



CONFIANÇA É A NOSSA MARCA

Assembléia Geral Ordinária de 30 de abril de 2026 às 9h00min

RECRUSUL S.A.

CNPJ. nº 91.333.666/0001-17

NIRE 43.300.005.003

Companhia Aberta

ASSEMBLÉIA GERAL ORDINÁRIA RELATIVA ÀS CONTAS DO EXERCÍCIO 2025 A SER REALIZADA EM 30 DE ABRIL DE 2026 ÀS 9h00min

PROPOSTA DA ADMINISTRAÇÃO

Lei 6.404/1976 e alterações posteriores c.c.
Instrução CVM nº 81, de 29 de março de 2022

ÍNDICE AGO – ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA

Comentários dos administradores sobre a situação financeira da Companhia (Item 02 do formulário de referência da instrução CVM 81/22)	02
Informações sobre a destinação do Lucro Líquido (Anexo A da instrução CVM 81/22)	09
Informações sobre os candidatos ao Conselho de Administração da Companhia (Sub-itens 7.3 a 7.6 do formulário de referência e artigo 25 da instrução CVM 81/22)	12
Informações sobre a remuneração dos administradores da Companhia (Item 8 do formulário de referência e artigo 25 da instrução CVM 81/22)	15



CONFIANÇA É A NOSSA MARCA

Assembléia Geral Ordinária de 30 de abril de 2026 às 9h00min

COMENTÁRIOS DOS ADMINISTRADORES SOBRE A SITUAÇÃO FINANCEIRA DA COMPANHIA

(ITEM 02 DO FORMULÁRIO DE REFERÊNCIA DA INSTRUÇÃO CVM 81/22)

10. Comentário dos administradores sobre a situação financeira da companhia referente ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025:

10.1. a) Condições financeiras e patrimoniais gerais:

Os resultados econômicos do ano de 2025 foram impactados diretamente pela interrupção da produção conforme Fato Relevante divulgado em 28 de abril de 2025, basicamente, em função da alienação imobiliária ocorrida em setembro de 2017. Desta forma, o nível de faturamento do ano de 2025 foi impactado diretamente por esta interrupção de produção. O faturamento bruto consolidado da Companhia foi de R\$ 1,9 milhão em relação aos R\$ 25,5 milhões em 2024.

Durante o segundo semestre de 2025, a Companhia centrou seus esforços em realizar a desmontagem de seus ativos industriais (máquinas, equipamentos, gabaritos e demais itens que compõe seu parque industrial), cuja conclusão foi finalizada em meados de janeiro de 2026 e, ainda, na renegociação de passivos tributários federais, estaduais e municipais.

Ao final de 2025 o prejuízo líquido consolidado foi de R\$ 16,9 milhões próximo ao prejuízo líquido de R\$ 19,7 milhões apresentado em 2024. Este resultado de 2025 também apresenta ajuste líquido de contas operacionais no valor de R\$ 7,6 milhões (consolidado) em função de osciosidade, ajustes de impostos federais e provisões cíveis e trabalhistas.

Plano de ação 2026 em diante: A Companhia finalizou no mês de janeiro de 2026 a retirada total das máquinas, equipamentos e dispositivos de sua fábrica na cidade de Sapucaia do Sul - RS. A administração, durante este período em que a produção está paralisada, procurou projetar o novo *layout* da nova planta industrial à espera da totalidade, principalmente, gabaritos para instalar eficientemente sua nova linha de produção. A Companhia já teve, anteriormente, hiatos de produção entre 2005 e 2006 e entre 2016 e 2017 e em ambas situações retornou à sua produção e faturamento chegando, inclusive, em R\$ 92,0 milhões no ano de 2022. Neste sentido a Companhia está buscando alternativas de localização física de sua planta industrial não necessariamente na cidade de Porto Alegre – RS, local atual de sua sede social. A administração acredita que durante o segundo/terceiro trimestre de 2026 já terá instalado boa parte de sua estrutura fabril. Durante este período que a Companhia não possui faturamento oriundo da venda de produtos, os acionistas controladores estão aportando os recursos necessários a manutenção da estrutura de retaguarda e *back office* e continuarão fazendo até que a Companhia volte a operar normalmente – caso haja finalização da remontagem industrial no segundo trimestre de 2026, a tendência é que a produção comece a se normalizar no segundo semestre de 2026.

b) Estrutura de capital e possibilidade de resgate de ações ou quotas, indicando:

i. Hipóteses de resgate

Não se aplica.

ii. Fórmula de cálculo do valor de resgate

Não se aplica.

c) Capacidade de pagamento em relação aos compromissos financeiros assumidos

Em função da redução da carteira de pedidos, a Companhia continuou recebendo aportes dos acionistas controladores para fazer frente às despesas inerentes à redução de vendas e faturamento.

d) Fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não-circulantes utilizadas

Não se aplica.



CONFIANÇA É A NOSSA MARCA

Assembléia Geral Ordinária de 30 de abril de 2026 às 9h00min

e) Fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não-circulantes que pretende utilizar para cobertura de deficiências de liquidez

Não se aplica

f) Níveis de endividamento e as características de tais dívidas, descrevendo ainda:

i. Contratos de empréstimo e financiamento relevantes

A Companhia não possui contratos de empréstimos e financiamentos relevantes.

ii. Outras relações de longo prazo com instituições financeiras

Vide explicação acima.

iii. Grau de subordinação entre as dívidas

Não se aplica.

iv. Eventuais restrições impostas ao emissor, em especial, em relação a limites de endividamento e contratação de novas dívidas, à distribuição de dividendos, à alienação de ativos, à emissão de novos valores mobiliários e à alienação de controle societário

Não se aplica.

g) Limites de utilização dos financiamentos já contratados

Não se aplica.

