



RELATÓRIO DE RESULTADOS

2T
2025

Contato
ri.rededor.com.br
ri@rededor.com.br

RDOR
B3 LISTED NM



A Rede D'Or São Luiz S.A. ("Rede D'Or") apresenta os resultados do segundo trimestre de 2025 a partir de análises gerenciais que a administração entende traduzir da melhor forma o negócio da Companhia, conciliada com os padrões internacionais de Demonstrações Financeiras.

Para informações complementares, recomendamos a leitura das Demonstrações Financeiras de 30 de junho de 2025, disponível no site de Relações com Investidores da Rede D'Or: <http://www.rededor.com.br/ri>.

Neste documento, o termo SulAmérica é utilizado para tratar o conjunto da operação de seguros, previdência e gestão de ativos.

AVISO: CONTABILIZAÇÃO SULAMÉRICA E ADOÇÃO IFRS 17

Em razão da incorporação da Sul América S.A. ("SulAmérica") ter sido concluída em 23 de dezembro de 2022, as Demonstrações Financeiras da Rede D'Or São Luiz S.A. não contemplavam os saldos da demonstração de resultados ("DRE") do exercício de 2022 da SulAmérica. A partir das Demonstrações Financeiras da Rede D'Or de 31 de março de 2023 os resultados da SulAmérica passaram a integrar a DRE da Companhia, assim como o Fluxo de Caixa e Balanço Patrimonial.

Na elaboração deste relatório, a Rede D'Or optou por apresentar certos indicadores operacionais e financeiros de Rede D'Or e SulAmérica separadamente, de forma voluntária, gerencial, e não auditada.

A Companhia reforça ainda que quaisquer informações relacionadas à combinação entre a Rede D'Or e SulAmérica estão sujeitas a riscos e incertezas e que não devem ser consideradas isoladamente pelo leitor/investidor na tomada de decisões em relação à negociação dos títulos e valores mobiliários emitidos pela Rede D'Or. A Companhia recomenda a leitura do Formulário de Referência da Rede D'Or, especialmente a seção 4, "Fatores de Risco", disponível no site de RI da Companhia, assim como no diretório de arquivos da Rede D'Or no site da CVM.

A adoção do IFRS 17/CPC 50 para contratos de seguros, que impacta as operações da SulAmérica, introduziu alterações nas práticas contábeis e na forma de apresentação dos demonstrativos contábeis da Companhia.

Para fins de análises gerenciais e melhor comparabilidade entre os períodos, os resultados apresentados neste documento continuam a considerar o IFRS 4/CPC 11, padrão contábil anterior. Para a reconciliação das informações financeiras no padrão IFRS 17/CPC 50, consulte os anexos deste relatório, a partir da página 32.

A Rede D'Or ("Companhia"), maior rede privada de assistência médica do país, com 47 anos de existência, está presente em 13 estados (Rio de Janeiro, São Paulo, Pernambuco, Bahia, Maranhão, Sergipe, Ceará, Paraná, Minas Gerais, Mato Grosso do Sul, Paraíba, Alagoas e Pará) e no Distrito Federal.

Em 23 de dezembro de 2022, a proposta de valor da Rede D'Or foi reforçada significativamente com a consumação da combinação de negócios com a SulAmérica – uma das principais seguradoras independentes do Brasil.

Com atuação nos segmentos de seguro saúde e odonto, vida e acidentes pessoais, gestão de ativos e produtos de previdência privada, a SulAmérica possuía ao final de junho de 2025 mais de 7 milhões de clientes distribuídos por todo Brasil.

Em 16 de agosto de 2024, após as devidas aprovações regulatórias, a Rede D'Or estabeleceu uma nova rede de hospitais (Atlântica D'Or) em parceria com a Bradesco Seguros, visando reforçar seu potencial de expansão e assegurando maior alinhamento junto de um dos seus mais importantes parceiros comerciais. Ao final do segundo trimestre de 2025, a parceria englobava quatro ativos hospitalares em operação e outros projetos em desenvolvimento.

Em 30 de junho de 2025, a Companhia operava 79 hospitais, dos quais 76 hospitais próprios e 3 sob gestão, somando 13.083 leitos totais, e a maior rede integrada de tratamento oncológico do país. Além disso, a Rede D'Or detém uma das maiores redes diagnósticas do Brasil; extensa operação de banco de sangue; e o maior e mais avançado parque de cirurgia robótica da América Latina.



01	DESTAQUES E DRE	05
02	ASG E DIGITAL	09
03	EXPANSÃO	13
04	OPERACIONAL	14
05	RECEITAS	17
06	CUSTOS	19
07	DESPESAS	20
08	EBITDA	22
09	SULAMÉRICA	23
10	RESULTADO FINANCEIRO	26
11	LUCRO LÍQUIDO	26
12	ENDIVIDAMENTO	28
13	FLUXO DE CAIXA	30
14	DESEMPENHO E ANEXOS	31



REDE D'OR

- › Abertura de 265 **leitos operacionais** no 2T25, representando um aumento de 5,3%, ou 522 leitos, vs. 2T24.
- › **Volume de pacientes-dia** recorde de 780 mil no 2T25, aumento de 3,0% e 11,7% vs. 2T24 e 1T25, respectivamente.
- › **Receita bruta** registra R\$9,0 bilhões no trimestre e avança 13,8% a/a, renovando o recorde histórico de maior faturamento trimestral.
- › **Oncologia** cresce 17,7% a/a na receita bruta, em função do aumento de 12,2% no ticket médio do segmento e expansão de 4,9% no volume de infusões.
- › **Ticket médio** consolidado dos últimos doze meses terminados em jun-25 apresenta expansão de 9,1% a/a.
- › **EBITDA** totaliza R\$2,1 bilhões no trimestre, crescimento de 12,0% a/a, com margem de 25,9%.

SULAMÉRICA

- › **Receita líquida** de SulAmérica atinge R\$8,1 bilhões no 2T25, aumento de 10,7% a/a, refletindo expansão da base de beneficiários e ajustes de preços das carteiras.
- › **Sinistralidade** consolidada média de 81,3% no trimestre, melhora de 2,3 p.p. vs. 2T24.
- › Base de **beneficiários de saúde e odonto** avança 9,3% a/a e totaliza aproximadamente 5,6 milhões.
- › Nível das **despesas administrativas** (desconsiderando provisão para contingências), em relação às receitas, de 4,7% no 2T25 (4,9% no 2T24 e 6,9% no 9M22 pré-incorporação).
- › **EBITDA** chega a R\$399,0 milhões no período, crescimento de 68,0% a/a. O **EBITDA ajustado** pelo resultado financeiro dos ativos vinculados totaliza R\$729,6 milhões no 2T25, avanço de 50,0% a/a.

CONSOLIDADO

- › **Receita bruta** da Companhia soma R\$15,1 bilhões no 2T25, aumento de 11,5% a/a.
- › **EBITDA** totaliza R\$2,5 bilhões no trimestre, avanço de 18,4% vs. 2T24. O EBITDA consolidado, somado ao resultado financeiro sobre ativos vinculados da seguradora, foi de R\$2,8 bilhões, crescimento de 20,0% a/a.
- › **Lucro líquido** supera R\$1,1 bilhão no 2T25, aumento de 12,9% a/a.
- › **Lucro líquido ajustado** totaliza R\$1,2 bilhão no trimestre, excluindo o efeito apenas contábil da amortização do valor das carteiras assumidas em combinações de negócios.
- › **Endividamento** da Companhia em 1,65x dívida líquida/EBITDA no período, ligeira redução sobre o trimestre anterior e queda de 0,4x vs. 2T24.
- › **Geração de caixa operacional**⁽¹⁾ de R\$4,6 bilhões no 6M25, +22,4% a/a.



(1) Fluxo de caixa operacional antes do pagamento de juros.

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO CONSOLIDADO

REDE DOR

Resultados gerenciais não consideram a adoção do IFRS 17. Consulte anexos para reconciliação (pg. 32).

(R\$ milhões)	RDOR	SULA	Eliminações ⁽¹⁾	2T25	2T24	Δ %	6M25
Receita Bruta	8.982,0	8.232,2	(2.094,2)	15.120,0	13.563,8	11,5%	29.197,9
Hospitais, oncologia e outros	8.982,0	-	(2.094,2)	6.887,8	6.135,6	12,3%	12.811,8
Seguros e previdência	-	8.232,2	-	8.232,2	7.428,3	10,8%	16.386,1
Deduções da receita	(1.021,2)	(84,4)	107,5	(998,1)	(874,8)	14,1%	(1.897,6)
Glosas	(492,6)	-	107,5	(385,0)	(334,9)	15,0%	(714,4)
Tributos e outros	(528,7)	(84,4)	-	(613,1)	(539,8)	13,6%	(1.183,2)
Receita Líquida	7.960,8	8.147,7	(1.986,6)	14.121,9	12.689,1	11,3%	27.300,3
Hospitais, oncologia e outros	7.960,8	-	(1.986,6)	5.974,2	5.328,7	12,1%	11.105,0
Seguros e previdência	-	8.147,7	-	8.147,7	7.360,4	10,7%	16.195,3
Variações provisões técnicas de prêmios	-	(143,8)	-	(143,8)	(181,5)	-20,8%	(337,7)
Custos com serviço hospitalar	(6.033,5)	-	-	(6.033,5)	(5.215,9)	15,7%	(11.552,7)
Pessoal	(2.123,6)	-	-	(2.123,6)	(1.823,2)	16,5%	(4.113,2)
Materiais e medicamentos	(1.792,9)	-	-	(1.792,9)	(1.520,1)	17,9%	(3.336,2)
Serviços de terceiros	(1.508,4)	-	-	(1.508,4)	(1.354,0)	11,4%	(2.909,1)
Utilidades e serviços	(118,8)	-	-	(118,8)	(107,3)	10,7%	(239,3)
Aluguéis	(26,3)	-	-	(26,3)	(26,8)	-1,8%	(51,3)
Depreciação e amortização	(463,5)	-	-	(463,5)	(384,5)	20,6%	(903,7)
Custos operacionais	-	(7.097,4)	1.986,6	(5.110,8)	(4.847,2)	5,4%	(10.035,4)
Seguros	-	(6.945,3)	1.986,6	(4.958,7)	(4.716,3)	5,1%	(9.731,6)
Previdência	-	(30,2)	-	(30,2)	(29,5)	2,2%	(60,8)
Outros custos operacionais	-	(122,0)	-	(122,0)	(101,3)	20,4%	(243,0)
Despesas gerais e administrativas	(326,5)	(510,8)	-	(837,3)	(797,9)	4,9%	(1.564,9)
Pessoal	(210,3)	(225,0)	-	(435,3)	(417,8)	4,2%	(836,1)
Serviços de terceiros	(43,1)	(114,0)	-	(157,1)	(129,5)	21,2%	(300,7)
Viagens e hospedagens	(19,9)	(2,5)	-	(22,3)	(21,4)	4,1%	(43,1)
Depreciação e amortização	(59,0)	(40,1)	-	(99,0)	(89,8)	10,3%	(195,8)
Provisões para contingências e outros	5,7	(129,2)	-	(123,5)	(139,4)	-11,4%	(189,2)
Despesas comerciais	36,4	(9,5)	-	26,9	(9,7)	-378,0%	12,5
Equivalência patrimonial	15,4	(0,0)	-	15,4	23,9	-35,6%	12,5
Outras receitas/despesas operacionais	(116,6)	(27,3)	-	(143,9)	(60,3)	138,7%	(143,9)
Lucro antes do Resultado Financeiro e IRCS	1.536,0	358,9	-	1.894,9	1.600,6	18,4%	3.690,7
EBITDA	2.058,5	399,0	-	2.457,5	2.074,9	18,4%	4.790,2
Margem EBITDA (%)	25,9%	4,9%	-	17,4%	16,4%	1.1 p.p.	17,5%
EBITDA ajustado	2.015,3	729,6	-	2.744,9	2.359,9	16,3%	5.386,0
Margem EBITDA ajustado (%)	25,3%	9,0%	-	19,4%	18,6%	0.8 p.p.	19,7%

(1) Contempla as eliminações e abatimentos entre as companhias do Grupo.

(R\$ milhões)	Consolidado	2T25	2T24	Δ %	6M25
Resultado Financeiro		(549,8)	(368,7)	49,1%	(1.074,7)
Receitas financeiras		2.887,6	2.186,7	32,0%	5.922,4
Despesas financeiras		(3.437,4)	(2.555,4)	34,5%	(6.997,1)
Lucro antes do Imposto de Renda		1.345,1	1.231,9	9,2%	2.616,0
Imposto de Renda e Contribuição Social		(215,3)	(231,2)	-6,9%	(468,3)
Corrente		(263,3)	(354,3)	-25,7%	(692,9)
Diferido		48,0	123,1	-61,0%	224,6
Lucro Líquido		1.129,8	1.000,8	12,9%	2.147,7
Atribuído aos acionistas controladores		1.083,6	976,9	10,9%	2.075,2
Atribuído aos acionistas não controladores		46,2	23,9	93,2%	72,5
Lucro Líquido Ajustado		1.182,4	1.053,4	12,3%	2.252,9
ROIC (12M)		31,0%	20,4%	10.7 p.p.	
ROIC ajustado (12M)		15,8%	17,0%	-1.2 p.p.	

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO HOSPITAIS, ONCOLOGIA E OUTROS

REDE DOR

Resultados gerenciais não consideram a adoção do IFRS 17. Consulte anexos para reconciliação (pg. 32).

(R\$ milhões)	2T25	2T24	Δ %	1T25	Δ %	6M25	6M24	Δ %
Receita Bruta	8.982,0	7.894,7	13,8%	7.923,6	13,4%	16.905,5	15.311,6	10,4%
Hospitais e outros	8.042,3	7.096,1	13,3%	7.054,4	14,0%	15.096,6	13.767,0	9,7%
Oncologia (infusões)	939,7	798,6	17,7%	869,2	8,1%	1.808,9	1.544,6	17,1%
Deduções da receita	(1.021,2)	(897,2)	13,8%	(888,1)	15,0%	(1.909,3)	(1.718,8)	11,1%
Glosas	(492,6)	(425,3)	15,8%	(424,3)	16,1%	(916,9)	(820,6)	11,7%
Tributos e outros	(528,7)	(471,9)	12,0%	(463,8)	14,0%	(992,4)	(898,2)	10,5%
Receita Líquida	7.960,8	6.997,6	13,8%	7.035,5	13,2%	14.996,2	13.592,8	10,3%
Custos com serviço hospitalar	(6.033,5)	(5.215,9)	15,7%	(5.519,3)	9,3%	(11.552,7)	(10.234,6)	12,9%
Pessoal	(2.123,6)	(1.823,2)	16,5%	(1.989,6)	6,7%	(4.113,2)	(3.579,4)	14,9%
Materiais e medicamentos	(1.792,9)	(1.520,1)	17,9%	(1.543,3)	16,2%	(3.336,2)	(2.947,0)	13,2%
Serviços de terceiros	(1.508,4)	(1.354,0)	11,4%	(1.400,7)	7,7%	(2.909,1)	(2.656,5)	9,5%
Utilidades e serviços	(118,8)	(107,3)	10,7%	(120,5)	-1,5%	(239,3)	(220,9)	8,3%
Aluguéis	(26,3)	(26,8)	-1,8%	(25,0)	5,2%	(51,3)	(50,8)	0,9%
Depreciação e amortização	(463,5)	(384,5)	20,6%	(440,2)	5,3%	(903,7)	(780,1)	15,8%
Despesas gerais e administrativas	(326,5)	(298,9)	9,3%	(327,1)	-0,2%	(653,6)	(550,7)	18,7%
Pessoal	(210,3)	(189,2)	11,1%	(206,4)	1,9%	(416,7)	(390,0)	6,8%
Serviços de terceiros	(43,1)	(38,6)	11,4%	(44,8)	-3,9%	(87,9)	(89,4)	-1,7%
Viagens e hospedagens	(19,9)	(19,3)	3,1%	(18,8)	6,0%	(38,6)	(33,6)	14,9%
Depreciação e amortização	(59,0)	(51,3)	15,0%	(57,1)	3,2%	(116,1)	(101,8)	14,1%
Provisões para contingências e outros	5,7	(0,4)	n.d.	0,1	n.d.	5,7	64,1	-91,1%
Despesas comerciais	36,4	2,1	n.d.	(3,0)	n.d.	33,3	(12,1)	n.d.
Equivalência patrimonial	15,4	4,8	221,0%	(2,9)	n.d.	12,5	(7,2)	n.d.
Outras receitas/despesas operacionais	(116,6)	(88,0)	32,4%	(7,9)	n.d.	(124,5)	(174,1)	-28,5%
Lucro antes do Resultado Financeiro e IRCS	1.536,0	1.401,7	9,6%	1.175,3	30,7%	2.711,3	2.614,0	3,7%
EBITDA	2.058,5	1.837,4	12,0%	1.672,6	23,1%	3.731,1	3.495,8	6,7%
Margem EBITDA (%)	25,9%	26,3%	-0,4 p.p.	23,8%	2,1 p.p.	24,9%	25,7%	-0,8 p.p.
EBITDA ajustado	2.015,3	1.873,6	7,6%	1.654,8	21,8%	3.670,1	3.577,3	2,6%
Margem EBITDA ajustado (%)	25,3%	26,8%	-1,5 p.p.	23,5%	1,8 p.p.	24,5%	26,3%	-1,8 p.p.

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO REDE DOR SEGUROS, PREVIDÊNCIA E GESTÃO DE ATIVOS

Resultados gerenciais não consideram a adoção do IFRS 17. Consulte anexos para reconciliação (pg. 32).

(R\$ milhões)	2T25	2T24	Δ %	1T25	Δ %	6M25	6M24	Δ %
Receita líquida	8.147,7	7.360,4	10,7%	8.047,6	1,2%	16.195,3	14.531,4	11,5%
Receitas de seguros (excl. eliminações intercompany)	7.891,8	7.077,0	11,5%	7.786,1	1,4%	15.677,9	14.019,8	11,8%
Receitas de previdência	188,6	204,1	-7,6%	198,2	-4,9%	386,8	395,6	-2,2%
Outras receitas de planos e seguros	67,3	79,3	-15,1%	63,2	6,5%	130,6	116,1	12,5%
Variações das prov. técnicas de prêmios e previdência	(143,8)	(181,5)	-20,8%	(193,9)	-25,9%	(337,7)	(373,5)	-9,6%
Seguros	6,3	(20,6)	-130,8%	(32,2)	-119,7%	(25,9)	(56,8)	-54,4%
Previdência	(150,1)	(160,9)	-6,7%	(161,7)	-7,2%	(311,8)	(316,6)	-1,5%
Custos operacionais	(7.097,4)	(6.516,0)	8,9%	(6.829,2)	3,9%	(13.926,7)	(12.834,3)	8,5%
Seguros	(6.945,3)	(6.385,1)	8,8%	(6.677,6)	4,0%	(13.622,9)	(12.562,0)	8,4%
Sinistros (excl. eliminações intercompany)	(6.441,9)	(5.933,4)	8,6%	(6.154,3)	4,7%	(12.596,2)	(11.662,2)	8,0%
Custos de comercialização	(503,4)	(451,8)	11,4%	(523,3)	-3,8%	(1.026,7)	(899,8)	14,1%
Previdência	(30,2)	(29,5)	2,2%	(30,6)	-1,5%	(60,8)	(62,0)	-1,8%
Outros custos operacionais	(122,0)	(101,3)	20,4%	(121,0)	0,8%	(243,0)	(210,3)	15,6%
Despesas gerais e administrativas	(510,8)	(499,0)	2,4%	(400,6)	27,5%	(911,3)	(919,1)	-0,8%
Pessoal	(225,0)	(228,5)	-1,5%	(194,3)	15,8%	(419,4)	(422,9)	-0,8%
Serviços de terceiros	(114,0)	(90,9)	25,4%	(98,9)	15,3%	(212,9)	(178,7)	19,1%
Viagens e hospedagens	(2,5)	(2,2)	13,1%	(2,0)	21,9%	(4,5)	(4,0)	10,7%
Depreciação e amortização	(40,1)	(38,5)	4,1%	(39,6)	1,1%	(79,7)	(77,1)	3,4%
Provisões para contingências e outros	(129,2)	(138,9)	-7,0%	(65,7)	96,5%	(194,9)	(236,5)	-17,6%
Despesas comerciais	(9,5)	(11,7)	-19,4%	(11,4)	-17,1%	(20,9)	(17,4)	20,0%
Equivalência patrimonial	(0,0)	19,1	-100,0%	0,0	n.d.	0,0	21,4	-100,0%
Outras receitas/despesas operacionais	(27,3)	27,7	n.d.	7,9	n.d.	(19,4)	3,9	n.d.
Lucro antes do resultado financeiro e IRCS	358,9	199,0	80,4%	620,4	-42,1%	979,4	412,4	137,5%
EBITDA	399,0	237,5	68,0%	660,0	-39,5%	1.059,1	489,5	116,4%
(+) Resultado financeiro sobre ativos vinculados	330,5	248,8	32,9%	326,3	1,3%	656,9	474,5	38,4%
EBITDA ajustado	729,6	486,2	50,0%	986,3	-26,0%	1.715,9	964,1	78,0%

Com objetivo de minimizar os impactos das operações e construir uma relação positiva e transparente com a sociedade, a Rede D'Or está comprometida com uma série de iniciativas de caráter Ambiental, Social e de Governança (ASG), inclusive **com os princípios do Pacto Global da ONU e com a Agenda 2030.**

Dos 17 Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) que compõem o programa da ONU, a Companhia está empenhada em contribuir para o alcance de oito ODS prioritários: **saúde e bem-estar** (ODS 3); **educação de qualidade** (ODS 4); **igualdade de gênero** (ODS 5); **trabalho decente e crescimento econômico** (ODS 8); **indústria, inovação e infraestrutura** (ODS 9); **consumo e produção responsáveis** (ODS 12); **ação contra mudança global do clima** (ODS 13); e **paz, justiça e instituições eficazes** (ODS 16).

Nesta seção, encontram-se as principais iniciativas da Rede D'Or na área de Sustentabilidade, segmentadas nas esferas ASG.

PROGRAMA D'OR DOS ODS | METAS

Saúde e bem-estar: Alcançar zona de qualidade do NPS na performance dos hospitais até 2030.

Igualdade de gênero: Garantir que ao menos 50% dos cargos de liderança (supervisão, coordenação, gerência e direção) sejam ocupados por mulheres até dezembro de 2025.

Trabalho decente e crescimento econômico: Lançar programa de Diversidade e Inclusão reestruturado até dezembro de 2024. *(meta concluída)*

Indústria, inovação e infraestrutura: Adotar equipamentos dos sistemas hidráulicos com baixo consumo hídrico em pelo menos 90% das especificações em cada projeto concluído anualmente.

Consumo e produção responsáveis: Alcançar, até 2030, 30% de taxa de resíduos recicláveis.

Ação contra a mudança global do clima: Reduzir em 36% a intensidade de emissões de gases de efeito estufa (GEE) até 2030.

Paz, justiça e instituições eficazes: Capacitar 90% dos colaboradores atuantes em cargos de liderança sobre procedimentos relacionados à integridade até 2025.

Para verificar sobre ODS priorizados e a performance consolidada das metas ESG em 2024, consulte o Relato Integrado de Sustentabilidade da Rede D'Or.



AMBIENTAL

Emissões. Desde 2016, a Companhia adota a metodologia do Programa Brasileiro *GHG Protocol* para mensuração das emissões de GEE. Em 2024, a Rede D'Or apresentou inventários certificados para 114 unidades de negócio. Para verificar sobre a mensuração das emissões de GEE, consulte o Relato Integrado de Sustentabilidade da Rede D'Or.

META: Reduzir em 36% suas emissões de GEE por intensidade até 2030 e zerar as emissões líquidas até 2050, em consonância com nosso compromisso com o *Race to Zero*.

Eficiência energética. Nas obras de construção de novas unidades, adaptações ou reformas de hospitais adquiridos, a Rede D'Or tem como premissa requisitos sustentáveis, tais como, eficiência energética ligada à envoltória do edifício, priorização por equipamentos mais modernos e eficientes, uso de lâmpadas fluorescentes compactas de alta eficiência energética ou tubulares de alto rendimento e uso de tecnologias de resfriamento do ar que permitam a automação do sistema, de forma a possibilitar a setorização adequada dos ambientes climatizados. Em 2024, a Companhia tinha 24 contratos de projetos de Eficiência Energética na Central de Água Gelada (CAG) em operação, que geraram 17% de redução no consumo de energia.

META: Manter em pelo menos 10% a redução anual do consumo de energia elétrica na CAG das unidades neste projeto até 2024. *(meta concluída)*

Gestão de resíduos. Em 2024, a Companhia gerou 39.958 toneladas de

resíduos e intensidade de geração de 0,0141 toneladas/pac-dia, representando um aumento de aproximadamente 2% em relação à intensidade de geração do ano de 2023, um desafio relevante mediante o aumento da quantidade de leitos no ano.

META: Alcançar até 2030, 30% de taxa de resíduos recicláveis.

DESTAQUE

Rede D'Or planeja atingir o total de 74 unidades consumidoras operando no Mercado Livre de Energia (MLE) com energia proveniente de fontes renováveis até 2025. *(meta concluída)*

Em junho de 2025, a Companhia possuía 82 unidades consumidoras (alocadas em 75 hospitais, clínicas oncológicas, centros médicos e clínicas de SADT) operando no MLE.

Carbon Disclosure Project (CDP)

A Rede D'Or conquistou o score C no caderno de mudanças climáticas do CDP e score B- em seu segundo reporte ao questionário sobre segurança hídrica. O CDP Clima é referência na avaliação de ações sustentáveis que contribuem para o combate às mudanças climáticas e a análise também é considerada pelo Índice de Sustentabilidade Empresarial (ISE B3) como critério de entrada e de avaliação das empresas.

Índices de Sustentabilidade

A Rede D'Or integrou pelo terceiro ano a carteira do do Índice de Sustentabilidade Empresarial (ISE) e Índice Carbono Eficiente (ICO2), ambos da B3.

SOCIAL

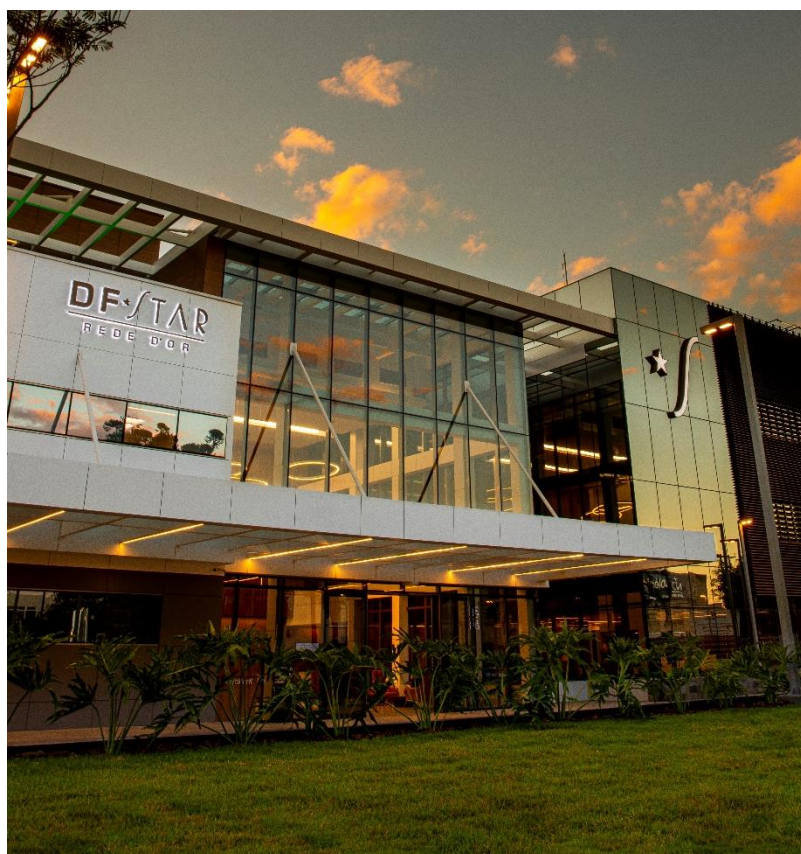
Pesquisa e Ensino. O alto grau de comprometimento com a ciência que mantemos no IDOR se reflete no volume de estudos publicados anualmente nos principais periódicos científicos nacionais e internacionais. A excelência da pesquisa desenvolvida no IDOR resultou em cerca de 170 publicações em 2024, que receberam mais de 240 citações em revistas científicas de grande prestígio. Desde sua fundação, o instituto estabeleceu parcerias científicas internacionais em mais de 80 países.

Gestão das Emoções. O Programa Gestão das Emoções é um importante passo para aprimorar o cuidado com a saúde mental dos funcionários, tendo como objetivo a promoção de uma cultura de saúde integral e preventiva, que converse com todas as áreas, minimizando os fatores de riscos biopsicossociais propiciando um ambiente saudável e seguro em seu ambiente de trabalho e vida social. A iniciativa foi desenvolvida por equipe multidisciplinar de saúde e segurança ocupacional, com ações de Promoção de Saúde e Bem Estar nas unidades operacionais através de atividades presenciais, por meio de rodas de conversas com a liderança, e ações virtuais, por meio de acesso a uma plataforma online de saúde e bem-estar e está disponível também no aplicativo RH Digital. Em 2024, foram realizadas ações in loco em todos os hospitais e corporativos do Rio de Janeiro e de São Paulo, com uma média de 15 mil participações por evento.

GOVERNANÇA

Qualidade assistencial. A Rede D'Or tem um programa estruturado de qualidade e segurança do paciente, baseado nos pilares de governança clínica, a fim de que possamos oferecer à sociedade um ambiente mais seguro para o tratamento dos pacientes e os melhores desfechos possíveis, de acordo com o perfil dos pacientes atendidos. Nossa gama de protocolos clínicos e de segurança é robusta e difundida amplamente.

Transparência. Desde 2015, a Rede D'Or divulga [Relatório de Sustentabilidade](#) com base nas diretrizes da GRI (*Global Reporting Initiative*). Além disso, o relatório apresenta elementos da Estrutura Internacional para Relato Integrado (IIRC), e atende aos tópicos de divulgação e métricas do *Sustainability Accounting Standards Board* (SASB) para o segmento *Health Care Delivery*.



A Rede D'Or tem como ambição contínua estar na fronteira do desenvolvimento tecnológico e digital no que tange cuidado do paciente e a saúde de forma ampla. A Companhia construiu uma plataforma digital que permite os usuários agendarem consultas médicas presenciais ou à distância, exames complementares, segunda opinião médica, e também permite que recebam orientação, acessem os resultados de seus exames e até gerenciem sua saúde de forma coordenada com profissionais de saúde extremamente qualificados.

