

APRESENTAÇÃO

Institucional 2T26



RANI
B3 LISTED NM



Somos o *pure player* brasileiro de embalagem listado do Novo Mercado da B3



85 anos de experiência



+2.100 colaboradores



168 mil ton vendidas de embalagens sustentáveis (papelão ondulado)



300 mil ton produzidas de papel para embalagens sustentáveis



+60 prêmios ambientais a nível regional e nacional

Dados UDM 2T26



RANI

B3 LISTED NM



Receita Líquida:
R\$ 1,7 bi



EBITDA Ajustado:
R\$ 518,4 mi



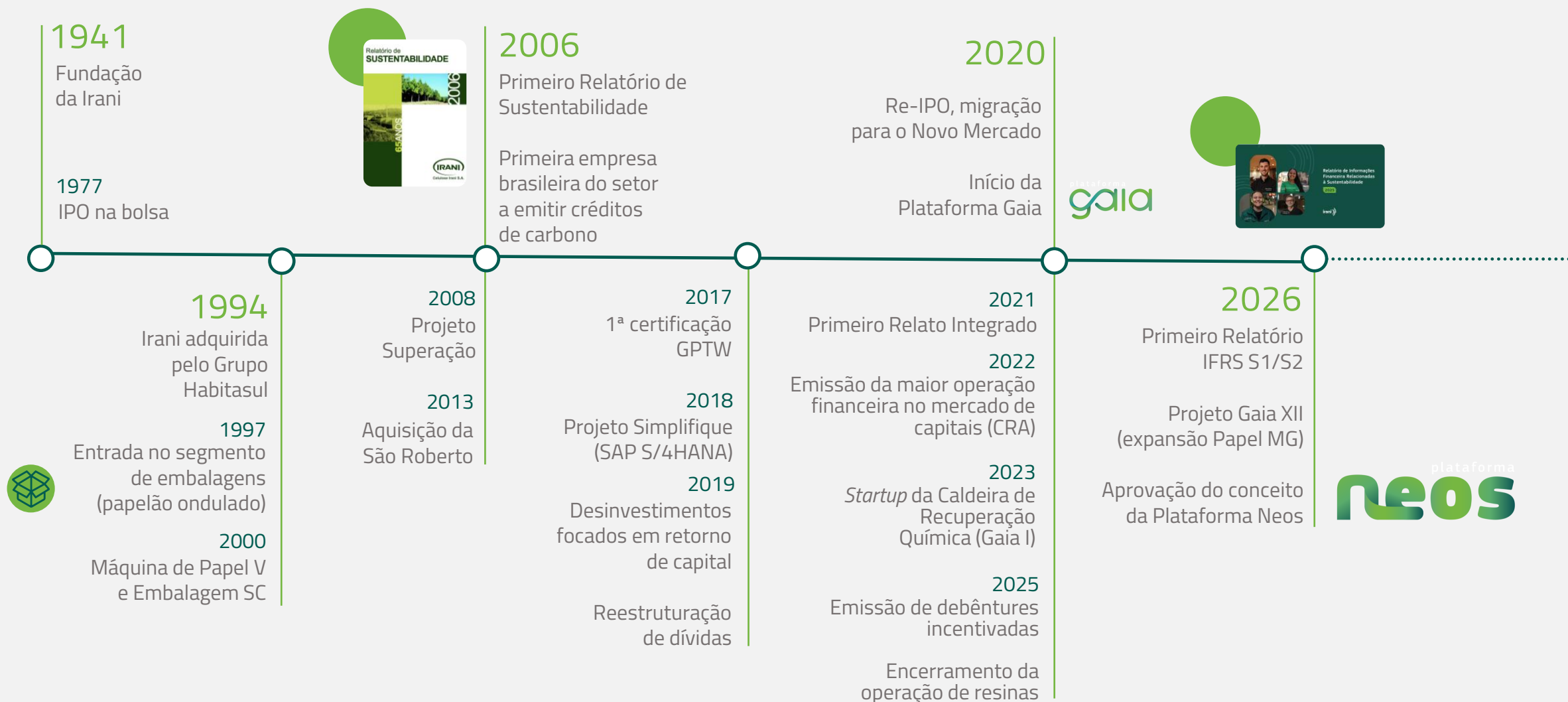
Dividend Yield:
6,6%



Valor de Mercado:
R\$ 1,8 bi

Há 85 anos evoluímos com consistência e propósito

Nossa jornada foi construída com transparência e visão de longo prazo, conectando sustentabilidade à estratégia



Atuamos em negócios integrados, com eficiência, competitividade e sustentabilidade

A maior parte da nossa receita é proveniente do segmento de embalagens sustentáveis (papelão ondulado) e do mercado interno



Embalagens sustentáveis (papelão ondulado)

- 💰 61,7% da receita líquida
- 🇧🇷 100% mercado interno
- 📦 Caixas principalmente para indústria alimentícia e chapas para conversão



Papel para embalagens sustentáveis

- 💰 37,5% da receita líquida
- 🇧🇷 76% mercado interno
- 📄 Papéis rígidos para conversão em papelão e papéis flexíveis destinados para o mercado



Florestal RS

- 💰 0,7% da receita líquida
- 🇧🇷 100% mercado interno
- 🌲 Venda de toras e arrendamento de terras para a extração de resinas

Segmento Embalagens Sustentáveis

Atendemos o mercado com embalagens sustentáveis pensadas para cada cliente, produzidas com matéria-prima reciclada e 100% recicláveis

Caixas



Caixas de papelão ondulado normais, corte e vinco e estilo maleta

171 mil ton UDM
Market share: 4,1%

Chapas



Chapas de alta resistência com parede simples e duplas para conversão e impressão



Tamanho do Mercado Brasileiro UDM (mil ton)

4.288



NPS 84

a opinião do cliente confirma a força das nossas relações e a consistência da experiência Irani

Distribuição das vendas de caixas por categoria

Alimentos



72,2%

Outros



18,0%

Químicos



5,7%

Bebidas



2,9%

Metalúrgica



1,2%

Segmento Papel para Embalagens Sustentáveis

Nosso portfólio atende diversas aplicações e nichos de mercado



Finekraft

Papel com certificação que permite contato com alimento

Sacos leves para rede *fast food* e panificadoras

30 a 60 g/m²



Bagkraft

Papel mix monolúcido e alisado, com resistência superior, que permite impressão de alta qualidade

Sacolas para varejo e sacos para *delivery*

70 a 140 g/m²



Flexikraft e flatkraft

Papéis semi-extensíveis e alisados fibra virgem, com certificação para contato com alimento

Sacos industriais

70 a 125 g/m²



Flashkraft

Papel monolúcido de fibra longa virgem

Sacolas, sacos industriais, fitas gomadas e embrulhos e formas

70 a 125 g/m²



Envelokraft

Papel mix indicado para setor de envelopes

Envelopes

70 a 200 g/m²

As certificações reforçam a qualidade, segurança e sustentabilidade dos produtos:



Certificação internacional para contato direto com alimento (ISEGA)



FSC® (C009947) Papéis certificados



NPS clientes de papel:
91



Tamanho do mercado brasileiro (mil ton):
6.395



Market share papel:
4,7%

Dados Irani UDM 2T26 | Dados do setor maio/25 a abril/26.