h) Alterações significativas em cada item das demonstrações financeiras

em R\$ 000 - Consolidado

	2025	2024	2023	2022	2021
Receita Bruta de Vendas e Serviços	1.868	25.510	73.539	91.795	73.373
(-) Impostos e Devoluções	(293)	(5.656)	(16.792)	(17.704)	(13.812)
Receita Líquida	1.575	19.854	56.747	74.091	59.561
(-) CPV	(1.331)	(18.163)	(50.414)	(65.067)	(51.539)
Lucro Bruto	244	1.691	6.333	9.024	8.022
(-) Despesas com Vendas	(1.708)	(1.658)	(3.650)	(3.499)	(2.520)
(-) Despesas Administrativas	(1.355)	(3.357)	(5.712)	(5.397)	(4.670)
(+/-) Outras Receitas (Despesas) Operacionais	(7.550)	(11.537)	732	6.981	-
(+/-) Ajustes Transação Tributária	-	-	-	(6.244)	-
=EBIT	(10.369)	(14.861)	(2.297)	865	832
(+) Depreciação/Amortização	54	1.187	1.330	1.146	880
= EBITDA	(10.315)	(13.674)	(967)	2.011	1.712
Margem EBITDA - %	-654,9%	-68,9%	-1,7%	2,7%	2,9%
Lucro (Prejuízo) Líquido - Consolidado	(16.965)	(19.719)	(5.174)	(12.699)	(1.635)
Lucro (Prejuízo) Líquido - Controladora (Recrusul S/A)	(16.965)	(19.535)	(5.177)	(12.844)	(1.635)
Ativo Total - Consolidado	32.082	46.867	60.626	58.155	66.205
Patrimônio Líquido - Consolidado	(22.938)	(17.477)	473	(5.678)	(41.185)
Patrimônio Líquido - Controladora (Recrusul S/A)	(22.672)	(17.204)	476	(5.533)	(40.976)
Endividamento (PP, Tributário e Empréstimos) - Consolidado	32.711	53.966	53.695	58.384	97.638
Endividamento (PP, Tributário e Empréstimos) - Controladora	30.134	51.295	50.810	51.245	80.756
Número de Funcionários - Consolidado	7	69	112	129	145
Receita Líquida/Funcionário - Consolidado	225,0	287,7	506,7	574,3	410,8

PP - Plano de Parcelamento



CONFIANÇA É A NOSSA MARCA

Assembléia Geral Ordinária de 30 de abril de 2026 às 9h00min

OBS.: A rubrica Outras Despesas Operacionais encontra-se detalhadas nas Notas Explicativas das Demonstrações Financeiras.

10.2. a. Resultados das operações do emissor:

i. Descrição de quaisquer componentes importantes da receita

Já citadas no item 10.1.h.

ii. Fatores que afetaram materialmente os resultados operacionais

Já citadas no item 10.1.a.

b. Variações das receitas atribuíveis a modificações de preços, taxas de câmbio, inflação, alterações de volumes e introdução de novos produtos e serviços

Não se aplica.

c. Impacto da inflação, da variação de preços dos principais insumos e produtos, do câmbio e da taxa de juros no resultado operacional e no resultado financeiro do emissor.

Não se aplica.

10.3. Efeitos relevantes que os eventos abaixo tenham causado ou se espera que venham a causar nas demonstrações financeiras do emissor e em seus resultados:

a. Introdução ou alienação de segmento operacional

A Companhia adquiriu em 2019 a empresa Maxxibrasil Indústria de Tratores Agrícolas Ltda. Após um período de três anos de testes de protótipos foram aprovados dois modelos: um trator de 50 hp e outro de 100 hp, ambos cabinados.

b. Constituição, aquisição ou alienação de participação societária

Não se aplica.

c. Eventos ou operações não usuais

Não se aplica.

10.4. a. Mudanças significativas nas práticas contábeis

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, as quais abrangem a legislação societária, os Pronunciamentos, as Orientações e as Interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis e as normas emitidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

Na elaboração das demonstrações financeiras já estão consideradas as alterações na legislação societária introduzidas pela Lei nº 11.638, de 28 de dezembro de 2007, e pela Lei nº 11.941, de 27 de maio de 2009, as quais modificam a Lei nº 6.404/76 em aspectos relativos à elaboração e divulgação das demonstrações financeiras.

b. Efeitos significativos das alterações em práticas contábeis

Não houveram.

c. Ênfases presentes no parecer do auditor

Opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Recrusul S.A. ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.



CONFIANÇA É A NOSSA MARCA

Assembléia Geral Ordinária de 30 de abril de 2026 às 9h00min

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Companhia e da Companhia e suas controladas em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa, bem como o desempenho consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, aplicáveis a auditorias de demonstrações financeiras de entidades de interesse público no Brasil, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Retomada e incerteza sobre a continuidade das atividades operacionais

As demonstrações financeiras foram elaboradas no pressuposto da continuidade normal dos negócios da Companhia. Entretanto, a Companhia vem apresentando contínuos prejuízos operacionais, patrimônio líquido a descoberto, deterioração dos índices econômico-financeiros e deficiências de capital de giro, fatores esses que geram dúvidas significativas quanto à sua capacidade de continuar em operação. Conforme Nota 01, a Companhia concluiu em janeiro de 2026 a retirada dos equipamentos de sua antiga fábrica em Sapucaia do Sul (RS) e, com a produção paralisada, vem planejando o layout da nova planta industrial. A expectativa é instalar grande parte da estrutura fabril no segundo ou terceiro trimestre de 2026 e normalizar gradualmente a produção no segundo semestre do ano. Durante a ausência de faturamento regular, os acionistas controladores aportarão os recursos necessários para manter as atividades operacionais até a retomada das operações. Nossa opinião não está ressalvada em relação a esse assunto.

Pagamento do Acordo de Transação Individual

Porque é um PAA

Conforme descrito na nota explicativa nº 14, em 25 de agosto de 2025, a Companhia repactou o Acordo de Transação Tributária originalmente firmado em 02 de março de 2023 com a Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional (PGFN). A repactuação resultou em redução do Acordo de Transação Tributária passando para R\$ 18.542 (R\$ 34.924 em 2024), conforme contraproposta formalizada pela PGFN. Os débitos previdenciários, após a repactuação, totalizam R\$ 6.996 e serão quitados em 33 parcelas mensais consecutivas, sem período de carência, com valores escalonados e parcela final de R\$ 5.597. Quanto aos demais débitos, o montante consolidado é de R\$ 11.546, também parcelado sem carência, em 93 parcelas mensais, encerrando com parcela final de R\$ 2.517. Em 27 de agosto de 2025, a Companhia aceitou integralmente a contraproposta da PGFN e, em janeiro de 2026 iniciaram-se os pagamentos mensais tanto dos débitos previdenciários quanto dos demais débitos. O não cumprimento das regras estabelecidas na repactuação, pode resultar em uma possível exclusão dos parcelamentos, com consequente recomposição dos saldos, acrescidos de juros e multas definidos nas obrigações originais. Devido à relevância dos valores envolvidos, bem como dos possíveis efeitos que poderiam advir do não cumprimento das regras estabelecidas e impactar às demonstrações financeiras da Companhia, consideramos esse assunto relevante para a nossa auditoria.

Outros parcelamentos tributários

Porque é um PAA



CONFIANÇA É A NOSSA MARCA

Assembléia Geral Ordinária de 30 de abril de 2026 às 9h00min

Conforme descrito na nota explicativa nº 14, em 17/12/2025, a Companhia efetuou acordo com a PGE-RS da totalidade de seus débitos tributários com o Estado do Rio Grande do Sul através dos Programas COMPENSA-RS com a entrega de precatórios e pagamento de 10% em moeda corrente nacional e o Programa EM RECUPERAÇÃO II na qual será pago em 180 parcelas mensais. O não cumprimento das regras estabelecidas na repactuação, pode resultar em uma possível exclusão dos parcelamentos, com consequente recomposição dos saldos, acrescidos de juros e multas definidos nas obrigações originais. Devido à relevância dos valores envolvidos, bem como dos possíveis efeitos que poderiam advir do não cumprimento das regras estabelecidas e impactar às demonstrações financeiras da Companhia, consideramos esse assunto relevante para a nossa auditoria.

