

REDE D'OR SÃO LUIZ S.A.
Companhia Aberta
Código CVM nº 2482-1
CNPJ/ME nº 06.047.087/0001-39 | NIRE 35.300.318.099
Rua Francisco Marengo, nº 1.312
CEP: 03313-000, São Paulo SP
Código ISIN das Ações "BRRDORACNOR8"
Código de negociação das Ações na B3: "RDOR3"

COMUNICADO AO MERCADO

Rede D'Or São Luiz S.A. ("Companhia"), em complemento ao divulgado em 16 de abril de 2025, comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral que, em 31 de outubro de 2025, consumou o fechamento com a George Holding S.A., sociedade detida por fundos geridos pela CVC Capital Partners, da alienação da totalidade da participação societária de sua titularidade no capital social da GSH Corp Participações S.A.

São Paulo, 2 de novembro de 2025.

Otávio de Garcia Lazcano
Diretor Financeiro e de Relação com Investidores

REDE D'OR SÃO LUIZ S.A.
Publicly Traded Company
CVM Code No. 2482-1
CNPJ/MF No. 06.047.087/0001-39 | NIRE 35.300.318.099
Rua Francisco Marengo, No. 1.312
Zip Code: 03313-000, São Paulo SP
ISIN Code of Common Shares "BRRDORACNOR8"
Trading Code of Common Shares at B3: "RDOR3"

NOTICE TO THE MARKET

Rede D'Or São Luiz S.A. ("Company"), further to the disclosure made on April 16, 2025, hereby informs its shareholders and the market in general that, on October 31, 2025, it completed the closing with George Holding S.A., a company owned by funds managed by CVC Capital Partners, of the sale of the entire equity interest held by the Company in the capital stock of GSH Corp Participações S.A.

São Paulo, November 2, 2025.

Otávio de Garcia Lazcano
Chief Financial and Investor Relations Officer