- No segundo trimestre de 2025, a Rede D'Or passou a consolidar a Mederi Distribuição e Importação de Produtos para Saúde S.A. em suas demonstrações financeiras.
- (f) Em 19 de dezembro de 2023, o Biocor Hospital de Doenças Cardiovasculares S.A. realizou sua 1ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$33.691, com vencimento em 19 de dezembro de 2024, no entanto, prorrogado para 20 de dezembro de 2026. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or São Luiz S.A. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,0% ao ano. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento, acrescidos da remuneração devida. Não há garantias das debêntures.
- Em 26 de agosto de 2024, o Biocor Hospital de Doenças Cardiovasculares S.A. realizou sua 2ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$10.000, com vencimento em 30 de agosto de 2025, no entanto, prorrogado para 30 de agosto de 2026. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento, no limite de R\$5.100 pela Rede D'Or São Luiz S.A e R\$4.900 pela Biocor Indústria e pesquisa LTDA. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,0% ao ano. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento, acrescidos da remuneração devida. Não há garantias das debêntures.
- Em 14 de novembro de 2024, o Biocor Hospital de Doenças Cardiovasculares S.A. realizou sua 3ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$ 15.000, com vencimento em 14 de novembro de 2025, no entanto, prorrogado para 30 de novembro de 2026. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento, no limite de R\$ 11.000 pela Rede D'Or São Luiz S.A e R\$ 4.000 pela Biocor Indústria e pesquisa LTDA. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,00% ao ano. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento, acrescidos da remuneração devida. Não há garantias das debêntures.
- Em 23 de dezembro de 2024, o Biocor Hospital de Doenças Cardiovasculares S.A. realizou sua 4ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$ 15.000, com vencimento em 23 de dezembro de 2025, no entanto, prorrogado para 20 de dezembro de 2026. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento, no limite de R\$ 12.000 pela Rede D'Or São Luiz S.A e R\$ 3.000 pela Biocor Indústria e pesquisa LTDA. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,00% ao ano. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento, acrescidos da remuneração devida. Não há garantias das debêntures.
- Em 26 de fevereiro de 2025, o Biocor Hospital de Doenças Cardiovasculares S.A. realizou sua 5ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$ 10.000, com vencimento em 26 de fevereiro de 2026. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento, no limite de R\$ 8.000 pela Rede D'Or São Luiz S.A e R\$ 2.000 pela Biocor Indústria e pesquisa LTDA. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,00% ao ano. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento, acrescidos da remuneração devida. Não há garantias das debêntures.
- Em 28 de maio de 2025, o Biocor Hospital de Doenças Cardiovasculares S.A. realizou sua 6ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$ 10.000 com vencimento em 28 de maio de 2026. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or São Luiz S. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,00% ao ano. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento, acrescidos da remuneração devida. Não há garantias das debêntures.
- Em 10 de outubro de 2025, o Biocor Hospital de Doenças Cardiovasculares S.A. realizou sua 7ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$ 13.000 com vencimento em 10 de outubro de 2026. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or São Luiz S. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,00% ao ano. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento, acrescidos da remuneração devida. Não há garantias das debêntures.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

7. Transações com partes relacionadas--Continuação

Saldos com partes relacionadas--Continuação

- (g) Em 29 de dezembro de 2023, a Onco Star SP Oncologia Ltda., realizou colocação privada de notas comerciais escriturais, conversíveis em quotas, sem garantia real ou fidejussória, em série única, da primeira emissão, no valor de R\$1.082.544, com vencimento em 29 de dezembro de 2030. As notas comerciais poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or São Luiz. As notas comerciais não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As notas comerciais são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 1,0% ao ano. Os juros e valor nominal serão pagos na data de vencimento, acrescidos da remuneração devida. Não há garantias.

Em 29 de dezembro de 2024, a Onco Star SP Oncologia Ltda., realizou colocação privada de notas comerciais escriturais, conversíveis em quotas, sem garantia real ou fidejussória, em série única, da segunda emissão, no valor de R\$150.000, com vencimento em 29 de dezembro de 2030. As notas comerciais poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or São Luiz. As notas comerciais não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As notas comerciais são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 1,0% ao ano. Os juros e valor nominal serão pagos na data de vencimento, acrescidos da remuneração devida. Não há garantias.

- (h) Em 06 de fevereiro de 2024, a Memorial Imagem e Diagnóstico Ltda. (Mediix) realizou colocação privada de notas comerciais escriturais, conversíveis em quotas, sem garantia real ou fidejussória, em série única, da primeira emissão, no valor de R\$4.655, inicialmente com vencimento em 06 de fevereiro de 2025, no entanto, prorrogado para 06 de agosto de 2026. As notas comerciais poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or São Luiz. As notas comerciais não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As notas comerciais são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,0% ao ano. Não há garantias. Em 28 de novembro de 2025, foi realizada a liquidação total antecipada. Os juros e valor nominal foram pagos na data de vencimento, acrescidos da remuneração devida.

- (i) Em 22 de maio de 2024, o Instituto de Radioterapia do Vale do Paraíba Ltda. (CENON) realizou colocação privada de notas comerciais escriturais, não conversíveis em quotas, sem garantia real ou fidejussória, em série única, da primeira emissão, no valor de R\$2.525, inicialmente com vencimento em 22 de maio de 2025, no entanto, prorrogado para 22 de maio de 2026. As notas comerciais poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pelo Centro Oncológico Do Vale Ltda. (IOV). As notas comerciais não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As notas comerciais são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,0% ao ano. Não há garantias. Em 17 de novembro de 2025, foi realizada a liquidação total antecipada. Os juros e valor nominal foram pagos na data de vencimento, acrescidos da remuneração devida.

- (j) Em 15 de janeiro de 2025, o São Carlos realizou sua 5ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$20.000 com vencimento em 15 de janeiro de 2026. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or São Luiz S.A. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,00% ao ano. Não há garantias das debentures. Em 15 de janeiro de 2026 houve a liquidação da debênture. Os juros e o valor nominal foram pagos na data de vencimento, acrescidos da remuneração devida.

Em 06 de fevereiro de 2025, o São Carlos realizou sua 6ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$60.843 com vencimento em 06 de fevereiro de 2026. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or São Luiz S.A. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,00% ao ano. Não há garantias das debentures. Em 06 de fevereiro de 2026 houve a liquidação da debênture. Os juros e o valor nominal foram pagos na data de vencimento, acrescidos da remuneração devida.

Em 20 de maio de 2025, o São Carlos realizou sua 7ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$32.862 com vencimento em 20 de maio de 2026. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or São Luiz S.A. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,00% ao ano. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento, acrescidos da remuneração devida. Não há garantias das debentures.

- (k) Em 06 de fevereiro de 2025, o Norte D'Or realizou sua 7ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$ 17.343 com vencimento em 06 de fevereiro de 2026, no entanto, prorrogado para 06 de fevereiro de 2027. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or São Luiz S.A. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,00% ao ano até 10 de abril de 2025 e 10,03% ao ano a partir de 10 de abril de 2025. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento, acrescidos da remuneração devida. Não há garantias das debentures.

Em 30 de abril de 2025, o Norte D'Or realizou sua 8ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$ 5.430 inicialmente com vencimento em 30 de outubro de 2025, no entanto, prorrogado para 30 de abril de 2026. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or São Luiz S.A. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 10,03% ao ano. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento, acrescidos da remuneração devida. Não há garantias das debentures.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

7. Transações com partes relacionadas--Continuação

Saldos com partes relacionadas--Continuação

- (l) Em 06 de fevereiro de 2025, o São Lucas realizou sua 6ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$137.499 com vencimento em 06 de fevereiro de 2026. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or São Luiz S.A. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,00% ao ano. Não há garantias das debentures. Em 06 de fevereiro de 2026 houve a liquidação da debênture. Os juros e o valor nominal foram pagos na data de vencimento, acrescidos da remuneração devida.

Em 27 de março de 2025, o São Lucas realizou sua 7ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$15.000 com vencimento em 27 de março de 2026. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or São Luiz S.A. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,00% ao ano. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento, acrescidos da remuneração devida. Não há garantias das debentures.

Em 13 de maio de 2025, o São Lucas realizou sua 8ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$ 52.176 com vencimento em 13 de maio de 2026. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or São Luiz S.A. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,00% ao ano. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento, acrescidos da remuneração devida. Não há garantias das debentures.

Em 20 de maio de 2025, o São Lucas realizou sua 9ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$ 142.403 com vencimento em 20 de maio de 2026. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or São Luiz S.A. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,00% ao ano. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento, acrescidos da remuneração devida. Não há garantias das debentures.

Em 20 de julho de 2025, o São Lucas realizou sua 10ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$ 20.000 com vencimento em 20 de julho de 2026. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or São Luiz S.A. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,00% ao ano. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento, acrescidos da remuneração devida. Não há garantias das debentures.

Em 09 de dezembro de 2025, o São Lucas realizou sua 11ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$ 450.000 com vencimento em 10 de dezembro de 2026. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or São Luiz S.A. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,00% ao ano. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento, acrescidos da remuneração devida. Não há garantias das debentures.

- (m) Em 06 de fevereiro de 2025, o Proncor realizou sua 9ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$106.988 com vencimento em 06 de fevereiro de 2026. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or São Luiz S.A. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,00% ao ano. Não há garantias das debentures. Em 06 de fevereiro de 2026 houve a liquidação da debênture. Os juros e o valor nominal foram pagos na data de vencimento, acrescidos da remuneração devida.

Em 28 de março de 2025, o Proncor realizou sua 10ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$5.000 com vencimento em 28 de março de 2026. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or São Luiz S.A. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,00% ao ano. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento, acrescidos da remuneração devida. Não há garantias das debentures.

Em 13 de maio de 2025, o Proncor realizou sua 11ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$22.690 com vencimento em 13 de maio de 2026. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or São Luiz S.A. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,00% ao ano. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento, acrescidos da remuneração devida. Não há garantias das debentures.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

7. Transações com partes relacionadas--Continuação

Saldos com partes relacionadas--Continuação

Em 24 de julho de 2025, o Proncor realizou sua 12ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor total de R\$366.600 com vencimento em 24 de julho de 2026. Até 30 de setembro de 2025, foram subscritas o valor de R\$ 29.100. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or São Luiz S.A. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,00% ao ano. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento, acrescidos da remuneração devida. Não há garantias das debentures.

- (n) Em 17 de abril de 2025, a Acreditar realizou sua 1ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$181.000 com vencimento em 17 de abril de 2026. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or São Luiz S.A. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,00% ao ano. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento, acrescidos da remuneração devida. Não há garantias das debentures.
- (o) Em 17 de abril de 2025, o Onco Dor Oncologia realizou sua 1ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$235.000 com vencimento em 17 de abril de 2026. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or São Luiz S.A. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,00% ao ano. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento, acrescidos da remuneração devida. Não há garantias das debentures.
- (p) Em 17 de abril de 2025, a Onco Dor BA Oncologia Ltda. (Cehon), realizou colocação privada de notas comerciais escriturais, não conversíveis em quotas, sem garantia real ou fidejussória, em série única, da segunda emissão, no valor de R\$75.800, com vencimento em 17 de abril de 2026. As notas comerciais poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or São Luiz. As notas comerciais não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As notas comerciais são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,0% ao ano. Os juros e valor nominal serão pagos na data de vencimento, acrescidos da remuneração devida. Não há garantias.
- (q) Em 06 de agosto de 2025, a CLINP – Clínica Pediátrica S.A. realizou sua 2ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$4.600, com vencimento em 10 de agosto de 2026. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or São Luiz. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,00% ao ano. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento, acrescidos da remuneração devida. Não há garantias das debentures.
- (r) Em 06 de agosto de 2025, a CLINIVAC – Clínica Pediátrica S.A. realizou sua 2ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$2.500, com vencimento em 10 de agosto de 2026. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or São Luiz. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,00% ao ano. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento, acrescidos da remuneração devida. Não há garantias das debentures.
- (s) Em 10 de agosto de 2025, a Oncologia Rede D'Or S.A. realizou sua 1ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$370.000 com vencimento em 10 de agosto de 2030. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or São Luiz S.A. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,00% ao ano. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento, acrescidos da remuneração devida. Não há garantias das debentures.
- (t) Em 10 de agosto de 2025, o São Rafael realizou sua 1ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$ 270.000 com vencimento em 10 de agosto de 2030. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or São Luiz S.A. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 1,75% ao ano. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento, acrescidos da remuneração devida. Não há garantias das debentures.
- (u) Em 24 de novembro de 2025, a Sulamérica Companhia de Seguro saúde realizou sua 2ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$1.000.000 com vencimento em 18 de novembro de 2033. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or São Luiz S.A. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 1,10% ao ano. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento, acrescidos da remuneração devida. Não há garantias das debentures.
- (v) Em 14 de janeiro de 2026 a Rede D'Or, por meio de sua subsidiária MDR Distribuição e Importação de Produtos para Saúde S.A., passou a deter 100% de participação na empresa Newsurgical Materiais Cirúrgicos Comércio Ltda.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

7. Transações com partes relacionadas--Continuação

Remuneração do pessoal-chave da Administração

A Companhia considera como "Pessoal-chave da Administração" somente os integrantes da sua diretoria estatutária e os membros do Conselho de Administração. Em 31 de dezembro 2025, 2024 e 2023, a remuneração do pessoal-chave da Administração foi resumida como segue:

	2025	2024	2023
Salários e bônus	117.200	124.482	109.183
Benefícios	388	180	192
Remuneração baseada em ações	22.252	39.052	43.004
	139.840	163.714	152.379

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8. Investimentos em subsidiárias, coligadas e controladas em conjunto

Composição e movimentação dos investimentos - Controladora

Empresa	2024	Resultado de equivalência patrimonial	Dividendos	Aumento de capital/AFAC	Redução de capital /devolução de AFAC	Venda/ Alienação de participação (a)	Transferência	Baixas (b)	Outros	2025
Medise Medicina Diagnóstico e Serviços S.A.	139.584	24.501	-	-	(28.138)	-	-	-	5.679	141.626
Hospital Esperança S.A.	5.175.670	252.848	(458.110)	-	(846)	-	(1.000)	-	-	4.968.562
PMJ Empreendimentos Imobiliários S.A.	889.825	19.524	(15.265)	45.617	-	-	(14.398)	-	-	925.303
Norte D'Or Participações S.A. (incluindo ágio)	133.602	(1.644)	-	516	-	-	-	-	-	132.474
Onco D'Or Oncologia S.A.	1.096.859	225.729	(1.052.877)	-	-	-	-	-	27.691	297.402
Jenner S.A. (incluindo ágio)	369.301	99.242	(399.707)	-	-	-	-	-	-	68.836
JMJB Diagnósticos e Serviços Hospitalares	44.811	(1.080)	-	-	-	-	-	-	-	43.731
Rodin Empreendimentos e Participações S.A.	447.492	(12.527)	-	30.553	-	-	-	(465.518)	-	-
Quinta Empreendimentos Imobiliários Ltda.	84.724	12.601	(16.482)	-	-	-	(22.918)	(57.925)	-	-
Hospital Fluminense S.A. (incluindo ágio)	317.729	45.239	(29.289)	14.636	-	-	-	-	-	348.315
Cardial Serviços Médicos (incluindo ágio)	137.980	65.155	(25.620)	-	-	-	-	-	-	177.515
TJK Empreendimentos Hospitalares	17.513	2.390	(1.950)	-	-	-	-	-	-	17.953
Villa Lobos Empreendimentos Imobiliários Ltda.	173.630	15.426	(1.770)	-	-	-	(34.322)	(152.964)	-	-
Santa Luzia II Empreendimentos Imobiliários Ltda.	61.572	(1.458)	-	-	-	-	-	-	-	60.114
Campinas Empreendimentos Imobiliários Ltda.	364.359	4.066	-	-	-	-	(363.197)	-	(5.228)	-
Sator Empreendimentos e Participações Ltda.	4.089.079	210.430	(78.181)	-	(25.626)	-	(4.195.702)	-	-	-
Hospitais Integrados da Gávea S.A. - Clínica São Vicente (c)	-	6.951	-	6.014	-	-	4.195.702	-	-	4.208.667
Rede D'or São Luiz Serviços Médicos S.A.	415.271	(21.121)	(76.673)	-	(55.198)	-	-	-	-	262.279
Olimpia Projeto Rua do Rocio 86 SPE S.A.	623.100	24.737	(3.504)	-	(37.421)	-	(31.037)	(575.875)	-	-
Laboratórios Richet	361.915	(12.875)	-	30.019	-	-	-	-	-	379.059
Santa Luzia III	306.751	16.728	-	5.513	-	-	(15.183)	(313.809)	-	-
Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A.	484.640	585	(94)	-	-	-	-	-	(41)	485.090
Clínica Médica São Remo	58.453	(10.155)	-	18.519	-	-	-	-	-	66.817
Hospital Santa Cruz	433.842	26.677	(49.347)	34.309	-	-	-	-	-	445.481
Advance Plano de Saúde S.A.	40.419	(9.096)	-	-	-	-	-	-	-	31.323
Prisma Capital	1.604.880	2.400	-	-	-	-	-	-	-	1.607.280
RDSLGF Greenfields Ltda.	540.958	25.256	-	173.122	(186.774)	-	363.197	-	-	915.759
RDSL OH Operações Hospitalares Ltda.	114.943	42.911	-	232.219	(103.768)	-	-	-	-	286.305
Traditio Companhia de Seguros	5.002.876	1.195.388	(408.525)	136.641	-	-	-	-	(64.019)	5.862.361
Cia Saúde - SulAmérica	4.183.579	1.471.934	(561.043)	203.101	-	-	-	-	(51.584)	5.245.987
SAEPAR Serviços e Participações	2.183.881	511.390	(163.862)	62.715	-	-	-	-	(46.751)	2.547.373
Outros	1.779.914	124.914	(99.062)	492.645	(45.284)	(208.953)	118.858	(235.481)	15.085	1.942.636
	31.679.152	4.357.066	(3.441.361)	1.486.139	(483.055)	(208.953)	-	(1.801.572)	(119.168)	31.468.248

(a) Em 31 de outubro de 2025, a Companhia consumou o fechamento com a George Holding S.A., sociedade detida por fundos geridos pela CVC Capital Partners, da alienação da totalidade da participação societária de sua titularidade no capital social da GSH Corp Participações S.A.

(b) A Controladora promoveu uma reorganização societária, envolvendo a venda de participações em determinadas controladas diretas para outra empresa controlada do Grupo.

(c) Incorporações reversas, sendo elas Sator Empreendimentos incorporada pela SVGávea Empreendimentos e Participações S.A. e posteriormente SVGávea Empreendimentos incorporada pelo Hospitais Integrados da Gávea S.A. - Clínica São Vicente, em outubro e novembro de 2025, respectivamente.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8. Investimentos em subsidiárias, coligadas e controladas em conjunto--Continuação

Composição e movimentação dos investimentos - Controladora--Continuação

Empresa	2024	Resultado de equivalência patrimonial	Dividendos	Aumento de capital/AFAC	Redução de capital/ devolução de AFAC	Transferência	Baixas	Outros	2025
Onco Star	(454.758)	(136.215)	-	-	-	-	-	(5.966)	(596.939)
Centro Hospitalar São Marcos S.A.	(8.911)	50	-	2.966	-	-	-	-	(5.895)
Hospital São Marcos (incluindo ágio)	(97.039)	36.876	-	-	(4.983)	-	-	(4.743)	(69.889)
Rede D'or Finance	(158.713)	(7.885)	-	-	-	-	-	-	(166.598)
	(719.421)	(107.174)	-	2.966	(4.983)	-	-	(10.709)	(839.321)
Equivalência patrimonial		<u>4.249.892</u>							

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8. Investimentos em subsidiárias, coligadas e controladas em conjunto--Continuação

Composição e movimentação dos investimentos - Controladora--Continuação

Empresa	2023	Resultado de equivalência patrimonial	Dividendos	Aumento de capital/AFAC	Redução de capital	Transferência	Outros	2024
Medise Medicina Diagnóstico e Serviços S.A.	247.261	29.387	(148.524)	9.444	-	-	2.016	139.584
Hospital Esperança S.A.	4.350.628	522.985	(714.550)	1.056.732	-	-	(40.125)	5.175.670
PMJ Empreendimentos Imobiliários S.A.	902.254	16.068	(33.662)	5.165	-	-	-	889.825
Norte D'Or Participações S.A. (incluindo ágio)	126.956	6.541	-	105	-	-	-	133.602
Onco D'Or Oncologia S.A.	892.114	204.745	-	-	-	-	-	1.096.859
Jenner S.A. (incluindo ágio)	290.265	79.036	-	-	-	-	-	369.301
JMJB Diagnósticos e Serviços Hospitalares	45.287	(476)	-	-	-	-	-	44.811
Rodin Empreendimentos e Participações S.A.	283.335	(7.587)	-	171.744	-	-	-	447.492
Quinta Empreendimentos Imobiliários Ltda.	93.925	18.858	(28.059)	-	-	-	-	84.724
Hospital Fluminense S.A. (incluindo ágio)	294.761	27.448	(35.021)	30.541	-	-	-	317.729
Cardial Serviços Médicos (incluindo ágio)	117.990	36.790	(16.800)	-	-	-	-	137.980
TJK Empreendimentos Hospitalares	17.478	1.950	(1.915)	-	-	-	-	17.513
Villa Lobos Empreendimentos Imobiliários Ltda.	221.265	24.706	(61.700)	-	(10.641)	-	-	173.630
Santa Luzia II Empreendimentos Imobiliários Ltda.	63.408	(1.836)	-	-	-	-	-	61.572
Campinas Empreendimentos Imobiliários Ltda.	369.075	16.659	-	3.694	(25.069)	-	-	364.359
Sator Empreendimentos e Participações Ltda.	3.540.316	225.547	-	323.216	-	-	-	4.089.079
Rede D'or São Luiz Serviços Médicos S.A.	316.878	95.393	-	3.000	-	-	-	415.271
Olimpia Projeto Rua do Rocio 86 SPE S.A.	617.864	35.329	(31.673)	1.580	-	-	-	623.100
Proncordis Pronto Atendimento Cardiológico Ltda.	451	(3)	-	-	-	-	-	448
Laboratórios Richet	328.103	(35.699)	-	69.511	-	-	-	361.915
Santa Luzia III	308.411	19.746	(22.067)	661	-	-	-	306.751
Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A.	485.204	(1.063)	-	-	-	-	499	484.640
Clínica Médica São Remo	50.285	(10.105)	-	18.273	-	-	-	58.453
Hospital Santa Cruz	429.179	29.037	(53.503)	29.129	-	-	-	433.842
Advance Plano de Saúde S.A.	35.201	5.218	-	-	-	-	-	40.419
Prisma Capital	1.608.020	(3.170)	-	30	-	-	-	1.604.880
RDSLGF Greenfields Ltda. (a)	-	541	(138)	515.864	(414.906)	439.597	-	540.958
RDSL OH Operações Hospitalares Ltda. (a)	-	(13.726)	-	122.586	-	6.083	-	114.943
Traditio Companhia de Seguros	4.276.157	705.453	(259.789)	15.596	-	-	265.459	5.002.876
Cia Saúde - SulAmérica	3.351.225	888.258	(396.686)	18.005	-	-	322.777	4.183.579
SAEPAR Serviços e Participações	1.630.657	252.589	(63.071)	267.247	-	-	96.459	2.183.881
Outros	2.002.422	54.001	(20.202)	209.288	-	(445.680)	(20.363)	1.779.466
	27.296.375	3.222.620	(1.887.360)	2.871.411	(450.616)	-	626.722	31.679.152

(a) Em 16 de agosto de 2024, a Companhia consumou o fechamento da Parceria com a Atlântica Hospitais e Participações, S.A. ("Atlântica Hospitais") - companhia direcionada ao investimento em hospitais, controlada indireta da Bradseg Participações S.A., que por sua vez é controladora do Grupo Bradesco Seguros -, para a criação da nova rede de hospitais "Atlântica D'Or", conforme disposto em detalhes na nota 03.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8. Investimentos em subsidiárias, coligadas e controladas em conjunto--Continuação

Composição e movimentação dos investimentos - Controladora--Continuação

Empresa	2023	Resultado de equivalência patrimonial	Dividendos	Aumento de capital/AFAC	Transferência	Outros	2024
Onco Star	(322.217)	(94.229)	-	-	-	(38.312)	(454.758)
Centro Hospitalar São Marcos S.A.	(8.581)	(330)	-	-	-	-	(8.911)
Hospital São Marcos (incluindo ágio)	(107.717)	3.658	-	7.020	-	-	(97.039)
Rede D'or Finance	(175.045)	16.332	-	-	-	-	(158.713)
	<u>(613.560)</u>	<u>(74.569)</u>	<u>-</u>	<u>7.020</u>	<u>-</u>	<u>(38.312)</u>	<u>(719.421)</u>
Equivalência patrimonial		<u>3.148.051</u>					

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8. Investimentos em subsidiárias, coligadas e controladas em conjunto--Continuação

Composição e movimentação dos investimentos - Controladora--Continuação

Empresa	2022	Resultado de equivalência patrimonial	Dividendos	Aumento de capital/AFAC	Redução de Capital	Transferência	Outros	Incorporação da controlada pela Companhia	2023
Medise Medicina Diagnóstico e Serviços S.A.	244.620	26.854	(24.112)	-	-	-	(101)	-	247.261
Hospital Esperança S.A.	4.271.885	320.585	(699.834)	468.132	-	-	(10.140)	-	4.350.628
PMJ Empreendimentos Imobiliários S.A.	842.601	42.884	(35.964)	52.733	-	-	-	-	902.254
Norte D'Or Participações S.A. (incluindo ágio)	137.298	10.932	(21.274)	-	-	-	-	-	126.956
Onco D'Or Oncologia S.A.	726.351	165.763	-	-	-	-	-	-	892.114
Jenner S.A. (incluindo ágio)	217.067	73.198	-	-	-	-	-	-	290.265
JMJB Diagnósticos e Serviços Hospitalares	40.861	4.426	-	-	-	-	-	-	45.287
Rodin Empreendimentos e Participações S.A.	123.313	(2.624)	-	162.646	-	-	-	-	283.335
Quinta Empreendimentos Imobiliários Ltda.	71.617	33.321	(11.014)	1	-	-	-	-	93.925
Hospital Fluminense S.A. (incluindo ágio)	295.032	36.827	(29.924)	29.357	(36.531)	-	-	-	294.761
Cardial Serviços Médicos (incluindo ágio)	101.247	32.842	(16.099)	-	-	-	-	-	117.990
TJK Empreendimentos Hospitalares	18.323	2.014	(2.859)	-	-	-	-	-	17.478
Villa Lobos Empreendimentos Imobiliários Ltda.	187.920	45.743	(12.398)	-	-	-	-	-	221.265
Santa Luzia II Empreendimentos Imobiliários Ltda.	59.785	(494)	-	4.117	-	-	-	-	63.408
Campinas Empreendimentos Imobiliários Ltda.	311.087	(7.012)	-	65.000	-	-	-	-	369.075
Sator Empreendimentos e Participações Ltda.	3.135.185	99.592	-	305.539	-	-	-	-	3.540.316
Rede D'or São Luiz Serviços Médicos S.A.	300.885	87.191	(80.000)	8.802	-	-	-	-	316.878
Olimpia Projeto Rua do Rocio 86 SPE S.A.	599.424	38.311	(23.976)	4.105	-	-	-	-	617.864
Proncordis Pronto Atendimento Cardiológico Ltda.	464	(13)	-	-	-	-	-	-	451
Laboratórios Richet	305.929	(15.801)	-	37.975	-	-	-	-	328.103
Califórnia Investimentos Imobiliários Ltda.	59.940	-	-	-	-	-	-	-	59.940
Hospital Aviccena S.A.	142.389	9.060	-	16.867	-	-	-	(168.316)	-
Santa Luzia III	310.107	32.331	(16.161)	93	(17.959)	-	-	-	308.411
Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A. (a)	2.125.919	(7.368)	(1.323)	-	-	(1.632.305)	281	-	485.204
Clínica Médica São Remo	43.504	(8.775)	-	15.556	-	-	-	-	50.285
Casa de Saúde Laranjeiras S.A (Perinatal) (incluindo ágio)	926.298	34.016	-	16.296	-	-	-	(976.610)	-
Hospital Santa Cruz	400.555	28.652	(22.048)	22.020	-	-	-	-	429.179
Advance Plano de Saúde S.A.	42.397	9	(7.205)	-	-	-	-	-	35.201
Prisma Capital (a)	2	(24.334)	-	47	-	1.632.305	-	-	1.608.020
Traditio Companhia de Seguros	4.006.589	265.351	(25.503)	-	-	-	29.720	-	4.276.157
Cia Saúde - SulAmérica	3.020.712	311.989	(9.024)	280	-	-	27.268	-	3.351.225
SAEPAR Serv. E Partic	1.546.682	93.992	(22.947)	-	-	-	12.930	-	1.630.657
Outros	1.655.999	42.318	(15.071)	275.848	(3.197)	-	(13.415)	-	1.942.482
	26.271.987	1.771.780	(1.076.736)	1.485.414	(57.687)	-	46.543	(1.144.926)	27.296.375

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8. Investimentos em subsidiárias, coligadas e controladas em conjunto--Continuação

Composição e movimentação dos investimentos - Controladora--Continuação

Empresa	2022	Resultado de equivalência patrimonial	Dividendos	Aumento de capital/AFAC	Transferência	Outros	Incorporação	2023
Onco Star	(259.546)	(58.191)	-	-	-	(4.480)	-	(322.217)
Centro Hospitalar São Marcos S.A.	(13.662)	(29)	-	-	-	5.110	-	(8.581)
Hospital São Marcos (incluindo ágio)	(83.865)	(29.540)	-	5.688	-	-	-	(107.717)
Rede D'or Finance	(151.106)	(23.939)	-	-	-	-	-	(175.045)
Outros	(865)	-	-	-	-	865	-	-
	(509.044)	(111.699)	-	5.688	-	1.495	-	(613.560)
Equivalência patrimonial		<u>1.660.081</u>						

- (a) Em 2 de janeiro de 2023, a Rede D'Or celebrou um acordo por meio do qual transferiu a gestão de ações representativas de 19,85% do capital votante e total da Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A. ("Qualicorp") de sua titularidade para a Prisma Capital ("Prisma"). A Rede D'Or fez a conferência de ações representativas de 19,85% de participação na Qualicorp para uma nova sociedade detida 100% pela Rede D'Or denominada "PrismaQuali Gestão Ativa de Participações S.A." ("PrismaQuali Gestão Ativa").

Composição e movimentação dos investimentos - Consolidado

Empresa	2024	Resultado de equivalência patrimonial	Aquisição de controle	Dividendos	Transferência	Outros	2025
JMJB Diagnósticos e Serviços Hospitalares S.A.	44.811	(1.080)	-	-	-	-	43.731
Instituto de Radioterapia do Vale do Paraíba Ltda.	16.686	852	-	-	-	(344)	17.194
Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A. (a)	2.087.272	2.522	-	(404)	-	(178)	2.089.212
Eldorado do Sul Participações Ltda.	35.791	8.269	-	(33.306)	-	(47)	10.707
Outros	298.996	30.786	5.666	(40.957)	(17.471)	-	277.020
	2.483.556	41.349	5.666	(74.667)	(17.471)	(569)	2.437.864

- (a) Com base no acordo de acionistas assinado em novembro de 2019, considerando as indicações de diretoria e membros do Conselho de Administração que a Companhia tem direito, foi concluído que a Rede Dor tem influência significativa sobre a Qualicorp, portanto, registra o investimento por equivalência patrimonial. A Companhia reconheceu o resultado de equivalência até 30 de setembro de 2025.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8. Investimentos em subsidiárias, coligadas e controladas em conjunto--Continuação

Composição e movimentação dos investimentos - Consolidado--Continuação

Empresa	2023	Resultado de equivalência patrimonial	Aquisição de participação	Dividendos	Aumento de capital/AFAC	Transferência	Outros	2024
JMJB Diagnósticos e Serviços Hospitalares S.A.	45.287	(476)	-	-	-	-	-	44.811
Instituto de Radioterapia do Vale do Paraíba Ltda.	15.874	977	-	-	-	-	(165)	16.686
Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A.	2.089.698	(4.576)	-	-	-	-	2.150	2.087.272
Eldorado do Sul Participações Ltda.	29.205	6.586	-	-	-	-	-	35.791
Sharecare Brasil Serviços de Consult.Ltda.	(218)	-	-	-	-	-	218	-
Sul América Investimentos Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários S.A. (SAMI) (a)	88.108	21.398	-	-	-	-	(109.506)	-
Outros	295.914	24.955	-	(19.291)	10.650	-	(13.232)	298.996
	2.563.868	48.864	-	(19.291)	10.650	-	(120.535)	2.483.556

(a) Em 30 de abril de 2024 o Banco Central do Brasil - BCB aprovou a transferência do controle societário da Sul América Investimentos DTVM S.A. ("SAMI"), no contexto da incorporação de Sul América S.A. ("SASA") pela Rede D'Or ("Companhia").

