

REDE D'OR SÃO LUIZ S.A.
CNPJ nº 06.047.087/0001-39
NIRE 35.300.318.099
Companhia Aberta

**ATA DA ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA
REALIZADA EM 30 DE ABRIL DE 2025**

DATA, HORA E LOCAL: 30 de abril de 2025, às 11h00, realizada de modo exclusivamente digital, por meio de plataforma eletrônica, nos termos do §2º-A do art. 124 da Lei nº 6.404/76 ("Lei das S.A.") e da Resolução CVM nº 81, de 29 de março de 2022 ("Resolução CVM 81").

PRESENÇA: Presentes acionistas da Rede D'Or São Luiz S.A. ("Companhia" ou "Rede D'Or") representando 86,94 % (oitenta e seis vírgula noventa e quatro por cento) do capital social, conforme as presenças registras no Livro de Presença de Acionistas da Companhia. Registradas, ainda, as presenças de membros da administração da Rede D'Or e do Sr. Mauro Moreira, na qualidade de representante do Conselho Fiscal, do Sr. Boris Jaime Lerner, na qualidade de coordenador do Comitê de Auditoria, e do Sr. Diogo Afonso, representante da Ernst & Young Auditores Independentes S.S.

MESA: Presidente: Mauro Teixeira Sampaio.
Secretária: Roberta de Carolis Périssé Duarte.

CONVOCAÇÃO E PUBLICAÇÕES: (i) Conforme disposto no artigo 124 da Lei das S.A., o Edital de Convocação foi publicado nos dias 28, 29, 30 e 31 de março de 2025, nas páginas B83 e B89 do Diário Comercial, e 01 de abril de 2025, na página B11 do Diário Comercial; (ii) os documentos de que trata o artigo 133 da Lei das S.A., referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024, quais sejam, as Demonstrações Financeiras da Companhia acompanhadas do relatório da administração e dos pareceres dos auditores independentes, do Conselho Fiscal e do Comitê de Auditoria, foram publicados no dia 14 de março 2025, nas páginas B1 a B11 do Diário Comercial; e (iii) a Proposta da Administração para a presente Assembleia Geral Ordinária, acompanhada de toda a documentação pertinente à ordem do dia, nos termos da Resolução CVM 81, foi disponibilizada na sede da Companhia, apresentada à CVM por meio do Sistema Empresas.Net e divulgada no endereço eletrônico da Companhia no dia 28 de março de 2025.

ORDEM DO DIA: Deliberar sobre: (i) as contas dos administradores, bem como examinar, discutir e votar as Demonstrações Financeiras da Companhia relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024, acompanhadas do relatório da administração e dos pareceres dos auditores independentes, do Conselho Fiscal e do Comitê de Auditoria; (ii) a destinação do resultado do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024; (iii) a proposta de remuneração anual global dos administradores para o exercício social de 2025; (iv) a instalação do Conselho Fiscal e a eleição de seus membros; e (v) a remuneração individual dos membros do Conselho Fiscal para o novo mandato.

DELIBERAÇÕES: Após a aprovação da lavratura da ata sob a forma de sumário, os acionistas aprovaram, conforme o mapa de votação constante do Anexo I à presente ata:

REDE D'OR SÃO LUIZ S.A.
CNPJ nº 06.047.087/0001-39
NIRE 35.300.318.099
Companhia Aberta

- (i) por maioria de votos, registradas as abstenções dos legalmente impedidos, as contas dos administradores e as Demonstrações Financeiras da Companhia relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024, acompanhadas do relatório da administração e dos pareceres emitidos pelos auditores independentes, pelo Conselho Fiscal e pelo Comitê de Auditoria da Companhia.
- (ii) por unanimidade, registradas as abstenções, a destinação do resultado do exercício social encerrado em 31 de dezembro 2024, no montante de R\$ 3.846.945.058,39 (três bilhões, oitocentos e quarenta e seis milhões, novecentos e quarenta e cinco mil e cinquenta e oito reais e trinta e nove centavos), nos termos da Proposta da Administração, de modo que: (a) não será destinado nenhum valor para a constituição da reserva legal, tendo em vista o atingimento do limite de 30% do capital social previsto no art. 193, parágrafo primeiro, da Lei das S.A; (b) será imputado ao dividendo obrigatório o montante de R\$ 961.736.264,60 (novecentos e sessenta e um milhões, setecentos e trinta e seis mil, duzentos e sessenta e quatro reais e sessenta centavos), que foi declarado e pago a título de juros sobre o capital próprio no exercício social de 2024; e (c) o saldo remanescente, no montante de R\$ 2.396.945.058,39 (dois bilhões, trezentos e noventa e seis milhões, novecentos e quarenta e cinco mil e cinquenta e oito reais e trinta e nove centavos) será destinado à Reserva para Investimento e Expansão, na forma do art. 194 da Lei das S.A. e do art. 34, inciso iii, do Estatuto Social da Companhia.
- (iii) por maioria de votos, a proposta de remuneração anual e global dos administradores para o exercício social de 2025, no montante de até R\$ 143.913.172,00 (cento e quarenta e três milhões, novecentos e treze mil, cento e setenta e dois reais), nos termos da Proposta da Administração.
- (iv) tendo sido solicitada a instalação do Conselho Fiscal por acionistas que representam mais de 2% (dois por cento) das ações com direito a voto da Rede D'Or, conforme previsto no artigo 161, §2º, da Lei das S.A. e na Resolução CVM nº 70, a eleição dos seguintes membros do Conselho Fiscal titulares e suplentes:

Inicialmente, tendo em vista a solicitação de adoção de votação em separado apresentada por acionistas não controladores, nos termos do artigo 161, §4º da Lei das S.A., foram eleitos em separado (1) o Sr. Guilherme Portella Cunha, brasileiro, contador, com endereço profissional na Rua Voluntários da Pátria, 138, sobreloja, Botafogo, CEP 22.270-010, na Cidade e Estado do Rio de Janeiro, RG nº 106036/O-5, emitido pelo CRC e CPF nº 027.954.677-71, na qualidade de membro efetivo; e (2) a Sra. Evelyn Veloso Trindade, brasileira, contadora, com endereço profissional na Rua Voluntários da Pátria, 138, sobreloja, Botafogo, CEP 22.270-010, na Cidade e Estado do Rio de Janeiro, RG nº 22394736-7, emitido pelo DIC e CPF nº 139.105.217-03, como sua respectiva suplente.