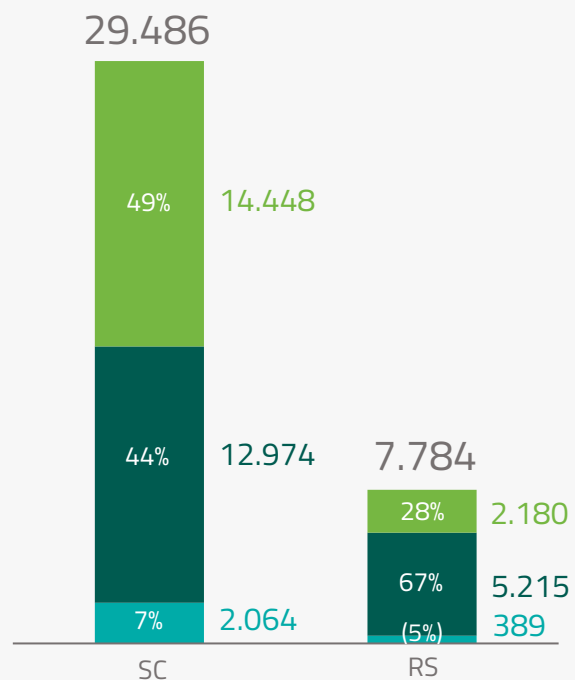
Nossa base florestal produtiva garante segurança no suprimento madeira para fibra longa



Base florestal (ha)

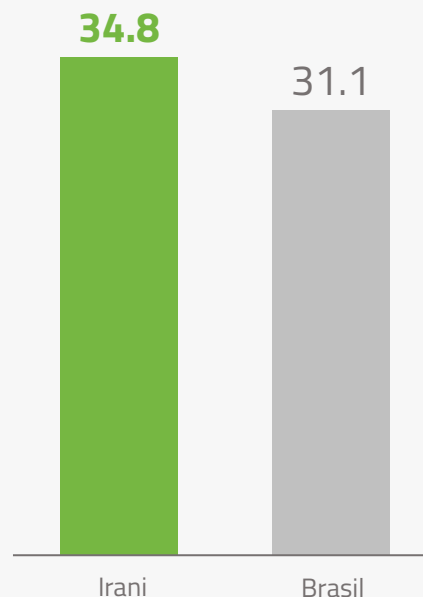
● Preservação ● Produção ● Infraestrutura

Área de terras: 37.270 ha
Área de florestas: 16.628 ha



Incremento Médio Anual (IMA) (m³/ha/ano)

Produtividade superior à média nacional



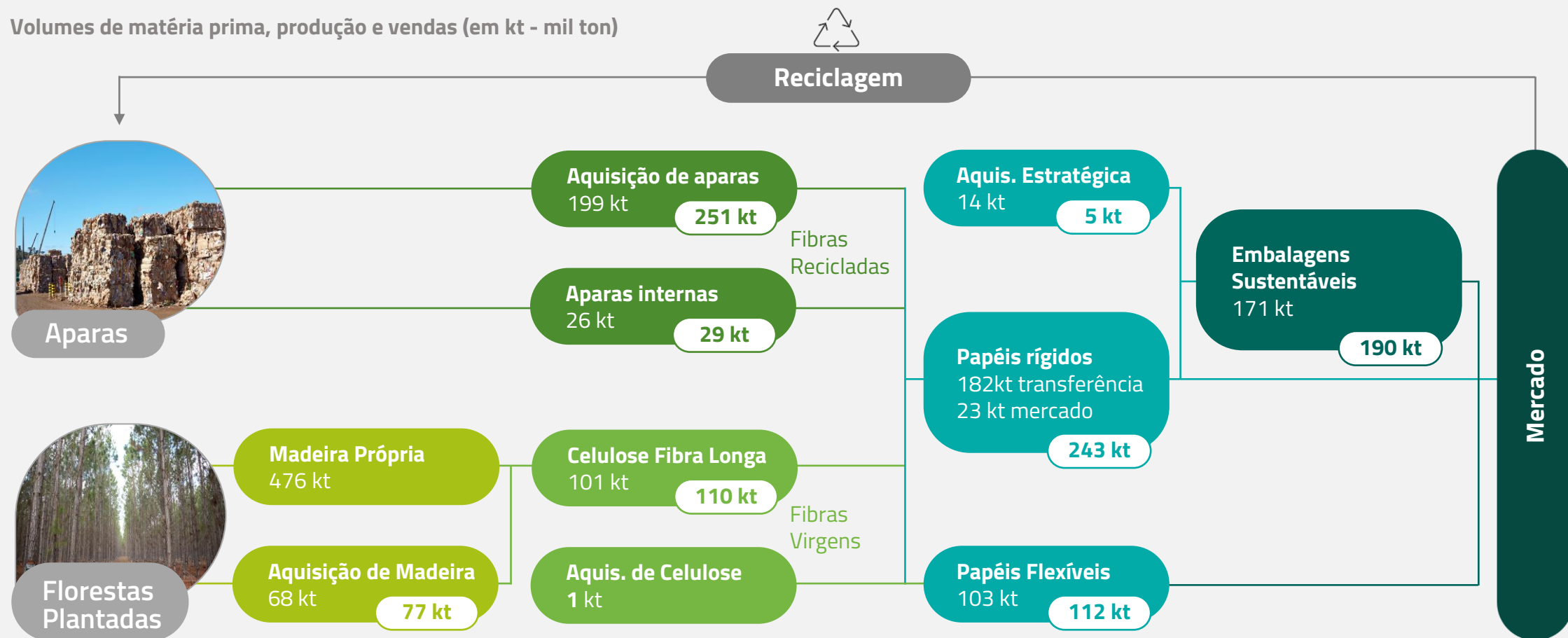
A gestão integrada dos ativos florestais reforça a competitividade da Companhia por meio de maior eficiência operacional.

Parque Nacional das Araucárias (PNA): participamos do Conselho Consultivo do PNA, contribuindo para a conservação de mais de 12 mil hectares de áreas nativas conjuntas.

Reserva Particular do Patrimônio Natural Estadual (RPPNE): reconhecida em 2018, a nossa propriedade possui 285 hectares de Mata Atlântica e abriga espécies em situação de atenção ou ameaça.