Empresa	2022	Resultado de equivalência patrimonial	Aquisição de participação	Dividendos	Aumento de capital/AFAC	Transferência	Outros	2023
JMJB Diagnósticos e Serviços Hospitalares S.A.	40.861	4.426	-	-	-	-	-	45.287
Instituto de Radioterapia do Vale do Paraíba Ltda.	43.689	5.807	-	(500)	-	-	(33.122)	15.874
Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A.	2.125.919	(31.732)	-	(5.699)	-	-	1.210	2.089.698
Eldorado do Sul Participações Ltda.	22.616	6.099	-	-	-	-	490	29.205
Sharecare Brasil Serviços de Consult.Ltda.	9.662	(9.410)	-	(470)	-	-	-	(218)
Sul América Investimentos Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários S.A. (SAMI)	78.242	12.550	-	(2.684)	-	-	-	88.108
Outros	232.412	6.587	39.543	(6.465)	27.816	-	(3.979)	295.914
	2.553.401	(5.673)	39.543	(15.818)	27.816	-	(35.401)	2.563.868

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8. Investimentos em subsidiárias, coligadas e controladas em conjunto--Continuação

Resumo das informações das principais empresas controladas

	2025					2024		2023
	% Total	% Votante	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Resultado operacional	Resultado do exercício	Resultado do exercício
Controladas diretas e indiretas								
Medise Medicina Diagnóstico e Serviços S.A. ("Medise")	100,00	100,00	362.571	222.428	140.143	36.661	27.277	29.967
Hospital Esperança S.A. ("Esperança")	100,00	100,00	6.930.746	2.607.281	4.323.465	196.995	(73.567)	215.533
PMJ Empreendimentos Imobiliários S.A.	100,00	100,00	1.175.757	249.121	926.636	25.350	19.544	42.927
Norte D'Or Participações S.A.	100,00	100,00	104.268	150	104.118	(1.673)	(1.646)	10.943
Onco D'Or Oncologia S.A.	98,87	98,87	689.183	651.041	38.142	288.544	191.567	158.674
Jenner S.A.	91,24	91,24	50.396	2.002	48.394	198.376	173.673	128.097
JMJB Diagnósticos e Serviços Hospitalares	50,00	50,00	97.865	9.785	88.080	(2.160)	(1.080)	4.426
Rodin Empreendimentos e Participações S.A.	100,00	100,00	-	-	-	(12.277)	(12.528)	(2.627)
Quinta Empreendimentos Imobiliários Ltda.	100,00	100,00	-	-	-	13.715	12.602	33.354
Hospital Fluminense S.A.	100,00	100,00	570.314	235.249	335.065	64.389	45.284	36.864
Cardial Serviços Médicos Ltda.	89,44	89,44	214.503	65.064	149.439	92.825	65.155	32.842
TJK Empreendimentos Imobiliários Ltda.	100,00	100,00	18.129	166	17.963	2.324	2.390	2.016
Villa Lobos Empreendimentos Imobiliários S.A.	100,00	100,00	-	-	-	17.676	15.427	45.789
Santa Luzia II Emp. Imobiliários Ltda.	100,00	100,00	61.416	1.253	60.163	(2.147)	(1.458)	(495)
Campinas Empreendimentos Imob.	100,00	100,00	-	-	-	4.343	4.066	(7.019)
Sator Empreendimentos e Participações Ltda.	100,00	100,00	-	-	-	210.029	210.451	99.691
Rede D'Or Finance	100,00	100,00	10.407.966	10.574.563	(166.597)	10	(7.885)	(23.939)
Rede D'Or São Luiz Serviços Médicos S.A.	100,00	100,00	430.636	168.078	262.558	(36.069)	(21.123)	87.278
Olimpia Projeto Rua do Rocio 86 SPE S.A.	100,00	100,00	-	-	-	26.929	24.765	38.349
Proncordis Pronto Atendimento Cardiológico Ltda.	100,00	100,00	6.167	314	5.853	(472)	(1.156)	(790)
Laboratórios Richet	100,00	100,00	307.926	129.309	178.617	(51.206)	(1.237)	(20.783)
Onco Star SP Oncologia Ltda.	84,00	84,00	1.352.135	2.063.512	(711.377)	(21.605)	(136.215)	(58.191)
Centro Hospitalar São Marcos S.A	100,00	100,00	15	576	(561)	51	50	(29)
Santa Luzia IIII Empreendimentos Imobiliários Ltda.	100,00	100,00	-	-	-	19.589	16.729	32.363
Hospital São Marcos	100,00	100,00	193.017	273.952	(80.935)	40.025	36.913	(29.540)
Clínica Médica São Remo	100,00	100,00	85.885	21.109	64.776	(8.757)	(10.156)	(8.784)
Hospital Santa Cruz	100,00	100,00	399.195	242.600	156.595	51.535	28.585	33.973
Advance Plano de Saúde S.A.	100,00	100,00	44.144	12.202	31.942	(11.741)	(9.097)	9
Prisma Capital	100,00	100,00	1.609.740	17	1.609.723	1.936	2.402	(24.334)
RDSLGF Greenfields Ltda.	100,00	100,00	921.442	1	921.441	30.920	30.931	-
RDSL OH Operações Hospitalares Ltda.	100,00	100,00	317.264	24	317.240	73.664	73.845	-
Traditio Companhia de Seguros	100,00	100,00	8.510.598	200.018	8.310.580	1.630.247	1.678.480	359.075
Cia Saúde - SulAmérica	100,00	100,00	31.447.307	20.043.770	11.403.537	3.691.691	3.151.537	652.416
SAEPAR Serv. E Partic	100,00	100,00	2.753.174	205.800	2.547.374	502.778	511.390	92.859

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8. Investimentos em subsidiárias, coligadas e controladas em conjunto--Continuação

Resumo das informações de empresas coligadas e controladas em conjunto

	2025						2024	2023	
	% Total	% Votante	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Resultado operacional	Resultado do exercício	Resultado do exercício	Resultado do exercício
Empresas reconhecidas por equivalência patrimonial no consolidado									
JMJB Diagnósticos e Serviços Hospitalares S.A.	50,00	50,00	97.865	9.785	88.080	(2.160)	(1.080)	(476)	4.426
Instituto de Radioterapia do Vale do Paraíba Ltda.	50,00	50,00	39.946	9.287	30.659	23.340	19.921	12.650	5.807
Eldorado do Sul Participações Ltda.	33,33	33,33	6.050	-	6.050	24.810	8.269	6.586	6.099
Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A. (a)/(b)	25,85	25,85	3.906.812	2.564.759	1.342.053	(a)	(a)	(a)	(a)

(a) Os valores de resultado apresentados são até 30 de setembro de cada exercício.

Redução ao valor recuperável

O valor recuperável de uma Unidades Geradoras de Caixa ("UGC") é determinado com base em cálculos do valor em uso. Para as empresas reconhecidas por equivalência patrimonial no consolidado, o teste de impairment é executado conjuntamente às UGCs às quais estão vinculados, quando aplicável. Vide detalhes do teste de redução ao valor recuperável na Nota 10.

Não há perdas por redução ao valor recuperável (impairment) a serem reconhecidas sobre os investimentos até a presente data.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

9. Imobilizado

Composição dos saldos

Descrição		Taxa de depreciação	Controladora							
			2025			2024			2023	
			Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	Custo	Depreciação acumulada	Valor Líquido	Custo	Depreciação acumulada
Máquinas e equipamentos hospitalares	12% a 20%	2.079.259	(1.566.315)	512.944	1.843.976	(1.473.756)	370.220	1.678.455	(1.321.300)	357.155
Instrumentos cirúrgicos	20%	160.996	(103.456)	57.540	146.112	(86.720)	59.392	136.301	(69.778)	66.523
Máquinas e equipamentos	7% a 10%	1.149.655	(741.717)	407.938	1.057.171	(650.215)	406.956	875.363	(552.059)	323.304
Edificações	2,5% a 4%	968.848	(346.391)	622.457	892.674	(308.517)	584.157	887.453	(271.507)	615.946
Benfeitorias em edifícios próprios	4%	510.977	(209.161)	301.816	488.456	(190.572)	297.884	445.826	(172.642)	273.184
Benfeitorias em bens de terceiros	3% a 4%	3.991.708	(915.466)	3.076.242	3.382.389	(769.766)	2.612.623	2.857.531	(642.186)	2.215.345
Móveis e utensílios	10%	307.366	(245.411)	61.955	279.474	(218.689)	60.785	256.789	(193.709)	63.080
Veículos	20%	5.907	(4.965)	942	5.907	(4.812)	1.095	5.907	(4.606)	1.301
Instalações	10%	217.166	(119.897)	97.269	170.881	(103.611)	67.270	151.249	(90.749)	60.500
Terrenos	-	147.698	-	147.698	147.698	-	147.698	169.698	-	169.698
Imobilizações em andamento	-	921.005	-	921.005	1.097.248	-	1.097.248	1.140.363	-	1.140.363
Outros	5% a 10%	15.295	(7.862)	7.433	14.800	(7.348)	7.452	14.605	(6.881)	7.724
		10.475.880	(4.260.641)	6.215.239	9.526.786	(3.814.006)	5.712.780	8.619.540	(3.325.417)	5.294.123

Descrição		Taxa de depreciação	Consolidado							
			2025			2024			2023	
			Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	Custo	Depreciação acumulada	Valor Líquido	Custo	Depreciação acumulada
Máquinas e equipamentos hospitalares	12% a 20%	4.255.122	(2.807.142)	1.447.980	3.710.404	(2.470.553)	1.239.851	3.133.364	(2.146.769)	986.595
Instrumentos cirúrgicos	20%	384.211	(228.297)	155.914	341.803	(188.909)	152.894	305.903	(155.494)	150.409
Máquinas e equipamentos	7% a 10%	1.876.669	(1.181.256)	695.413	1.631.824	(1.018.232)	613.592	1.363.779	(854.475)	509.304
Edificações	2,5% a 4%	5.887.248	(1.084.168)	4.803.080	4.773.617	(862.555)	3.911.062	3.839.290	(695.809)	3.143.481
Benfeitorias em edifícios próprios	4%	1.056.420	(310.001)	746.419	854.783	(265.916)	588.867	679.784	(232.594)	447.190
Benfeitorias em bens de terceiros	3% a 4%	6.530.521	(1.356.330)	5.174.191	5.251.827	(1.129.152)	4.122.675	4.415.681	(930.721)	3.484.960
Móveis e utensílios	10%	581.154	(412.023)	169.131	548.445	(366.340)	182.105	490.374	(324.193)	166.181
Veículos	20%	30.104	(27.303)	2.801	30.666	(26.822)	3.844	29.373	(26.295)	3.078
Instalações	10%	509.626	(237.609)	272.017	455.622	(204.747)	250.875	326.015	(165.516)	160.499
Terrenos	-	1.304.085	-	1.304.085	1.270.421	-	1.270.421	1.181.599	-	1.181.599
Imobilizações em andamento	-	1.967.776	-	1.967.776	2.590.389	-	2.590.389	2.625.219	-	2.625.219
Outros	5% a 10%	62.922	(11.799)	51.123	61.736	(9.853)	51.883	60.099	(9.211)	50.888
		24.445.858	(7.655.928)	16.789.930	21.521.537	(6.543.079)	14.978.458	18.450.480	(5.541.077)	12.909.403

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

9. Imobilizado--Continuação

Movimentação da Controladora

	2024	Adições	Transferências (a)	2025
Custo				
Máquinas e equipamentos hospitalares	1.843.976	293.205	(57.922)	2.079.259
Instrumentos cirúrgicos	146.112	16.067	(1.183)	160.996
Máquinas e equipamentos	1.057.171	98.551	(6.067)	1.149.655
Edificações	892.674	76.174	-	968.848
Benfeitorias em edifícios próprios	488.456	14.537	7.984	510.977
Benfeitorias em bens de terceiros	3.382.389	297.174	312.145	3.991.708
Móveis e utensílios	279.474	28.699	(807)	307.366
Veículos	5.907	-	-	5.907
Instalações	170.881	46.349	(64)	217.166
Terrenos	147.698	-	-	147.698
Imobilizações em andamento	1.097.248	154.697	(330.940)	921.005
Outros	14.800	500	(5)	15.295
	<u>9.526.786</u>	<u>1.025.953</u>	<u>(76.859)</u>	<u>10.475.880</u>
Depreciação				
Máquinas e equipamentos hospitalares	(1.473.756)	(110.453)	17.894	(1.566.315)
Instrumentos cirúrgicos	(86.720)	(17.122)	386	(103.456)
Máquinas e equipamentos	(650.215)	(92.155)	653	(741.717)
Edificações	(308.517)	(37.874)	-	(346.391)
Benfeitorias em edifícios próprios	(190.572)	(18.589)	-	(209.161)
Benfeitorias em bens de terceiros	(769.766)	(145.730)	30	(915.466)
Móveis e utensílios	(218.689)	(26.834)	112	(245.411)
Veículos	(4.812)	(153)	-	(4.965)
Instalações	(103.611)	(16.292)	6	(119.897)
Outros	(7.348)	(514)	-	(7.862)
	<u>(3.814.006)</u>	<u>(465.716)</u>	<u>19.081</u>	<u>(4.260.641)</u>
Imobilizado líquido	<u>5.712.780</u>	<u>560.237</u>	<u>(57.778)</u>	<u>6.215.239</u>

(a) Transferência de ativos do Hospital Campinas da controladora para a "Atlântica D'Or.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

9. Imobilizado--Continuação

Movimentação da Controladora--Continuação

	2023	Adições	Transferências	2024
Custo				
Máquinas e equipamentos hospitalares	1.678.455	165.521	-	1.843.976
Instrumentos cirúrgicos	136.301	9.811	-	146.112
Máquinas e equipamentos	875.363	181.808	-	1.057.171
Edificações	887.453	5.221	-	892.674
Benfeitorias em edifícios próprios	445.826	802	41.828	488.456
Benfeitorias em bens de terceiros	2.857.531	218.098	306.760	3.382.389
Móveis e utensílios	256.789	22.685	-	279.474
Veículos	5.907	-	-	5.907
Instalações	151.249	19.632	-	170.881
Terrenos	169.698	-	(22.000)	147.698
Imobilizações em andamento	1.140.363	283.473	(326.588)	1.097.248
Outros	14.605	195	-	14.800
	8.619.540	907.246	-	9.526.786
Depreciação				
Máquinas e equipamentos hospitalares	(1.321.300)	(152.456)	-	(1.473.756)
Instrumentos cirúrgicos	(69.778)	(16.942)	-	(86.720)
Máquinas e equipamentos	(552.059)	(98.156)	-	(650.215)
Edificações	(271.507)	(37.010)	-	(308.517)
Benfeitorias em edifícios próprios	(172.642)	(17.930)	-	(190.572)
Benfeitorias em bens de terceiros	(642.186)	(127.580)	-	(769.766)
Móveis e utensílios	(193.709)	(24.980)	-	(218.689)
Veículos	(4.606)	(206)	-	(4.812)
Instalações	(90.749)	(12.862)	-	(103.611)
Outros	(6.881)	(467)	-	(7.348)
	(3.325.417)	(488.589)	-	(3.814.006)
Imobilizado líquido	5.294.123	418.657	-	5.712.780

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

9. Imobilizado--Continuação

Movimentação da Controladora--Continuação

	2022	Adições	Transferências	Adição oriunda de incorporação	2023
Custo					
Máquinas e equipamentos hospitalares	1.485.605	157.098	-	35.752	1.678.455
Instrumentos cirúrgicos	122.273	11.849	-	2.179	136.301
Máquinas e equipamentos	564.773	130.036	144.468	36.086	875.363
Edificações	827.109	-	15.296	45.048	887.453
Benfeitorias em edifícios próprios	328.716	61.298	11.254	44.558	445.826
Benfeitorias em bens de terceiros	2.071.940	488.608	259.911	37.072	2.857.531
Móveis e utensílios	227.323	11.262	-	18.204	256.789
Veículos	5.162	503	-	242	5.907
Instalações	138.789	9.919	-	2.541	151.249
Terrenos	150.699	12.535	-	6.464	169.698
Imobilizações em andamento	1.091.391	452.125	(430.929)	27.776	1.140.363
Outros	14.228	261	-	116	14.605
	<u>7.028.008</u>	<u>1.335.494</u>	<u>-</u>	<u>256.038</u>	<u>8.619.540</u>
Depreciação					
Máquinas e equipamentos hospitalares	(1.152.009)	(152.016)	-	(17.275)	(1.321.300)
Instrumentos cirúrgicos	(53.419)	(15.792)	-	(567)	(69.778)
Máquinas e equipamentos	(453.248)	(65.600)	-	(33.211)	(552.059)
Edificações	(215.725)	(35.152)	-	(20.630)	(271.507)
Benfeitorias em edifícios próprios	(145.846)	(13.602)	-	(13.194)	(172.642)
Benfeitorias em bens de terceiros	(550.296)	(89.843)	-	(2.047)	(642.186)
Móveis e utensílios	(156.051)	(23.392)	-	(14.266)	(193.709)
Veículos	(4.200)	(164)	-	(242)	(4.606)
Instalações	(78.009)	(11.682)	-	(1.058)	(90.749)
Outros	(6.398)	(455)	-	(28)	(6.881)
	<u>(2.815.201)</u>	<u>(407.698)</u>	<u>-</u>	<u>(102.518)</u>	<u>(3.325.417)</u>
Imobilizado líquido	<u>4.212.807</u>	<u>927.796</u>	<u>-</u>	<u>153.520</u>	<u>5.294.123</u>

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

9. Imobilizado--Continuação

Movimentação do Consolidado

	2024	Adições	Vendas / Alienações (a)	Transferências	2025
Custo					
Máquinas e equipamentos					
hospitalares	3.710.404	573.849	(29.131)	-	4.255.122
Instrumentos cirúrgicos	341.803	42.408	-	-	384.211
Máquinas e equipamentos	1.631.824	347.902	(103.057)	-	1.876.669
Edificações	4.773.617	818.395	-	295.236	5.887.248
Benfeitorias em edifícios próprios	854.783	117.893	-	83.744	1.056.420
Benfeitorias em bens de terceiros	5.251.827	685.409	(44.717)	638.002	6.530.521
Móveis e utensílios	548.445	43.179	(10.470)	-	581.154
Veículos	30.666	825	(1.387)	-	30.104
Instalações	455.622	114.599	(60.595)	-	509.626
Terrenos	1.270.421	37.006	(3.342)	-	1.304.085
Imobilizações em andamento	2.590.389	398.980	(4.611)	(1.016.982)	1.967.776
Outros	61.736	5.090	(3.904)	-	62.922
	21.521.537	3.185.535	(261.214)	-	24.445.858
Depreciação					
Máquinas e equipamentos					
hospitalares	(2.470.553)	(350.113)	13.524	-	(2.807.142)
Instrumentos cirúrgicos	(188.909)	(39.388)	-	-	(228.297)
Máquinas e equipamentos	(1.018.232)	(210.948)	47.924	-	(1.181.256)
Edificações	(862.555)	(221.613)	-	-	(1.084.168)
Benfeitorias em edifícios próprios	(265.916)	(44.085)	-	-	(310.001)
Benfeitorias em bens de terceiros	(1.129.152)	(250.929)	23.751	-	(1.356.330)
Móveis e utensílios	(366.340)	(52.291)	6.608	-	(412.023)
Veículos	(26.822)	(1.859)	1.378	-	(27.303)
Instalações	(204.747)	(46.380)	13.518	-	(237.609)
Outros	(9.853)	(4.122)	2.176	-	(11.799)
	(6.543.079)	(1.221.728)	108.879	-	(7.655.928)
Imobilizado líquido	14.978.458	1.963.807	(152.335)	-	16.789.930

(a) As vendas/alienações referem-se à alienação da totalidade da participação societária da GSH Corp. Participações S.A.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

9. Imobilizado--Continuação

Movimentação do Consolidado--Continuação

	2023	Adições	Vendas / Alienações (a)	Transferências	Combinação de negócios	2024
Custo						
Máquinas e equipamentos hospitalares	3.133.364	576.852	(25)	-	213	3.710.404
Instrumentos cirúrgicos	305.903	35.900	-	-	-	341.803
Máquinas e equipamentos	1.363.779	233.140	(12.956)	-	47.861	1.631.824
Edificações	3.839.290	71.289	(485)	863.523	-	4.773.617
Benfeitorias em edifícios próprios	679.784	4.116	(371)	171.254	-	854.783
Benfeitorias em bens de terceiros	4.415.681	509.023	(3.856)	329.220	1.759	5.251.827
Móveis e utensílios	490.374	56.705	(1.956)	-	3.322	548.445
Veículos	29.373	-	(3)	-	1.296	30.666
Instalações	326.015	85.198	(137)	-	44.546	455.622
Terrenos	1.181.599	85.549	-	-	3.273	1.270.421
Imobilizações em andamento	2.625.219	1.329.705	(2.665)	(1.363.997)	2.127	2.590.389
Outros	60.099	461	(24)	-	1.200	61.736
	18.450.480	2.987.938	(22.478)	-	105.597	21.521.537
Depreciação						
Máquinas e equipamentos hospitalares	(2.146.769)	(323.596)	25	-	(213)	(2.470.553)
Instrumentos cirúrgicos	(155.494)	(33.415)	-	-	-	(188.909)
Máquinas e equipamentos	(854.475)	(144.507)	7.081	-	(26.331)	(1.018.232)
Edificações	(695.809)	(166.746)	-	-	-	(862.555)
Benfeitorias em edifícios próprios	(232.594)	(33.350)	28	-	-	(265.916)
Benfeitorias em bens de terceiros	(930.721)	(198.436)	18	-	(13)	(1.129.152)
Móveis e utensílios	(324.193)	(42.354)	1.043	-	(836)	(366.340)
Veículos	(26.295)	(498)	3	-	(32)	(26.822)
Instalações	(165.516)	(31.024)	34	-	(8.241)	(204.747)
Outros	(9.211)	(643)	1	-	-	(9.853)
	(5.541.077)	(974.569)	8.233	-	(35.666)	(6.543.079)
Imobilizado líquido	12.909.403	2.013.369	(14.245)	-	69.931	14.978.458

(a) As vendas/alienações referem-se ao imobilizado das empresas da D'Or Consultoria.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

9. Imobilizado--Continuação

Movimentação do Consolidado--Continuação

	2022	Adições	Transferências	Combinação de negócios	2023
Custo					
Máquinas e equipamentos hospitalares	2.793.325	333.771	-	6.268	3.133.364
Instrumentos cirúrgicos	286.300	19.603	-	-	305.903
Máquinas e equipamentos	1.047.738	164.519	151.265	257	1.363.779
Edificações	3.184.273	37.136	617.881	-	3.839.290
Benfeitorias em edifícios próprios	577.485	87.937	14.362	-	679.784
Benfeitorias em bens de terceiros	3.145.996	894.466	375.219	-	4.415.681
Móveis e utensílios	463.911	25.150	-	1.313	490.374
Veículos	28.512	675	-	186	29.373
Instalações	273.788	52.109	-	118	326.015
Terrenos	1.168.390	13.199	-	10	1.181.599
Imobilizações em andamento	2.742.104	1.041.842	(1.158.727)	-	2.625.219
Outros	59.627	472	-	-	60.099
	15.771.449	2.670.879	-	8.152	18.450.480
Depreciação					
Máquinas e equipamentos hospitalares	(1.796.052)	(346.381)	-	(4.336)	(2.146.769)
Instrumentos cirúrgicos	(124.560)	(30.934)	-	-	(155.494)
Máquinas e equipamentos	(737.044)	(117.134)	-	(297)	(854.475)
Edificações	(547.761)	(148.048)	-	-	(695.809)
Benfeitorias em edifícios próprios	(204.682)	(27.912)	-	-	(232.594)
Benfeitorias em bens de terceiros	(803.341)	(127.380)	-	-	(930.721)
Móveis e utensílios	(279.331)	(43.900)	-	(962)	(324.193)
Veículos	(24.350)	(1.847)	-	(98)	(26.295)
Instalações	(139.451)	(25.956)	-	(109)	(165.516)
Outros	(8.591)	(620)	-	-	(9.211)
	(4.665.163)	(870.112)	-	(5.802)	(5.541.077)
Imobilizado líquido	11.106.286	1.800.767	-	2.350	12.909.403

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

9. Imobilizado--Continuação

Movimentação do Consolidado--Continuação

As principais movimentações nos exercícios de 2025, 2024 e 2023 foram:

2025

- (i) Investimentos em obras de expansão dos complexos hospitalares como Hospital São Luiz São Bernardo, a nova torre do UDI Hospital, no Hospital São Lucas, Anália e Itaim.
- (ii) Gastos com benfeitorias para crescimento e ampliação de hospitais e consultórios, principalmente nos hospitais São Luiz São Bernardo, Aliança, São Luís Osasco e UDI Hospital.
- (iii) Compras de máquina e equipamentos hospitalares para os Hospitais novo Barra D'Or, Hospital São Luiz São Bernardo, Anália, Itaim, Onco Star, Aliança e São Vicente.
- (iv) Investimentos em obras e construção dos Hospitais Taubaté e Ribeirão Preto.

2024

- (i) Investimentos na construção dos novos hospitais São Luiz Alphaville e Guarulhos, em São Paulo, novo Hospital Macaé e nova torre do Hospital Barra D'Or II, no Rio de Janeiro;
- (ii) Obras de expansões do Hospital Vila Nova Star, na cidade de São Paulo, do novo prédio do Hospital Aliança em Salvador e do Hospital Assunção;
- (iii) Compras de máquinas e equipamentos hospitalares para os empreendimentos dos novos Hospitais São Luiz Alphaville, Guarulhos, Macaé e Barra D'Or II. E investimentos para nova torre do Vila Nova Star, Aliança e atualização de equipamentos de imagem dos hospitais Copa D'Or e Copa Star.

2023

- (i) Compras de máquinas e equipamentos hospitalares para o início da operação do Hospital São Luiz Campinas e da reformulação e remodelação da Clínica São Vicente e do Hospital Memorial Star.
- (ii) Gastos com benfeitorias nos imóveis em que se encontram o Hospital e Maternidade Itaim e do Hospital e Maternidade São Luiz Anália Franco.
- (iii) Gastos com a construção dos Hospitais São Luiz Campinas, Novo Barra e Memorial Star e obras de expansão e reformulação do Hospital São Luiz Itaim, Clínica São Vicente e Hospital Aliança

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

9. Imobilizado--Continuação

Movimentação do Consolidado--Continuação

Custos de empréstimos capitalizados

Companhia capitaliza os custos de empréstimos atribuídos aos ativos qualificáveis. Em 2025, foram capitalizados R\$165.855 de juros sobre empréstimos e financiamentos no imobilizado (R\$176.183 e R\$202.949 em 2024 e 2023, respectivamente).

Análise de impairment do imobilizado

A Administração avaliou a existência de eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas, e não identificou evidências que poderiam indicar deterioração ou perda de valor do ativo imobilizado.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

10. Intangível

	Taxa anual de amortização	Controladora			Consolidado		
		2025	2024	2023	2025	2024	2023
Vida útil definida							
Softwares	20%	324.987	218.292	186.196	802.283	698.722	732.171
Carteira de clientes - SASA	11% a 20%	100.077	135.929	171.782	100.077	135.929	171.782
Contratos de exclusividade (b)	20%	14.727	18.923	26.833	102.950	244.129	281.762
Outros (b)	-	-	-	-	5.920	59.476	61.825
Vida útil indefinida							
Ágio							
Aquisição do Copa D'Or		80.058	80.058	80.058	80.058	80.058	80.058
Aquisição do HMSL		668.339	668.339	668.339	668.339	668.339	668.339
Aquisição do Hospital Brasil		121.398	121.398	121.398	121.398	121.398	121.398
Aquisição Hospital Prontolinda		30.595	30.595	30.595	30.595	30.595	30.595
Aquisição Vivalle		38.692	38.692	38.692	38.692	38.692	38.692
Aquisição São Marcos		-	-	-	10.807	10.807	10.807
Aquisição Santa Luzia		199.333	199.333	199.333	199.333	199.333	199.333
Aquisição Sinisgalli		156.646	156.646	156.646	156.646	156.646	156.646
Aquisição Hospital Esperança		-	-	-	108.408	108.408	108.408
Aquisição Norte D'Or		-	-	-	28.450	28.450	28.450
Aquisição IFOR		85.724	85.724	85.724	85.724	85.724	85.724
Aquisição Sino Brasileiro		241.947	241.947	241.947	241.947	241.947	241.947
Aquisição Villa-Lobos		136.074	136.074	136.074	136.074	136.074	136.074
Aquisição Bartira		105.584	105.584	105.584	105.584	105.584	105.584
Aquisição Onco ABC/Cardeal/JLD		-	-	-	55.414	55.414	55.414
Aquisição Oncoholding		-	-	-	159.445	159.445	159.445
Aquisição Hospital Fluminense		-	-	-	10.658	10.658	10.658
Aquisição Hospital Santa Helena		125.802	125.802	125.802	125.802	125.802	125.802
Aquisição Acreditar		-	-	-	155.720	155.720	155.720
Aquisição Memorial São Jose		112.528	112.528	112.528	112.528	112.528	112.528
Aquisição Alpha-Med		-	-	-	43.815	43.815	43.815
Aquisição CEHON		-	-	-	68.757	68.757	68.757
Aquisição Maximagem		46.742	46.742	46.742	46.742	46.742	46.742
Aquisição Ribeirão Pires		129.739	129.739	129.739	129.739	129.739	129.739
Aquisição NEOH		-	-	-	33.422	33.422	33.422
Aquisição JTO		-	-	-	-	-	12.567
Aquisição Salus		-	-	-	8.956	8.956	8.956
Aquisição Prontimagem		-	-	-	6.220	6.220	6.220
Aquisição Sator		-	-	-	163.089	163.089	163.089
Aquisição Hospital São Rafael		-	-	-	509.363	509.363	509.363
Aquisição Laboratório Richet		-	-	-	184.232	184.232	184.232
Aquisição UDI		-	-	-	335.883	335.883	335.883
Aquisição Samer		-	-	-	70.939	70.939	70.939
Aquisição do Hospital Rio Mar		-	-	-	94.833	94.833	94.833
Aquisição do Hospital São Lucas		-	-	-	223.079	223.079	223.079
Aquisição do Hospital Aviccena		60.476	60.476	60.476	60.476	60.476	60.476
Aquisição Perinatal		655.580	655.580	655.580	655.580	655.580	655.580
Aquisição Reseda		-	-	-	-	-	54.198
Aquisição do Hospital Santa Cruz		-	-	-	299.583	299.583	299.583
Aquisição Aliança		-	-	-	925.555	925.555	925.555
Aquisição Salute		-	-	-	15.475	15.475	15.475
Aquisição São Carlos		-	-	-	160.139	160.139	160.139
Aquisição Clínica São Lucas		-	-	-	45.673	45.673	45.673
Aquisição Clivalle		-	-	-	40.786	40.786	40.786
Aquisição HCP/Cárdio Pulmonar		-	-	-	146.894	146.894	146.894
Aquisição Saúde Corp		-	-	-	-	-	11.555
Aquisição Guaianases		-	-	-	115.751	115.751	115.751
Aquisição Antônio Afonso		-	-	-	16.782	16.782	16.782

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

10. Intangível--Continuação

	Taxa anual de amortização	Controladora			Consolidado		
		2025	2024	2023	2025	2024	2023
Vida útil indefinida							
Aquisição Albino	-	-	-	-	77.500	77.500	77.500
Aquisição América	-	-	-	-	456.511	456.511	456.511
Aquisição Serra Mayor	-	-	-	-	68.981	68.981	68.981
Aquisição Biocor	-	-	-	-	620.347	620.347	620.347
Aquisição Proncor	-	-	-	-	202.929	202.929	202.929
Aquisição Santa Emilia	-	-	-	-	121.991	121.991	121.991
Aquisição Hospital Nossa Senhora das Neves	-	-	-	-	326.634	326.634	326.634
Aquisição HNSN Empreendimentos	-	-	-	-	34.790	34.790	34.790
Aquisição Orthoservice	-	-	-	-	33.705	33.705	33.705
Aquisição HNA Emp. E Participações	-	-	-	-	12.401	12.401	12.401
Aquisição Hospital Novo Atibaia	-	-	-	-	173.020	173.020	173.019
Aquisição Hospital Arthur Ramos	-	-	-	-	272.686	272.686	272.686
Aquisição Hospital Santa Isabel	-	-	-	-	243.287	243.287	243.287
Aquisição Hospital Aeroporto	-	-	-	-	171.511	171.511	171.511
Aquisição Paraná Clínicas	-	-	-	-	284.701	284.701	284.701
Aquisição Somo Saúde	-	-	-	-	199.384	199.384	199.384
Aquisição Prodent	-	-	-	-	106.681	106.681	106.681
Aquisição SASA	1.820.625	1.820.625	1.820.625	1.820.625	1.820.625	1.820.625	1.820.625
Outros ágios (b)	48.650	48.650	48.650	48.650	277.329	580.766	601.826
Marca - SASA	2.068.575	2.068.575	2.068.575	2.068.575	2.068.575	2.068.575	2.068.575
Marcas e patentes (a)	190.810	190.810	190.810	190.810	190.816	193.999	192.239
	7.563.708	7.497.061	7.508.728	7.508.728	15.809.019	16.242.665	16.449.568

(a) Refere-se, principalmente, à marca do Hospital São Luiz, registrada quando de sua aquisição, no exercício de 2010.

(b) A redução do saldo refere-se principalmente à alienação da totalidade da participação societária da GSH Corp Participações S.A.

Custos de desenvolvimento e licenças de softwares

Representam, principalmente, dispêndios com desenvolvimento de infraestrutura tecnológica, aplicativos, melhorias no site das companhias e das operações da Sul América S.A., desenvolvimento de sistemas próprios e gastos com aquisição de licenças de softwares utilizados no âmbito operacional.

Redução ao valor recuperável

O ágio é alocado às Unidades Geradoras de Caixa (UGC), identificadas pela Administração como sendo cada um dos hospitais, conforme demonstrado na tabela acima, e o segmento de saúde. O montante do ágio apurado é alocado à UGC ou ao grupo de UGCs para o qual o benefício das sinergias da combinação é esperado. Essa alocação reflete o menor nível no qual o ágio é monitorado para fins internos e não é maior que um segmento operacional determinado de acordo com o IFRS 8 (CPC 22).

O valor recuperável de uma UGC é determinado com base em cálculos do valor em uso. Esses cálculos usam projeções de fluxo de caixa, baseadas em orçamentos financeiros aprovados pela Administração para um período de cinco anos.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

10. Intangível--Continuação

Redução ao valor recuperável--Continuação

As taxas de desconto representam a avaliação de riscos no atual mercado, específicos a cada unidade geradora de caixa, levando em consideração o valor de carregamento do dinheiro e os riscos individuais dos ativos subjacentes que não foram incorporados nas estimativas de fluxo de caixa. O cálculo da taxa de desconto é baseado em circunstâncias específicas da Companhia, sendo derivado de custos de capital médio ponderado (CCMP). O CCMP considera tanto o custo de dívida quanto de capital próprio. O custo de capital próprio é derivado do rendimento esperado sobre o investimento pelos investidores. O custo de dívida é baseado nos financiamentos com rendimento de juros que a Companhia é obrigada a honrar. O risco específico do segmento hospitalar e do segmento de seguros é incorporado mediante a aplicação de fatores individuais beta. Os fatores beta são avaliados anualmente com base nos dados de mercado disponíveis ao público. Em 31 de dezembro de 2025 a taxa de desconto utilizada para o segmento hospitalar foi de 15,12% (14,78% e 14,95% em 31 de dezembro de 2024 e 2023, respectivamente) e perpetuidade de 6,0%, e para o segmento de seguros a taxa de desconto utilizada foi de 13,1% (15,95% e 17,11% em 31 de dezembro de 2024 e 2023, respectivamente) e perpetuidade de 3,5%. As premissas sobre as quais a Companhia baseou suas projeções e exerceu seu julgamento, decorrem das projeções orçamentárias para períodos entre 5 e 10 anos, momento no qual se dará a estabilização dos fluxos financeiros em decorrência da maturação dos negócios. Tais projeções também levam em consideração o perfil regulatório dos ramos de negócio da Companhia, incluindo assim, a previsibilidade de manutenção do patamar financeiro para garantia de sua margem de solvência. Os índices utilizados no modelo de projeções, bem como, as taxas de desconto e crescimento em perpetuidade foram calculadas internamente, em conformidade com a mais recente avaliação do mercado em suas expectativas e tendências, elaborada por entidade independente e com as políticas de gestão de riscos da Companhia, como preconiza seu plano de negócios. Não há indicativo de *impairment* de ativos intangíveis até a presente data.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

11. Direito de uso

Composição dos saldos

Descrição	Controladora								
	2025			2024			2023		
	Custo	Amortização	Saldo líquido	Custo	Amortização	Saldo líquido	Custo	Amortização	Saldo líquido
Imóveis	4.037.599	(1.471.582)	2.566.017	3.668.297	(1.218.118)	2.450.179	3.108.775	(950.269)	2.158.506
	4.037.599	(1.471.582)	2.566.017	3.668.297	(1.218.118)	2.450.179	3.108.775	(950.269)	2.158.506

Descrição	Consolidado								
	2025			2024			2023		
	Custo	Amortização	Saldo líquido	Custo	Amortização	Saldo líquido	Custo	Amortização	Saldo líquido
Máquinas e equipamentos hospitalares	-	-	-	885	(818)	67	2.531	(1.646)	885
Imóveis	5.143.033	(2.040.995)	3.102.038	4.731.845	(1.679.650)	3.052.195	4.024.562	(1.344.985)	2.679.577
Veículos	1.397	(1.231)	166	1.471	(710)	761	3.684	(3.684)	-
	5.144.430	(2.042.226)	3.102.204	4.734.201	(1.681.178)	3.053.023	4.030.777	(1.350.315)	2.680.462

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

11. Direito de uso--Continuação

Movimentação da Controladora

	2024	Adições (a)	Baixas	Amortização	Transferências (c)	2025
Custo						
Imóveis	3.668.297	486.924	-	-	(117.622)	4.037.599
	3.668.297	486.924	-	-	(117.622)	4.037.599
Amortização						
Imóveis	(1.218.118)	-	-	(281.930)	28.466	(1.471.582)
	(1.218.118)	-	-	(281.930)	28.466	(1.471.582)
Direito de uso líquido	2.450.179	486.924	-	(281.930)	(89.156)	2.566.017

	2023	Adições (a)	Baixas	Amortização	Adição oriunda de incorporação	2024
Custo						
Imóveis	3.108.775	559.522	-	-	-	3.668.297
	3.108.775	559.522	-	-	-	3.668.297
Amortização						
Imóveis	(950.269)	-	-	(267.849)	-	(1.218.118)
	(950.269)	-	-	(267.849)	-	(1.218.118)
Direito de uso líquido	2.158.506	559.522	-	(267.849)	-	2.450.179

	2022	Adições (a)	Baixas (b)	Amortização	Adição oriunda de incorporação	2023
Custo						
Máquinas e equipamentos hospitalares	32.473	-	(32.473)	-	-	-
Imóveis	2.949.485	127.147	-	-	32.143	3.108.775
	2.981.958	127.147	(32.473)	-	32.143	3.108.775
Amortização						
Máquinas e equipamentos hospitalares	(23.701)	187	24.832	(1.318)	-	(950.269)
Imóveis	(694.803)	-	-	(242.263)	(13.203)	(950.269)
	(718.504)	187	24.832	(243.581)	(13.203)	(950.269)
Direito de uso líquido	2.263.454	127.334	(7.641)	(243.581)	18.940	2.158.506

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

11. Direito de uso--Continuação

Movimentação do Consolidado

	2024	Adições (a)	Baixa (b)	Amortização	2025
Custo					
Máquinas e equipamentos hospitalares	885	-	(885)	-	-
Imóveis	4.731.845	486.774	(75.586)	-	5.143.033
Veículos	1.471	-	(74)	-	1.397
	4.734.201	486.774	(76.545)	-	5.144.430
Amortização					
Máquinas e equipamentos hospitalares	(818)	-	885	(67)	-
Imóveis	(1.679.650)	-	27.051	(388.396)	(2.040.995)
Veículos	(710)	-	74	(595)	(1.231)
	(1.681.178)	-	28.010	(389.058)	(2.042.226)
Direito de uso líquido	3.053.023	486.774	(48.535)	(389.058)	3.102.204
	2023	Adições (a)	Baixa (b)	Amortização	2024
Custo					
Máquinas e equipamentos hospitalares	2.531	-	(1.646)	-	885
Imóveis	4.024.562	707.283	-	-	4.731.845
Veículos	3.684	1.471	(3.684)	-	1.471
	4.030.777	708.754	(5.330)	-	4.734.201
Amortização					
Máquinas e equipamentos hospitalares	(1.646)	-	1.646	(818)	(818)
Imóveis	(1.344.985)	-	-	(334.665)	(1.679.650)
Veículos	(3.684)	-	3.684	(710)	(710)
	(1.350.315)	-	5.330	(336.193)	(1.681.178)
Direito de uso líquido	2.680.462	708.754	-	(336.193)	3.053.023
	2022	Adições (a)	Baixa (b)	Amortização	2023
Custo					
Máquinas e equipamentos hospitalares	64.520	-	(61.989)	-	2.531
Imóveis	3.808.087	216.475	-	-	4.024.562
Veículos	3.764	-	(80)	-	3.684
	3.876.371	216.475	(62.069)	-	4.030.777
Amortização					
Máquinas e equipamentos hospitalares	(44.620)	-	46.960	(3.986)	(1.646)
Imóveis	(994.642)	-	-	(350.343)	(1.344.985)
Veículos	(2.510)	-	-	(1.174)	(3.684)
	(1.041.772)	-	46.960	(355.503)	(1.350.315)
Direito de uso líquido	2.834.599	216.475	(15.109)	(355.503)	2.680.462

(a) Adições referentes, principalmente, a novos contratos e renovações de vencimentos.