REDE D'OR SÃO LUIZ S.A.
CNPJ nº 06.047.087/0001-39
NIRE 35.300.318.099
Companhia Aberta

Em seguida, foram eleitos, por votação majoritária, os seguintes membros para compor o Conselho Fiscal da Companhia:

- A. Srs. (1) Mauro Moreira, brasileiro, contador, com endereço profissional na Rua Voluntários da Pátria, 138, sobreloja, Botafogo, CEP 22.270- 010, na Cidade e Estado do Rio de Janeiro, RG nº RJ-072056/O-2, emitido pelo CRC/RJ e CPF nº 510.931.467-53, na qualidade de membro efetivo; e (2) Flavio Mundim Guimarães, economista, com endereço profissional na Rua Voluntários da Pátria, 138, sobreloja, Botafogo, CEP 22.270-010, na Cidade e Estado do Rio de Janeiro, RG nº 09.893.194-2, emitido pelo DETRAN-RJ e CPF nº 035.531.127-51, como seu respectivo suplente.
- B. Srs. (1) Emanuel Sotelino Schifferle, brasileiro, engenheiro, com endereço profissional na Rua Voluntários da Pátria, 138, sobreloja, Botafogo, CEP 22.270- 010, na Cidade e Estado do Rio de Janeiro, RG nº 01.433.665-5, emitido pelo DETRAN-RJ e CPF nº 009.251.367-00, na qualidade de membro efetivo; e (2) João Luiz Campos Soares Filho, brasileiro, economista, com endereço profissional na Rua Voluntários da Pátria, 138, sobreloja, Botafogo, CEP 22.270- 010, na Cidade e Estado do Rio de Janeiro, RG nº 09650355-2, emitido pelo IFP/RJ e CPF nº 025.993.007-54, como seu respectivo suplente.

Os conselheiros fiscais ora eleitos serão investidos em seus cargos mediante a assinatura dos respectivos termos de posse e permanecerão em seus cargos até a Assembleia Geral Ordinária que deliberará sobre as Demonstrações Financeiras da Companhia referentes ao presente exercício social.

- (v) por maioria de votos, a remuneração individual dos membros do Conselho Fiscal para o novo mandato, correspondente a 10% (dez por cento) da remuneração média atribuída aos Diretores estatutários da Companhia (não computados benefícios, verbas de representação e participação nos lucros), conforme prevista no §3º do artigo 162 da Lei das S.A.

ENCERRAMENTO: Nada mais havendo a tratar, o Presidente da Mesa suspendeu os trabalhos pelo tempo necessário à lavratura desta ata. Reaberta a sessão, a ata foi lida e achada conforme pelos presentes, os quais são considerados dela subscritores, nos termos da Resolução CVM 81/22. A ata será assinada eletronicamente pela Presidente e pela Secretária da Mesa, que certificam a presença dos acionistas que constam da Lista de Presença, bem como que a Assembleia atendeu aos requisitos legais e regulamentares para sua realização de forma digital, em especial o disposto na Instrução Normativa DREI nº 81/2020. Fica autorizada a publicação da presente ata com omissão das assinaturas dos acionistas presentes, conforme faculta o artigo 130, §2º, da Lei das S.A.

São Paulo (SP), 30 abril de 2025.

REDE D'OR SÃO LUIZ S.A.
CNPJ nº 06.047.087/0001-39
NIRE 35.300.318.099
Companhia Aberta

Mauro Teixeira Sampaio
Presidente da Mesa

Roberta de Carolis Périssé Duarte
Secretária da Mesa

REDE D'OR SÃO LUIZ S.A.
CNPJ nº 06.047.087/0001-39
NIRE 35.300.318.099
Companhia Aberta

Lista de Presença

1. Acionistas presentes por meio da plataforma digital:

Representados por José Roberto Silveira Queiroz: AMUNDI INDEX SOLUTIONS, BELLEVUE FUNDS (LUX), CANDRIAM EQUITIES L, CANDRIAM SUSTAINABLE, DPAM L, FIDELITY COMMON CONTRACTUAL FUND II/FIDELITY GLOBAL EMERGING MARKETS EQUITY FUND, FIDELITY FUNDS SICAV, JSS INVESTMENTFONDS- JSS SUSTAINABLE EQUITY- SYSTEMATIC EMERGING MARKETS, LAZARD ACTIONS EMERGENTES, ALLIANZ EQUITY EMERGING MARKETS 1, MOST DIVERSIFIED PORTFOLIO SICAV, STICHTING PENSIOENFONDS VAN DE KAS BANK, STICHTING PENSIOENFONDS VOOR DE ARCHITECTENBUREAUS, SWISSCANTO (LU), STICHTING JURIDISCH EIGENDOM FGR VGZ.

Representados por Henrique Cipriano Policastro: ANDRÉ FRANCISCO JUNQUEIRA MOLL, ALICE JUNQUEIRA MOLL, JORGE NEVAL MOLL FILHO, JORGE NEVAL MOLL NETO, PAULO JUNQUEIRA MOLL, PEDRO JUNQUEIRA MOLL, RENATA JUNQUEIRA MOLL BERNARDES, VIDEIRAS FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES INVESTIMENTO NO EXTERIOR, FUNDO DE INVESTIMENTO DE AÇÕES PIEMONTE INVESTIMENTO NO EXTERIOR, DELTA FM&B FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES, CHARDONNAY FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES INVESTIMENTO NO EXTERIOR

Representados por Mylena Su: NEFROSTAR CLÍNICA MÉDICA DE NEFROLOGIA LTDA.

Representados por Antonio Mattar Monteiro de Carvalho Guimarães: ATIT MASTER PREV FIFE FIA, ATMOS INSTITUCIONAL MASTER FIA, ATMOS MASTER FIA, ATMOS MASTER PREV FIA, LINUS LLC.

Representados por Gustavo Aranha Alves Barreto e Gabriel Vieira Marx Andrade: ASCESE FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES, DYNAMO COUGAR MASTER FIA, DYNAMO BRASIL I LLC, DYNAMO BRASIL IX LLC, DYNAMO BRASIL VI LLC, DYNAMO BRASIL XV LP, DYNAMO BRASIL III LLC, DYNAMO BRASIL VIII LLC, DYNAMO BRASIL V LLC.