10.5. Indicar e comentar políticas contábeis críticas adotadas pela Companhia, explorando, em especial, estimativas contábeis feitas pela administração sobre questões incertas e relevantes para a descrição da situação financeira e dos resultados, que exijam julgamentos subjetivos ou complexos, tais como: provisões, contingências, reconhecimento da receita, créditos fiscais, ativos de longa duração, vida útil de ativos não-circulantes, planos de pensão, ajustes de conversão em moeda estrangeira, custos de recuperação ambiental, critérios para teste de recuperação de ativos e instrumentos financeiros

As principais práticas contábeis adotadas na elaboração e apresentação das demonstrações contábeis resumem-se em:

a) Apuração do Resultado

O resultado é apurado pelo regime de competência de exercícios para apropriação de receitas, custos e ou despesas correspondentes.

b) Ativos: Circulante e Não Circulante

- Clientes

As contas a receber de clientes estão demonstradas pelo seu valor líquido de realização, inclusive no que tange aos créditos incobráveis que são reconhecidos diretamente no resultado do exercício como perdas.

A administração da empresa considera que os prazos concedidos na liquidação das contas a receber são inerentes as condições comerciais normalmente contratadas no mercado de atuação, não havendo característica de atividade de financiamento.

- Estoques

Os estoques são demonstrados ao custo médio de aquisição ou fabricação, líquidos dos impostos recuperados e não superam os preços de mercado ou custo de reposição (Nota 05).

- Demais ativos circulantes e não circulantes

Os demais ativos são apresentados pelo valor de realização, incluindo, quando aplicável, os rendimentos e as variações monetárias auferidas.

c) Investimentos

Os investimentos em empresas controladas estão avaliados pelo método da equivalência patrimonial. O resultado da avaliação tem como contrapartida conta de resultado operacional. Os demais investimentos permanentes estão avaliados pelo custo de aquisição deduzido de provisão para cobrir eventuais perdas estimadas na realização destes ativos.

d) Imobilizado

É demonstrado ao custo de aquisição ou fabricação e reavaliações, menos depreciações acumuladas, corrigidos monetariamente até 31 de dezembro de 1995. As depreciações são calculadas pelo método linear sobre o custo de aquisição ou fabricação e reavaliações



CONFIANÇA É A NOSSA MARCA

Assembléia Geral Ordinária de 30 de abril de 2026 às 9h00min

corrigidos, com base em taxas determinadas em função do prazo de vida útil estimado dos bens.

e) Passivos: Circulante e Não Circulante

São demonstrados pelos valores conhecidos ou calculáveis acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e variações monetárias incorridas.

A administração da empresa considera que os prazos concedidos na liquidação das contas a pagar são inerentes as condições comerciais normalmente contratadas no mercado de atuação, não havendo característica de atividade de financiamento.

f) Ajuste a Valor Presente dos Ativos e Passivos

Quando aplicável, os ativos e passivos de longo prazo são ajustados ao seu valor presente e os de curto prazo, quando seu efeito é considerado relevante em relação ao conjunto das demonstrações financeiras. A Companhia efetuou os cálculos levando em consideração os fluxos de caixa específicos de cada ativo ou passivo em consonância com a Deliberação CVM 564 (CPC 12).

g) Estimativas dos Ativos e Passivos Contingentes

Em atendimento as práticas contábeis adotadas no Brasil a Administração da empresa, mediante julgamento efetuado em conjunto com os assessores jurídicos, procedeu à mensuração e, conforme o caso, a respectiva escrituração de Ativos e Passivos considerados contingentes que possam afetar significativamente as demonstrações contábeis.

Entretanto, a liquidação dos eventos provisionados poderá ocorrer por valor divergente do estimado, fato inerente a este tipo de registro.

10.6. Com relação aos controles internos adotados para assegurar a elaboração de demonstrações financeiras confiáveis, comentar.

a. Grau de eficiência de tais controles, indicando eventuais imperfeições e providências adotadas para corrigi-las

Conforme mencionado no parecer dos auditores independentes, os exames foram conduzidos de acordo com as normas de auditoria aplicáveis no Brasil, as quais requerem que os exames sejam realizados com o objetivo de comprovar a adequada apresentação das demonstrações financeiras em todos os seus aspectos relevantes. Portanto, os exames compreenderam, entre outros procedimentos: (a) o planejamento dos trabalhos, considerando a relevância dos saldos, o volume de transações e os sistemas contábil e de controles internos da Companhia, (b) a constatação, com base em testes, das evidências e dos registros que suportam os valores e as informações contábeis divulgados, e (c) a avaliação das práticas e estimativas contábeis mais representativas adotadas pela administração da Companhia, bem como da apresentação das demonstrações financeiras tomadas em conjunto. Não foi relatada nenhuma imperfeição que viesse a comprometer a confiabilidade dos dados financeiros apresentados ao mercado identificada e/ou reportada pelos auditores.

b. Deficiências e recomendações sobre os controles internos presentes no relatório do auditor independente

Não houve.

10.7. Caso o emissor tenha feito oferta pública de distribuição de valores mobiliários, comentar:

Não se aplica

a. Como os recursos resultantes da oferta foram utilizados

Não se aplica

b. Se houve desvios relevantes entre a aplicação efetiva dos recursos e as propostas de aplicação divulgadas nos prospectos da respectiva distribuição

Não se aplica.



CONFIANÇA É A NOSSA MARCA

Assembléia Geral Ordinária de 30 de abril de 2026 às 9h00min

c. Se houve desvios relevantes entre a aplicação efetiva dos recursos e as propostas de aplicação divulgadas nos prospectos da respectiva distribuição

Não se aplica.

d. Caso tenha havido desvios, as razões para tais desvios

Não se aplica.

10.8. Descrever os itens relevantes não evidenciados nas demonstrações financeiras do emissor, indicando:

a. Os ativos e passivos detidos pela Companhia, direta ou indiretamente, que não aparecem no seu balanço patrimonial (*off-balance sheet items*), tais como:

i. Arrendamentos mercantis operacionais, ativos e passivos

Não se aplica.

ii. Carteiras de recebíveis baixadas sobre as quais a entidade mantenha riscos e responsabilidades, indicando respectivos passivos

Não se aplica.

iii. Contratos de futura compra e venda de produtos ou serviços

Não se aplica.

iv. Contratos de construção não terminada

Não se aplica.

v. Contratos de recebimentos futuros de financiamentos

Não se aplica.

b. Outros itens não evidenciados nas demonstrações financeiras

Em 02/03/2023, a Companhia e suas controladas assinaram Acordo de Transação Tributária, através do pagamento da primeira parcela, com a PGFN – Procuradoria da Fazenda Nacional, conforme Lei nº 13.988/2020 e Portaria PGFN nº 6.757/2022 englobando a totalidade de seus débitos tributários federais. O prazo de pagamento destes débitos tributários será de até 120 meses, acrescido da variação da SELIC. Os pagamentos serão feitos de forma escalonada com objetivo de adequar o saldo do passivo tributário federal a real capacidade de pagamento da Companhia.

