

REDE D'OR SÃO LUIZ S.A.

Companhia Aberta
Código CVM nº 2482-1
CNPJ/ME nº 06.047.087/0001-39 | NIRE 35.300.318.099
Rua Francisco Marengo, nº 1.312
CEP: 03313-000, São Paulo SP
Código ISIN das Ações "BRRDORACNOR8"
Código de negociação das Ações na B3: "RDOR3"

FATO RELEVANTE

Rede D'Or São Luiz S.A. ("Companhia") vem comunicar aos seus acionistas e ao mercado em geral, considerando as informações veiculadas na imprensa a respeito de eventual transação envolvendo a Fleury S.A., que está permanentemente avaliando oportunidades de expansão de suas linhas de negócio, inclusive por meio da aquisição de participações ou combinação de negócios com outras empresas do setor. A Companhia esclarece, ainda, que não existe qualquer decisão, proposta ou documentos celebrados a respeito de eventual transação envolvendo a Fleury S.A. ou seus acionistas.

São Paulo, 21 de julho de 2025.

Otávio de Garcia Lazcano
Diretor Financeiro e de Relação com Investidores

REDE D'OR SÃO LUIZ S.A.

Publicly Traded Company – Category “A”

CVM Code No. 2482-1

CNPJ/MF No. 06.047.087/0001-39 | NIRE 35.300.318.099

Rua Francisco Marengo, No. 1.312

Zip Code: 03313-000, São Paulo SP

ISIN Code of Common Shares “BRRDORACNOR8”

Trading Code of Common Shares at B3: “RDOR3”

MATERIAL FACT

Rede D’Or São Luiz S.A. ("Company") hereby communicates to its shareholders and the market in general, considering the information disclosed in the media regarding a potential transaction involving Fleury S.A., that the Company is continuously evaluating opportunities to expand its lines of business, including through the acquisition of equity interests or business combinations with other companies in the sector. The Company also clarifies that there is no decision, proposal, or executed documents regarding any potential transaction involving Fleury S.A. or its shareholders.

São Paulo, July 21, 2025.

Otávio de Garcia Lazcano

Chief Financial and Investor Relations Officer