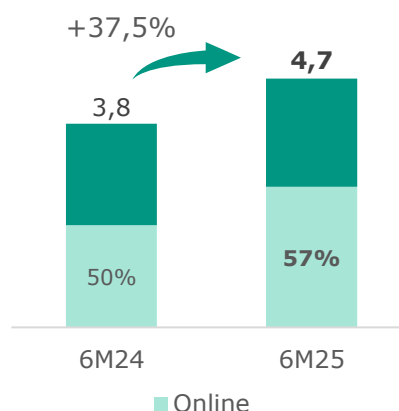
Como fruto desse contínuo esforço, o site da Companhia - www.rededorsaoluz.com.br - segue apresentando relevante número de visitas, somando 37,6 milhões de acessos no 6M25, sendo 60% em tráfego orgânico. O número de exames visualizados na "área do paciente" da plataforma também registrou crescimento consistente recentemente, aumentando 65% ano contra ano.

Os agendamentos de consultas por meio da plataforma responderam, nos seis primeiros meses de 2025, por cerca de 57% dos agendamentos totais na Rede D'Or; um

crescimento de 38% comparado ao ano anterior, quando os agendamentos online representavam aproximadamente 50% do total. Já o agendamento online de exames chegou a 68% de crescimento ano sobre ano, representando cerca de 34% do total de agendamentos de exames, quando somado ao canal via chatbot no Whatsapp.

O ambiente digital oferece aos seus usuários e médicos uma experiência única ao integrar as diferentes áreas de um amplo ecossistema, garantindo uma navegação rápida e segura, além da conveniência e disponibilidade.

Agendamentos de consultas (milhões)



Área do Paciente

Tudo o que você precisa para a sua saúde em um só lugar.

CADASTRE-SE

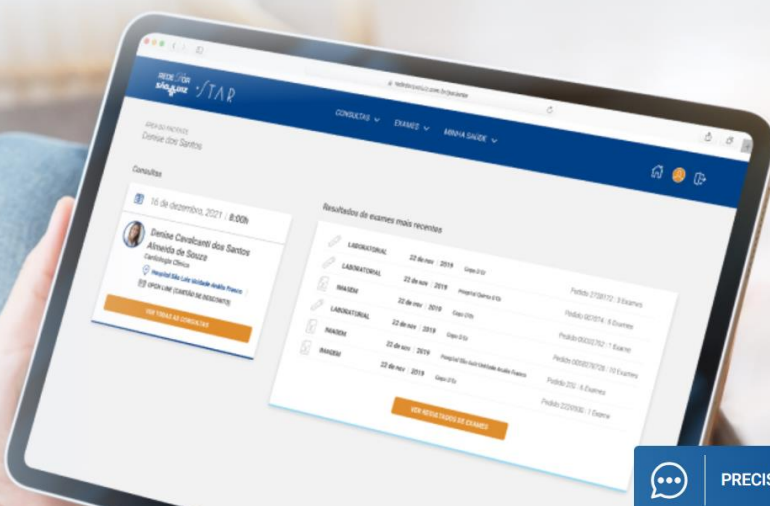
ENTRE

ou

NOVO

Acesse seu resultado de exame com o número de atendimento

ACESSE COM O Nº DE ATENDIMENTO



PRECISA DE AJUDA?

EXPANSÃO

REDE D'OR

EXPANSÃO ORGÂNICA

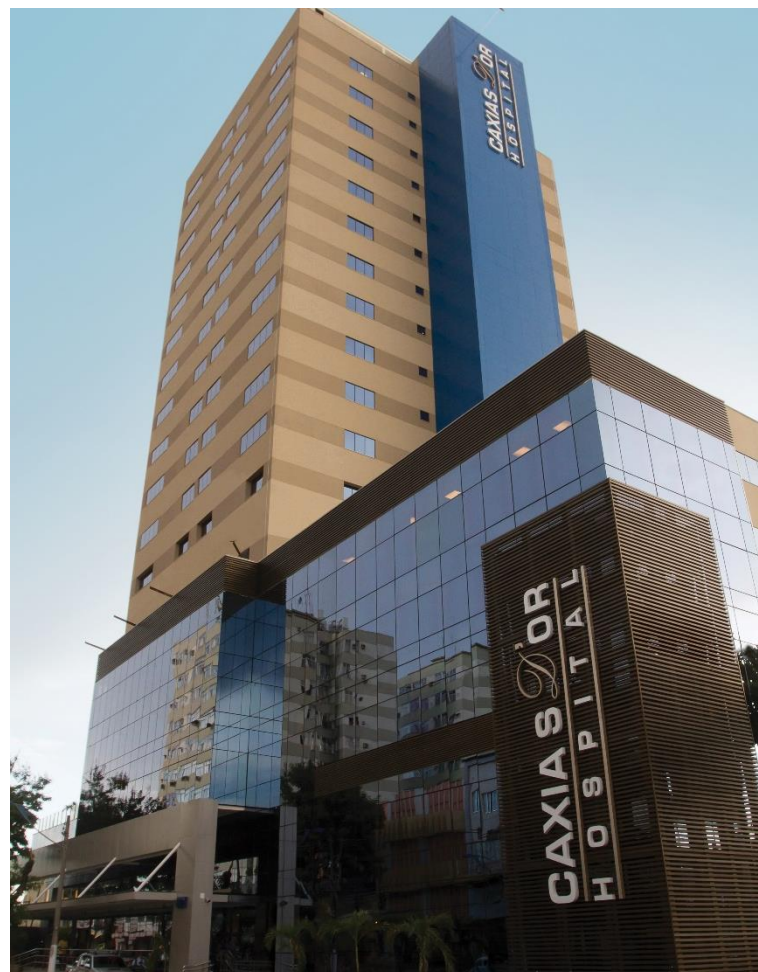
A Companhia possui um extenso programa de expansão orgânica, com mais de 30 projetos distribuídos em novas unidades (*greenfield*) e expansões em unidades existentes (*brownfield*).

Os projetos com entrega prevista entre 2025 e 2028 somam 3.203 leitos totais, sendo 755 leitos *greenfield* e 2.448 leitos *brownfield*, conforme indicado no cronograma do Formulário de Referência da Companhia, publicado em maio de 2025.

No segundo trimestre de 2025, a Rede D'Or avançou nas fases finais de importantes obras, sendo a principal delas a nova torre do Hospital Assunção, em São Bernardo do Campo.

Adicionalmente, demais projetos encontram-se em diferentes fases de desenvolvimento, com destaque para alguns *greenfields* e *brownfields* que já estão com obras em andamento: a nova torre do Hospital São Lucas, em Aracaju; as obras de expansão, no Hospital Central Tatuapé, e as novas unidades em Ribeirão Preto e Taubaté, todos no estado de São Paulo; UDI Hospital, em São Luis, no Maranhão; DF Star, em Brasília; Caxias D'Or e Oeste D'Or, no estado do Rio de Janeiro; Hospital São Carlos, em Fortaleza, no Ceará; e Hospital Aeroporto, em Lauro de Freitas, na Bahia.

Mais informações sobre os projetos em desenvolvimento constam na seção 2.10 do Formulário de Referência da Companhia.



OPERACIONAL

REDE D'OR

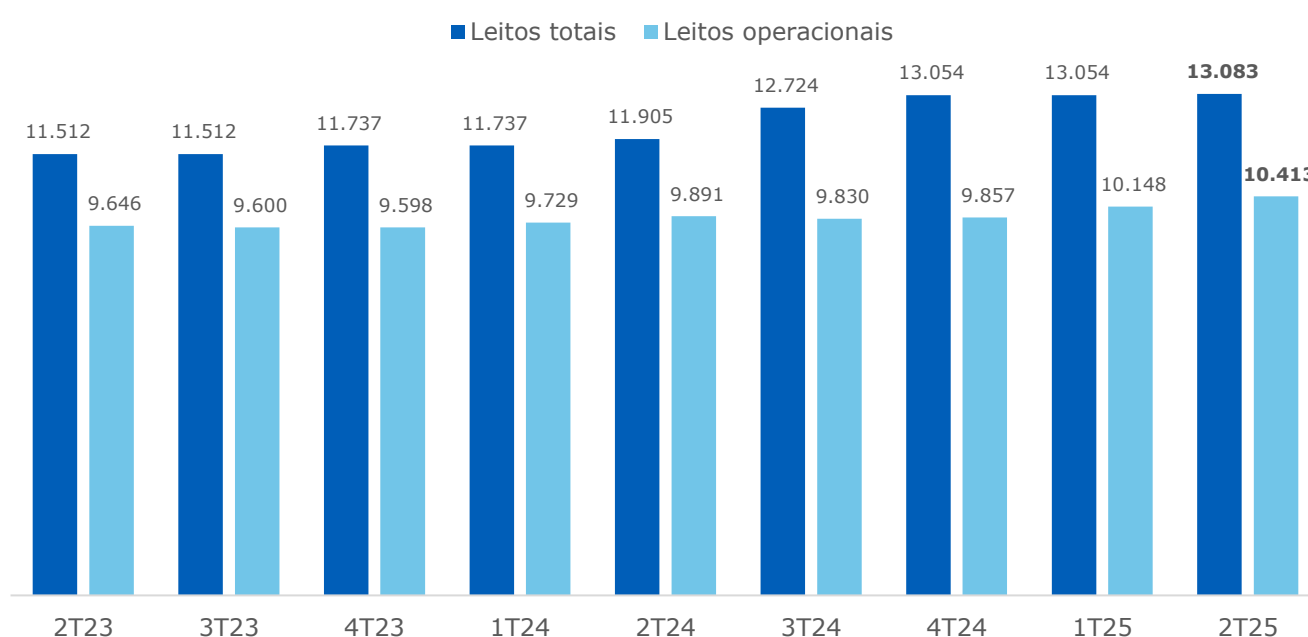
EVOLUÇÃO DO NÚMERO DE LEITOS

A Rede D'Or terminou o 2T25 com 13.083 leitos totais – um incremento de 1.178 leitos frente ao final do 2T24 (+9,9% a/a). Os principais investimentos responsáveis pelo aumento de capacidade física no período foram as novas unidades São Luiz Guarulhos, São Luiz Alphaville, Macaé D'Or e Aliança

Star, além do novo hospital Barra D'Or, inaugurado no início de 2025.

Ao fim do 2T25, 10.413 leitos estavam em operação; 522 leitos operacionais a mais que ao final do mesmo período do ano anterior e 265 leitos maior que o registrado no 1T25.

Evolução de leitos (fim do período)



OPERACIONAL

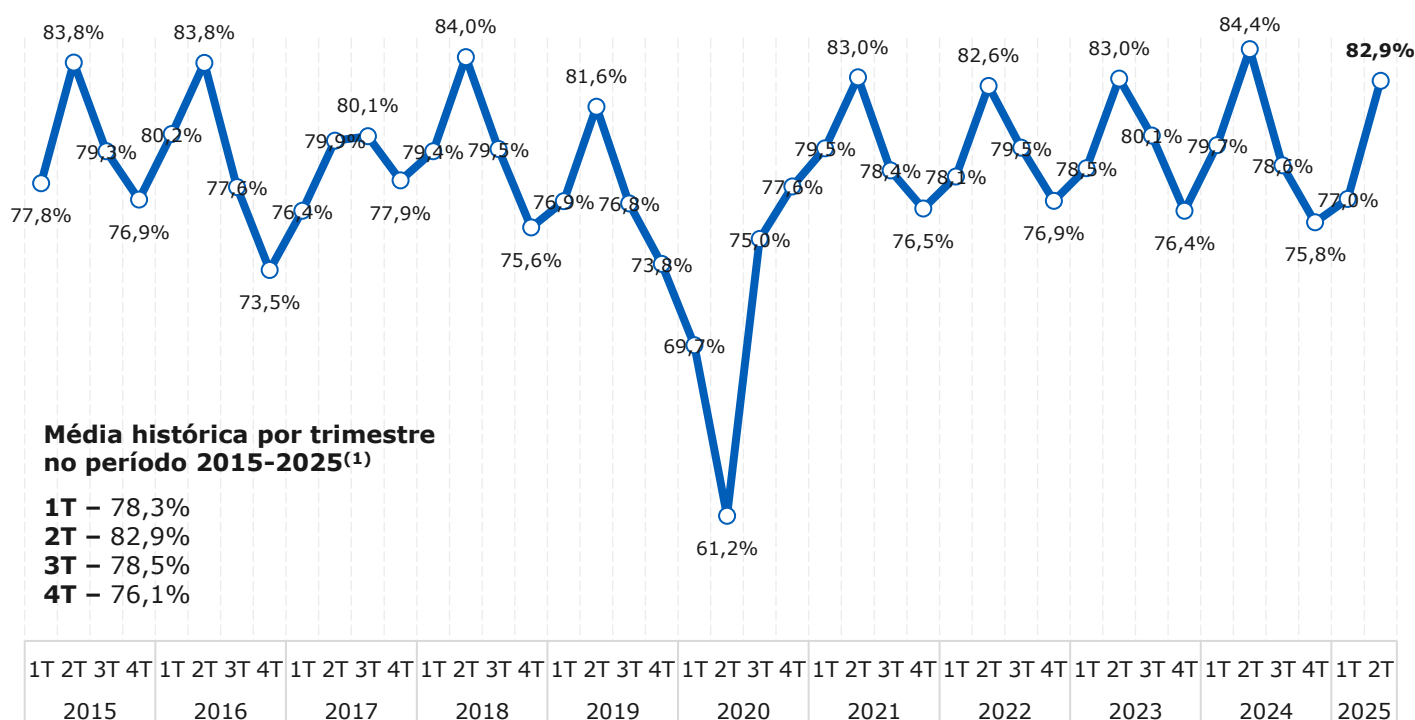
REDE D'OR

TAXA DE OCUPAÇÃO DE LEITOS

A taxa de ocupação dos leitos hospitalares da Rede D'Or atingiu 82,9% no 2T25, 1,5 p.p. abaixo da ocupação apurada no 2T24. Em comparação ao trimestre anterior, a taxa de ocupação apresentou aumento de 5,9 p.p.,

segundo a tendência sazonal histórica, mesmo com a operacionalização de 265 leitos ao longo do segundo trimestre.

Evolução da taxa de ocupação trimestral



(1) Excluindo período de pandemia (1T20 e 2T20).

OPERACIONAL

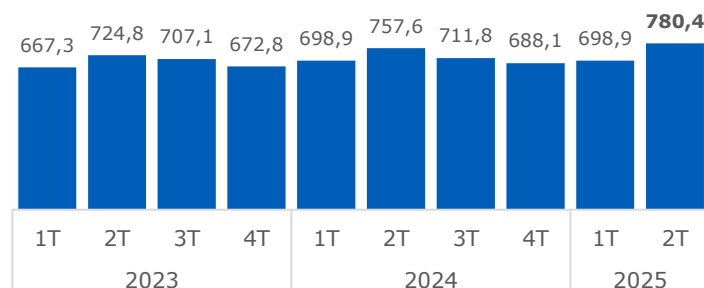
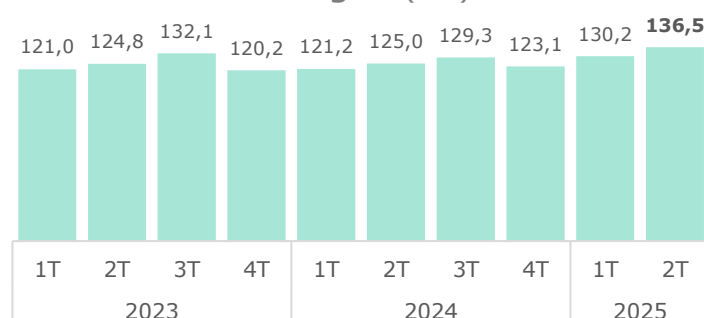
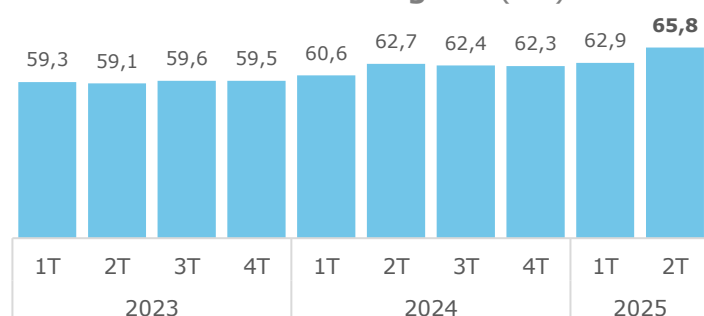
REDE D'OR

VOLUME DE ATENDIMENTOS

No 2T25, a Rede D'Or registrou 780,4 mil diárias de internação (paciente-dia) em seus hospitais, um aumento de 3,0% em relação ao mesmo trimestre do ano anterior e 11,7% maior que o 1T25.

Foram realizadas 136,5 mil cirurgias no 2T25; volume 9,1% maior que os valores registrados no 2T24 e 4,8% acima do montante do trimestre imediatamente anterior.

Além disso, foram realizadas 64,8 mil infusões medicamentosais em unidades próprias de tratamento oncológico da Rede D'Or, além de outras 1,0 mil infusões oncológicas em clínicas investidas pela Companhia (cujos resultados são contabilizados por equivalência patrimonial). Ao todo, entre clínicas próprias e investidas, o volume de infusões no trimestre representa um aumento de 4,9% quando comparado ao valor registrado no mesmo período do ano anterior.

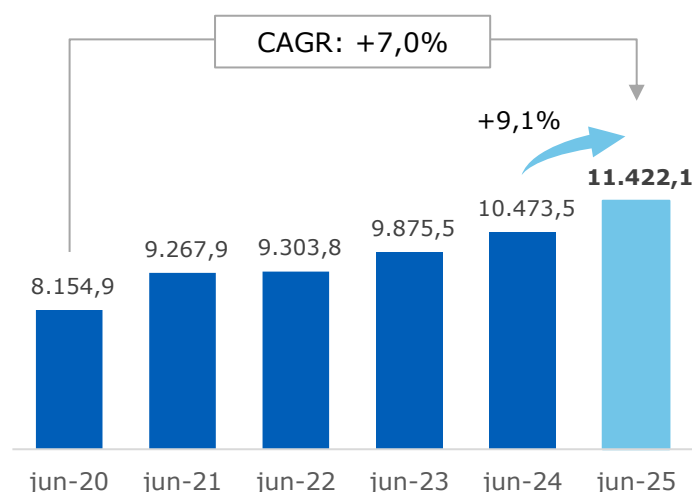
Paciente-dia (mil)

Cirurgias (mil)

Infusões oncológicas (mil)


TICKET MÉDIO

O ticket médio, calculado a partir da receita bruta total e do número de pacientes-dia, apresentou evolução de 10,4% vs. o 2T24.

Considerando a visão acumulada dos últimos doze meses, o indicador registrou incremento de 9,1% em relação ao mesmo período do ano anterior, com taxa de crescimento anual composta de 7,0% desde o início da série histórica, conforme gráfico ao lado.

Considerando apenas o resultado das infusões, o ticket médio oncológico apresentou avanço de 12,2% a/a no 2T25.

Evolução do ticket médio acumulado dos últimos 12M (R\$)


RECEITAS

REDE D'OR

RECEITA BRUTA

A receita bruta da Rede D'Or é composta pela receita proveniente dos serviços de saúde, que inclui diárias hospitalares, administração de medicamentos, materiais hospitalares, exames e honorários médicos, e são prestados principalmente para operadoras de planos de assistência à saúde.

A Rede D'Or detalha sua receita bruta em dois segmentos: 'hospitais & outros serviços', e 'oncologia (infusões)'.

Hospitais & outros serviços representou 89,5% da receita bruta no 2T25, somando R\$8.042,3 milhões no período, 13,3% acima do valor registrado no 2T24 e 14,0% maior que o 1T25.

Oncologia (infusões) representou 10,5% da receita bruta no trimestre, atingindo R\$939,7 milhões no 2T25; um avanço de 17,7% sobre o mesmo período do ano anterior e de 8,1% em relação ao 1T25.

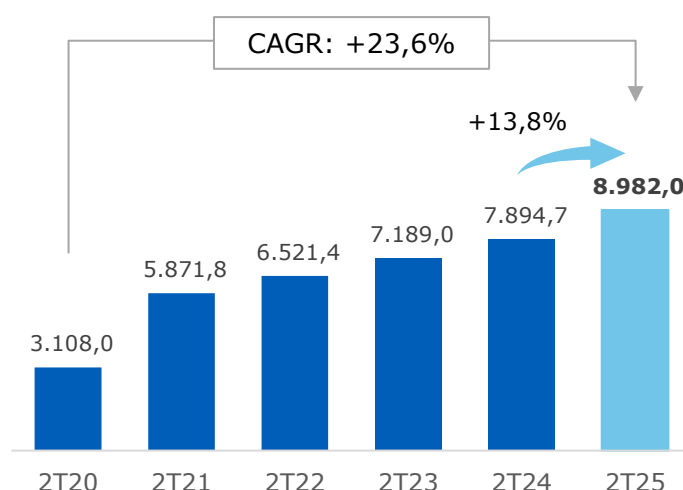
No 2T25, o recorde de maior faturamento trimestral na história da Rede D'Or foi renovado, com a receita bruta totalizando R\$8.982,0 milhões – crescimento de 13,8% comparado ao 2T24, e de 13,4% considerando o trimestre anterior. No acumulado do ano, a receita bruta totalizou R\$16.905,5 milhões, registrando aumento de 10,4% em relação ao montante somado no 6M24.

A receita bruta oncológica também registrou recorde no período, atingindo R\$1.808,9 milhões, com expansão de 17,1% em relação ao ano anterior no acumulado dos seis primeiros meses.

É válido notar que as receitas hospitalares da Rede D'Or são historicamente impactadas por, principalmente, (i) reajustes de preços nos contratos firmados, principalmente, com operadoras de saúde, (ii) volume de pacientes, (iii) variedade e complexidade de serviços prestados, e (iv) evolução do número de leitos de atendimento.

(R\$ milhões)	2T25	2T24	Δ %	1T25	Δ %	6M25	6M24	Δ %
Receita bruta	8.982,0	7.894,7	13,8%	7.923,6	13,4%	16.905,5	15.311,6	10,4%
Hospitais e outros	8.042,3	7.096,1	13,3%	7.054,4	14,0%	15.096,6	13.767,0	9,7%
Oncologia	939,7	798,6	17,7%	869,2	8,1%	1.808,9	1.544,6	17,1%

Evolução da receita bruta (R\$ milhões)



RECEITAS

REDE D'OR

DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA

A receita bruta da Rede D'Or é deduzida por dois principais fatores. O primeiro trata dos cancelamentos e abatimentos, que consistem, basicamente da provisão de glosas médicas constituída como resultado da revisão (auditoria de glosas), junto às operadoras de planos de saúde, de materiais e serviços prestados. O segundo corresponde aos tributos incidentes sobre a receita bruta, principalmente o PIS e COFINS, que são contribuições federais e, incidem às alíquotas de 0,65% e 3,0%, respectivamente; e o ISS, que é imposto municipal e incide a alíquotas que variam entre 2% e 5%, conforme o município em que a Companhia efetivamente presta serviços de saúde.

As deduções sobre a receita bruta registraram, combinadas, patamares de crescimento anual similares aos da própria receita, como indicado na tabela abaixo. As glosas provisionadas no 2T25 representaram 5,5% do faturamento de serviço hospitalar.

Como resultado, a receita líquida da Rede D'Or no 2T25 atingiu R\$7.960,8 milhões, representando um crescimento de 13,8% sobre a receita do mesmo período do ano anterior, e de 13,2% em relação ao valor registrado no 1T25. No acumulado do ano, a receita líquida totalizou R\$14.996,2 milhões; um aumento de 10,3% frente ao total somado no 6M24.

(R\$ milhões)	2T25	2T24	Δ %
Receita bruta	8.982,0	7.894,7	13,8%
<i>Glosas</i>	(492,6)	(425,3)	15,8%
<i>Tributos sobre a receita</i>	(528,7)	(471,9)	12,0%
Receita Líquida	7.960,8	6.997,6	13,8%

1T25	Δ %
7.923,6	13,4%
(424,3)	16,1%
(463,8)	14,0%
7.035,5	13,2%

6M25	6M24	Δ %
16.905,5	15.311,6	10,4%
(916,9)	(820,6)	11,7%
(992,4)	(898,2)	10,5%
14.996,2	13.592,8	10,3%



CUSTOS E LUCRO BRUTO

REDE DOR

CUSTOS COM SERVIÇO HOSPITALAR

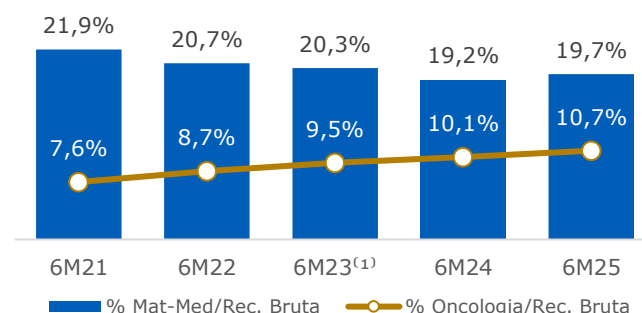
Os custos com serviço hospitalar são compostos pelas contas de pessoal, materiais e medicamentos, serviços de terceiros, utilidades e serviços, aluguéis, depreciação e amortização.

No trimestre, os custos com serviço hospitalar totalizaram R\$6.033,5 milhões, com avanço de 15,7% em relação ao 2T24, devido (i) às inaugurações de novos hospitais ao longo dos últimos doze meses; e (ii) à expansão do negócio de Oncologia, que registrou aumento de participação da receita sobre o faturamento de serviço hospitalar (10,5% no 2T25 vs. 10,1% no 2T24), cujo custo de materiais e medicamentos apresenta maior relevância.

No acumulado do ano, os custos dos serviços prestados alcançaram R\$11.552,7 milhões, registrando crescimento de 12,9% em relação ao mesmo período do ano anterior.

O custo de materiais e medicamentos como percentual da receita bruta alcançou 19,7% no 6M25, aumento de 0,5 p.p. vs. 6M24, acompanhando o crescimento de participação da receita oncológica sobre o faturamento de serviço hospitalar.

Materiais e medicamentos, e Oncologia como percentual da receita bruta (%)



LUCRO BRUTO

No 2T25, o lucro bruto atingiu R\$1.927,3 milhões, com expansão de 8,2% frente ao 2T24, em função do crescimento da receita no período. A margem bruta atingiu 24,2% no trimestre, diminuição de 1,3 p.p. na mesma comparação, dado o aumento de custos com serviço hospitalar (+15,7% a/a) que mais do que compensou o ganho de receita.

No acumulado do ano, o lucro bruto foi de R\$3.443,5 milhões, aumento de 2,5% contra o mesmo período do ano anterior, com margem bruta de 23,0% (-1,7 p.p. a/a).

(R\$ milhões)	2T25	2T24	Δ %
Receita Líquida	7.960,8	6.997,6	13,8%
Custos com serviço hospitalar	(6.033,5)	(5.215,9)	15,7%
Pessoal	(2.123,6)	(1.823,2)	16,5%
Materiais e medicamentos	(1.792,9)	(1.520,1)	17,9%
Serviços de terceiros	(1.508,4)	(1.354,0)	11,4%
Utilidades e serviços	(118,8)	(107,3)	10,7%
Aluguéis	(26,3)	(26,8)	-1,8%
Depreciação e amortização	(463,5)	(384,5)	20,6%
Lucro Bruto	1.927,3	1.781,7	8,2%
Margem Bruta (%)	24,2%	25,5%	-1,3 p.p.

1T25	Δ %
7.035,5	13,2%
(5.519,3)	9,3%
(1.989,6)	6,7%
(1.543,3)	16,2%
(1.400,7)	7,7%
(120,5)	-1,5%
(25,0)	5,2%
(440,2)	5,3%
1.516,2	27,1%
21,6%	2,7 p.p.

6M25	6M24	Δ %
14.996,2	13.592,8	10,3%
(11.552,7)	(10.234,6)	12,9%
(4.113,2)	(3.579,4)	14,9%
(3.336,2)	(2.947,0)	13,2%
(2.909,1)	(2.656,5)	9,5%
(239,3)	(220,9)	8,3%
(51,3)	(50,8)	0,9%
(903,7)	(780,1)	15,8%
3.443,5	3.358,2	2,5%
23,0%	24,7%	-1,7 p.p.

(1) Não considera o efeito não recorrente da aceleração de faturamento OPME no 1T23, com contrapartida na linha de materiais e medicamentos.

DESPESAS ADMINISTRATIVAS

REDE D'OR

DESPESAS ADMINISTRATIVAS

As despesas gerais e administrativas (G&A) são compostas pelos gastos com pessoal administrativos e executivos, serviços de terceiros, viagens e hospedagens, e depreciação e amortização do corporativo da Rede D'Or.

No trimestre, as despesas G&A atingiram R\$326,5 milhões, com avanço de 9,3% em relação ao mesmo período do ano anterior, e redução de 0,2% se comparado ao 1T25.

Como percentual da receita bruta, as despesas G&A representaram 3,6% no trimestre, queda de 0,2 p.p. e 0,5 p.p. vs. 2T24 e 1T25, respectivamente.

No acumulado do ano, as despesas G&A totalizaram R\$653,6 milhões, com aumento de 18,7% frente ao mesmo período do ano anterior. Como percentual da receita bruta, as despesas G&A aumentaram 0,3 p.p. para 3,9% no 6M25.

(R\$ milhões)	2T25	2T24	Δ %	1T25	Δ %	6M25	6M24	Δ %
Receita Bruta	8.982,0	7.894,7	13,8%	7.923,6	13,4%	16.905,5	15.311,6	10,4%
Despesas gerais e administrativas	(326,5)	(298,9)	9,3%	(327,1)	-0,2%	(653,6)	(550,7)	18,7%
Pessoal	(210,3)	(189,2)	11,1%	(206,4)	1,9%	(416,7)	(390,0)	6,8%
Serviços de terceiros	(43,1)	(38,6)	11,4%	(44,8)	-3,9%	(87,9)	(89,4)	-1,7%
Viagens e hospedagens	(19,9)	(19,3)	3,1%	(18,8)	6,0%	(38,6)	(33,6)	14,9%
Depreciação e amortização	(59,0)	(51,3)	15,0%	(57,1)	3,2%	(116,1)	(101,8)	14,1%
Provisões para contingências e outros	5,7	(0,4)	n.d.	0,1	n.d.	5,7	64,1	-91,1%
Despesas sobre a receita bruta (%)	3,6%	3,8%	-0,2 p.p.	4,1%	-0,5 p.p.	3,9%	3,6%	0,3 p.p.
Despesas (ex-D&A) sobre a receita bruta (%)	3,0%	3,1%	-0,2 p.p.	3,4%	-0,4 p.p.	3,2%	2,9%	0,2 p.p.