(b) Baixas referentes a encerramento de contratos e itens totalmente depreciados. Em 2025 refere-se principalmente à alienação da totalidade da participação societária da GSH Corp Participações S.A.

(c) Transferências de ativos do Hospital Campinas para Atlântica D'or.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

11. Direito de uso--Continuação

Os direitos de uso são amortizados durante o prazo de vigência do contrato de locação e consideram a expectativa de renovação, quando a Administração pretende exercer esse direito, e de acordo com os termos dos contratos.

12. Ativos e passivos de contratos de seguro

Contratos de seguro	31/12/2025		31/12/2024		31/12/2023	
	Ativo	Passivo	Ativo	Passivo	Ativo	Passivo
Contratos de Longo Prazo (BBA/VFA)	45.716	14.636.576	22.647	17.423.448	5.667	15.783.019
Contratos de Curto Prazo (PAA)	3.625	4.057.241	34.382	2.866.005	76.347	1.359.504
Total	49.341	18.693.817	57.029	20.289.453	82.014	17.142.523
Circulante	27.999	6.904.651	8.715	7.099.761	41.419	4.683.939
Não circulante	21.342	11.789.166	48.314	13.189.692	40.595	12.458.584

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

12. Ativos e passivos de contratos de seguro--Continuação

12.1. Movimentação dos ativos ou passivos de cobertura remanescente e sinistros ocorridos de contratos de seguro

Contratos de curto prazo (PAA)

		Consolidado				
		Passivo/Ativo de cobertura remanescente	Passivo de sinistros ocorridos		Ativo de custo de aquisição de seguros	
		Excluindo componente de perda	Estimativa fluxo de caixa futuro a valor presente	Ajuste de risco		Total
Passivos de contratos de seguro em 31/12/2024		(635.185)	5.178.280	167.428	(1.844.518)	2.866.005
Ativos de contratos de seguro em 31/12/2024		(50.259)	40.701	72	(24.896)	(34.382)
Total dos contratos de seguros em 31/12/2024		(685.444)	5.218.981	167.500	(1.869.414)	2.831.623
Receita de seguros	Nota 18.2	(29.758.510)	-	-	-	(29.758.510)
Custos de seguros	Nota 19.2/ (f)	3.457.863	14.076.075	11.040	-	17.544.978
Resultado do serviço de seguros		(26.300.647)	14.076.075	11.040	-	(12.213.532)
Resultado financeiro da operação de seguros	Nota 22	-	1.111.350	24.881	-	1.136.231
Variações em outros resultados abrangentes		-	294	56	-	350
Total de movimentações que afetam o resultado ou outros resultados abrangentes		(26.300.647)	15.187.719	35.977	-	(11.076.951)
Prêmios e outros fluxos de caixa recebidos dos segurados	(a)	29.870.040	-	-	-	29.870.040
Sinistros e outros benefícios pagos aos segurados ou seus beneficiários	(f)	-	(14.052.961)	-	-	(14.052.961)
Fluxos de caixa de aquisição pagos	(b)	(1.583.353)	-	-	(807.364)	(2.390.717)
Outras despesas alocáveis aos serviços de seguros	(c)	(1.146.726)	-	-	-	(1.146.726)
Fluxo de caixa total		27.139.961	(14.052.961)	-	(807.364)	12.279.636
Alocação de custos de aquisição pagos antecipadamente aos fluxos de caixa de seguros	(d)	(626.571)	-	-	626.571	-
Outros	(e)	(40.805)	60.113	-	-	19.308
Total dos contratos de seguro em 31/12/2025		(513.506)	6.413.852	203.477	(2.050.207)	4.053.616
Passivos de contratos de seguro em 31/12/2025		(507.705)	6.411.744	203.409	(2.050.207)	4.057.241
Ativos de contratos de seguro em 31/12/2025		(5.801)	2.108	68	-	(3.625)

(a) Quaisquer ressarcimentos de prêmios foram incluídos nesta linha.

(b) Os fluxos de caixa de aquisição de seguros pagos antes do reconhecimento inicial do respectivo grupo são ajustados ao passivo/ativo para a cobertura remanescente somente quando estes grupos são reconhecidos. Os fluxos de caixa de aquisição de seguros pagos antes do reconhecimento do grupo relacionado são incluídos nos fluxos de caixa de ativos para aquisição até que o grupo seja reconhecido (nota 2.19).

(c) Outros movimentos dentro do ativo ou passivo de seguros que afetam outras linhas do balanço patrimonial, assim como, despesas alocáveis aos contratos de seguros não relacionadas diretamente a sinistros (tais como: custos com emissão e manutenção de contratos, custos para atendimento aos requisitos regulatórios, entre outros) e a fluxos de caixa de aquisição, as quais não transitam pelos ativos / passivos de contratos de seguros e foram incluídas na linha de Custo de Seguros.

(d) Outros movimentos de fluxos de caixa de aquisição incluem a reclassificação dos fluxos de caixa de aquisição de seguro para o passivo que tenham sido reconhecidos antes do reconhecimento do grupo pela determinação de outro CPC/IFRS.

(e) Refere-se à eliminação de transações entre empresas do grupo.

(f) Contempla as eliminações de sinistros ocorridos e outras despesas alocáveis aos contratos de seguros entre as companhias do Grupo.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

12. Ativos e passivos de contratos de seguro--Continuação

12.1. Movimentação dos ativos ou passivos de cobertura remanescente e sinistros ocorridos de contratos de seguro-- Continuação

Contratos de curto prazo (PAA)--Continuação

		Consolidado			
		Passivo/Ativo de cobertura remanescente	Passivo de sinistros ocorridos		Ativo de custo de aquisição de seguros
		Excluindo componente de perda	Estimativa fluxo de caixa futuro a valor presente	Ajuste de risco	Total
Passivos de contratos de seguro em 31/12/2023		(742.794)	3.752.308	144.542	1.359.504
Ativos de contratos de seguro em 31/12/2023		(61.658)	28.477	79	(76.347)
Total dos contratos de seguros em 31/12/2023		(804.452)	3.780.785	144.621	1.283.157
Receita de seguros	Nota 18.2	(26.602.196)	-	-	(26.602.196)
Custos de seguros	Nota 19.2/ (f)	3.093.801	14.610.172	6.070	17.710.043
Resultado do serviço de seguros		(23.508.395)	14.610.172	6.070	(8.892.153)
Resultado financeiro da operação de seguros	Nota 22	-	713.235	18.213	731.448
Variações em outros resultados abrangentes		-	(53.370)	(1.404)	(54.774)
Total de movimentações que afetam o resultado ou outros resultados abrangentes		(23.508.395)	15.270.037	22.879	(8.215.479)
Prêmios e outros fluxos de caixa recebidos dos segurados	(a)	26.705.065	-	-	26.705.065
Sinistros e outros benefícios pagos aos segurados ou seus beneficiários	(f)	-	(13.861.128)	-	(13.861.128)
Fluxos de caixa de aquisição pagos	(b)	(1.441.236)	-	-	(2.103.613)
Outras despesas alocáveis aos serviços de seguros	(c)	(988.345)	-	-	(988.345)
Fluxo de caixa total		24.275.484	(13.861.128)	-	9.751.979
Alocação de custos de aquisição pagos antecipadamente aos fluxos de caixa de seguros	(d)	(630.760)	-	-	630.760
Outros	(e)	(17.321)	29.287	-	11.966
Total dos contratos de seguro em 31/12/2024		(685.444)	5.218.981	167.500	2.831.623
Passivos de contratos de seguro em 31/12/2024		(635.185)	5.178.280	167.428	2.866.005
Ativos de contratos de seguro em 31/12/2024		(50.259)	40.701	72	(34.382)

- (a) Quaisquer ressarcimentos de prêmios foram incluídos nesta linha.
(b) Os fluxos de caixa de aquisição de seguros pagos antes do reconhecimento inicial do respectivo grupo são ajustados ao passivo/ativo para a cobertura remanescente somente quando estes grupos são reconhecidos. Os fluxos de caixa de aquisição de seguros pagos antes do reconhecimento do grupo relacionado são incluídos nos fluxos de caixa de ativos para aquisição até que o grupo seja reconhecido.
(c) Outros movimentos dentro do ativo ou passivo de seguros que afetam outras linhas do balanço patrimonial, assim como, despesas alocáveis aos contratos de seguros não relacionadas diretamente a sinistros (tais como: custos com emissão e manutenção de contratos, custos para atendimento aos requisitos regulatórios, entre outros) e a fluxos de caixa de aquisição, as quais não transitam pelos ativos / passivos de contratos de seguros e foram incluídas na linha de Custo de Seguros.
(d) Outros movimentos de fluxos de caixa de aquisição incluem a reclassificação dos fluxos de caixa de aquisição de seguro para o passivo que tenham sido reconhecidos antes do reconhecimento do grupo pela determinação de outro CPC/IFRS.
(e) Refere-se à eliminação de transações entre empresas do grupo.
(f) Contempla as eliminações de sinistros ocorridos e outras despesas alocáveis aos contratos de seguros entre as companhias do Grupo.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

12. Ativos e passivos de contratos de seguro--Continuação

12.1. Movimentação dos ativos ou passivos de cobertura remanescente e sinistros ocorridos de contratos de seguro--Continuação

Contratos de curto prazo (PAA)--Continuação

		Consolidado			
		Passivo/Ativo de cobertura remanescente	Passivo de sinistros ocorridos	Ativo de custo de aquisição de seguros	Total
		Excluindo componente de perda	Estimativa fluxo de caixa futuro a valor presente	Ajuste de risco	
Passivos de contratos de seguro em 01/01/2023		(683.679)	2.849.478	95.789	298.616
Ativos de contratos de seguro em 01/01/2023		(83.224)	28.003	298	(149.508)
Total dos contratos de seguros em 01/01/2023		(766.903)	2.877.481	96.087	149.108
Receita de seguros	Nota 18.2	(23.707.681)	-	-	(23.707.681)
Custos de seguros	Nota 19.2/ (f)	3.026.033	14.662.351	33.943	17.722.327
Resultado do serviço de seguros		(20.681.648)	14.662.351	33.943	(5.985.354)
Resultado financeiro da operação de seguros		-	611.984	14.553	626.537
Variações em outros resultados abrangentes		-	(690)	38	(652)
Total de movimentações que afetam o resultado ou outros resultados abrangentes		(20.681.648)	15.273.645	48.534	(5.359.469)
Prêmios e outros fluxos de caixa recebidos dos segurados	(a)	23.540.195	-	-	23.540.195
Sinistros e outros benefícios pagos aos segurados ou seus beneficiários	(f)	-	(14.392.693)	-	(14.392.693)
Fluxos de caixa de aquisição pagos	(b)	(1.344.475)	-	-	(1.768.565)
Outras despesas alocáveis aos serviços de seguros	(c)	(894.885)	-	-	(894.885)
Fluxo de caixa total		21.300.835	(14.392.693)	-	6.484.052
Alocação de custos de aquisição pagos antecipadamente aos fluxos de caixa de seguros	(d)	(643.850)	-	-	-
Outros	(e)	(12.886)	22.352	-	9.466
Total dos contratos de seguro em 31/12/2023		(804.452)	3.780.785	144.621	1.283.157
Passivos de contratos de seguro em 31/12/2023		(742.794)	3.752.308	144.542	1.359.504
Ativos de contratos de seguro em 31/12/2023		(61.658)	28.477	79	(76.347)

- (a) Quaisquer ressarcimentos de prêmios foram incluídos nesta linha.
- (b) Os fluxos de caixa de aquisição de seguros pagos antes do reconhecimento inicial do respectivo grupo são ajustados ao passivo/ativo para a cobertura remanescente somente quando estes grupos são reconhecidos. Os fluxos de caixa de aquisição de seguros pagos antes do reconhecimento do grupo relacionado são incluídos nos fluxos de caixa de ativos para aquisição até que o grupo seja reconhecido.
- (c) Outros movimentos dentro do ativo ou passivo de seguros que afetam outras linhas do balanço patrimonial, assim como, despesas alocáveis aos contratos de seguros não relacionadas diretamente a sinistros (tais como: custos com emissão e manutenção de contratos, custos para atendimento aos requisitos regulatórios, entre outros) e a fluxos de caixa de aquisição, as quais não transitam pelos ativos / passivos de contratos de seguros e foram incluídas na linha de Custo de Seguros.
- (d) Outros movimentos de fluxos de caixa de aquisição incluem a reclassificação dos fluxos de caixa de aquisição de seguro para o passivo que tenham sido reconhecidos antes do reconhecimento do grupo pela determinação de outro CPC/IFRS.
- (e) Refere-se à eliminação de transações entre empresas do grupo.
- (f) Contempla as eliminações de sinistros ocorridos e outras despesas alocáveis aos contratos de seguros entre as companhias do Grupo.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

12. Ativos e passivos de contratos de seguro--Continuação

12.1. Movimentação dos ativos ou passivos de cobertura remanescente e sinistros ocorridos de contratos de seguro--Continuação

Contratos de longo prazo (BBA/VFA)

		Consolidado			
		Passivo/Ativo de cobertura remanescente		Passivo de sinistros ocorridos	
		Excluindo componente de perda	Componente de perda	Estimativa fluxo de caixa futuro a valor presente	Ajuste de risco
					Total
Passivos de contratos de seguro em 31/12/2024		15.809.964	942.256	650.640	20.588
(Ativos) de contratos de seguro em 31/12/2024		(28.331)	-	5.681	3
Total dos contratos de seguros em 31/12/2024		15.781.633	942.256	656.321	20.591
Receita de seguros		(2.878.337)	-	-	-
Custos de seguros	Nota 18.2	140.622	(104.744)	2.159.277	(429)
Componente de investimento	Nota 19.2 / (d)	(7.835.389)	-	7.835.389	-
Resultado do serviço de seguros	(e)	(10.573.104)	(104.744)	9.994.666	(429)
Resultado financeiro da operação de seguros		2.013.117	71.692	102.528	2.273
Variações em outros resultados abrangentes	Notas 22	260.448	29.419	(7.825)	(191)
Total de movimentações que afetam o resultado ou outros resultados abrangentes		(8.299.539)	(3.633)	10.089.369	1.653
Prêmios e outros fluxos de caixa recebidos dos segurados	(a)	5.504.549	-	-	-
Sinistros e outros benefícios pagos aos segurados ou seus beneficiários	(d)	-	-	(10.035.054)	-
Fluxos de caixa de aquisição pagos	(b)	(62.031)	-	-	-
Provisão de valores a regularizar de previdência		15.327	-	-	-
Outras despesas alocáveis ao serviço de seguros	(c)	(20.582)	-	-	-
Fluxo de caixa total		5.437.263	-	(10.035.054)	-
Total dos contratos de seguro em 31/12/2025		12.919.357	938.623	710.636	22.244
Passivos de contratos de seguro em 31/12/2025		12.968.467	938.623	707.244	22.242
Ativos de contratos de seguro em 31/12/2025		(49.110)	-	3.392	2

(a) Quaisquer ressarcimentos de prêmios foram incluídos nesta linha.

(b) Os fluxos de caixa de aquisição de seguros pagos antes do reconhecimento inicial do respectivo grupo são ajustados ao passivo/ativo para a cobertura remanescente somente quando estes grupos são reconhecidos. Os fluxos de caixa de aquisição de seguros pagos antes do reconhecimento do grupo relacionado são incluídos nos fluxos de caixa de ativos para aquisição até que o grupo seja reconhecido (nota 2.19).

(c) Outros movimentos dentro do ativo ou passivo de seguros que afetam outras linhas do balanço patrimonial, assim como, despesas alocáveis aos contratos de seguros não relacionadas diretamente a sinistros (tais como: custos com emissão e manutenção de contratos, custos para atendimento aos requisitos regulatórios, entre outros) e a fluxos de caixa de aquisição, as quais não transitam pelos ativos / passivos de contratos de seguros e foram incluídas na linha de Custos de Seguros. Os fluxos de caixa referentes a aplicação e resgates dos componentes de investimento não separáveis de previdência (VGBL/PGBL) também foram incluídos nessa linha.

(d) Contempla as eliminações de sinistros ocorridos e outras despesas alocáveis aos contratos de seguros entre as companhias do Grupo.

(e) Nos produtos de longo prazo há a transferência do componente de investimento do Ativo/Passivo de cobertura remanescente para o Passivo de sinistros ocorridos, referente a pagamento de benefícios (anuidade), resgates e portabilidade de saída de previdência.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

12. Ativos e passivos de contratos de seguro--Continuação

12.1. Movimentação dos ativos ou passivos de cobertura remanescente e sinistros ocorridos de contratos de seguro--Continuação

Contratos de longo prazo (BBA/VFA)--Continuação

		Consolidado				
		Passivo/Ativo de cobertura remanescente	Passivo de sinistros ocorridos			
		Excluindo componente de perda	Componente de perda	Estimativa fluxo de caixa futuro a valor presente	Ajuste de risco	Total
Passivos de contratos de seguro em 31/12/2023		14.304.162	936.095	522.426	20.336	15.783.019
(Ativos) de contratos de seguro em 31/12/2023		(8.519)	-	2.849	3	(5.667)
Total dos contratos de seguros em 31/12/2023		14.295.643	936.095	525.275	20.339	15.777.352
Receita de seguros	Nota 18.2	(2.852.631)	-	-	-	(2.852.631)
Custos de seguros	Nota 19.2 / (d)	156.921	33.586	2.217.971	(2.006)	2.406.472
Componente de investimento	(e)	(2.722.808)	-	2.722.808	-	-
Resultado do serviço de seguros		(5.418.518)	33.586	4.940.779	(2.006)	(446.159)
Resultado financeiro da operação de seguros	Notas 22	1.183.350	86.930	97.017	2.412	1.369.709
Variações em outros resultados abrangentes		(929.789)	(114.355)	(6.495)	(154)	(1.050.793)
Total de movimentações que afetam o resultado ou outros resultados abrangentes		(5.164.957)	6.161	5.031.301	252	(127.243)
Prêmios e outros fluxos de caixa recebidos dos segurados	(a)	6.762.939	-	-	-	6.762.939
Sinistros e outros benefícios pagos aos segurados ou seus beneficiários	(d)	-	-	(4.900.255)	-	(4.900.255)
Fluxos de caixa de aquisição pagos	(b)	(74.168)	-	-	-	(74.168)
Provisão de valores a regularizar de previdência		(1.130)	-	-	-	(1.130)
Outras despesas alocáveis ao serviço de seguros	(c)	(36.694)	-	-	-	(36.694)
Fluxo de caixa total		6.650.947	-	(4.900.255)	-	1.750.692
Total dos contratos de seguro em 31/12/2024		15.781.633	942.256	656.321	20.591	17.400.801
Passivos de contratos de seguro em 31/12/2024		15.809.964	942.256	650.640	20.588	17.423.448
Ativos de contratos de seguro em 31/12/2024		(28.331)	-	5.681	3	(22.647)

(a) Quaisquer ressarcimentos de prêmios foram incluídos nesta linha.

(b) Os fluxos de caixa de aquisição de seguros pagos antes do reconhecimento inicial do respectivo grupo são ajustados ao passivo/ativo para a cobertura remanescente somente quando estes grupos são reconhecidos. Os fluxos de caixa de aquisição de seguros pagos antes do reconhecimento do grupo relacionado são incluídos nos fluxos de caixa de ativos para aquisição até que o grupo seja reconhecido.

(c) Outros movimentos dentro do ativo ou passivo de seguros que afetam outras linhas do balanço patrimonial, assim como, despesas alocáveis aos contratos de seguros não relacionadas diretamente a sinistros (tais como: custos com emissão e manutenção de contratos, custos para atendimento aos requisitos regulatórios, entre outros) e a fluxos de caixa de aquisição, as quais não transitam pelos ativos / passivos de contratos de seguros e foram incluídas na linha de Custos de Seguros. Os fluxos de caixa referentes a aplicação e resgates dos componentes de investimento não separáveis de previdência (VGBL/PGBL) também foram incluídos nessa linha.

(d) Contempla as eliminações de sinistros ocorridos e outras despesas alocáveis aos contratos de seguros entre as companhias do Grupo.

(e) Nos produtos de longo prazo há a transferência do componente de investimento do Ativo/Passivo de cobertura remanescente para o Passivo de sinistros ocorridos, referente a pagamento de benefícios (anuidade), resgates e portabilidade de saída de previdência.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

12. Ativos e passivos de contratos de seguro--Continuação

12.1. Movimentação dos ativos ou passivos de cobertura remanescente e sinistros ocorridos de contratos de seguro--Continuação

Contratos de longo prazo (BBA/VFA)--Continuação

		Consolidado				
		Passivo/Ativo de cobertura remanescente	Passivo de sinistros ocorridos		Total	
		Excluindo componente de perda	Componente de perda	Estimativa fluxo de caixa futuro a valor presente		Ajuste de risco
Passivos de contratos de seguro em 01/01/2023		13.308.357	1.067.575	452.983	14.809	14.843.724
Total dos contratos de seguros em 01/01/2023		13.308.357	1.067.575	452.983	14.809	14.843.724
Receita de seguros	Nota 18.2	(3.012.071)	-	-	-	(3.012.071)
Custos de seguros	Nota 19.2 / (d)	196.906	(227.582)	2.150.354	3.559	2.123.237
Componente de investimento	(e)	(2.924.624)	-	2.924.624	-	-
Resultado do serviço de seguros		(5.739.789)	(227.582)	5.074.978	3.559	(888.834)
Resultado financeiro da operação de seguros		1.439.238	89.442	83.123	1.945	1.613.748
Variações em outros resultados abrangentes		20.116	6.660	763	26	27.565
Total de movimentações que afetam o resultado ou outros resultados abrangentes		(4.280.435)	(131.480)	5.158.864	5.530	752.479
Prêmios e outros fluxos de caixa recebidos dos segurados	(a)	5.395.438	-	-	-	5.395.438
Sinistros e outros benefícios pagos aos segurados ou seus beneficiários	(d)	-	-	(5.086.572)	-	(5.086.572)
Fluxos de caixa de aquisição pagos	(b)	(74.023)	-	-	-	(74.023)
Provisão de valores a regularizar de previdência		12.003	-	-	-	12.003
Outras despesas alocáveis ao serviço de seguros	(c)	(65.697)	-	-	-	(65.697)
Fluxo de caixa total		5.267.721	-	(5.086.572)	-	181.149
Total dos contratos de seguro em 31/12/2023		14.295.643	936.095	525.275	20.339	15.777.352
Passivos de contratos de seguro em 31/12/2023		14.304.162	936.095	522.426	20.336	15.783.019
Ativos de contratos de seguro em 31/12/2023		(8.519)	-	2.849	3	(5.667)

(a) Quaisquer ressarcimentos de prêmios foram incluídos nesta linha.

(b) Os fluxos de caixa de aquisição de seguros pagos antes do reconhecimento inicial do respectivo grupo são ajustados ao passivo/ativo para a cobertura remanescente somente quando estes grupos são reconhecidos. Os fluxos de caixa de aquisição de seguros pagos antes do reconhecimento do grupo relacionado são incluídos nos fluxos de caixa de ativos para aquisição até que o grupo seja reconhecido.

(c) Outros movimentos dentro do ativo ou passivo de seguros que afetam outras linhas do balanço patrimonial, assim como, despesas alocáveis aos contratos de seguros não relacionadas diretamente a sinistros (tais como: custos com emissão e manutenção de contratos, custos para atendimento aos requisitos regulatórios, entre outros) e a fluxos de caixa de aquisição, as quais não transitam pelos ativos / passivos de contratos de seguros e foram incluídas na linha de Custos de Seguros. Os fluxos de caixa referentes a aplicação e resgates dos componentes de investimento não separáveis de previdência (VGBL/PGBL) também foram incluídos nessa linha.

(d) Contempla as eliminações de sinistros ocorridos e outras despesas alocáveis aos contratos de seguros entre as companhias do Grupo.

(e) Nos produtos de longo prazo há a transferência do componente de investimento do Ativo/Passivo de cobertura remanescente para o Passivo de sinistros ocorridos, referente a pagamento de benefícios (anuidade), resgates e portabilidade de saída de previdência.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

12. Ativos e passivos de contratos de seguro--Continuação

12.2. Contratos mantidos mostrando estimativa de fluxo de caixa a valor presente, ajuste de risco e CSM

	Consolidado			
	Estimativa do valor presente dos fluxos de caixa futuros	Ajuste de risco	Margem de serviço contratual	Total
Passivos de contratos de seguro em 31/12/2024	16.228.704	544.145	650.599	17.423.448
Ativos de contratos de seguros em 31/12/2024	(8.748)	33	(13.932)	(22.647)
Total dos contratos de seguro em 31/12/2024	16.219.956	544.178	636.667	17.400.801
Mudanças relacionadas aos serviços contratuais	(335.840)	(65.048)	(80.347)	(481.235)
CSM reconhecida para serviços prestados	-	-	(80.347)	(80.347)
Ajuste de risco reconhecido para o risco vencido	-	(65.048)	-	(65.048)
Ajustes de experiência	(335.840)	-	-	(335.840)
Mudanças relacionadas a serviços futuros	114.689	(70.075)	(52.944)	(8.330)
Contratos inicialmente reconhecidos no período (a)	(76.591)	660	75.931	-
Mudanças nas estimativas que ajustam a CSM	139.185	(10.310)	(128.875)	-
Mudanças nas estimativas que não ajustam a CSM	52.095	(60.425)	-	(8.330)
Mudanças relacionadas a serviços anteriores	(257.333)	63.287	-	(194.046)
Ajustes de passivos por sinistros incorridos	(257.333)	63.287	-	(194.046)
Resultado do serviço de seguro	(478.484)	(71.836)	(133.291)	(683.611)
Despesas financeiras de seguro	2.116.875	63.644	9.091	2.189.610
Efeitos dos movimentos nas taxas de juros	255.703	26.148	-	281.851
Total	1.894.094	17.956	(124.200)	1.787.850
Prêmios recebidos	5.504.549	-	-	5.504.549
Outras despesas pagas	(10.040.309)	-	-	(10.040.309)
Fluxos de caixa de aquisição de seguro	(62.031)	-	-	(62.031)
Total dos contratos de seguro em 31/12/2025	13.516.259	562.134	512.467	14.590.860
Passivos de contratos de seguro em 31/12/2025	13.531.153	562.111	543.312	14.636.576
Ativos de contratos de seguros em 31/12/2025	(14.894)	23	(30.845)	(45.716)

(a) A estimativa do valor presente dos fluxos de caixa futuros para os contratos inicialmente reconhecidos no período contempla a estimativa de R\$ 1.502.495 de prêmios emitidos líquidos, R\$ 1.411.598 de sinistros e outras despesas de serviços de seguros e R\$ 14.306 de fluxos de caixa de aquisição.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

12. Ativos e passivos de contratos de seguro--Continuação

12.2. Contratos mantidos mostrando estimativa de fluxo de caixa a valor presente, ajuste de risco e CSM--Continuação

	Consolidado			
	Estimativa do valor presente dos fluxos de caixa futuros	Ajuste de risco	Margem de serviço contratual	Total
Passivos de contratos de seguro em 31/12/2023	14.587.203	739.783	456.033	15.783.019
Ativos de contratos de seguros em 31/12/2023	(2.619)	50	(3.098)	(5.667)
Total dos contratos de seguro em 31/12/2023	14.584.584	739.833	452.935	15.777.352
Mudanças relacionadas aos serviços contratuais	(248.809)	(70.900)	(48.003)	(367.712)
CSM reconhecida para serviços prestados	-	-	(48.003)	(48.003)
Ajuste de risco reconhecido para o risco vencido	-	(70.900)	-	(70.900)
Ajustes de experiência	(248.809)	-	-	(248.809)
Mudanças relacionadas a serviços futuros	87.653	(171.129)	226.624	143.148
Contratos inicialmente reconhecidos no período (a)	(57.780)	708	57.072	-
Mudanças nas estimativas que ajustam a CSM	(166.060)	(3.488)	169.552	4
Mudanças nas estimativas que não ajustam a CSM	311.493	(168.349)	-	143.144
Mudanças relacionadas a serviços anteriores	(288.793)	67.198	-	(221.595)
Ajustes de passivos por sinistros incorridos	(288.793)	67.198	-	(221.595)
Resultado do serviço de seguro	(449.949)	(174.831)	178.621	(446.159)
Despesas financeiras de seguro	1.285.455	79.143	5.111	1.369.709
Efeitos dos movimentos nas taxas de juros	(950.826)	(99.967)	-	(1.050.793)
Total	(115.320)	(195.655)	183.732	(127.243)
Prêmios recebidos	6.762.939	-	-	6.762.939
Outras despesas pagas	(4.938.079)	-	-	(4.938.079)
Fluxos de caixa de aquisição de seguro	(74.168)	-	-	(74.168)
Total dos contratos de seguro em 31/12/2024	16.219.956	544.178	636.667	17.400.801
Passivos de contratos de seguro em 31/12/2024	16.228.704	544.145	650.599	17.423.448
Ativos de contratos de seguros em 31/12/2024	(8.748)	33	(13.932)	(22.647)

(a) Todos os contratos vigentes em 01/01/2023 foram adquiridos por meio de combinação de negócios.

(b) A estimativa do valor presente dos fluxos de caixa futuros para os contratos inicialmente reconhecidos no período contempla a estimativa de R\$ 1.738.549 de prêmios emitidos líquidos, R\$ 1.630.166 de sinistros e outras despesas de serviços de seguros e R\$ 29.835 de fluxos de caixa de aquisição.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

12. Ativos e passivos de contratos de seguro--Continuação

12.2. Contratos mantidos mostrando estimativa de fluxo de caixa a valor presente, ajuste de risco e CSM--Continuação

	Consolidado		
	Estimativa do valor presente dos fluxos de caixa futuros	Ajuste de risco	Margem de serviço contratual
Total			
Passivos de contratos de seguro em 01/01/2023	13.628.788	652.408	562.528
Total dos contratos de seguro em 01/01/2023 (a)	13.628.788	652.408	562.528
Mudanças relacionadas aos serviços contratuais	(509.093)	(60.564)	(38.593)
CSM reconhecida para serviços prestados	-	-	(38.593)
Ajuste de risco reconhecido para o risco vencido	-	(60.564)	-
Ajustes de experiência	(509.093)	-	-
Mudanças relacionadas a serviços futuros	(145.307)	2.479	(84.754)
Contratos inicialmente reconhecidos no período (b)	(78.548)	611	77.937
Mudanças nas estimativas que ajustam a CSM	168.927	(6.236)	(162.691)
Mudanças nas estimativas que não ajustam a CSM	(235.686)	8.104	-
Mudanças relacionadas a serviços anteriores	(115.424)	62.422	-
Ajustes de passivos por sinistros incorridos	(115.424)	62.422	-
Resultado do serviço de seguro	(769.824)	4.337	(123.347)
Resultado financeiro da operação de seguros	1.520.981	79.013	13.754
Variações em outros resultados abrangentes	23.490	4.075	-
Total	774.647	87.425	(109.593)
Prêmios recebidos	5.395.438	-	-
Outras despesas pagas	(5.140.266)	-	-
Fluxos de caixa de aquisição de seguro	(74.023)	-	-
Total dos contratos de seguro em 31/12/2023	14.584.584	739.833	452.935
Passivos de contratos de seguro em 31/12/2023	14.587.203	739.783	456.033
Ativos de contratos de seguros em 31/12/2023	(2.619)	50	(3.098)

(a) Todos os contratos vigentes em 01/01/2023 foram adquiridos por meio de combinação de negócios.

(b) A estimativa do valor presente dos fluxos de caixa futuros para os contratos inicialmente reconhecidos no período contempla a estimativa de R\$ 1.738.549 de prêmios emitidos líquidos, R\$ 1.630.166 de sinistros e outras despesas de serviços de seguros e R\$ 29.835 de fluxos de caixa de aquisição.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

12. Ativos e passivos de contratos de seguro--Continuação

12.3. Expectativa de reconhecimento da CSM nos próximos anos

	Consolidado			
	Contratos de Longo Prazo (BBA / VFA)			
	2026	2027 a 2031	Após 2031	31/12/2025
Liberação da CSM	34.090	164.822	313.555	512.467

	Consolidado			
	Contratos de Longo Prazo (BBA / VFA)			
	2025	2026 a 2030	Após 2030	31/12/2024
Liberação da CSM	37.239	176.113	423.315	636.667

	Consolidado			
	Contratos de Longo Prazo (BBA / VFA)			
	2024	2025 a 2029	Após 2029	31/12/2023
Liberação da CSM	39.344	156.855	256.736	452.935

12.4. Expectativa de reconhecimento dos fluxos de caixa de aquisição nos próximos anos

	Consolidado			
	Contratos de curto prazo (PAA)			
	1 ano	5 anos	Acima de 5 anos	31/12/2025
Liberação do ativo de fluxos de caixa de aquisição	678.570	1.333.339	38.298	2.050.207

	Consolidado			
	Contratos de curto prazo (PAA)			
	1 ano	5 anos	Acima de 5 anos	31/12/2024
Liberação do ativo de fluxos de caixa de aquisição	603.713	1.167.595	98.106	1.869.414

	Consolidado			
	Contratos de curto prazo (PAA)			
	1 ano	5 anos	Acima de 5 anos	31/12/2023
Liberação do ativo de fluxos de caixa de aquisição	604.228	1.105.393	128.176	1.837.797

12.5. Garantia das provisões técnicas

As controladas reguladas pela SUSEP e ANS, com base nas orientações regulatórias requeridas por tais órgãos, precisam manter ativos em garantia de suas provisões técnicas (passivos que representam as obrigações de tais companhias com os segurados / beneficiários), mensuradas com base nos normativos contábeis definidos por tais reguladores que diferem substancialmente do CPC 50 / IFRS 17.