2. Acionistas presentes por meio de boletim de voto a distância:

SANTANDER FUNDO DE INVESTIMENTO IBOVESPA ATIVO, SANTANDER PREV AÇÕES IBOVESPA ATIVO, SANTANDER PREV ETHICAL AÇÕES SUSTENTABILIDADE IS FI, SANTANDER PREV SELEÇÃO 70 MULTIMERCADO FUNDO DE INVESTIMENTO, SANTANDER SELEÇÃO AÇÕES FUNDO DE INVESTIMENTO, ABSOLUTO PARTNERS INSTITUCIONAL II MASTER FIA, ABSOLUTO PARTNERS INSTITUCIONAL MASTER FIA, XTRACKERS MSCI ACWI EX USA ESG LEADERS EQUITY ETF, LAZARD GLOBAL ACTIVE FUNDS, PLC, THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE, MORGAN STANLEY INVESTMENT FUNDS EMERGING MK EQUITY FUND, JNL EMERGING MARKETS INDEX FUND, CLINTON NUCLEAR POWER PLANT QUALIFIED FUND, PICTET GLOBAL SELECTION FUND- G G M FUND, CONSTRUCTION BUILDING UNIONS SUPER FUND, PIER 21 GLOBAL EMERGING MARKETS POOL, COMMINGLED PENSION TRUST FUND (EMERGING MARKETS EQUITY INDEX, NAT WEST BK PLC AS TR OF ST JAMES PL ST MANAGED UNIT TRUST, DFC EMERGING MARKETS EQUITY FUND,

REDE D'OR SÃO LUIZ S.A.
CNPJ nº 06.047.087/0001-39
NIRE 35.300.318.099
Companhia Aberta

BB TOP ACOES SETORIAL CONSUMO FI, AMERICAN FUNDS INS SERIES NEW WORLD FUND, FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY SAI EMERGING M I FUND, THE BARINGS E. M. U. FUND, SUB-FUND, THE BARINGS L. A. FUND, WELLINGTON TRUST COMPANY N.A., BETASHARES GLOBAL HEALTHCARE ETF- CURRENCY HEDGED, ALBERTA INVESTMENT MANAGEMENT CORPORATION, GENERAL PENSION AND SOCIAL SECURITY AUTHORITY, AVIVA LIFE PENSIONS UK LIMITED, HSBC ETFS PLC HSBC MSCI EMERGING MARKETS CLIMATE PARIS ALIGN, GAM INVESTMENT MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG F Z I I-Z A E M P, HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS- MSCI EMERGING MARKETS, EXELON GENERATION COMP, LLC TAX QUALIFIED NUCLEAR DECOMM PAR, AXA IM ETF ICAV, FUTURE FUND BOARD OF GUARDIANS, SALVADOR FERNANDES DE JESUS JUNIOR, SSGA MSCI ACWI EX-USA INDEX NON-LENDING DAILY TRUST, ISHARES CORE MSCI EMERGING MARKETS IMI INDEX ETF, SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY, CANDRIAM GLOBAL EMERGING MARKETS EQUITIES FUND LP, MFS DEVELOPMENT FUNDS, LLC, NORTHERN EMERGING MARKETS EQUITY INDEX FUND, ALASKA PERMANENT FUND, EMERGING MARKETS EQUITY GROUP TRUST, ISHARES MSCI EMERGING MARKETS EX CHINA ETF, ELIANE MARIA SOUSA LINS CHAVES, THOMAS MAGNO DE JESUS SILVEIRA, ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH ON BEHALF OF ALLIANZ PV-WS FON, IN BK FOR REC AND DEV, AS TR FT ST RET PLAN AND TR/RSBP AN TR, SBC MASTER PENSION TRUST, AMERICAN CENTURY ETF TRUST - AVANTIS EMERGING MARK, PEOPLE S BANK OF CHINA, ANDRA AP-FONDEN, THE BANK OF NEW YORK MELLON EMP BEN COLLECTIVE INVEST FD PLA, ABERDEEN LATIN AMERICAN EQUITY FUND, NORTHERN TRUST COLLECTIVE EMERGING MARKETS INDEX FUND-LEND, CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: SMTB DAIWA/WELLING, LEGAL & GENERAL ICAV, BLACKROCK LATIN AMERICAN INVESTMENT TRUST PLC, STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EX-US INDEX PORTFOLIO, BLACKROCK A. M. S. AG ON B. OF I. E. M. E. I. F. (CH), MSCI EQUITY INDEX FUND B- BRAZIL, UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS, SANDS CAPITAL MANAGEMENT, LLC, LEGAL & GENERAL CCF, BOSTON PARTNERS EMERGING MARKETS LONG/SHORT FUND, FIRST TRUST BRAZIL ALPHADEX FUND, JOAO CARLOS GONZALES, SHELL TR (BERM) LTD AS TR O SHELL OV CON P F, GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE, IMCO EMERGING MARKETS PUBLIC EQUITY LP, STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS V H BEROEPSVERVOER O D WE, VANECK VIP EMERGING MARKETS FUND, FRANKLIN LIBERTYQT EMERGING MARKETS INDEX ETF, THE NEW ZEALAND GUARDIAN TRUST COMPANY LIMITED IN ITS CAPAC, THE BANK OF N. Y. M. (INT) LTD AS T. OF I. E. M. E. I. F. UK, BRITISH COLUMBIA INVESTMENT MANAGEMENT CORPORATION, ALLIANZ GLOBAL INV GMBH ACTING ON BEHALF OF ALLIANZ EEE FON, ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH ON BEHALF OF KOMFORTDYNAMIK S, BB ACOES GOVERNANCA FI, EQ ADVISORS TRUST- EQ/GLOBAL EM VOLATILITY PORTFOLIO, NORTHCAPES CAPITAL GLOBAL EMERGING MARKETS FUND, BLACKROCK GLOBAL FUNDS, COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT FUND 50, THE STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO, FRG FUNDO DE INVESTIMENTO EM ACOES CLARITAS, ISHARES EMERGING MARKETS IMI EQUITY INDEX FUND, HSBC ETFS PUBLIC LIMITED COMPANY, ADRIANO DINIZ SAMPAIO CURADO, THE NOMURA TR A BK CO, LTD. A T T O T. ROWE P E M DI EQ MO FD, WELLINGTON MANAGEMENT FUNDS (IRELAND) PLC, CARDANO GLOBAL SUSTAINABLE EQUITY FUND, LAZARD EMERGING MARKETS EQUITY FUND, BRITISH COAL STAFF SUPERANNUATION SCHEME, SCHWAB EMERGING MARKETS EQUITY ETF, MORGAN STANLEY INST FD INC EM MKTS PORTFOLIO, VARIABLE INSURANCE PRODUCTS FUND II: INTERNATIONAL, SCOTTISH WIDOWS MANAGED INVESTMENT FUNDS ICVC-INT, LEGAL & GENERAL GLOBAL EQUITY INDEX FUND,

REDE D'OR SÃO LUIZ S.A.
CNPJ nº 06.047.087/0001-39
NIRE 35.300.318.099
Companhia Aberta