DESPESAS COMERCIAIS, EQUIVALÊNCIA E OUTROS

REDE D'OR

DESPESAS COMERCIAIS

As despesas comerciais foram positivas em R\$36,4 milhões no 2T25, impactadas principalmente pela reversão parcial das provisões de devedores duvidosos de determinadas fontes pagadoras de menor porte registradas no 3T23, em virtude da recuperação de valores devidos à Companhia.

EQUIVALÊNCIA PATRIMONIAL

No trimestre, o resultado da equivalência patrimonial referente às movimentações das principais investidas da Rede D'Or foi positivo em R\$15,4 milhões; superando em mais de três vezes o resultado de R\$4,8 milhões no 2T24, e revertendo o resultado negativo de R\$2,9 milhões no 1T25. Em ambas comparações, a variação pode ser atribuída aos resultados advindos da Qualicorp S.A.

No acumulado do ano, o saldo é positivo em R\$12,5 milhões, apresentando melhora na comparação com o resultado negativo de R\$7,2 milhões no 6M24.

OUTRAS RECEITAS/DESPESAS OPERACIONAIS

A linha de outras receitas/despesas operacionais é composta, principalmente, por: (i) aluguéis de máquinas e equipamentos; (ii) despesas com frete da operação logística de distribuição de materiais e medicamentos; (iii) despesas com cartório e custas judiciais; (iv) impostos, taxas e multas; e (v) outras receitas e despesas operacionais.

O resultado da linha foi negativo em R\$116,6 milhões no 2T25, aumento de 32,4% vs. 2T24.

Como percentual da receita bruta, a linha representou 1,3% no 2T25 (vs. 1,1% referente ao 2T24).



EBITDA



O EBITDA atingiu R\$2.058,5 milhões no 2T25, registrando aumento de 12,0% frente ao 2T24 e de 23,1% ante o trimestre imediatamente anterior. O resultado em comparação ao 2T24 foi impulsionado principalmente pelo crescimento da receita líquida (+13,8% a/a).

No acumulado do ano, o EBITDA somou R\$3.731,1 milhões, apresentando crescimento de 6,7% em relação ao mesmo período do ano passado, impulsionado pela performance do 2T25.

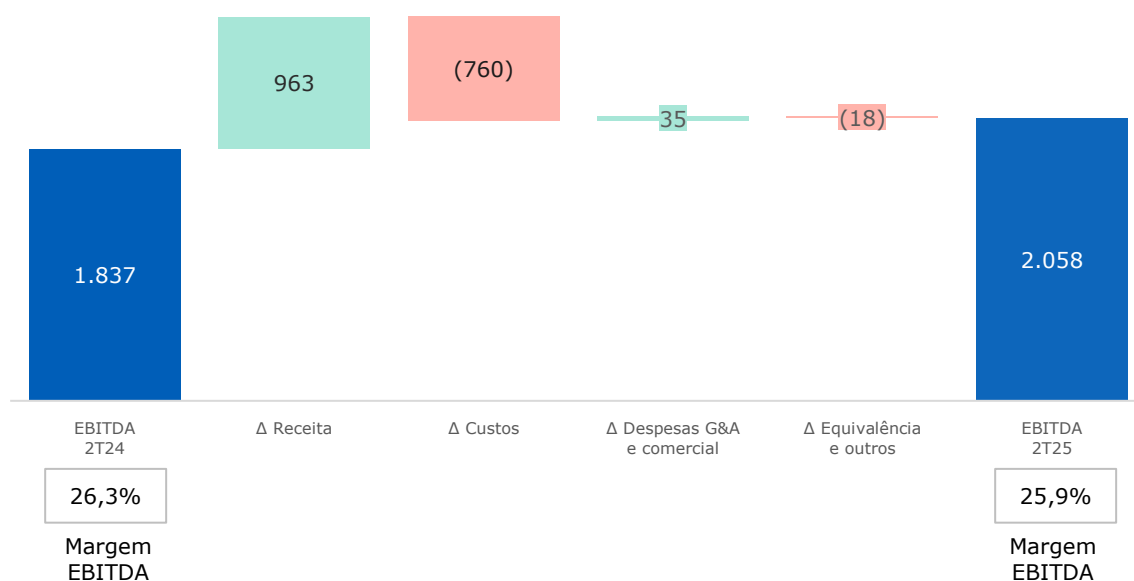
No trimestre, a margem EBITDA alcançou 25,9%, queda de 0,4 p.p. vs. 2T24 e aumento de 2,1 p.p. vs. 1T25. No acumulado do ano, a margem EBITDA registra 24,9%, contração de 0,8 p.p. em relação ao mesmo período do ano anterior.

(R\$ milhões)	2T25	2T24	Δ %
EBITDA	2.058,5	1.837,4	12,0%
Margem EBITDA (%)	25,9%	26,3%	-0,4 p.p.

1T25	Δ %
1.672,6	23,1%
23,8%	2,1 p.p.

6M25	6M24	Δ %
3.731,1	3.495,8	6,7%
24,9%	25,7%	-0,8 p.p.

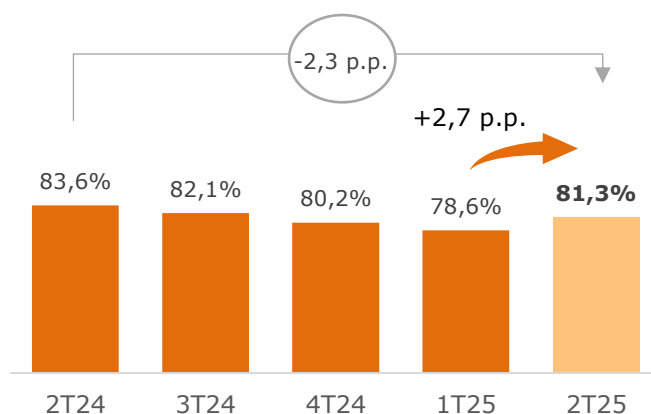
Composição do EBITDA acumulado em 2T25 vs. 2T24 (R\$ milhões)



Nota: Os resultados e análises gerenciais a seguir não consideram os impactos da adoção do IFRS 17. Para a reconciliação dos resultados, consulte os anexos deste relatório. Adicionalmente, desconsideram as eliminações relativas aos serviços hospitalares do grupo.

DESTAQUES

- Receita líquida de R\$8,1 bilhões no 2T25, crescimento de 10,7% a/a.
- Beneficiários de saúde e odonto totalizam aproximadamente 5,6 milhões, aumento de 9,3% a/a.
- Sinistralidade consolidada de 81,3% no 2T25, melhora de 2,3 p.p. vs. 2T24.
- Despesas administrativas representando 4,7%⁽¹⁾ da receita líquida no 2T25 vs. 4,9% no 2T24.
- EBITDA Ajustado pelo resultado financeiro dos ativos vinculados de R\$729,6 milhões no trimestre, aumento de 50,0% a/a.

Sinistralidade Consolidada
(% prêmios ganhos)

(R\$ milhões)	2T25	2T24	Δ %	1T25	Δ %	6M25	6M24	Δ %
Receita líquida	8.147,7	7.360,4	10,7%	8.047,6	1,2%	16.195,3	14.531,4	11,5%
Receitas de seguros (excl. eliminações intercompany)	7.891,8	7.077,0	11,5%	7.786,1	1,4%	15.677,9	14.019,8	11,8%
Receitas de previdência	188,6	204,1	-7,6%	198,2	-4,9%	386,8	395,6	-2,2%
Outras receitas de planos e seguros	67,3	79,3	-15,1%	63,2	6,5%	130,6	116,1	12,5%
Variações das prov. técnicas de prêmios e previdência	(143,8)	(181,5)	-20,8%	(193,9)	-25,9%	(337,7)	(373,5)	-9,6%
Seguros	6,3	(20,6)	-130,8%	(32,2)	-119,7%	(25,9)	(56,8)	-54,4%
Previdência	(150,1)	(160,9)	-6,7%	(161,7)	-7,2%	(311,8)	(316,6)	-1,5%
Custos operacionais	(7.097,4)	(6.516,0)	8,9%	(6.829,2)	3,9%	(13.926,7)	(12.834,3)	8,5%
Seguros	(6.945,3)	(6.385,1)	8,8%	(6.677,6)	4,0%	(13.622,9)	(12.562,0)	8,4%
Sinistros (excl. eliminações intercompany)	(6.441,9)	(5.933,4)	8,6%	(6.154,3)	4,7%	(12.596,2)	(11.662,2)	8,0%
Custos de comercialização	(503,4)	(451,8)	11,4%	(523,3)	-3,8%	(1.026,7)	(899,8)	14,1%
Previdência	(30,2)	(29,5)	2,2%	(30,6)	-1,5%	(60,8)	(62,0)	-1,8%
Outros custos operacionais	(122,0)	(101,3)	20,4%	(121,0)	0,8%	(243,0)	(210,3)	15,6%
Despesas gerais e administrativas	(510,8)	(499,0)	2,4%	(400,6)	27,5%	(911,3)	(919,1)	-0,8%
Pessoal	(225,0)	(228,5)	-1,5%	(194,3)	15,8%	(419,4)	(422,9)	-0,8%
Serviços de terceiros	(114,0)	(90,9)	25,4%	(98,9)	15,3%	(212,9)	(178,7)	19,1%
Viagens e hospedagens	(2,5)	(2,2)	13,1%	(2,0)	21,9%	(4,5)	(4,0)	10,7%
Depreciação e amortização	(40,1)	(38,5)	4,1%	(39,6)	1,1%	(79,7)	(77,1)	3,4%
Provisões para contingências e outros	(129,2)	(138,9)	-7,0%	(65,7)	96,5%	(194,9)	(236,5)	-17,6%
Despesas comerciais	(9,5)	(11,7)	-19,4%	(11,4)	-17,1%	(20,9)	(17,4)	20,0%
Equivalência patrimonial	(0,0)	19,1	-100,0%	0,0	n.d.	0,0	21,4	-100,0%
Outras receitas/despesas operacionais	(27,3)	27,7	n.d.	7,9	n.d.	(19,4)	3,9	n.d.
Lucro antes do resultado financeiro e IRCS	358,9	199,0	80,4%	620,4	-42,1%	979,4	412,4	137,5%
EBITDA	399,0	237,5	68,0%	660,0	-39,5%	1.059,1	489,5	116,4%
(+) Resultado financeiro sobre ativos vinculados	330,5	248,8	32,9%	326,3	1,3%	656,9	474,5	38,4%
EBITDA ajustado	729,6	486,2	50,0%	986,3	-26,0%	1.715,9	964,1	78,0%

(1) Despesas administrativas desconsiderando a linha de provisões para contingências e outros.

SULAMÉRICA

REDE DOR

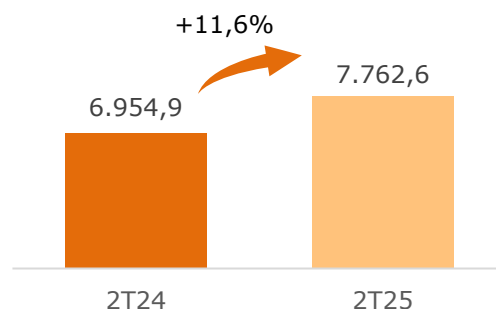
SAÚDE E ODONTO

As receitas de saúde e odontológico alcançaram R\$7.762,6 milhões no 2T25 (+11,6% a/a), com a evolução do ticket médio e da base de beneficiários.

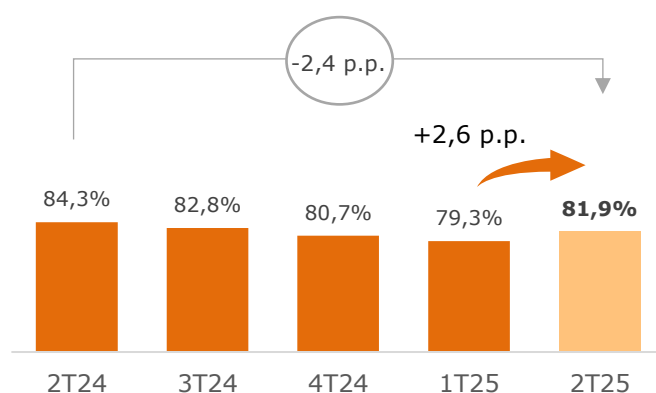
No 2T25, a sinistralidade de saúde e odontológico alcançou 81,9%, ganho de 2,4 p.p. vs. 2T24, mantendo a trajetória consistente de normalização gradual do indicador. Em relação ao 1T25, o indicador apresentou piora de 2,6 p.p., acompanhando a sazonalidade usual do período.

A Companhia segue com a aplicação de necessários reajustes de preço na busca pelo equilíbrio econômico dos contratos, após um período de elevada frequência e severidade de sinistros. Ao mesmo tempo, vem intensificando os esforços de gestão de sinistros, incluindo iniciativas direcionadas às frentes de fraude e reembolso, e coordenação da saúde.

Receita Líquida (R\$ milhões)



Sinistralidade (% prêmios ganhos)



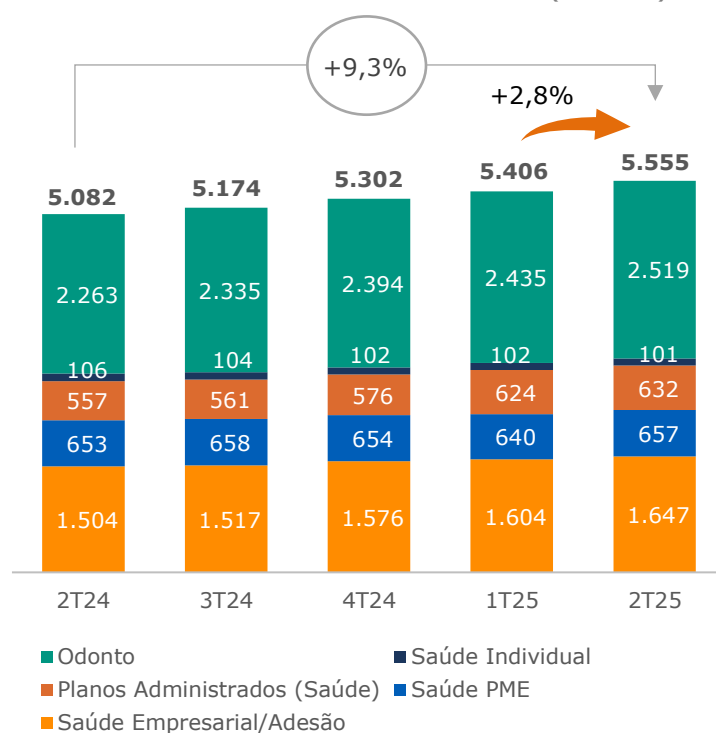
EVOLUÇÃO DE BENEFICIÁRIOS

A SulAmérica encerrou o 2T25 com aproximadamente 5,6 milhões de beneficiários em saúde e odontológico, aumento de 9,3% a/a.

Em saúde, o total de segurados superou a marca de 3,0 milhões, expansão de 7,7% a/a e representando adições líquidas de 65 mil vidas no trimestre, enfatizando a trajetória de crescimento e a atratividade do portfólio de produtos.

Em odontológico, a SulAmérica alcançou 2,5 milhões de beneficiários no ano, aumento de 11,3% a/a, mantendo sólida tendência de crescimento.

Beneficiários Saúde e Odonto (em mil)



SULAMÉRICA

REDE D'OR

DESPESAS ADMINISTRATIVAS, COMERCIAIS E OUTRAS

As despesas gerais e administrativas da SulAmérica, desconsiderando a linha de provisões para contingências e outros, totalizaram R\$381,6 milhões no 2T25, aumento de 6,0% a/a, representando 4,7% da receita líquida de suas operações (vs. 6,9% no 9M22 pré-incorporação, e 4,9% no 2T24).

Considerando todas as despesas administrativas, comerciais e outras da SulAmérica, de acordo com o padrão contábil de alocação de despesas adotado pela Rede D'Or, a soma dos valores representou 6,7% da receita líquida no trimestre, piora de 0,1 p.p. em relação ao mesmo período ano anterior, em função, principalmente, do impacto decorrente da alienação da participação minoritária na Órama DTVM S.A. no ano passado.

EBITDA

No 2T25, o EBITDA da SulAmérica chegou a R\$399,0 milhões, apresentando importante evolução de 68,0% quando comparado ao mesmo período do ano anterior, e 39,5% abaixo do 1T25, em função, principalmente, da trajetória da sinistralidade apurada em cada uma das bases de comparação.

O EBITDA Ajustado pelo resultado financeiro dos ativos vinculados totalizou R\$729,6 milhões no 2T25, aumento de 50,0% em relação ao 2T24.



RESULTADO FINANCEIRO E LUCRO LÍQUIDO

RESULTADO FINANCEIRO

O resultado financeiro foi negativo em R\$549,8 milhões no trimestre, apresentando piora de 49,1% quando comparado ao 2T24, devido às maiores despesas financeiras em função do aumento do CDI, que encerrou o 2T25 em 3,33% (vs. 2,49% no 2T24).

LUCRO LÍQUIDO

O lucro antes do resultado financeiro e impostos (imposto de renda e contribuição social) consolidado alcançou R\$1.894,9 milhões no 2T25, sendo R\$1.536,0 milhões advindos da operação de serviço hospitalar e R\$358,9 milhões referentes à operação de seguros.

As despesas com imposto de renda e contribuição social totalizaram R\$215,3 milhões no 2T25. Como resultado, o lucro líquido da Companhia sem a adoção do IFRS 17 encerrou o trimestre em R\$1.129,8 milhões.

Excluindo o efeito apenas contábil da amortização do valor das carteiras assumidas da SulAmérica em combinações de negócios o lucro líquido alcançaria R\$1.182,4 milhões no 2T25.

O lucro líquido contábil da Companhia, considerando o efeito do IFRS 17, somou R\$1.047,8 milhões no 2T25.

(R\$ milhões)	2T25	2T24	Δ %	1T25	Δ %	6M25	6M24	Δ %
Resultado financeiro (a+b+c)	(549,8)	(368,7)	49,1%	(524,9)	4,8%	(1.074,7)	(772,2)	39,2%
Receitas financeiras ⁽¹⁾ (a)	877,3	607,9	44,3%	789,9	11,1%	1.667,2	1.196,6	39,3%
Despesas financeiras (b)	(1.215,1)	(910,1)	33,5%	(1.241,8)	-2,1%	(2.456,9)	(1.858,5)	32,2%
Juros e variação monetária	(1.070,0)	(841,5)	27,2%	(1.116,1)	-4,1%	(2.186,1)	(1.743,7)	25,4%
Impostos e encargos	(30,0)	(19,8)	51,7%	(28,0)	7,2%	(58,1)	(42,5)	36,5%
Arrendamento ⁽²⁾	(124,2)	(116,1)	7,0%	(128,1)	-3,0%	(252,3)	(229,3)	10,0%
Outras despesas/receitas financeiras	9,2	67,3	-86,4%	30,5	-69,9%	39,6	157,1	-74,8%
Variação cambial e outros ⁽³⁾ (c)	(212,1)	(66,5)	219,0%	(73,0)	190,4%	(285,1)	(110,2)	158,6%

(1) Considera os rendimentos de aplicações financeiras, a desvalorização de cotas, as atualizações monetárias e juros das provisões.

(2) Referente principalmente aos efeitos do IFRS- 16. Mais informações vide nota explicativa 16 do ITR.

(3) Considera os efeitos da variação cambial e marcação a mercado do valor da dívida e dos derivativos (swap). Mais informações vide nota explicativa 24 do ITR.

(R\$ milhões)	2T25	2T24	Δ %	1T25	Δ %	6M25	6M24	Δ %
Lucro Líquido (Ex-adoção do IFRS 17)	1.129,8	1.000,8	12,9%	1.017,9	11,0%	2.147,7	1.841,1	16,7%
Ajuste IFRS 17 ⁽⁴⁾	(82,0)	(5,2)	n.d.	48,9	n.d.	(33,2)	(10,0)	230,6%
Lucro Líquido	1.047,8	995,5	5,2%	1.066,8	-1,8%	2.114,5	1.831,0	15,5%

(4) O resultado societário é impactado pela adoção do IFRS 17/CPC 50, trazendo mudanças em suas práticas contábeis, que impacta os contratos de seguros das operações da SulAmérica. Para a reconciliação das informações financeiras, consulte os anexos deste relatório, a partir da página 33.

IMPACTO IFRS 16: As despesas de arrendamento mercantil contabilizadas pela Companhia como juros e depreciação atingiram R\$219,7 milhões no 2T25, totalizando R\$434,6 milhões no acumulado do ano. Considerando o efeito caixa, as despesas de aluguel da Companhia foram de R\$200,0 milhões no trimestre e R\$387,4 milhões no 6M25.

INVESTIMENTOS (gerencial)

Os investimentos (ex-M&A) da Companhia atingiram R\$676,2 milhões no trimestre, totalizando R\$1.267,9 milhões no acumulado do ano e registrando redução de 8,8% frente ao 6M24, principalmente devido aos desembolsos relacionados aos projetos de expansão – incluindo o desenvolvimento das obras de projetos *greenfield* e *brownfield*: Hospital Assunção, Vila Nova Star, São Lucas, Macaé D'Or, novo Barra D'Or, e as novas unidades São Luiz em Alphaville e Guarulhos.

Os investimentos destinados à manutenção das operações da Companhia totalizaram R\$111,0 milhões no 2T25, valor equivalente a 1,4% da receita líquida de hospitais, oncologia e outros registrada no período (ante 1,1% no 2T24). No acumulado do ano, os investimentos de manutenção totalizaram R\$231,7 milhões (1,5% da receita líquida de hospitais, oncologia e outros).

(R\$ milhões)	2T25	2T24	Δ %	1T25	Δ %	6M25	6M24	Δ %
Capex	676,2	653,9	3,4%	591,7	14,3%	1.267,9	1.390,9	-8,8%
Manutenção	111,0	74,9	48,2%	120,7	-8,0%	231,7	163,7	41,6%
Expansão	565,2	579,0	-2,4%	471,0	20,0%	1.036,1	1.227,2	-15,6%
Fusões e aquisições⁽¹⁾	(70,8)	30,0	n.d.	(383,4)	-81,5%	(454,2)	31,1	n.d.
Investimento total	605,4	683,9	-11,5%	208,3	190,7%	813,7	1.422,0	-42,8%

(1) No 1T25, foram registrados na linha de fusões e aquisições os valores referentes ao reembolso do montante proporcional despendido no investimento do Hospital São Luiz Campinas, conforme previsto no âmbito do acordo com a Atlântica D'Or.



ENDIVIDAMENTO

Ao final do 2T25, o saldo consolidado da dívida bruta⁽¹⁾ da Companhia foi de R\$37.101,3 milhões, apresentando expansão de 5,0% frente a jun/24. Quando comparada a mar/25, a dívida bruta apresentou aumento de 0,9%.

Em relação ao perfil da dívida bruta ao final de jun/25, o prazo médio reduziu para 5,4 anos vs. 5,5 anos em mar/25. O custo médio⁽²⁾ da dívida bruta fechou o trimestre em CDI +1,0% a.a. (vs. CDI +0,9% em mar/25).

Ao final do período, 81,5% da dívida bruta consolidada estava denominada em Reais (vs. 80,9% no 1T25), enquanto o restante era denominado em moedas estrangeiras, com *hedge* para exposição cambial integralmente contratado.

Em jun/25, a posição consolidada de caixa e equivalentes foi de R\$42.409,4 milhões.

Excluindo o saldo de provisões técnicas registrado nas controladas reguladas pela SUSEP e ANS no valor de R\$22.605,8 milhões, o caixa líquido consolidado da Companhia foi de R\$19.803,6 milhões.

Considerando a posição consolidada do caixa líquido de provisões técnicas de previdência, a dívida líquida da Companhia em jun/25 foi de R\$9.187,8 milhões, apresentando queda de 20,6% vs. jun/24 e de 3,3% vs. mar/25. O índice de alavancagem atingiu 0,99x no período (vs. 1,07x em mar/25).

No mesmo período, considerando a posição consolidada do caixa líquido de provisões técnicas de previdência e seguros, a dívida líquida da Companhia foi de R\$17.297,6 milhões.

(R\$ milhões)	jun-25	jun-24	Δ %	mar-25	Δ %
Caixa (a)	(42.409,4)	(35.489,2)	19,5%	(41.839,1)	1,4%
Caixa e equivalentes de caixa	(5.078,1)	(3.634,8)	39,7%	(7.675,5)	-33,8%
Títulos e valores mobiliários ⁽³⁾	(37.331,3)	(31.854,4)	17,2%	(34.163,5)	9,3%
Provisões técnicas (b)	22.605,8	17.921,6	26,1%	22.393,5	0,9%
Seguros	8.109,8	6.207,9	30,6%	7.843,3	3,4%
Previdência privada	14.496,0	11.713,6	23,8%	14.550,2	-0,4%
Caixa líquido de provisões técnicas (a+b)	(19.803,6)	(17.567,6)	12,7%	(19.445,6)	1,8%
Dívida bruta⁽¹⁾	37.101,3	35.351,0	5,0%	36.787,4	0,9%
Empréstimos, financiamentos e debêntures	37.985,7	36.268,8	4,7%	37.845,2	0,4%
Instrumentos financeiros derivativos	(1.044,6)	(1.183,9)	-11,8%	(1.287,2)	-18,9%
Hedge de fluxo de caixa	160,1	266,1	-39,8%	229,4	-30,2%
Dívida líquida	17.297,6	17.783,4	-2,7%	17.341,8	-0,3%
Dívida líquida/EBITDA ⁽⁴⁾ 12 meses	1,65x	2,13x	-	1,74x	-
Dívida líquida (inc. provisões de seguros)	9.187,8	11.575,4	-20,6%	9.498,5	-3,3%
Dívida líquida (inc. prov. seguros)/EBITDA ⁽⁵⁾ 12 meses	0,99x	1,57x	-	1,07x	-

(1) Corresponde à soma dos saldos de empréstimos, financiamentos e debêntures líquido de todos os instrumentos financeiros e derivativos de dívida (circulante e não circulante). Não considera passivos de arrendamentos e contas a pagar por aquisições.

(2) Considerando a curva de juros futuros de mercado, até o vencimento de todas as obrigações.

(3) Considera o hedge de R\$4,3 milhões referente a aplicação no ICO com Notional de R\$100 milhões e vencimento em 03/02/2028, conforme detalhado na nota explicativa 24.2 do ITR.

(4) EBITDA 12 meses considera EBITDA Ajustado de SulAmérica a partir do 1T23.

(5) EBITDA 12 meses considera dados de SulAmérica a partir do 1T23.

ENDIVIDAMENTO

O índice de alavancagem consolidado, considerando o caixa líquido de provisões técnicas, medido pela relação Dívida Líquida/EBITDA chegou a 1,65x ao final do período, ligeira redução sobre o trimestre anterior e queda de 0,4x vs. 2T24.

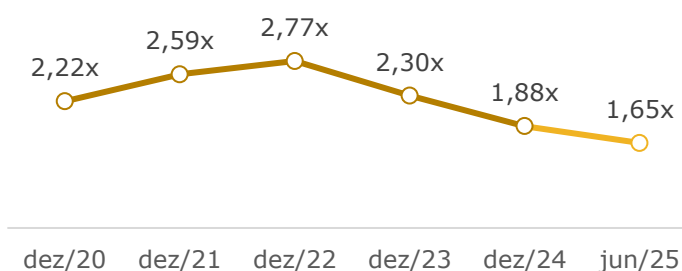
Em relação ao perfil da dívida ao final de jun/25, considerando a contratação de derivativos e outros instrumentos financeiros (conforme descritos na Nota Explicativa 24.2 das DFs), e o caixa disponível da Companhia, 7,4% da dívida líquida estava atrelada a taxas prefixadas, enquanto 92,6% estava atrelada a taxas flutuantes.

A Rede D'Or não possui cláusulas restritivas financeiras (*covenants*) a níveis de endividamento, ou com base no EBITDA e despesa financeira.

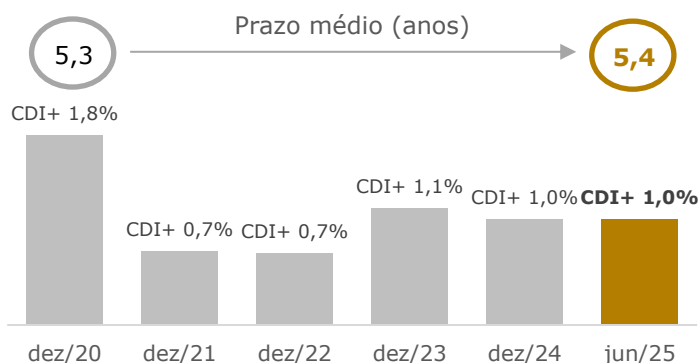
Para as dívidas herdadas pela incorporação da SulAmérica (6ª, 8ª e 9ª emissão de debêntures), a Companhia aprovou em AGD realizada em 18 de agosto de 2022, a dispensa temporária de observar tais restrições até a primeira data de resgate antecipado. Para mais informações vide Nota Explicativa 13 das DFs.

Os gráficos abaixo ilustram (i) a evolução do endividamento, medido pela relação dívida líquida sobre EBITDA dos últimos 12 meses; (ii) o cronograma de amortização referente aos saldos atualizados de empréstimos, financiamentos e debêntures, e (iii) a evolução do custo médio da dívida e seu prazo médio.

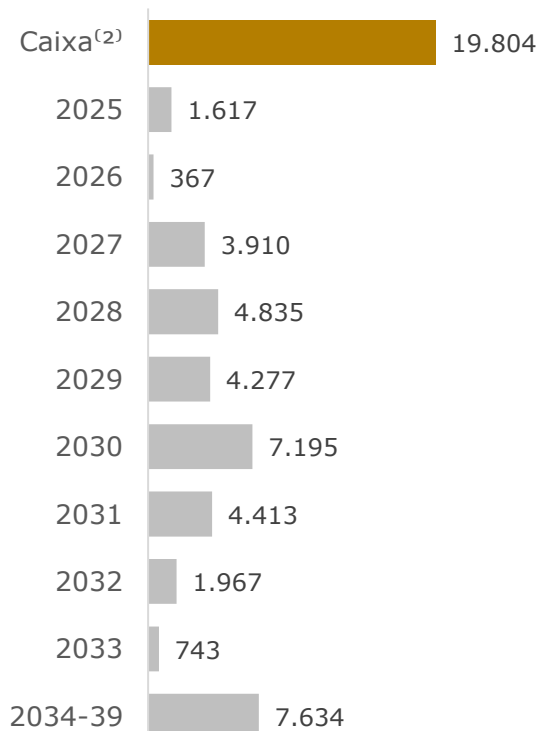
Dívida Líquida⁽¹⁾ / EBITDA 12M



Evolução do custo médio da dívida (em CDI+; final de período)



Cronograma de amortização do endividamento (principal) (R\$ milhões)



(1) Considera valores referentes a hedge de fluxo de caixa a partir de 2020. EBITDA acumulado dos últimos 12 meses.