Da floresta para o mercado, nossa cadeia integrada combina competitividade e sustentabilidade com eficiência operacional

Volumes de matéria prima, produção e vendas (em kt - mil ton)



A localização das unidades fortalece a eficiência operacional e o acesso aos principais mercados



Estamos em **regiões estratégicas para consumo, produção e disponibilidade de matéria-prima**, fortalecendo a competitividade dos negócios

Volumes de produção UDM

Localização	Celulose fibra longa	Papéis flexíveis	Papéis rígidos	Embalagens sustentáveis
Vargem Bonita (SC)	101 kt	103 kt	141 kt	88 kt
Indaiatuba (SP)	-	-	-	83 kt
Santa Luzia (MG)	-	-	59 kt	-
Total	101 kt	103 kt	200 kt	171 kt

Dados UDM 2T26.

Em 2020 realizamos nosso Re-IPO na B3, captando recursos para realizar um ambicioso plano de investimentos: a Plataforma Gaia

24 de julho de 2020

Re-IPO

RANI
B3 LISTED NM

Oferta pública de ações na B3 no montante de R\$ 405 milhões

Financiamento do maior plano de investimentos da nossa história

Plataforma Gaia



Portfólio de projetos de modernização do nosso parque fabril, aprovados e executados por fases desde 2020



Competitividade

redução de custos de produção



Eficiência operacional

automação e modernização fabril



Aumento da capacidade

maior produção de fibra longa virgem, papéis rígidos e flexíveis e embalagens de papelão ondulado



Autossuficiência energética

aumento da geração de energia elétrica renovável

R\$ 1,8 bi

investimento total na Plataforma Gaia

12 projetos

2020 → 2028

ciclo de execução

Com investimentos realizados que ultrapassam R\$ 1,1 bilhão, a Plataforma Gaia se aproxima de sua conclusão



Projetos Concluídos (R\$ mi)			R\$ 965 mi
Descrição do Projeto	Unidade	Investimento Bruto Realizado	
Gaia I – Expansão da Recuperação de Químicos e Utilidades	Papel SC	658	
Gaia II – Expansão Embalagem SC	Embalagem SC	131	
Gaia III – Reforma MP#2	Papel SC	60	
Gaia VI – Sistema de Gerenciamento de Inf. de Processo - PIMS	Papel SC	15	
Gaia VII – Ampliação ETE Fase 1	Papel SC	47	
Gaia VIII – Nova Impressora Corte e Vinco	Embalagem SP	16	
Gaia IX – Automação do Estoque Intermediário	Embalagem SP	38	
Total		965	

Valores em R\$ milhões.

Projetos em Andamento (R\$ mi)						R\$ 785 mi
Descrição do Projeto	Unidade	Investimento Bruto Estimado	Investimento Bruto Realizado até 30/06/26	Progresso	Término Previsto	
Gaia IV – Repotenciação Cristo Rei	Papel SC	Em atualização		-		
Gaia V – Repotenciação São Luiz	Papel SC	126	20	25%	1T28	
Gaia X – Nova Imp. FFG Dual Slotter	Embalagem SC	56	47	90%	4T26	
Gaia XI – Reforma MP#5	Papel SC	90	79	75%	4T26	
Gaia XII –Expansão Papel MG	Papel MG	514	1	-	4T29	
Total		785	147			

O Projeto Gaia XII marca o encerramento da Plataforma Gaia, com a expansão da unidade Papel MG

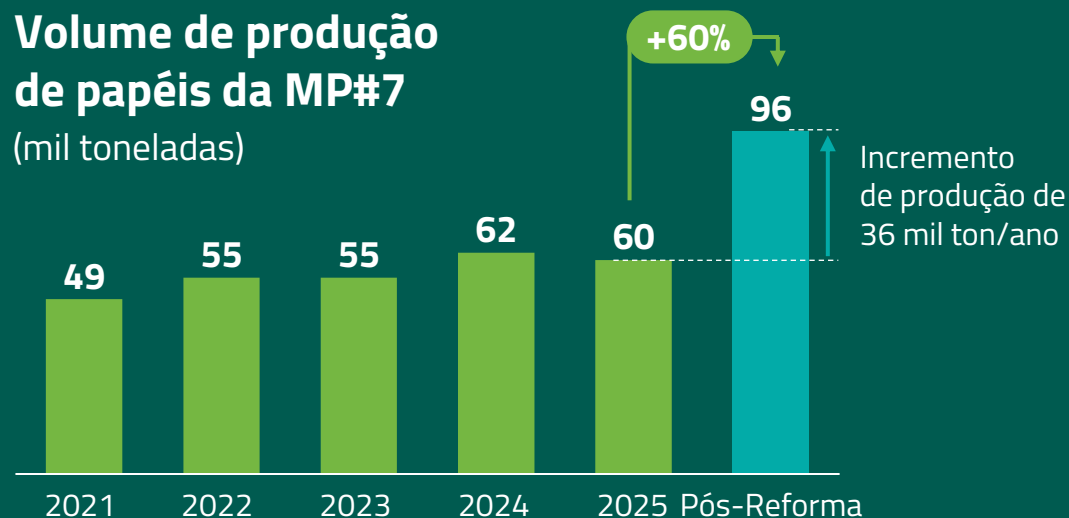
Com aumento de 60% na produção da MP#7 e redução nas emissões de CO₂, o projeto combina expansão industrial e descarbonização

[Clique para acessar a página do projeto](#)



Volume de produção de papéis da MP#7

(mil toneladas)

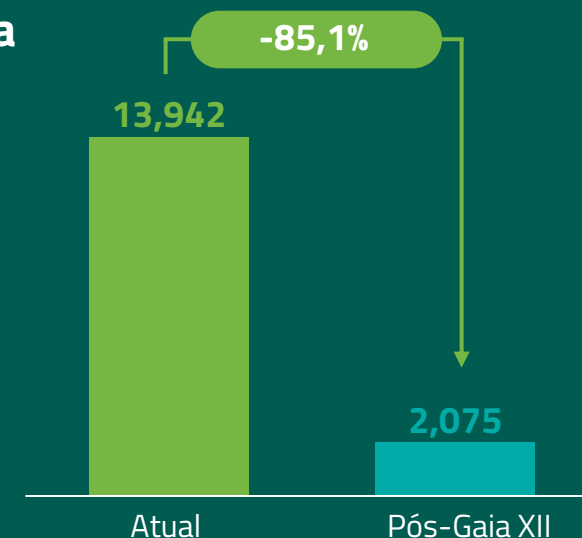


Impacto da expansão

Os papéis produzidos na MP#7 são destinados para a Embalagem SP. A qualidade do papel impacta diretamente o desempenho da unidade.

Emissões da caldeira atual x futura

(ton CO₂e /ano)



Redução das emissões de CO₂e

A troca da caldeira de gás natural faz parte do nosso **Plano de Descarbonização**. O projeto tem potencial para ser elegível à **geração de créditos de carbono**.

