REDE D'OR SÃO LUIZ S.A.

CNPJ/MF nº 06.047.087/0001-39 NIRE 35.300.318.099

Companhia Aberta

ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO FISCAL REALIZADA EM 3 DE NOVEMBRO DE 2025

- **1.** <u>Data, Hora e Local</u>: No dia 3 de novembro de 2025, às 14h, em reunião realizada na filial da Rede D'Or São Luiz S.A. ("<u>Companhia</u>"), localizada na Cidade e Estado do Rio de Janeiro, na Rua Voluntários da Pátria, 138, sobreloja, Botafogo, CEP 22.270-010.
- 2. <u>Convocação, Instalação e Presença</u>: Realizada a convocação e instalada a presente reunião, com a presença da totalidade dos membros efetivos do Conselho Fiscal, Srs. Mauro Moreira, Emanuel Sotelino Schifferle e Guilherme Portella Cunha. Adicionalmente participaram da reunião, como convidados, os Srs. Otávio de Garcia Lazcano (diretor financeiro e de relações com investidores da Companhia), Rodrigo Guerra (*controller* da Companhia), Diego Safadi (gerente de planejamento financeiro da Companhia), Camila Lacerda (gerente de controladoria da Companhia), Leonardo Pacheco (gerente de controladoria da Companhia), Gabriel Abrantes dos Santos (gerente sênior jurídico da Companhia), Roberta de Carolis Périssé Duarte (gerente jurídica da Companhia), e, por fim, representando a Ernst & Young Auditores Independentes S.S. ("EY"), auditor independente da Companhia, os Srs. Diogo Afonso (sócio), Roberto Martorelli (sócio), Harisson Silva (diretor) e Maria Carvalho (gerente sênior).
- **3.** <u>Mesa</u>: Assumiu a presidência dos trabalhos o Sr. Mauro Moreira, que convidou a Sra. Roberta de Carolis Périssé Duarte para secretariar os trabalhos.
- **4.** Ordem do Dia: deliberar sobre (i) as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia contidas no Formulário de Informações Trimestrais ITR referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025.
- **Deliberações:** Após a análise dos materiais disponibilizados e arquivados na sede da Companhia, e com base nos esclarecimentos prestados e nas discussões sobre a matéria constante da Ordem do Dia, os membros do Conselho Fiscal registraram suas considerações e manifestações nos seguintes termos:
- **5.1.** Os membros do Conselho Fiscal analisaram (e debateram com os executivos e com os representantes dos auditores externos) as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia contidas no Formulário de Informações Trimestrais ITR referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025; ao final das discussões e análises não apresentaram ressalvas em relação ao seu conteúdo; e
- **5.2.** Por fim, foi autorizada a lavratura da presente ata na forma de sumário.

REDE D'OR SÃO LUIZ S.A.

CNPJ/MF nº 06.047.087/0001-39 NIRE 35.300.318.099

Companhia Aberta

Encerramento e lavratura da Ata: Nada mais havendo a ser tratado, e inexistindo qualquer outra manifestação, o Sr. Presidente deu por encerrada a presente reunião, da qual se lavrou a presente ata, que, lida e aprovada, foi assinada por todos os membros do Conselho Fiscal presentes. Assinaturas: Mesa: Presidente: Mauro Moreira; Secretária: Roberta de Carolis Périssé Duarte. Membros do Conselho Fiscal da Companhia: Mauro Moreira, Emanuel Sotelino Schifferle e Guilherme Portella Cunha.

Certifico que a presente é cópia fiel da ata lavrada em livro próprio que fica arquivada na sede da sociedade.

Rio de Janeiro, 3 de novembro de 2025.

Roberta de Carolis Périssé Duarte Secretária

REDE D'OR SÃO LUIZ S.A.

CNPJ/MF nº 06.047.087/0001-39 NIRE 35.300.318.099 Companhia Aberta

PARECER DO CONSELHO FISCAL SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Os membros do Conselho Fiscal analisaram as informações contábeis individuais e consolidadas da Companhia contidas no Formulário de Informações Padronizadas referente ao Trimestre findo em 30 de setembro de 2025 e não apresentaram quaisquer ressalvas em relação ao seu conteúdo.

Rio de Janeiro, 4 de novembro de 2025.

Mauro Moreira Presidente do Conselho Fiscal Emanuel Sotelino Schifferle Membro do Conselho Fiscal

Guilherme Portella Cunha Membro do Conselho Fiscal