Repactuação do Acordo de Transação Tributária

Em 25 de agosto de 2025, a Companhia repactuou o Acordo de Transação Tributária originalmente firmado em 02 de março de 2023 com a Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional (PGFN). A repactuação resultou em redução do Acordo de Transação Tributária passando para R\$ 18.542 (R\$ 34.924 em 2024), conforme contraproposta formalizada pela PGFN. Os débitos previdenciários, após a repactuação, totalizam R\$ 6.996 e serão quitados em 33 parcelas mensais consecutivas, sem período de carência, com valores escalonados e parcela final de R\$ 5.597. Quanto aos demais débitos, o montante consolidado é de R\$ 11.546, também parcelado sem carência, em 93 parcelas mensais, encerrando com parcela final de R\$ 2.517. Em 27 de agosto de 2025, a Companhia aceitou integralmente a contraproposta da PGFN e, em janeiro de 2026 iniciaram-se os pagamentos mensais tanto dos débitos previdenciários quanto dos demais débitos.

O valor total dos débitos englobados em tal Acordo é de R\$ 177.005 e o saldo final após os descontos e o aproveitamento de créditos de prejuízo fiscal e utilização da base negativa da contribuição social, consolidou um passivo tributário da ordem de R\$ 18.542 em agosto de 2025.



CONFIANÇA É A NOSSA MARCA

Assembléia Geral Ordinária de 30 de abril de 2026 às 9h00min

10.9. Em relação a cada um dos itens não evidenciados nas demonstrações financeiras indicados no item 1.8, comentar:

a. Como tais itens alteram ou poderão vir a alterar as receitas, as despesas, o resultado operacional, as despesas financeiras ou outros itens das demonstrações financeiras do emissor

Caso a Companhia não consiga adimplir os pagamentos do parcelamento do Acordo de Transação Tributária citada no item 10.8.b, os respectivos valores originais de R\$ 177.005 deverão ser contabilizados em nosso passivo tributário, o que poderá acarretar em nossos demonstrativos de resultados despesas equivalentes ao valor contabilizado como novo passivo tributário.

b. Natureza e o propósito da operação

Não se aplica.

c. Natureza e montante das obrigações assumidas e dos direitos gerados em favor do emissor em decorrência da operação

Não se aplica.

10.10. Indicar e comentar os principais elementos do plano de negócios do emissor, explorando especificamente os seguintes tópicos:

a. investimentos, incluindo:

i. Descrição quantitativa e qualitativa dos investimentos em andamento e dos investimentos previstos

A Companhia concentrará seus esforços no aumento da produção sem a necessidade de novos investimentos relevantes.

ii. Fontes de financiamento dos investimentos

Não se aplica.

iii. Desinvestimentos relevantes em andamento e desinvestimentos previstos

Não se aplica.

b. Desde que já divulgada, indicar a aquisição de plantas, equipamentos, patentes ou outros ativos que devam influenciar materialmente a capacidade produtiva do emissor

Não se aplica.

c. Novos produtos e serviços, indicando:

i. Descrição das pesquisas em andamento já divulgadas

Não se aplica.

ii. Montantes totais gastos pela Companhia em pesquisas para desenvolvimento de novos produtos ou serviços

Não se aplica.

iii. Projetos em desenvolvimento já divulgados

Não se aplica.

iv. Montantes totais gastos pela Companhia no desenvolvimento de novos produtos ou serviços

Não se aplica.

10.11. Comentar sobre outros fatores que influenciaram de maneira relevante o desempenho operacional e que não tenham sido identificados ou comentados nos demais itens desta seção

Não se aplica.



CONFIANÇA É A NOSSA MARCA

Assembléia Geral Ordinária de 30 de abril de 2026 às 9h00min

INFORMAÇÕES SOBRE A DESTINAÇÃO DO LUCRO LÍQUIDO

(Anexo A da instrução CVM 81/22)

1. Informar o lucro líquido do exercício

O resultado consolidado deste exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025 foi um prejuízo de R\$ 16,9 milhões.

2. Informar o montante global e o valor por ação dos dividendos, incluindo dividendos antecipados e juros sobre capital próprio já declarados

Não se aplica.

3. Informar o percentual do lucro líquido do exercício distribuído

Não se aplica.

4. Informar o montante de global e o valor por ação de dividendos distribuídos com base em lucro de exercícios anteriores

Não se aplica.

5. Informar, deduzidos os dividendos antecipados e juros sobre capital próprio já declarados:

a. O valor bruto de dividendo e juros sobre capital próprio, de forma segregada, por ação de cada espécie e classe

Não se aplica.

b. A forma e o prazo de pagamento dos dividendos e juros sobre capital próprio

Não se aplica.

c. Eventual incidência de atualização e juros sobre os dividendos e juros sobre capital próprio

Não se aplica

d. Data da declaração de pagamento dos dividendos e juros sobre capital próprio considerada para identificação dos acionistas que terão direito ao seu recebimento

Não se aplica

6. Caso tenha havido declaração de dividendos ou juros sobre capital próprio com base em lucros apurados em balanços semestrais ou em períodos menores

a. Informar o montante dos dividendos ou juros sobre capital próprio já declarados

Não se aplica.

b. Informar a data dos respectivos pagamentos

Não se aplica.

7. Fornecer tabela comparativa indicando os seguintes valores por ação de cada espécie e classe:

a. Lucro líquido do exercício e dos 3 (três) exercícios anteriores

Ano	Lucro (Prejuízo) Consolidado do Exercício
2025	(R\$ 16,96 milhões)
2024	(R\$ 19,72 milhões)
2023	(R\$ 5,17 milhões)



