

REDE D'OR SÃO LUIZ S.A.

Companhia Aberta
Código CVM nº 2482-1
CNPJ/ME nº 06.047.087/0001-39 | NIRE 35.300.318.099
Rua Francisco Marengo, nº 1.312
CEP: 03313-000, São Paulo SP
Código ISIN das Ações "BRRDORACNOR8"
Código de negociação das Ações na B3: "RDOR3"

COMUNICADO AO MERCADO

Rede D'Or São Luiz S.A. ("Companhia") vem comunicar aos seus acionistas e ao mercado em geral que constituiu, através de sua subsidiária Onco D'Or Oncologia S.A., uma *joint venture* com a New Experimental Therapeutics of Santo Antonio LLC – Next Oncology ("NEXT"), visando a realização de testes clínicos fase 1 de potenciais agentes anti-cancerígenos (*Phase 1 Clinical Trials*). A NEXT é uma instituição de ponta com grande expertise em estudos "*first-in-human*", sendo um dos maiores centros especializados nos referidos ensaios clínicos dos Estados Unidos da América, e possui unidades clínicas em San Antonio, Austin, Barcelona, Dallas, Houston, Madrid e Virginia. A parceria tem por objetivo o desenvolvimento de inovações no tratamento do câncer, com o Instituto D'Or de Pesquisa e Ensino.

São Paulo, 17 de julho de 2025.

Otávio de Garcia Lazcano
Diretor Financeiro e de Relação com Investidores

REDE D'OR SÃO LUIZ S.A.

Publicly Traded Company – Category “A”

CVM Code No. 2482-1

CNPJ/MF No. 06.047.087/0001-39 | NIRE 35.300.318.099

Rua Francisco Marengo, No. 1.312

Zip Code: 03313-000, São Paulo SP

ISIN Code of Common Shares “BRRDORACNOR8”

Trading Code of Common Shares at B3: “RDOR3”

NOTICE TO THE MARKET

Rede D’Or São Luiz S.A. ("Company") hereby communicates to its shareholders and the market in general the incorporation, by means of its subsidiary Onco D’Or Oncologia S.A., of a joint venture with New Experimental Therapeutics of San Antonio, LLC d/b/a NEXT Oncology ("NEXT"), with the purpose of performing Phase 1 Clinical Trials for potential anti-cancer agents. NEXT is a cutting-edge Institution with extensive expertise in first-in-human studies and is one of the largest specialized centers for such clinical trials in the United States of America, having clinical facilities in San Antonio, Austin, Barcelona, Dallas, Houston, Madrid and Virginia. The partnership aims to the development of innovative cancer treatment solutions, with Instituto D’Or de Pesquisa e Ensino.

São Paulo, July 17, 2025.

Otávio de Garcia Lazcano
Chief Financial and Investor Relations Officer