Os ativos dados em garantia das referidas provisões técnicas, são registrados em câmaras de custódia em conta de reserva técnica. As companhias reguladas podem ter a livre movimentação de seus ativos garantidores autorizada pela SUSEP e pela ANS, mediante o cumprimento de todas as exigências financeiras de cobertura das provisões técnicas e suficiência de capital, assim como estar em dia com as obrigações contábeis.

Em 31 de dezembro de 2025, as controladas reguladas pela SUSEP e ANS estavam aderentes às exigências de cobertura das provisões técnicas.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

13. Empréstimos, financiamentos e debêntures

Operação/Instrumento	Indexador	Spread	Moeda	Principal (R\$)	Início	Vencimento	Amortização	Garantias	Controladora			Consolidado		
									2025	2024	2023	2025	2024	2023
FINEP	TJLP/PRE	0,5%/4,0%	R\$	170.252	fev/15	set/24	Mensal	Seguro Garantia	-	-	17.925	-	-	17.925
Citibank III (a)	SOFR	0,99%	US\$	304.158	abr/23	abr/27	Anual	n/a	333.372	371.948	299.144	333.372	371.948	299.144
BoFA II (a)	PRE	0,88%	EUR€	400.520	jun/21	jun/25	Bullet	n/a	-	425.221	341.912	-	425.221	341.912
BoFA III (b) / (d)	PRE	4,93%	US\$	900.000	jan/25	fev/28	Bullet	n/a	-	-	-	862.383	-	-
JP Morgan II (a)	PRE	1,58%	US\$	520.000	jul/20	jul/25	Bullet	n/a	-	606.665	455.269	-	606.665	455.269
CCB Bank of China	100% do DI	1,20%	R\$	85.000	mai/20	mai/26	Bullet	n/a	86.763	86.096	86.492	86.763	86.096	86.492
Outros (f)	PRE/IPCA	-	R\$	n/a	n/a	mar/28	Mensal	Fiança	-	-	-	972	30.809	3.577
Debêntures - 3ª emissão - Esperança	110,85% do DI	-	R\$	1.000.000	ago/17	ago/24	Semestral	n/a	-	-	-	-	-	260.593
Debêntures - 4ª emissão - Esperança	100% do DI	1,27%/1,50%	R\$	1.000.000	fev/18	dez/27	Anual	n/a	-	-	-	-	-	992.073
Debêntures - 5ª emissão - Esperança	100% do DI	1,35%	R\$	1.100.000	dez/24	nov/34	Bullet	n/a	-	-	-	1.112.251	1.105.033	-
Debêntures - 10ª emissão (a)	PRE	11,82%	R\$	1.628.100	jan/18	jan/28	Bullet	n/a	1.617.996	1.476.975	1.723.193	33.397	33.397	33.407
Debêntures - 13ª emissão	100% do DI	1,02%	R\$	1.400.000	set/18	set/24	Anual	n/a	-	-	725.575	-	-	725.575
Nota Comercial (b) / (g)	104,52% do DI	-	R\$	900.000	ago/25	set/28	Bullet	Aplic. Financeira	-	-	-	945.391	-	-
Debêntures - 14ª emissão (b)	106% do DI	-	R\$	500.000	out/18	out/26	Anual	Imóvel	128.369	254.145	380.509	128.369	254.145	380.509
Debêntures - 17ª emissão 3ª série (b)	100% do DI	0,79%	R\$	1.000.000	jun/19	jun/29	Anual	n/a	999.530	998.592	995.788	999.530	998.592	995.788
Debêntures - 17ª emissão 2ª série (c)	100% do DI	1,25%	R\$	2.500.000	dez/19	dez/26	Anual	n/a	-	1.747.726	2.489.661	-	1.747.726	2.489.661
Debêntures - 17ª emissão 1ª série (a)	PRE	8,75%	R\$	3.198.350	abr/20	jan/30	Bullet	n/a	2.579.328	2.229.774	2.773.950	-	-	-
Debêntures - 19ª emissão 2ª série	100% do DI	1,90%	R\$	2.500.000	ago/21	ago/31	Anual	n/a	2.639.343	2.602.930	2.605.127	2.639.343	2.602.930	2.605.127
Debêntures - 19ª emissão 3ª série	100% do DI	1,90%	R\$	1.500.000	set/21	ago/31	Anual	n/a	1.583.606	1.561.758	1.563.076	1.583.606	1.561.758	1.563.076
Debêntures - 23ª emissão 1ª série	100% do DI	1,40%	R\$	900.000	mai/22	mai/28	Bullet	n/a	-	-	907.338	-	-	907.338
Debêntures - 23ª emissão 2ª série	100% do DI	1,90%	R\$	850.000	mai/22	mai/32	Anual	n/a	862.683	858.913	857.449	862.683	858.913	857.449
Debêntures - 23ª emissão 3ª série	100% do DI	1,90%	R\$	625.000	mai/22	mai/32	Anual	n/a	634.326	631.554	630.477	634.326	631.554	630.477
Debêntures - 25ª emissão 1ª série	100% do DI	2,00%	R\$	450.000	out/22	out/32	Bullet	n/a	463.432	459.870	459.220	463.432	459.870	459.220
Debêntures - 25ª emissão 2ª série	100% do DI	1,95%	R\$	150.000	out/22	out/32	Anual	n/a	154.461	153.274	153.058	154.461	153.274	153.058
Debêntures - 27ª emissão	100% do DI	1,70%	R\$	1.100.000	fev/23	fev/30	Anual	n/a	1.160.469	1.144.468	1.145.537	1.160.469	1.144.468	1.145.537
Debêntures - 28ª emissão	100% do DI	1,90%	R\$	490.000	jun/23	mai/28	Bullet	n/a	-	-	526.848	-	-	526.848
Debêntures - 29ª emissão	100% do DI	2,25%	R\$	1.000.000	ago/23	jul/31	Anual	n/a	1.069.311	1.051.540	1.050.067	1.069.311	1.051.540	1.050.067
Debêntures - 31ª emissão (f)	100% do DI	2,00%	R\$	500.000	out/23	out/31	Anual	n/a	-	512.441	510.525	-	512.441	510.525
Debêntures - 33ª emissão	100% do DI	1,70%	R\$	2.000.000	mai/24	mai/34	Bullet	n/a	2.039.426	2.028.319	-	2.039.426	2.028.319	-
Debêntures - 34ª emissão 1ª série	100% do DI	0,65%	R\$	2.750.000	out/24	set/27	Bullet	n/a	2.860.228	2.804.995	-	2.860.228	2.804.995	-
Debêntures - 34ª emissão 2ª série	100% do DI	1,10%	R\$	1.500.000	out/24	set/31	Bullet	n/a	1.562.197	1.531.460	-	1.562.197	1.531.460	-
Debêntures - 34ª emissão 3ª série	100% do DI	1,30%	R\$	1.650.000	out/24	set/34	Bullet	n/a	1.719.428	1.685.320	-	1.719.428	1.685.320	-
Debêntures - 35ª emissão (e)	100% do DI	0,90%	R\$	1.000.000	jun/25	jun/33	Anual	n/a	1.004.258	-	-	1.004.258	-	-
Debêntures - 36ª emissão 1ª Série (h)	100% do DI	1,00%	R\$	1.155.520	ago/25	ago/32	Bullet	n/a	1.213.785	-	-	1.213.785	-	-
Debêntures - 36ª emissão 2ª Série (h)	100% do DI	1,15%	R\$	531.419	ago/25	ago/35	Anual	n/a	558.511	-	-	558.511	-	-
Debêntures - 36ª emissão 3ª Série(h)	100% do DI	1,55%	R\$	558.500	ago/25	ago/40	Anual	n/a	587.800	-	-	587.800	-	-
Debêntures - 37ª emissão (a) / (k)	PRE	15,40%	R\$	2.740.100	set/25	set/35	Bullet	n/a	2.914.423	-	-	-	-	-
Debêntures - 38ª emissão (n)	100% do DI	1,15%	R\$	3.500.000	nov/25	nov/35	Anual	n/a	3.542.755	-	-	3.542.755	-	-
Debêntures (Cia Saúde) - 1ª emissão (o)	100% do DI	1,10%	R\$	1.000.000	nov/25	nov/33	Anual	n/a	-	-	-	1.013.502	-	-
Debêntures (SULA) - 8ª emissão 1ª série	100% do DI	1,50%	R\$	233.000	fev/21	fev/24	Bullet	n/a	-	-	245.925	-	-	245.925
Debêntures (SULA) - 8ª emissão 2ª série	100% do DI	1,80%	R\$	467.000	fev/21	fev/26	Anual	n/a	-	-	497.845	-	-	497.845
Debêntures (SULA) - 9ª emissão 1ª série	100% do DI	1,50%	R\$	750.000	nov/21	nov/26	Anual	n/a	-	-	769.731	-	-	769.731
Debêntures (SULA) - 9ª emissão 2ª série (m)	100% do DI	1,70%	R\$	750.000	nov/21	nov/28	Anual	n/a	-	781.036	769.948	-	781.036	769.948
Debêntures GGSF (f)	100% do DI	2,80%	R\$	360.000	abr/21	abr/26	Semestral	n/a	-	-	-	-	-	363.127
Debêntures GGSF (f)	100% do DI	2,20%	R\$	100.000	dez/23	dez/28	Semestral	n/a	-	-	-	-	-	100.677
Debêntures GGSF (f)	100% do DI	1,70%	R\$	500.000	abr/24	abr/29	Anual	n/a	-	-	-	-	-	503.385
CCB GGSF (f)	100% do DI	2,42%	R\$	125.000	ago/23	ago/28	Semestral	Fiança	-	-	-	-	-	129.347
Senior Notes I (a)	PRE	4,95%	US\$	1.596.400	jan/18	jan/28	Bullet	n/a	-	-	-	2.717.636	2.900.649	2.361.259
Senior Notes II (a)	PRE	4,50%	US\$	5.062.504	jan/20	jan/30	Bullet	n/a	-	-	-	3.660.862	3.745.843	3.188.554
Senior Notes III (a) / (i)	PRE	6,45%	US\$	2.740.100	set/25	set/35	Bullet	n/a	-	-	-	2.794.721	-	-
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 2ª emissão	IPCA	6,06%	R\$	300.000	jul/18	jul/25	Bullet	n/a	-	431.574	404.243	-	431.574	404.243

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Operação/Instrumento	Indexador	Spread	Moeda	Principal (R\$)	Início	Vencimento	Amortização	Garantias	Controladora			Consolidado			
									2025	2024	2023	2025	2024	2023	
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 3ª emissão 2ª série	IPCA	4,66%	R\$	372.949	dez/18	dez/25	Bullet	n/a	-	517.624	485.165	-	517.624	485.165	
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 4ª emissão 2ª série	IPCA	3,93%	R\$	30.100	fev/19	fev/26	Bullet	n/a	43.894	41.233	39.406	43.894	41.233	39.406	
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 5ª emissão	IPCA	3,45%	R\$	538.328	set/19	ago/29	Anual	n/a	755.728	721.601	689.664	755.728	721.601	689.664	
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 6ª emissão (a)	IPCA	4,93%	R\$	1.500.000	mai/21	mai/36	Anual	n/a	1.368.340	1.251.080	1.498.027	1.368.340	1.251.080	1.498.027	
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 7ª emissão 1ª série (a)	IPCA	5,58%	R\$	400.000	dez/21	dez/31	Anual	n/a	421.157	391.767	432.387	421.157	391.767	432.387	
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 7ª emissão 2ª série (a)	IPCA	6,10%	R\$	600.000	dez/21	dez/36	Anual	n/a	581.304	541.243	643.616	581.304	541.243	643.616	
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 8ª emissão 2ª série (a)	IPCA	5,83%	R\$	798.634	jun/22	jun/29	Bullet	n/a	827.695	775.219	834.344	827.695	775.219	834.344	
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 8ª emissão 3ª série (a)	IPCA	6,01%	R\$	341.867	jun/22	jun/32	Anual	n/a	345.053	322.852	358.827	345.053	322.852	358.827	
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 9ª emissão 1ª série (a)	IPCA	6,38%	R\$	30.000	ago/22	jul/29	Bullet	n/a	32.446	30.538	32.878	32.446	30.538	32.878	
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 9ª emissão 2ª série (a)	IPCA	6,54%	R\$	70.000	ago/22	jul/32	Bullet	n/a	73.771	69.346	77.891	73.771	69.346	77.891	
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 9ª emissão 3ª série (a)	IPCA	6,77%	R\$	400.000	ago/22	jul/37	Bullet	n/a	409.227	386.124	455.707	409.227	386.124	455.707	
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 10ª emissão 1ª série	100% do DI	0,75%	R\$	86.186	dez/22	dez/27	Bullet	n/a	84.412	83.985	84.389	84.412	83.985	84.389	
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 10ª emissão 2ª série	100% do DI	1,00%	R\$	176.323	dez/22	dez/29	Bullet	n/a	256.541	220.960	197.673	256.541	220.960	197.673	
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 10ª emissão 3ª série (a)	IPCA	6,79%	R\$	82.487	dez/22	dez/29	Bullet	n/a	85.780	80.247	88.031	85.780	80.247	88.031	
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 10ª emissão 4ª série (a)	IPCA	6,94%	R\$	55.004	dez/22	dez/32	Anual	n/a	55.896	52.203	59.112	55.896	52.203	59.112	
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 11ª emissão 1ª série	100% do DI	1,00%	R\$	429.340	ago/23	ago/28	Bullet	n/a	442.201	434.531	437.256	442.201	434.531	437.256	
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 11ª emissão 2ª série (a)	IPCA	6,20%	R\$	557.457	ago/23	ago/30	Bullet	n/a	559.487	523.380	573.663	559.487	523.380	573.663	
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 11ª emissão 3ª série (a)	IPCA	6,55%	R\$	524.038	ago/23	ago/33	Anual	n/a	513.390	478.712	543.196	513.390	478.712	543.196	
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 12ª emissão 1ª série (a)	IPCA	6,69%	R\$	250.000	dez/23	dez/33	Anual	n/a	242.728	227.625	244.414	242.728	227.625	244.414	
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 12ª emissão 2ª série (a)	IPCA	6,95%	R\$	500.000	dez/23	dez/38	Anual	n/a	469.683	441.344	488.860	469.683	441.344	488.860	
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) – 13ª emissão 1ª série (a) / (j)	IPCA	7,22%	R\$	115.114	set/25	set/35	Bullet	n/a	-	-	-	111.728	-	-	
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) – 13ª emissão 2ª série (a) / (j)	IPCA	7,10%	R\$	214.886	set/25	set/45	Bullet	n/a	-	-	-	208.502	-	-	
									39.884.533	34.028.208	31.650.338	46.234.131	38.870.599	34.585.949	
									Circulante	1.745.424	3.920.516	2.587.944	1.712.740	3.915.191	2.918.435
									Não circulante	38.139.109	30.107.692	29.062.394	44.521.391	34.955.408	

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

13. Empréstimos, financiamentos e debêntures--Continuação

- (a) Conforme mencionado na Nota 24 o Grupo contrata instrumentos financeiros derivativos para proteção da variação cambial e taxa de juros (Pré, SOFR e IPCA) para uma taxa de juros pós-fixada em reais atrelada à variação do CDI, e adotou como prática contábil a contabilização de fair value hedge, portanto, essas dívidas encontram-se registradas a valor justo por meio do resultado.
- (b) Conforme mencionado na Nota 24, o Grupo contrata instrumentos financeiros derivativos para proteção da taxa de juros ou variação cambial para uma taxa de juros pré-fixada em reais e adotou como prática contábil a contabilização de cash flow hedge, portanto, essas dívidas encontram-se registradas, pelo custo amortizado, e os derivativos registrados a valor justo, sendo a parcela efetiva da dívida por meio dos outros resultados abrangentes e qualquer parcela inefetiva e juros por meio do resultado.
- (c) Em 13 de janeiro de 2025, a Rede D'Or, realizou o resgate antecipado facultativo total da sua 2ª série da 17ª Emissão de Debênture da Rede D'Or São Luiz S.A., no valor principal de R\$ 1.750 milhões.
- (d) Em 31 de janeiro de 2025, a Rede D'Or, por meio de sua subsidiária Sul América Companhia de Seguro Saúde, concluiu a colocação de um empréstimo em moeda estrangeira no valor de US\$ 154 milhões, com vencimento em 03 de fevereiro de 2028, sendo remunerada pela taxa de 4,93% ao ano, a serem pagos semestralmente. Concomitantemente, foi contratado um instrumento financeiro derivativo como proteção da variação cambial e juros em moeda estrangeira, para o volume de R\$ 900 milhões, remunerada a uma taxa de juros pré-fixada em reais de 14,86% ao ano.
- (e) Em 13 de junho de 2025, a Rede D'Or, concluiu a colocação de sua 35ª emissão de Debêntures, em série única, no valor total de R\$1.000 milhões, com vencimento em 10 de junho de 2033, sendo remunerada pelo CDI + 0,90% ao ano, a serem pagos semestralmente. Não há garantia.
- (f) A redução do saldo refere-se à alienação da totalidade da participação societária da GSH Corp Participações S.A.
- (g) Em 25 de agosto de 2025, a Sul América Companhia de Seguro Saúde, concluiu a colocação de sua 1ª emissão de Notas Comerciais, no valor total de R\$ 900 milhões, com vencimento em 05 de setembro de 2028, remunerada com juros equivalentes a 104,52% do DI ao ano, a serem pagos semestralmente. Não há garantia.
- (h) Em 25 de agosto de 2025, a Rede D'Or, concluiu a colocação de sua 36ª emissão de Debêntures, em três séries, no valor total de R\$2.245 milhões, com vencimentos em 20 de agosto de 2032, 20 de agosto de 2035 e 20 de agosto de 2040. A 1ª série é remunerada pelo CDI + 1,00% ao ano, a 2ª série é remunerada pelo CDI + 1,15% ao ano e a 3ª série é remunerada pelo CDI + 1,55% ao ano, a serem pagos semestralmente. Não há garantia.
- (i) Em 09 de setembro de 2025, a Rede D'Or, por meio da subsidiária integral Rede D'Or Finance, uma sociedade anônima de capital fechado localizada em Luxemburgo, concluiu a colocação da 31ª emissão de Senior Notes, no valor total de US\$ 500 milhões, corrigidos por juros de 6,45% ao ano e com vencimento em 10 de setembro de 2035, sendo os pagamentos de juros semestrais a partir de 09 de março de 2026 e o principal em uma única parcela em 10 de setembro de 2035. Concomitantemente, foi contratado um instrumento financeiro derivativo como proteção da variação cambial e juros em moeda estrangeira, para o volume de R\$ 2.740 milhões, remunerada a uma taxa de juros pré-fixada em reais de 15,40% ao ano.
- (j) Em 25 de setembro de 2025, a GNI64 RJ Empreendimentos Imobiliários Ltda, por meio de uma companhia securitizadora, concluiu a colocação de Certificados de Recebíveis Imobiliários ("CRI") nominativos, escriturais, em duas séries, no valor de R\$ 330 milhões, com vencimentos em 17 de setembro de 2035 e 17 de setembro de 2045, para securitização do preço de compra de imóvel adquirido pela GNI64 RJ Empreendimentos Imobiliários Ltda. A 1ª série do CRI é remunerada pelo IPCA + 7,2182% ao ano e a 2ª série é remunerada pelo IPCA+ 7,0959% ao ano, a serem pagos semestralmente. Não há garantias.
- (k) Em 30 de setembro de 2025, a Rede D'Or, concluiu a colocação de sua 37ª emissão de Debêntures, em série única, no valor total de R\$2.740 milhões, com vencimento em 05 de setembro de 2035, sendo remunerada a taxa Pré Fixada de 15,40% ao ano, a serem pagos semestralmente. Não há garantia. Concomitantemente, a Companhia, contratou operação de hedge para proteção de taxa de juros ao custo de CDI + 2,07% ao ano (pré-fixado para pós-fixado).
- (l) Em 06 de outubro de 2025, a Rede D'Or São Luiz S.A realizou a liquidação total antecipada de sua 31ª emissão de Debêntures, no valor principal de R\$ 500 milhões.
- (m) Em 10 de novembro de 2025, a Rede D'Or São Luiz S.A. (antiga SulAmérica), realizou a liquidação total antecipada de sua 2ª série da 9ª emissão de Debêntures, no valor principal de R\$ 750 milhões.
- (n) Em 21 de novembro de 2025, a Rede D'Or, realizou a integralização de sua 38ª emissão de Debêntures, em três séries, no valor total de R\$3.500 milhões, com vencimentos em 20 de novembro de 2035, sendo remunerada pelo CDI + 1,15% ao ano, a serem pagos semestralmente. Não há garantia.
- (o) Em 21 de novembro de 2025, a Sulamérica Companhia de Seguro saúde, realizou a integralização de sua 1ª emissão de Debêntures, em série única, no valor total de R\$1.000 milhões, com vencimentos em 20 de novembro de 2033, sendo remunerada pelo CDI + 1,10% ao ano, a serem pagos semestralmente. Não há garantia.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

13. Empréstimos, financiamentos e debêntures--Continuação

Os principais empréstimos, financiamentos e debêntures foram captados para fins corporativos gerais, para efetuar aquisições de empresas, para obras de expansão dos hospitais e construções de novas unidades.

Os custos relacionados às emissões dos empréstimos, financiamentos e debêntures, no valor de R\$ 352.789 em 31 de dezembro de 2025 (R\$334.027 em 31 de dezembro de 2024), foram registrados como redutores dos saldos e vem sendo amortizados ao longo do período de vigência dos contratos, conforme determina o CPC 08 (IAS 39) Custos de Transação e Prêmios na Emissão de Títulos e Valores Mobiliários.

A Companhia não possui cláusulas restritivas relacionadas a endividamento, índices correspondentes com base na dívida líquida, EBITDA e despesa financeira, apenas as garantias listadas acima.

Em 31 de dezembro de 2025, o saldo não circulante possui o seguinte cronograma de vencimento:

Controladora		Consolidado	
Ano	Valor	Ano	Valor
2027	3.526.479	2027	3.526.479
2028	2.498.540	2028	5.402.369
2029	4.137.005	2029	4.132.332
2030	5.979.388	2030	7.106.042
2031	4.245.590	2031	4.242.784
2032 a 2045	17.752.107	2032 a 2045	20.111.385
	38.139.109		44.521.391

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

14. Provisão para demandas judiciais e depósitos judiciais

A Companhia e suas controladas estão envolvidas em diversas ações judiciais de natureza fiscal, cível e trabalhista. Os depósitos judiciais somente serão liberados em caso de decisão favorável à Companhia ou suas controladas. Com base no parecer de seus consultores jurídicos internos e externos, a Administração constituiu provisão para perdas consideradas suficientes para cobrir as perdas prováveis, conforme demonstrado a seguir:

	Controladora					
	2025		2024		2023	
	Provisão para demandas judiciais	Depósitos judiciais	Provisão para demandas judiciais	Depósitos judiciais	Provisão para demandas judiciais	Depósitos judiciais
Fiscais e previdenciárias	262.379	(386.519)	462.784	(323.131)	526.597	(321.576)
Trabalhistas	144.839	(42.957)	145.772	(47.037)	136.284	(37.163)
Cíveis	123.097	(53.366)	134.858	(6.045)	157.304	(3.627)
	530.315	(482.842)	743.414	(376.213)	820.185	(362.366)

	Consolidado					
	2025		2024		2023	
	Provisão para demandas judiciais	Depósitos judiciais	Provisão para demandas judiciais	Depósitos judiciais	Provisão para demandas judiciais	Depósitos judiciais
Fiscais e previdenciárias	1.107.639	(1.716.531)	1.686.457	(2.062.120)	1.714.567	(2.107.976)
Trabalhistas	341.399	(145.978)	299.832	(132.617)	293.306	(126.887)
Cíveis	1.643.662	(790.360)	1.372.527	(575.349)	1.260.481	(447.693)
	3.092.700	(2.652.869)	3.358.816	(2.770.086)	3.268.354	(2.682.556)

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

14. Provisão para demandas judiciais e depósitos judiciais--Continuação

14.1. Processos avaliados como perda provável

As movimentações das provisões para contingências nos exercícios de 2025, 2024 e 2023 foram:

	Controladora			
	Fiscais e previdenciárias	Trabalhistas	Cíveis	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2022	931.974	106.200	170.768	1.208.942
Adições, líquidas de reversões	(431.762)	17.102	(17.062)	(431.722)
Atualizações monetárias	6	10.771	4.804	15.581
Pagamentos	(236)	(188)	(3.317)	(3.741)
Adições oriundas de incorporações	26.615	2.399	2.111	31.125
Saldos em 31 de dezembro de 2023	526.597	136.284	157.304	820.185
Adições, líquidas de reversões	(67.638)	35.603	(24.085)	(56.120)
Atualizações monetárias	3.828	7.604	5.605	17.037
Pagamentos	(3)	(33.719)	(3.966)	(37.688)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	462.784	145.772	134.858	743.414
Adições, líquidas de reversões	(204.818)	40.820	3.999	(159.999)
Atualizações monetárias	4.417	10.989	6.659	22.065
Pagamentos	(4)	(52.742)	(22.419)	(75.165)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	262.379	144.839	123.097	530.315

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

14. Provisão para demandas judiciais e depósitos judiciais--Continuação

14.1. Processos avaliados como perda provável--Continuação

	Consolidado			
	Fiscais e previdenciárias	Trabalhistas	Cíveis	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2022	2.379.022	267.772	1.145.378	3.792.172
Adições, líquidas de reversões	(432.355)	16.751	309.853	(105.751)
Atualizações monetárias	66.866	21.472	108.108	196.446
Movimentação patrimonial	-	8.719	-	8.719
Pagamentos	(298.966)	(21.408)	(302.858)	(623.232)
Saldos em 31 de dezembro de 2023	1.714.567	293.306	1.260.481	3.268.354
Adições, líquidas de reversões	(90.878)	42.316	403.928	355.366
Atualizações monetárias	61.027	18.330	111.557	190.914
Pagamentos	(1.229)	(54.120)	(403.439)	(458.788)
Adições oriundas de combinação de negócios	2.970	-	-	2.970
Saldos em 31 de dezembro de 2024	1.686.457	299.832	1.372.527	3.358.816
Adições, líquidas de reversões	(207.427)	93.198	550.246	436.017
Atualizações monetárias	54.943	23.930	151.038	229.911
Pagamentos (a)	(426.334)	(75.561)	(430.149)	(932.044)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	1.107.639	341.399	1.643.662	3.092.700

(a) Do total dos pagamentos realizados no período, R\$454.155 referem-se à liquidação dos processos com a transformação do depósito judicial em pagamento definitivo.

14.2. Processos avaliados como perda possível

Os processos envolvendo riscos de perda avaliados como possíveis pela Companhia, em conjunto com seus assessores jurídicos, para os quais não foram registradas provisões, são resumidos como segue:

	Controladora			Consolidado		
	2025	2024	2023	2025	2024	2023
Fiscais e previdenciárias (a)	1.066.297	972.718	2.125.838	2.844.798	2.659.709	3.649.564
Trabalhistas (b)	435.945	307.328	343.495	862.400	614.114	597.694
Cíveis (c)	460.639	556.926	333.865	824.726	962.733	684.233
	1.962.881	1.836.972	2.803.198	4.531.924	4.236.556	4.931.491

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

14. Provisão para demandas judiciais e depósitos judiciais--Continuação

14.2. Processos avaliados como perda possível--Continuação

- (a) Em 31 de dezembro de 2025, do valor total de R\$ 2.844.798 (R\$ 2.659.709 em 31 de dezembro de 2024). A parcela não provisionada, é composta principalmente, por: (i) autos de infração lavrados em face das controladas CIA. SAÚDE, SULAMED e TRADITIO, em que se questiona a dedutibilidade da amortização de ágio oriundo de incorporação das controladoras SLT Participações S.A. e STA Participações S.A., respectivamente, nos anos calendários 2005, 2006 e 2007; (ii) não homologação da compensação de tributos na esfera administrativa; (iii) glosa do prejuízo fiscal e base negativa; e (iv) processo que pretende cobrar débitos de ISS decorrente de suposta falta de recolhimento do imposto sobre os serviços prestados no Município de São Paulo, em fase de apelação, dada sentença favorável nos Embargos de Execução propostos por parte da SulAmérica.
- (b) Processos relacionados principalmente de reclamações de horas extras, 13º salário, aviso prévio, férias e FGTS. Não há processos individualmente relevantes.
- (c) Processos relacionados à indenização por danos materiais e danos morais e materiais alegados. Não há processos individualmente relevantes.

Considerando as complexidades dos processos, bem como do sistema judiciário brasileiro, a Companhia não tem condições de estimar com razoável precisão o prazo de julgamento e se haverá desembolso relativo a essas ações judiciais.

15. Arrendamentos

	Controladora		
	2025	2024	2023
Valor nominal dos pagamentos futuros	7.195.440	6.968.840	6.351.952
Ajuste a valor presente	(4.084.727)	(4.041.120)	(3.779.618)
	3.110.713	2.927.720	2.572.334
Circulante	616.902	627.124	534.822
Não circulante	2.493.811	2.300.596	2.037.512

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

15. Arrendamentos--Continuação

	Consolidado		
	2025	2024	2023
Valor nominal dos pagamentos futuros	9.480.648	9.392.666	8.397.767
Ajuste a valor presente	(5.756.204)	(5.790.193)	(5.225.142)
	3.724.444	3.602.473	3.172.625
Circulante	760.520	776.424	872.949
Não circulante	2.963.924	2.826.049	2.299.676

Os passivos foram mensurados ao valor presente dos pagamentos de arrendamentos remanescentes descontados por meio da taxa média de 14,63% em 31 de dezembro de 2025.

Em 31 de dezembro de 2025, o saldo não circulante possui o seguinte cronograma de vencimento:

Controladora		Consolidado	
Ano	Valor	Ano	Valor
2027	593.401	2027	691.503
2028	539.510	2028	627.737
2029	511.707	2029	587.426
2030	490.961	2030	546.343
2031	467.119	2031	510.263
2032 a 2059	3.975.840	2032 a 2082	5.756.856
Valores não descontados	6.578.538	Valores não descontados	8.720.128
Juros Embutidos	(4.084.727)	Juros Embutidos	(5.756.204)
Saldo em 31/12/2025	2.493.811	Saldo em 31/12/2025	2.963.924

16. Patrimônio líquido

a) Capital social

A composição do capital social da Companhia é da seguinte forma:

Acionistas	2025		2024		2023	
	Quantidade de ações	Participação	Quantidade de ações	Participação	Quantidade de ações	Participação
Acionistas controladores	1.088.546.126	47,55%	1.087.728.526	47,51%	1.068.474.126	46,67%
Ações em circulação	1.117.863.897	48,83%	1.132.391.070	49,46%	1.186.132.584	51,81%
Ações em tesouraria	82.882.567	3,62%	69.172.994	3,02%	34.685.880	1,52%
Total de ações ordinárias	2.289.292.590	100,00%	2.289.292.590	100,00%	2.289.292.590	100,00%

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

16. Patrimônio líquido--Continuação

a) Capital social--Continuação

O capital social, subscrito e integralizado em 31 de dezembro 2025 é de R\$15.711.360, divididos em 2.289.292.590 ações ordinárias nominativas e sem valor nominal (31 de dezembro 2024 era de R\$15.711.360, divididos em 2.289.292.590 ações ordinárias nominativas e sem valor nominal). O limite de capital autorizado aprovado no estatuto social da Companhia é de até 8 bilhões de ações (unidades).

De acordo com o estatuto da Companhia, cada ação ordinária dá direito a um voto nas deliberações da Assembleia Geral da Companhia.

A reserva de ágio na emissão de ações foi substancialmente resultante de aportes de capital efetuados (i) em 31 de março de 2015, pelo então acionista BTG Pactual Saúde Fundo de Investimento em Participações, no valor de R\$600.000, sendo R\$147.664 registrado como aumento do capital social e R\$452.336 como reserva de ágio na subscrição de ações; e (ii) em 27 de abril de 2015, pela HPT Participações S.A. (investida do Carlyle Group), no valor de R\$1.819.435, sendo R\$181.943 aumento de capital social e R\$1.637.491 como reserva de ágio na subscrição de ações.

Em 24 de setembro de 2020, foi realizada Assembleia Geral Extraordinária que aprovou o aumento de capital social da Companhia no valor R\$1.600.000, sem emissão de novas ações, mediante a capitalização de parte da reserva de capital. Em 08 de dezembro de 2020, em conexão com a abertura de capital, a Companhia realizou o aumento de capital de R\$ 4.218.820 e aumento da reserva de capital de R\$ 4.218.820. Em 31 de dezembro de 2020, o efeito líquido em reserva de capital foi de R\$ 2.618.820.

Em 26 de maio de 2021, em conexão com a oferta subsequente de ações (follow-on), a Companhia realizou o aumento de capital de R\$888.920 e aumento da reserva de capital de R\$888.920. Outros eventos ocorreram em 2021 e 2022 e reduziram a reserva de capital.

b) Destinações do lucro

A reserva legal é constituída à razão de 5% do lucro líquido do exercício, limitada a 20% do capital social, ou quando o saldo da reserva legal acrescido das reservas de capital exceder 30% do capital social (Lei nº 6.404/76, artigo 193).

A destinação dos dividendos é efetuada com base na Lei nº 6.404/76, sendo o dividendo mínimo obrigatório de 25% do lucro líquido, após destinação da reserva legal.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

16. Patrimônio líquido--Continuação

b) Destinações do lucro--Continuação

Os cálculos dos dividendos e juros sobre capital próprio são como segue:

	2025	2024	2023
Lucro líquido do exercício	4.688.418	3.846.945	2.040.722
Reserva legal (artigo 193 Lei nº 6.404) (*)	-	-	-
Base para cálculo do dividendo mínimo obrigatório	4.688.418	3.846.945	2.040.722
Dividendo mínimo obrigatório (inclui juros sobre capital próprio)	1.172.105	961.736	510.181
Dividendos e juros sobre capital próprio adicionais ao mínimo obrigatório aprovados em Assembleia	8.300.411	488.264	322.395
Dividendos por lote de 1000 ações - em reais	4,1377	0,6334	0,3637

(*) A Companhia não constituiu reserva legal com base no 1º parágrafo do artigo 193 da Lei nº 6.404, uma vez que a reserva legal, acrescido do montante das reservas de capital, excede 30% o montante do capital social. Movimentação dos dividendos e juros sobre capital próprio a pagar:

	Consolidado
Saldo a pagar em 1º de janeiro de 2023	145.085
Destinação de dividendos e juros sobre capital próprio	832.576
Dividendos de não-controladores	67.152
Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio	(849.188)
Imposto de renda retido na fonte	(95.856)
Saldo a pagar em 31 de dezembro de 2023	99.769
Destinação de dividendos e juros sobre capital próprio	1.450.000
Dividendos reinvestidos	(25.066)
Adição oriunda de combinação de negócios	17.604
Dividendos de não-controladores	73.329
Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio	(1.381.135)
Imposto de renda retido na fonte	(165.309)
Saldo a pagar em 31 de dezembro de 2024	69.192
Destinação de dividendos e juros sobre capital próprio	9.472.516
Dividendos de não-controladores	248.525
Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio	(6.561.511)
Imposto de renda retido na fonte	(168.624)
Saldo a pagar em 31 de dezembro de 2025	3.060.098

A distribuição e pagamentos de dividendos e juros sobre o capital próprio foram aprovados em Reunião do Conselho de Administração realizada em 21 de março de 2025, 11 de junho de 2025, 18 de setembro de 2025 e 12 de dezembro de 2025.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

16. Patrimônio líquido--Continuação

c) Ação em tesouraria

A movimentação das ações em tesouraria está demonstrada a seguir:

	Quantidade de ações	Valor da ação (em reais)	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2022	36.334.156	14,99	544.610
Devoluções de ações	32.473	-	-
Alienações de ações (a)	(1.680.749)	14,99	(25.192)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	34.685.880	14,97	519.418
Recompra de ações (b)	34.872.000	27,15	946.855
Devoluções de ações	127.340	-	-
Alienações (a)	(512.226)	14,97	(7.671)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	69.172.994	21,09	1.458.602
Recompra de ações (b)	13.393.000	27,70	370.933
Devoluções de ações	354.273	-	-
Alienações de ações (a)	(37.700)	21,27	(802)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	82.882.567	22,06	1.828.733

(a) As vendas de ações ocorridas referem-se substancialmente ao plano de opção de pagamento baseados em ações, conforme descrito na NE 16.d.