CONFIANÇA É A NOSSA MARCA

Assembléia Geral Ordinária de 30 de abril de 2026 às 9h00min

- b. Dividendo e juro sobre capital próprio distribuído nos 3 (três) exercícios anteriores**
Não se aplica.
- 8. Havendo destinação de lucros à reserva legal**
 - a. Identificar o montante destinado a reserva legal**
Não se aplica.
 - b. Detalhar a forma de cálculo da reserva legal**
Não se aplica.
- 9. Caso a companhia possua ações preferenciais com direito a dividendos fixos ou mínimos**
 - a. Descrever a forma de cálculos dos dividendos fixos ou mínimos**
Não se aplica.
 - b. Informar se o lucro do exercício é suficiente para o pagamento integral dos dividendos fixos ou mínimos**
Não se aplica.
 - c. Identificar se eventual parcela não paga é cumulativa**
Não se aplica.
 - d. Identificar o valor global dos dividendos fixos ou mínimos a serem pagos a cada classe de ações preferenciais**
Não aplica.
 - e. Identificar os dividendos fixos ou mínimos a serem pagos por ação preferencial de cada classe**
Não se aplica.
- 10. Em relação ao dividendo obrigatório**
 - a. Descrever a forma de cálculo prevista no estatuto**
Conforme o artigo 34, alínea “e” do Estatuto Social da Companhia, “33% (trinta e três por cento), no mínimo, do lucro líquido do exercício, conforme Lei das S.A., será distribuído aos acionistas, a título de dividendos”.
 - b. Informar se ele está sendo pago integralmente**
Não se aplica.
 - c. Informar o montante eventualmente retido**
Não se aplica.
- 11. Havendo retenção do dividendo obrigatório devido à situação financeira da companhia**
 - a. Informar o montante da retenção**
Não se aplica.
 - b. Descrever, pormenorizadamente, a situação financeira da companhia, abordando, inclusive, aspectos relacionados à análise de liquidez, ao capital de giro e fluxos de caixa positivos**
Não se aplica.
 - c. Justificar a retenção dos dividendos**
Não se aplica.



CONFIANÇA É A NOSSA MARCA

Assembléia Geral Ordinária de 30 de abril de 2026 às 9h00min

- 12. Havendo destinação de resultado para reserva de contingências**
- a. Identificar o montante destinado a reserva**
Não se aplica.
 - b. Identificar a perda considerada provável e sua causa**
Não se aplica.
 - c. Explicar porque a perda foi considerada provável**
Não se aplica.
 - d. Justificar a constituição da reserva**
Não se aplica.
- 13. Havendo destinação de resultado para reserva de lucros a realizar**
- a. Informar o montante destinado a reserva de lucros a realizar**
Não se aplica.
 - b. Informar a natureza dos lucros não-realizados que deram origem à reserva**
Não se aplica.
- 14. Havendo destinação de resultado para reservas estatutárias**
- a. Descrever as cláusulas estatutárias que estabelecem a reserva**
Não se aplica.
 - b. Identificar o montante destinado a reserva**
Não se aplica.
 - c. Descrever como o montante foi calculado**
Não se aplica.
- 15. Havendo retenção de lucros prevista em orçamento de capital**
- a. Identificar o montante da retenção**
Não se aplica.
 - b. Fornecer cópia do orçamento de capital**
Não se aplica.
- 16. Havendo destinação de resultado para a reserva de incentivos fiscais**
- a. Informar o montante destinado a reserva**
Não se aplica.
 - b. Explicar a natureza da destinação**
Não se aplica.



CONFIANÇA É A NOSSA MARCA

Assembléia Geral Ordinária de 30 de abril de 2026 às 9h00min

INFORMAÇÕES SOBRE OS CANDIDATOS AO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA COMPANHIA

(Sub-itens 7.3 a 7.6 do formulário de referência e artigo 25 da instrução CVM 81/22)

Item 12.6 do Formulário de Referência - Administradores e membros do Conselho Fiscal

12.6.1 Conselho de Administração

A Administração da RECRUSUL S/A propõe aos acionistas que, na Assembléia Geral Ordinária convocada para o dia 30 de abril de 2025 às 9h00min, sejam eleitos membros do Conselho de Administração, para um mandato de um ano, os seguintes nomes:

Nome	RICARDO MOTTIN JR.	BERNARDO FLORES	CAMILA CRISTINA SATOR DA SILVA
Idade	61 anos	58 anos	37 anos
Profissão	Engenheiro	Economista	Contadora
CPF	417.140.320-00	522.001.830-20	015.965.730-07
Cargo Eletivo Ocupado	Diretor Presidente e Vice-Presidente do CA	Presidente do CA e Diretor Vice Presidente	- . -
Data da Eleição	29/04/2024	29/04/2024	- . -
Data da Posse	05/01/2024	05/01/2024	- . -
Prazo do Mandato	Até AGO 2027	Até AGO 2027	Até AGO 2027
Eleito pelo Controlador	SIM	SIM	- . -
Membro Independente	NÃO	NÃO	SIM
Experiências Profissionais	conforme descrição na próxima página	conforme descrição na próxima página	conforme descrição na próxima página
Eventos Ocorridos nos Últimos 5 anos	conforme descrição na próxima página	conforme descrição na próxima página	conforme descrição na próxima página

12.6.2 Diretoria

A eleição dos membros da Diretoria compete ao Conselho de Administração da Instituição, que indicará os seguintes profissionais:

DIRETORIA (Estatutária)

Nome	RICARDO MOTTIN JR.	BERNARDO FLORES	LUIZ ALCEMAR BAUMART
Idade	61 anos	58 anos	57 anos
Profissão	Engenheiro	Economista	Industriário
CPF	417.140.320-00	522.001.830-20	505.729.460-15
Cargo eletivo	Presidente	Vice-Presidente	Diretor de Relações com Investidores
Prazo mandato	01 ano	01 ano	01 ano
Outros cargos ou funções exercidos na companhia	Vice-Presidente do CA	Presidente do CA	Não se Aplica
Evento a que se refere a letra "b" item 12.8 do Formulário de Referência – Art. 10 da Instrução CVM 481	Processos Administrativos CVM em 2016 e 2019	Processos Administrativos CVM em 2016 e 2017	Processos Administrativos CVM em 2019



CONFIANÇA É A NOSSA MARCA

Assembléia Geral Ordinária de 30 de abril de 2026 às 9h00min

12.6.3 Conselho Fiscal

O Conselho Fiscal apenas será nomeado caso haja solicitação por parte de algum acionista de acordo com o Artigo 161 § 2º da Lei 6.404 de 15 de dezembro de 1976.

Item 12.7 do Formulário de Referência - Fornecer as informações mencionadas no item “12.6” em relação aos membros dos comitês estatutários, bem como dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, ainda que tais comitês ou estruturas não sejam estatutários

A empresa não possui comitês auxiliares ao Conselho de Administração.

Item 12.8 do Formulário de Referência - Currículo dos Administradores e Membros do Conselho Fiscal

a. Currículo dos Administradores

Nome: Ricardo Mottin Junior – Vice-Presidente do Conselho de Administração e Diretor Presidente

Data de nascimento: 26/04/1964

Formação Acadêmica: Engenheiro Mecânico, formado pela UFRGS em 1986; Pós-Graduação em Gestão Empresarial, formado pela UFRGS em 2001.