(2) Caixa, equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários, líquido de provisões técnicas.

FLUXO DE CAIXA GERENCIAL

REDE DOR

ALOCÇÃO DE CAPITAL

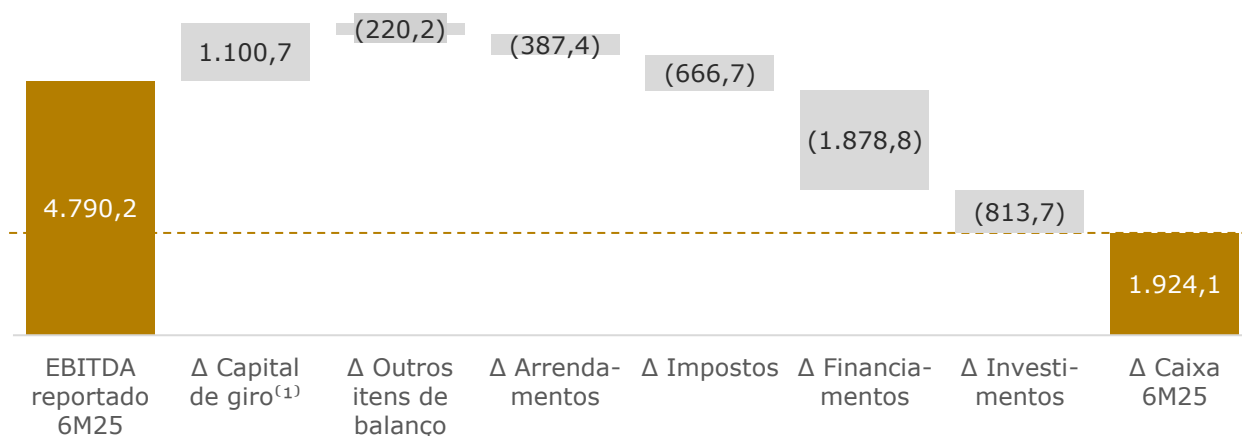
A Companhia deliberou, no 2T25, R\$450,0 milhões em juros sobre capital próprio (bruto) aos seus acionistas, totalizando R\$850,0 milhões no acumulado do ano.

Além disso, a Companhia desembolsou, no 6M25, R\$390,5 milhões no âmbito dos seus programas de recompra de ações.

FLUXO DE CAIXA OPERACIONAL

O fluxo de caixa operacional gerencial (antes dos financiamentos e investimentos) apurado no 6M25 foi de R\$4.616,6 milhões, registrando expansão de 22,4% em relação ao mesmo período do ano anterior.

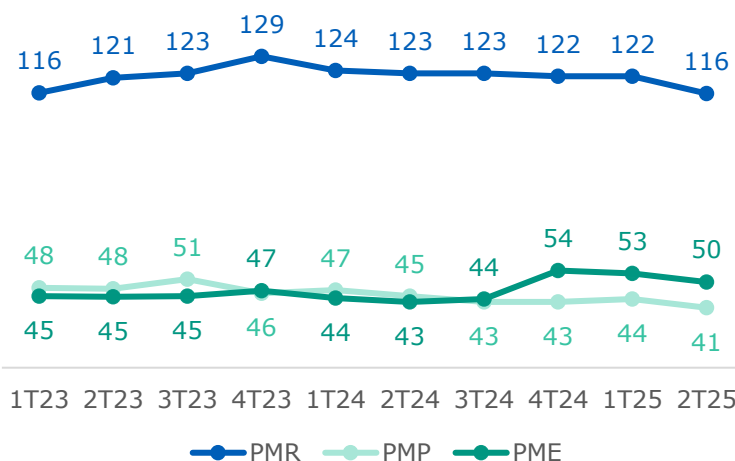
Reconciliação do fluxo de caixa gerencial (R\$ milhões)



CICLO DE CAPITAL DE GIRO

O prazo médio de recebimento⁽²⁾ – considerando apenas contas a receber de serviços hospitalares – foi de 116 dias no 2T25, apresentando seis dias de redução frente ao trimestre anterior. O prazo médio de estoque (50 dias) reduziu em três dias na mesma comparação, assim como o prazo médio de pagamento (41 dias).

Serviços hospitalares: prazo médio de recebimento (PMR), estoque (PME) e pagamento (PMP) (em dias)



(1) Delta do capital de giro inclui a variação anual das provisões técnicas de previdência privada (R\$1,0 bilhão).

(2) Cálculo do PMR a partir do 4T22 ajustado pela integração de SulAmérica no balanço patrimonial da Companhia, portanto desconsiderando eliminações de provisão entre companhias do grupo.

DESEMPENHO RDOR3

REDE D'OR

A ação da Rede D'Or (RDOR3) encerrou o primeiro semestre de 2025 cotada a R\$35,42, registrando uma valorização de 41,0% no 6M25 (ajustada por dividendos), vs. aumento de 15,4% do índice IBOV no mesmo período.

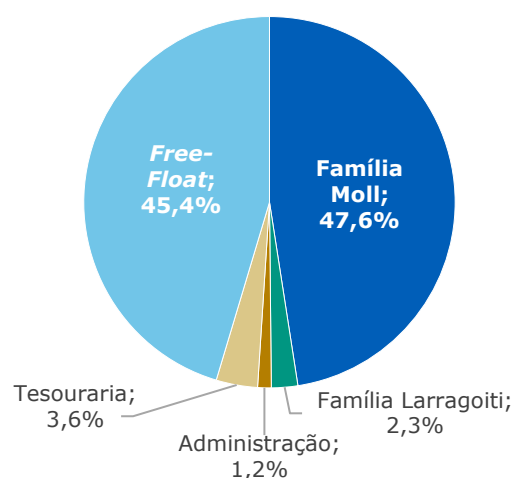
O volume médio diário negociado no 2T25 foi de R\$194,6 milhões (equivalente à USD34,3 milhões⁽¹⁾), enquanto a média diária de negócios foi de 18.456.

RDOR3 na B3	2T25
Ações existentes – fim do período	2.289.292.590
Ações em tesouraria – fim do período	82.549.182
Preço de fechamento (R\$) – fim do período	35,42
Preço médio de fechamento (R\$)	33,18
Volume médio diário negociado (R\$ milhões)	194,6
Média diária do número de negócios	18.456
Valor de Mercado (R\$ milhões) – fim do período	78.163

A RDOR3 está listada em 118 índices, incluindo o IBOV, IBRX-50 e diversos índices pertencentes aos grupos FTSE, MSCI e S&P.

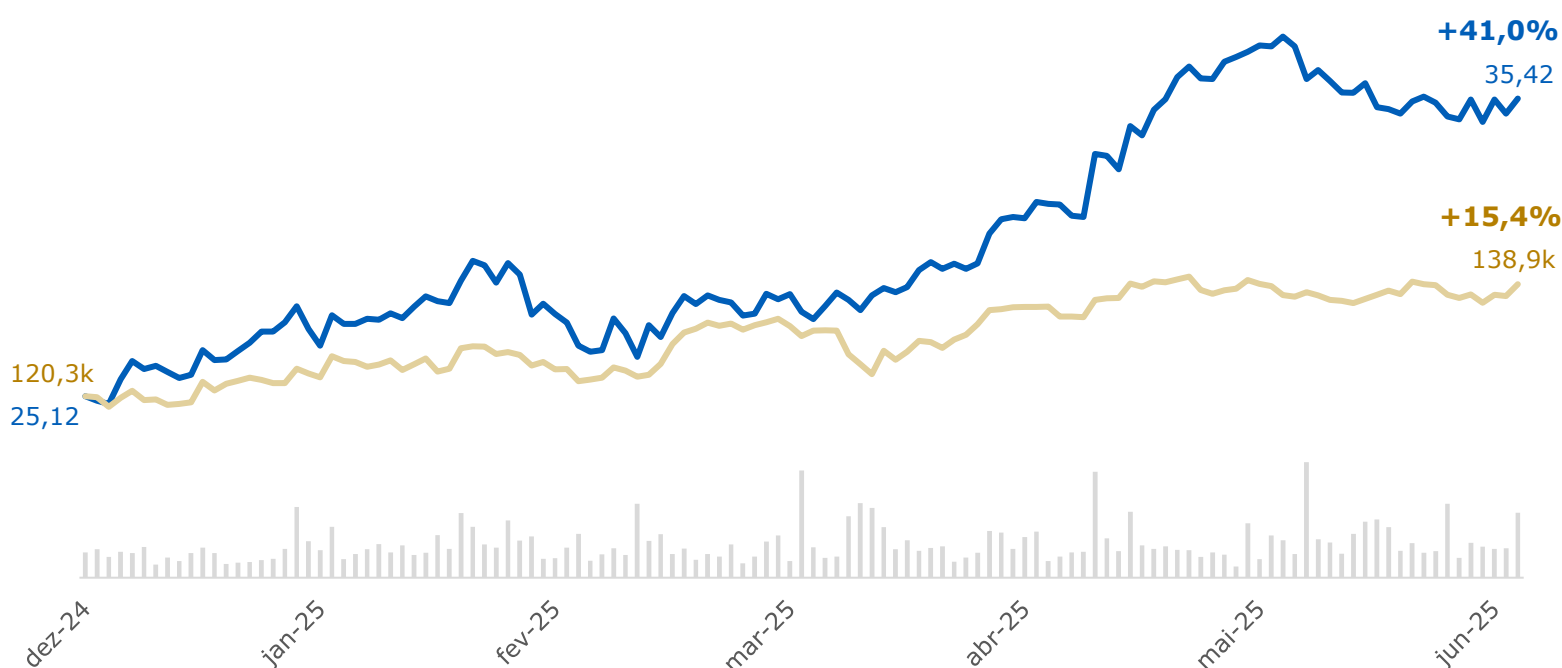
Em 30 de junho de 2025, a Família Moll detinha, direta e indiretamente, 47,6% das ações da Companhia, enquanto o *Free-Float* era composto por 45,4% das ações. A soma das ações da Administração⁽²⁾ e em Tesouraria representava 4,8%.

Composição acionária em 30/06/2025



RDOR3, volume negociado, e IBOV em 2025

RDOR3 - Volume Financeiro RDOR3 - Fechamento IBOV - Fechamento



(1) Considerando a taxa média do câmbio, informada pelo Banco Central, de R\$5,6661/USD no 2T25.

(2) Administração representa membros do Conselho de Administração e Diretoria Estatutária.

ANEXO I

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO – RECONCILIAÇÃO IFRS 4 / IFRS 17

(R\$ milhões)	2T25 IFRS 4	Adoção IFRS 17	2T25 IFRS 17	6M25 IFRS 4	Adoção IFRS 17	6M25 IFRS 17
Receita Bruta	15.120,0	(164,4)	14.955,6	29.197,9	(373,4)	28.824,5
Hospitais, oncologia e outros	6.887,8	-	6.887,8	12.811,8	-	12.811,8
Seguros e previdência	8.232,2	(164,4)	8.067,8	16.386,1	(373,4)	16.012,7
Deduções da receita	(998,1)	3,3	(994,8)	(1.897,6)	7,0	(1.890,6)
Glosas	(385,0)	-	(385,0)	(714,4)	-	(714,4)
Tributos e outros	(613,1)	3,3	(609,8)	(1.183,2)	7,0	(1.176,2)
Receita Líquida	14.121,9	(161,1)	13.960,8	27.300,3	(366,5)	26.933,9
Hospitais, oncologia e outros	5.974,2	-	5.974,2	11.105,0	-	11.105,0
Seguros e previdência	8.147,7	(161,1)	7.986,7	16.195,3	(366,5)	15.828,9
Variações provisões técnicas de prêmios	(143,8)	143,8	-	(337,7)	337,7	-
Custos com serviço hospitalar	(6.033,5)	70,7	(5.962,7)	(11.552,7)	141,5	(11.411,2)
Pessoal	(2.123,6)	-	(2.123,6)	(4.113,2)	-	(4.113,2)
Materiais e medicamentos	(1.792,9)	-	(1.792,9)	(3.336,2)	-	(3.336,2)
Serviços de terceiros	(1.508,4)	-	(1.508,4)	(2.909,1)	-	(2.909,1)
Utilidades e serviços	(118,8)	-	(118,8)	(239,3)	-	(239,3)
Aluguéis	(26,3)	-	(26,3)	(51,3)	-	(51,3)
Depreciação e amortização	(463,5)	70,7	(392,8)	(903,7)	141,5	(762,2)
Custos operacionais	(5.110,8)	32,4	(5.078,4)	(10.035,4)	146,1	(9.889,3)
Seguros	(4.958,7)	4.958,7	-	(9.731,6)	9.731,6	-
Previdência	(30,2)	30,2	-	(60,8)	60,8	-
Outros custos operacionais	(122,0)	122,0	-	(243,0)	243,0	-
Despesas gerais e administrativas	(837,3)	266,4	(570,9)	(1.564,9)	509,8	(1.055,1)
Pessoal	(435,3)	180,9	(254,4)	(836,1)	342,5	(493,6)
Serviços de terceiros	(157,1)	68,1	(89,0)	(300,7)	133,6	(167,1)
Viagens e hospedagens	(22,3)	0,1	(22,3)	(43,1)	0,2	(42,9)
Depreciação e amortização	(99,0)	17,4	(81,7)	(195,8)	33,6	(162,2)
Provisões para contingências e outros	(123,5)	-	(123,5)	(189,2)	-	(189,2)
Despesas comerciais	26,9	2,1	29,0	12,5	3,4	15,9
Equivalência patrimonial	15,4	-	15,4	12,5	-	12,5
Outras receitas/despesas operacionais	(143,9)	22,2	(121,7)	(143,9)	15,1	(128,8)
Lucro antes do Resultado Financeiro e IRCS	1.894,9	376,6	2.271,5	3.690,7	787,1	4.477,8
Resultado Financeiro	(549,8)	(521,9)	(1.071,7)	(1.074,7)	(858,8)	(1.933,5)
Receitas financeiras	2.887,6	(209,7)	2.677,9	5.922,4	(425,7)	5.496,7
Despesas financeiras	(3.437,4)	(312,2)	(3.749,7)	(6.997,1)	(433,1)	(7.430,2)
Lucro antes do Imposto de Renda	1.345,1	(145,3)	1.199,8	2.616,0	(71,7)	2.544,3
Imposto de Renda e Contribuição Social	(215,3)	63,3	(152,0)	(468,3)	38,6	(429,7)
Corrente	(263,3)	0,2	(263,1)	(692,9)	-	(692,9)
Diferido	48,0	63,1	111,1	224,6	38,6	263,1
Lucro Líquido	1.129,8	(82,0)	1.047,8	2.147,7	(33,2)	2.114,5
Atribuído aos acionistas controladores	1.083,6	(82,1)	1.001,6	2.075,2	(33,2)	2.042,1
Atribuído aos acionistas não controladores	46,2	-	46,2	72,5	-	72,5

ANEXO II

BALANÇO PATRIMONIAL – IFRS 4

Balanço Patrimonial (R\$ milhares)	30/06/2025	31/03/2025	30/06/2024
Ativo			
Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	5.078.114	7.675.521	3.634.786
Títulos e valores mobiliários	35.468.356	32.318.567	30.070.861
Contas a receber de serviços hospitalares	8.608.082	8.197.415	8.552.462
Contas a receber de seguros e planos de saúde administrados	2.497.394	2.447.001	2.075.796
Estoques	989.368	909.764	722.225
Impostos a recuperar	1.299.187	1.221.400	1.437.220
Instrumentos financeiros derivativos	101.648	126.174	55.042
Partes relacionadas	1.338	196.717	199.848
Dividendos a receber	-	-	-
Outros	1.502.650	1.623.653	1.334.418
Total do ativo circulante	55.546.137	54.716.212	48.082.658
Ativos classificados como mantido para venda	1.226.820	-	-
Não circulante			
Partes relacionadas	91.257	63.334	63.817
Títulos e valores mobiliários	1.867.218	1.845.874	1.783.562
Contas a receber	1.832.092	1.803.808	1.813.438
Impostos a recuperar	508.461	497.414	476.653
Depósitos judiciais	2.515.784	2.824.514	2.682.345
Impostos diferidos	3.989.056	3.894.949	3.651.105
Instrumentos financeiros derivativos	2.811.796	3.240.188	2.651.327
Investimentos	2.468.569	2.473.147	2.473.342
Imobilizado	15.574.548	15.373.028	13.869.248
Intangível	16.990.341	17.496.778	18.001.278
Arrendamentos	3.014.942	3.058.238	2.712.825
Outros	1.564.600	1.555.438	1.353.349
Total do ativo não circulante	53.228.664	54.126.710	51.532.289
Total do ativo	110.001.621	108.842.922	99.614.947
Passivo			
Circulante			
Fornecedores	1.598.131	1.493.992	1.490.866
Instrumentos financeiros derivativos	870.425	820.223	556.653
Empréstimos, financiamentos e debêntures	2.914.104	2.860.969	2.732.338
Partes relacionadas	15.380	14.744	-
Salários, provisões e encargos sociais	1.129.913	1.138.282	1.144.925
Obrigações fiscais	980.613	1.132.999	1.024.926
Contas a pagar por aquisições	394.351	316.259	496.310
Dividendos e juros sobre capital próprio	86.990	362.075	343.792
Passivos de contratos de seguros	9.295.386	9.660.249	7.206.350
Arrendamentos	812.468	796.449	718.928
Outros	957.244	949.412	799.578
Total do passivo circulante	19.055.005	19.545.653	16.514.666
Passivos associados a ativos mantidos para venda	991.811	-	-
Não circulante			
Instrumentos financeiros derivativos	1.002.725	1.259.799	965.845
Empréstimos, financiamentos e debêntures	35.071.574	34.984.263	33.536.461
Partes relacionadas	3.824	3.627	2.260
Obrigações fiscais	132.216	152.999	192.582
Contas a pagar por aquisições	295.646	392.497	292.547
Passivos de contratos de seguros	18.120.298	17.612.600	15.654.089
Impostos diferidos	295.946	249.095	221.221
Provisão para demandas judiciais	3.112.430	3.385.552	3.348.634
Arrendamentos	2.784.347	2.828.970	2.520.579
Outros	1.452.426	1.331.182	1.273.577
Total do passivo não circulante	62.271.432	62.200.584	58.007.795
Patrimônio líquido			
Capital social	15.711.360	15.711.360	15.711.360
Gastos com emissão de ações	(253.031)	(253.031)	(253.031)
Reservas de capital	5.033.345	4.967.070	4.988.354
Ações em tesouraria	(1.828.733)	(1.773.785)	(813.836)
Reservas de lucros	4.326.808	4.776.808	2.128.150
Lucros acumulados	2.075.241	991.598	1.786.274
Adiantamento para futuro aumento de capital	4.224	4.224	4.224
Outros resultados abrangentes	82.242	133.768	183.151
Total do patrimônio líquido	25.151.456	24.558.012	23.734.646
Participação de não controladores	2.531.917	2.538.673	1.357.840
Total do patrimônio líquido, adiantamento para futuro aumento de capital e participação dos não controladores	27.683.373	27.096.685	25.092.486
Total do passivo e do patrimônio líquido	110.001.621	108.842.922	99.614.947

ANEXO III

BALANÇO PATRIMONIAL – IFRS 17

Balanço Patrimonial (R\$ milhares)	30/06/2025	31/03/2025	30/06/2024
Ativo			
Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	5.078.114	7.675.521	3.634.786
Títulos e valores mobiliários	35.468.356	32.318.567	30.070.861
Contas a receber	9.938.548	9.481.679	9.604.718
Estoques	989.368	909.764	722.225
Impostos a recuperar	1.299.187	1.221.400	1.437.220
Ativos de contratos de seguros	22.126	28.588	17.627
Ativos de contratos de resseguro	47.050	35.749	37.131
Instrumentos financeiros derivativos	101.648	126.174	55.042
Partes relacionadas	1.338	196.717	199.848
Dividendos a receber	-	-	-
Outros	684.385	770.223	649.335
Total do ativo circulante	53.630.120	52.764.382	46.428.793
Ativos classificados como mantido para venda	1.226.820	-	-
Não circulante			
Partes relacionadas	91.257	63.334	63.817
Títulos e valores mobiliários	1.867.218	1.845.874	1.783.562
Contas a receber	1.771.588	1.744.165	1.754.034
Impostos a recuperar	508.461	497.414	476.653
Depósitos judiciais	2.515.784	2.824.514	2.682.345
Ativos de contratos de seguros	25.574	21.535	31.290
Ativos de contratos de resseguro	14.047	16.971	23.779
Impostos diferidos	3.884.918	3.681.001	3.625.550
Instrumentos financeiros derivativos	2.811.796	3.240.188	2.651.327
Investimentos	2.468.569	2.473.147	2.473.342
Imobilizado	15.574.548	15.373.028	13.869.248
Intangível	15.847.539	16.241.795	16.408.050
Arrendamentos	3.014.942	3.058.238	2.712.825
Outros	456.577	458.860	309.619
Total do ativo não circulante	50.852.818	51.540.064	48.865.441
Total do ativo	105.709.758	104.304.446	95.294.234
Passivo			
Circulante			
Fornecedores	1.598.131	1.493.992	1.490.866
Instrumentos financeiros derivativos	870.425	820.223	556.653
Empréstimos, financiamentos e debêntures	2.914.104	2.860.969	2.732.338
Partes relacionadas	15.380	14.744	-
Salários, provisões e encargos sociais	1.129.913	1.138.282	1.144.925
Obrigações fiscais	962.518	1.112.488	1.006.851
Contas a pagar por aquisições	394.351	316.259	496.310
Dividendos e juros sobre capital próprio	86.990	362.075	343.792
Passivos de contratos de seguros	7.943.070	8.245.435	5.695.136
Arrendamentos	812.468	796.449	718.928
Outros	1.231.637	1.254.794	1.130.639
Total do passivo circulante	17.958.987	18.415.710	15.316.438
Passivos associados a ativos mantidos para venda	991.811	-	-
Não circulante			
Instrumentos financeiros derivativos	1.002.725	1.259.799	965.845
Empréstimos, financiamentos e debêntures	35.071.574	34.984.263	33.536.461
Partes relacionadas	3.824	3.627	2.260
Obrigações fiscais	132.216	152.999	192.582
Contas a pagar por aquisições	295.646	392.497	292.547
Passivos de contratos de seguros	14.663.475	13.652.845	12.446.475
Impostos diferidos	336.929	345.705	226.541
Provisão para demandas judiciais	3.112.430	3.385.552	3.348.634
Arrendamentos	2.784.347	2.828.970	2.520.579
Outros	1.461.344	1.340.822	1.285.664
Total do passivo não circulante	58.864.510	58.347.079	54.817.588
Patrimônio líquido			
Capital social	15.711.360	15.711.360	15.711.360
Gastos com emissão de ações	(253.031)	(253.031)	(253.031)
Reservas de capital	5.033.345	4.967.070	4.988.354
Ações em tesouraria	(1.828.733)	(1.773.785)	(813.836)
Reservas de lucros	4.080.435	4.530.435	1.883.490
Lucros acumulados	2.042.081	1.040.489	1.776.243
Adiantamento para futuro aumento de capital	4.224	4.224	4.224
Outros resultados abrangentes	572.852	776.222	505.564
Total do patrimônio líquido	25.362.533	25.002.984	23.802.368
Participação de não controladores	2.531.917	2.538.673	1.357.840
Total do patrimônio líquido, adiantamento para futuro aumento de capital e participação dos não controladores	27.894.450	27.541.657	25.160.208
Total do passivo e do patrimônio líquido	105.709.758	104.304.446	95.294.234

ANEXO IV

BALANÇO PATRIMONIAL – RECONCILIAÇÃO IFRS 4 / IFRS 17

Balanço Patrimonial (R\$ milhares)	30/06/2025 IFRS 4	Adoção IFRS 17	30/06/2025 IFRS 17
Ativo			
Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	5.078.114	-	5.078.114
Títulos e valores mobiliários	35.468.356	-	35.468.356
Contas a receber de serviços hospitalares	8.608.082	1.330.466	9.938.548
Contas a receber de seguros e planos de saúde administrados	2.497.394	(2.497.394)	-
Estoques	989.368	-	989.368
Impostos a recuperar	1.299.187	-	1.299.187
Ativos de contratos de seguros	-	22.126	22.126
Ativos de contratos de resseguro	-	47.050	47.050
Instrumentos financeiros derivativos	101.648	-	101.648
Partes relacionadas	1.338	-	1.338
Outros	1.502.650	(818.265)	684.385
Total do ativo circulante	55.546.137	(1.916.017)	53.630.120
Ativos classificados como mantido para venda	1.226.820	-	1.226.820
Não circulante			
Partes relacionadas	91.257	-	91.257
Títulos e valores mobiliários	1.867.218	-	1.867.218
Contas a receber	1.832.092	(60.504)	1.771.588
Impostos a recuperar	508.461	-	508.461
Depósitos judiciais	2.515.784	-	2.515.784
Ativos de contratos de seguros	-	25.574	25.574
Ativos de contratos de resseguro	-	14.047	14.047
Impostos diferidos	3.989.056	(104.138)	3.884.918
Instrumentos financeiros derivativos	2.811.796	-	2.811.796
Investimentos	2.468.569	-	2.468.569
Imobilizado	15.574.548	-	15.574.548
Intangível	16.990.341	(1.142.802)	15.847.539
Arrendamentos	3.014.942	-	3.014.942
Outros	1.564.600	(1.108.023)	456.577
Total do ativo não circulante	53.228.664	(2.375.846)	50.852.818
Total do ativo	110.001.621	(4.291.863)	105.709.758
Passivo			
Circulante			
Fornecedores	1.598.131	-	1.598.131
Instrumentos financeiros derivativos	870.425	-	870.425
Empréstimos, financiamentos e debêntures	2.914.104	-	2.914.104
Partes relacionadas	15.380	-	15.380
Salários, provisões e encargos sociais	1.129.913	-	1.129.913
Obrigações fiscais	980.613	(18.095)	962.518
Contas a pagar por aquisições	394.351	-	394.351
Dividendos e juros sobre capital próprio	86.990	-	86.990
Passivos de contratos de seguros	9.295.386	(1.352.316)	7.943.070
Arrendamentos	812.468	-	812.468
Outros	957.244	274.393	1.231.637
Total do passivo circulante	19.055.005	(1.096.018)	17.958.987
Passivos associados a ativos mantidos para venda	991.811	-	991.811
Não circulante			
Instrumentos financeiros derivativos	1.002.725	-	1.002.725
Empréstimos, financiamentos e debêntures	35.071.574	-	35.071.574
Partes relacionadas	3.824	-	3.824
Obrigações fiscais	132.216	-	132.216
Contas a pagar por aquisições	295.646	-	295.646
Passivos de contratos de seguros	18.120.298	(3.456.823)	14.663.475
Impostos diferidos	295.946	40.983	336.929
Provisão para demandas judiciais	3.112.430	-	3.112.430
Arrendamentos	2.784.347	-	2.784.347
Outros	1.452.426	8.918	1.461.344
Total do passivo não circulante	62.271.432	(3.406.922)	58.864.510
Patrimônio líquido			
Capital social	15.711.360	-	15.711.360
Gastos com emissão de ações	(253.031)	-	(253.031)
Reservas de capital	5.033.345	-	5.033.345
Ações em tesouraria	(1.828.733)	-	(1.828.733)
Reservas de lucros	4.326.808	(246.373)	4.080.435
Lucros acumulados	2.075.241	(33.160)	2.042.081
Adiantamento para futuro aumento de capital	4.224	-	4.224
Outros resultados abrangentes	82.242	490.610	572.852
Total do patrimônio líquido	25.151.456	211.077	25.362.533
Participação de não controladores	2.531.917	-	2.531.917
Total do patrimônio líquido, adiantamento para futuro aumento de capital e participação dos não controladores	27.683.373	211.077	27.894.450
Total do passivo e do patrimônio líquido	110.001.621	(4.291.863)	105.709.758

ANEXO V

DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA – IFRS 4

Fluxos de caixa das atividades operacionais (R\$ milhares)	2T25	2T24
Lucro/prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social	2.615.991	2.254.259
Ajustes para conciliar o lucro antes dos impostos ao caixa gerado pelas atividades operacionais		
Depreciação e amortização	1.099.477	958.902
Ganho na alienação de imóveis	(1.960)	(1.960)
Perda/Ganho em aquisição em etapas	13.936	-
Valor justo da dívida	755.543	(906.662)
Juros e variações monetárias e cambiais, líquidos	(572.293)	1.366.610
Pagamento baseado em ações	45.464	38.967
Provisão/reversão para demandas judiciais	189.211	149.819
Equivalência patrimonial	(12.498)	(14.167)
Provisão para créditos de liquidação duvidosa e para glosa	817.497	773.611
(Aumento) redução de ativos e aumento (redução) de passivos		
Contas a receber	(1.686.604)	(1.599.057)
Estoques	(115.823)	(8.821)
Impostos a recuperar	(105.679)	(382.687)
Depósitos judiciais	311.690	74.155
Outros ativos	527.174	(6.745)
Fornecedores	126.669	117.384
Salários e encargos sociais	59.762	12.638
Obrigações tributárias	(65.962)	174.461
Partes relacionadas	163.586	(38.289)
Provisão para demandas judiciais	(554.107)	(186.795)
Provisões técnicas de seguros	1.769.411	1.519.880
Outros passivos	162.058	(457.648)
	5.542.543	3.837.855
Pagamento de juros	(1.807.778)	(1.657.005)
Pagamento de imposto de renda e contribuição social	(666.689)	(597.718)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	3.068.076	1.583.132
Fluxos de caixa das atividades de investimentos		
Aquisição de investimentos e negócios, líquido do caixa adquirido	-	(27.706)
Aquisições de imobilizado	(1.219.411)	(1.264.349)
Aquisições de intangível	(134.520)	(89.773)
Aquisições/Resgates de títulos e valores mobiliários	(1.038.524)	201.432
Recebimentos de dividendos e juros sobre capital próprio	10.558	4.715
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos	(2.381.897)	(1.175.681)
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos		
Ações em tesouraria	(390.449)	(230.357)
Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio	(787.874)	(372.522)
Captações de empréstimos, financiamentos e debêntures	1.900.000	2.518.901
Pagamento de empréstimos, financiamentos, debêntures	(2.571.463)	(1.549.206)
Liquidação de swap	(277.674)	(351.956)
Contas a pagar por aquisição	(51.356)	(54.933)
Caixa líquido gerado nas atividades de financiamentos	(2.178.816)	(40.073)
Aumento (Redução) no caixa e equivalentes de caixa	(1.492.637)	367.378
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	6.570.751	3.267.408
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	5.078.114	3.634.786

ANEXO VI

DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA – IFRS 4 / IFRS 17

Fluxos de caixa das atividades operacionais (R\$ milhares)	2T25 IFRS 4	2T25 IFRS 17
Lucro/prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social	2.615.991	2.544.266
Ajustes para conciliar o lucro antes dos impostos ao caixa gerado pelas atividades operacionais		
Depreciação e amortização	1.099.477	924.412
Ganho na alienação de imóveis	(1.960)	(1.960)
Perda/Ganho em aquisição em etapas	13.936	-
Valor justo da dívida	755.543	755.543
Juros e variações monetárias e cambiais, líquidos	(572.293)	(572.293)
Pagamento baseado em ações	45.464	45.464
Provisão/reversão para demandas judiciais	189.211	189.211
Equivalência patrimonial	(12.498)	(12.498)
Resultado do serviço de seguros	-	4.841.149
Provisão para créditos de liquidação duvidosa e para glosa	817.497	669.755
(Aumento) redução de ativos e aumento (redução) de passivos		
Contas a receber	(1.686.604)	(1.426.792)
Estoques	(115.823)	(115.823)
Impostos a recuperar	(105.679)	(105.679)
Depósitos judiciais	311.690	311.690
Outros ativos	527.174	570.406
Fornecedores	126.669	126.669
Salários e encargos sociais	59.762	59.762
Obrigações tributárias	(65.962)	(66.557)
Partes relacionadas	163.586	163.586
Provisão para demandas judiciais	(554.107)	(554.107)
Ativos (passivos) de seguros e resseguro	-	(2.784.017)
Provisões técnicas de seguros	1.769.411	-
Outros passivos	162.058	(19.644)
	5.542.543	5.542.543
Pagamento de juros	(1.807.778)	(1.807.778)
Pagamento de imposto de renda e contribuição social	(666.689)	(666.689)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	3.068.076	3.068.076
Fluxos de caixa das atividades de investimentos		
Aquisições de imobilizado	(1.219.411)	(1.219.411)
Aquisições de intangível	(134.520)	(134.520)
Aquisições de títulos e valores mobiliários	(1.038.524)	(43.007.838)
Resgates de títulos e valores mobiliários	-	41.969.314
Recebimentos de dividendos e juros sobre capital próprio	10.558	10.558
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos	(2.381.897)	(2.381.897)
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos		
Ações em tesouraria	(390.449)	(390.449)
Distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio	(787.874)	(787.874)
Captações de empréstimos, financiamentos e debêntures	1.900.000	1.900.000
Pagamento de empréstimos, financiamentos, debêntures	(2.571.463)	(2.571.463)
Liquidação de swap	(277.674)	(277.674)
Contas a pagar por aquisição	(51.356)	(51.356)
Caixa líquido gerado nas atividades de financiamentos	(2.178.816)	(2.178.816)
Aumento (Redução) no caixa e equivalentes de caixa	(1.492.637)	(1.492.637)
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	6.570.751	6.570.751
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	5.078.114	5.078.114

RELACIONAMENTO COM AUDITORES INDEPENDENTES

Em consonância à determinação da Instrução CVM 381/2003, informamos que nossa política de contratação de auditores independentes, considera os melhores princípios de governança, que preservam a independência do auditor, de acordo com critérios internacionalmente aceitos.