(b) Em 13 de dezembro de 2024, foi aprovado o segundo programa de recompra de ações de emissão da própria Companhia para manutenção em tesouraria e posterior cancelamento ou alienação. A liquidação das operações de recompra de ações será realizada no prazo máximo de 12 meses, iniciando-se em 16 de dezembro de 2024, inclusive, e encerrando-se, desse modo, em 15 de dezembro de 2025, inclusive.

Em 15 de dezembro de 2025, foi aprovado pelo Conselho de Administração da Companhia, o terceiro programa de recompra de ações. A quantidade de ações a ser adquirida estará limitada a 20.000.000 (vinte milhões) de ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal da Companhia, que, em conjunto com as ações já mantidas em tesouraria, correspondem a menos de 10% (dez por cento) do total de ações em circulação no mercado em 15 de dezembro de 2025. Adicionalmente, a administração limitará o valor total a ser objeto do 3º Programa de Recompra de Ações a até R\$1.000.000. A liquidação das operações de recompra de ações será realizada no prazo máximo de 12 meses, iniciando-se em 16 de dezembro de 2025, inclusive, e encerrando-se, desse modo, em 15 de dezembro de 2026, inclusive.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

16. Patrimônio líquido--Continuação

d) Pagamento baseado em ações (Ações Restritas)

Plano de Outorga de Ações Restritas

O Plano de Outorga de Ações Restritas estabelece os termos e condições para a outorga de ações ordinárias de emissão da Companhia, sujeitas a determinadas condições, aos administradores, empregados e prestadores de serviços da Companhia, ou de outras sociedades sob o seu controle.

1º Programa de Outorga de Ações Restritas

Em 2020, o Conselho de Administração da Companhia aprovou o 1º Programa de Outorga de Ações Restritas e estabeleceu as condições para a entrega de ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal da Companhia aos administradores e colaboradores.

Os direitos dos beneficiários em relação às ações restritas somente serão plenamente adquiridos se estes permanecerem continuamente vinculados à Companhia ou à sociedade sob o seu controle, conforme o caso, por período determinado, observadas as condições de liberação de restrição de negociação de ações, conforme definido pelo Conselho de Administração, havendo condições específicas em caso de desligamento.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

16. Patrimônio líquido--Continuação

d) Pagamento baseado em ações (Ações Restritas)--Continuação

Plano de Outorga de Ações Restritas--Continuação

1º Programa de Outorga de Ações Restritas--Continuação

O total de ações restritas entregues através do Plano de Ações Restritas não poderá ultrapassar o limite máximo de 5% (cinco por cento) de ações de emissão da Companhia, o que em 31 de dezembro de 2025 equivalia ao total de 114.464.630 ações.

Durante o período de doze meses, findo em 31 de dezembro de 2025, um total de 52.000 Ações Restritas foram outorgadas aos beneficiários eleitos, relacionadas exclusivamente ao 1º Programa de Outorga de Ações Restritas, ao preço médio ponderado de R\$19,63. Todas as ações restritas outorgadas no exercício findo em 31 de dezembro de 2025, foram transferidas aos beneficiários (*vested immediately*) com data base de 02 de janeiro de 2025 e não há ações restritas já outorgadas que estejam pendentes de transferência.

Do total de ações mencionadas acima, para fins de mensuração de diluição dos acionistas, o montante total de ações efetivamente transferidas aos beneficiários no âmbito do 1º Programa de Outorga de Ações Restritas foi de 52.000 ações, referentes exclusivamente ao Plano de Ações Restritas, nos termos do item 33-E do Pronunciamento Técnico CPC 10 - Pagamento Baseado em Ações, no qual a Companhia retém um número de instrumentos patrimoniais equivalente ao valor da obrigação tributária do empregado.

Para fins do cálculo das despesas a serem apropriadas, foi utilizada uma taxa de cancelamentos projetada de 7,14%, baseada nos cancelamentos médios históricos de planos da Companhia.

2º Programa de Outorga de Ações Restritas

No âmbito do Plano de Outorga de Ações Restritas, o Conselho de Administração da Companhia aprovou o 2º Programa de Ações Restritas, com início de vigência em janeiro de 2022, que estabeleceu as condições específicas para o recebimento de determinado montante de unidades de referência, que darão direito à liquidação de prêmios previstos nos contratos de outorga individual, que podem ser liquidados em ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal da Companhia aos administradores, empregados e prestadores de serviços da Companhia, ou em dinheiro, a exclusivo critério da Companhia, dependendo, para tanto, da valorização da cotação da ação RDOR3 em determinado período de tempo, ou pela variação do EBITDA da Companhia nos termos dos contratos individuais.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

16. Patrimônio líquido--Continuação

d) Pagamento baseado em ações (Ações Restritas)--Continuação

Plano de Outorga de Ações Restritas--Continuação

2º Programa de Outorga de Ações Restritas--Continuação

Durante o período de doze meses, findo em 31 de dezembro de 2025, um total de 3.948.303 Unidades de Referência foram outorgadas aos beneficiários eleitos, relacionadas exclusivamente ao 2º Programa de Outorga de Ações Restritas, cujo direito de exercício ainda não foi plenamente adquirido.

O 2º Programa de Ações Restritas é mensurado e reconhecido pelos seus valores justos, sendo utilizado o modelo de identificação do *valuation* da Companhia (*Market cap*) e deduzido o valor de referência contratado com cada executivo, devidamente atualizado pelo IPCA ou pela variação do EBITDA da Companhia, conforme Pronunciamento Técnico CPC 10 - Pagamento Baseado em Ações.

Os direitos dos beneficiários em relação às ações restritas somente serão plenamente adquiridos se estes permanecerem continuamente vinculados à Companhia ou à sociedade sob o seu controle, conforme o caso, por período determinado e se o resultado do prêmio decorrente do exercício das suas unidades de referência for positivo nas janelas específicas de liquidação previstas nos contratos individuais, o que implica dizer que a cotação da ação RDOR3 no momento da janela de liquidação, ou tenha se verificado avanço no resultado da fórmula que observa a variação do EBITDA, para que o Beneficiário faça jus ao seu recebimento, havendo condições específicas em caso de desligamento. A Companhia recolhe todos os tributos e encargos incidentes sobre o prêmio, no momento de sua liquidação em ações, ou em dinheiro, a seu exclusivo critério.

Para fins do cálculo das despesas a serem apropriadas, foi utilizada uma taxa de cancelamentos de 7,14% em 2025 baseada nos cancelamentos médios históricos de planos da Companhia.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

16. Patrimônio líquido--Continuação

d) Pagamento baseado em ações (Ações Restritas)--Continuação

Plano de Outorga de Ações Restritas--Continuação

2º Programa de Outorga de Ações Restritas--Continuação

Para fins do cálculo das despesas a serem apropriadas, foi utilizada uma taxa de cancelamentos de 1,28% baseada nos cancelamentos médios históricos de planos da Companhia.

Assim como nos planos anteriores, o 1º Programa de Outorga de Ações Restritas foi mensurado e reconhecido pelos seus valores justos, sendo utilizado o modelo de Black, Scholes & Merton (1973) conforme Pronunciamento Técnico CPC 10 - Pagamento Baseado em Ações e cujas principais premissas se encontram descritas abaixo.

Já o 2º Programa de Outorga de Ações Restritas é mensurado e reconhecido pelos seus valores justos, sendo utilizado o modelo de identificação do *valuation* da Companhia (Market cap) e deduzido o valor de referência contratado com cada executivo, devidamente atualizado pelo IPCA, conforme Pronunciamento Técnico CPC 10 - Pagamento Baseado em Ações.

Programa	Exercício	Data de carência	Quantidade de Ações	Volatilidade anual	Taxa livre de risco	Média ponderada do valor justo das ações (em reais)	Situação de maturação	Ações canceladas
1º programa	2020	29/05/2020 a 29/05/2027	46.591.300	26,36%	4,66%	7,45	Maturado parcialmente	-
1º programa	2021	01/04/2021 a 01/04/2028	5.361.026	28,81%	5,98%	25,50	Maturado parcialmente	-
1º programa	2022	01/01/2022 a 01/01/2028	3.577.793	32,75%	11,55%	15,03	Maturado parcialmente	-
2º programa	2022	01/01/2022 a 31/12/2028	2.392.730	-	-	29,16	Maturado parcialmente	75.002
1º programa	2023	01/01/2023 a 31/12/2028	2.371.279	44,56%	11,64%	12,95	Maturado parcialmente	-
2º programa	2023	01/01/2023 a 31/12/2029	2.731.014	-	-	19,15	Maturado parcialmente	3.572
1º programa	2024	01/01/2024 a 31/12/2028	706.519	43,61%	9,77%	11,07	Maturado parcialmente	-
2º programa	2024	01/01/2024 a 31/12/2030	3.451.522	-	-	22,70	Maturado parcialmente	15.715
1º programa	2025	01/01/2025 a 31/12/2028	52.000	39,73%	14,97%	7,98	Maturado parcialmente	-
2º programa	2025	01/01/2025 a 31/12/2030	3.948.303	-	-	25,94	Maturado parcialmente	15.715

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

16. Patrimônio líquido--Continuação

d) Pagamento baseado em ações (Ações Restritas)--Continuação

Plano de Outorga de Ações Restritas--Continuação

2º Programa de Outorga de Ações Restritas--Continuação

Os efeitos dos planos de pagamento baseado em ações, abrangendo todas as outorgas realizadas e em aberto, no patrimônio líquido e no resultado do exercício, se resumem abaixo:

	Valor justo das opções por exercício	Efeito no resultado do exercício	Movimentação RSU	Efeito acumulado no passivo e patrimônio líquido
2011	1.457	1.457	-	1.457
2012	16.234	16.234	-	17.691
2013	20.656	20.656	-	38.347
2014	27.363	27.363	-	65.710
2015	51.949	51.949	-	117.659
2016	30.864	30.864	-	148.523
2017	32.599	32.599	-	181.122
2018	40.662	40.662	-	221.784
2019	40.656	40.656	-	262.440
2020	80.071	80.071	(80.071)	-
2021	120.427	120.427	(120.427)	-
2022	124.276	124.276	(70.623)	53.653
2023	78.400	78.400	(42.769)	37.179
2024	77.907	77.907	(18.944)	58.976
2025	90.927	90.927	(18.931)	71.996
2026	11.670			
2027	11.670			
	<u>857.788</u>			

e) Outros resultados abrangentes

Em 31 de dezembro de 2025 foram reconhecidos como outros resultados abrangentes, os efeitos do *hedge* de fluxo de caixa contratado para proteção do endividamento, reduzindo o patrimônio líquido no período em R\$81.286, além do resultado financeiro líquido de contratos de seguros e resseguros, reduzindo o patrimônio líquido no período em R\$170.064.

Rede D’Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

17. Impostos correntes e diferidos

As despesas com imposto de renda e contribuição social para os exercícios findos em 31 de dezembro 2025, 2024 e 2023 são compostas como segue:

	Controladora			Consolidado		
	2025	2024	2023	2025	2024	2023
Diferido						
Imposto de renda	303.406	64.228	111.573	438.528	132.143	179.775
Contribuição social	109.654	23.864	40.166	149.491	28.922	86.017
	413.060	88.092	151.739	588.019	161.065	265.792
Corrente						
Imposto de renda	1.876	2.085	-	(1.111.683)	(744.448)	(490.257)
Contribuição social	273	866	-	(569.373)	(380.546)	(212.178)
	2.149	2.951	-	(1.681.056)	(1.124.994)	(702.435)
Despesa de imposto de renda e contribuição social	415.209	91.043	151.739	(1.093.037)	(963.929)	(436.643)

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

17. Impostos correntes e diferidos--Continuação

A movimentação do imposto de renda e contribuição social diferidos ativos e passivos para os exercícios findos em 31 de dezembro 2025, 2024 e 2023 foi como segue:

	Controladora				Consolidado			
	2024	Benefícios (despesas) adicionais registrados	Outros resultados abrangentes	2025	2024	Benefícios (despesas) adicionais	Outros resultados abrangentes	Alienação/ venda (a)
Ativo								
Prejuízos fiscais	595.545	369.711	-	965.256	1.128.997	377.758	-	(16.269)
Base negativa de contribuição social	249.677	133.096	-	382.773	401.535	113.630	-	(5.857)
Provisão para créditos de liquidação duvidosa e glosas	364.296	11.104	-	375.400	812.962	98.237	-	(9.987)
Provisão para demandas judiciais	89.430	543	-	89.973	944.730	79.175	-	-
Provisão para gratificação	86.720	(67.070)	-	19.650	86.771	(63.718)	-	-
Ganho diferido na alienação de imóveis	20.576	(1.333)	-	19.243	20.576	(1.333)	-	-
Amortização AVP (IFRS 16)	435.553	95.856	-	531.409	717.591	200.612	-	-
Apropriação AVP (IFRS 16)	706.178	145.211	-	851.389	1.007.429	265.251	-	-
Ganho/Perda atuarial com plano de pensão de benefício definido	-	-	-	-	9.345	-	339	-
Redução ao valor recuperável de créditos	-	-	-	-	42.954	(1.482)	-	-
Contratos de seguros - IFRS 17	-	-	-	-	1.189.957	42.048	113.343	-
Provisão para Contingências de Multas Regulatórias	-	-	-	-	-	43.691	-	-
Outras provisões	64.401	4.077	-	68.478	20.050	71.555	-	(14.688)
Total de ativo fiscal diferido	2.612.376	691.195	-	3.303.571	6.382.897	1.225.424	113.682	(46.801)
Passivo								
Diferenças entre base contábil e fiscal de ágios	(795.498)	(60.418)	-	(855.916)	(1.332.015)	(253.131)	-	530
Ganho de aquisição em etapas	(99.040)	50.167	-	(48.873)	(124.003)	50.167	-	-
Variação swap	(273.634)	45.434	-	(228.200)	(240.551)	98.756	-	-
Variação cambial	64.767	(38.964)	-	25.803	65.099	(38.955)	-	-
Arrendamento (IFRS 16)	(957.927)	(219.596)	-	(1.177.523)	(1.462.644)	(407.902)	-	-
Hedge de fluxo de caixa	(91.802)	-	41.875	(49.927)	(91.802)	-	41.875	-
Mais valia combinação de negócios	(564.454)	(54.758)	-	(619.212)	(564.454)	(54.758)	-	-
Ganho/Perda com ajuste a valor de mercado	-	-	-	-	9.759	(31.582)	(2.290)	-
Total de passivo fiscal diferido	(2.717.588)	(278.135)	41.875	(2.953.848)	(3.740.611)	(637.405)	39.585	530
Efeito líquido - ativo (passivo)	(51.256)	413.060	-	361.804	3.162.893	588.019	-	(46.271)
Efeito líquido - PIS/COFINS diferido	25.041	-	-	24.846	498.984	-	-	-
Efeito patrimônio líquido	(53.956)	-	41.875	(12.081)	(520.607)	-	153.267	-
Ativo no balanço patrimonial	-	-	-	374.569	3.509.725	-	-	4.327.326
Passivo no balanço patrimonial	(80.171)	-	-	-	(368.455)	-	-	(385.699)

(a) A redução no saldo dos créditos tributários constituídos decorreu da alienação da totalidade da participação da Cia. no capital social da GSH Corp Participações S.A.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

17. Impostos correntes e diferidos--Continuação

	Controladora								Consolidado		
		Benefícios (despesas) adicionais registrados	Outros resultados abrangentes	Outros (a)	2024	2023	Benefícios (despesas) adicionais	Outros resultados abrangentes	Outros (a)	Adições oriundas de combinações de negócios	2024
Ativo	2023										
Prejuízos fiscais	625.977	108.092	-	(138.524)	595.545	1.213.641	56.315	-	(140.992)	33	1.128.997
Base negativa de contribuição social	225.352	39.655	-	(15.330)	249.677	427.944	(10.516)	-	(15.913)	20	401.535
Provisão para créditos de liquidação duvidosa e glosas	329.421	34.875	-	-	364.296	675.202	137.760	-	-	-	812.962
Provisão para demandas judiciais	76.002	13.428	-	-	89.430	847.002	96.668	-	-	1.060	944.730
Provisão para gratificação	30.416	56.304	-	-	86.720	31.873	54.898	-	-	-	86.771
Ganho diferido na alienação de imóveis	21.909	(1.333)	-	-	20.576	16.538	(1.333)	-	-	-	15.205
Amortização direito de uso (IFRS 16)	344.484	91.069	-	-	435.553	576.645	140.946	-	-	-	717.591
Apropriação AVP (IFRS 16)	571.059	135.119	-	-	706.178	803.240	204.189	-	-	-	1.007.429
D'Or Finance	59.062	(5.553)	-	-	53.509	59.062	(5.553)	-	-	-	53.509
Ganho/Perda atuarial com plano de pensão de benefício definido	-	-	-	-	-	11.910	-	(2.565)	-	-	9.345
Redução ao valor recuperável de créditos	-	-	-	-	-	76.559	(33.605)	-	-	-	42.954
Contratos de seguros - IFRS 17	-	-	-	-	-	1.524.585	107.509	(442.137)	-	-	1.189.957
Outras provisões	37.355	(1.691)	-	-	35.664	-	-	-	-	-	-
Total de ativo fiscal diferido	2.321.037	469.965	-	(153.854)	2.637.148	6.264.201	747.278	(444.702)	(156.905)	1.113	6.410.985
Passivo											
Diferenças entre base contábil e fiscal de ágios	(735.080)	(60.418)	-	-	(795.498)	(1.119.531)	(212.484)	-	-	-	(1.332.015)
Ganho de aquisição em etapas	(99.040)	-	-	-	(99.040)	(124.003)	-	-	-	-	(124.003)
Variação swap	(82.804)	(190.830)	-	-	(273.634)	(49.721)	(190.830)	-	-	-	(240.551)
Variação cambial	(34.791)	99.558	-	-	64.767	(34.791)	99.890	-	-	-	65.099
Arrendamento (IFRS 16)	(755.084)	(202.843)	-	-	(957.927)	(1.151.821)	(310.823)	-	-	-	(1.462.644)
Hedge de fluxo de caixa	(61.744)	-	(30.058)	-	(91.802)	(82.637)	-	(9.163)	-	-	(91.800)
Receita diferida	(2.666)	-	-	-	(2.666)	(7.601)	-	-	-	-	(7.601)
Aplicação de renda variável	-	-	-	-	-	(6.812)	-	-	-	-	(6.812)
Mais valia combinação de negócios	(537.114)	(27.340)	-	-	(564.454)	(537.114)	(27.340)	-	-	-	(564.454)
Ganho/Perda com ajuste a valor de mercado	-	-	-	-	-	(26.358)	2.535	33.580	-	-	9.757
Outras provisões	(22.106)	-	-	-	(22.106)	(69.199)	52.839	-	-	2.685	(13.675)
Total de passivo fiscal diferido	(2.330.429)	(381.873)	(30.058)	-	(2.742.360)	(3.209.588)	(586.213)	24.417	-	2.685	(3.768.699)
Efeito líquido - ativo (passivo)	14.506	88.092	-	(153.854)	(51.256)	3.154.935	161.065	-	(156.905)	3.798	3.162.893
Efeito líquido - PIS/COFINS diferido	21.614	-	-	-	25.041	376.838	-	-	-	-	498.984
Efeito patrimônio líquido	(23.898)	-	(30.058)	-	(53.956)	(100.322)	-	(420.285)	-	-	(520.607)
Ativo no balanço patrimonial	12.222				-	3.600.118					3.509.725
Passivo no balanço patrimonial	-				(80.171)	(168.667)					(368.455)

(a) A redução no saldo dos créditos tributários constituídos sobre Prejuízo Fiscal e Base Negativa de CSL decorreu, notadamente, da utilização deste total no âmbito do programa de auto regularização fiscal instituída pela Receita Federal do Brasil.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

17. Impostos correntes e diferidos--Continuação

	Controladora				Consolidado				
		Benefícios (despesas) adicionais registrados	Outros resultados abrangentes	Adições oriundas de combinações de negócios e incorporação			Benefícios (despesas) adicionais	Outros resultados abrangentes	
	2022				2023	2022			2023
Ativo									
Prejuízos fiscais	392.468	224.490	-	9.019	625.977	967.814	245.827	-	1.213.641
Base negativa de contribuição social	141.288	80.817	-	3.247	225.352	349.821	78.123	-	427.944
Provisão para créditos de liquidação duvidosa e glosas	285.442	34.835	-	9.144	329.421	589.369	85.833	-	675.202
Provisão para demandas judiciais	50.848	14.608	-	10.546	76.002	786.169	60.833	-	847.002
Provisão para gratificação	24.038	6.378	-	-	30.416	25.517	6.356	-	31.873
Ganho diferido na alienação de imóveis	23.242	(1.333)	-	-	21.909	17.871	(1.333)	-	16.538
Amortização direito de uso (IFRS 16)	255.703	82.818	-	5.963	344.484	401.700	174.945	-	576.645
Apropriação AVP (IFRS 16)	428.916	136.180	-	5.963	571.059	591.927	211.313	-	803.240
D'Or Finance	53.103	5.959	-	-	59.062	53.103	5.959	-	59.062
Ganho/Perda atuarial com plano de pensão de benefício definido	-	-	-	-	-	11.910	-	-	11.910
Redução ao valor recuperável de créditos	-	-	-	-	-	73.704	2.855	-	76.559
Contratos de seguros - IFRS 17	-	-	-	-	-	1.378.144	135.762	10.679	1.524.585
Outras provisões	24.421	11.217	-	1.717	37.355	-	-	-	-
Total de ativo fiscal diferido	1.679.469	595.969	-	45.599	2.321.037	5.247.049	1.006.473	10.679	6.264.201
Passivo									
Diferenças entre base contábil e fiscal de ágios	(711.911)	(23.169)	-	-	(735.080)	(930.432)	(189.099)	-	(1.119.531)
Ganho de aquisição em etapas	(99.040)	-	-	-	(99.040)	(124.003)	-	-	(124.003)
Variação swap	(65.308)	(17.496)	-	-	(82.804)	(62.459)	12.738	-	(49.721)
Variação cambial	30.105	(64.896)	-	-	(34.791)	30.105	(64.896)	-	(34.791)
Arrendamento (IFRS 16)	(563.923)	(181.967)	-	(9.194)	(755.084)	(818.725)	(333.096)	-	(1.151.821)
Hedge de fluxo de caixa	(133.621)	-	71.877	-	(61.744)	(159.738)	-	77.101	(82.637)
Receita diferida	(2.666)	-	-	-	(2.666)	(7.601)	-	-	(7.601)
Aplicação de renda variável	-	-	-	-	-	(6.812)	-	-	(6.812)
Mais valia combinação de negócios	(440.364)	(134.596)	37.846	-	(537.114)	(440.364)	(134.596)	37.846	(537.114)
Ganho/Perda com ajuste a valor de mercado	-	-	-	-	-	57.700	(17.848)	(66.210)	(26.358)
Outras provisões	-	(22.106)	-	-	(22.106)	(55.315)	(13.884)	-	(69.199)
Total de passivo fiscal diferido	(1.986.728)	(444.230)	109.723	(9.194)	(2.330.429)	(2.517.644)	(740.681)	48.737	(3.209.588)
Efeito líquido - ativo (passivo)	(173.638)	151.739	-	36.405	14.506	2.889.143	265.792	-	3.154.935
Efeito líquido - PIS/COFINS diferido	-	-	-	-	21.614	238.461	-	-	376.838
Efeito patrimônio líquido	(133.621)	-	109.723	-	(23.898)	(159.738)	-	59.416	(100.322)
Ativo no balanço patrimonial	-	-	-	-	12.222	3.366.280	-	-	3.600.118
Passivo no balanço patrimonial	(307.259)	-	-	-	-	(398.414)	-	-	(168.667)

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

17. Impostos correntes e diferidos--Continuação

A conciliação do imposto de renda e da contribuição social contábeis e o montante determinado pela alíquota nominal para os exercícios de 2025, 2024 e 2023 são apresentados a seguir:

	Controladora			Consolidado		
	2025	2024	2023	2025	2024	2023
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	4.273.209	3.755.902	1.888.983	5.936.660	4.898.049	2.550.344
Despesa com imposto de renda e contribuição social à alíquota nominal de 34%	1.452.891	1.277.007	642.254	2.018.464	1.665.337	867.117
Diferencial da alíquota da contribuição social (a)		-	-	164.941	113.947	76.345
Ajustes para obtenção da alíquota efetiva						
Resultado de equivalência patrimonial	(1.444.963)	(1.070.337)	(564.428)	(14.059)	(16.613)	(46.798)
Juros sobre capital próprio	(595.000)	(493.000)	(283.076)	(595.000)	(758.433)	(345.755)
Receita de juros sobre capital próprio	170.070	237.897	53.956	-	242.512	53.956
Reversão de provisão sobre créditos tributários	-	-	-	(124.598)	(2.082)	(74.078)
Atualizações de depósitos judiciais	-	-	-	(28.106)	(15.867)	(16.895)
Apuração de indébito tributário	-	-	-	(18.416)	(24.194)	(27.377)
Dedução proveniente de programas incentivados	-	(51.741)	-	-	(53.225)	-
Adoção Inicial Circular SUSEP 678/2022	-	-	-	-	(49.323)	-
Impacto empresas tributadas por diferença de alíquota	-	-	-	(89.129)	(43.979)	(42.163)
PAT e incentivos fiscais	-	-	-	(47.744)	(40.499)	-
Rendimentos isentos ou com tributação exclusiva na fonte	-	-	-	(89.098)	-	-
Benefício fiscal – Inovação tecnológica	-	-	-	(17.681)	(22.514)	-
Perdas definitivas nos recebimentos de créditos	-	-	-	(20.991)	-	-
Outros	1.793	9.131	(445)	(45.546)	(31.138)	(7.709)
Despesa na demonstração do resultado	(415.209)	(91.043)	(151.739)	1.093.037	963.929	436.643

(a) Refere-se ao diferencial da alíquota da contribuição social entre empresas financeiras e equiparadas (15%) e subsidiárias não financeiras (9%).

O prejuízo fiscal acumulado não expira, no entanto, sua compensação é limitada a 30% do lucro tributável gerado em cada exercício fiscal.

A expectativa da Companhia é que os créditos fiscais diferidos sobre os saldos de prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social sejam realizados em até 10 anos, exceto para o ganho diferido relacionado a venda de imóveis, cuja realização ocorrerá ao longo do prazo contratual de aluguel.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

18. Receita líquida

Descrição	Nota	Controladora			Consolidado		
		2025	2024	2023	2025	2024	2023
Serviço hospitalares	18.1	15.780.398	14.577.941	13.099.959	23.311.396	21.302.133	19.993.754
Receita de seguros	18.2	-	-	-	32.303.696	29.174.844	26.514.804
Receita com gestão e administração de ativos		-	-	-	110.760	94.284	-
		15.780.398	14.577.941	13.099.959	55.725.852	50.571.261	46.508.558

18.1. Serviços hospitalares

	Controladora			Consolidado		
	2025	2024	2023	2025	2024	2023
Receita bruta (a)	17.530.795	16.234.340	14.588.810	26.923.381	24.458.491	22.797.558
Deduções da receita						
Cancelamentos e abatimentos (a)	(796.874)	(757.832)	(687.642)	(1.518.521)	(1.331.241)	(1.233.505)
Impostos incidentes sobre receitas	(953.523)	(898.567)	(801.209)	(2.093.464)	(1.825.117)	(1.570.299)
Receita líquida de serviços hospitalares	15.780.398	14.577.941	13.099.959	23.311.396	21.302.133	19.993.754

(a) Contempla as eliminações de Receita bruta e Cancelamentos e abatimentos entre as companhias do Grupo no montante líquido de R\$ 8.138.564 em 31 de dezembro de 2025 (R\$ 6.495.420 em 31 de dezembro de 2024 e R\$ 5.342.469 em 31 de dezembro de 2023).

Rede D’Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

18. Receita líquida--Continuação

18.2. Receita de seguros

A tabela seguinte apresenta a análise da receita total de seguros reconhecida no exercício aberta por modelo de mensuração:

		Consolidado	Consolidado	Consolidado
		2025	2024	2023
Valores relacionadas a movimentação do passivo de cobertura remanescente				
Custos de seguros esperados	(a)	2.752.452	2.755.573	2.906.491
Modificações no ajuste de risco não financeiro	(b)	1.331	1.697	1.701
Reconhecimento da CSM no resultado do período	(c)	80.347	48.003	38.593
Alocação da parcela dos prêmios relacionada a recuperação de fluxos de caixa de aquisição de seguros	(d)	44.207	47.358	65.286
Receita de seguro - Produtos de Longo Prazo (BBA/VFA)		2.878.337	2.852.631	3.012.071
Liberação de prêmio pela prestação de serviço de seguro	(e)	29.758.510	26.602.196	23.707.681
Receita de Seguro - Produtos de Curto Prazo (PAA)		29.758.510	26.602.196	23.707.681
Receita de seguro bruta		32.636.847	29.454.827	26.719.752
Impostos incidentes sobre receitas		(333.151)	(279.983)	(204.948)
Receita de seguro líquida		32.303.696	29.174.844	26.514.804

- (a) Despesas esperadas para o período em função da prestação de serviço de seguros que compreendem sinistros e outras despesas que a Companhia espera incorrer para cobrir eventos segurados ocorridos durante o período.
- (b) A mudança no ajuste de risco mostra a quantidade de risco que expirou durante o período.
- (c) A CSM é reconhecida no resultado durante o período de cobertura do grupo correspondente de contratos baseado em unidades de cobertura.
- (d) Os prêmios relativos à estimativa de fluxos de caixa de aquisição são alocados de forma sistemática e linear com base na passagem do tempo ao longo do período de cobertura do grupo de contratos ou de acordo com a curva de permanência da carteira.
- (e) Valor reconhecido como receita de seguro pelos serviços prestados no período.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

19. Custos dos serviços prestados

Descrição	Nota	Controladora			Consolidado		
		2025	2024	2023	2025	2024	2023
Serviço hospitalares	19.1	(10.762.413)	(10.153.930)	(9.051.184)	(23.801.650)	(20.987.639)	(19.091.512)
Custos de seguros	19.2	-	-	-	(19.739.704)	(20.116.515)	(19.845.564)
Custo com gestão e administração de ativos		-	-	-	(6.018)	(4.555)	-
		(10.762.413)	(10.153.930)	(9.051.184)	(43.547.372)	(41.108.709)	(38.937.076)

19.1. Serviços hospitalares

	Controladora			Consolidado		
	2025	2024	2023	2025	2024	2023
Pessoal	(4.176.556)	(3.863.536)	(3.336.861)	(8.522.202)	(7.555.158)	(6.806.575)
Materiais e medicamentos	(2.889.403)	(2.713.243)	(2.610.454)	(6.956.464)	(6.060.053)	(5.736.770)
Serviços de terceiros	(2.733.484)	(2.614.585)	(2.235.352)	(6.206.515)	(5.515.642)	(4.808.027)
Utilidades e serviços	(217.703)	(217.861)	(191.578)	(497.946)	(430.599)	(403.256)
Aluguéis	(12.462)	(10.700)	(7.311)	(94.383)	(102.503)	(91.017)
Depreciação e amortização	(732.805)	(734.005)	(669.628)	(1.524.140)	(1.323.684)	(1.245.867)
	(10.762.413)	(10.153.930)	(9.051.184)	(23.801.650)	(20.987.639)	(19.091.512)

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

19. Custos dos serviços prestados--Continuação

19.2. Custos de seguros

Consolidado						
	Produtos de Longo Prazo (BBA/VFA)		Produtos de Curto Prazo (PAA)			
	Passivo/Ativo de cobertura remanescente	Passivo de sinistros ocorridos	Passivo de cobertura remanescente	Passivo de sinistros ocorridos	31/12/2025	
Sinistros ocorridos e outras despesas alocáveis aos contratos de seguro	(a)	(96.415)	(2.158.848)	(1.146.726)	(14.087.115)	(17.489.104)
Amortização de fluxos de caixa de aquisição	(b)	(44.207)	-	(1.830.951)	-	(1.875.158)
Amortização da alocação da contraprestação paga em combinação de negócios às carteiras de seguros	(c)	-	-	(480.186)	-	(480.186)
Perdas ou reversão de perdas de contratos onerosos	(d)	104.744	-	-	-	104.744
Reclassificação do componente de investimento	(e)	7.835.389	(7.835.389)	-	-	-
		7.799.511	(9.994.237)	(3.457.863)	(14.087.115)	(19.739.704)

Consolidado						
	Produtos de Longo Prazo (BBA/VFA)		Produtos de Curto Prazo (PAA)			
	Passivo/Ativo de cobertura remanescente	Passivo de sinistros ocorridos	Passivo de cobertura remanescente	Passivo de sinistros ocorridos	31/12/2024	
Sinistros ocorridos e outras despesas alocáveis aos contratos de seguro	(a)	(109.563)	(2.215.965)	(988.345)	(14.616.242)	(17.930.115)
Amortização de fluxos de caixa de aquisição	(b)	(47.358)	-	(1.489.516)	-	(1.536.874)
Amortização da alocação da contraprestação paga em combinação de negócios às carteiras de seguros	(c)	-	-	(615.940)	-	(615.940)
Perdas ou reversão de perdas de contratos onerosos	(d)	(33.586)	-	-	-	(33.586)
Reclassificação do componente de investimento	(e)	2.722.808	(2.722.808)	-	-	-
		2.532.301	(4.938.773)	(3.093.801)	(14.616.242)	(20.116.515)

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

19. Custos dos serviços prestados--Continuação

19.2. Custos de seguros--Continuação

		Consolidado			
		Produtos de Longo Prazo (BBA/VFA)		Produtos de Curto Prazo (PAA)	
		Passivo/Ativo de cobertura remanescente	Passivo de sinistros ocorridos	Passivo de cobertura remanescente	Passivo de sinistros ocorridos
					31/12/2023
Sinistros ocorridos e outras despesas alocáveis aos contratos de seguro	(a)	(131.629)	(2.153.913)	(894.885)	(14.696.294)
Amortização de fluxos de caixa de aquisição	(b)	(65.277)	-	(1.294.919)	-
Amortização da alocação da contraprestação paga em combinação de negócios às carteiras de seguros	(c)	-	-	(836.229)	-
Perdas ou reversão de perdas de contratos onerosos	(d)	227.582	-	-	-
Reclassificação do componente de investimento	(e)	2.924.624	(2.924.624)	-	-
		2.955.300	(5.078.537)	(3.026.033)	(14.696.294)
					(19.845.564)

(a) As despesas mais representativas são as vinculadas a sinistros ocorridos, há também nesse saldo despesas relacionadas regulação de sinistros, emissão, manutenção e cobrança de prêmios, atendimento a requerimentos regulatórios entre outras necessárias ao cumprimento das obrigações da Companhia vinculadas a contratos de seguro. Contempla as eliminações de sinistros ocorridos e outras despesas alocáveis aos contratos de seguros entre as companhias do Grupo no montante de R\$ 8.138.564 em 31 de dezembro de 2025 (R\$6.495.420 em 31 de dezembro de 2024 e R\$5.356.414 em 31 de dezembro de 2023).

(b) Fluxos de caixa de aquisição são alocados de forma sistemática e linear com base na passagem do tempo ao longo do período de cobertura do grupo de contratos ou de acordo com a curva de permanência da carteira.

(c) Amortização do valor justo ativo apurado no Purchase Price Allocation -PPA de aquisição alocado às carteiras de contratos de seguros que foi alocado de forma sistemática e racional ao passivo de cobertura remanescente, parcela dos contratos vigentes, e ao ativo de fluxos de caixa de aquisição, parcela dos contratos futuros (renovações).

(d) Amortização de parte do valor justo passivo apurado no PPA de aquisição alocado às carteiras de contratos de seguros como componente de perda, ajustes de experiência, mudanças na estimativa dos fluxos de caixa e ajuste de risco de grupo de contratos onerosos.