Experiência Profissional:

Foi executivo, por 10 anos, no Grupo Mundial-Eberle nas áreas de engenharia industrial, sistemas de informação (TI) e logística. Desenvolveu projetos de reestruturação fabril e transferência de unidades entre as empresas do Grupo. Atuou 3 anos na Buettner na reestruturação de logística e posteriormente foi executivo da área de vendas nacionais onde coordenou a implantação do projeto de novas estratégias comerciais. Trabalhou 10 anos na Madef S/A, empresa fabricante de equipamentos para refrigeração industrial, na implantação de *joint-venture* com a Sabroe (empresa dinamarquesa) e após com a York (empresa americana). Em 2007 assumiu como executivo principal da Recrusul S/A, com o objetivo de reestruturá-la e recolocando-a no mercado após a entrada na fase de recuperação judicial, o qual encerrou-se em dezembro de 2008. Atualmente é um dos principais acionistas da empresa através da MASTER ASSESSORIA. É o Diretor Presidente e Presidente do Conselho de Administração da Recrusul S/A.

Nome: Bernardo Flores – Presidente do Conselho de Administração, Diretor Vice-Presidente

Data de Nascimento: 12/08/1967

Formação: Possui graduação em Economia pela Universidade Federal do Rio Grande do Sul e em Ciências da Computação pela Universidade de Caxias do Sul, RS.

Experiência profissional: Possui 30 anos de experiência nas áreas de análise de crédito, de ações, banco de investimentos (*corporate finance*), estruturação/reestruturação de empresas (*turnaround projects*), planejamento estratégico e de 7 anos na área de tecnologia da informação. Nos últimos 10 anos, tem trabalhado ativamente em diversos setores da economia brasileira/latino-americana, entre as quais: alimentos (carnes processadas), telecom, internet, software, têxteis, logística/transportes, varejo de vestuário e autopeças/montadoras em projetos de capitalização, reestruturação, *M&A*, *private equity* e pesquisa em ações. Trabalhou nos Estados Unidos na Telenova Communications Inc. como Controller Operacional, estruturando operação de aporte de recursos de *private-equity* de renomadas instituições norte-americanas, na Worldinvest, consultoria financeira no Rio de Janeiro, sendo responsável por todos os projetos de telecom/internet nas operações de fusões e aquisições e, na Corretora Geração, onde estruturou e implantou o Departamento de Análise/Pesquisa de Ações, tendo recebido por dois anos consecutivos (1997 e 1998) o prêmio de melhor analista de investimentos do Sul do Brasil.

Nome: Camila Cristina Sator da Silva – Conselheira

Data de Nascimento: 23/04/1988

Formação: Bacharel em Ciências Contábeis em 2015

Experiência profissional:

Empresária com mais de 15 anos de experiência em controladoria (área contábil e fiscal) e gestão de médias e grandes empresas atuando como responsável em mais de 250 empresas e respondendo por toda a parte contábil e fiscal das mesmas.



CONFIANÇA É A NOSSA MARCA

Assembléia Geral Ordinária de 30 de abril de 2026 às 9h00min

Nome: Luiz Alcemar Baumart - Diretor de Relações com Investidores

Data de Nascimento: 13/07/1969

Formação Acadêmica: Não se Aplica

Experiência Profissional:

Profissional com experiência na área industrial e produção notadamente em PCP, compras, almoxarifado e fluxo de produção em implementos rodoviários e refrigeração industrial, possui mais de 20 anos de experiência no setor.

b. Condenações judiciais e administrativas (inclusive criminais) envolvendo os administradores e membros do Conselho Fiscal

Processos Administrativos CVM nos anos de 2016, 2017 e 2019 dos candidatos ao CA e Diretoria com exceção de Camila Cristina Sator da Silva.

Item 12.9 do Formulário de Referência - Relação conjugal, união estável ou parentesco até o segundo grau entre:

a. Administradores da Companhia

Não se aplica.

b. (i) administradores da Companhia e (ii) administradores de controladas, diretas ou indiretas, da Companhia

Não se aplica.

c. (i) administradores da Companhia ou de suas controladas, diretas ou indiretas e (ii) controladores diretos ou indiretos da Companhia

Não se aplica.

d. (i) administradores da Companhia e (ii) administradores das sociedades controladoras diretas e indiretas da Companhia

Não se aplica.

Item 12.10 do Formulário de Referência - Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle mantidas, nos 3 últimos exercícios sociais, entre administradores da Companhia e:

a. Sociedade controlada, direta ou indiretamente, pela Companhia

Não se aplica.

b. Controlador direto ou indireto da Companhia

Não se aplica.

c. Caso seja relevante, fornecedor, cliente, devedor ou credor da Companhia, de sua controlada ou controladoras ou controladas de alguma dessas pessoas

Não se aplica.



CONFIANÇA É A NOSSA MARCA

Assembléia Geral Ordinária de 30 de abril de 2026 às 9h00min

INFORMAÇÕES SOBRE A REMUNERAÇÃO DOS ADMINISTRADORES

(Item 8 do formulário de referência e artigo 25 da instrução CVM 81/22)

13.1 Descrição da política ou prática de remuneração do Conselho de Administração, da Diretoria Estatutária e não Estatutária, do Conselho Fiscal, dos Comitês Estatutários e dos Comitês de Auditoria, de Risco, Financeiro e de Remuneração, abordando os seguintes aspectos:

a. Objetivos da política ou prática de remuneração

Gestão de remuneração voltada para as práticas de mercado de forma a ser competitivo na remuneração e atrair e reter profissionais com as competências requeridas às diversas funções. Tanto a remuneração dos membros do Conselho de Administração, como da Diretoria, é reajustada anualmente segundo os mesmos índices aplicados para atualização dos salários dos funcionários da sociedade.

Os membros do Conselho de Administração e da Diretoria propõem aos Senhores Acionistas, que a remuneração mensal global dos administradores, incluindo os honorários dos conselheiros de administração e dos diretores que forem administradores da sociedade, para vigorar a partir de 01 de maio de 2020, seja fixada em até R\$ 250.250,00 (duzentos e cinquenta mil e duzentos e cinquenta reais). Propõem, também, que a remuneração dos administradores continue sendo reajustada segundo os mesmos índices aplicados para atualização dos salários dos funcionários da sociedade, visando assim, manter uma política uniforme de reajustes. O montante global proposto, após aprovado pela Assembléia Geral, será distribuído aos membros do Conselho de Administração e da Diretoria, em reunião que com tal finalidade deverá ser realizada pelo Conselho de Administração.