O Gaia XII alia disciplina na alocação de capital com maximização da eficiência e retorno



⁽¹⁾ Capex líquido: capex bruto com dedução de impostos creditáveis (R\$ 61 milhões).

⁽²⁾ Capex bruto: investimento total.

Estamos preparados para o **novo ciclo**



plataforma
gala



plataforma
neos

2020-2028
otimização

2026-2034
crescimento

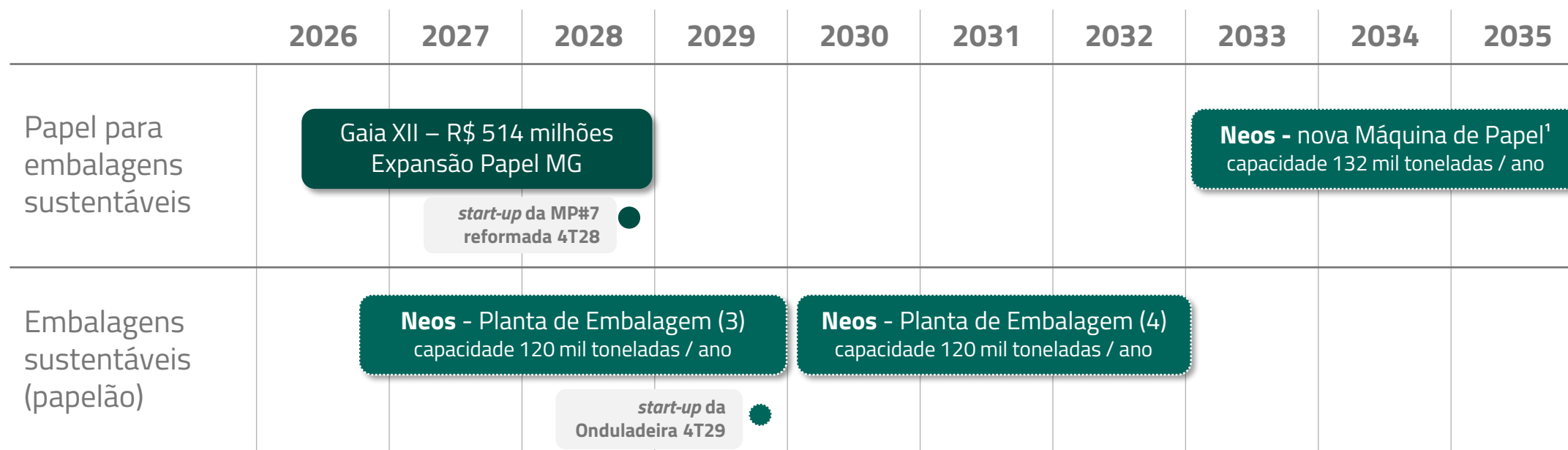


Seguiremos investindo no que acreditamos: embalagens sustentáveis e economia circular

plataforma
gaia

plataforma
neos

- [Investimento aprovado](#) pelo CA em reunião de 27/05/2026
- [Conceito aprovado](#) pelo CA em reunião de 27/05/2026 | Investimentos em estudo



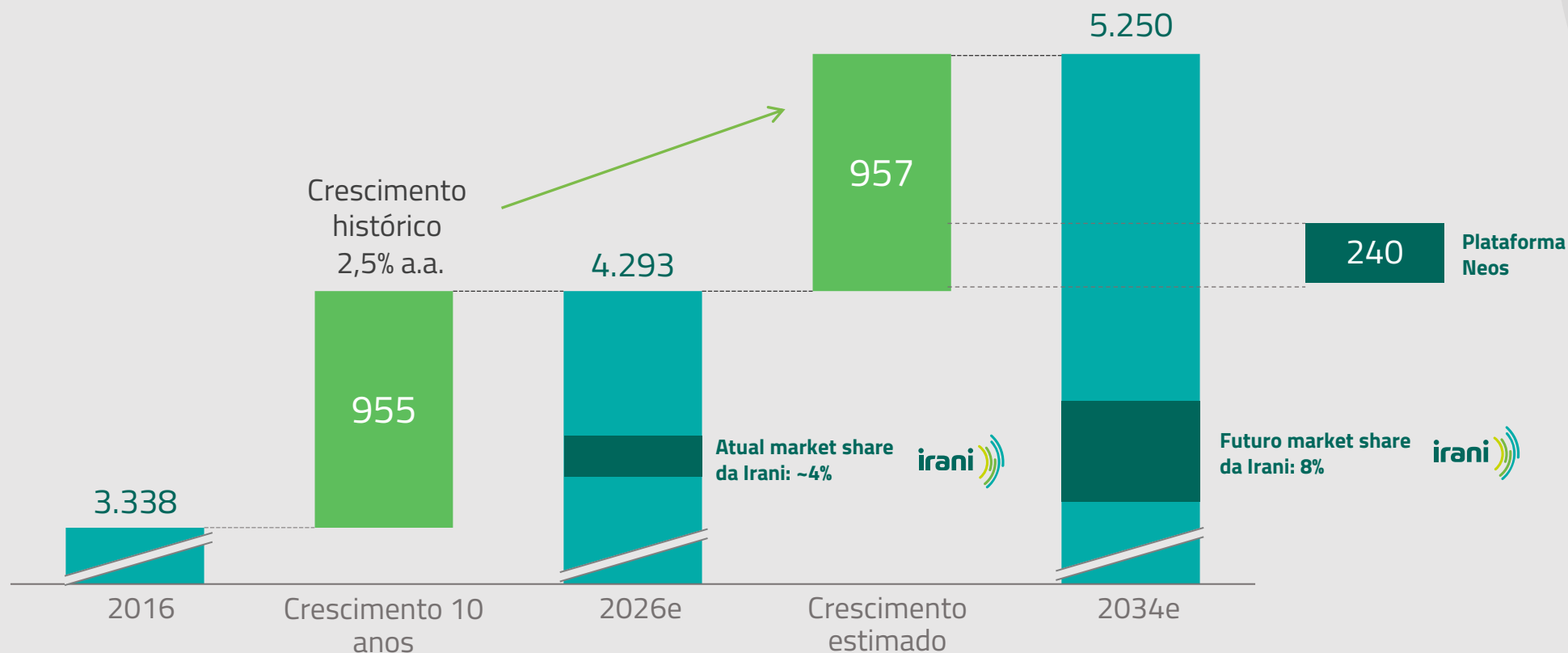
Disposição temporal dos projetos de Neos considera a manutenção da alavancagem abaixo de 2,50x e execução via geração de caixa e dívidas. Não considera emissão de novas ações.

¹Originalmente a Plataforma Neos previa a ampliação florestal e da linha de celulose em SC integrada a uma nova Máquina de Papel para produção de kraftliner.