A Ernst & Young Auditores Independentes S.S. é contratada pela Companhia para serviços de auditoria externa e, para efeito da Instrução Normativa CVM 381/2003, declaramos que, no período findo em 30 de junho de 2025, além destes serviços, houve a contratação da Ernst & Young Auditores Independentes S.S. para prestação de serviços de *due diligence* financeira, contábil, trabalhista, previdenciária e fiscal, e serviços de procedimentos acordados sobre cláusulas contratuais. Os serviços foram contratados por prazo inferior a um ano e envolvem R\$676 mil em honorários, valor que representa 11,1% dos honorários relativos a serviços de auditoria externa.

A Companhia entende que, pela natureza do serviço contratado e sua representatividade comparada aos serviços de auditoria externa, não há conflito de interesse ou perda de independência em relação ao trabalho dos auditores.

FALE CONOSCO

E-mail de Relações com Investidores - ri@rededor.com.br

Quaisquer questões relacionadas à imprensa devem ser encaminhadas para a [Assessoria de Imprensa da Rede D'Or](#).

Caso tenha interesse em trabalhar conosco, acesse a página de [Oportunidades na Rede D'Or](#).

Quaisquer questões não relacionadas a relações com investidores, imprensa e oportunidades devem ser encaminhadas para o [Fale Conosco Rede D'Or](#).

O atendimento aos acionistas da Rede D'Or São Luiz S.A. é efetuado pelas agências comerciais do Banco Itaú S.A. ou por meio dos canais abaixo:

Central de Atendimento ao Acionista - Dias úteis, 9h às 18h

(011) 3003 9285 – Capitais e regiões metropolitanas

0800 720 9285 – Demais localidades



EARNINGS RELEASE

2Q 2025

Contact

ir.rededor.com.br
ri@rededor.com.br

RDOR

B3 LISTED NM



ABOUT THIS REPORT

Rede D'Or São Luiz ("Rede D'Or") presents its results for the second quarter of 2025 based on managerial analyses that the administrators believe best interpret the Company's business, reconciled with the international Financial Statement reporting standards.

For further information, we recommend reading the Financial Statements of June 30, 2025, available on the Rede D'Or's Investor Relations website: <http://www.rededor.com.br/ir>.

In this document, the term SulAmérica is used to address the insurance and pension operations.

DISCLAIMER: SULAMÉRICA ACCOUNTING AND IFRS 17 ADOPTION

Due to the merger of Sul América S.A. ("SulAmérica") being completed on December 23, 2022, the Financial Statements of Rede D'Or São Luiz S.A. ("Rede D'Or") did not include the income statement balances for the 2022 fiscal year of SulAmérica. From the Financial Statements of Rede D'Or on March 31, 2023, SulAmérica's results are fully included in the Income Statement, as well as the Accounting Cash Flow and Balance Sheet.

In preparing this report, Rede D'Or chose to present selected operational and financial indicators for Rede D'Or and SulAmérica separately, on a voluntary, managerial, and unaudited basis.

The Company also reinforces the disclaimer available on the previous page, in the context of any declarations that may be made related to the combination between Rede D'Or and SulAmérica. For further information regarding the risks that should be considered, please see section 4, "Risk Factors", of Rede D'Or's Reference Form, available on the Company's IR website, as well as the files directory of Rede D'Or on the CVM website.

The adoption of IFRS 17/CPC 50 for insurance contracts, which impacts SulAmérica's operations, introduced changes to accounting practices and the way the Company's financial statements are released.

For the purposes of managerial analysis and better comparability between periods, the results presented in this document continue to consider IFRS 4/CPC 11, the previous accounting standard. For the reconciliation of the financial information in accordance with the IFRS 17/CPC 50 standard, see the annexes of this report, starting on page 32.

ABOUT US

Rede D'Or ("Company"), the largest private healthcare network in the country, in existence for 47 years, is present in 13 states (Rio de Janeiro, São Paulo, Pernambuco, Bahia, Maranhão, Sergipe, Ceará, Paraná, Minas Gerais, Mato Grosso do Sul, Paraíba, Alagoas, and Pará) and the Federal District.

On December 23, 2022, Rede D'Or value proposition was significantly enhanced with the consummation of the merger with SulAmérica — one of Brazil's leading independent insurers.

With operations in the health, dental, life and personal accident insurance segments, in addition to asset management and private pension products, SulAmérica had more than 7 million customers distributed throughout Brazil on June 30, 2025.

On August 16, 2024, after receiving the necessary regulatory approvals, Rede D'Or established a new network of hospitals (Atlântica D'Or) in partnership with Bradesco Seguros, aiming to strengthen its expansion potential and ensuring greater alignment with one of its most important commercial partners. At the end of the second quarter of 2025, the partnership included four hospitals in operation and two additional projects under development.

On June 30, 2025, the Company operated 79 hospitals, of which 76 are owned and 3 are under management, totaling 13,083 beds and the country's largest integrated cancer treatment network. In addition, Rede D'Or has one of the largest diagnostic networks in Brazil; an extensive blood bank operation; and the largest and most advanced robotic surgery park in Latin America.



01	HIGHLIGHTS AND P&L	05
02	ESG AND DIGITAL	09
03	GROWTH	13
04	OPERATIONAL	14
05	REVENUES	17
06	COSTS	19
07	EXPENSES	20
08	EBITDA	22
09	SULAMÉRICA	23
10	FINANCIAL RESULT	26
11	NET INCOME	26
12	DEBT	28
13	CASH FLOW	30
14	PERFORMANCE & APPENDIX . . .	31



HIGHLIGHTS

REDE D'OR

REDE D'OR

- › Opening of 265 **operational beds** in 2Q25, representing an increase of 5.3%, or 522 beds, vs. 2Q24.
- › **Record patient-day volume** of 780 thousand in 2Q25, increase of 3.0% and 11.7% vs. 2Q24 and 1Q25, respectively.
- › **Gross revenue** registers R\$9.0 billion in the quarter and expands 13.8% YoY, renewing the historical record for the highest quarterly revenue.
- › **Oncology** increases 17.7% YoY in gross revenue, driven by a 12.2% increase in the average ticket of the segment and a 4.9% expansion in the volume of infusions.
- › Consolidated **average ticket** for the last twelve months ended in Jun-25 advances 9.1% YoY.
- › **EBITDA** totals R\$2.1 billion in the quarter, 12,0% YoY growth, with 25.9% margin.

SULAMÉRICA

- › SulAmérica's **net revenue** reaches R\$8.1 billion in 2Q25, increase of 10.7% YoY, reflecting expansion of the membership base and portfolio price adjustments.
- › Consolidated **loss ratio** of 81.3% in the quarter, improvement of 2.3 pp vs. 2Q24.
- › **Health and dental** portfolio increases 9.3% YoY and totals approximately 5.6 million **beneficiaries**.
- › Level of **administrative expenses** (disregarding provisions for contingencies) in relation to revenues of 4.7% in 2Q25 (4.9% in 2Q24 and 6.9% in 9M22 pre-incorporation).
- › **EBITDA** amounts R\$399.0 million in the period, increase of 68.0% YoY. **Adjusted EBITDA** by financial results over restricted assets totaled R\$729.6 million in 2Q25, expanding 50.0% YoY.

CONSOLIDATED

- › **Gross revenue** sums R\$15.1 billion in the 2Q25, 11.5% YoY growth.
- › **EBITDA** totals R\$2.5 billion in the quarter, advancing 18.4% vs. 2Q24. Consolidated EBITDA, summed the financial result of insurer's restricted assets, was R\$2.8 billion, increase of 20.0% YoY.
- › **Net income** surpasses R\$1.1 billion in 2Q25, expansion of 12.9% YoY.
- › **Adjusted net income** totals R\$1.2 billion in the quarter, excluding the accounting-only effect of the amortization of the value of the portfolios assumed in business combinations.
- › **Debt** at 1.65x Net Debt/EBITDA in the period, slightly lower in relation to the previous quarter and a drop of 0.4x vs. 2Q24.
- › **Operational cash flow**⁽¹⁾ of R\$4.6 billion generated in 6M25, +22.4% YoY.



(1) Operational cash flow before interest payments.

INCOME STATEMENT CONSOLIDATED

Managerial results do not consider IFRS 17 adoption. For reconciliation see report's annexes (pg. 32).

(R\$ million)	RDOR	SULA	Eliminations ⁽¹⁾	2Q25	2Q24	Δ %	6M25
Gross revenue	8,982.0	8,232.2	(2,094.2)	15,120.0	13,563.8	11.5%	29,197.9
Hospitals, oncology and others	8,982.0	-	(2,094.2)	6,887.8	6,135.6	12.3%	12,811.8
Insurance and pension	-	8,232.2	-	8,232.2	7,428.3	10.8%	16,386.1
Deductions from gross revenue	(1,021.2)	(84.4)	107.5	(998.1)	(874.8)	14.1%	(1,897.6)
Glosses (disallowances)	(492.6)	-	107.5	(385.0)	(334.9)	15.0%	(714.4)
Taxes on revenue and others	(528.7)	(84.4)	-	(613.1)	(539.8)	13.6%	(1,183.2)
Net Revenue	7,960.8	8,147.7	(1,986.6)	14,121.9	12,689.1	11.3%	27,300.3
Hospitals, oncology and others	7,960.8	-	(1,986.6)	5,974.2	5,328.7	12.1%	11,105.0
Insurance and pension	-	8,147.7	-	8,147.7	7,360.4	10.7%	16,195.3
Changes in technical reserves	-	(143.8)	-	(143.8)	(181.5)	-20.8%	(337.7)
Cost with hospitals services	(6,033.5)	-	-	(6,033.5)	(5,215.9)	15.7%	(11,552.7)
Personnel	(2,123.6)	-	-	(2,123.6)	(1,823.2)	16.5%	(4,113.2)
Materials and medicines	(1,792.9)	-	-	(1,792.9)	(1,520.1)	17.9%	(3,336.2)
Third-party services	(1,508.4)	-	-	(1,508.4)	(1,354.0)	11.4%	(2,909.1)
Utilities and services	(118.8)	-	-	(118.8)	(107.3)	10.7%	(239.3)
Rents	(26.3)	-	-	(26.3)	(26.8)	-1.8%	(51.3)
Depreciation and amortization	(463.5)	-	-	(463.5)	(384.5)	20.6%	(903.7)
Operating costs	-	(7,097.4)	1,986.6	(5,110.8)	(4,847.2)	5.4%	(10,035.4)
Insurance	-	(6,945.3)	1,986.6	(4,958.7)	(4,716.3)	5.1%	(9,731.6)
Pension	-	(30.2)	-	(30.2)	(29.5)	2.2%	(60.8)
Other operating costs	-	(122.0)	-	(122.0)	(101.3)	20.4%	(243.0)
General and administrative expenses	(326.5)	(510.8)	-	(837.3)	(797.9)	4.9%	(1,564.9)
Personnel	(210.3)	(225.0)	-	(435.3)	(417.8)	4.2%	(836.1)
Third-party services	(43.1)	(114.0)	-	(157.1)	(129.5)	21.2%	(300.7)
Travel and accommodation	(19.9)	(2.5)	-	(22.3)	(21.4)	4.1%	(43.1)
Depreciation and amortization	(59.0)	(40.1)	-	(99.0)	(89.8)	10.3%	(195.8)
Provision of contingencies and others	5.7	(129.2)	-	(123.5)	(139.4)	-11.4%	(189.2)
Selling expenses	36.4	(9.5)	-	26.9	(9.7)	-378.0%	12.5
Equity pickup	15.4	(0.0)	-	15.4	23.9	-35.6%	12.5
Other operating income/expenses	(116.6)	(27.3)	-	(143.9)	(60.3)	138.7%	(143.9)
Earnings before taxes and financial result	1,536.0	358.9	-	1,894.9	1,600.6	18.4%	3,690.7
EBITDA	2,058.5	399.0	-	2,457.5	2,074.9	18.4%	4,790.2
EBITDA margin (%)	25.9%	4.9%	-	17.4%	16.4%	1.1 p.p.	17.5%
Adjusted EBITDA	2,015.3	729.6	-	2,744.9	2,359.9	16.3%	5,386.0
Adjusted EBITDA margin (%)	25.3%	9.0%	-	19.4%	18.6%	0.8 p.p.	19.7%

(1) Includes eliminations and rebates between Group companies.

(R\$ million)	Consolidated	2Q25	2Q24	Δ %	6M25
Financial results		(549.8)	(368.7)	49.1%	(1,074.7)
Financial revenues		2,887.6	2,186.7	32.0%	5,922.4
Financial expenses		(3,437.4)	(2,555.4)	34.5%	(6,997.1)
Earnings before taxes		1,345.1	1,231.9	9.2%	2,616.0
Income Tax and Social Contribution		(215.3)	(231.2)	-6.9%	(468.3)
Current		(263.3)	(354.3)	-25.7%	(692.9)
Deferred		48.0	123.1	-61.0%	224.6
Net income		1,129.8	1,000.8	12.9%	2,147.7
Net income attributed to controlling partners		1,083.6	976.9	10.9%	2,075.2
Net income attributed to non-controlling partners		46.2	23.9	93.2%	72.5
Adjusted net income		1,182.4	1,053.4	12.3%	2,252.9
ROIC (LTM)		31.0%	20.4%	10.7 p.p.	
Adjusted ROIC (LTM)		15.8%	17.0%	-1.2 p.p.	

INCOME STATEMENT

HOSPITALS, ONCOLOGY AND OTHERS

REDE DOR

Managerial results do not consider IFRS 17 adoption. For reconciliation see report's annexes (pg. 32).

(R\$ million)	2Q25	2Q24	Δ %	1Q25	Δ %	6M25	6M24	Δ %
Gross revenue	8,982.0	7,894.7	13.8%	7,923.6	13.4%	16,905.5	15,311.6	10.4%
Hospitals and others	8,042.3	7,096.1	13.3%	7,054.4	14.0%	15,096.6	13,767.0	9.7%
Oncology (infusions)	939.7	798.6	17.7%	869.2	8.1%	1,808.9	1,544.6	17.1%
Deductions from gross revenue	(1,021.2)	(897.2)	13.8%	(888.1)	15.0%	(1,909.3)	(1,718.8)	11.1%
Glosses (disallowances)	(492.6)	(425.3)	15.8%	(424.3)	16.1%	(916.9)	(820.6)	11.7%
Taxes on revenue	(528.7)	(471.9)	12.0%	(463.8)	14.0%	(992.4)	(898.2)	10.5%
Net revenue	7,960.8	6,997.6	13.8%	7,035.5	13.2%	14,996.2	13,592.8	10.3%
Cost of services rendered	(6,033.5)	(5,215.9)	15.7%	(5,519.3)	9.3%	(11,552.7)	(10,234.6)	12.9%
Personnel	(2,123.6)	(1,823.2)	16.5%	(1,989.6)	6.7%	(4,113.2)	(3,579.4)	14.9%
Materials and medicines	(1,792.9)	(1,520.1)	17.9%	(1,543.3)	16.2%	(3,336.2)	(2,947.0)	13.2%
Third-party services	(1,508.4)	(1,354.0)	11.4%	(1,400.7)	7.7%	(2,909.1)	(2,656.5)	9.5%
Utilities and services	(118.8)	(107.3)	10.7%	(120.5)	-1.5%	(239.3)	(220.9)	8.3%
Rents	(26.3)	(26.8)	-1.8%	(25.0)	5.2%	(51.3)	(50.8)	0.9%
Depreciation and amortization	(463.5)	(384.5)	20.6%	(440.2)	5.3%	(903.7)	(780.1)	15.8%
General and administrative expenses	(326.5)	(298.9)	9.3%	(327.1)	-0.2%	(653.6)	(550.7)	18.7%
Personnel	(210.3)	(189.2)	11.1%	(206.4)	1.9%	(416.7)	(390.0)	6.8%
Third-party services	(43.1)	(38.6)	11.4%	(44.8)	-3.9%	(87.9)	(89.4)	-1.7%
Travel and accommodation	(19.9)	(19.3)	3.1%	(18.8)	6.0%	(38.6)	(33.6)	14.9%
Depreciation and amortization	(59.0)	(51.3)	15.0%	(57.1)	3.2%	(116.1)	(101.8)	14.1%
Provision of contingencies and others	5.7	(0.4)	n.a.	0.1	n.a.	5.7	64.1	-91.1%
Selling expenses	36.4	2.1	n.a.	(3.0)	n.a.	33.3	(12.1)	n.a.
Equity pickup	15.4	4.8	221.0%	(2.9)	n.a.	12.5	(7.2)	n.a.
Other operating income/expenses	(116.6)	(88.0)	32.4%	(7.9)	n.a.	(124.5)	(174.1)	-28.5%
Earnings before taxes and financial result	1,536.0	1,401.7	9.6%	1,175.3	30.7%	2,711.3	2,614.0	3.7%
EBITDA	2,058.5	1,837.4	12.0%	1,672.6	23.1%	3,731.1	3,495.8	6.7%
EBITDA margin (%)	25.9%	26.3%	-0,4 p.p.	23.8%	2,1 p.p.	24.9%	25.7%	-0,8 p.p.
Adjusted EBITDA	2,015.3	1,873.6	7.6%	1,654.8	21.8%	3,670.1	3,577.3	2.6%
Adjusted EBITDA margin (%)	25.3%	26.8%	-1,5 p.p.	23.5%	1,8 p.p.	24.5%	26.3%	-1,8 p.p.

INCOME STATEMENT

REDE DOR

INSURANCE, PENSION & ASSET MANAGEMENT

Managerial results do not consider IFRS 17 adoption. For reconciliation see report's annexes (pg. 32).

(R\$ million)	2Q25	2Q24	Δ %	1Q25	Δ %	6M25	6M24	Δ %
Net Revenue	8,147.7	7,360.4	10.7%	8,047.6	1.2%	16,195.3	14,531.4	11.5%
Insurance revenues (excl. intercompany eliminations)	7,891.8	7,077.0	11.5%	7,786.1	1.4%	15,677.9	14,019.8	11.8%
Pension revenues	188.6	204.1	-7.6%	198.2	-4.9%	386.8	395.6	-2.2%
Other health plans and insurance revenues	67.3	79.3	-15.1%	63.2	6.5%	130.6	116.1	12.5%
Changes in technical reserves	(143.8)	(181.5)	-20.8%	(193.9)	-25.9%	(337.7)	(373.5)	-9.6%
Insurance	6.3	(20.6)	-130.8%	(32.2)	-119.7%	(25.9)	(56.8)	-54.4%
Pension	(150.1)	(160.9)	-6.7%	(161.7)	-7.2%	(311.8)	(316.6)	-1.5%
Operating Costs	(7,097.4)	(6,516.0)	8.9%	(6,829.2)	3.9%	(13,926.7)	(12,834.3)	8.5%
Insurance	(6,945.3)	(6,385.1)	8.8%	(6,677.6)	4.0%	(13,622.9)	(12,562.0)	8.4%
Claims (excl. intercompany eliminations)	(6,441.9)	(5,933.4)	8.6%	(6,154.3)	4.7%	(12,596.2)	(11,662.2)	8.0%
Acquisition costs	(503.4)	(451.8)	11.4%	(523.3)	-3.8%	(1,026.7)	(899.8)	14.1%
Pension	(30.2)	(29.5)	2.2%	(30.6)	-1.5%	(60.8)	(62.0)	-1.8%
Other operating costs	(122.0)	(101.3)	20.4%	(121.0)	0.8%	(243.0)	(210.3)	15.6%
General and administrative expenses	(510.8)	(499.0)	2.4%	(400.6)	27.5%	(911.3)	(919.1)	-0.8%
Personnel	(225.0)	(228.5)	-1.5%	(194.3)	15.8%	(419.4)	(422.9)	-0.8%
Third-party services	(114.0)	(90.9)	25.4%	(98.9)	15.3%	(212.9)	(178.7)	19.1%
Travel and accommodation	(2.5)	(2.2)	13.1%	(2.0)	21.9%	(4.5)	(4.0)	10.7%
Depreciation and amortization	(40.1)	(38.5)	4.1%	(39.6)	1.1%	(79.7)	(77.1)	3.4%
Provision of contingencies and others	(129.2)	(138.9)	-7.0%	(65.7)	96.5%	(194.9)	(236.5)	-17.6%
Selling expenses	(9.5)	(11.7)	-19.4%	(11.4)	-17.1%	(20.9)	(17.4)	20.0%
Equity pickup	(0.0)	19.1	-100.0%	0.0	n.a.	0.0	21.4	-100.0%
Other operating income/expenses	(27.3)	27.7	n.a.	7.9	n.a.	(19.4)	3.9	n.d.
Earnings before taxes and financial results	358.9	199.0	80.4%	620.4	-42.1%	979.4	412.4	137.5%
EBITDA	399.0	237.5	68.0%	660.0	-39.5%	1,059.1	489.5	116.4%
(+) Financial results over restricted assets	330.5	248.8	32.9%	326.3	1.3%	656.9	474.5	38.4%
Adjusted EBITDA	729.6	486.2	50.0%	986.3	-26.0%	1,715.9	964.1	78.0%

Aiming to minimize the impacts of operations and build a positive and transparent relationship with society, Rede D'Or is committed to a series of Environmental, Social and Governance (ESG) initiatives, including those of the **principles of the UN Global Compact and the 2030 Agenda**.

Of the 17 Sustainable Development Goals (SDGs) that make up the UN program, the Company is committed to contributing to the achievement of eight priority SDGs, namely: **good health and well-being** (SDG 3); **quality education** (SDG 4); **gender equality** (SDG 5); **decent work and economic growth** (SDG 8); **industry, innovation and infrastructure** (SDG 9); **responsible consumption and production** (SDG 12); **climate action** (SDG 13); **peace, justice and strong institutions** (SDG 16).

In this section, you will find the main Rede D'Or Sustainability initiatives, segmented in the ESG topics.



SDG D'OR PROGRAM | GOALS

Good health and well-being: Achieve zone of quality NPS in hospital performance by 2030.

Gender equality: ensure that at least 50% of leadership positions (supervision, coordination, management and senior management) are held by women by December 2025.

Decent work and economic growth: Restructure and launch the Diversity and Inclusion program by December 2024. (*goal met*)

Industry, innovation and infrastructure: Adopt hydraulic system equipment with low water consumption in at least 90% of specifications in each project completed annually.

Responsible consumption and production: Reach 30% recyclable waste rate by 2030.

Climate action: Reduce by 36% greenhouse gas emissions (GHG) by intensity through 2030.

Peace, justice and strong institutions: Train 90% of active employees in leadership positions on integrity-related procedures by 2025.

To check the prioritized SDGs and the consolidated performance of ESG targets in 2024, consult Rede D'Or's Integrated Sustainability Report.

ENVIRONMENTAL

Emissions. Since 2016, the Company has adopted the methodology of the Brazilian GHG Protocol Program, to measure GHG emissions. In the last cycle, Rede D'Or presented certified inventories for 114 business units. For detailed measurement of GHG emissions, consult Rede D'Or's Integrated Sustainability Report.

TARGET: Reduce by 36% its greenhouse gas emissions by intensity through 2030 and zero net emissions by 2050, in line with our Race to Zero commitment.

Energy efficiency. Rede D'Or bases construction for new units, adaptations, or renovations of acquired hospitals on sustainable premises. This includes, for example, energy efficiency linked to the building envelope, prioritization for more modern and efficient equipment, use of compact high energy efficiency fluorescent lamps or high-performance tubular lamps, and use of air-cooling technologies that allow the automation of the system in order to enable the appropriate sectorization of the air-conditioned environments. In 2024, the company had 24 Energy Efficiency project contracts at the chilled water center (CAG) in operation, that generated a 17% reduction in energy consumption.

TARGET: Maintain in at least 10% the annual reduction in electricity consumption of all units adhering to the water efficiency project by 2024. *(goal met)*

Waste management. In 2024, the Company generated 39,958 kilos of waste and a generation intensity of 0.0141 tons/patient-day, representing an increase of approximately 2% compared to the generation intensity of 2023, a relevant challenge due to the increase in the number of beds in the year.

TARGET: Reach 30% recyclable waste rate by 2030.

HIGHLIGHTS

Rede D'Or plans to reach a total of 74 consumer units operating in the Free Energy Market (MLE) with energy from renewable sources by 2025. *(goal met)*

In June 2025, the Company had 82 consumer units (allocated in 75 hospitals, oncology clinics, medical centers and SADT clinics) operating in the MLE.

Carbon Disclosure Project (CDP)

Rede D'Or was awarded a score of C in the CDP Climate Change section and score B- in its second report to the water security questionnaire. CDP Climate is a benchmark in the evaluation of sustainable actions that contribute to the battle against climate change, and the analysis is also used as an entry criterion and to evaluate companies by the Corporate Sustainability Index (ISE B3).

Sustainability Indexes

For the third consecutive year, Rede D'Or was part of the ISE B3 portfolio and the Carbon Efficient Index (ICO2), both from B3.

SOCIAL

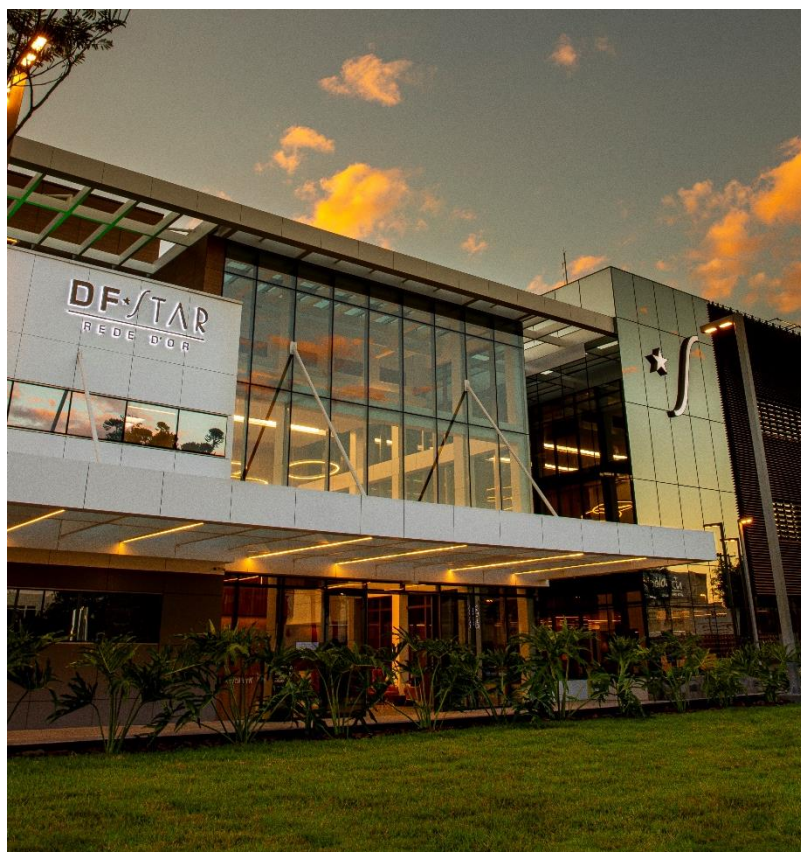
Research and Teaching. The high degree of commitment to science that we maintain at IDOR is reflected in the volume of studies published annually in the main national and international scientific journals. The excellence of the research developed at IDOR has resulted in around 170 publications in 2024, which have received more than 240 citations in highly prestigious scientific journals. Since its foundation, the institute established international scientific partnerships in more than 80 countries.