A remuneração dos administradores, em cada um dos órgãos estatutários, se dá da seguinte forma:

- (i) Conselho de Administração: Os membros do Conselho de Administração da companhia recebem, a título de honorários, 12 (doze) remunerações por ano, sendo que o valor individual mensal é fixado anualmente pelos próprios membros do Conselho de Administração, dentro do montante global mensal fixado pela Assembléia para pagamento da remuneração dos administradores. A remuneração dos membros do Conselho de Administração é igualitária a todos os conselheiros, uma vez que o Conselho é um órgão de deliberação colegiada.
- (ii) Diretoria: Os membros da Diretoria estatutária da companhia recebem 12 (doze) remunerações por ano, a título de honorários, cujo valor individual mensal é fixado pelos membros do Conselho de Administração, dentro do montante global mensal fixado anualmente pela Assembléia para pagamento da remuneração dos administradores. Os Diretores, além dos honorários mensais, recebem, anualmente conforme artigo 14 parágrafo único do estatuto social, um valor a título de participação nos resultados que corresponde a média aritmética dos 12 (doze) LAJIDA'S (Lucro Antes dos Juros, Impostos, no máximo, o valor total da remuneração anual dos Depreciação e Amortização) mensais relativos ao exercício social em questão.

b. Composição da remuneração

- (i) Descrição dos elementos da remuneração e os objetivos de cada um*
- (ii) Proporção de cada elemento na remuneração total*
- (iii) Metodologia de cálculo e de reajuste de cada um dos elementos da remuneração*
- (iv) Razões que justificam a composição da remuneração*

A remuneração de nossos administradores é composta apenas por uma parcela fixa pagas mensalmente sobre a forma de honorários.

- (i) Remuneração Fixa: A Remuneração Fixa é reajustada considerando a data base (julho) e o índice da convenção coletiva da categoria dos metalúrgicos. A empresa mantém a prática de monitorar periodicamente o



CONFIANÇA É A NOSSA MARCA

Assembléia Geral Ordinária de 30 de abril de 2026 às 9h00min

mercado, através de pesquisas salariais, de modo a adotar uma política de remuneração compatível com os mercados nacional, regional e setorial.

c. Principais indicadores de desempenho que são levados em consideração na determinação de cada elemento da remuneração

Não se aplica.

d. Como a remuneração é estruturada para refletir a evolução dos indicadores de desempenho

Não se aplica.

e. Como a política ou prática de remuneração se alinha aos interesses da Companhia de curto, médio e longo prazo

Não se aplica.

f. Existência de remuneração suportada por subsidiárias, controladas ou controladores diretos ou indiretos

A totalidade da remuneração de nossos administradores é suportada pela Recrusul S/A, pois as controladas estão sem operação produtiva e comercial.

g. Existência de qualquer remuneração ou benefício vinculado à ocorrência de determinado evento societário, tal como a alienação do controle societário da Companhia

Não se aplica.

13.2 Remuneração reconhecida no resultado dos 2 últimos exercícios sociais e à prevista para o exercício social corrente do conselho de administração, da diretoria estatutária e do conselho fiscal:

Os membros da Diretoria estatutária da companhia recebem 12 (doze) remunerações por ano, a título de honorários, cujo valor individual mensal é fixado pelos membros do Conselho de Administração, dentro do montante global mensal fixado anualmente pela Assembléia para pagamento da remuneração dos administradores. Os Diretores, além dos honorários mensais, recebem, anualmente conforme artigo 14 parágrafo único do estatuto social, um valor a título de participação nos resultados que corresponde a média aritmética dos 12 (doze) LAJIDA'S (Lucro Antes dos Juros, Impostos, no máximo, o valor total da remuneração anual dos Depreciação e Amortização) mensais relativos ao exercício social em questão.

Remuneração reconhecida no resultado do exercício 2025, do Conselho de Administração, Diretoria estatutária e Conselho Fiscal:

	Conselho de Administração	Diretoria	Conselho Fiscal
Nº de membros	Três	Dois	- . -
Nº de membros que são remunerados dentro de cada órgão	Três	Dois	- . -
Remuneração Fixa	R\$ 19,5 mil	R\$ 58,5 mil	Não se Aplica
Remuneração Variável	Não se Aplica	Não se Aplica	Não se Aplica
Benefícios pós emprego	Não se Aplica	Não se Aplica	Não se Aplica
Benefícios motivados pela cessação do exercício do cargo	Não se Aplica	Não se Aplica	Não se Aplica
Remuneração baseada em ações	Não se Aplica	Não se Aplica	Não se Aplica
Valor da remuneração total de cada órgão	R\$ 144,0 mil	R\$ 350,0 mil	Não se Aplica
TOTAL REMUNERAÇÃO GLOBAL DOS ADMINISTRADORES 2025	R\$ 78,0 mil		



CONFIANÇA É A NOSSA MARCA

Assembléia Geral Ordinária de 30 de abril de 2026 às 9h00min

Remuneração reconhecida no resultado do exercício 2024, do Conselho de Administração, Diretoria estatutária e Conselho Fiscal:

	Conselho de Administração	Diretoria	Conselho Fiscal
Nº de membros	Três	Dois	- . -
Nº de membros que são remunerados dentro de cada órgão	Três	Dois	- . -
Remuneração Fixa	R\$ 18,0 mil	R\$ 50,8 mil	Não se Aplica
Remuneração Variável	Não se Aplica	Não se Aplica	Não se Aplica
Benefícios pós emprego	Não se Aplica	Não se Aplica	Não se Aplica
Benefícios motivados pela cessação do exercício do cargo	Não se Aplica	Não se Aplica	Não se Aplica
Remuneração baseada em ações	Não se Aplica	Não se Aplica	Não se Aplica
Valor da remuneração total de cada órgão	R\$ 144,0 mil	R\$ 350,0 mil	Não se Aplica
TOTAL REMUNERAÇÃO GLOBAL DOS ADMINISTRADORES 2024	R\$ 69,8 mil		

Remuneração reconhecida no resultado do exercício 2023, do Conselho de Administração, Diretoria estatutária e Conselho Fiscal:

	Conselho de Administração	Diretoria	Conselho Fiscal
Nº de membros	Três	Dois	- . -
Nº de membros que são remunerados dentro de cada órgão	Três	Dois	- . -
Remuneração Fixa	R\$ 60,0 mil	R\$ 150,0 mil	Não se Aplica
Remuneração Variável	Não se Aplica	Não se Aplica	Não se Aplica
Benefícios pós emprego	Não se Aplica	Não se Aplica	Não se Aplica
Benefícios motivados pela cessação do exercício do cargo	Não se Aplica	Não se Aplica	Não se Aplica
Remuneração baseada em ações	Não se Aplica	Não se Aplica	Não se Aplica
Valor da remuneração total de cada órgão	R\$ 144,0 mil	R\$ 350,0 mil	Não se Aplica
TOTAL REMUNERAÇÃO GLOBAL DOS ADMINISTRADORES 2023	R\$ 210,0 mil		

Remuneração líquida prevista para o presente exercício social, do Conselho de Administração e Diretoria estatutária

	Conselho de Administração	Diretoria	Conselho Fiscal
Nº de membros	Três	Dois	- . -
Nº de membros que são remunerados dentro de cada órgão	Três	Dois	- . -
Remuneração Fixa	R\$ 19,5 mil	R\$ 58,5 mil	Não se Aplica
Remuneração Variável	Não se Aplica	Não se Aplica	Não se Aplica
Benefícios pós emprego	Não se Aplica	Não se Aplica	Não se Aplica
Benefícios motivados pela cessação do exercício do cargo	Não se Aplica	Não se Aplica	Não se Aplica
Remuneração baseada em ações	Não se Aplica	Não se Aplica	Não se Aplica
Valor da remuneração total de cada órgão	R\$ 144,0 mil	R\$ 350,0 mil	Não se Aplica
TOTAL REMUNERAÇÃO GLOBAL DOS ADMINISTRADORES 2026	R\$ 78,0 mil		

13.3 Em relação à remuneração variável dos 3 últimos exercícios sociais e à prevista para o exercício social corrente:
Não se aplica. A remuneração de nossos administradores é composta apenas por uma parcela fixa.