PROTEA FUND - SECTORAL HEALTHCARE OPPORTUNITIES FU, ASCENSION ALPHA FUND, LLC, ALASKA COMMON TRUST FUND, JOHN HANCOCK VARIABLE INS TRUST EMERGING MARKETS VALUE TRUST, VANGUARD INVESTMENT SERIES PLC / VANGUARD ESG EMER, MOBIUS LIFE LIMITED, NTGI QM COMMON DAILY ALL COUNT WORLD EXUS EQU INDEX FD LEND, VICTOR CAMPOS SILVEIRA, CAIXABANK GLOBAL SICAV- ALTERNATIVES STRATEGIES FUND, LAZARD RET EM MKTS PORT OF THE LAZARD R.S.I., INTERNATIONAL EXPATRIATE BENEFIT MASTER TRUST, BB TOP ACOES INDICE DE SUST EMP FI EM ACOES, ABERDEEN INVESTMENT FUNDS UK ICVC II- ABERDEEN EM, HAND COMPOSITE EMPLOYEE BENEFIT TRUST, VOYA VACS INDEX SERIES EM PORTFOLIO, WELL MANAG FUNDS (LUXEMBOURG)- WELL EMERG MKTS R E FUND, STATE OF WYOMING, DIMENSIONAL EMERGING CORE EQUITY MARKET ETF OF DIM, AMERICAN HEART ASSOCIATION, INC., CAPITAL WORLD GROWTH AND INCOME FUND, LEGAL & GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST, AMERICAN CENTURY ETF TRUST- AVANTIS EMERGING MARK, DEUTSCHE X-TRACKERS MSCI ALL WORLD EX US HEDGED EQUITY ETF, EVTC CIT FOF EBP-EVTC PARAMETRIC SEM CORE EQUITY FUND TR, LAZARD INTERNATIONAL EQUITY (ACW EX-U.S.) TRUST, HOSPITAL AUTHORITY PROVIDENT FUND SCHEME, THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS T. FOR MTBJ400045835, MORNINGSTAR INTERNATIONAL EQUITY FUND, A SERIES OF, REDWHEEL FUNDS - REDWHEEL SUSTAINABLE EMERGING MAR, XTRACKERS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY, CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM, TRPH CORPORATION, WARAKIRRI MASTER TRUST, BB ETF IBOVESPA FUNDO DE INDICE, NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND, VOYA EMERGING MARKETS HIGH DIVIDEND EQUITY FUND, ANDERSON CASTILHO, THRIFT SAVINGS PLAN, NTGI-QM COMMON DAILY EMERGING MARKETS EQUITY I F- NON L, PACIFIC MEZZ PTE LTD, CIBC EMERGING MARKETS EQUITY INDEX ETF, CHUBB CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST, THE NEW ZEALAND GUARDIAN TRUST COMPANY LIMITED AS TRUSTEE FO, MIGUEL HLEBCZUK JUNIOR, VANGUARD EMERGING MARKETS SHARES INDEX FUND, LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MNG LTD, JPMORGAN DIVERSIFIED RETURN EMERGING MARKETS EQUITY ETF, FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY INTERNATIONAL SUSTAINA, M AND G FUNDS 1 LAZARD GLOBAL EMERGING MARKETS EQUITY FUND, THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TR FOR MUTB400045792, LAZARD INVESTMENT FUNDS- LAZARD DEVELOPING MARKETS FUND, THE MASTER T BK OF JPN, LTD AS T OF NIKKO BR EQ MOTHER FUND, ASSET MANAGEMENT EXCHANGE UCITS CCF, JOHN HANCOCK FUNDS II EMERGING MARKETS FUND, STICHTING PENSIOENFONDS HOOGOVS, EURIZON CAPITAL S.A., FRANKLIN LIBERTYSHARES ICAV, TCW WHITE OAK EMERGING MARKETS EQUITY FUND, CITY OF NEW YORK GROUP TRUST, TIAA-CREF FUNDS- TIAA-CREF EMERGING MARKETS EQUITY I F, USAA EMERGING MARKETS FUND, CALVERT WORLD VALUES FUNDS, INC. - CALVERT E M E FUND, WELLINGTON MANAGEMENT FUNDS (LUXEMBOURG) III SICAV, WM POOL- EQUITIES TRUST NO 74, NORTHERN TRUST UCITS FGR FUND, FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST- FRANKLIN FTSE BRAZI, IOWA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM, PANAGORA DYNAMIC FLEXIBLE EMERGING MARKET FUND, MACQUARIE TRUE INDEX EMERGING MARKETS FUND, ASHMORE EMERGING MARKETS EQUITY EX-CHINA FUND, VELLIV, PENSION & LIVSFORSIKRING A/S, POLICE AND FIREMEN'S RETIREMENT SYSTEM OF NEW JERS, THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FO, MANAGED PENSION FUNDS LIMITED, T. ROWE PRICE FUNDS OEIC-EMERGING MARKETS DISCOVERY EQUITY FD, INVESTERINGSFORENINGEN BANKINVEST ENGR SPR NRD TEMA FOND KL, CAPITAL GROUP EMERGING MARKETS RESTRICTED EQUITY C T (US), GOLDMAN SACHS TRUST- GOLDMAN SACHS

REDE D'OR SÃO LUIZ S.A.
CNPJ nº 06.047.087/0001-39
NIRE 35.300.318.099
Companhia Aberta