O crescimento médio histórico do mercado suporta nossa **expansão com geração de valor**

Nossa ambição é dobrar o *market share* em papelão ondulado para **8%** até 2034

Expedição nacional de papelão ondulado (mil ton)



— Temos vantagens competitivas que nos permitem capturar o crescimento do mercado com geração de valor



Plantas modernizadas



Excelência na execução de projetos



Acesso ao mercado de capitais



Florestas próprias



Geração própria de energia renovável



Pessoas **motivadas, engajadas** e com orgulho



Foco Do Cliente como diferencial

Nossa visão de futuro é pautada pela inovação para crescimento e diferenciação

Cultura de Inovação

Fortalece a cultura interna, incentivando a criatividade e o protagonismo dos colaboradores.

58 turmas na trilha de cultura de inovação

71% colaboradores capacitados até o momento

Gestão de Inovação

Assegura eficácia operacional, alinhamento estratégico e excelência na execução de projetos de PD&I e recursos para inovação.

28 Projetos PD&I

R\$ 1,6 mi benefício líquido Lei do Bem

Inovação aberta



Potencializa a competitividade por meio de parcerias como Cubo e Caldeira, e integração rápida de novas tecnologias e tendências de mercado.

+470 startups na base interna
+25 soluções testadas

Parceiros ecossistema



CVC



Amplia o crescimento estratégico investindo em startups inovadoras alinhadas aos objetivos da empresa.

5 startups investidas
R\$ 7,8 mi valor aportado



Reconhecimentos:



100 Open Startups
TOP 3 na categoria Florestal, Celulose e Papel, com destaque também entre as empresas Middle Market e Campeãs da Década.



Innovative Workplaces Brasil
Reconhecimento do MIT Brasil pela força e consistência da cultura de inovação na Irani.



Prêmio Valor Inovação Brasil 2025
3ª empresa mais inovadora do setor de Papel e Celulose, reforçando a maturidade da gestão da inovação.

**Transformamos sustentabilidade
em vantagem competitiva para
impulsionar o negócio**



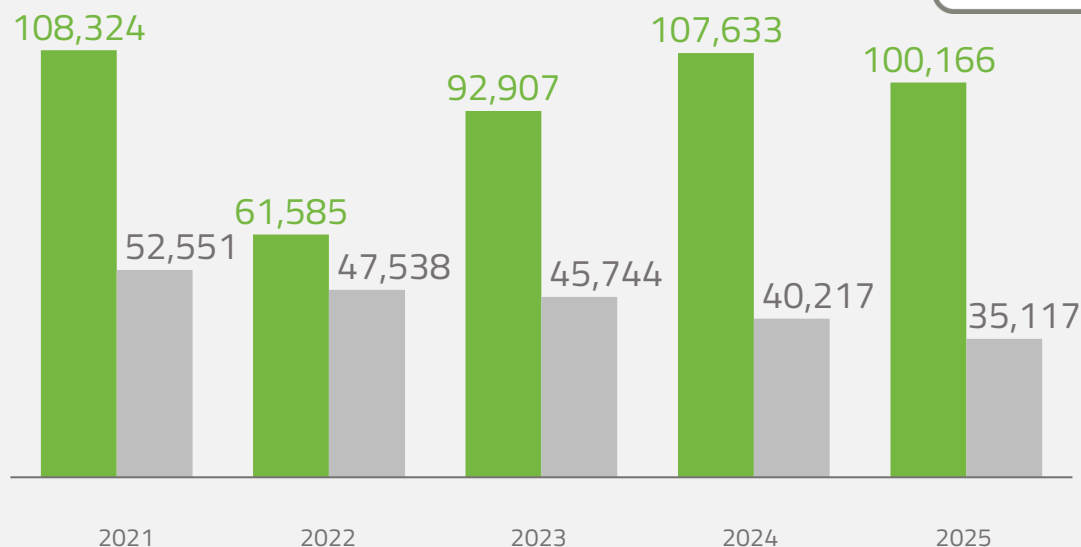
Refletindo-se no balanço positivo de remoções de Gases de Efeito Estufa

Somos carbono positivo por natureza



Remoções x Emissões
Escopos 1 e 2 (ton CO₂e)

● Remoções
● Emissões



Plano de Descarbonização

Nossa estratégia climática está estruturada no Plano de Descarbonização, que **orienta investimentos voltados à eficiência energética, à ampliação do uso de fontes renováveis e ao fortalecimento da autogeração de energia.**



Caldeira de recuperação de químicos
Papel SC

Concluído



Repotenciação de PCHs
São Luiz, Cristo Rei e Flor do Mato

Em execução/estudo



Caldeira de biomassa
Papel MG Gaia XII

Em execução

Nossos projetos MDL são pioneiros, com aprovação pelas Nações Unidas



1ª empresa brasileira

a certificar [Inventário de GEE](#) pela ISO 14064



+R\$ 24 milhões

de vendas de crédito de carbono desde 2006



Estação de Tratamento de Efluentes

Evita a emissão de metano. Fomos a primeira empresa da América Latina a registrar um Mecanismo de Desenvolvimento Limpo (MDL) para tratamento de efluentes industriais junto às Nações Unidas.



Usina de Cogeração

Reduz emissões de GEE, utilizando resíduos florestais como fonte de energia. Em 2006, fomos a **primeira empresa no setor** de papel e celulose do Brasil e a **segunda no mundo** a emitir créditos de carbono pelo Protocolo de Kyoto.

Somos a 3ª empresa brasileira a publicar o Relatório IFRS S1 e S2

Consistentes com nossa estratégia, divulgamos o Relatório voluntariamente



As **oportunidades** superam os **riscos** nas questões climáticas.

- Oportunidades
- Riscos

[Acesse o Relatório](#)

~-R\$ 67 milhões

R1: Eventos Climáticos Extremos

~-R\$ 4 milhões

R2: Incêndio Florestal

~-R\$ 32 milhões

R3: Rompimento de Barragens



01



~-R\$ 377 milhões

01: Aumento da Demanda por Papel e Embalagens Sustentáveis

02



~-R\$ 105 milhões

02: Valorização da Base Florestal Própria

03



~-R\$ 81 milhões

03: Autossuficiência na Geração de Energia Elétrica Renovável

04



~-R\$ 40 milhões

04: Acesso Diferenciado a Capital de Terceiros e Incentivos Governamentais

Temos como meta a autossuficiência energética até 2030

Nossa operação utiliza energia renovável, **reforçando a natureza sustentável da cadeia produtiva**

Consumo de Energia Elétrica em 2025: 232.518 MW



112.018 (48,2%)

Cogeração

819 (0,4%)

Termoeletrica

47.733 (20,5%)

PCHs

71.948 (30,9%)

Comprada



69% da energia utilizada é de **autogeração**

100% da energia adquirida teve origem em fontes renováveis, comprovada por certificados I-REC.