Emotions Management. The Emotion Management Program is an important step towards improving care for employees' mental health, with the objective of promoting a culture of fundamental and preventive health, which interacts with all areas, minimizing biopsychosocial risk factors, providing a healthy and safe environment in your work and social life. The initiative was developed by a multidisciplinary occupational health and safety team, with Health and Well-being Promotion actions in operational units through face-to-face activities, through conversation circles with leadership, and virtual actions, through access to an online health and well-being platform, which is also available on the RH Digital app. In 2024, on-site actions were carried out in all hospitals and corporate offices in Rio de Janeiro and São Paulo, with an average of 15 thousand participations per event.

GOVERNANCE

Quality assistance: Rede D'Or has a structured quality and patient safety program in place, based on the pillars of clinical governance, so that we can offer society a safer environment for patient treatment and the best possible outcomes, according to the profile of the patients seen. Our range of clinical and safety protocols is robust and widespread.

Transparency. Since 2015, Rede D'Or has disclosed a [Sustainability Report](#) based on the GRI (Global Reporting Initiative) guidelines. In addition, the report presents elements of the International Structure for Integrated Reporting (IIRC) and meets the disclosure topics and metrics of the Sustainability Accounting Standards Board (SASB) for the Health Care Delivery segment.



Rede D'Or's unswerving aspiration is to be on the frontier of technological and digital developments in the field of patient care and health, in general. The Company has built a digital platform that allows users to schedule in-person or remote medical appointments, complementary exams and second medical opinions, while also allowing them to receive orientation, access their exam results and even coordinate the management of their health needs with extremely qualified health professionals.

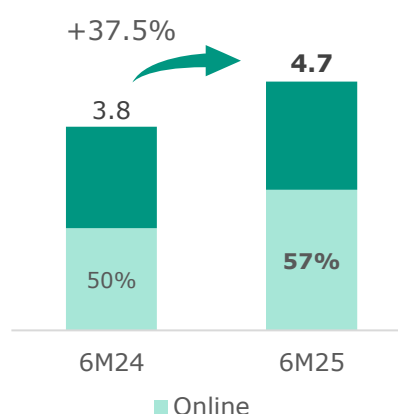
As a result of this ongoing effort, the Company's website — www.rededorsaoluiz.com.br — continues to receive significant traffic, totaling 37.6 million hits in 6M25, of which 60% was organic traffic. The number of examinations viewed in the platform's "patient area" also registered significant growth recently, rising 65% year-over-year.

Appointments scheduled through the platform accounted for more than 57% of the total scheduled in Rede D'Or in the first six months of 2025; this represented an increase

of 38% when compared to the same period of the previous year, when online appointments were approximately 50% of the total. For its part, online exam appointments grew 68% year-over-year, representing more than 34% of the overall total of solicitations, when adding requests via the new WhatsApp chatbot channel.

The digital environment offers both users and physicians a unique experience by integrating the different areas of a broad ecosystem, ensuring fast and secure navigation along with convenience and availability.

Number of visits (million)



Área do Paciente

Tudo o que você precisa para a sua saúde em um só lugar.

CADASTRE-SE

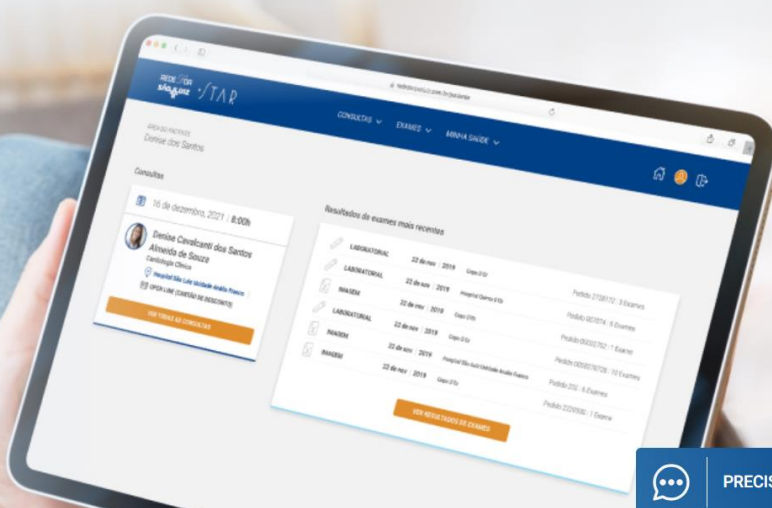
ENTRE

ou

NOVO

Acesse seu resultado de exame com o número de atendimento

ACESSE COM O Nº DE ATENDIMENTO



PRECISA DE AJUDA?

EXPANSION

REDE D'OR

ORGANIC EXPANSION

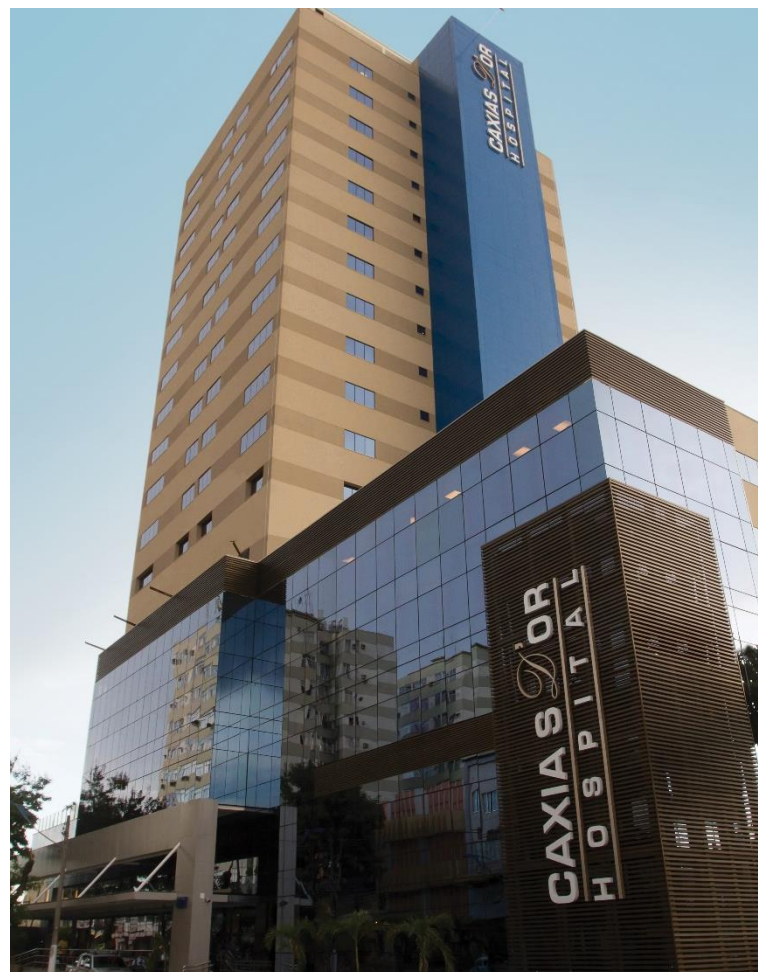
The Company has an extensive organic expansion program, with more than 30 projects distributed in new units (greenfield) and expansions of existing units (brownfield).

Projects expected to be delivered between 2025 and 2028 total 3,203 beds, of which 755 are greenfield beds and 2,448 are brownfield beds, as indicated by the timetable in the Company's Reference Form, published in May 2025.

In the second quarter of 2025, Rede D'Or advanced in the final phases of important works, the main one being the new tower of Hospital Assunção, in São Bernardo do Campo.

Additionally, other projects are at different stages of development, with highlight to some greenfields and brownfields that are already with works in progress: the new tower of Hospital São Lucas, in Aracaju; the expansion works, in Hospital Central Tatuapé, and the new hospitals in Ribeirão Preto and Taubaté, all in the state of São Paulo; UDI Hospital, in São Luis, in Maranhão; DF Star, in Brasília; Caxias D'Or and Oeste D'Or, both in the state of Rio Janeiro; Hospital São Carlos, in Fortaleza, in Ceará; and Hospital Aeroporto, in Lauro de Freitas, in Bahia.

More information about the projects under development can be found in section 2.10 of the Company's Reference Form.



OPERATIONAL

REDE D'OR

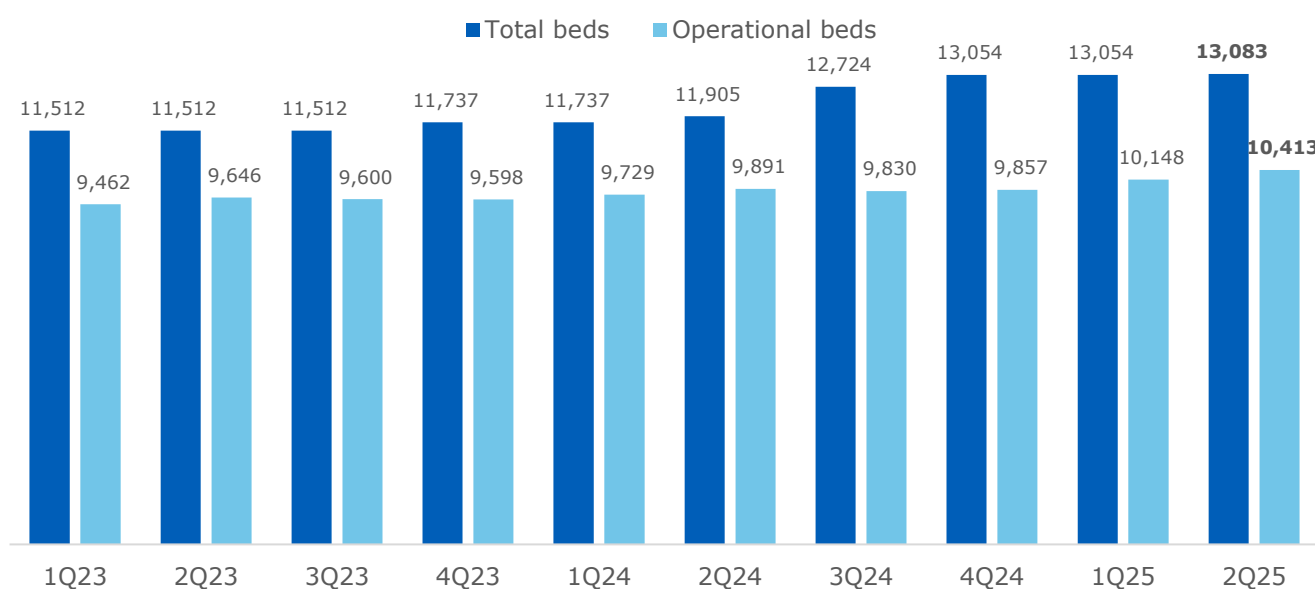
NUMBER OF BEDS EVOLUTION

Rede D'Or ended 2Q25 with 13,083 total beds – an increase of 1,178 beds compared to the end of 2Q24 (+9.9% YoY). The main investments responsible for the increase in physical capacity in the period were the new hospitals São Luiz Guarulhos, São Luiz Alphaville, Macaé D'Or and Aliança Star, in

addition to the new Barra D'Or, inaugurated in the beginning of 2025.

At the end of 2Q25, 10,413 beds were in operation; 522 more operational beds than at the end of the same period of the previous year and 265 more beds than recorded in 1Q25.

Evolution of beds (end of period)



OPERATIONAL

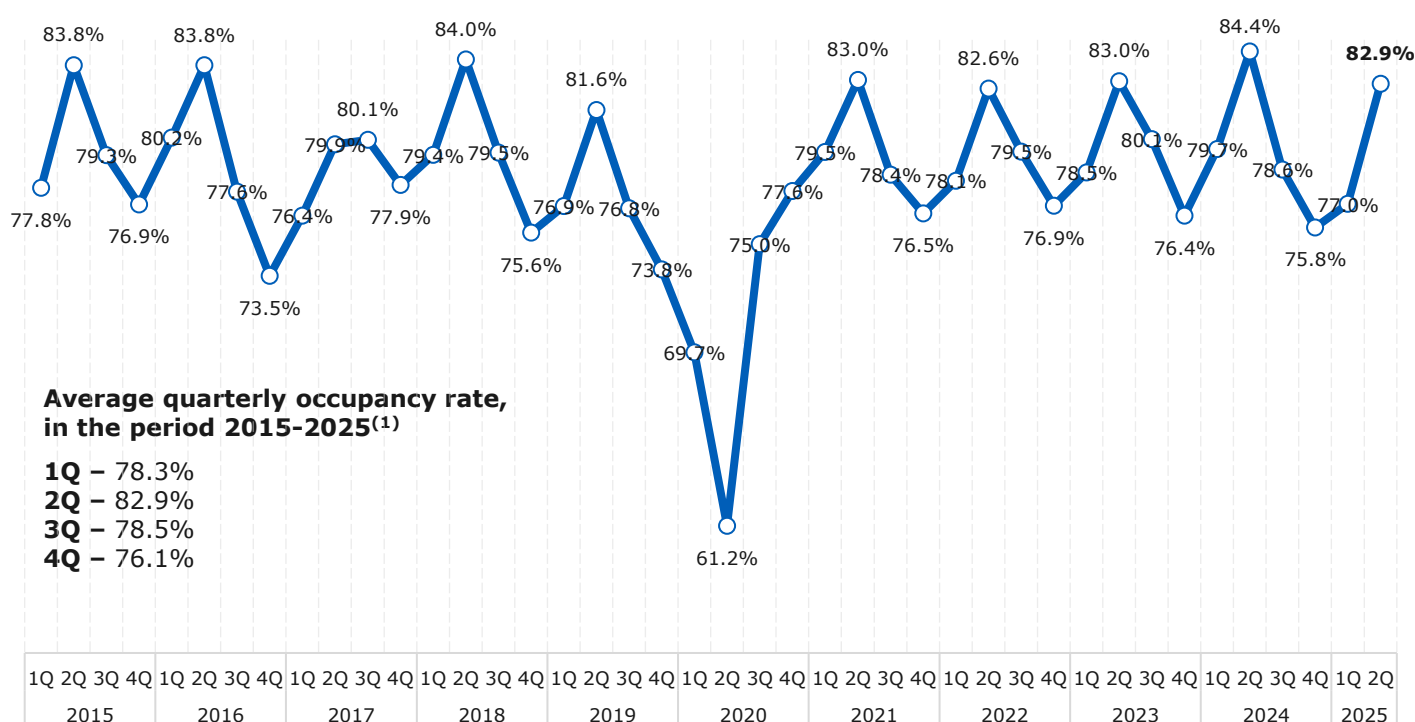
REDE D'OR

BED OCCUPANCY RATE

The occupancy rate of hospital beds in Rede D'Or reached 82.9% in 2Q25, 1.5 pp lower than the occupancy rate recorded in 2Q24. Compared to the previous quarter, the

occupancy rate increased by 5.9 pp, following the historical seasonal trend, even with the operationalization of 265 beds throughout the second quarter.

Evolution of the quarterly occupancy rate



(1) Excluding the pandemic period (1Q20 and 2Q20)

OPERATIONAL

REDE D'OR

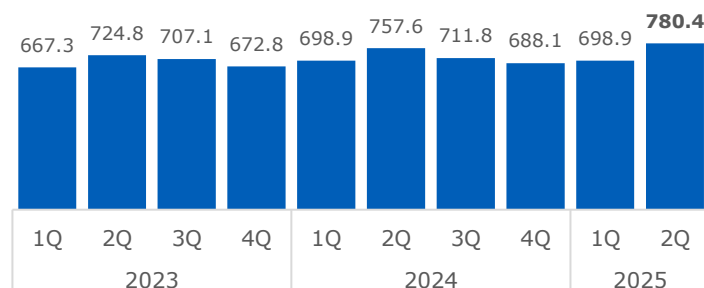
VOLUME OF PATIENTS

In 2Q25, Rede D'Or recorded 780.4 thousand patient-days in its hospitals, an increase of 3.0% over the same quarter of the previous year and 11.7% higher than 1Q25.

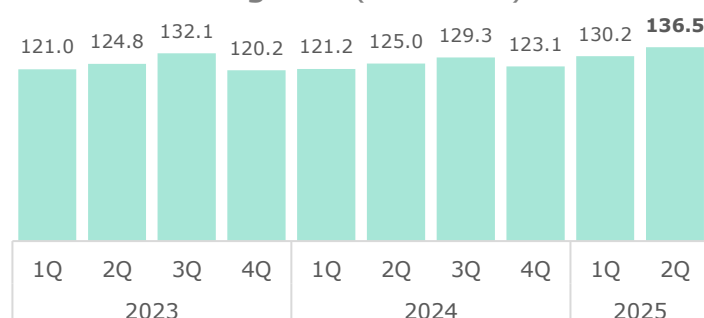
A total of 136.5 thousand surgeries were registered in 2Q25; 9.1% more than the volume recorded in 2Q24 and 4.8% above the amount in the immediately preceding quarter.

In addition, 64.8 thousand medicinal infusions were performed in its own oncology treatment units, and another 1.0 thousand oncology infusions in the Company's investee clinics (whose results are accounted for by the equity pickup method). In total, considering both owned and invested clinics, the volume of infusions in the quarter represents a 4.9% increase compared to the same period of the previous year.

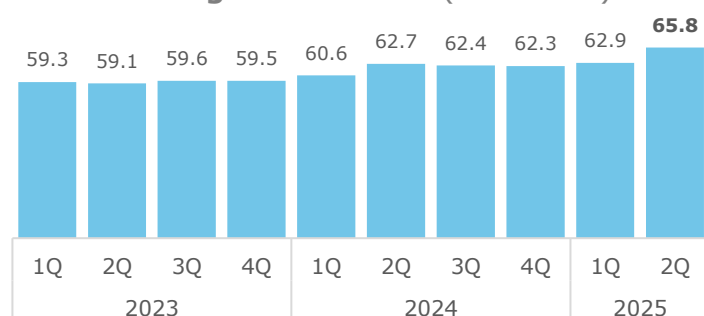
Patients-day (thousands)



Surgeries (thousands)



Oncological infusions (thousands)



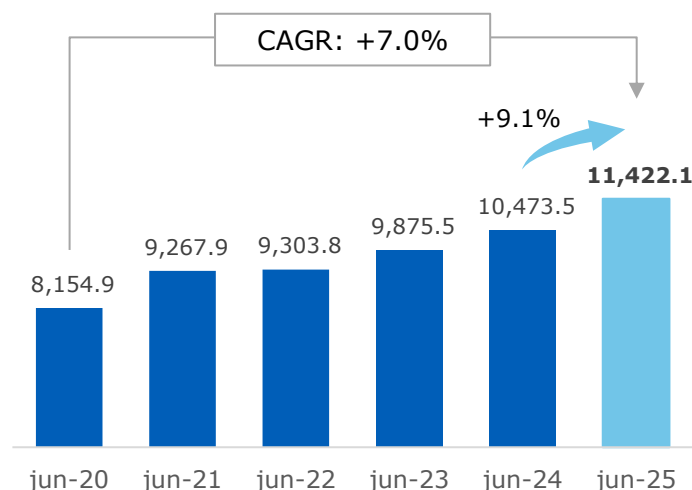
AVERAGE TICKET

The average ticket, calculated by the total gross revenue and the number of patient-days, showed an 10.4% growth vs. 2Q24.

Considering the last twelve months, the indicator registered increase of 9.1% in relation to the same period of the previous year, with a compound annual growth rate of 7.0% since the beginning of the historical series, as shows in the graph on the side.

Considering only the infusions results, the average oncology ticket increased by 12.2% YoY in 2Q25.

LTM average ticket evolution (R\$)



REVENUES



GROSS REVENUE

Rede D'Or's gross revenue is composed of revenues from health services, which includes hospital daily rates, medicines administration, hospital supplies, examinations and medical fees, and is provided mainly to healthcare plan operators.

The Company details its gross revenue in two segments: 'hospitals & other services', and 'oncology (infusions)'.

'Hospitals & other services' represented 89.5% of gross revenue in 2Q25, totaling R\$8,042.3 million in the period, 13.3% above the amount recorded in 2Q24 and 14.0% higher than in 1Q25.

'Oncology (infusions)' represented 10.5% of gross revenue in the quarter, reaching R\$939.7 million in 2Q25; an increase of 17.7% over the same period of the previous year and 8.1% in relation to 1Q25.

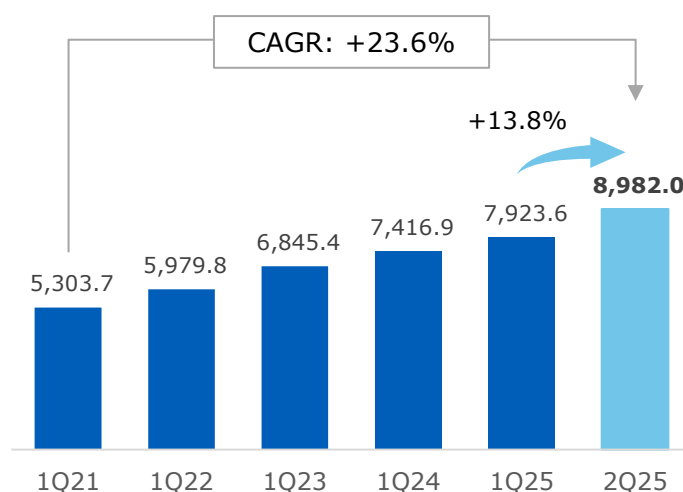
In 2Q25, the record for the highest quarterly revenue in Rede D'Or's history was renewed, with gross revenue reaching R\$8,982.0 million – an increase of 13.8% compared with 2Q24, and 13.4% considering the previous quarter. Year-to-date, gross revenue totaled R\$16,905.5 million, an increase of 10.4% compared to the total amount in 6M24.

Oncology gross revenue also registered a record in the period, reaching R\$1,808.9 million, with an expansion of 17.1% compared to the previous year in terms of year-to-date.

It is worth noting that the Company's revenues are historically impacted by, mainly, (i) price adjustments in the contracts signed, principally, with health insurance companies, (ii) patient volume, (iii) variety and complexity of services provided, and (iv) evolution of the number of beds.

(R\$ million)	2Q25	2Q24	Δ %	1Q25	Δ %	6M25	6M24	Δ %
Gross revenues	8,982.0	7,894.7	13.8%	7,923.6	13.4%	16,905.5	15,311.6	10.4%
<i>Hospitals and other</i>	8,042.3	7,096.1	13.3%	7,054.4	14.0%	15,096.6	13,767.0	9.7%
<i>Oncology (infusions)</i>	939.7	798.6	17.7%	869.2	8.1%	1,808.9	1,544.6	17.1%

Evolution of gross revenues (R\$ million)



REVENUES

REDE D'OR

DEDUCTIONS FROM GROSS REVENUES

The deductions in the Company's gross revenue are related to two main factors. The first involves cancellations and rebates, which basically consist of the provisioning of medical disallowances that the Company incurs as a result of the review (audit of non-approvals), together with health insurance operators, of materials and services provided. The second corresponds to the taxes levied on gross revenue, mainly PIS and COFINS, which are federal contributions at the rates of 0.65% and 3.0%, respectively; and ISS, which is a municipal tax levied at rates ranging from 2% to 5%, depending on the municipality where the Company actually provides healthcare services.

The combined deductions from gross revenue registered annual growth levels similar to those of revenue itself, as shown in the table below. The disallowances provisioned in 2Q25 represented 5.5% of hospital services revenue.

As a result, Rede D'Or's net revenue in 2Q25 reached R\$7,960.8 million, representing growth of 13.88% over the revenue of the same period of the previous year, and 13,2% compared to the amount recorded in 1Q25. Year-to-date, net revenue totaled R\$14,996.2 million; an increase of 10.3% compared to the total in 6M24.

(R\$ million)	2Q25	2Q24	Δ %
Gross revenues	8,982.0	7,894.7	13.8%
Glosses (disallowances)	(492.6)	(425.3)	15.8%
Taxes on revenue	(528.7)	(471.9)	12.0%
Net revenues	7,960.8	6,997.6	13.8%

1Q25	Δ %
7,923.6	13.4%
(424.3)	16.1%
(463.8)	14.0%
7,035.5	13.2%

6M25	6M24	Δ %
16,905.5	15,311.6	10.4%
(916.9)	(820.6)	11.7%
(992.4)	(898.2)	10.5%
14,996.2	13,592.8	10.3%



COSTS AND GROSS PROFIT

REDE DOR

COSTS OF HOSPITAL SERVICES

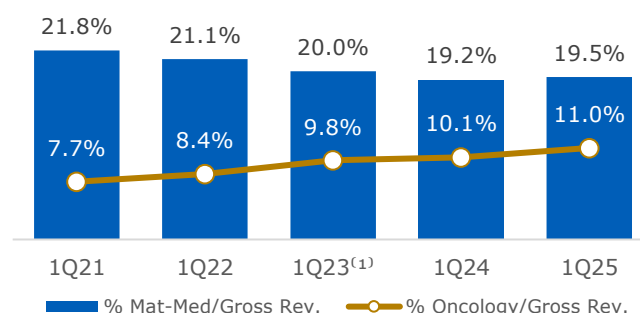
The cost of hospital services are composed of the accounts for personnel, materials and medicines, third-party services, utilities and services, rents, depreciation and amortization.

In the quarter, costs of hospitals services totaled R\$6,033.5 million, an increase of 15.7% compared to 2Q24, due to (i) the inauguration of new hospitals over the last twelve months; and (ii) the expansion of the Oncology business, that registered increase in the share of oncology revenue in hospital services revenue (10.5% in 2Q25 vs. 10.1% in 2Q24), whose cost of materials and medicines is more relevant.

Year-to-date, the costs of hospitals services reached R\$11,552.7 million, an increase of 12.9% compared to the same period of the previous year.

The cost of materials and medicines as a percentage of gross revenue reached 19.7% in 6M25, an increase of 0.5 pp vs. 6M24, following the increase in the share of oncology revenue in hospital services revenue.

Materials and medicines, and Oncology as a percentage of gross revenue (%)



GROSS PROFIT

In 2Q25, gross profit reached R\$1,927.3 million, an 8.2% rise over 2Q24, due to the growth in revenue over the period. The gross margin reached 24.2% in the quarter, down 1.3 pp on the same comparison, given the increase in hospital services costs (+15.7% YoY), which more than offset the revenue gain.

Year-to-date, gross profit was R\$ 3,443.5 million, an increase of 2.5% compared to the same period of the previous year, with a gross margin of 23.0% (-1.7 pp YoY).

(R\$ million)	2Q25	2Q24	Δ %	1Q25	Δ %	6M25	6M24	Δ %
Net revenues	7,960.8	6,997.6	13.8%	7,035.5	13.2%	14,996.2	13,592.8	10.3%
Cost of services provided	(6,033.5)	(5,215.9)	15.7%	(5,519.3)	9.3%	(11,552.7)	(10,234.6)	12.9%
Personnel	(2,123.6)	(1,823.2)	16.5%	(1,989.6)	6.7%	(4,113.2)	(3,579.4)	14.9%
Materials and medicines	(1,792.9)	(1,520.1)	17.9%	(1,543.3)	16.2%	(3,336.2)	(2,947.0)	13.2%
Third-party services	(1,508.4)	(1,354.0)	11.4%	(1,400.7)	7.7%	(2,909.1)	(2,656.5)	9.5%
Utilities and services	(118.8)	(107.3)	10.7%	(120.5)	-1.5%	(239.3)	(220.9)	8.3%
Rents	(26.3)	(26.8)	-1.8%	(25.0)	5.2%	(51.3)	(50.8)	0.9%
Depreciation and amortization	(463.5)	(384.5)	20.6%	(440.2)	5.3%	(903.7)	(780.1)	15.8%
Gross profit	1,927.3	1,781.7	8.2%	1,516.2	27.1%	3,443.5	3,358.2	2.5%
Gross margin (%)	24.2%	25.5%	-1,3 p.p.	21.6%	2,7 p.p.	23.0%	24.7%	-1,7 p.p.

(1) Does not consider the non-recurring effect from the acceleration of OPSM billing in 1Q23, with a counterpart in the line of materials and medicines.

ADMINISTRATIVE EXPENSES

REDE D'OR

ADMINISTRATIVE EXPENSES

General and administrative (G&A) expenses are composed of administrative and executive staff costs, third-party services, travel and lodging, and depreciation and amortization of Rede D'Or's corporate assets.

In the quarter, G&A expenses totaled R\$326.5 million, up 9.3% in relation to the same period of the previous year, and 0.2% lower if compared with 1Q25.

As a percentage of gross revenue, G&A expenses represented 3.6% in the quarter, 0.2 pp and 0.5 pp drop vs. 2Q24 and 1Q25, respectively.

Year-to-date, G&A expenses totaled R\$653.6 million, a rise of 18.7% compared to the same period of the previous year. As a percentage of gross revenue, G&A expenses increased by 0.3 pp to 3.9% in 6M25.

(R\$ million)	2Q25	2Q24	Δ %	1Q25	Δ %	6M25	6M24	Δ %
Gross revenues	8,982.0	7,894.7	13.8%	7,923.6	13.4%	16,905.5	15,311.6	10.4%
General and administrative expenses	(326.5)	(298.9)	9.3%	(327.1)	-0.2%	(653.6)	(550.7)	18.7%
Personnel	(210.3)	(189.2)	11.1%	(206.4)	1.9%	(416.7)	(390.0)	6.8%
Third-party services	(43.1)	(38.6)	11.4%	(44.8)	-3.9%	(87.9)	(89.4)	-1.7%
Travel and accommodation	(19.9)	(19.3)	3.1%	(18.8)	6.0%	(38.6)	(33.6)	14.9%
Depreciation and amortization	(59.0)	(51.3)	15.0%	(57.1)	3.2%	(116.1)	(101.8)	14.1%
Provision of contingencies and other	5.7	(0.4)	n.a.	0.1	n.a.	5.7	64.1	-91.1%
Expenses over gross revenues (%)	3.6%	3.8%	-0,2 p.p.	4.1%	-0,5 p.p.	3.9%	3.6%	0,3 p.p.
Expenses (ex-D&A) over gross revenues (%)	3.0%	3.1%	-0,2 p.p.	3.4%	-0,4 p.p.	3.2%	2.9%	0.2 p.p.



SELLING EXPENSES, EQUITY PICKUP, AND OTHERS

REDE D'OR

SELLING EXPENSES

Selling expenses were positive by R\$36.4 million in 2Q25, mainly impacted by the partial reversal of provisions for doubtful accounts from certain smaller payers recorded in 3Q23, due to the recovery of amounts owed to the Company.

EQUITY PICKUP

In the quarter, the equity pickup result, referring to the movements of Rede D'Or's main investees, was positive by R\$15.4 million; more than three times the result of R\$4.8 million in 2Q24, and reversing the negative result of R\$2.9 million in 1Q25. In both comparisons, the variation can be attributed to Qualicorp S.A.'s results.