EMERGING MARKETS E I F, CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: EMERG EQUITY PASSIVE MOTHR F, COLUMBIA EM CORE EX-CHINA ETF, EUROPACIFIC GROWTH FUND, FREEDOM 100 EMERGING MARKETS ETF, BB TOP ACOES ASG BRASIL FIA, WM POOL- EQUITIES TRUST NO. 76, ASHOKA WHITEOAK EMERGING MARKETS TRUST PLC, FRANCISCO OLAVIO TEIXEIRA COUTINHO, CLARITAS LONG BIAS PREV FIFE FIM, ECHIQUIER EMERGING EX CHINA, BB TERRA DO SOL FUNDO DE INVESTIMENTO MM CREDITO PRIVADO, SIDNEY RIUDY NAKANISHI, ISHARES IV PUBLIC LIMITED COMPANY, LAZARD ASSET MANAGEMENT LLC, NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM, STATE ST GL ADV TRUST COMPANY INV FF TAX EX RET PLANS, SARAH SILVA DE OLIVEIRA, ERNANI ROBERTO HEERDT DE PAIVA, LEGAL GENERAL U. ETF P. LIMITED COMPANY, SUNAMERICA SERIES TRUST SA EMERGING MARKETS EQUITY, BEWAARSTICHTING NNIP I, STICHTING PENSIOENFONDS UWV, SSGA SPDR ETFS EUROPE I PLC, VINICIUS BRANCHER, HARTFORD INTERNATIONAL CAPITAL APPRECIATION FUND, STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR DE DETAILHANDEL, SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS: SP, STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUX SICAV- S S G E M I E FUND, CAPITAL GROUP EMERGING MARKETS GROWTH COLLECTIVE TRUST (US), BAYERNINVEST KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH FO, IBM 401 (K) PLUS PLAN, STICHTING JURIDISCH EIGENAAR ACHMEA INVESTMENT MAN, COUNTY EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FD OF THE COOK COUNTY, FORD MOTOR CO DEFINED BENEF MASTER TRUST, STICHTING PENSIOENFONDS PGB, AGIPI ACTIONS EMERGENTS CANDRIAM, HARTFORD SCHROEDERS DIVERSIFIED EMERGING MARKETS FU, ISHARES MSCI ACWI ETF, STATE STREET EMERGING MARKETS EQUITY INDEX FUND, BLACKROCK ASSET MANAG IR LT I ITS CAP A M F T BKR I S FD, BLACKROCK LIFE LIMITED- DC OVERSEAS EQUITY FUND, ROYAL LONDON EQUITY FUNDS ICVC, S. F. AG O. B. O. S. (CH) I. F. V. S. (CH) I. E. F. E. M. R, BB TOP MM BALANCEADO FI LP, AVIVA INVESTORS, TD EMERGING MARKETS FUND, HANDELSBANKEN EMERGING MARKETS INDEX, BB ECO GOLD FUNDO DE INVESTIMENTO EM ACOES, AMERICAN BEACON DIVERSIFIED FUND, SSGA MSCI BRAZIL INDEX NON-LENDING QP COMMON TRUST FUND, GUIDESTONE FUNDS EMERGING MARKETS EQUITY FUND, ROBERTO RAYMOND SAID, LEGAL GENERAL GLOBAL HEALTH PHARMACEUTICALS INDEX TRUST, PUBLIC SECTOR PENSION INVESTMENT BOARD, NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS, PARAMETRIC TAX-MANAGED EMERGING MARKETS FUND, ALUISIO MENDES DA ROCHA FILHO, FABIO DE SOUZA LIMA, ABERDEEN INV FUNDS ICVC III- ABERDEEN GLOBAL EMERG M Q E FD, ASHMORE EMERGING MARKETS EQUITY FUND, BAYERNINVEST KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH FO, CAPITAL INTERNATIONAL FUND, THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA, MASSMUTUAL SELECT T. ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUI, FLEXSHARES STOXX GLOBAL BOND INFRASTRUCTURE INDEX FUND, EATON VANCE COLLECTIVE INVESTMENT TFE BEN PLANS EM MQ EQU FD, VANECK FUNDS- EMERGING MARKETS FUND, CARLOS FONSECA AVILA, CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM, XTRACKERS, TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OKLAHOMA, FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY ZERO INT. INDEX FUND, ABERDEEN STANDARD SICAV I- LATIN AMERICAN EQUITY FUND, STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS, T ROWE PRICE FUNDS SICAV, T. ROWE PRICE EMERGING MARKETS DISCOVERY STOCK TRUST, ILLINOIS MUNICIPAL RETIREMENT FUND, LEGAL AND GENERAL ASSURANCE SOCIETY LIMITED, PRUDENTIAL ASSURANCE COMPANY SINGAPORE (PTE) LTD, UNIVERSAL-IVEST-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A2-FONDS, ASHMORE EMERGING MARKETS EQUITY ESG FUND, EMERGING MARKETS COMPLETION FUND, L.P., DWS ADVISORS EMERGING MARKETS EQUITIES-PASSIVE, WELLINGTON EMERGING MARKETS EQUITY

REDE D'OR SÃO LUIZ S.A.
CNPJ nº 06.047.087/0001-39
NIRE 35.300.318.099
Companhia Aberta

FUND (AUSTRALIA), ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH ON BEHALF OF ALLIANZ, BB ETF INDICE BOVESPA B3 BR+ FUNDO DE INDICE RESP LTDA, COMMONWEALTH GLOBAL SHARE FUND 16, CONRADO ALCESTE MONTINERI JUNIOR, STICHTING SHELL PENSIOENFONDS, JOSIANE BUGIGA REBELLATO, SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND, EQ/EMERGING MARKETS EQUITY PLUS PORTFOLIO, ASHMORE SICAV EMERGING MARKETS EQUITY EX CHINA FUND, CLARITAS TOTAL RETURN MASTER FIM, MURILO MAYKEL MATOS CABRAL, APOSTLE PEOPLE AND PLANET DIVERSIFIED FUND, AEGON CUSTODY BV, T. ROWE PRICE EMERGING MARKETS DISCOVERY STOCK FUND, VIDALVO SILVINO DA COSTA FILHO, INDIA ACORN ICAV ASHOKA WHITEOAK EMERGING MARKETS EQUITY FUN, EMERGING MARKETS EQUITY INDEX ESG SCREENED FUND B, RUSSELL INVESTMENT COMPANY PUBLIC LIMITED COMPANY, MBB PUBLIC MARKETS I LLC, HSBC INDEX TRACKER INVEST. FUNDS FTSE ALL WORLD INDEX FUND, THE MASTER TRUST BANK OF JAP., LTD. AS TR. FOR MTBJ400045829, AMERICAN FUNDS DEVELOPING WORLD GROWTH AND INCOME FUND, FIDELITY SALEM STREET T: FIDELITY G EX U.S INDEX FUND, MARCELO PRACANIA SERBOLONGHI, BB BR 910 FUNDO DE INVESTIMENTO RENDA FIXA, VIRTUS NFJ EMERGING MARKETS VALUE FUND, ISHARES MSCI EMERGING MARKETS ETF, JOHN HANCOCK TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT T, GMO HORIZONS INVESTMENT FUND, A SUB FUND OF GMO IN, NOW: PENSION TRUSTEE LIMITED IN ITS CAPACITY AS TR, TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM, NGS SUPER, STICHTING AHOLD DELHAIZE PENSIOEN, LEGAL & GENERAL INTERNATIONAL INDEX TRUST, QSMA1 LLC, CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY, STATE STREET VARIABLE INSURANCE SERIES FUNDS, INC, AUSTRALIANSUPER PTY LTD AS TRUSTEE FOR AUSTRALIASUPER, WELL MGT FUNDS (LUXEMBOURG) II SICAV - WELL GL M A T R FD, PARAMETRIC EMERGING MARKETS FUND, CITITRUST LIM AS TR OF BLACK PREMIER FDS- ISH WOR EQU IND FD, EMERGING MARKETS EQUITY FUND, ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH ON BEHALF OF ALLIANZ VGI 1 FON, STATE OF CONNECTICUT ACTING T. ITS TREASURER, COMMONWEALTH SUPERANNUATION CORPORATION, SANTANDER SICAV, CITI RETIREMENT SAVINGS PLAN, FORD MOTOR COMPANY OF CANADA, L PENSION TRUST, FAROL FUNDO DE INVESTIMENTO EM ACOES, STICHTING JURIDISCH EIGENAAR ACTIAM BELEGGINGSFONDSSEN, LVIP SSGA EMERGING MARKETS EQUITY INDEX FUND, VOYA EMERGING MARKETS INDEX PORTFOLIO, NAT WEST BK PLC AS TR OF ST JAMES PL EMER MKTS UNIT TRUST, AMUNDI ETF ICAV- AMUNDI PRIME ALL COUNTRY WORLD UCITS ETF, EMERGING MARKETS GROWTH FUND INC, EATON VANCE TR CO CO TR FD- PA STR EM MKTS EQ COM TR FD, BRASILPREV TOP ASG BRASIL FIA, LAZARD EMERGING MARKETS FUND, SWISS FONDS AG, FAOBO SWC (CH) IND FD I- SWC CH I EQ F E MK, MINeworkers PENSION SCHEME, FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY FLEX INTERNATIONAL IND, CUSTODY B.O.J.,L..AS.T.F.S.E.E.INDEX MOTHER FUND, KAPITALFORENINGEN INVESTIN PRO, VELLIV EMERGING MA, INVESTORS WHOLESALE EMERGING MARKETS EQUITIES TRUST, INVESCO MSCI EMERGING MARKETS ESG CLIMATE PARIS AL, 1895 FONDS FGR, ARGUCIA INCOME FUNDO DE INVESTIMENTO EM ACOES, FLORIDA RETIREMENT SYSTEM TRUST FUND, PARAMETRIC TMEMC FUND, LP, DANIEL ANNUNCIATO JUNIOR, BB BR 960 FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO RENDA FIXA RESPON, THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS T OF MUTB400021492, VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FD, A SE VAN S F, FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY SERIES G EX US I FD, NUVEEN/SEI TRUST COMPANY INVESTMENT TRUST, STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D, EQUIPSUPER, THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. TRUSTEE MUTB400045794, ISHARES MSCI ACWI LOW CARBON TARGET ETF, TRIGLAV VZAJEMNI

