

REDE D'OR SÃO LUIZ S.A.
Companhia Aberta
Código CVM nº 2482-1
CNPJ/ME nº 06.047.087/0001-39 | NIRE 35.300.318.099
Rua Francisco Marengo, nº 1.312
CEP: 03313-000, São Paulo SP
Código ISIN das Ações "BRRDORACNOR8"
Código de negociação das Ações na B3: "RDOR3"

COMUNICADO AO MERCADO

Rede D'Or São Luiz S.A. ("Companhia") comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral que, nesta data, celebrou com a Atlântica Hospitais e Participações S.A. ("Atlântica Hospitais") – companhia direcionada ao investimento em hospitais, controlada indireta da Bradseg Participações S.A., que por sua vez é controladora do Grupo Bradesco Seguros – um Acordo de Investimento, Compra e Venda e Outras Avenças ("Acordo de Investimento") tendo por objeto a contribuição das operações hospitalares da Maternidade São Luiz Star, na cidade de São Paulo, à rede de hospitais "Atlântica D'Or", uma parceria societária detida na razão de 50,01% pela Rede D'Or, sua operadora hospitalar, e 49,99% pela Atlântica Hospitais.

Na data de fechamento da operação, em razão da aquisição das ações correspondentes a 49,99% das operações hospitalares da Maternidade São Luiz Star, a Atlântica Hospitais pagará à Rede D'Or o preço de aquisição de R\$ 223.000.000,00 (duzentos e vinte e três milhões de reais), à vista e em dinheiro.

A operação não contempla o imóvel no qual as atividades da Maternidade São Luiz Star são desenvolvidas, o qual continuará sendo 100% detido pelo grupo Rede D'Or. A Maternidade São Luiz Star possui atualmente capacidade instalada de 173 leitos.

A consumação da transação acima descrita está sujeita ao cumprimento de certas condições suspensivas usuais em operações desta natureza, incluindo as devidas aprovações regulatórias.

São Paulo, 10 de novembro de 2025.

Otávio de Garcia Lazcano
Diretor Financeiro e de Relação com Investidores

REDE D'OR SÃO LUIZ S.A.
Publicly Traded Company – Category “A”
CVM Code No. 2482-1
CNPJ/MF No. 06.047.087/0001-39 | NIRE 35.300.318.099
Rua Francisco Marengo, No. 1.312
Zip Code: 03313-000, São Paulo SP
ISIN Code of Common Shares “BRRDORACNOR8”
Trading Code of Common Shares at B3: “RDOR3”

NOTICE TO THE MARKET

Rede D'Or São Luiz S.A. (“Rede D'Or”) hereby informs its shareholders and the market in general that on this date it entered into a Purchase and Investment Agreement and Other Covenants (“Investment Agreement”) with Atlântica Hospitais e Participações S.A. (“Atlântica Hospitais”) – a company focused on investing in hospitals, indirectly controlled by Bradseg Participações S.A., which in turn is the controlling shareholder of Grupo Bradesco Seguros – for the contribution of the hospital operations of Maternidade São Luiz Star, in the city of São Paulo, to the network “Atlântica D'Or” hospitals, a corporate partnership owned 50.01% by Rede D'Or, its hospital operator, and 49.99% by Atlântica Hospitais.

On the closing date of the transaction, as consideration for the acquisition of shares representing 49.99% of the hospital operations of Maternidade São Luiz Star, Atlântica Hospitais will pay Rede D'Or the purchase price of R\$223,000,000.00 (two hundred twenty-three million reais), in cash and payable at closing.

The transaction does not include the real estate property where the activities of Maternidade São Luiz Star are carried out, which will remain 100% owned by the Rede D'Or group. Maternidade São Luiz Star currently has an installed capacity of 173 beds.

The consummation of the transaction is subject to the fulfillment of certain customary conditions precedent for transactions of this nature, including the necessary regulatory approvals.

São Paulo, November 10, 2025.

REDE D'OR SÃO LUIZ S.A.
Otávio de Garcia Lazcano
Chief Financial and Investor Relations Officer