Após a conclusão dos projetos da Plataforma Gaia, seremos **autossuficientes em energia.**

Clique nos projetos abaixo e saiba mais.



[Gaia IV – Repotenciação Cristo Rei](#)

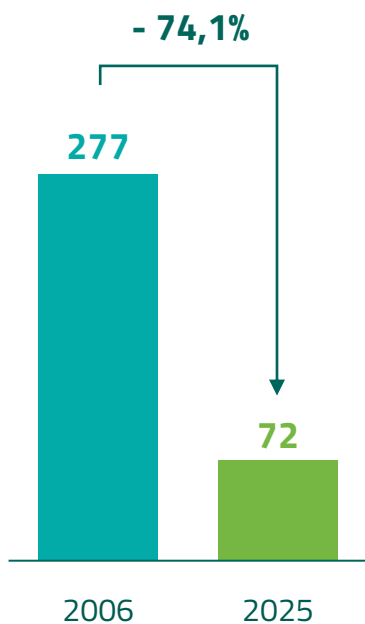
[Gaia V – Repotenciação São Luiz](#)

[Gaia XII – Expansão Papel MG](#)

Avançamos de forma consistente em nossos indicadores ambientais

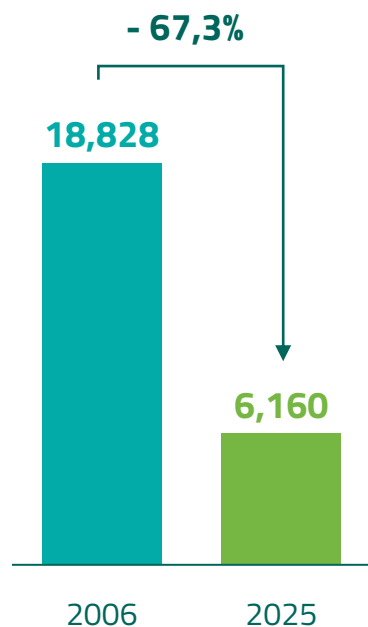
Emissões de GEE (Escopo 1 e 2)