REDE D'OR SÃO LUIZ S.A.
CNPJ nº 06.047.087/0001-39
NIRE 35.300.318.099
Companhia Aberta

SKLADI - DELNISKI TRIGLAV RASTOCI TRGI, ARIZONA PSPRS TRUST, LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RET ASSOCIATION, MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2, METIS EQUITY TRUST, ISHARES V PUBLIC LIMITED COMPANY, NN (L), STICHTING DEPOSITARY APG EME MULTI CLIENT POOL, CESAR RODRIGUES DE ALMEIDA, MERCER QIF FUND PLC, INVESCO INVESTMENT MANAGEMENT LTD, ACTING AS MANAG, VANGUARD FUNDS PLC / VANGUARD ESG GLOBAL ALL CAP U, INDIA ACORN ICAV ASHOKA WHITEOAK EMERGING MARKETS EQUITY EX, ISHARES CORE MSCI EMERGING MARKETS ETF, TRINITY COLLEGE CAMBRIDGE, AWARE SUPER PTY LTD, CONSULTING GROUP CAPITAL MKTS FUNDS EMER MARKETS EQUITY FUND, PUBLIC EMPLOYEES RET SYSTEM OF MISSISSIPPI, FRANKLIN TEMPLETON INVESTMENT FUNDS, ASHMORE SICAV INDIAN SMALL CAP EQUITY FUND, VANGUARD INVESTMENT SERIES PLC, THE INCUBATION FUND, LTD., SPDR SP EMERGING MARKETS FUND, PUBLIC EMPLOYEES' LONG-TERM CARE FUND, PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO, CITY OF PHILADELPHIA PUB EMPLOYEES RET SYSTEM, LAZARD ESC EMERGING MARKETS EQUITY PORTFOLIO, SWISSCANTO FONDSLEITUNG AG ON B. OF BB A. G. H. S. F., STATE STREET IRELAND UNIT TRUST, MATHEUS DE SOUZA GOMES, ANTONIO CARLOS LIMA MARTINS, NEW SOUTH WALLS TR CORP AS TR FOR THE TC EMER MKT SHAR FUND, CIBC EMERGING MARKETS INDEX FUND, EMER MKTS CORE EQ PORT DFA INVEST DIMENS GROU, BB PREVIDENCIA ACOES IBRX FUNDO DE INVESTIMENTO, BRASILPREV TOP PLUS FDO DE INVEST DE ACOES, VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM, NORTHERN TRUST COLLECTIVE ALL COUNTRY WORLD I (ACWI) E-U F-L, BNYM MELLON CF SL EMERGING MARKETS STOCK INDEX FUND, WELLINGTON MANAGEMENT FUNDS (LUXEMBOURG) - WELLING, STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN, NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, FIDELITY SALEM STREET T: FIDELITY TOTAL INTE INDEX FUND, HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS- MSCI EMERGING MARKETS, ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF, ISHARES GLOBAL HEALTHCARE ETF, DESJARDINS EMERGING MARKETS EQUITY INDEX ETF, DEUTSCHE ASSET MANAGEMENT S.A. FOR ARERO - DER WEL, FUNDAMENTAL LOW V I E M EQUITY, TREASURER OF THE ST.OF N.CAR.EQT.I.FD.P.TR., REASSURE LIMITED, ONEPATH GLOBAL EMERGING MARKETS SHARES(UNHEDGED) INDEX POOL, CAISSE DE DEPOT ET PLACEMENT DU QUEBEC, NN PARAPLUFONDS 1 N.V, SPDR MSCI EMERGING MARKETS FOSSIL FUEL FREE ETF, SPW MULTI-MANAGER ICVC- SPW GLOBAL (EX UK) EQUITY, JOSE ROBERTO RODRIGUES JUNIOR, ISHARES ESG MSCI EM LEADERS ETF, VANGUARD EMERGING MARKETS STOCK INDEX FUND, THRIFT SAVINGS PLAN, VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJE FREMVOKSENDE MARKEDER INDEKS I, MERCER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND, ABERDEEN STANDARD SICAV I - EMERGING MARKETS SUSTAINABLE DEV, NORGES BANK, CHANG HWA COM BK LTD IN ITS CAP AS M CUST OF P LAT A EQ FD, NTGI-QM COMMON DAC WORLD EX-US INVESTABLE MIF- LENDING, STICHTING PGGM DEPOSITARY, ALLIANZ GL INVESTORS GMBH ON BEHALF OF ALLIANZGI-FONDS DSPT, HSBC ETFS PLC HSBC EMERG MARKET SUSTAIN EQUITY UCITS ETF, MAINSTAY CANDRIAM EMERGING MARKETS EQUITY FUND, THE BOARD OF THE PENSION PROTECTION FUND, CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD, FIDELITY GLOBAL EX-U.S. EQUITY INDEX INSTITUTIONAL, FIDELITY INVESTMENT FUNDS FIDELITY INDEX EMERG MARKETS FUND, VANGUARD EMERGING MARKETS SELECT STOCK FUND, NEW WORLD FUND, INC., OSIEL CABRAL PESSANHA FILHO, FLAVIA DE OLIVEIRA RIBEIRO, VANGUARD ESG INTERNATIONAL, COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND, THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR MUTB4000, MACKENZIE EMERGING MARKETS EQUITY INDEX ETF, BLACKROCK EMERGING MARKETS EX-CHINA FUND OF BLACKROCK