(e) Nos produtos de longo prazo há a transferência do componente de investimento do Ativo/Passivo de cobertura remanescente para o Passivo de sinistros ocorridos referente a pagamento de benefícios (anuidade), resgates e portabilidade de saída de previdência.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

20. Despesas gerais e administrativas

	Controladora			Consolidado		
	2025	2024	2023	2025	2024	2023
Pessoal	(852.075)	(762.608)	(694.354)	(1.034.641)	(927.792)	(827.485)
Serviços de terceiros	(208.169)	(171.021)	(141.825)	(380.743)	(287.515)	(269.017)
Viagens e hospedagens	(45.163)	(45.114)	(35.951)	(87.728)	(78.433)	(70.040)
Depreciação e amortização	(159.292)	(157.379)	(164.973)	(307.690)	(309.852)	(254.166)
Provisão para demandas judiciais	159.999	56.120	431.722	(436.017)	(355.366)	105.751
	(1.104.700)	(1.080.002)	(605.381)	(2.246.819)	(1.958.958)	(1.314.957)

21. Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas

	Controladora			Consolidado		
	2025	2024	2023	2025	2024	2023
Impostos, taxas e multas	(100.626)	(87.439)	(67.543)	(197.198)	(156.353)	(140.062)
Ganho na alienação de imóveis	3.920	3.920	3.920	3.920	3.920	3.920
Aluguéis de máquinas e equipamentos	(21.160)	(17.616)	(13.023)	(67.926)	(54.608)	(37.688)
Despesas com frete	(18.175)	(13.110)	(9.925)	(78.509)	(59.615)	(40.780)
Custas judiciais	(760)	(692)	(21.967)	(2.704)	(6.663)	(30.427)
Ganho na alienação de participação societária (a)	269.018	354.103	-	269.018	354.103	-
Outras despesas e receitas	56.353	(29.334)	(26.512)	89.880	(124.944)	(238.597)
	188.570	209.832	(135.050)	16.481	(44.160)	(483.634)

(a) Ganho na venda de participação societária da GSH Corp Participações S.A. em 2025 e da D'Or Consultoria em 2024.

22. Resultado financeiro, líquido

As receitas (despesas) financeiras dos exercícios de 2025, 2024 e 2023 são compostas como segue:

	Controladora			Consolidado		
	2025	2024	2023	2025	2024	2023
Rendimentos de aplicações financeiras	1.121.864	926.857	1.241.418	5.482.522	3.730.799	3.754.271
Varição cambial líquida sobre financiamentos	114.013	(290.724)	77.727	1.023.574	(1.999.210)	558.793
Valor justo da dívida	(662.028)	1.831.288	(965.596)	(725.393)	1.671.747	(673.122)
Valor justo dos derivativos (swaps)	21.872	(1.687.883)	532.789	(1.133.961)	51.587	(459.885)
Juros e variação monetária sobre financiamentos e debêntures	(4.540.741)	(3.534.914)	(3.472.705)	(4.781.137)	(3.644.148)	(3.620.339)
Juros sobre o passivo de arrendamento mercantil	(427.091)	(397.410)	(400.529)	(505.235)	(461.896)	(379.985)
Impostos sobre resultados financeiros	(128.647)	(130.245)	(69.211)	(162.862)	(158.879)	(89.373)
Resultado financeiro de contrato de seguro	-	-	-	(3.325.841)	(2.101.157)	(2.240.285)
Outras despesas e receitas	445.295	367.436	26.946	178.791	368.776	134.998
	(4.055.463)	(2.915.595)	(3.029.161)	(3.949.542)	(2.542.381)	(3.014.927)
Total das receitas financeiras	3.870.918	2.338.524	3.876.375	11.296.700	7.864.530	9.317.468
Total das despesas financeiras	(7.926.381)	(5.254.119)	(6.905.536)	(15.246.242)	(10.406.911)	(12.332.395)
	(4.055.463)	(2.915.595)	(3.029.161)	(3.949.542)	(2.542.381)	(3.014.927)

Rede D’Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

23. Lucro por ação

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o período, excluindo as ações ordinárias compradas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria. Para os períodos apresentados, os resultados básico e diluído por ação da Companhia são iguais, considerando que a Companhia e suas controladas não possuem nenhum instrumento com potencial efeito diluidor. A média ponderada da quantidade de ações ordinárias utilizadas no cálculo corresponde à quantidade de ações em circulação média dos períodos apresentados.

	2025	2024	2023
Lucro atribuível aos acionistas controladores d/ a Companhia	4.688.418	3.846.945	2.040.722
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias emitidas (em milhares)	2.206.410	2.220.120	2.254.607
Lucro básico e diluído por ação - em reais (R\$)	2,1249	1,7328	0,9051

24. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro

24.1. Classificação dos instrumentos financeiros por categoria

Valor justo hierárquico

Os instrumentos financeiros reconhecidos pelo valor justo podem ser mensurados em níveis de 1 a 3, com base no grau em que o seu valor justo é cotado, conforme abaixo:

Nível 1: a mensuração do valor justo é derivada e preços cotados (não corrigido) nos mercados ativos, com base em ativos e passivos idênticos.

Nível 2: a mensuração do valor justo é derivada de outros insumos cotados incluídos no Nível 1, que são cotados através de um ativo ou passivo, quer diretamente (ou seja, como os preços) ou indiretamente (ou seja, derivada de preços).

Nível 3: a mensuração do valor justo é derivada de técnicas de avaliação que incluem um ativo ou passivo que não possuem mercado ativo.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

24.1. Classificação dos instrumentos financeiros por categoria--Continuação

Valor justo hierárquico--Continuação

Os quadros a seguir apresentam a composição dos ativos e passivos financeiros em 31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023:

Controladora			Saldo contábil		
Ativos financeiros	Classificação por categoria	Hierarquia de valor justo	2025	2024	2023
Caixa e equivalentes de caixa	Valor justo por meio do resultado	Nível 2	214.163	408.911	257.423
Títulos e valores mobiliários (Ações e Títulos Públicos)	Valor justo por meio do resultado	Nível 1	1.304.929	31.537	-
Títulos e valores mobiliários (Títulos Privados e Cotas de Fundos de Investimentos)	Valor justo por meio do resultado	Nível 2	7.105.554	9.240.932	9.239.876
Contas a receber	Custo amortizado	-	5.312.008	4.934.013	4.840.796
Dividendos a receber	Custo amortizado	-	492.527	563.310	70.593
Depósitos judiciais	Custo amortizado	-	482.842	376.213	362.366
Derivativos	Valor justo por meio do resultado e outros resultados abrangentes	Nível 2	487.431	555.277	620.063
			15.399.454	16.110.193	15.391.117

Controladora			Saldo contábil		
Passivos financeiros	Classificação por categoria	Hierarquia de valor justo	2025	2024	2023
Fornecedores	Custo amortizado	-	803.791	666.543	636.124
Empréstimos, financiamentos e debêntures	Custo amortizado (a)	Nível 2	39.884.533	34.028.208	31.650.338
Salários, provisões e encargos sociais	Custo amortizado	-	628.170	491.097	539.971
Derivativos	Valor justo por meio do resultado e outros resultados abrangentes	Nível 2	1.641.364	2.114.447	1.037.392
			42.957.858	37.300.295	33.863.825

(a) A parcela da dívida contabilizada como *hedge accounting (fair value hedge)* é mensurada a valor justo por meio do resultado e em 31 de dezembro de 2025, totalizou R\$13.563.329 (R\$10.835.902 em 31 de dezembro de 2024 e R\$11.290.310 em 31 de dezembro de 2023).

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

24.1. Classificação dos instrumentos financeiros por categoria--Continuação

Valor justo hierárquico--Continuação

Consolidado					
Ativos financeiros	Classificação por categoria	Hierarquia de valor justo	Saldo contábil		
			2025	2024	2023
Caixa e equivalentes de caixa	Valor justo por meio do resultado	Nível 2	3.705.415	6.570.751	3.267.408
Títulos e valores mobiliários (Ações e títulos públicos)	Valor justo por meio do resultado	Nível 1	14.193.598	8.095.186	6.684.499
Títulos e valores mobiliários (Títulos Privados e Cotas de Fundos de Investimentos)	Valor justo por meio do resultado	Nível 2	17.320.528	21.306.934	19.120.058
Títulos e valores mobiliários (Títulos Públicos)	Valor justo por meio do resultado e outros resultados abrangentes	Nível 1	2.266.779	1.719.803	1.351.377
Títulos e valores mobiliários (Títulos Privados)	Valor justo por meio do resultado e outros resultados abrangentes	Nível 2	1.051.751	888.052	1.254.429
Títulos e valores mobiliários	Custo amortizado	-	3.797.523	1.908.808	1.755.979
Contas a receber	Custo amortizado	-	11.951.460	11.327.808	10.763.986
Depósitos judiciais	Custo amortizado	-	2.652.869	2.770.086	2.682.556
Derivativos	Valor justo por meio do resultado e outros resultados abrangentes	Nível 2	3.046.842	3.725.265	1.967.424
			59.986.765	58.312.693	48.847.716

Consolidado					
Passivos financeiros	Classificação por categoria	Hierarquia de valor justo	Saldo contábil		
			2025	2024	2023
Fornecedores	Custo amortizado	-	1.761.444	1.534.698	1.355.666
Empréstimos, financiamentos e debêntures	Custo amortizado (a)	Nível 2	46.234.131	38.870.599	34.585.949
Salários, provisões e encargos sociais	Custo amortizado	-	1.248.171	1.109.208	1.101.223
Derivativos	Valor justo por meio do resultado e outros resultados abrangentes	Nível 2	2.128.485	2.206.799	1.210.922
			51.372.231	43.721.304	38.253.760

(a) A parcela da dívida contabilizada como *hedge accounting (fair value hedge)* é mensurada a valor justo por meio do resultado e em 31 de dezembro de 2025, totalizou R\$ 15.899.731 (R\$13.823.628 em 31 de dezembro de 2024 e R\$12.395.118 em 31 de dezembro de 2023).

Os ativos e passivos financeiros contabilizados pelo custo amortizado aproximam-se dos respectivos valores justos, pois são ajustados por provisões, valores presentes e/ou atualizados por taxas de mercado pós-fixadas.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

24.2. Gestão de risco

As operações financeiras da Companhia são realizadas por intermédio da área financeira de acordo com a estratégia previamente aprovada pela diretoria e acionistas. As estratégias de gestão de riscos da Companhia e os efeitos nas informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, podem ser resumidos como segue:

a) Gestão de capital

O objetivo principal da gestão de capital é assegurar a continuidade dos negócios e maximizar o retorno ao acionista.

A Companhia utiliza capital próprio e de terceiros para o financiamento de suas atividades, sendo que a utilização de capital de terceiros visa otimizar sua estrutura de capital. A Companhia monitora sua estrutura de capital e a ajusta considerando as mudanças nas condições econômicas. A Companhia apresenta a seguinte estrutura de capital em 31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023:

	Controladora			Consolidado		
	2025	2024	2023	2025	2024	2023
Caixa e equivalentes de caixa	214.163	408.911	257.423	3.705.415	6.570.751	3.267.408
Títulos e valores mobiliários	8.410.483	9.272.469	9.239.876	38.630.179	33.918.783	30.166.342
Derivativos	-	-	-	(3.537)	-	-
Provisões técnicas	-	-	-	-	-	-
Seguros (b)	-	-	-	(8.555.388)	(7.137.782)	(5.334.887)
Previdência privada (b)	-	-	-	(10.059.331)	(13.536.474)	(10.881.042)
	8.624.646	9.681.380	9.497.299	23.717.338	19.815.278	17.217.821
Empréstimos, financiamentos e debêntures	(39.884.533)	(34.028.208)	(31.650.338)	(46.234.131)	(38.870.599)	(34.585.949)
Derivativos	(1.153.933)	(1.559.170)	(417.329)	921.894	1.518.466	756.502
Hedge de fluxo de caixa	(146.845)	(270.005)	(181.599)	(127.529)	(270.005)	(243.056)
Dívida líquida (a)	(32.560.665)	(26.176.003)	(22.751.967)	(21.722.428)	(17.806.860)	(16.854.682)
Total do patrimônio líquido	19.351.708	24.702.627	22.539.706	21.621.087	26.701.868	23.835.646
Total da dívida líquida e patrimônio líquido	(13.208.957)	(1.473.376)	(212.261)	(101.341)	8.895.008	6.980.964
Índice de alavancagem	1,68	1,06	1,01	1,00	0,67	0,71

(a) A dívida líquida corresponde à soma dos saldos de empréstimos, financiamentos e debêntures, instrumentos financeiros derivativos, líquido (circulante e não circulante) mais o efeito do hedge de fluxo de caixa de outros resultados abrangentes (a Companhia possui swaps contabilizados de acordo com a contabilidade de hedges de valor justo e fluxo de caixa, com a finalidade de proteger a Companhia contra oscilações de moeda estrangeira e de taxas de juros, respectivamente) deduzidos do saldo de caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários.

(b) Saldos de provisões técnicas registrados nas controladas reguladas pela SUSEP e ANS, com base nas orientações regulatórias requeridas por tais órgãos e contempla eliminações de consolidação.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

24.2. Gestão de risco--Continuação

b) Risco das taxas de juros

A Companhia possui empréstimos e financiamentos e debêntures em moedas locais sujeitos principalmente à flutuação da taxa CDI e IPCA. O risco inerente a esses passivos surge em razão da possibilidade de existirem flutuações nessas taxas que impactem seus fluxos de caixa.

A análise de sensibilidade dos juros sobre empréstimos e financiamentos e debêntures utilizou como cenário provável (Cenário I) as taxas referenciais obtidas na BM&FBOVESPA em 31 de dezembro de 2025, e os Cenários II e III levam em consideração um incremento nessa taxa de 25% e 50%, respectivamente. Os resultados, em valores nominais, são como seguem:

Cenários	Cenário I atual	Cenário II + 25%	Cenário III + 50%
Taxa do CDI (a.a.)	14,90%	18,63%	22,35%
Taxa do IPCA (a.a.)	4,26%	5,33%	6,39%
Despesas com juros projetadas (em milhões)	7.303	8.901	10.499

c) Risco de crédito

O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um instrumento financeiro ou contrato com o cliente, o que levaria a um prejuízo financeiro. A Companhia está exposta ao risco de crédito em suas atividades operacionais (principalmente, com relação ao Contas a receber de clientes) e de financiamento, incluindo depósitos em bancos e instituições financeiras, transações cambiais e outros instrumentos financeiros. No caso de constatação de risco iminente de não realização destes ativos, a Companhia registra provisões para trazê-los ao seu valor provável de realização.

d) Risco de liquidez

Os riscos de liquidez são decorrentes da possibilidade de falta de recursos com disponibilidade imediata para honrar tempestivamente compromissos assumidos em função do descasamento entre fluxos de pagamentos e recebimentos.

A Política de Investimentos da SulAmérica prevê e descreve montantes mínimos que devem ser investidos em ativos de alta liquidez para mitigar o risco de não pagamento de sinistros e benefícios.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

24.2. Gestão de risco--Continuação

d) Risco de liquidez--Continuação

São realizadas projeções diárias do caixa e testes de stress para detectar previamente qualquer situação de anormalidade, possuindo um controle diário sobre o risco de liquidez.

Os valores divulgados a seguir são projetados pela inflação e consideram juros até o vencimento.

	Controladora – 2025				
	Até 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Mais que 5 anos	Total dos passivos Financeiros
Fornecedores	803.791	-	-	-	803.791
Empréstimos, financiamentos e debêntures	1.813.801	3.735.720	14.430.964	26.657.578	46.638.063
Salários, provisões e encargos sociais	628.170	-	-	-	628.170
Derivativos	(590.641)	(400.361)	(841.758)	1.984.124	151.364
	2.655.121	3.335.359	13.589.206	28.641.702	48.221.388

	Consolidado – 2025				
	Até 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Mais que 5 anos	Total dos passivos Financeiros
Fornecedores	1.761.444	-	-	-	1.761.444
Empréstimos, financiamentos e debêntures	1.779.835	3.724.762	19.036.328	29.525.767	54.066.692
Passivo de seguros	10.635.270	2.394.420	3.736.184	7.293.221	24.059.095
Salários, provisões e encargos sociais	1.248.171	-	-	-	1.248.171
Derivativos	(1.051.059)	(816.190)	2.569.738	4.402.786	5.105.275
	14.373.661	5.302.992	25.342.250	41.221.774	86.240.677

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

24.2. Gestão de risco--Continuação

d) Risco de liquidez--Continuação

Controladora - 2024					
	Até 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Mais que 5 anos	Total dos passivos financeiros
Fornecedores	666.543	-	-	-	666.543
Empréstimos, financiamentos e debêntures	4.081.452	1.205.590	12.505.438	22.144.716	39.937.196
Salários, provisões e encargos sociais	491.097	-	-	-	491.097
Derivativos	(425.283)	(694.731)	(1.193.589)	2.653.109	339.506
	4.813.809	510.859	11.311.849	24.797.825	41.434.342
Consolidado - 2024					
	Até 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Mais que 5 anos	Total dos passivos financeiros
Fornecedores	1.534.698	-	-	-	1.534.698
Empréstimos, financiamentos e debêntures	4.075.909	1.285.713	14.931.573	25.403.252	45.696.447
Passivo de seguros	10.699.763	2.464.724	4.501.946	7.579.614	25.246.047
Salários, provisões e encargos sociais	1.109.208	-	-	-	1.109.208
Derivativos	(522.960)	(757.579)	1.284.149	6.707.981	6.711.591
	16.896.618	2.992.858	20.717.668	39.690.847	80.297.991
Controladora - 2023					
	Até 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Mais que 5 anos	Total dos passivos financeiros
Fornecedores	636.124	-	-	-	636.124
Empréstimos, financiamentos e debêntures	2.647.407	3.578.583	8.266.903	22.292.653	36.785.546
Salários, provisões e encargos sociais	539.971	-	-	-	539.971
Derivativos	(494.513)	(333.305)	(1.001.828)	3.196.802	1.367.156
	3.328.989	3.245.278	7.265.075	25.489.455	39.328.797

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

24.2. Gestão de risco--Continuação

d) Risco de liquidez--Continuação

	Consolidado – 2023				Total dos passivos financeiros
	Até 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Mais que 5 anos	
Fornecedores	1.355.666	-	-	-	1.355.666
Empréstimos, financiamentos e debêntures	2.985.336	3.742.177	10.525.715	22.863.866	40.117.094
Passivos de seguros	8.086.747	1.646.259	3.687.124	8.351.999	21.772.129
Salários, provisões e encargos sociais	1.101.223	-	-	-	1.101.223
Derivativos	(661.476)	(488.790)	181.620	5.255.870	4.287.224
	12.867.496	4.899.646	14.394.459	36.471.735	68.633.336

e) Moeda estrangeira

A Companhia possui empréstimos e financiamentos e contas a pagar a fornecedores contratados em moeda estrangeira (principalmente o dólar norte-americano). O risco vinculado a estes ativos e passivos decorre da possibilidade de a Companhia incorrer perdas pelas flutuações nas taxas de câmbio. Os passivos em moeda estrangeira representam 20,3% do total da dívida bruta em 31 de dezembro de 2025 (16,6% em 31 de dezembro de 2024 e 18,5% em 31 de dezembro de 2023). A Companhia possui instrumentos financeiros derivativos contratados para proteção contra a oscilação da taxa de câmbio (vide o tópico seguinte) para empréstimos e financiamentos. A Administração entende que o risco de exposição a moeda estrangeira não é relevante frente a posição patrimonial e financeira.

f) Derivativos

Em 31 de dezembro 2025, a Companhia possui *swaps* contabilizados de acordo com a contabilidade de *hedges* de valor justo e fluxo de caixa, com a finalidade de proteger a Companhia contra oscilações de moeda estrangeira e de taxas de juros, respectivamente. Os *swaps* trocam: (i) fluxo de juros e principal em moeda estrangeira por reais mais um percentual do CDI ou CDI + *spread*; (ii) taxas de juros pós-fixadas por pré-fixadas; e (iii) taxa de inflação IPCA + *spread* por CDI + *spread*.

O valor justo desses instrumentos na data das demonstrações financeiras está demonstrado a seguir:

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

24.2. Gestão de risco--Continuação

f) Derivativos--Continuação

Descrição	Faixas de vencimento mês/ano	Valor referência (nocional)	Controladora		
			2025	2024	2023
			Valor justo		
Swap (cambial)	30/06/2025				
Posição ativa	EUR/BRL + 1,0366%	EUR	-		
Posição passiva	CDI+1,35%	R\$	-	55.609	(58.425)
Swap (cambial)	27/04/2027				
Posição ativa	USD SOFR + 0,99%	US\$	60.539		
Posição passiva	CDI + 1,63%	R\$	333.108	20.674	61.310
					(11.363)
Swap (cambial)	01/07/2025				
Posição ativa	USD/BRL + 1,8588%	US\$	100.803		
Posição passiva	CDI + 1,323%	R\$	624.203	-	24.497
					(99.512)
Swap (indexador)	18/01/2028				
Posição ativa	BRL Fixed (11,82%)	R\$	1.681.837		
Posição passiva	CDI + 2,01%	R\$	1.681.837	(133.945)	(245.419)
					(11.625)
Swap (indexador)	22/01/2030				
Posição ativa	BRL Fixed (8,80%)	R\$	2.181.048		
Posição passiva	CDI + 2,125%	R\$	2.181.048	(559.034)	(750.302)
					(404.392)
Swap (indexador)	22/01/2030				
Posição ativa	BRL Fixed (8,65%)	R\$	1.140.108		
Posição passiva	CDI + 2,40%	R\$	1.140.108	(322.411)	(426.196)
					(246.894)
Swap (indexador)	09/09/2035				
Posição ativa	BRL Fixed (15,40%)	R\$	2.859.527		
Posição passiva	CDI + 2,07%	R\$	2.859.527	33.937	-
					-
Swap (indexador)	20/06/2029				
Posição ativa	CDI + 0,79%	R\$	1.003.500		
Posição passiva	BRL Fixed (7,71%)	R\$	1.003.500	141.296	244.621
					121.728
Swap (indexador)	26/10/2026				
Posição ativa	106,0% CDI	R\$	128.469		
Posição passiva	BRL Fixed (6,765%)	R\$	128.469	9.183	28.717
					24.937

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

24.2. Gestão de risco--Continuação

f) Derivativos—Continuação

Descrição	Faixas de vencimento mês/ano	Valor referência (nacional)	Controladora			
			2025	2024	2023	
			Valor justo			
Swap (indexador)	15/05/2036					
Posição ativa	IPCA + 4,9347%	R\$	1.511.199			
Posição passiva	CDI + 1,35%	R\$	1.511.199	(118.574)	(224.591)	12.649
Swap (indexador)	15/12/2031					
Posição ativa	IPCA + 5,5758%	R\$	401.157			
Posição passiva	CDI + 0,56%	R\$	401.157	29.386	1.983	40.651
Swap (indexador)	15/12/2036					
Posição ativa	IPCA + 6,1017%	R\$	601.895			
Posição passiva	CDI + 1,403%	R\$	601.895	(6.569)	(43.629)	55.823
Swap (indexador)	15/06/2029					
Posição ativa	IPCA + 5,83%	R\$	800.911			
Posição passiva	102,7% CDI	R\$	800.911	45.554	(2.941)	52.287
Swap (indexador)	15/06/2032					
Posição ativa	IPCA + 6,01%	R\$	342.871			
Posição passiva	104,1% CDI	R\$	342.871	10.218	(10.272)	24.035
Swap (indexador)	16/07/2029					
Posição ativa	IPCA + 6,3828%	R\$	31.022			
Posição passiva	103,65% CDI	R\$	31.022	1.168	(56)	1.912
Swap (indexador)	15/07/2032					
Posição ativa	IPCA + 6,5445%	R\$	72.443			
Posição passiva	104,8% CDI	R\$	72.443	733	(2.079)	5.592
Swap (indexador)	15/07/2037					
Posição ativa	IPCA + 6,7692%	R\$	414.432			
Posição passiva	107,9% CDI	R\$	414.432	(8.990)	(22.630)	41.866
Swap (indexador)	17/12/2029					
Posição ativa	IPCA + 6,7947%	R\$	82.759			
Posição passiva	108,1% CDI	R\$	82.759	4.970	(145)	7.236
Swap (indexador)	15/12/2032					
Posição ativa	IPCA + 6,9354%	R\$	55.189			
Posição passiva	110,1% CDI	R\$	55.189	2.004	(1.409)	5.232
Swap (indexador)	15/08/2030					
Posição ativa	IPCA + 6,20%	R\$	571.761			
Posição passiva	106,6% CDI	R\$	571.761	(87.109)	(68.791)	9.067
Swap (indexador)	15/08/2030					
Posição ativa	IPCA + 6,55%	R\$	538.229			
Posição passiva	109,3% CDI	R\$	538.229	(95.034)	(78.328)	11.867
Swap (indexador)	15/12/2033					
Posição ativa	IPCA + 6,6941%	R\$	250.776			
Posição passiva	CDI + 0,73%	R\$	250.776	(35.039)	(28.330)	
Swap (indexador)	15/12/2038					
Posição ativa	IPCA + 6,9527%	R\$	501.610			
Posição passiva	CDI + 1,02%	R\$	501.610	(86.351)	(70.789)	-

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

24.2. Gestão de risco--Continuação

f) Derivativos—Continuação

Descrição	Faixas de vencimento mês/ano	Valor referência (nacional)	Controladora		
			2025	2024	2023
			Valor justo		
Posição ativo circulante			69.545	174.331	49.550
Posição ativo não circulante			417.886	380.946	570.513
Posição passivo circulante			(637.183)	(568.616)	(466.050)
Posição passivo não circulante			(1.004.181)	(1.545.831)	(571.342)
Efeito no resultado do exercício (valor justo dos derivativos - swaps)			21.872	(1.687.883)	532.789
Efeito no patrimônio líquido no exercício (valor justo dos derivativos - swaps)			(123.161)	88.406	(211.403)

Descrição	Faixas de vencimento mês/ano	Valor referência (nacional)	Consolidado		
			2025	2024	2023
			Valor justo		
Swap (cambial)	30/06/2025				
Posição ativa	EUR/BRL + 1,0366%	EUR 67.429			
Posição passiva	CDI+1,35%	R\$ 433.995	-	55.609	(58.425)
Swap (cambial)	03/02/2028				
Posição ativa	USD/BRL + 5,80%	US\$ 156.728			
Posição passiva	BRL Fixed (14,86%)	R\$ 862.381	(110.104)	-	-
Swap (cambial)	03/02/2028				
Posição ativa	88,7% CDI	R\$ 115.410			
Posição passiva	BRL Fixed (14,82%)	R\$ 115.410	(3.853)	-	-
Swap (cambial)	05/09/2028				
Posição ativa	104,52% CDI	R\$ 947.892			
Posição passiva	BRL Fixed (13,305%)	R\$ 947.892	2.921	-	-
Swap (cambial)	05/09/2028				
Posição ativa	88,8% CDI	R\$ 103.830			
Posição passiva	BRL Fixed (12,83%)	R\$ 103.830	316	-	-
Swap (cambial)	27/04/2027				
Posição ativa	USD SOFR + 0,99%	US\$ 60.539			
Posição passiva	CDI + 1,63%	R\$ 333.108	20.674	61.310	(11.363)
Swap (cambial)	01/07/2025				
Posição ativa	USD/BRL + 1,8588%	US\$ 100.803			
Posição passiva	CDI + 1,323%	R\$ 624.203	-	24.497	(99.512)
Swap (cambial)	18/01/2028				
Posição ativa	USD Fixed (4,95%)	US\$ 511.206			
Posição passiva	BRL Fixed (11,82%)	R\$ 2.812.861	1.140.188	1.464.880	681.463
Swap (indexador)	18/01/2028				
Posição ativa	BRL Fixed (11,82%)	R\$ 1.681.837			
Posição passiva	CDI + 2,01%	R\$ 1.681.837	(133.945)	(245.419)	(11.625)
Swap (indexador)	22/01/2030				
Posição ativa	USD Fixed (4,525%)	US\$ 509.875			
Posição passiva	BRL Fixed (8,80%)	R\$ 2.805.536	798.751	1.107.606	354.729
Swap (indexador)	22/01/2030				
Posição ativa	BRL Fixed (8,80%)	R\$ 2.181.048			
Posição passiva	CDI + 2,125%	R\$ 2.181.048	(559.034)	(750.302)	(404.392)

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

24.2. Gestão de risco--Continuação

f) Derivativos--Continuação

Descrição	Faixas de vencimento mês/ano	Valor referência (nocional)	Consolidado		
			2025	2024	2023
			Valor justo		
Swap (indexador)	22/01/2030				
Posição ativa	USD Fixed (4,51%)	US\$ 254.938			
Posição passiva	BRL Fixed (8,65%)	R\$ 1.402.768	356.110	505.150	137.639
Swap (indexador)	22/01/2030				
Posição ativa	BRL Fixed (8,65%)	R\$ 1.140.108			
Posição passiva	CDI + 2,40%	R\$ 1.140.108	(322.411)	(426.196)	(246.894)
Swap (indexador)	09/09/2035				
Posição ativa	USD Fixed (6,45%)	US\$ 509.944			
Posição passiva	BRL Fixed (15,40%)	R\$ 2.805.914	(112.039)	-	-
Swap (Indexador)	09/09/2035				
Posição ativa	BRL Fixed (15,40%)	R\$ 2.859.527			
Posição passiva	CDI + 2,07%	R\$ 2.859.527	33.937	-	-
Swap (indexador)	20/06/2029				
Posição ativa	CDI + 0,79%	R\$ 1.003.500			
Posição passiva	BRL Fixed (7,71%)	R\$ 1.003.500	141.296	244.621	121.728
Swap (indexador)	26/10/2026				
Posição ativa	106,0% CDI	R\$ 128.469			
Posição passiva	BRL Fixed (6,765%)	R\$ 128.469	9.183	28.717	24.937
Swap (indexador)	15/05/2036				
Posição ativa	IPCA + 4,9347%	R\$ 1.511.199			
Posição passiva	CDI + 1,35%	R\$ 1.511.199	(118.574)	(224.591)	12.649
Swap (indexador)	15/12/2031				
Posição ativa	IPCA + 5,5758%	R\$ 401.157			
Posição passiva	CDI + 0,56%	R\$ 401.157	29.386	1.983	40.651
Swap (indexador)	15/12/2036				
Posição ativa	IPCA + 6,1017%	R\$ 601.895			
Posição passiva	CDI + 1,403%	R\$ 601.895	(6.569)	(43.629)	55.823
Swap (indexador)	15/06/2029				
Posição ativa	IPCA + 5,83%	R\$ 800.911			
Posição passiva	102,7% CDI	R\$ 800.911	45.554	(2.941)	52.287
Swap (indexador)	15/06/2032				
Posição ativa	IPCA + 6,01%	R\$ 342.871			
Posição passiva	104,1% CDI	R\$ 342.871	10.218	(10.272)	24.035
Swap (indexador)	16/07/2029				
Posição ativa	IPCA + 6,3828%	R\$ 31.022			
Posição passiva	103,65% CDI	R\$ 31.022	1.168	(56)	1.912
Swap (indexador)	15/07/2032				
Posição ativa	IPCA + 6,5445%	R\$ 72.443			
Posição passiva	104,8% CDI	R\$ 72.443	733	(2.079)	5.592
Swap (indexador)	15/07/2037				
Posição ativa	IPCA + 6,7692%	R\$ 414.432			
Posição passiva	107,9% CDI	R\$ 414.432	(8.990)	(22.630)	41.866
Swap (indexador)	17/12/2029				
Posição ativa	IPCA + 6,7947%	R\$ 82.759			
Posição passiva	108,1% CDI	R\$ 82.759	4.970	(145)	7.236

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

24.2. Gestão de risco--Continuação

f) Derivativos--Continuação

Descrição	Faixas de vencimento mês/ano	Valor referência (nocional)	Consolidado			
			2025	2024	2023	
			Valor justo			
Swap (indexador)	15/12/2032					
Posição ativa	IPCA + 6,9354%	R\$	55.189			
Posição passiva	110,1% CDI	R\$	55.189	2.004	(1.409)	5.232
Swap (indexador)	15/08/2030					
Posição ativa	IPCA + 6,20%	R\$	571.761			
Posição passiva	106,6% CDI	R\$	571.761	(87.109)	(68.791)	9.067
Swap (indexador)	15/08/2033					
Posição ativa	IPCA + 6,55%	R\$	538.229			
Posição passiva	109,3% CDI	R\$	538.229	(95.034)	(78.328)	11.867
Swap (indexador)	15/08/2033					
Posição ativa	IPCA + 6,6941%	R\$	250.776			
Posição passiva	CDI + 0,73%	R\$	250.776	(35.039)	(28.330)	-
Swap (indexador)	15/08/2038					
Posição ativa	IPCA + 6,9527%	R\$	501.610			
Posição passiva	CDI + 1,02%	R\$	501.610	(86.351)	(70.789)	-
Posição ativo circulante				92.345	174.331	49.550
Posição ativo não circulante				2.954.497	3.550.934	1.917.874
Posição passivo circulante				(1.083.440)	(660.968)	(639.580)
Posição passivo não circulante				(1.045.045)	(1.545.831)	(571.342)
Efeito no resultado do exercício (valor justo dos derivativos - swaps)				(1.133.961)	51.587	(459.885)
Efeito no patrimônio líquido no exercício (valor justo dos derivativos - swaps)				(142.477)	26.950	(226.767)

Em função da variação das taxas de mercado, esses valores poderão sofrer alterações até o vencimento ou liquidação antecipada das transações.

Para os instrumentos financeiros derivativos, a Companhia considera como cenário provável +5% (Cenário I) as taxas de câmbio futuras do real em relação ao dólar norte-americano, ao euro, as taxas de inflação IPCA e taxas de juros DI futuros, obtidas na BM&FBOVESPA em seus vencimentos, calculadas com base no valor nominal do contrato.

A Companhia adotou os cenários equivalentes a -25% (Cenário II), -50% (Cenário III), +25% (Cenário IV) e +50% (Cenário V) sobre as respectivas taxas de câmbio e taxas DI utilizadas na determinação do cenário provável.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

24.2. Gestão de risco--Continuação

f) Derivativos--Continuação

Dívida – Citibank e Bofa	Cenário I	Cenário II	Cenário III	Cenário IV	Cenário V
Variação da taxa de câmbio	5%	(25%)	(50%)	25%	50%
Desvalorização do US\$ (taxa em R\$)	-	4,3331	2,8888	-	-
Valorização do US\$ (taxa em R\$)	5,7775	-	-	7,2219	8,6663
Efeito no passivo em US\$					
Empréstimo 4131 – Citibank e Bofa	(59.788)	298.938	597.876	(298.938)	(597.876)
Efeito nos derivativos					
Swap	59.788	(298.938)	(597.876)	298.938	597.876
Efeito líquido	-	-	-	-	-
Dívida - Senior Notes	Cenário I	Cenário II	Cenário III	Cenário IV	Cenário V
Variação da taxa de câmbio	5%	(25%)	(50%)	25%	50%
Desvalorização do US\$ (taxa em R\$)	-	4,3331	2,8888	-	-
Valorização do US\$ (taxa em R\$)	5,7775	-	-	7,2219	8,6663
Efeito no passivo em US\$					
Senior Notes	(459.776)	2.298.878	4.597.757	(2.298.878)	(4.597.757)
Efeito nos derivativos					
Swap	459.776	(2.298.878)	(4.597.757)	2.298.878	4.597.757
Efeito líquido	-	-	-	-	-
Dívida - Debêntures	Cenário I	Cenário II	Cenário III	Cenário IV	Cenário V
Variação da taxa DI	5%	(25%)	(50%)	25%	50%
Desvalorização da taxa DI	-	11,7338%	7,8225%	-	-
Valorização da taxa DI	15,6450%	-	-	19,5563%	23,4675%
Efeito no passivo					
Debêntures	(56.598)	282.992	565.985	(282.992)	(565.985)
Efeito nos derivativos					
Swap	56.598	(282.992)	(565.985)	282.992	565.985
Efeito líquido	-	-	-	-	-

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

24.2. Gestão de risco--Continuação

f) Derivativos--Continuação

Dívida - Debêntures (CRI)	Cenário I	Cenário II	Cenário III	Cenário IV	Cenário V
Variação da taxa IPCA	5%	(25%)	(50%)	25%	50%
Desvalorização da taxa IPCA	-	3,3548%	2,2365%	-	-
Valorização da taxa IPCA	4,4730%	-	-	5,5913%	6,7095%
Efeito no passivo					
Debêntures	(307.580)	1.537.902	3.075.804	(1.537.902)	(3.075.804)
Efeito nos derivativos					
Swap	307.580	(1.537.902)	(3.075.804)	1.537.902	3.075.804
Efeito líquido	-	-	-	-	-
Dívida – Nota Comercial	Cenário I	Cenário II	Cenário III	Cenário IV	Cenário V
Variação da taxa DI	5%	(25%)	(50%)	25%	50%
Desvalorização da taxa DI	-	11,7338%	7,8225%	-	-
Valorização da taxa DI	15,6450%	-	-	19,5563%	23,4675%
Efeito no passivo					
Nota Comercial	(47.395)	236.973	473.946	(236.973)	(473.946)
Efeito nos derivativos					
Swap	47.395	(236.973)	(473.946)	236.973	473.946
Efeito líquido	-	-	-	-	-
Investimento – ICO	Cenário I	Cenário II	Cenário III	Cenário IV	Cenário V
Variação da taxa DI	5%	(25%)	(50%)	25%	50%
Desvalorização da taxa DI	-	11,7338%	7,8225%	-	-
Valorização da taxa DI	15,6450%	-	-	19,5563%	23,4675%
Efeito no ativo					
ICO	(10.962)	54.810	109.620	(54.810)	(109.620)
Efeito nos derivativos					
Swap ICO	10.962	(54.810)	(109.620)	54.810	109.620
Efeito líquido	-	-	-	-	-

g) Riscos de precificação

Atualmente a SulAmérica possui modelos atuariais específicos de precificação para cada um de seus produtos, permitindo acurácia na determinação dos preços frente aos compromissos contratuais esperados e despesas empregadas na comercialização e gestão dos contratos.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

24.2. Gestão de risco--Continuação

g) Riscos de precificação--Continuação

Para os seguros com maiores riscos individuais e carteiras com menor capacidade de previsibilidade ou expostas a catástrofes, a Companhia utiliza-se de contratos de resseguro, mitigando o risco de grandes perdas não esperadas nos contratos e transferindo tais riscos para os resseguradores, assumindo em contrapartida o risco de crédito destes parceiros. A contratação de resseguro segue política específica estabelecida e descrita pela Companhia.