Year-to-date, the balance is negative by R\$7.2 million, an increase compared to the negative result of R\$12.1 million in 6M23.

OTHER OPERATING EXPENSES/REVENUES

The other operating income/expenses line is mainly composed of: (i) rental of machinery and equipment; (ii) freight expenses with the logistics operation of distribution of materials and medicines; (iii) expenses with notary and legal costs; (iv) taxes, fees, and fines; and (v) other operating incomes and expenses.

The result of the line was negative by R\$116.6 million in 2Q25, an increase of 32.4% vs. 2Q24.

As a percentage of the gross revenue, the line represented 1.3% in 2Q25 (vs. 1.1% for 2Q24).



EBITDA



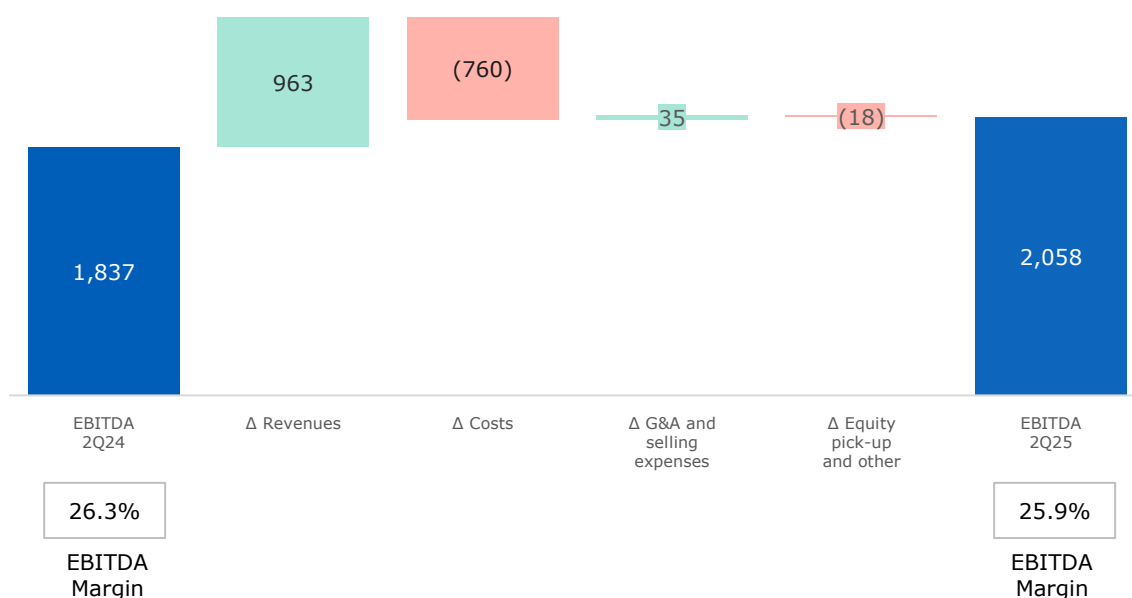
EBITDA reached R\$2,058.5 million in the quarter, an increase of 12.0% compared to 2Q24 and of 23.1% compared to the previous quarter. The result in relation to 2Q24 was mainly driven by the growth in net revenue (+13.8% YoY).

Year-to-date, EBITDA totaled R\$3,731.1 million, an increase of 6.7% compared to the same period last year, driven by 2Q25's performance

In 2Q25, EBITDA margin reached 25.9%, drop of 0.4 pp vs. 2Q24 and increase of 2.1 pp vs. 1Q25. Year-to-date, EBITDA margin registers 24.9%, 0.8 pp contraction in respect to the same period last year.

(R\$ million)	2Q25	2Q24	Δ %	1Q25	Δ %	6M25	6M24	Δ %
EBITDA	2,058.5	1,837.4	12.0%	1,672.6	23.1%	3,731.1	3,495.8	6.7%
EBITDA margin (%)	25.9%	26.3%	-0,4 p.p.	23.8%	2,1 p.p.	24.9%	25.7%	-0,8 p.p.

EBITDA breakdown in 2Q25 vs. 2Q24 (R\$ million)

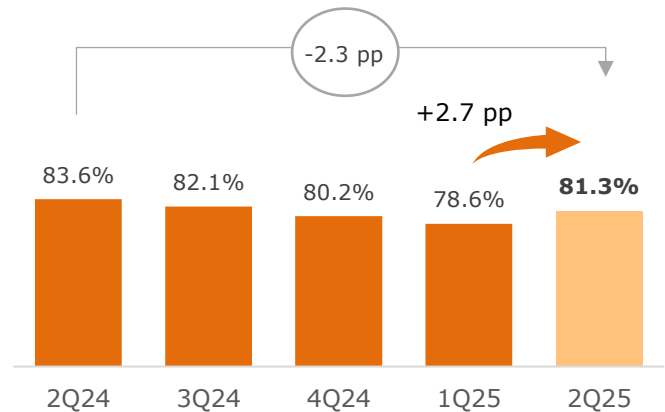


Note: The following results and analysis do not consider the impacts of the IFRS 17 adoption. For the reconciliation of the results, see the report annexes. Additionally, the analyzes disregard accounting eliminations related to Rede D'Or's hospital services.

HIGHLIGHTS

- › **Net revenue** of R\$8.1 billion in 2Q25, 10.7% YoY growth.
- › **Health and dental membership** totaled approximately 5.6 million, increase of 9.3% YoY.
- › Consolidated **loss ratio** of 81.3% in 2Q25, improvement of 2.3 pp vs. 2Q24.
- › **Administrative expenses** accounting for 4.7%⁽¹⁾ of net revenue in 2Q25 vs. 4.9% in 2Q24.
- › **Adjusted EBITDA** by financial results over restricted assets of R\$729.6 million in the quarter, increase of 50.0% YoY.

Consolidated Loss Ratio (% earned premiums)



(R\$ million)	2Q25	2Q24	Δ %	1Q25	Δ %	6M25	6M24	Δ %
Net Revenue	8,147.7	7,360.4	10.7%	8,047.6	1.2%	16,195.3	14,531.4	11.5%
Insurance revenues (excl. intercompany eliminations)	7,891.8	7,077.0	11.5%	7,786.1	1.4%	15,677.9	14,019.8	11.8%
Pension revenues	188.6	204.1	-7.6%	198.2	-4.9%	386.8	395.6	-2.2%
Other health plans and insurance revenues	67.3	79.3	-15.1%	63.2	6.5%	130.6	116.1	12.5%
Changes in technical reserves	(143.8)	(181.5)	-20.8%	(193.9)	-25.9%	(337.7)	(373.5)	-9.6%
Insurance	6.3	(20.6)	-130.8%	(32.2)	-119.7%	(25.9)	(56.8)	-54.4%
Pension	(150.1)	(160.9)	-6.7%	(161.7)	-7.2%	(311.8)	(316.6)	-1.5%
Operating Costs	(7,097.4)	(6,516.0)	8.9%	(6,829.2)	3.9%	(13,926.7)	(12,834.3)	8.5%
Insurance	(6,945.3)	(6,385.1)	8.8%	(6,677.6)	4.0%	(13,622.9)	(12,562.0)	8.4%
Claims (excl. intercompany eliminations)	(6,441.9)	(5,933.4)	8.6%	(6,154.3)	4.7%	(12,596.2)	(11,662.2)	8.0%
Acquisition costs	(503.4)	(451.8)	11.4%	(523.3)	-3.8%	(1,026.7)	(899.8)	14.1%
Pension	(30.2)	(29.5)	2.2%	(30.6)	-1.5%	(60.8)	(62.0)	-1.8%
Other operating costs	(122.0)	(101.3)	20.4%	(121.0)	0.8%	(243.0)	(210.3)	15.6%
General and administrative expenses	(510.8)	(499.0)	2.4%	(400.6)	27.5%	(911.3)	(919.1)	-0.8%
Personnel	(225.0)	(228.5)	-1.5%	(194.3)	15.8%	(419.4)	(422.9)	-0.8%
Third-party services	(114.0)	(90.9)	25.4%	(98.9)	15.3%	(212.9)	(178.7)	19.1%
Travel and accommodation	(2.5)	(2.2)	13.1%	(2.0)	21.9%	(4.5)	(4.0)	10.7%
Depreciation and amortization	(40.1)	(38.5)	4.1%	(39.6)	1.1%	(79.7)	(77.1)	3.4%
Provision of contingencies and others	(129.2)	(138.9)	-7.0%	(65.7)	96.5%	(194.9)	(236.5)	-17.6%
Selling expenses	(9.5)	(11.7)	-19.4%	(11.4)	-17.1%	(20.9)	(17.4)	20.0%
Equity pickup	(0.0)	19.1	-100.0%	0.0	n.a.	0.0	21.4	-100.0%
Other operating income/expenses	(27.3)	27.7	n.a.	7.9	n.a.	(19.4)	3.9	n.d.
Earnings before taxes and financial results	358.9	199.0	80.4%	620.4	-42.1%	979.4	412.4	137.5%
EBITDA	399.0	237.5	68.0%	660.0	-39.5%	1,059.1	489.5	116.4%
(+) Financial results over restricted assets	330.5	248.8	32.9%	326.3	1.3%	656.9	474.5	38.4%
Adjusted EBITDA	729.6	486.2	50.0%	986.3	-26.0%	1,715.9	964.1	78.0%

(1) Administrative expenses not considering provisions for contingencies.

SULAMÉRICA

REDE DOR

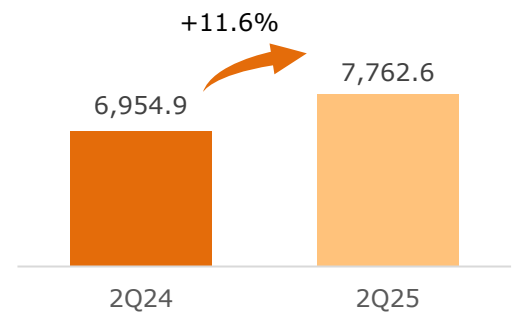
HEALTH AND DENTAL

Health and dental revenues totaled R\$7,762.6 million in 2Q25 (+11.6% YoY), with the evolution of the average ticket and of the number of beneficiaries.

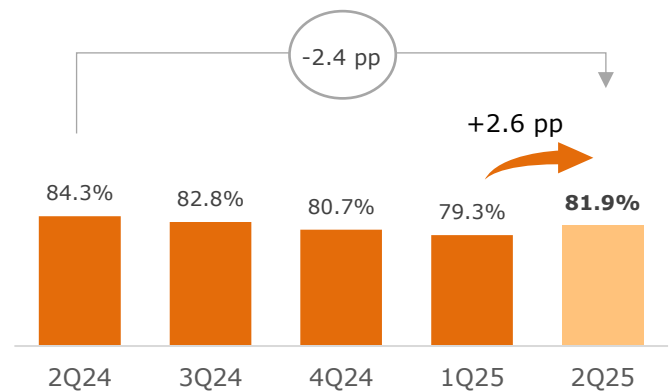
In 2Q25, health and dental loss ratio reached 81.9%, an improvement of 2.4 pp vs. 2Q24, maintaining the consistent trajectory of gradual normalization of the indicator. In relation to 1Q25, the indicator worsened by 2.6 pp, following the seasonality of the period.

The Company continues to apply price adjustments to achieve economic balance in the contracts, after a period of high frequency and severity of claims. At the same time, it has been intensifying its claims management efforts, including initiatives aimed at mitigating fraud, reimbursements, along with better health coordination.

Net Revenue (R\$ million)



Loss Ratio (% earned premiums)



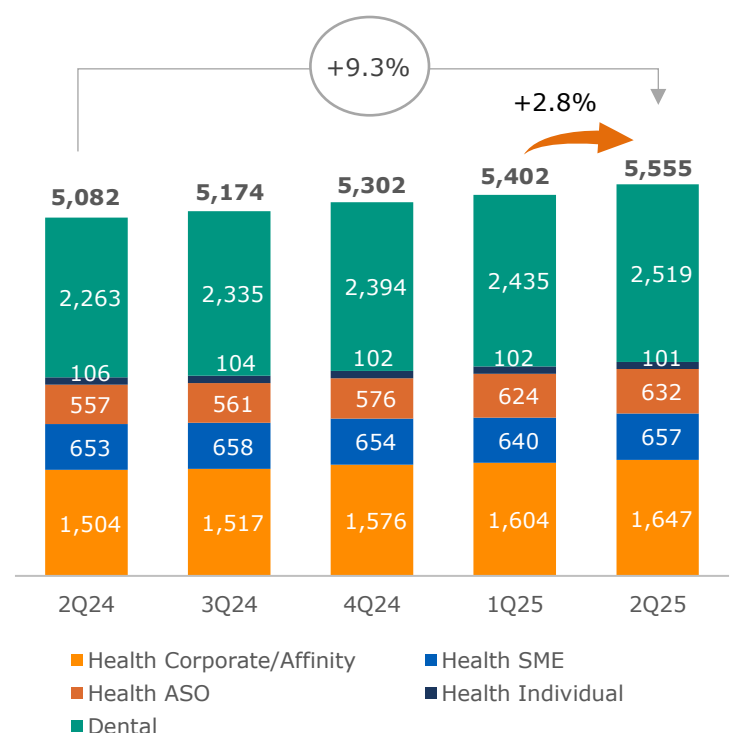
MEMBERSHIP EVOLUTION

SulAmérica ended 2Q25 with approximately 5.6 million health and dental beneficiaries, an increase of 9.3% YoY.

In health, total membership surpassed the 3.0 million mark, an increase of 7.7% YoY and representing a net addition of 65 thousand lives, reinforcing the growth trajectory and the attractiveness of the product portfolio.

In dental, SulAmérica reached 2.5 million beneficiaries in the year, increase of 11.3% YoY, maintaining a solid growth trend.

Health and Dental Beneficiaries (thousand)



ADMINISTRATIVE, SELLING AND OTHER EXPENSES

SulAmérica's administrative expenses, disregarding the provisions for contingencies and others line, totaled R\$381.6 million in 2Q25, increase of 6.0% YoY, representing 4.7% of its net revenues (vs. 6.9% in 9M22, before the merger with Rede D'Or, and 4.9% in 2Q24).

Considering SulAmérica's administrative, selling and other expenses, under Rede D'Or accounting standards for expense allocation, the sum of the values reached 6.7% of net revenues in the quarter, a 0.1 pp increase compared to the same period of the previous year, mainly due to the impact stemming from the sale of the minority share in Órama DTVM S.A. last year.

EBITDA

In 2Q25, EBITDA related to SulAmérica's operations reached R\$399.0 million, showing significant growth of 68.0% when compared to the same period in the previous year, and 39.5% lower than 1Q25, mainly due to the trajectory of loss ratio observed in each of the comparison bases.

Adjusted EBITDA, influenced by the financial result of restricted assets, totaled R\$729.6 million in 2Q25, an increase of 50.0% in relation to 2Q24.



FINANCIAL RESULT AND NET INCOME



FINANCIAL RESULT

The financial result was negative by R\$549.8 million in the quarter, a drop of 49.1% when compared to 2Q24, due to higher financial expenses mainly related to the increase in CDI, which ended 2Q25 at 3.33% (vs. 2.49% in 2Q24).

NET INCOME

Consolidated earnings before financial results and taxes (income tax and social contribution) reached R\$1,894.9 million in 2Q25, of which R\$1,536.0 million stemmed from the hospital service operation and R\$358.9 million from the insurance operation.

Income tax and social contribution expenses were R\$215.3 million in 2Q25. As a result, the Company's net income without IFRS 17 adoption ended the quarter at R\$1,129.8 million.

Excluding the accounting-only effect of the amortization of the portfolios assumed of SulAmérica in business combinations, the net income would have reached R\$1,182.4 million in 2Q25.

The Company's accounting net income, considering the IFRS 17 effect, totaled R\$1,047.8 million in 2Q25.

(R\$ million)	2Q25	2Q24	Δ %	1Q25	Δ %	6M25	6M24	Δ %
Financial result (a+b+c)	(549.8)	(368.7)	49.1%	(524.9)	4.8%	(1,074.7)	(772.2)	39.2%
Financial revenues ⁽¹⁾ (a)	877.3	607.9	44.3%	789.9	11.1%	1,667.2	1,196.6	39.3%
Financial expenses (b)	(1,215.1)	(910.1)	33.5%	(1,241.8)	-2.1%	(2,456.9)	(1,858.5)	32.2%
Interest and monetary adjustments	(1,070.0)	(841.5)	27.2%	(1,116.1)	-4.1%	(2,186.1)	(1,743.7)	25.4%
Taxes and charges	(30.0)	(19.8)	51.7%	(28.0)	7.2%	(58.1)	(42.5)	36.5%
Leasing ⁽²⁾	(124.2)	(116.1)	7.0%	(128.1)	-3.0%	(252.3)	(229.3)	10.0%
Other financial expenses/revenues	9.2	67.3	-86.4%	30.5	-69.9%	39.6	157.1	-74.8%
Net exchange variation and other ⁽³⁾ (c)	(212.1)	(66.5)	219.0%	(73.0)	190.4%	(285.1)	(110.2)	158.6%

⁽¹⁾ Considers the short-term investment yield, devaluation of investment, monetary adjustments and interest on reserves.

⁽²⁾ Referring mainly to the effects of IFRS- 16. For more information, see note 15 of the ITR.

⁽³⁾ Considers the effects of net exchange variation, fair value of debt and the fair value and settlement of derivatives (swap). For more information, see note 24 of the ITR.

(R\$ million)	2Q25	2Q24	Δ %	1Q25	Δ %	6M25	6M24	Δ %
Net Income (Ex-IFRS17)	1,129.8	1,000.8	12.9%	1,017.9	11.0%	2,147.7	1,841.1	16.7%
IFRS17 Adjustment ⁽⁴⁾	(82.0)	(5.2)	n.a.	48.9	n.a.	(33.2)	(10.0)	230.6%
Net Income	1,047.8	995.5	5.2%	1,066.8	-1.8%	2,114.5	1,831.0	15.5%

⁽⁴⁾ The corporate result is impacted by the adoption of IFRS 17/CPC 50, introduced changes to accounting practices, which impacts insurance contracts from SulAmérica's operations. For the reconciliation of the financial information, see the annexes of this report, starting on page 32.

IFRS 16: Leasing expenses posted by the Company as interest and depreciation reached R\$219.7 million in 2Q25, totaling R\$434.6 million year-to-date. Considering the cash effect, the Company's lease expenses were R\$200.0 million in the quarter and R\$387.4 million in 6M25.

INVESTMENTS (managerial)

Company's investments (ex-M&A) were R\$676.2 million in the quarter, totaling R\$1,267.9 million in the year-to-date and registering a reduction of 8.8% in relation to 6M24, mainly due to disbursements related to expansion projects – including the development of greenfield and brownfield projects: Hospital Assunção, Vila Nova Star, São Lucas, Macaé D'Or, the new Barra D'Or, and the new São Luiz units in Alphaville and Guarulhos.

Investments to maintain the Company's operations totaled R\$111.0 million in 2Q25, equivalent to 1.4% of the net revenue of hospitals, oncology and others registered in the period (versus 1.1% in 2Q24). Year-to-date, maintenance investments totaled R\$231.1 million (1.5% of net revenue from hospitals, oncology and others)

(R\$ million)	2Q25	2Q24	Δ %	1Q25	Δ %	6M25	6M24	Δ %
Investments (ex-M&A)	676.2	653.9	3.4%	591.7	14.3%	1,267.9	1,390.9	-8.8%
Maintenance	111.0	74.9	48.2%	120.7	-8.0%	231.7	163.7	41.6%
Expansion	565.2	579.0	-2.4%	471.0	20.0%	1,036.1	1,227.2	-15.6%
Merger and acquisitions (M&A)⁽¹⁾	(70.8)	30.0	n.a.	(383.4)	-81.5%	(454.2)	31.1	n.a.
Total investments	605.4	683.9	-11.5%	208.3	190.7%	813.7	1,422.0	-42.8%

⁽¹⁾ In 1Q25, the M&A line registered amounts related to the reimbursement of the proportional amount spent on investment in the Hospital São Luiz Campinas, as provided for under the agreement with Atlântica D'Or.



DEBT



At the end of 2Q25, the Company's consolidated gross debt balance⁽¹⁾ was R\$37,101.3 million, an increase of 5.0% compared to Jun-24. When compared to Mar-25, gross debt increased by 0.9%.

Regarding the gross debt profile at the end of Jun-25, the average debt term reduced to 5.4 years vs. 5.5 years in Mar-25. The average cost⁽²⁾ of gross debt at the end of the quarter was equivalent to CDI +1.0% pa (vs. CDI +0.9% in Mar-25).

At the end of the period, 81.5% of the consolidated gross debt was denominated in Reais (vs. 80.9% in 1Q25), while the remainder was denominated in foreign currencies, with hedging for currency exposure fully contracted.

In Jun-25, the consolidated position of cash and equivalents was R\$42,409.4 million.

Excluding the balance of technical reserves recorded in subsidiaries regulated by SUSEP and ANS in the amount of R\$22,605.8 million, the Company's consolidated net cash was R\$19,803.6 million.

Considering the consolidated position of cash net of technical reserves of private pension, the Company's net debt was R\$9,187.8 million in Jun-25, a decrease of 20.6% vs. Jun-24 and of 3.3% vs Mar-25. The leverage ratio reached 0.99x in the period (vs. 1.07x in Mar-25).

In the same period, considering the consolidated position of cash net of technical reserves of private pension and insurance, the Company's net debt was R\$17,297.6 million.

(R\$ million)	jun-25	jun-24	Δ %	mar-25	Δ %
Cash and cash equivalents (a)	(42,409.4)	(35,489.2)	19.5%	(41,839.1)	1.4%
Cash and cash equivalents	(5,078.1)	(3,634.8)	39.7%	(7,675.5)	-33.8%
Securities ⁽³⁾	(37,331.3)	(31,854.4)	17.2%	(34,163.5)	9.3%
Technical reserves (b)	22,605.8	17,921.6	26.1%	22,393.5	0.9%
Insurance	8,109.8	6,207.9	30.6%	7,843.3	3.4%
Private pension	14,496.0	11,713.6	23.8%	14,550.2	-0.4%
Net cash from technical reserves (a+b)	(19,803.6)	(17,567.6)	12.7%	(19,445.6)	1.8%
Gross debt⁽¹⁾	37,101.3	35,351.0	5.0%	36,787.4	0.9%
Loans, financing and bonds	37,985.7	36,268.8	4.7%	37,845.2	0.4%
Derivative financial instruments	(1,044.6)	(1,183.9)	-11.8%	(1,287.2)	-18.9%
Cash flow hedge	160.1	266.1	-39.8%	229.4	-30.2%
Net debt	17,297.6	17,783.4	-2.7%	17,341.8	-0.3%
Net debt / LTM EBITDA ⁽⁴⁾	1,7x	2,1x	-	1,7x	-
Net debt (ex. insurance reserves)	9,187.8	11,575.4	-20.6%	9,498.5	-3.3%
Net debt (ex. insurance reserves)/LTM EBITDA ⁽⁵⁾	1,0x	1,6x	-	1,1x	-

(1) Corresponds to the sum of the balances of loans, financing and debentures net of all debt derivative financial instruments (current and noncurrent). Does not consider leasing liabilities and accounts payable for acquisitions.

(2) Considering the future market yield curve, until the maturity of all obligations.

(3) Includes the hedge of R\$4.3 million related to the investment in ICO with a Notional of R\$100 million and maturity on 02/03/2028, as detailed in note 24.2 of the ITR.

(4) LTM EBITDA considers SulAmérica's adjusted EBITDA as of 1Q23.

(5) LTM EBITDA considers SulAmérica's numbers as of 1Q23.

DEBT

The consolidated leverage ratio, considering the net cash from technical reserves, measured by the Net Debt/EBITDA ratio reached 1.65x at the end of the period, slightly lower in relation to the previous quarter and a drop of 0.4x vs. 2Q24.

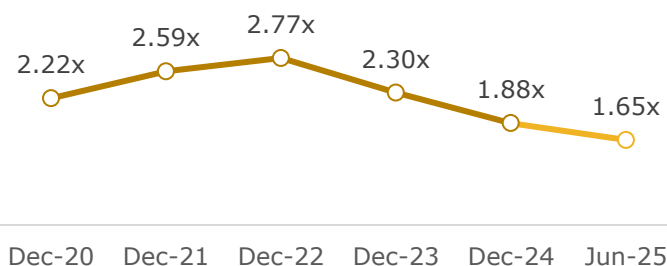
Regarding the debt profile at the end of Jun-25, considering the contracting of derivatives and other financial instruments (as described in Note 24.2 of the Consolidated Financial Statements), and the Company's available cash, 7.4% of the net debt was pegged to fixed rates, while 92.6% was pegged to floating rates.

Rede D'Or has no financial restrictive clauses (covenants) to indebtedness levels or based on EBITDA and financial expenses.

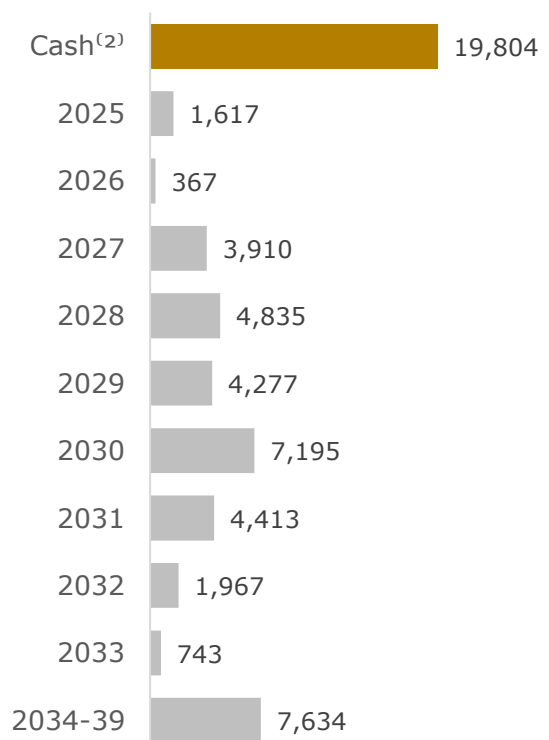
For legacy debt incurred by the merger with SulAmérica (6th, 8th and 9th issuances of debentures), the Company approved at a general meeting of debenture holders held on August 18, 2022, the temporary waiver of the observance of such restrictions until the first date of early redemption. For more information see Note 13 in the Consolidated Financial Statements.

The graphs below illustrate (i) the debt evolution, measured by the net debt/EBITDA ratio of the last 12 months; (ii) the amortization schedule related to updated balances of loans, financing, and debentures; and (iii) the evolution of the average cost of debt and its average term.

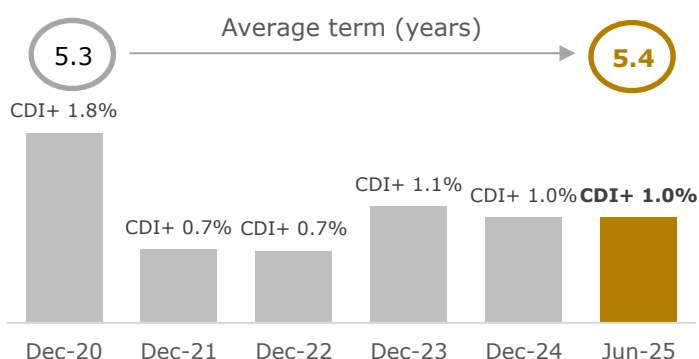
Net debt⁽¹⁾ / EBITDA 12M



Debt amortization schedule (principal) (R\$ million)



Evolution of the average cost of debt (in CDI+; end of period)



(1) Considers amounts referring to cash flow hedge, as of 2020. Last 12 months EBITDA.

(2) Cash, cash equivalents, and securities, net of technical reserves.

MANAGERIAL CASH FLOW



CAPITAL ALLOCATION

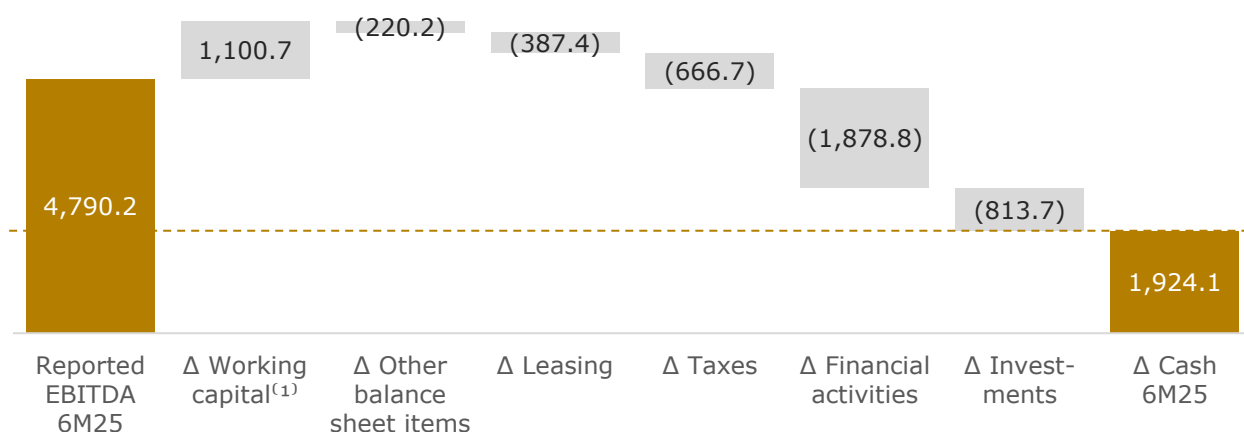
The Company approved, in 2Q25, a total of R\$450.0 million in interest on equity (gross) to its shareholders, totaling R\$850.0 million in the year-to-date.

Furthermore, the Company disbursed around R\$390.5 million in its share buyback programs in the first half of the year.

OPERATIONAL CASH FLOW

The managerial operating cash flow (before taxes, financial activities and investments) calculated in 6M25 was R\$4,616.6 million, registering an expansion of 22.4% in relation to the same period of the previous year.