Kg CO₂e / ton produzida



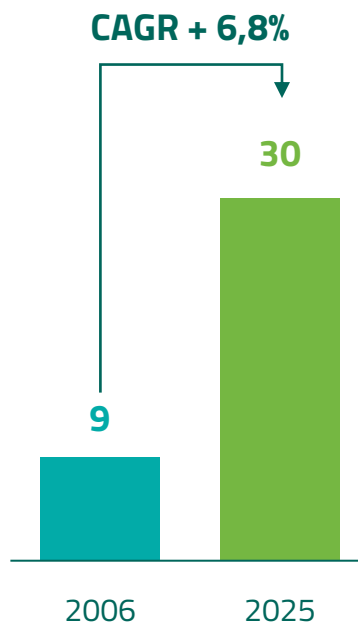
Resíduos enviados para aterro Papel SC

ton

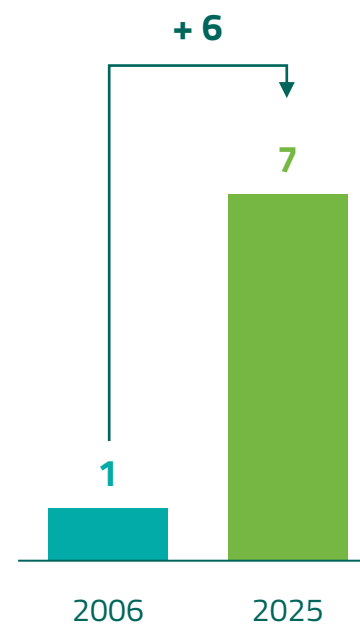


Investimento ambiental

R\$ milhões

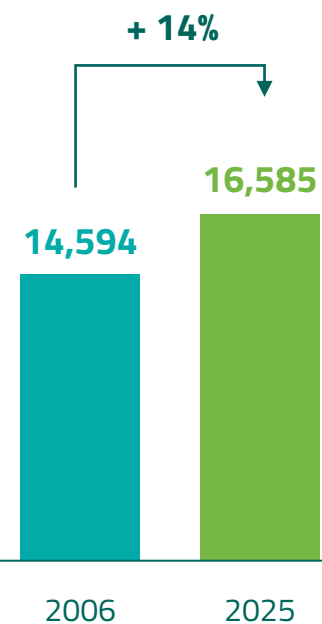


Certificações ISO, FSC® e Lixo Zero

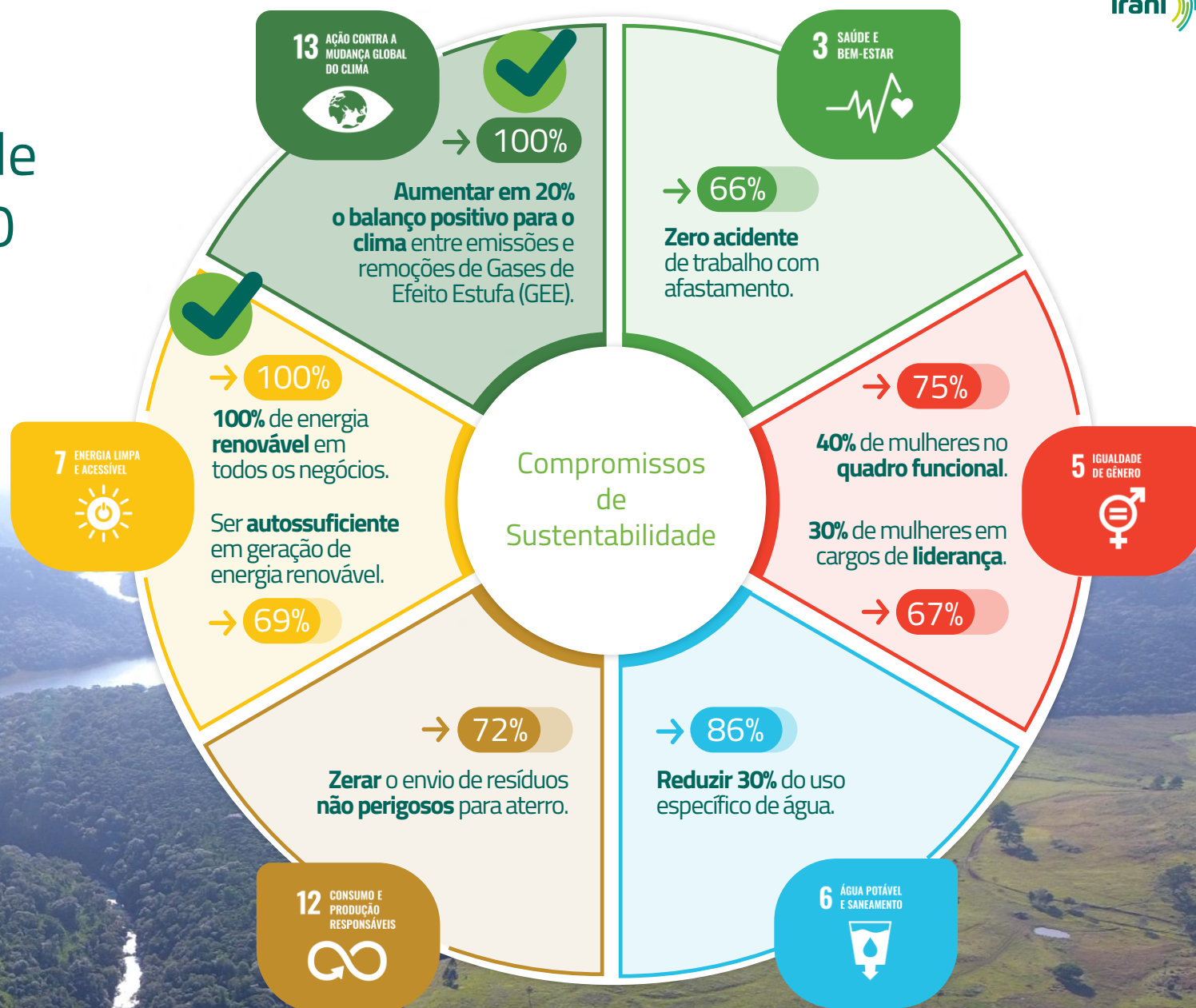


Áreas de conservação

hectares



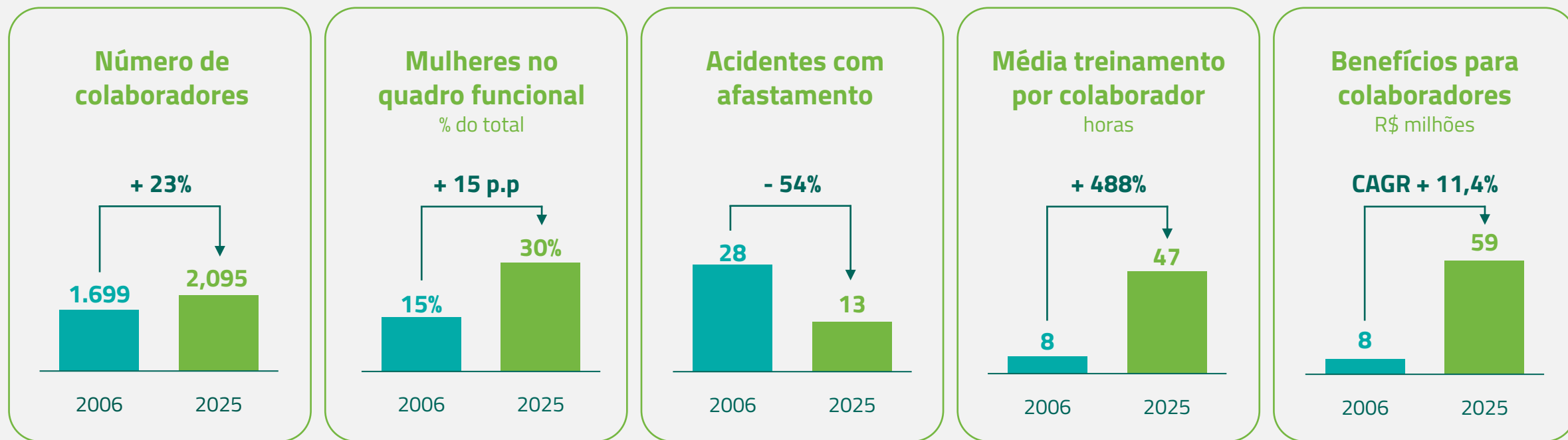
— Em 2025, **cumprimos antecipadamente** dois de nossos compromissos de sustentabilidade para 2030



Nossos colaboradores são nossa primeira responsabilidade social



A evolução histórica dos indicadores é reflexo desse compromisso



Programas de gestão de equipes que impulsionam resultados e fortalecem a cultura Irani

programa
gera

Atração, integração e acompanhamento, promovendo diversidade, inclusão e igualdade de oportunidades.

programa
motivá

Fortalece o engajamento dos colaboradores com ações estruturantes para um ambiente de trabalho estimulante e motivador, desenvolvendo o seu máximo potencial.

programa
cresce

Estimula a constante qualificação para crescimento pessoal e profissional

programa
cuidá

Promoção da saúde, segurança ocupacional e qualidade de vida dos colaboradores e prestadores de serviços.

programa
superá

Estimula o desenvolvimento com ações estruturadas para avaliação dos colaboradores com base no desenvolvimento de competências e alcance de resultados

Resultando em uma cultura organizacional sólida, reconhecida por indicadores e certificações independentes

Buscamos ser reconhecidos **como uma das melhores empresas para trabalhar no Brasil**, e essa conquista só é possível quando nossos colaboradores vivenciam e reconhecem a Irani dessa forma.

- **2 prêmios** GPTW do **ranking nacional geral**
- **4 prêmios** GPTW nacionais da Indústria
- **6 prêmios** GPTW no estado de SC
- **5 prêmios** GPTW no estado do RS
- **4 prêmios** GPTW no estado de MG
- **1 prêmio** GPTW no estado de SP
- **8 prêmios** da ABRH/RS