Uma das formas de mensurar possíveis impactos nos resultados e patrimônio líquido, decorrentes dos riscos de subscrição, é sensibilizar as variáveis que possam ser afetadas devido ao processo de subscrição dos produtos, inadequação de preços ou ainda insuficiência nas provisões técnicas.

As análises de sensibilidade a seguir, simulam os possíveis impactos no resultado e no patrimônio líquido, de alterações em parâmetros operacionais antes e depois da contratação de resseguros.

Análise de sensibilidade em Saúde

A análise de sensibilidade considera um cenário onde as premissas estressadas sofrem um impacto de 5% (Aumento e Redução) e como esta alteração impactaria o resultado e o patrimônio líquido consolidado da Companhia.

Este tipo de análise é baseado no histórico dos produtos da Companhia e julga os seus resultados de forma independente. Choques de 5% mencionados na tabela são determinados pelo valor total do montante apurado da base para o período em referência multiplicada pelo fator de 1,05 (nos casos de aumento) ou 0,95 (nos casos de redução).

Seus impactos são avaliados no valor do resultado realizado e os resultados estão sendo apresentados na tabela a seguir:

Consolidado - 31/12/2025		
Premissas	Resultado antes dos	Resultado após impostos
	impostos	
Aumento de 5% nos sinistros	(1.219.226)	(731.536)
Aumento de 5% nos cancelamentos	(1.487.926)	(892.755)
Aumento de 5% nas taxas de juros	35.001	21.001
Redução de 5% nos sinistros	1.219.226	731.536
Redução de 5% nos cancelamentos	1.487.926	892.755
Redução de 5% nas taxas de juros	(35.524)	(21.314)

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

24.2. Gestão de risco--Continuação

g) Riscos de precificação--Continuação

Consolidado - 31/12/2024		
Premissas	Resultado antes dos impostos	Resultado após impostos
Aumento de 5% nos sinistros	(1.166.284)	(699.770)
Aumento de 5% nos cancelamentos	(1.330.110)	(798.066)
Aumento de 5% nas taxas de juros	338.514	203.109
Redução de 5% nos sinistros	1.166.284	699.770
Redução de 5% nos cancelamentos	1.330.110	798.066
Redução de 5% nas taxas de juros	(451.345)	(270.807)

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

24.3. Variações no passivo geradas por atividades de financiamento

Controladora										
Controladora	2024	Captações de empréstimos, financiamentos e debêntures	Juros e variações monetárias e cambiais, líquidos	Pagamento de aquisições e principal	Pagamento de juros	Valor justo da dívida	Destinação de dividendos e juros sobre capital próprio	Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio	Outros	2025
Empréstimos, financiamentos, debêntures e arrendamento	36.955.928	9.485.539	5.005.162	(5.415.550)	(4.089.398)	662.028	-	-	391.537	42.995.246
Derivativos	2.114.447	-	33.442	(506.525)	-	-	-	-	-	1.641.364
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	56.938	-	-	-	-	-	9.472.516	(6.337.364)	(168.624)	3.023.466
	39.127.313	9.485.539	5.038.604	(5.922.075)	(4.089.398)	662.028	9.472.516	(6.337.364)	222.913	47.660.076
Circulante	5.173.194									6.022.975
Não circulante	33.954.119									41.637.101

Controladora										
Controladora	2023	Captações de empréstimos, financiamentos e debêntures	Juros e variações monetárias e cambiais, líquidos	Pagamento de aquisições e principal	Pagamento de juros	Valor justo da dívida	Destinação de dividendos e juros sobre capital próprio	Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio	Outros	2024
Empréstimos, financiamentos, debêntures e arrendamento	34.222.672	7.900.000	4.388.802	(5.035.313)	(3.242.710)	(1.831.288)	-	-	553.765	36.955.928
Derivativos	1.037.392	-	1.534.691	(457.636)	-	-	-	-	-	2.114.447
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	88.499	-	-	-	-	-	1.450.000	(1.291.186)	(190.375)	56.938
	35.348.563	7.900.000	5.923.493	(5.492.949)	(3.242.710)	(1.831.288)	1.450.000	(1.291.186)	363.390	39.127.313
Circulante	3.307.598									5.173.194
Não circulante	32.040.965									33.954.119

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

24.3. Variações no passivo geradas por atividades de financiamento--Continuação

Controladora										
Controladora	2022	Captações de empréstimos, financiamentos e debêntures	Juros e variações monetárias e cambiais, líquidos	Pagamento de aquisições e principal	Pagamento de juros	Valor justo da dívida	Destinação de dividendos e juros sobre capital próprio	Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio	Outros	2023
Empréstimos, financiamentos, debêntures e arrendamento	31.610.932	5.164.594	3.798.014	(3.974.214)	(3.412.077)	965.596	-	-	69.827	34.222.672
Derivativos	1.813.933	-	(292.276)	(484.265)	-	-	-	-	-	1.037.392
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	137.640	-	-	-	-	-	834.472	(787.758)	(95.855)	88.499
	<u>33.562.505</u>	<u>5.164.594</u>	<u>3.505.738</u>	<u>(4.458.479)</u>	<u>(3.412.077)</u>	<u>965.596</u>	<u>834.472</u>	<u>(787.758)</u>	<u>(26.028)</u>	<u>35.348.563</u>
Circulante	6.004.178									3.307.598
Não circulante	27.558.327									32.040.965

(a) O saldo de outros refere-se substancialmente às debêntures oriundos da operação de combinação de negócios celebrada em 23/02/2022, entre Rede D'Or e SASA.

Consolidado										
Consolidado	2024	Captações de empréstimos, financiamento, debêntures e arrendamento	Juros e variações monetárias e cambiais, líquidos	Pagamento de aquisições e principal	Pagamento de juros	Valor justo da dívida	Destinação de dividendos e juros sobre capital próprio	Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio	Outros	2025
Empréstimos, financiamentos, debêntures e arrendamento	42.473.072	12.615.539	4.395.381	(5.581.934)	(4.216.024)	725.393	-	-	(452.852)	49.958.575
Derivativos	2.206.799	-	599.196	(677.510)	-	-	-	-	-	2.128.485
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	69.192	-	-	-	-	-	9.721.042	(6.561.511)	(168.625)	3.060.098
	<u>44.749.063</u>	<u>12.615.539</u>	<u>4.994.577</u>	<u>(6.259.444)</u>	<u>(4.216.024)</u>	<u>725.393</u>	<u>9.721.042</u>	<u>(6.561.511)</u>	<u>(621.477)</u>	<u>55.147.158</u>
Circulante	5.421.775									6.616.798
Não circulante	39.327.288									48.530.360

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

24.3. Variações no passivo geradas por atividades de financiamento--Continuação

Consolidado										
Consolidado	2023	Captações de empréstimos, financiamentos, debêntures e arrendamento	Juros e variações monetárias e cambiais, líquidos	Pagamento de aquisições e principal	Pagamento de juros	Valor justo da dívida	Destinação de dividendos e juros sobre capital próprio	Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio	Outros	2024
Empréstimos, financiamentos, debêntures e arrendamento	37.758.574	9.518.901	6.279.167	(6.780.919)	(3.285.007)	(1.671.747)	-	-	654.103	42.473.072
Derivativos	1.210.922	-	1.617.846	(621.969)	-	-	-	-	-	2.206.799
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	99.769	-	-	-	-	-	1.523.329	(1.381.135)	(172.771)	69.192
	39.069.265	9.518.901	7.897.013	(7.402.888)	(3.285.007)	(1.671.747)	1.523.329	(1.381.135)	481.332	44.749.063
Circulante	4.530.733									5.421.775
Não circulante	34.538.532									39.327.288

Consolidado										
Consolidado	2022	Captações de empréstimos, financiamentos, debêntures e arrendamento	Juros e variações monetárias e cambiais, líquidos	Pagamento de aquisições e principal	Pagamento de juros	Valor justo da dívida	Destinação de dividendos e juros sobre capital próprio	Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio	Outros	2023
Empréstimos, financiamentos, debêntures e arrendamento	36.215.627	6.003.333	3.573.325	(4.991.066)	(3.748.996)	673.122	-	-	33.229	37.758.574
Derivativos	1.959.016	-	(153.828)	(634.043)	-	-	-	-	39.777	1.210.922
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	145.085	-	-	-	-	-	902.398	(851.859)	(95.855)	99.769
	38.319.728	6.003.333	3.419.497	(5.625.109)	(3.748.996)	673.122	902.398	(851.859)	(22.849)	39.069.265
Circulante	6.567.810									4.530.733
Não circulante	31.751.918									34.538.532

(a) O saldo de outros refere-se substancialmente às debêntures oriundas da operação de combinação de negócios celebrada em 23/02/2022, entre Rede D'Or e SASA.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

25. Ativos e passivos por segmento

Os ativos, passivos, receitas e despesas por segmentos estão distribuídos da seguinte forma:

	Consolidado						
	31/12/2025						
	Hospitalar	Saúde	Pessoas	Corporativo	Total dos segmentos	Eliminações	Consolidado
Receitas líquidas							
Cientes externos	31.452.572	31.425.948	1.006.338	150.119	64.034.977	(8.309.125)	55.725.852
Intersegmento	-	889	54.777		55.666	(55.666)	-
Outras receitas e custos							
Custos da operação	(23.801.650)	(27.082.427)	(853.785)	(6.018)	(51.743.880)	8.196.508	(43.547.372)
Despesas administrativas	(1.221.682)	(790.871)	(11.121)	(123.397)	(2.147.071)	(99.748)	(2.246.819)
Resultado financeiro	(4.642.169)	376.104	68.448	204.145	(3.993.472)	43.930	(3.949.542)
Outros montantes que impactam o lucro	2.901.347	(1.026.936)	(83.735)	(59.855)	1.730.821	(3.024.522)	(1.293.701)
Lucro líquido	4.688.418	2.902.707	180.922	164.994	7.937.041	(3.248.623)	4.688.418
Ativos	75.356.707	39.340.601	12.288.241	12.817.182	139.802.731	(33.254.199)	106.548.532
Passivos	57.688.930	22.057.951	10.328.573	721.384	90.796.838	(5.869.393)	84.927.445
	Consolidado						
	31/12/2024						
	Hospitalar	Saúde	Pessoas	Corporativo	Total dos segmentos	Eliminações	Consolidado
Receitas líquidas							
Cientes externos	27.797.553	28.345.903	854.146	118.896	57.116.498	(6.545.237)	50.571.261
Intersegmento	-	167	13.076	-	13.243	(13.243)	-
Outras receitas e custos							
Custos da operação	(20.987.639)	(25.821.991)	(827.064)	(4.555)	(47.641.249)	6.532.540	(41.108.709)
Despesas administrativas	(1.145.742)	(653.821)	(20.006)	(123.361)	(1.942.930)	(16.028)	(1.958.958)
Resultado financeiro	(3.188.299)	85.801	423.867	119.896	(2.558.735)	16.354	(2.542.381)
Outros montantes que impactam o lucro	1.371.072	(479.744)	(176.812)	(17.066)	697.450	(1.811.718)	(1.114.268)
Lucro líquido	3.846.945	1.476.315	267.207	93.810	5.684.277	(1.837.332)	3.846.945
Ativos	75.242.601	27.277.060	14.847.612	11.263.166	128.630.439	(26.032.557)	102.597.882
Passivos	48.540.733	16.108.600	13.724.699	1.111.932	79.485.964	(3.589.950)	75.896.014

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025, 2024 e 2023
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

26. Seguros

A Companhia, em 31 de dezembro de 2025, mantém cobertura de seguros por montantes considerados pela Administração suficientes para a cobertura de eventuais riscos sobre ativos e/ou responsabilidades.

Tipo de cobertura	Valor segurado
Risco patrimonial	2.760.941
Responsabilidade civil administradores (D&O)	737.120
Responsabilidade civil geral	13.000
Risco de engenharia	3.103.790

27. Eventos subsequentes

Em 05 de janeiro de 2026, a Rede D'Or, realizou a integralização de sua 39ª emissão de Debêntures no valor total de R\$3.000.000 milhões, com vencimento em 10 de janeiro de 2036. A amortização de principal ocorrerá em 3 (três) parcelas anuais, sendo a primeira em 10 de janeiro de 2034 e sendo remunerada pelo CDI + 1,30% ao ano, a serem pagos semestralmente, ocorrendo o primeiro pagamento em 10 de julho de 2026. Não há garantia.

REDE D'OR SÃO LUIZ S.A.
CNPJ/MF nº 06.047.087/0001-39
NIRE 35.300.318.099
Companhia Aberta

PARECER DO CONSELHO FISCAL

O Conselho Fiscal da Rede D'Or São Luiz S.A. ("Companhia"), em cumprimento às disposições legais e estatutárias, examinou o Relatório Anual da Administração e as Demonstrações Financeiras individual e consolidada referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025.

Nossos exames foram conduzidos de acordo com as disposições legais e compreenderam ainda: (i) a Proposta da Administração de destinação do resultado do exercício de 2025 e de distribuição de dividendos da Companhia; e (ii) o acompanhamento dos trabalhos realizados pelos auditores externos e internos.

Com base nos nossos exames, nas informações prestadas e nos esclarecimentos recebidos e, também, considerando o Relatório dos Auditores Independentes da Companhia, Ernst & Young Auditores Independentes S.S. ("EY"), sem ressalvas, emitido no dia 25 de fevereiro de 2026, o Conselho Fiscal é de parecer favorável de que: (i) o Relatório Anual da Administração e as Demonstrações Financeiras acima mencionadas refletem adequadamente as informações nelas contidas; e (ii) a Proposta da Administração de destinação do resultado do exercício de 2025 e de distribuição de dividendos da Companhia estão em condições de serem submetidas à apreciação pela Assembleia Geral de Acionistas.

Rio de Janeiro, 25 de fevereiro de 2026.

Mauro Moreira
Presidente do Conselho Fiscal

Emanuel Sotelino Schifferle
Membro Efetivo do Conselho Fiscal

Guilherme Portella Cunha
Membro Efetivo do Conselho Fiscal

RELATÓRIO ANUAL RESUMIDO DO COMITÊ DE AUDITORIA ESTATUTÁRIO – 2026

Aos Conselheiros de Administração da
Rede D'Or São Luiz.

1 – APRESENTAÇÃO:

O Comitê de Auditoria Estatutário (Comitê) da Rede D'Or São Luiz – Rede D'Or, instituído originalmente na reunião do Conselho de Administração de 09 de outubro de 2020 e transformado em estatutário na assembleia geral realizada em 15 de dezembro de 2021, é composto por três membros sendo um Conselheiro de Administração e outro especialista financeiro em expresse atendimento ao artigo 22 do Regulamento do Novo Mercado. Em 06 de maio de 2024 ocorreu a reunião do Conselho de Administração aprovando a recondução dos membros do comitê de auditoria da Companhia para um novo mandato que se estenderá até a primeira reunião do conselho de administração a ser realizada após a assembleia geral ordinária de 2026.

Os membros do Comitê são igualmente membros do Comitê de Auditoria da Sul América Seguros de Pessoas e Previdência S.A. – SULASEG supervisionando de forma única a SULASEG, a Traditio Companhia de Seguros e a Rio's Capitalização S.A.

O Comitê reporta-se ao Conselho de Administração e atua com autonomia e independência no exercício de suas funções, funcionando como órgão auxiliar, consultivo e de assessoramento permanente, sem poder decisório ou atribuições executivas. As funções e responsabilidades do Comitê são desempenhadas em cumprimento às atribuições legais aplicáveis, estatutárias e definidas no seu Regimento Interno.

A responsabilidade do Comitê está relacionada com a contínua revisão e o monitoramento, dentro de sua capacidade de supervisão, dos processos de elaboração e publicação de relatórios financeiros e de auditoria e do acompanhamento dos processos de controles internos, de conformidade e gerenciamento de riscos.

As avaliações do Comitê baseiam-se nas informações recebidas da Administração, dos auditores independentes, da auditoria interna, dos responsáveis pelo gerenciamento de riscos e de controles internos e nas suas próprias análises decorrentes de sua atuação de supervisão e monitoramento.

2 – ATIVIDADES REALIZADAS NO PERÍODO:

No período de 07 de março de 2025 até 25 de fevereiro de 2026, o Comitê realizou sete reuniões formais com os diretores, superintendentes, gerentes, demais empregados, auditores internos e auditores independentes, sendo uma reunião em conjunto com os membros do Conselho Fiscal da Companhia. As principais atividades desempenhadas pelo Comitê foram as seguintes:

- analisar e acompanhar resultados sobre o planejamento de “compliance”;
- analisar e acompanhar a qualidade e integridade das Demonstrações Financeiras Trimestrais de 2025 da Companhia junto a Controladoria;
- apreciação do plano de sustentabilidade e metas ESG;
- revisar os resultados do processo de avaliação e gestão de riscos corporativos GRC e estratégicos;
- acompanhamento do plano de implantação e monitoramento do sistema de controles internos da Companhia e sua integração com a Sul América;
- acompanhamento dos resultados do processo de avaliação de riscos corporativos e estratégicos de 2025;
- analisar e discutir os resultados e relatórios produzidos pela área de auditoria interna referentes ao ano de 2025;
- acompanhamento de ação para melhorias futuras nos processos de gestão de riscos, para o devido acompanhamento e monitoramento da implantação dos mesmos;
- análise de eventuais violações do código de conduta, transações com partes relacionadas, avaliação do plano de integridade de 2025 e acompanhamento do canal de denúncias;
- análise e revisão do informe sobre o Código Brasileiro de Governança Corporativa;
- análise da natureza e tipicidade dos serviços de não auditoria e honorários relacionados, conforme provisões do *International Code of Ethics for Professional Accountants*;
- revisão do plano para implementação e monitoramento do sistema de controles internos da organização; e
- revisão das Informações do Relatório Anual da Administração, das Demonstrações Financeiras encerradas em 31 de dezembro de 2025.

As atas das reuniões do Comitê são distribuídas nas reuniões do Conselho de Administração, ocasião em que o Coordenador e/ou outro membro do Comitê relatam e enfatizam aos demais Conselheiros, quando julgado apropriado, os assuntos relevantes e pertinentes, identificados nas atividades do Comitê e registrados nas citadas atas de reuniões.

3 – RECOMENDAÇÕES PARA MELHORIAS NOS PROCESSOS DE NEGÓCIOS:

Os trabalhos desenvolvidos se concentraram no acompanhamento das áreas de gestão de riscos, riscos estratégicos e de seus processos e ESG. Assim, ao longo dos debates estabelecidos nas reuniões, realizadas no período em questão com os gestores das diversas áreas da Companhia, foram realizados os trabalhos de acompanhamento dos processos de controles e gestão dos negócios. O Comitê pretende dar continuidade ao processo de monitoramento, periodicamente, a evolução dos processos e implantação de melhorias.

4 – AVALIAÇÃO DA EFETIVIDADE DOS SISTEMAS DE CONTROLES INTERNOS:

A Administração da Rede D'Or é responsável pelo desenho e pela implantação de políticas, procedimentos, processos e práticas de controles internos que propiciem a salvaguarda de ativos, o tempestivo reconhecimento de passivos, a aderência às regras e a integridade e precisão das informações.

A Auditoria Interna é responsável por aferir o grau de atendimento ou observância, por todas as áreas da Rede D'Or, dos procedimentos e práticas de controles internos e que estes se encontrem em efetiva aplicação.

5 – AVALIAÇÃO DA EFETIVIDADE DAS AUDITORIAS INDEPENDENTE E INTERNA:

O Comitê procura manter um canal regular de comunicação com os auditores internos e independentes, fator que propicia ampla discussão dos resultados de seus trabalhos, de aspectos contábeis e de controles internos relevantes para avaliar o volume e a qualidade das informações fornecidas por esses profissionais, as quais apoiarão sua opinião acerca da adequação e integridade dos sistemas de controles internos e das demonstrações financeiras.

Não foram identificadas situações que pudessem afetar a objetividade e a independência dos auditores independentes e/ou a autonomia dos auditores internos. A EY Auditores Independentes é a firma de auditoria responsável por examinar as demonstrações financeiras e emitir opinião quanto ao seu preparo consoante às práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitido pelo *Internacional Accounting Standards Board (IASB)*. O Comitê acompanhou as atividades realizadas pela Auditoria Independente, quer por meio da realização de reunião, quer pela revisão dos relatórios emitidos. Em decorrência, o Comitê avalia positivamente a cobertura e a qualidade dos trabalhos realizados pela Auditoria Independente, concernentes às demonstrações financeiras do exercício social findo em 31 de dezembro de 2025. Os trabalhos especiais desenvolvidos pela empresa de auditoria independente foram devidamente e tempestivamente apresentados ao Comitê para aprovação prévia.

6 – ADEQUAÇÃO DA ESTRUTURA E ORÇAMENTO DA AUDITORIA INTERNA:

O Comitê de Auditoria continuará dando continuidade a avaliação da estrutura e orçamento da Auditoria Interna de forma que sejam consideradas como adequados ao desempenho de suas funções e sua integração com a estrutura da Sul América.

7 – AVALIAÇÃO DA QUALIDADE DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS:

A Administração é responsável pela definição e implantação de sistemas de informações que produzam as demonstrações financeiras da Rede D'Or, em observância à legislação societária, práticas contábeis, com as normas da Comissão de Valores Mobiliários – CVM e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board –IASB*.

O Comitê reuniu-se com os responsáveis pelas áreas de contabilidade para análise dos procedimentos que envolveram o processo de preparação das demonstrações financeiras relativas ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2025. Por fim, discutiu com os auditores independentes os resultados dos trabalhos e suas conclusões sobre a auditoria das referidas demonstrações financeiras, cujo relatório se apresenta sem ressalvas.

Os principais pontos discutidos também se relacionaram com as práticas contábeis adotadas no Brasil, e, ainda, com recomendações e demais apontamentos nos relatórios de controles internos e apresentação das demonstrações financeiras. O Comitê verificou que as demonstrações financeiras estão apropriadas em relação às práticas contábeis e à legislação societária brasileira, bem como às normas da Comissão de Valores Mobiliários – CVM e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board –IASB*.

8 – CONCLUSÕES E RECOMENDAÇÕES:

Como resultado do desenvolvimento de seu trabalho inicial, o Comitê de Auditoria manifesta o entendimento de que a Rede D'Or conta com políticas e estratégias de gerenciamento de risco (“risk assessment”) de liquidez, de mercado e de crédito ajustadas à natureza e complexidade de suas operações, o que, naturalmente, não elide a necessidade de periódicas revisões, como forma de permanente ajuste a novo contexto regulatório e macroeconômico.

A auditoria interna vem desempenhando adequadamente suas funções, prevendo-se a ampliação de sua atuação em auditoria de processos assim como as demais áreas de gestão de riscos. Tal fato representa mais um pilar e fator de contribuição para a melhoria do ambiente de controle interno e governança, na medida em que favorecerá a avaliação do grau de aderência às normas de regência e às diretrizes internas. A auditoria independente, no âmbito de suas atribuições legais e regulamentares, desempenhou seu trabalho em padrões compatíveis com a complexidade e porte da

Rede D'Or, emitindo opinião sobre as demonstrações contábeis e apresentando recomendações para aprimoramento dos sistemas contábeis e de controles internos.

O Comitê de Auditoria entende que ao longo do ano de 2026 deverá ser dada continuidade ao desenvolvimento dos trabalhos direcionados para o contínuo aperfeiçoamento dos padrões de governança, gerenciamento de riscos e de controles internos da Companhia em conjunto com as empresas da Sul América incorporadas em combinação de negócios.

Durante a condução dos trabalhos, o Comitê não identificou nenhuma situação que pudesse afetar a objetividade e a independência da EY com relação à Rede D'Or.

Dessa forma, nos termos do Regimento Interno do Comitê de Auditoria, este informa ao Conselho de Administração que não tem conhecimento de nenhum tipo de relacionamento entre a EY e a Rede D'Or que possa ter afetado sua independência na execução dos trabalhos da auditoria independente das demonstrações financeiras encerradas em 31 de dezembro de 2025.

Registra-se, ainda, que não foi identificada nenhuma situação de divergência significativa entre a Administração da Rede D'Or, os Auditores Independentes da EY e o próprio Comitê de Auditoria em relação às Demonstrações Financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

As opiniões e julgamentos do Comitê dependem das informações que são apresentadas pela Rede D'Or, em particular dos Administradores, das Superintendências de Contabilidade, Jurídica, Auditoria Interna, Gestão de Riscos e Conformidade, e demais superintendências, além dos Auditores Independentes. Neste sentido, o Comitê julga que todos os assuntos pertinentes que lhe foram dados a conhecer estão adequadamente divulgados nas Demonstrações Financeiras relativas ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2025 acompanhadas do Relatório dos Auditores Independentes emitido sem ressalvas, e, portanto, recomenda ao Conselho de Administração a aprovação das referidas Demonstrações Financeiras auditadas.

São Paulo, 25 de fevereiro de 2026

Boris Jaime Lerner

Coordenador e Especialista Financeiro do Comitê de Auditoria

Robson da Silva Garcia

Membro do Comitê de Auditoria

Wolfgang Stephan Schwerdtle

Membro do Comitê de Auditoria

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Atendendo às disposições legais e estatutárias, a Administração da Rede D'Or São Luiz S.A. ("Companhia" ou "Rede D'Or") apresenta-lhes, a seguir, o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras Consolidadas preparadas de acordo com os procedimentos e práticas contábeis geralmente aceitos no Brasil, especialmente aqueles emanados pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis – CPC, aplicáveis às sociedades de forma geral e em conformidade com as normas internacionais emitidas pelo *International Accounting Standards Board* - IASB, em vigor. A Companhia adotou todas as normas, revisões de normas e interpretações emitidas pelo IASB e que são aplicáveis às demonstrações financeiras findas de 31 de dezembro de 2025.

PERFORMANCE OPERACIONAL

A seguir são apresentados os resultados da Rede D'Or, que tem por objetivo a prestação de serviços hospitalares, oferecendo conceitos de assistência e hotelaria, criando centros de excelência médica e diagnóstica e gerando experiência e conhecimento médicos que proporcionam segurança aos clientes, sejam médicos, pacientes ou planos de saúde. A Companhia participa, por intermédio de sociedades controladas e coligadas, dos segmentos de saúde (seguro saúde e odontológico, planos de saúde e odontológico administrados e soluções de saúde e bem-estar), seguros de pessoas, previdência privada, e gestão e administração de ativos.

A Rede D'Or opera nos estados do Rio de Janeiro, São Paulo, Pernambuco, Maranhão, Bahia, Sergipe, Paraná, Ceará, Minas Gerais, Mato Grosso do Sul, Paraíba, Alagoas, Pará e no Distrito Federal, tem 76 hospitais próprios em operação e mais de 30 projetos em fase de desenvolvimento, além de clínicas de tratamento oncológico e radioterapia e laboratórios, tendo atualmente um total de 10.351 leitos operacionais.

Este relatório aborda os resultados do ano que se inicia em 1º de janeiro de 2025 e termina em 31 de dezembro de 2025.

HIGHLIGHTS ECONÔMICO-FINANCEIROS – HEALTH CARE

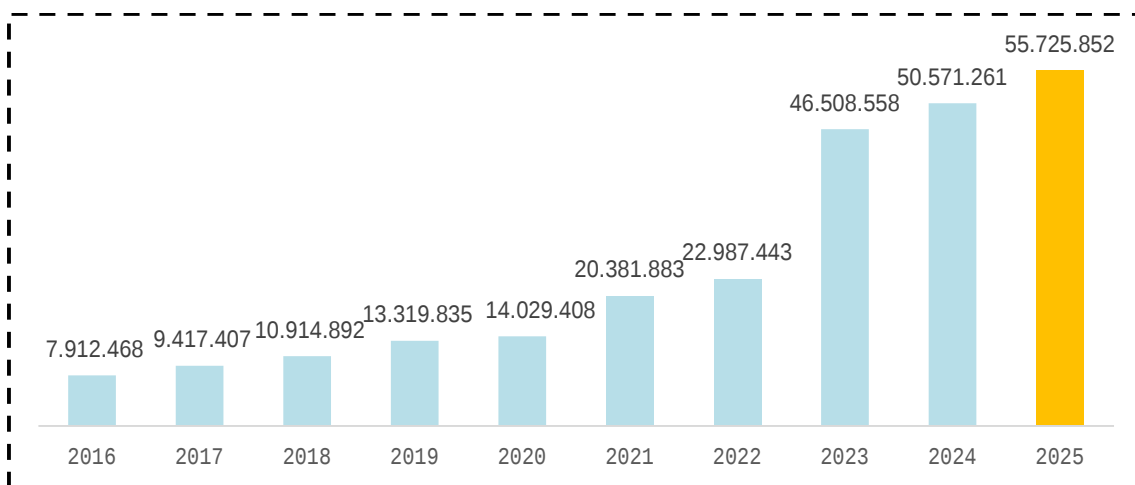
O mercado de assistência médica brasileiro é amplo e apresenta oportunidades relevantes de crescimento, impulsionadas, entre outros fatores, pelas ainda baixas taxas de penetração, bem como pela reduzida participação dos gastos com saúde no PIB e pelo nível relativamente baixo de despesas com saúde per capita. No que se refere à estrutura de financiamento, as fontes privadas representam a principal parcela dos gastos com saúde no Brasil, posicionando-se ligeiramente acima das despesas realizadas pelo setor público.

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

No Brasil, a maior parte da população ainda é coberta por recursos públicos relacionados à assistência à saúde. Segundo dados da Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS) e do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE), em dezembro de 2025, 25,0% do total da população brasileira tinham atendimento privado de saúde, enquanto os demais 75,0% eram atendidos exclusivamente pelo SUS. O número de beneficiários dos planos privados de saúde médico-hospitalar aumentou 1,9% de acordo com a ANS, atingindo 53,1 milhões em dezembro de 2025, com uma taxa de cobertura de 25,0%.

Nosso crescimento acelerado nos últimos anos resultou em um aumento anual composto de 8,6% em nossa capacidade operacional (leitos em serviço) de 2016 a 2025, levando a um crescimento anual composto de 24,2% em nossa receita líquida no mesmo período.

O gráfico a seguir demonstra o crescimento da receita líquida da Rede D'Or entre os anos de 2016 e 2025.



*Valores apresentados em milhares de reais.

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

A REDE D'OR SÃO LUIZ S.A.

A Rede D'Or opera nos estados do Rio de Janeiro, São Paulo, Pernambuco, Maranhão, Bahia, Sergipe, Paraná, Ceará, Minas Gerais, Mato Grosso do Sul, Paraíba, Alagoas, Pará e no Distrito Federal, tem 76 hospitais próprios em operação, além de clínicas de tratamento oncológico e radioterápico, e laboratórios, tendo atualmente um total de 10.351 leitos operacionais (9.857 leitos operacionais em 31 de dezembro de 2024).

Receita líquida

A receita líquida consolidada da Rede D'Or com serviços hospitalares totalizou em 2025 R\$ 23.311.396 mil, representando um aumento de 9,4% comparada a receita de 2024 de R\$ 21.302.133 mil. O aumento da receita líquida nas comparações dos exercícios é resultado da sólida expansão das operações da Companhia, com aumento no número de leitos e maior volume de pacientes.

A receita líquida consolidada com planos, seguros e previdência, oriunda da Sul América, atingiu R\$ 32.303.696 mil em 2025, representando um aumento de 10,7% comparada a receita de R\$ 29.174.844 mil em 2024. O aumento da receita líquida nas comparações dos exercícios foi impulsionado, principalmente, pelo crescimento na base de beneficiários de Saúde e de Odonto, bem como o crescimento do prêmio per capita, decorrente dos reajustes de preços previstos em apólice.

Custos dos serviços hospitalares prestados

Os custos dos serviços hospitalares prestados são compostos pelas contas de pessoal, materiais e medicamentos, serviços de terceiros, utilidades e serviços, aluguéis, depreciação e amortização. Os custos com serviços prestados totalizaram R\$ 23.801.650 mil em 31 de dezembro de 2025, representando um aumento de 13,4% em comparação com os custos em 31 de dezembro de 2024.

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Composição	31.12.2025	% Receita Líquida	31.12.2024	% Receita Líquida	Variações 2025 x 2024	
					%	R\$
Pessoal	8.522.202	36,6%	7.555.158	35,5%	12,8%	967.044
Materiais e medicamentos	6.956.464	29,8%	6.060.053	28,4%	14,8%	896.411
Serviços de terceiros	6.206.515	26,6%	5.515.642	25,9%	12,5%	690.873
Utilidades e serviços	497.946	2,1%	430.599	2,0%	15,6%	67.347
Aluguéis	94.383	0,4%	102.503	0,5%	(7,9%)	(8.120)
Depreciação e amortização	1.524.140	6,5%	1.323.684	6,2%	15,1%	200.456
Custo dos Serviços Prestados	23.801.650	102,1%	20.987.639	98,5%	13,4%	2.814.011

*Valores apresentado em milhares de reais.

O aumento de R\$ 2.814.011 mil no exercício, ocorreu principalmente em razão de (i) aumento de leitos; (ii) aumentos salariais concedidos em face de acordos coletivos de trabalho; e (iii) reajuste de preços pelos fornecedores e prestadores de serviços da Companhia.

Custos operacionais com planos, seguros e previdência

Os custos operacionais com planos, seguros e previdência, oriundos da Sul América, atingiram R\$ 19.739.704 mil em 2025, representando uma redução de 1,9% em comparação com os custos em 31 de dezembro de 2024. A redução dos custos operacionais com planos, seguros e previdência nas comparações dos períodos refere-se, principalmente, à eliminação dos saldos entre as Companhias do mesmo grupo (eliminação realizada a partir de 2023). Desconsiderando as eliminações temos um crescimento do custo em função do aumento no VCMH (inflação médica), natural e esperada com o passar do tempo, porém nota-se que o crescimento nos custos aconteceu de forma controlada, devido a um controle mais efetivo dos sinistros, onde foram feitas melhores negociações com prestadores de serviços, visando um menor impacto nos custos operacionais. Dentre as ações de controle de sinistro podemos destacar: o lançamento de produtos com reembolso modular, venda de produtos com coparticipação, inclusão de carência em alguns produtos, alterações no modelo de remuneração com prestadores, análise mais apurada de compra de materiais.