REDE D'OR SÃO LUIZ S.A.
CNPJ nº 06.047.087/0001-39
NIRE 35.300.318.099
Companhia Aberta

FUNDS, NATIONAL PENSION INSURANCE FUND, MAINSTAY VP EMERGING MARKETS EQUITY PORTFOLIO, THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS T F MTBJ400045832, NATIONAL EMPLOYMENT SAVINGS TRUST, AVIVA I INVESTMENT FUNDS ICVC- AVIVA I INTERNATIONAL I T F, FIRST TRUST LATIN AMERICA ALPHADDEX FUND, GLAUCO CHRISTOPHER MENDES, HSBC GLOBAL INVESTMENT FUNDS- BRAZIL EQUITY, ANDRE LUIZ DE ANDRADE DOWSLEY, ALLIANZ GB INV GMBH ON BEHALF OF ALLIANZ VGL FONDS, TOTAL INTERNATIONAL EX U.S. I MASTER PORT OF MASTER INV PORT, HANDELSBANKEN TILLVAXTMARKNAD TEMA, BRIGHTHOUSE FUNDS TRUST I-SSGA EMERGING MARKETS EN, THE LAZARD FUNDS INC, JPMORGAN BETABUILDERS EMERGING MARKETS EQUITY ETF, BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMER, PACIFIC GAS A EL COMP NU F Q CPUC DEC MASTER TRUST, ELINALDO VIEIRA DOS SANTOS, THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE OF, KAPITALFORENINGEN EMD INVEST, EMERGING MARKETS IND, WELLINGTON TRUST COMPANY, NATIONAL ASSOCIATION MUL, THE NOMURA T AND B CO LTD RE I E S INDEX MSCI E NO HED M FUN, QSUPER, VANGUARD INV FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX F, CLARITAS XP LONG BIAS PREVIDENCIA FIFE FUNDO DE INVESTIMENTO, SAS TRUSTEE CORPORATION POOLED FUND, STICHTING PENSIOENFDSVOOR DE WONINGCORPOR., FIDELITY SALEM STREET T: FIDELITY E M INDEX FUND, VANGUARD F. T. C. INST. TOTAL INTL STOCK M. INDEX TRUST II, MEDICAL ASSURANCE SOCIETY NEW ZEALAND LIMITED, TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS, INVESCO MSCI EMERGING MARKETS ESG UNIVERSAL SCREEN, THE MASTER TRUST BANK OF JAP, LTD. AS TR. FOR MTBJ400045828, AVIVA INVESTORS FUNDS ACS- AVIVA INVESTORS EMERGING MARKET, STATE STREET EMERGING MARKETS E N-L C TRUST FUND, ROBECO CAPITAL GROWTH FUNDS, VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND, A SERIES OF, T. ROWE PRICE EMERGING MARKETS DISCOVERY EQUITY PO, AMERICAN FUNDS FUNDAMENTAL INVESTORS, THE MASTER TRUST BOJ, LTD. AS TOK EMERGING EO MOTHER FD, DIOGO RIBEIRO DE ALBUQUERQUE, CANADA LIFE P. E. MARKETS EQUITY FUND, NORTHERN TRUST INVESTMENT FUNDS PLC, SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS: SPARTAN EMERG, JOHN HANCOCK VARIABLE INS TRUST INTERN EQUITY INDEX TRUST, LAZARD DEVELOPING MARKET EQUITY PORTFOLIO, MORGAN STANLEY INSTITUTIONAL FUND INC. SUSTAINABLE, ISHARES ESG ADVANCED MSCI EM ETF, CELSIUS INVESTMENT FUNDS SICAV - SUSTAINABLE EM MARKETS FUND, PHILADELPHIA GAS WORKS PENSION PLAN, COLONIAL FIRST STATE WHOLESALE INDEXED GLOBAL SHAR, EQ ADVISORS TRUST - EQ/LAZARD EMERGING MKTS EQUITY PORTFOLIO, ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY, ENVIRONMENT FUND, H.E.S.T. AUSTRALIA LIMITED, BLACKROCK GLOBAL INDEX FUNDS, JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL STRATEGIC EQUITY ALLOCAT, FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE LATIN, JNL MULTI-MANAGER EMERGING MARKETS EQUITY FUND, CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. AS TR F HSBC BRAZIL NEW MO FUND, THE SEVENTH SWEDISH NATIONAL PENSION FUND- AP7 EQUITY FUND, VANECK ICAV, STATE STREET GLOBAL A. L. S.- S. S. E. M. ESG S. E. E. F., PHOENIX U T M L R P A S INDEX EMERGING MARKET EQUITY FUND, T ROWE PRICE INT FNDS T. ROWE PRICE L AMER FUN, GABRIEL CORREIA NERY, POLICEMENS ANNUITY AND BENEFIT FUND CITY OF CHICAGO, CENTRAL PROVIDENT FUND BOARD, LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD ESG EMERGING MARKETS, NEW IRELAND ASSURANCE COMPANY PUBLIC LIMITED COMPANY, SCOTIA PRIVATE EMERGING MARKETS POOL, STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS, AMERICAN F INS SERIES GLOBAL GROWTH AND INCOME FUND, STATE STREET GLOBAL A LUX SICAV- SS EM SRI ENHANCED E F, LAZARD/WILMINGTON COLLECTIVE TRUST, NTCC COLLECTIVE

REDE D'OR SÃO LUIZ S.A.
CNPJ nº 06.047.087/0001-39
NIRE 35.300.318.099
Companhia Aberta

FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS, ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND, SPDR S&P EMERGING MARKETS EX-CHINA ETF, CLARITAS LONG BIAS FUNDO DE INVESTIMENTO MULTIMERCADO, MINISTRY OF ECONOMY AND FINANCE, AMERICAN CENTURY ETF TRUST - AVANTIS EMERGING MARK, THE BANK OF NEW YORK MELLON CORPORATION RETIREMENT PLANS MAS, WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD, ISHARES MSCI BRIC ETF, THE MASTER TR BANK OF JAPAN AS TR FOR HSBC BRAZIL MOTHER FD, PINEBRIDGE LATIN AMERICA FUND, THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS T OF MUTB400021536, GOLDMAN SACHS ETF TRUST- GOLDMAN SACHS EMERGING M, ASHMORE SICAV EMERGING MARKETS EQUITY ESG FUND, STRIVE EMERGING MARKETS EX-CHINA ETF, PACIFIC SELECT FUND - PD EMERGING MARKETS PORTFOLIO, THE EMERGING M.S. OF THE DFA I.T.CO., THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRU FO MTBJ400045849, NTGI QUANTITATIVE MANAGEMENT COLLEC FUNDS TRUST, ASHMORE EM EQUITY FUND LP, NAT WEST BK PLC AS TR OF ST JAMES PL GL EMER MKTS UNIT FUND, FLEXSHARES MORNINGSTAR EMERGING MARKETS FACTOR TILT INDEX F, SCOTIA EMERGING MARKETS EQUITY INDEX TRACKER ETF, VANGUARD FUNDS PLC / VANGUARD ESG EMERGING MARKETS, MATEUS HENRIQUE NERY DE SANTANA, VANGUARD FIDUCIARY TRT COMPANY INSTIT T INTL STK MKT INDEX T, GAM INVESTMENT MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHA, FABIO LUCIANO BARNI, EUROPEAN CENTRAL BANK, UTD NAT RELIEF AND WORKS AG FOR PAL REFUGEE IN THE NEAR EAST, UNIVERSAL INVEST LUXEMBOURG SA ON BEHALF OF UNIVEST, LEGAL & GENERAL GLOBAL EMERGING MARKETS INDEX FUND, AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE EME, DANIEL FERNANDEZ CERDEIRA, CUSTODY B. OF J. LTD. RE: STB D. B. S. M. F., VERDIPAPIRFONDET DNB GLOBAL EMERGING MARKETS INDEK, BRASILPREV TOP A FUNDO DE INV DE ACOES, MONTANA BOARD OF INVESTMENTS, ARERO - DER WELTFONDS - NACHHALTIG, HC CAPITAL TRUST THE EMERGING MARKETS PORTFOLIO, DOUGLAS FABIANO DE MELO, ABSOLUTO PARTNERS MASTER PREV FIA, FUNDO DE INVESTIMENTOS EM AÇÕES GUAXE MASTER, BB TOP ACOES IBOVESPA INDEXADO FI, CAPITAL GROUP EMPLOYEE BENEFIT INVESTMENT TRUST, CLARITAS LONG SHORT MASTER FUNDO INVESTIMENTO MULTIMERCADO, HSBC BANK PLC AS TRUSTEE OF STATE STREET AUT EMERG, ISHARES (DE) I INVESTMENTAKTIENGESELLSCHAFT MIT TG, ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY, ISHARES LATIN AMERICA 40 ETF, ISHARES MSCI ACWI EX U.S. ETF, ISHARES MSCI BRAZIL ETF, MORGAN STANLEY INV MAN EMERG MKTS TRUST, MORGAN STANLEY VARIABLE I.F. INC, E. M. EQUITY PORTFOLIO, OFFSHORE EMERGING MARKETS FUND, SPDR SP EMERGING MARKETS ETF, STATE OF MINNESOTA STATE EMPLOYEES RET PLAN, STICHTING DEPOSITARY APG EMERGING MARKETS EQUITY POOL, SWISSCANTO FONDSLEITUNG AG ON B. OF S. (CH) E. F. S. E. M., UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF UI-S, VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY, ATO - CLUBE CUEST, IAJA SAM AÇÕES FUNDO DE INVESTIMENTO, SAM SELEÇÃO DINÂMICO FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES BDR NÍVEL 1, EVOLVE MASTER FIA, ASTER MASTER FIA Q, ASTER PREV A FIFE FIF ACOES RESP LTDA, ABSOLUTO PARTNERS MASTER FIA, AP LS MASTER FIA, ASTER INSTITUCIONAL A FIA, ASTER INSTITUCIONAL MASTER FIA, ASTER MASTER FIA G BDR NIVEL I, ASTER SPECIAL OPPORTUNITIES FIA, SANTANDER ETHICAL AÇÕES SUSTENTABILIDADE IS FUNDO DE INVESTIMENTO, SANTANDER FI IBOVESPA PASSIVO ACOES, SANTANDER FI IBRX ACOES, SANTANDER FUNDO MUTUO DE PRIVATIZACAO - FGTS CARTEIRA LIVRE, SANTANDER PREV SELEÇÃO AÇÕES FI, SANTANDER PREV SELEÇÃO LONG BIASED MULTIMERCADO FI, SANTANDER SELEÇÃO LONG BIASED MULT FI.

REDE D'OR SÃO LUIZ S.A.
CNPJ nº 06.047.087/0001-39
NIRE 35.300.318.099
Companhia Aberta

Anexo I
Mapa de Votação

Descrição da Deliberação		Quantidade de Votos		
		Aprovar (Sim)	Rejeitar (Não)	Abster-se
AGO	Tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar as Demonstrações Financeiras da Companhia relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024, acompanhadas do relatório da administração e dos pareceres emitidos pelos auditores independentes e pelo conselho fiscal.	779.318.099	70.784	1.139.164.609
	Deliberar sobre a destinação do lucro líquido do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024, conforme a Proposta da Administração.	1.139.164.609	0	25.361
	Deliberar sobre a remuneração anual e global dos administradores no exercício social de 2025, nos termos da Proposta da Administração.	1.632.979.780	274.163.217	11.410.495
	Eleição em separado para o Conselho Fiscal: Sr. Guilherme Portella Cunha/Sra. Evelyn Veloso Trindade	361.785.309	62.855.144	0
	Eleição em majoritária para o Conselho Fiscal por chapa única, nos termos da Proposta da Administração:	1.493.457.289	0	251.002

REDE D'OR SÃO LUIZ S.A.
CNPJ nº 06.047.087/0001-39
NIRE 35.300.318.099
Companhia Aberta

	Sr. Mauro Moreira/Sr. Flavio Mundim Guimarães Sr. Emanuel Sotelino Schifferle/Sr. João Luiz Campos Soares Filho			
	Aprovar a remuneração individual dos membros do Conselho Fiscal para o novo mandato, correspondente a 10% (dez por cento) da remuneração média atribuída aos Diretores estatutários da Companhia (não computados benefícios, verbas de representação e participação nos lucros), conforme prevista no §3º do artigo 162 da Lei das S.A.	1.916.346.386	474.327	1.732.779