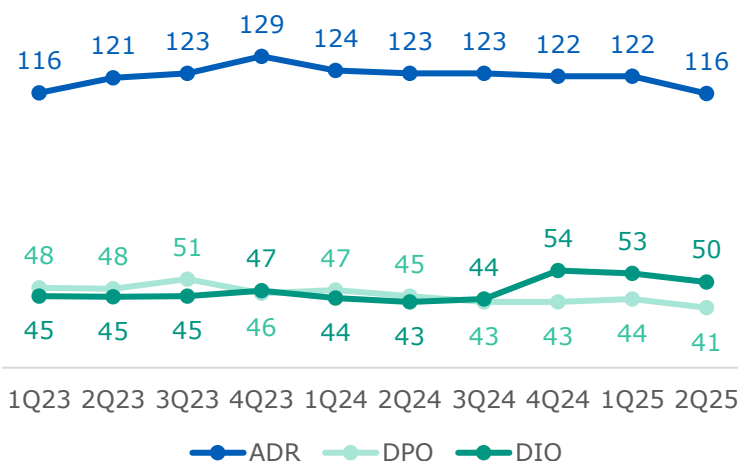
Managerial Cash Flow Reconciliation (R\$ million)



WORKING CAPITAL CYCLE

The average receivables term⁽²⁾ – considering only accounts receivable from hospital services – was 116 days at the end of 2Q25, reducing six days when compared to the previous quarter. The average inventory outstanding days (50 days) decreased three days in the same comparison, as did the average payable outstanding days (41 days).

Hospital services: average days receivables (ADR), days inventory outstanding (DIO) and days payable outstanding (DPO) (in days)



(1) Change in working capital includes annual variation of private pension technical reserves (R\$1.0 billion).

(2) Since 4Q22, ADR calculation adjusted by the integration of SulAmérica in the Company's balance sheet, therefore excluding provision eliminations between companies of the group.

RDOR3 PERFORMANCE

REDE D'OR

Rede D'Or's share (RDOR3) closed the first half of 2025 at R\$35.42, registering a 41.0% appreciation in 6M25 (adjusted for dividends), vs. 15.4% increase in the IBOV index in the same period.

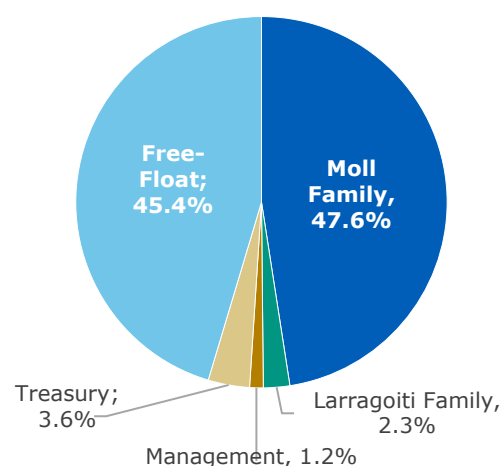
The average daily volume traded in 2Q25 was R\$194.6 million (equivalent to USD34.3 million⁽¹⁾), while the average daily number of trades was 18,456.

RDOR3 is listed on 118 indexes, including the IBOV, IBrX-50, and several indices belonging to the FTSE, MSCI, and S&P groups.

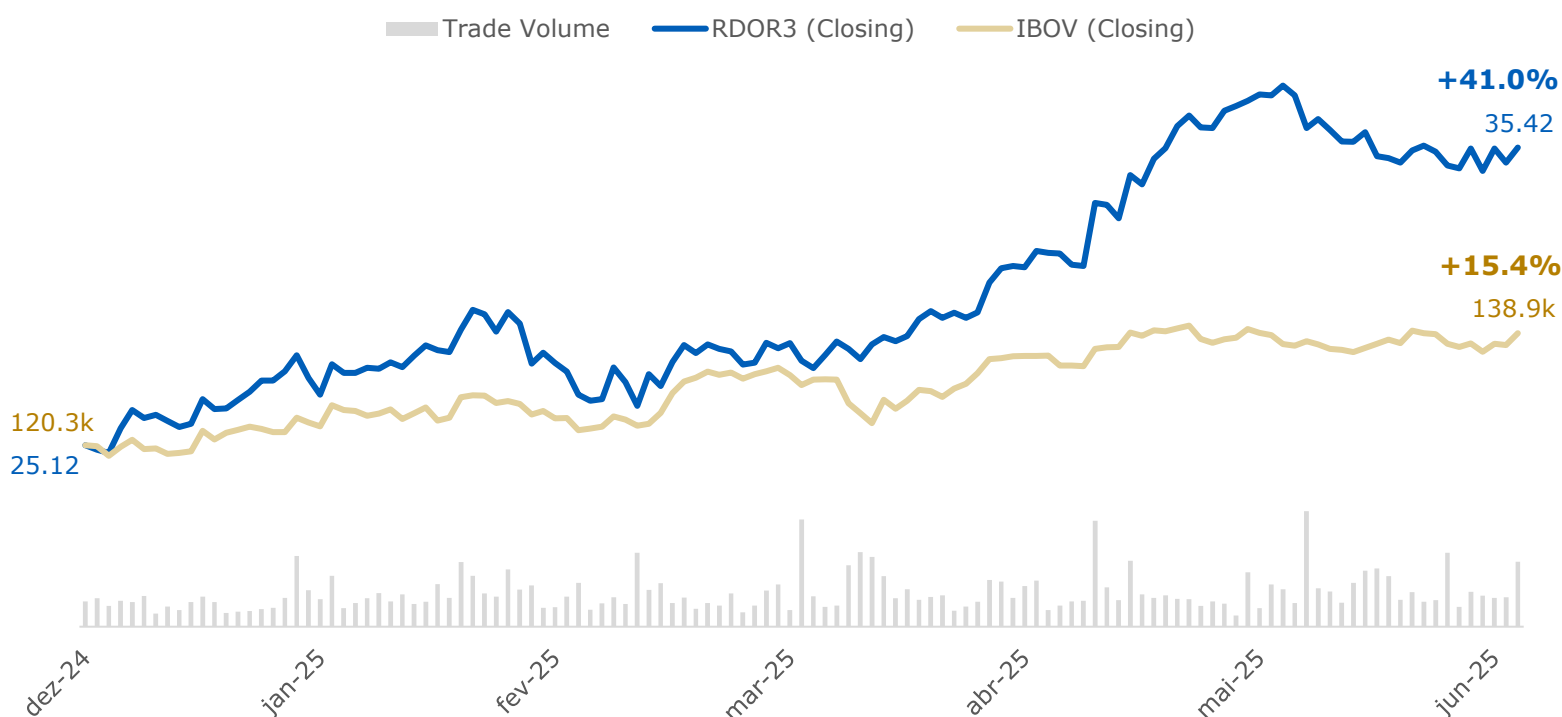
As of June 30, 2025, the Moll Family held, directly and indirectly, 47.6% of the Company's shares, while Free-Float comprised 45.4% of the shares. The sum of shares held by Management⁽²⁾ and in Treasury represented 4.8%.

RDOR3 at B3	2Q25
Outstanding shares – end of period	2,289,292,590
Treasury shares – end of period	82,549,182
Closing price (R\$) - end of period	35.42
Average closing price (R\$)	33.18
Average daily traded volume (R\$ million)	194.6
Number of trades daily average	18,456
Market Cap (R\$ million) - end of period	78,163

Shareholding composition in 06/30/2025



RDOR3, volume traded, and IBOV in 2025



(1) Considering the average exchange rate, informed by the Central Bank, of R\$5.6661/USD in 2Q25.

(2) Management represents only members of Board of Directors and Statutory Management.

APPENDIX I

INCOME STATEMENT – IFRS 4 / IFRS 17 RECONCILIATION

(R\$ million)	2Q25 IFRS 4	IFRS 17 Adoption	2Q25 IFRS 17	6M25 IFRS 4	IFRS 17 Adoption	6M25 IFRS 17
Gross revenue	15,120.0	(164.4)	14,955.6	29,197.9	(373.4)	28,824.5
Hospitals, oncology and others	6,887.8	-	6,887.8	12,811.8	-	12,811.8
Insurance and pension	8,232.2	(164.4)	8,067.8	16,386.1	(373.4)	16,012.7
Deductions from gross revenue	(998.1)	3.3	(994.8)	(1,897.6)	7.0	(1,890.6)
Glosses (disallowances)	(385.0)	-	(385.0)	(714.4)	-	(714.4)
Taxes on revenue and others	(613.1)	3.3	(609.8)	(1,183.2)	7.0	(1,176.2)
Net Revenue	14,121.9	(161.1)	13,960.8	27,300.3	(366.5)	26,933.9
Hospitals, oncology and others	5,974.2	-	5,974.2	11,105.0	-	11,105.0
Insurance and pension	8,147.7	(161.1)	7,986.7	16,195.3	(366.5)	15,828.9
Changes in technical reserves	(143.8)	143.8	-	(337.7)	337.7	-
Cost with hospitals services	(6,033.5)	70.7	(5,962.7)	(11,552.7)	141.5	(11,411.2)
Personnel	(2,123.6)	-	(2,123.6)	(4,113.2)	-	(4,113.2)
Materials and medicines	(1,792.9)	-	(1,792.9)	(3,336.2)	-	(3,336.2)
Third-party services	(1,508.4)	-	(1,508.4)	(2,909.1)	-	(2,909.1)
Utilities and services	(118.8)	-	(118.8)	(239.3)	-	(239.3)
Rents	(26.3)	-	(26.3)	(51.3)	-	(51.3)
Depreciation and amortization	(463.5)	70.7	(392.8)	(903.7)	141.5	(762.2)
Operating costs	(5,110.8)	32.4	(5,078.4)	(10,035.4)	146.1	(9,889.3)
Insurance	(4,958.7)	4,958.7	-	(9,731.6)	9,731.6	-
Pension	(30.2)	30.2	-	(60.8)	60.8	-
Other operating costs	(122.0)	122.0	-	(243.0)	243.0	-
General and administrative expenses	(837.3)	266.4	(570.9)	(1,564.9)	509.8	(1,055.1)
Personnel	(435.3)	180.9	(254.4)	(836.1)	342.5	(493.6)
Third-party services	(157.1)	68.1	(89.0)	(300.7)	133.6	(167.1)
Travel and accommodation	(22.3)	0.1	(22.3)	(43.1)	0.2	(42.9)
Depreciation and amortization	(99.0)	17.4	(81.7)	(195.8)	33.6	(162.2)
Provision of contingencies and others	(123.5)	-	(123.5)	(189.2)	-	(189.2)
Selling expenses	26.9	2.1	29.0	12.5	3.4	15.9
Equity pickup	15.4	-	15.4	12.5	-	12.5
Other operating income/expenses	(143.9)	22.2	(121.7)	(143.9)	15.1	(128.8)
Earnings before taxes and financial result	1,894.9	376.6	2,271.5	3,690.7	787.1	4,477.8
Financial results	(549.8)	(521.9)	(1,071.7)	(1,074.7)	(858.8)	(1,933.5)
Financial revenues	2,887.6	(209.7)	2,677.9	5,922.4	(425.7)	5,496.7
Financial expenses	(3,437.4)	(312.2)	(3,749.7)	(6,997.1)	(433.1)	(7,430.2)
Earnings before taxes	1,345.1	(145.3)	1,199.8	2,616.0	(71.7)	2,544.3
Income Tax and Social Contribution	(215.3)	63.3	(152.0)	(468.3)	38.6	(429.7)
Current	(263.3)	0.2	(263.1)	(692.9)	-	(692.9)
Deferred	48.0	63.1	111.1	224.6	38.6	263.1
Net income	1,129.8	(82.0)	1,047.8	2,147.7	(33.2)	2,114.5
Net income attributed to controlling partners	1,083.6	(82.1)	1,001.6	2,075.2	(33.2)	2,042.1
Net income attributed to non-controlling partners	46.2	-	46.2	72.5	-	72.5

APPENDIX II

BALANCE SHEET – IFRS 4

Balance Sheet (R\$ thousands)	06/30/2025	03/31/2025	06/30/2024
Assets			
Current			
Cash and cash equivalents	5,078,114	7,675,521	3,634,786
Marketable securities	35,468,356	32,318,567	30,070,861
Accounts receivable of hospital services	8,608,082	8,197,415	8,552,462
Accounts receivable of insurance and ASO	2,497,394	2,447,001	2,075,796
Inventories	989,368	909,764	722,225
Taxes recoverable	1,299,187	1,221,400	1,437,220
Derivative financial instruments	101,648	126,174	55,042
Related parties	1,338	196,717	199,848
Dividends receivable	-	-	-
Other	1,502,650	1,623,653	1,334,418
Total Current Assets	55,546,137	54,716,212	48,082,658
Assets classified as held for sale	1,226,820	-	-
Noncurrent			
Related parties	91,257	63,334	63,817
Marketable securities	1,867,218	1,845,874	1,783,562
Accounts receivable	1,832,092	1,803,808	1,813,438
Taxes recoverable	508,461	497,414	476,653
Judicial deposits	2,515,784	2,824,514	2,682,345
Deferred taxes	3,989,056	3,894,949	3,651,105
Derivative financial instruments	2,811,796	3,240,188	2,651,327
Investments	2,468,569	2,473,147	2,473,342
Property and equipments	15,574,548	15,373,028	13,869,248
Intangible assets	16,990,341	17,496,778	18,001,278
Right of use - leases	3,014,942	3,058,238	2,712,825
Other	1,564,600	1,555,438	1,353,349
Total noncurrent assets	53,228,664	54,126,710	51,532,289
Total assets	110,001,621	108,842,922	99,614,947
Liabilities			
Current			
Trade account payable	1,598,131	1,493,992	1,490,866
Derivative financial instruments	870,425	820,223	556,653
Loans, financing and debentures	2,914,104	2,860,969	2,732,338
Related parties	15,380	14,744	-
Salaries, provisions and social charges	1,129,913	1,138,282	1,144,925
Tax liabilities	980,613	1,132,999	1,024,926
Accounts payable for acquisitions	394,351	316,259	496,310
Dividends payable	86,990	362,075	343,792
Insurance liabilities	9,295,386	9,660,249	7,206,350
Leases	812,468	796,449	718,928
Other	957,244	949,412	799,578
Total current liabilities	19,055,005	19,545,653	16,514,666
Liabilities associated with assets held for sale	991,811	-	-
Noncurrent			
Derivative financial instruments	1,002,725	1,259,799	965,845
Loans, financing and debenture	35,071,574	34,984,263	33,536,461
Related parties	3,824	3,627	2,260
Tax obligations	132,216	152,999	192,582
Accounts payable for acquisitions	295,646	392,497	292,547
Insurance liabilities	18,120,298	17,612,600	15,654,089
Deferred taxes	295,946	249,095	221,221
Provision for lawsuits	3,112,430	3,385,552	3,348,634
Leases	2,784,347	2,828,970	2,520,579
Other	1,452,426	1,331,182	1,273,577
Total noncurrent liabilities	62,271,432	62,200,584	58,007,795
Equity			
Capital	15,711,360	15,711,360	15,711,360
Share issue costs	(253,031)	(253,031)	(253,031)
Capital reserves	5,033,345	4,967,070	4,988,354
Treasury shares	(1,828,733)	(1,773,785)	(813,836)
Income reserves	4,326,808	4,776,808	2,128,150
Retained earnings	2,075,241	991,598	1,786,274
Future capital contribution	4,224	4,224	4,224
Other comprehensive income	82,242	133,768	183,151
Total equity	25,151,456	24,558,012	23,734,646
Noncontrolling interests	2,531,917	2,538,673	1,357,840
Total shareholders' equity and participation of non-controlling shareholders	27,683,373	27,096,685	25,092,486
Total liabilities and equity	110,001,621	108,842,922	99,614,947

APPENDIX III

BALANCE SHEET – IFRS 17

Balance Sheet (R\$ thousands)	06/30/2025	03/31/2025	06/30/2024
Assets			
Current			
Cash and cash equivalents	5,078,114	7,675,521	3,634,786
Marketable securities	35,468,356	32,318,567	30,070,861
Accounts receivable	9,938,548	9,481,679	9,604,718
Inventories	989,368	909,764	722,225
Taxes recoverable	1,299,187	1,221,400	1,437,220
Insurance assets	22,126	28,588	17,627
Reinsurance assets	47,050	35,749	37,131
Derivative financial instruments	101,648	126,174	55,042
Related parties	1,338	196,717	199,848
Dividends receivable	-	-	-
Other	684,385	770,223	649,335
Total Current Assets	53,630,120	52,764,382	46,428,793
Assets classified as held for sale	1,226,820	-	-
Noncurrent			
Related parties	91,257	63,334	63,817
Marketable securities	1,867,218	1,845,874	1,783,562
Accounts receivable	1,771,588	1,744,165	1,754,034
Taxes recoverable	508,461	497,414	476,653
Judicial deposits	2,515,784	2,824,514	2,682,345
Insurance assets	25,574	21,535	31,290
Reinsurance assets	14,047	16,971	23,779
Deferred taxes	3,884,918	3,681,001	3,625,550
Derivative financial instruments	2,811,796	3,240,188	2,651,327
Investments	2,468,569	2,473,147	2,473,342
Property and equipments	15,574,548	15,373,028	13,869,248
Intangible assets	15,847,539	16,241,795	16,408,050
Right of use - leases	3,014,942	3,058,238	2,712,825
Other	456,577	458,860	309,619
Total noncurrent assets	50,852,818	51,540,064	48,865,441
Total assets	105,709,758	104,304,446	95,294,234
Liabilities			
Current			
Trade account payable	1,598,131	1,493,992	1,490,866
Derivative financial instruments	870,425	820,223	556,653
Loans, financing and debentures	2,914,104	2,860,969	2,732,338
Related parties	15,380	14,744	-
Salaries, provisions and social charges	1,129,913	1,138,282	1,144,925
Tax liabilities	962,518	1,112,488	1,006,851
Accounts payable for acquisitions	394,351	316,259	496,310
Dividends payable	86,990	362,075	343,792
Insurance liabilities	7,943,070	8,245,435	5,695,136
Leases	812,468	796,449	718,928
Other	1,231,637	1,254,794	1,130,639
Total current liabilities	17,958,987	18,415,710	15,316,438
Liabilities associated with assets held for sale	991,811	-	-
Noncurrent			
Derivative financial instruments	1,002,725	1,259,799	965,845
Loans, financing and debenture	35,071,574	34,984,263	33,536,461
Related parties	3,824	3,627	2,260
Tax obligations	132,216	152,999	192,582
Accounts payable for acquisitions	295,646	392,497	292,547
Insurance liabilities	14,663,475	13,652,845	12,446,475
Deferred taxes	336,929	345,705	226,541
Provision for lawsuits	3,112,430	3,385,552	3,348,634
Leases	2,784,347	2,828,970	2,520,579
Other	1,461,344	1,340,822	1,285,664
Total noncurrent liabilities	58,864,510	58,347,079	54,817,588
Equity			
Capital	15,711,360	15,711,360	15,711,360
Share issue costs	(253,031)	(253,031)	(253,031)
Capital reserves	5,033,345	4,967,070	4,988,354
Treasury shares	(1,828,733)	(1,773,785)	(813,836)
Income reserves	4,080,435	4,530,435	1,883,490
Retained earnings	2,042,081	1,040,489	1,776,243
Future capital contribution	4,224	4,224	4,224
Other comprehensive income	572,852	776,222	505,564
Total equity	25,362,533	25,002,984	23,802,368
Noncontrolling interests	2,531,917	2,538,673	1,357,840
Total shareholders' equity and participation of non-controlling shareholders	27,894,450	27,541,657	25,160,208
Total liabilities and equity	105,709,758	104,304,446	95,294,234

APPENDIX IV

BALANCE SHEET – IFRS 4 / IFRS 17 RECONCILIATION

Balance Sheet (R\$ thousands)	06/30/2024 IFRS 4	IFRS 17 Adoption	06/30/2024 IFRS 17
Assets			
Current			
Cash and cash equivalents	5,078,114	-	5,078,114
Marketable securities	35,468,356	-	35,468,356
Accounts receivable of hospital services	8,608,082	1,330,466	9,938,548
Accounts receivable of insurance and ASO	2,497,394	(2,497,394)	-
Inventories	989,368	-	989,368
Taxes recoverable	1,299,187	-	1,299,187
Insurance assets	-	22,126	22,126
Reinsurance assets	-	47,050	47,050
Derivative financial instruments	101,648	-	101,648
Related parties	1,338	-	1,338
Other	1,502,650	(818,265)	684,385
Total Current Assets	55,546,137	(1,916,017)	53,630,120
Assets classified as held for sale	1,226,820	-	1,226,820
Noncurrent			
Related parties	91,257	-	91,257
Marketable securities	1,867,218	-	1,867,218
Accounts receivable	1,832,092	(60,504)	1,771,588
Taxes recoverable	508,461	-	508,461
Judicial deposits	2,515,784	-	2,515,784
Insurance assets	-	25,574	25,574
Reinsurance assets	-	14,047	14,047
Deferred income tax and social contribution	3,989,056	(104,138)	3,884,918
Derivative financial instruments	2,811,796	-	2,811,796
Investments	2,468,569	-	2,468,569
Property and equipments	15,574,548	-	15,574,548
Intangible assets	16,990,341	(1,142,802)	15,847,539
Right of use - leases	3,014,942	-	3,014,942
Other	1,564,600	(1,108,023)	456,577
Total noncurrent assets	53,228,664	(2,375,846)	50,852,818
Total assets	110,001,621	(4,291,863)	105,709,758
Liabilities			
Current			
Trade account payable	1,598,131	-	1,598,131
Derivative financial instruments	870,425	-	870,425
Loans, financing and debentures	2,914,104	-	2,914,104
Related parties	15,380	-	15,380
Salaries, provisions and social charges	1,129,913	-	1,129,913
Tax liabilities	980,613	(18,095)	962,518
Accounts payable for acquisitions	394,351	-	394,351
Dividends payable	86,990	-	86,990
Insurance liabilities	9,295,386	(1,352,316)	7,943,070
Leases	812,468	-	812,468
Other	957,244	274,393	1,231,637
Total current liabilities	19,055,005	(1,096,018)	17,958,987
Liabilities associated with assets held for sale	991,811	-	991,811
Noncurrent			
Derivative financial instruments	1,002,725	-	1,002,725
Loans, financing and debenture	35,071,574	-	35,071,574
Related parties	3,824	-	3,824
Tax obligations	132,216	-	132,216
Accounts payable for acquisitions	295,646	-	295,646
Insurance liabilities	18,120,298	(3,456,823)	14,663,475
Deferred income tax and social contribution	295,946	40,983	336,929
Provision for lawsuits	3,112,430	-	3,112,430
Leases	2,784,347	-	2,784,347
Other	1,452,426	8,918	1,461,344
Total noncurrent liabilities	62,271,432	(3,406,922)	58,864,510
Equity			
Capital	15,711,360	-	15,711,360
Share issue costs	(253,031)	-	(253,031)
Capital reserves	5,033,345	-	5,033,345
Treasury shares	(1,828,733)	-	(1,828,733)
Income reserves	4,326,808	(246,373)	4,080,435
Retained earnings	2,075,241	(33,160)	2,042,081
Future capital contribution	4,224	-	4,224
Other comprehensive income	82,242	490,610	572,852
Total equity	25,151,456	211,077	25,362,533
Noncontrolling interests	2,531,917	-	2,531,917
Total shareholders' equity and participation of non-controlling shareholders	27,683,373	211,077	27,894,450
Total liabilities and equity	110,001,621	(4,291,863)	105,709,758

APPENDIX V

ACCOUNTING CASH FLOW – IFRS 4

Cash flows (R\$ thousands)	2Q25	2Q24
<i>Income before income tax and social contribution</i>	2,615,991	2,254,259
Adjustments to reconcile pre-tax profit to cash generated by operating activities		
<i>Depreciation and amortization</i>	1,099,477	958,902
<i>Gain on the disposal of real estate</i>	(1,960)	(1,960)
<i>Gain on step acquisition</i>	13,936	-
<i>Fair value of debt</i>	755,543	(906,662)
<i>Interest and monetary and exchange variations, net</i>	(572,293)	1,366,610
<i>Share-based payment</i>	45,464	38,967
<i>Provision for/reversal of contingencies</i>	189,211	149,819
<i>Equity pickup</i>	(12,498)	(14,167)
<i>Allowance for doubtful accounts</i>	817,497	773,611
(Increase) decrease in assets and liabilities		
<i>Trade accounts receivable</i>	(1,686,604)	(1,599,057)
<i>Inventories</i>	(115,823)	(8,821)
<i>Recoverable taxes</i>	(105,679)	(382,687)
<i>Judicial deposits</i>	311,690	74,155
<i>Other assets</i>	527,174	(6,745)
<i>Trade accounts payable</i>	126,669	117,384
<i>Salaries, provisions and social charges</i>	59,762	12,638
<i>Tax obligations</i>	(65,962)	174,461
<i>Related parties</i>	163,586	(38,289)
<i>Provision for contingencies</i>	(554,107)	(186,795)
<i>Insurance technical reserves</i>	1,769,411	1,519,880
<i>Other liabilities</i>	162,058	(457,648)
	5,542,543	3,837,855
<i>Interest payment</i>	(1,807,778)	(1,657,005)
<i>Payment of income tax and social contribution</i>	(666,689)	(597,718)
Net cash generated by (applied in) operating activities	3,068,076	1,583,132
Cash flows from investment activities		
<i>Acquisition of business, net of cash acquired</i>	-	(27,706)
<i>Additions of property and equipment</i>	(1,219,411)	(1,264,349)
<i>Additions of intangible assets</i>	(134,520)	(89,773)
<i>Acquisitions/Redepmtions of marketable securities</i>	(1,038,524)	201,432
<i>Receipts of dividends and interest on equity</i>	10,558	4,715
Net cash invested in investment activities	(2,381,897)	(1,175,681)
Cash flows from financing activities		
<i>Treasury shares</i>	(390,449)	(230,357)
<i>Payment of dividends and interest on equity</i>	(787,874)	(372,522)
<i>Borrowing, financing and debentures</i>	1,900,000	2,518,901
<i>Payments of loans, financing and debentures</i>	(2,571,463)	(1,549,206)
<i>Settlement of swap</i>	(277,674)	(351,956)
<i>Accounts payable for acquisitions</i>	(51,356)	(54,933)
Net cash generated in financing activities	(2,178,816)	(40,073)
Increase (Decrease) in cash and cash equivalents	(1,492,637)	367,378
Cash and cash equivalents at the beginning of the year	6,570,751	3,267,408
Cash and cash equivalents at the end of the year	5,078,114	3,634,786

APPENDIX VI

ACCOUNTING CASH FLOW – IFRS 4 / IFRS 17

Cash flows (R\$ thousands)	2Q25 IFRS 4	2Q25 IFRS 17
<i>Income before income tax and social contribution</i>	2,615,991	2,544,266
Adjustments to reconcile pre-tax profit to cash generated by operating activities		
<i>Depreciation and amortization</i>	1,099,477	924,412
<i>Gain on the disposal of real estate</i>	(1,960)	(1,960)
<i>Gain on step acquisition</i>	13,936	-
<i>Fair value of debt</i>	755,543	755,543
<i>Interest and monetary and exchange variations, net</i>	(572,293)	(572,293)
<i>Share-based payment</i>	45,464	45,464
<i>Provision for/reversal of contingencies</i>	189,211	189,211
<i>Equity pickup</i>	(12,498)	(12,498)
<i>Insurance results</i>	-	4,841,149
<i>Allowance for doubtful accounts</i>	817,497	669,755
(Increase) decrease in assets and liabilities		
<i>Trade accounts receivable</i>	(1,686,604)	(1,426,792)
<i>Inventories</i>	(115,823)	(115,823)
<i>Recoverable taxes</i>	(105,679)	(105,679)
<i>Judicial deposits</i>	311,690	311,690
<i>Other assets</i>	527,174	570,406
<i>Trade accounts payable</i>	126,669	126,669
<i>Salaries, provisions and social charges</i>	59,762	59,762
<i>Tax obligations</i>	(65,962)	(66,557)
<i>Related parties</i>	163,586	163,586
<i>Provision for contingencies</i>	(554,107)	(554,107)
<i>Insurance assets (liabilities)</i>	-	(2,784,017)
<i>Insurance technical reserves</i>	1,769,411	-
<i>Other liabilities</i>	162,058	(19,644)
	5,542,543	5,542,543
<i>Interest payment</i>	(1,807,778)	(1,807,778)
<i>Payment of income tax and social contribution</i>	(666,689)	(666,689)
Net cash generated by (applied in) operating activities	3,068,076	3,068,076
Cash flows from investment activities		
<i>Additions of property and equipment</i>	(1,219,411)	(1,219,411)
<i>Additions of intangible assets</i>	(134,520)	(134,520)
<i>Acquisitions of marketable securities</i>	(1,038,524)	(43,007,838)
<i>Redemptions of marketable securities</i>	-	41,969,314
<i>Receipts of dividends and interest on equity</i>	10,558	10,558
Net cash invested in investment activities	(2,381,897)	(2,381,897)
Cash flows from financing activities		
<i>Treasury shares</i>	(390,449)	(390,449)
<i>Distribution of dividends and interest on equity</i>	(787,874)	(787,874)
<i>Borrowing, financing and debentures</i>	1,900,000	1,900,000
<i>Payments of loans, financing and debentures</i>	(2,571,463)	(2,571,463)
<i>Settlement of swap</i>	(277,674)	(277,674)
<i>Accounts payable for acquisitions</i>	(51,356)	(51,356)
Net cash generated in financing activities	(2,178,816)	(2,178,816)
Increase (Decrease) in cash and cash equivalents	(1,492,637)	(1,492,637)
Cash and cash equivalents at the beginning of the year	6,570,751	6,570,751
Cash and cash equivalents at the end of the year	5,078,114	5,078,114

RELATIONSHIP WITH INDEPENDENT AUDITORS

In line with the determination of CVM Instruction 381/2003, we inform you that our policy of hiring independent auditors considers the best principles of governance, which preserve the independence of the auditor, according to internationally accepted criteria.

Ernst & Young Auditors Independentes S.S. is contracted by the Company for external audit services, and, for the purpose of CVM Normative Instruction 381/2003, we declare that, in the period ended June 30, 2025, in addition to these services, Ernst & Young Auditores Independentes S.S. was hired to provide financial, accounting, labor, social security and tax due diligence services, and agreed procedure services on contractual clauses. The services were contracted for less than one year and involve R\$676 thousand in fees, which represent 11.1% of the fees related to external audit services.

The Company understands that, due to the nature of the contracted service and its representativeness compared to external audit services, there is no conflict of interest or loss of independence in relation to the work of the auditors.

CONTACT US

Investor Relations Emails - ri@rededor.com.br

Any press-related questions should be referred to the [Rede D'Or's Press Office](#).

If you are interested in working with us, please visit the [Opportunities page](#) on the Rede D'Or website.

Any issues not related to investor relations, press and opportunities should be referred to [Contact Us Rede D'Or](#).

Shareholder services for Rede D'Or São Luiz S.A. are provided by the commercial branches of Banco Itaú S.A. or through the following channels:

Shareholder Service Center - Business days, 9 a.m. to 6 p.m.

(011) 3003 9285 - Capitals and metropolitan regions

0800 720 9285 – Other locations