Despesas gerais e administrativas

As despesas gerais e administrativas são compostas pelos gastos com pessoal administrativos e executivos, serviços de terceiros, viagens e hospedagens, depreciação e amortização do corporativo, e provisões para contingências e outros da Companhia. Essas despesas totalizaram R\$ 2.246.819 mil em 2025, representando um aumento de R\$ 287.861 mil, cerca de 14,7%, em comparação com as despesas de 2024.

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Resultado Financeiro

Composição	31.12.2025	31.12.2024	Variações 2025 x 2024	
			%	R\$
Rendimentos de aplicações financeiras	5.482.522	3.730.799	47,0%	1.751.723
Variação cambial líquida sobre financiamentos	1.023.574	(1.999.210)	(151,2%)	3.022.784
Valor justo da dívida	(725.393)	1.671.747	(143,4%)	(2.397.140)
Valor justo dos derivativos (swaps)	(1.133.961)	51.587	(2298,2%)	(1.185.548)
Juros e variação monetária sobre financiamentos e debêntures	(4.781.137)	(3.644.148)	31,2%	(1.136.989)
Juros sobre o passivo de arrendamento mercantil	(505.235)	(461.896)	9,4%	(43.339)
Impostos sobre resultados financeiros	(162.862)	(158.879)	2,5%	(3.983)
Resultado financeiro de contrato de seguro	(3.325.841)	(2.101.157)	58,3%	(1.224.684)
Outras despesas e receitas	178.791	368.776	(51,5%)	(189.985)
Total resultado financeiro	(3.949.542)	(2.542.381)	55,3%	(1.407.161)
Total das receitas financeiras	11.296.700	7.864.530	43,6%	3.432.170
Total das despesas financeiras	(15.246.242)	(10.406.911)	46,5%	(4.839.331)

*Valores apresentado em milhares de reais.

Receitas financeiras de 11.296.700 mil no ano de 2025 em comparação a uma receita financeira de R\$ 7.864.530 mil no ano de 2024, representando um aumento de R\$ 3.432.170 mil ou 43,6% ano contra ano.

Despesas financeiras de R\$ 15.246.242 mil no ano de 2025 em comparação a uma despesa financeira de R\$ 10.406.911 mil no ano de 2024, representando um aumento de R\$ 4.839.331 mil ou 46,5% ano contra ano.

O aumento do resultado financeiro ocorreu principalmente em função do (i) aumento na despesa financeira do endividamento (soma das linhas de Variação cambial líquida sobre financiamentos, Valor justo da dívida, Valor justo dos derivativos (swaps) e Juros e variação monetária sobre financiamentos e debêntures) em R\$ 1.696.893 mil devido à alta do CDI realizado no período (14,31% YTD25 x 10,83% YTD24) e aumento da Dívida Bruta média em BRL 4,1bn.

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Endividamento

Composição da dívida	31.12.2025	31.12.2024	Variação	
			%	R\$
Empréstimos	1.283.490	1.650.086	(22,2%)	(366.596)
Debêntures	26.943.068	22.550.833	19,5%	4.392.235
Senior Notes	9.173.219	6.646.492	38,0%	2.526.727
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI)	7.888.963	8.023.188	(1,7%)	(134.225)
Notas comerciais	945.391	-	0,0%	945.391
Swap	(921.894)	(1.518.466)	(39,3%)	596.572
Hedge fluxo de caixa	127.529	270.005	(52,8%)	(142.476)
Total dívida bruta	45.439.766	37.622.138	20,8%	7.817.628
Caixa, equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários	(42.335.594)	(40.489.534)	4,6%	(1.846.060)
Swap	3.537	-	-	3.537
Seguros	8.555.388	7.137.782	19,9%	1.417.606
Previdência Privada	10.059.331	13.536.474	(25,7%)	(3.477.143)
Dívida Líquida	21.722.428	17.806.860	22,0%	3.915.568

*Valores apresentado em milhares de reais.

Instrumentos financeiros derivativos

Ativo circulante: Em 31 de dezembro de 2025, o saldo da conta de instrumentos financeiros derivativos totalizava R\$ 92.345 mil, comparado a R\$ 174.331 mil em 31 de dezembro de 2024, apresentando uma redução de R\$ 81.986 ou 47,0%. A variação ano contra ano decorreu em razão da redução do saldo dos Swaps dos Loans no valor de R\$ 67.680 mil, devido a liquidação do BofA II e JP Morgan II e a desvalorização do dólar em relação ao Real (5,50 em 31 de dezembro de 2025 e 6,19 em 31 de dezembro 2024) e a queda da curva futura do DI, reduzindo saldo dos derivativos (swaps) DlxPre no valor de R\$ 14.305 mil.

Ativo não circulante: Em 31 de dezembro de 2025, o saldo da conta de instrumentos financeiros derivativos totalizava R\$ 2.954.497 mil, comparado a R\$ 3.550.934 mil em 31 de dezembro de 2024, apresentando uma redução de R\$ 596.437 mil ou 16,8%, ano contra ano. A redução foi devido, principalmente, a redução dos saldos dos derivativos (swap) dos Bonds e Loans no valor de R\$ 639.966 mil, devido à desvalorização do dólar em relação ao Real (5,50 em 31 de dezembro de 2025 e 6,19 em 31 de dezembro 2024) e queda da curva futura do DI, reduzindo saldo dos Swaps DlxPre no valor de R\$ 98.180 mil., parcialmente compensados pelo aumento dos saldos dos derivativos (swaps) IPCAxDI no valor de R\$ 141.392 mil, em consequência à queda da curva futura do DI.

Passivo circulante: Em 31 de dezembro de 2025, o saldo da conta de instrumentos financeiros derivativos totalizava R\$ 1.083.440 mil, comparado a R\$ 660.968 mil em 31 de dezembro de 2024, apresentando um aumento de R\$ 422.472 mil ou 63,9%, ano contra ano. O aumento foi devido, principalmente, principalmente, aumento dos saldos dos derivativos (swap) dos Bonds e Loans no valor de R\$ 444.204 mil, devido à desvalorização do dólar em relação ao Real (5,50 em 31 de dezembro de 2025 e 6,19

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

em 31 de dezembro 2024), parcialmente compensados pela queda dos saldos dos derivativos (swap) IPCAxDI no valor de R\$ 21.732 mil, em consequência à queda da curva futura do DI.

Passivo não circulante: Em 31 de dezembro de 2025, o saldo da conta de instrumentos financeiros derivativos totalizava R\$ 1.045.045 mil, comparado a R\$ 1.545.831 mil em 31 de dezembro de 2024, apresentando uma redução de R\$ 500.786 mil ou 32,4%, ano contra ano. A redução foi devido, principalmente, a queda da curva DI, que impactou os derivativos (swap) PrexDI referentes as Debêntures 12.431 no valor de R\$ 496.400 mil e os Swaps IPCAxDI no valor de R\$ 45.249 mil, contratados para as operações de CRI indexados ao IPCA, parcialmente compensadas pela desvalorização do dólar, que impactou os Swaps dos Loans no valor de R\$ 29.558 mil.

Empréstimos, financiamentos e debêntures

Passivo circulante: Em 31 de dezembro de 2025, o saldo da conta de empréstimos, financiamentos e debêntures era de R\$ 1.712.740 mil, comparado a R\$ 3.915.191 mil em 31 de dezembro de 2024, apresentando uma redução de R\$ 2.202.451 mil ou 56,3% ano contra ano. A variação ocorreu devido amortização de dívidas que estavam no passivo circulante no valor total de R\$ 2.323.532 (R\$ 891.003 referentes a CRIs, R\$ 850.213 referentes a Loan, R\$ 546.850 referentes a Debentures), parcialmente compensados pela movimentação entre o passivo não circulante e o passivo circulante no valor total de R\$ 121.080 (R\$ 85.578 referentes a CCB, 35.502 referentes a Outros).

Passivo não circulante: Em 31 de dezembro de 2025, o saldo da conta de empréstimos, financiamentos e debêntures era de R\$ 44.521.391 mil, comparado a R\$ 34.955.408 mil em 31 de dezembro de 2024, apresentando um aumento de R\$ 9.565.983 mil ou 27,4% ano contra ano. A variação ocorreu devido, principalmente, as captações de novas Empréstimos, Financiamentos e Debêntures no montante total de R\$ 12.615.539 (35ª, 36ª e 38ª Debêntures Rede D'Or e 1ª Debênture da Sulamérica Cia. de Seguro Saúde no valor de R\$ 7.745.439, Loan 4131 no valor de R\$ 900.000, 1ª Nota Comercial no valor de R\$ 900.000, 3ª emissão de Bonds Rede D'Or no valor de 2.740.100 e 1ª emissão de CRI pela GNI64 no valor de R\$ 330.000) parcialmente compensados pelo resgate antecipado de Debêntures registradas no passivo não circulante no valor de R\$ 3.000.000 (2ª série da 17ª Debentures, 31ª Debentures e 2ª série da 9ª Debênture da Sulamérica) e pela movimentação entre o passivo não circulante e passivo circulante.

EBITDA

Em 31 de dezembro de 2025, o EBITDA atingiu R\$ 11.718.030 mil, representando um aumento de 29,1% em comparação com o EBITDA de 31 de dezembro de 2024. Este aumento é resultado, principalmente do incremento de receita, conforme mencionado no item Receita Líquida acima e maior eficiência em custos e despesas.

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Investimentos em imobilizado

O aumento de R\$ 1.811.472 mil, ou 12,1%, no saldo de imobilizado decorreu principalmente por conta dos seguintes fatores:

- (i) Investimentos em obras de expansão dos complexos hospitalares como Hospital São Luiz São Bernardo, a nova torre do UDI Hospital, Hospital São Lucas, Anália e Itaim;
- (ii) Gastos com benfeitorias para crescimento e ampliação de hospitais e consultórios, principalmente nos hospitais São Luiz São Bernardo, Aliança, São Luís Osasco e UDI Hospital;
- (iii) Compras de máquina e equipamentos hospitalares para os Hospitais novo Barra D'Or, Hospital São Luiz São Bernardo, Anália, Itaim, Onco Star, Aliança e São Vicente;
- (iv) Investimentos em obras e construção dos Hospitais Taubaté e Ribeirão Preto.

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

RESPONSABILIDADE SOCIOAMBIENTAL

Dadas suas dimensões e distribuição pelo território brasileiro, a Rede D'Or é bastante consciente dos impactos que gera, diretos e indiretos, para as comunidades onde atua, para os públicos com os quais se relaciona e para a sociedade em geral. Como empresa prestadora de serviços, atuamos como agente catalisador do desenvolvimento econômico e social em nossa área de atuação.

De forma alinhada ao nosso posicionamento transparente e aderente às boas práticas da sustentabilidade, buscamos fazer a diferença para os diversos públicos impactados. Assim, a contratação de força de trabalho e fornecedores locais, a arrecadação de impostos e contribuições e os investimentos em infraestrutura, entre outros, resultam na melhoria da qualidade de vida das populações que vivem no entorno de nossas unidades. Essas contribuições têm colaborado na melhoria de normas, protocolos e agendas de políticas nacionais. Além disso, o fato de contarmos com um dos principais institutos de pesquisa e ensino brasileiros financiados por uma empresa privada da área de saúde, o Instituto D'Or (IDOR), nos permite contribuir de forma importante, não apenas para a formação de profissionais que irão atuar em áreas essenciais da medicina, mas também a produzir pesquisas relevantes em diversas áreas do conhecimento médico.

Empenhamos esforços contínuos para a adoção das melhores práticas relacionadas à questão da sustentabilidade, um tema que há anos já é transversal a toda a Rede. A solidez de nossa estratégia, resultado de um avanço contínuo dessa jornada, é corroborada pelos principais reconhecimentos e ferramentas de avaliação de sustentabilidade empresarial. Somos signatários do Pacto Global da Organização das Nações Unidas (ONU) e comprometidos com a Agenda 2030, composta por 17 Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS); e com os Princípios Éticos de Atenção à Saúde do Banco Mundial (EpiHC). Somos membros do Projeto Hospitais Saudáveis (PHS) que representa e coordena as atividades da Health Care Without Harm (Saúde sem Dano) e da Global Green Health Hospitais (Rede Global Hospitais Verdes e Saudáveis) no Brasil.

Temos trabalhado fortemente com a agenda de mudanças climáticas, contribuindo para uma economia de baixo carbono. Em 2025 avançamos em iniciativas estratégicas e assertivas, como o alcance de 117 unidades consumidoras migradas para o Mercado Livre de Energia (MLE), utilizando energia proveniente de fontes renováveis, e a implementação de ações voltadas à redução das emissões de óxido nitroso, uma das maiores fontes de gases do efeito estufa do nosso modelo de negócio. Nesse contexto, recebemos o prêmio ABERJE na categoria Sustentabilidade Organizacional pelo projeto Uma ameaça esquecida: Hospitais em ação contra as mudanças climáticas, que evidenciou a expressiva diminuição do gás anestésico óxido nitroso nas atividades hospitalares. Temos a meta de zerar nossas emissões líquidas de carbono até 2050 considerando nosso compromisso com o Race to Zero. Atualmente, estamos trabalhando fortemente para alcançarmos a meta intermediária até 2030 (redução de

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

36% da intensidade de emissões). Também seguimos investindo em aumentar a eficiência energética de nossas unidades e incrementar nosso programa de gerenciamento de resíduos.

Como resultado dos nossos esforços nessa agenda ambiental, fomos reconhecidos com selo ouro no Programa GHG Protocol referente aos nossos inventários de emissões de gases de efeito estufa de nossas unidades de negócio. Recebemos score C no reporte ao Carbon Disclosure Project (CDP) e permanecemos na carteira do Índice de Carbono Eficiente (ICO2) da B3 em 2025. Além disso, publicamos o questionário de Segurança Hídrica do CDP, em que obtivemos score B-.

Figuramos em importantes índices e ratings de sustentabilidade e governança, o que ratifica nosso compromisso com a gestão de sustentabilidade e com uma jornada eficiente e bem-sucedida. Mantivemos nossa presença no Índice de Sustentabilidade Empresarial (ISE), da BM&FBovespa (B3), que mede o comprometimento das empresas listadas na B3 com a sustentabilidade empresarial. Essa é a terceira vez consecutiva que compomos o índice, e estamos aguardando a publicação da carteira de 2026.

Acreditamos que nosso compromisso com a transparência é um dos pilares fundamentais da sustentabilidade em nossa organização assim como a comunicação clara e acessível com nossos stakeholders é essencial para promover a confiança, a responsabilidade e o impacto positivo no meio ambiente e na sociedade. Desenvolvemos nosso Relato Integrado de Sustentabilidade seguindo os padrões internacionais do Framework de Relato Integrado, das normas GRI e dos indicadores da SASB, tornando nossa publicação uma referência no setor e para investidores nacionais e internacionais.

Continuamos cuidando de nossas pessoas, oferecendo ferramentas para melhorar sua qualidade de vida, como o Gestão das Emoções, programa que promove a cultura da saúde integral e preventiva. Também trazemos para os colaboradores a visão sustentável do nosso negócio, incentivando a participação em atividades internas e externas sobre o assunto, como nossas Oficinas ESG, que oferecem capacitação sobre o tema para as unidades operacionais, e outras ações de engajamento, como a Semana do Meio Ambiente, Semana de Direitos Humanos, Mês do Consumo Consciente e o Dia Nacional de Conscientização sobre as Mudanças Climáticas entre outros. Buscamos valorizar nossos talentos, com diversas vagas preenchidas internamente no Programa Movimenta Rede, ampla oferta de treinamento e capacitação e zelando pela qualidade do nosso ambiente de trabalho. Com nossa forte marca empregadora, somos capazes de atrair os melhores talentos, seja via recrutamento e seleção ou por meio do nosso Programa de Trainees, que está em sua quarta edição. Também nos dedicamos fortemente em nosso Programa de Desenvolvimento de Liderança.

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

É com base nessa geração de valor a diferentes públicos que continuamos investindo em trabalhar junto com nossos colaboradores, parceiros e a sociedade em geral, sempre de forma transparente e pautada pela excelência, alto nível de desempenho e compromisso com a sustentabilidade. São resultados que nos enchem de orgulho e que tornam cada vez mais claro para nós que a jornada para tornar nossas atividades mais sustentáveis é contínua.

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

RECURSOS HUMANOS

Em 2025, o RH continuou a direcionar seus esforços a fim de aumentar o engajamento das equipes, a eficiência dos processos e a retenção de talentos. Esses pilares sustentam a nossa missão como área e apoiam as unidades a alcançarem resultados sustentáveis. Neste relatório, destacamos abaixo algumas das principais realizações:

1. Admissão Digital e Programa de Integração Chega+

Com o objetivo de proporcionar uma experiência de integração estruturada e acolhedora, em 2025 a Companhia implementou um novo programa de *onboarding* voltado a apoiar a adaptação dos novos colaboradores e fortalecer o engajamento desde o início da jornada.

Entre os avanços do período, destaca-se a implementação da **admissão digital**, que possibilita a realização integral do processo admissional de forma remota, conferindo maior agilidade, segurança das informações e conveniência aos novos profissionais.

Adicionalmente, foram instituídas pesquisas de *onboarding* automatizadas e padronizadas, enviadas via WhatsApp aos novos colaboradores nos marcos de 7, 30 e 90 dias, permitindo acompanhar a percepção dos entrantes, identificar oportunidades de melhoria e promover ajustes contínuos na experiência de integração.

Também foi criado o programa de **Embaixadores Chega+**, no qual cada área indicou colaboradores para atuar como referência e ponto de apoio aos novos profissionais. A iniciativa contou com mais de 5.000 embaixadores, preparados e capacitados para desempenhar o papel de acolhimento, orientação e facilitação da adaptação ao ambiente e à cultura da Companhia.

Para garantir maior previsibilidade e qualidade na jornada de integração, foram desenvolvidos checklists estruturados para novos colaboradores e lideranças, apoiando o acompanhamento das etapas do *onboarding* e reforçando a corresponsabilidade entre colaborador, líder e área na construção de uma experiência consistente.

Complementando essa jornada, os novos colaboradores percorrem a **trilha Chega+** na Academia Rede D'Or, que reúne conteúdos e informações práticas voltadas ao *onboarding*, ao entendimento do negócio e à adaptação ao ambiente organizacional.

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

2. Programas de Trainee e de Estágio

O Programa de Trainee SulAmérica e Rede D'Or recebeu, em 2025, mais de 71 mil inscrições. Puderam participar profissionais de todo o país, formados entre dezembro de 2025 e julho de 2021, em qualquer curso de nível superior. Ao final do processo, foram selecionados 13 *trainees* para atuar na operação hospitalar, que iniciaram o programa em janeiro de 2026. Eles terão a oportunidade de exercer funções diversas, atuando em projetos estratégicos, com profissionais de diferentes áreas. O acompanhamento dos participantes do programa é considerado um diferencial para os profissionais.

O Programa de Estágio administrativo da Rede D'Or é, também, uma porta de entrada para jovens talentos na Companhia e em 2025 tivemos mais de 17 mil inscrições. Ao final do processo, foram selecionados 73 estagiários. O Programa conta com: trilha de desenvolvimento completa para os 12 primeiros meses, com foco em *soft* e *hard skills*; trilha modulada de desenvolvimento, com troca de experiências com estagiários de toda a organização; *networking* com líderes e especialistas; e plano de desenvolvimento estruturado, para que o estagiário saiba seu papel, o do seu gestor e possa construir os próximos passos da sua carreira.

3. Movimenta Rede

O desenvolvimento interno do time é uma prioridade da gestão de pessoas na Rede D'Or. É nesse contexto que mantemos o Programa Movimenta Rede, por meio do qual divulgamos as vagas abertas na Companhia para que nossos colaboradores possam se candidatar. Dessa maneira, asseguramos um instrumento considerado fundamental na gestão de pessoas da Rede D'Or para a redução da rotatividade e para garantia de um processo transparente e justo nas movimentações de carreira e entre hospitais. O processo de contratação é embasado pelo nosso Modelo de Competências, voltado aos comportamentos organizacionais esperados para cada nível hierárquico.

4. Capacitação e Desenvolvimento

A Rede D'Or acredita e investe no desenvolvimento contínuo dos colaboradores por meio da **Academia Rede D'Or**, ecossistema de aprendizagem que oferece acesso a cursos, treinamentos e capacitações alinhados às diferentes áreas e necessidades do negócio. A iniciativa promove a disseminação do conhecimento e o desenvolvimento de competências essenciais, contribuindo para a qualidade dos serviços prestados e para o fortalecimento da cultura organizacional.

A Academia Rede D'Or disponibiliza mais de 1.200 conteúdos em formatos on-line e presenciais, organizados em quatro pilares educacionais: cultura, comportamento e sustentabilidade; liderança; técnico; e saúde, segurança e bem-estar.

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

A plataforma fica disponível para todos os colaboradores próprios, terceiros e cadeia de fornecedores. Em 2025, totalizamos 152.471 pessoas cadastradas na plataforma, além de 1.902.146 horas de treinamento, reforçando o compromisso da Companhia com o desenvolvimento contínuo e a ampliação do alcance das iniciativas de capacitação.

Complementando esse ecossistema, o **Muito Mais Academia** reúne treinamentos realizados em encontros on-line ao vivo, conduzidos por colaboradores internos e convidados que são referência nos temas abordados. O programa tem como objetivo estimular o compartilhamento de conhecimento, fortalecer a aprendizagem colaborativa e promover experiências interativas que apoiem a jornada de desenvolvimento em toda a Companhia. Em 2025, foram realizadas seis edições do programa, com a participação de 4.387 colaboradores, e realização de 8.272 horas de treinamento, alcançando NPS de 90 e reforçando a percepção positiva dos participantes quanto à qualidade e relevância das iniciativas.

5. Desenvolvimento de lideranças

A Rede D'Or tem como diretriz de gestão de pessoas a preparação contínua de suas lideranças, para que possam exercer com excelência o papel de conferir direcionamento estratégico para as equipes técnicas, integrar e engajar os colaboradores. Para preparar esses profissionais essenciais para o crescimento sustentável da Companhia, mantemos:

- **PDL(Programa de Desenvolvimento de Lideranças):** é dividido em quatro níveis: primeira liderança; coordenadores e supervisores; gerentes; e diretores. O programa visa à preparação de nossos líderes para assumir responsabilidades estratégicas e para alinhar as equipes às metas de negócios. Em 2025, impactou cerca de 5,5 mil colaboradores.
- **Programa de Mentoria Executiva:** seu foco é a aceleração da formação de lideranças seniores, para dar suporte ao plano de crescimento da Companhia. Cerca de 50 colaboradores do nível de diretoria participaram da iniciativa, que teve como mentores membros da alta liderança da Rede D'Or.
- **MBA em Gestão de Serviços Hospitalares:** o curso é desenvolvido em parceria com o IDOR. Seu objetivo é formar profissionais qualificados e integrados à cultura de excelência e aos resultados assistenciais esperados pela Rede D'Or. Uma parte das atividades e treinamentos foi realizada ao longo de 2025, com a conclusão do ciclo atual prevista para 2026. O MBA tem foco no desenvolvimento das lideranças executivas. O projeto visa elevar o nível de conhecimento dos profissionais, além de apoiar a gestão de posições estratégicas para o negócio da Companhia. Em 2025, a turma teve 38

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

participantes. O curso abordou os seguintes temas: Cultura e Estratégia; Estrutura e suporte Corporativo na Gestão de Saúde; Gestão da Assistência e Operação Hospitalar; e Trabalho de Conclusão de Curso.

6. Avaliação de competências

O crescimento profissional e as entregas dos nossos colaboradores são apoiados e monitorados por uma Avaliação de Competências anual, com rodadas de feedback e construção de Plano de Desenvolvimento Individual (PDI). A Avaliação de Competências permite às lideranças e à área de gestão de pessoas identificar o nível de adesão comportamental e técnico dos colaboradores, bem como os pontos de excelência e as oportunidades de melhoria.

Ela é voltada para todos os profissionais que estão na Companhia há pelo menos três meses. Não participam estagiários, aprendizes e terceirizados. Em 2025 tivemos 62.476 colaboradores que receberam avaliação de competências.

7. Fala Rede

O engajamento dos colaboradores é um fator estratégico para a retenção de talentos e para entregar experiências consistentes e de qualidade aos clientes na Rede D'Or, conforme evidenciado por análises internas. Para acompanhar esse tema de forma estruturada e orientar a tomada de decisão, a pesquisa interna de engajamento **Fala Rede** atua como um dos principais instrumentos de escuta organizacional da Companhia. Ela é voltada para todos os profissionais que estão na Companhia há pelo menos três meses. Não participam aprendizes e terceirizados.

Em 2025, a pesquisa contou com a participação de mais de 52 mil colaboradores, representando 80% do público elegível, e registrou índice geral de favorabilidade de 81%. O levantamento abrange dimensões como estrutura de trabalho, saúde e bem-estar, colaboração, liderança, carreira e desenvolvimento e pertencimento, permitindo que os colaboradores expressem suas percepções de forma anônima e contribuam com feedbacks sobre práticas que podem ser aprimoradas, bem como sobre iniciativas bem-sucedidas.

Os resultados da **Fala Rede** orientam a definição de prioridades e a implementação de iniciativas voltadas ao fortalecimento do engajamento e do bem-estar dos colaboradores, contribuindo para a evolução da produtividade, da qualidade dos serviços e, conseqüentemente, da experiência dos clientes.

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

8. Diversidade e inclusão

- **Código de Conduta:** apresenta diretrizes objetivas a respeito do tema. O documento proíbe qualquer tipo de intolerância, discriminação e prática de assédio. Dispomos também da Política de Direitos Humanos, que reforça o posicionamento da Companhia quanto à proibição do trabalho forçado/escravidão moderna, idade mínima para emprego, salário-mínimo, horas de trabalho justas, igualdade de pagamento, não discriminação, antiassédio moral e sexual e liberdade de associação coletiva. Esses instrumentos visam à proteção dos nossos colaboradores e corpo clínico, de pacientes, fornecedores e funcionários terceirizados e da sociedade em geral. Adicionalmente, damos especial atenção à segurança patrimonial terceirizada, com treinamentos específicos sobre direitos humanos.
- **Política Direitos Humanos:** Temos o compromisso de respeitar e assegurar os direitos humanos de todos os colaboradores, corpo clínico, pacientes, fornecedores, terceiros e sociedade. Dispomos de política de Direitos Humanos, publicada em nosso *site*, e de Recursos Humanos, para o público interno. Somam-se a elas normativos que orientam a gestão de pessoas na Rede D'Or nos seguintes temas: recrutamento e seleção, avaliação de competências e clima organizacional.
- **Treinamentos:** na Academia Rede D'Or, há sete treinamentos sobre o tema, que podem ser acessados on-line por todos os colaboradores e terceirizados: A Jornada Inclusiva da Pessoa Paciente; Atendimento inclusivo chamando pelo nome social; Atitudes inclusivas; Barreiras invisíveis: os vieses inconscientes; Diversidade e inclusão; Liderança inclusiva; e O papel da liderança na jornada da diversidade e inclusão. Tivemos, em 2025, 43. 764 colaboradores impactados por pelo menos um desses treinamentos.
- **Atração Pessoas com Deficiência:** estabelecemos de parcerias para ampliar a atração de pessoas com deficiência. Participam desse trabalho o Governo do Estado de São Paulo, a Central de Trabalho e Renda (CTR) de São Bernardo do Campo (SP) e o Centro de Apoio ao Trabalhador (CAT) da Prefeitura de São Paulo (SP). Participamos, ainda, de feiras como a NEAD, realizada pelo Núcleo Estadual de Atendimento ao Deficiente, instituído pela Secretaria de Estado de Trabalho e Renda do Rio de Janeiro (Setrab).

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

- **Campanhas de comunicação:** Internamente, utilizamos datas especiais para realizarmos ações de comunicação para engajamento dos colaboradores em temas de diversidades e inclusão. Em 2025, abordamos alguns dos seguintes assuntos: Dia da Mulher, Dia Mundial do Combate ao Racismo, Dia do Orgulho LGBTQIA+, Dia internacional do combate à violência contra mulher e Dia da Consciência Negra
- **Acessibilidade:** Nos hospitais, a acessibilidade também é uma preocupação. Atendemos às diretrizes de Web Content Accessibility Guidelines (WCAG) na maioria dos itens com criticidade A e AA e investimos continuamente no atendimento inclusivo, adaptando nossos sistemas para inclusão de informações em campos de nome social e filiação.

9. Instituto PROA, Reação e Coca-Cola

Nossa parceria com o Instituto PROA é uma iniciativa que une a atração de talentos às ações sociais da Companhia. A entidade sem fins lucrativos, apoiada pela Rede D'Or, atua na formação de jovens de 18 a 22 anos de idade em situação de vulnerabilidade para o mercado de trabalho. O Instituto oferece cursos rápidos que dão suporte aos jovens para ingressar no mercado de trabalho e a Rede D'Or considera os jovens do instituto nos processos seletivos.

Em 2024 e 2025, recebemos o prêmio Barco de Ouro, que é oferecido para as maiores empresas empregadoras dos jovens.

Além disso, em 2025 fortalecemos parcerias com o Instituto Reação e o Instituto Coca-Cola que também tem como objetivo fomentar a empregabilidade, ampliando oportunidades de trabalho e promovendo o empoderamento econômico de jovens em situação de vulnerabilidade social no país.

10. Prevenção contra incêndios

A governança do tema prevenção e combate a incêndios, bem como a estrutura organizacional dedicada a esse tópico, avançaram em 2025. Criamos a Gerência de Riscos de Incêndio, que instituiu processos específicos para a realidade hospitalar, mais complexa do que espaços de trabalho comuns, como escritórios.

De forma complementar, atualizamos a nossa norma interna sobre emergência.

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

POLÍTICA DE EQUIDADE E INDICADORES (Art. 133, § 6º, Lei 6.404/76)

Em atendimento ao disposto no art. 133, § 6º, da Lei nº 6.404/76, com redação conferida pela Lei nº 15.177/2025, a Companhia informa que adota práticas de equidade fundamentadas na promoção da igualdade de oportunidades, na meritocracia e na vedação a qualquer forma de discriminação ou viés indevido. Sua política estabelece diretrizes para recrutamento, seleção, avaliação de desempenho, promoção e remuneração, assegurando critérios objetivos e transparentes.

A Administração encontra-se em fase de consolidação dos indicadores quantitativos relacionados a gênero, raça e inclusão de pessoas com deficiência (PcD).

A Companhia reafirma seu compromisso permanente com a equidade, a transparência e a redução de eventuais disparidades, incorporando tais princípios à sua governança corporativa e aos seus processos decisórios.

I – A quantidade e a proporção de mulheres contratadas, por níveis hierárquicos da companhia

Cargos	Rede D'Or - Funcionários ativos									
	2025					2024				
	Homem	Mulher	Total	%H	%M	Homem	Mulher	Total	%H	%M
Diretor	82	47	129	64%	36%	32	22	54	59%	41%
Gerente	200	324	524	38%	62%	73	204	277	26%	74%
Supervisor/coordenador	739	1.683	2.422	31%	69%	679	1.587	2.266	30%	70%
Colaborador/ref. líder	3.209	12.789	15.998	20%	80%	2.964	11.674	14.638	20%	80%
Técnico operacional	16.006	47.393	63.399	25%	75%	15.433	44.456	59.889	26%	74%
Total	20.236	62.236	82.472	25%	75%	19.181	57.943	77.124	25%	75%

Cargos	Sul América - Funcionários ativos									
	2025					2024				
	Homem	Mulher	Total	%H	%M	Homem	Mulher	Total	%H	%M
Administrativo	783	1.736	2.519	31%	69%	806	1.774	2.580	31%	69%
Especialista	272	350	622	44%	56%	312	412	724	43%	57%
Executivo	4	7	11	36%	64%	2	5	7	29%	71%
Membro da administração	14	6	20	70%	30%	12	4	16	75%	25%
Liderança	229	351	580	39%	61%	207	300	507	41%	59%
Operacional	173	941	1.114	16%	84%	141	789	930	15%	85%
Total	1.475	3.391	4.866	30%	70%	1.480	3.284	4.764	31%	69%

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

II - A quantidade e a proporção de mulheres que ocupam cargos na administração da companhia

Cargos	Rede D'Or									
	2025			2024						
	Homem	Mulher	Total	%H	%M	Homem	Mulher	Total	%H	%M
Conselhos	25	4	29	86%	14%	25	5	30	83%	17%
Total	25	4	29	86%	14%	25	5	30	83%	17%

Cargos	Sul América									
	2025			2024						
	Homem	Mulher	Total	%H	%M	Homem	Mulher	Total	%H	%M
Membros da administração	15	8	23	65%	35%	12	4	16	75%	25%
Total	15	8	23	65%	35%	12	4	16	75%	25%

III - O demonstrativo da remuneração fixa, variável e eventual, segregada por sexo, relativa a cargos ou funções similares da companhia

Cargos	Rede D'Or			
	2025		2024	
	%H	%M	%H	%M
Diretor	55%	45%	50%	50%
Gerente	51%	49%	51%	49%
Supervisor/coordenador	52%	48%	52%	48%
Colaborador/ref.líder	54%	46%	55%	45%
Técnico operacional	51%	49%	51%	49%

Cargos	Sul América			
	2025		2024	
	%H	%M	%H	%M
Administrativo	67%	33%	41%	59%
Especialista	54%	46%	48%	52%
Executivo	53%	47%	92%	8%
Membro da administração	69%	31%	81%	19%
Liderança	32%	68%	46%	54%
Operacional	52%	48%	18%	82%

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

RELACIONAMENTO COM OS AUDITORES INDEPENDENTES

Em consonância à determinação da Instrução CVM 23/2021, informamos que nossa política de contratação de auditores independentes, considera os melhores princípios de governança, que preservam a independência do auditor, de acordo com critérios internacionalmente aceitos.

A Ernst & Young Auditores Independentes S.S. é contratada pela Companhia para serviços de auditoria externa e, para efeito da Instrução Normativa CVM 23/2021, declaramos abaixo os serviços contratados para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025:

Descrição	2025 (R\$ mil)
Auditoria independente das demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia	17.011
Serviço de <i>due diligence</i> financeira, contábil, trabalhista, previdenciária e fiscal prestados e Procedimentos pré-acordados com a Administração	1.636
Trabalhos relacionados à auditoria	2.980
Total	21.627

A Companhia entende que, pela natureza do serviço contratado para “trabalhos relacionados à auditoria” e sua representatividade comparada aos serviços de auditoria externa, não há conflito de interesse ou perda de independência em relação ao trabalho dos auditores.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaramos, na qualidade de diretores da Rede D'Or São Luiz S.A., com sede na Cidade São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Francisco Marengo, nº 1.312, Tatuapé, São Paulo, SP, CEP 03313-000, inscrita no CNPJ sob o nº 06.047.087/0001-39, que revimos, discutimos e concordamos com o conjunto das Demonstrações Financeiras do exercício social findo em 31 de dezembro de 2025, datado de 25 de fevereiro de 2026.

Rio de Janeiro, 25 de fevereiro de 2026.

Paulo Junqueira Moll – Diretor Presidente

Otávio de Garcia Lazcano - Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Mauro Teixeira Sampaio – Diretor

Rodrigo Gavina da Cruz - Diretor

Leandro Reis Tavares – Diretor

Jamil Muanis Neto – Diretor

Rede D'Or São Luiz S.A.

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaramos, na qualidade de diretores da Rede D'Or São Luiz S.A., com sede na Cidade São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Francisco Marengo, nº 1.312, Tatuapé, São Paulo, SP, CEP 03313-000, inscrita no CNPJ sob o nº 06.047.087/0001-39, que revimos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes referente às demonstrações financeiras do exercício social findo em 31 de dezembro de 2025, datado de 25 de fevereiro de 2026.

Rio de Janeiro, 25 de fevereiro de 2026.

Paulo Junqueira Moll – Diretor Presidente

Otávio de Garcia Lazcano - Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Mauro Teixeira Sampaio – Diretor

Rodrigo Gavina da Cruz – Diretor

Leandro Reis Tavares – Diretor

Jamil Muanis Neto - Diretor