CONFIANÇA É A NOSSA MARCA

Assembléia Geral Ordinária de 30 de abril de 2026 às 9h00min

13.4 Em relação ao plano de remuneração baseado em ações do Conselho de Administração e da Diretoria Estatutária, em vigor no último exercício social e previsto para o exercício social corrente:

- a. Termos e condições gerais*
 - b. Principais objetivos do plano*
 - c. Forma como o plano contribui para esses objetivos*
 - d. Como o plano se insere na política de remuneração da Companhia*
 - e. Como o plano alinha os interesses dos administradores e da Companhia a curto, médio e longo prazo*
 - f. Número máximo de ações abrangidas*
 - g. Número máximo de opções a serem outorgadas*
 - h. Condições de aquisição de ações*
 - i. Critérios para fixação do preço de aquisição ou exercício*
 - j. Critérios para fixação do prazo de exercício*
 - k. Forma de liquidação*
 - l. Restrições à transferência das ações*
 - m. Critérios e eventos que, quando verificados, ocasionarão a suspensão, alteração ou extinção do plano*
 - n. Efeitos da saída do administrador dos órgãos da Companhia sobre seus direitos previstos no plano de remuneração baseado em ações*
- Não se aplica. A Companhia não possui um plano de remuneração baseado em ações.

13.5 Quantidade de ações ou cotas direta ou indiretamente detidas, no Brasil ou no exterior, e outros valores mobiliários conversíveis em ações ou cotas, emitidos pela Companhia, seus controladores diretos ou indiretos, sociedades controladas ou sob controle comum, por membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal, agrupados por órgão, na data de encerramento do último exercício social.

DEZ2025	Conselho de Administração	Diretoria	Conselho Fiscal
Recrusul S/A – Ações Ordinárias	8.821.075	8.821.075	-
Recrusul S/A – Ações Preferenciais	5.639.982	5.639.982	-

13.6 Em relação à remuneração baseada em ações reconhecida no resultado dos 3 últimos exercícios sociais e à prevista para o exercício social corrente, do conselho de administração e da diretoria estatutária

Não se aplica. A Companhia não possui um plano de remuneração baseado em ações.

13.7 Em relação às opções em aberto do Conselho de Administração e da Diretoria Estatutária ao final do último exercício social

Não se aplica. A Companhia não possui um plano de remuneração baseado em ações.

13.8 Em relação às opções exercidas e ações entregues relativas à remuneração baseada em ações do Conselho de Administração e da Diretoria Estatutária, nos 3 últimos exercícios sociais

Não se aplica. A Companhia não possui um plano de remuneração baseado em ações.

13.9 Descrição sumária das informações necessárias para a compreensão dos dados divulgados nos itens “13.6” a “13.8”, tal como a explicação do método de precificação do valor das ações e das opções

Não se aplica. A Companhia não possui um plano de remuneração baseado em ações.

13.10 Planos de previdência em vigor conferidos aos membros do conselho de administração e aos diretores estatutários

Não se aplica. A Companhia não possui um plano de previdência nem para o Conselho de Administração nem para a Diretoria Estatutária.



CONFIANÇA É A NOSSA MARCA

Assembléia Geral Ordinária de 30 de abril de 2026 às 9h00min

13.11 Remuneração Média dos membros do Conselho de Administração, Diretoria e Conselho Fiscal nos últimos dois Exercícios Sociais

Ano 2025	Conselho de Administração	Diretoria	Conselho Fiscal
Maior remuneração individual	R\$ 0,5 mil	R\$ 1,50 mil	- . -
Menor remuneração individual	R\$ 0,5 mil	R\$ 1,50 mil	- . -
Média remuneração individual	R\$ 0,5 mil	R\$ 1,50 mil	- . -

Ano 2024	Conselho de Administração	Diretoria	Conselho Fiscal
Maior remuneração individual	R\$ 3,0 mil	R\$ 3,50 mil	- . -
Menor remuneração individual	R\$ 3,0 mil	R\$ 2,00 mil	- . -
Média remuneração individual	R\$ 3,0 mil	R\$ 2,75 mil	- . -

13.12 Arranjos contratuais, apólices de seguros ou outros instrumentos que estruturam mecanismos de remuneração ou indenização para os administradores em caso de destituição do cargo ou de aposentadoria e quais as consequências financeiras para a Companhia

Não se aplica. Não existem arranjos contratuais, apólices de seguros ou outros instrumentos que estruturam mecanismos de remuneração ou indenização para os administradores em caso de destituição do cargo ou de aposentadoria.

13.13 Em relação aos dois últimos exercícios sociais, indicar o percentual da remuneração total de cada órgão reconhecida no resultado da Companhia referente a membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal que sejam partes relacionadas aos controladores, diretos ou indiretos, conforme definido pelas regras contábeis que tratam desse assunto

Órgão	2025	2024
Conselho de Administração	52,5%	52,5%
Diretoria Estatutária	47,5%	47,5%
Conselho Fiscal	0%	0%

No exercício de 2025, o Presidente do Conselho de Administração exerceu o cargo de Diretor Vice-Presidente e o Vice-Presidente do Conselho de Administração exerceu o cargo de Diretor Presidente da Recrusul S/A.

13.14 Em relação aos dois últimos exercícios sociais, indicar os valores reconhecidos no resultado da Companhia como remuneração de membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal, agrupados por órgão, por qualquer razão que não a função que ocupam, como por exemplo, comissões e serviços de consultoria ou assessoria prestados.

Não se aplica.

13.15 Em relação aos 3 últimos exercícios sociais, indicar os valores reconhecidos no resultado de controladores, diretos ou indiretos, de sociedades sob controle comum e de controladas da Companhia, como remuneração de membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal da Companhia, agrupados por órgão, especificando a que título tais valores foram atribuídos a tais indivíduos.

Não se aplica.



CONFIANÇA É A NOSSA MARCA

Assembléia Geral Ordinária de 30 de abril de 2026 às 9h00min

13.16 Outras informações que a Companhia julga relevantes

Não se aplica.