86%

Índice de Confiança
Irani 2026



86%

Média 85 Melhores GPTW
Grandes 2025



85%

Média 85 Melhores GPTW
Grandes Indústrias 2025



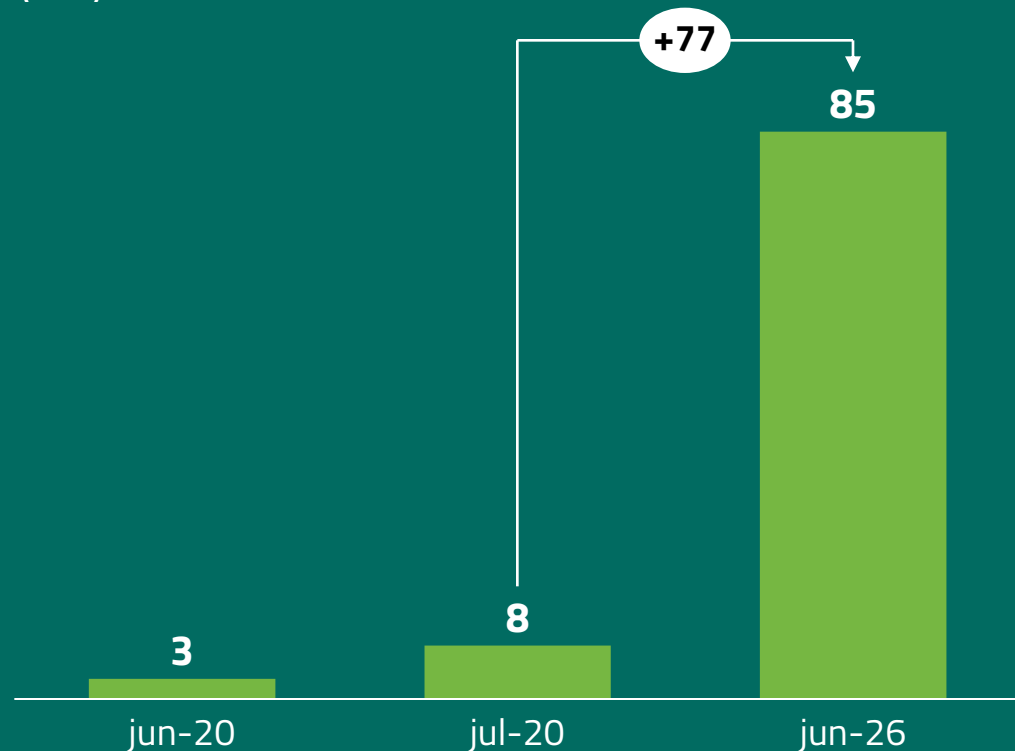
SerHumano **Top** 2025
ABRH-RS

Great Place To Work.
Certificada
MAR 2026-MAR 2027
Brasil



— Possuímos capital aberto na bolsa desde 1977, contando com mais de 85 mil acionistas

Evolução Base Acionária
(mil)



Dados 30/06/2026.

Estrutura acionária · 30/06/2026

RANI
B3 LISTED NM



[Acesse aqui a estrutura societária detalhada](#)



Crescimento de
+77 mil acionistas
desde o Re-IPO

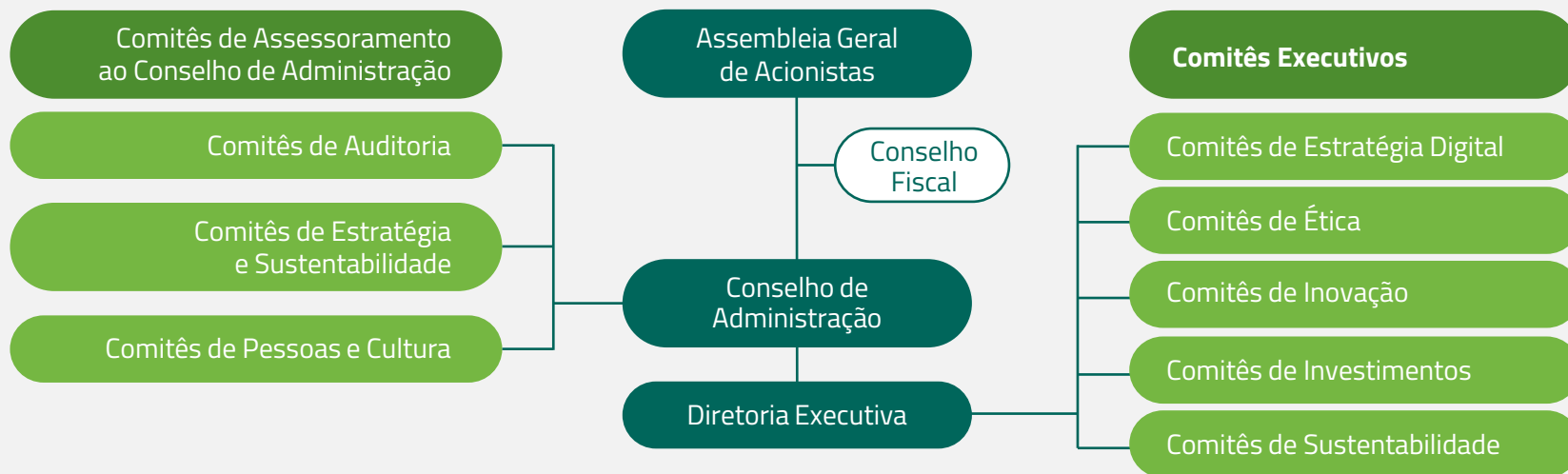


ADTV 2T26
R\$ 5,5 mi

Atendemos o mais elevado padrão de Governança Corporativa da B3



Estrutura de governança



Os Comitês de Assessoramento ao Conselho de Administração **asseguram uma gestão participativa e contribuem ativamente para a mitigação de riscos.**

Nossas políticas reforçam a **robustez** da nossa governança corporativa.

[Conheça mais](#) sobre elas



Selos e reconhecimento

RANI
B3 LISTED NM

Novo Mercado B3 - **máximo padrão de governança da bolsa.**



Trofêu Transparência ANEFAC
5ª vez consecutiva · 29º Prêmio ANEFAC 2025

Índices de sustentabilidade e governança B3

ISE B3
ICO2 B3

Única empresa do setor de papel e embalagens presente simultaneamente nos dois índices.

IGCT B3

IGC-NM B3

IGC B3

ITAG B3

Demais índices B3

SMLL B3

IDIV B3

INDX B3

IMAT B3

IAGRO-FFS B3

IBRA B3

Nosso Conselho de Administração é composto por seis membros, sendo três independentes

Conselho de Administração



Pêricles Pereira Druck
Presidente



Paulo Iserhard
Vice-presidente
Independente



Carlos Fernando Couto
de Oliveira Souto
Membro Efetivo



Maria Cristina
Capocchi Ricciardi
Membro Independente



Paulo Sérgio
Viana Mallmann
Membro Efetivo



Roberto Faldini
Membro Independente

Conselho Fiscal



Rosângela C. Süffert
Presidente



Renê Sanda
Membro



Letícia Pedercini Issa
Membro

Três membros com mandato efetivo eleitos na AGO.

Mandato de um ano com possibilidade de reeleição.

Com o Conselho de Administração composto por 50% de membros independentes e o Conselho Fiscal eleito pelos acionistas, **estamos alinhados às melhores práticas do Novo Mercado**, reforçamos a supervisão, a transparência e a proteção dos interesses de todos os acionistas.

Nossa liderança impulsiona a execução consistente da estratégia da Companhia

Cinco executivos que combinam conhecimento do negócio e continuidade da gestão para geração de valor

Diretoria
Executiva

- **Cinco membros eleitos** pelo Conselho de Administração.
- **Não há responsabilidades sobrepostas** entre o Diretor-presidente e o Presidente do Conselho de Administração.
- **Mandato de dois anos** com possibilidade de reeleição.



Odivan Cargnin
Diretor-presidente

Tempo de Irani: 31 anos



André Carvalho
Diretor de Administração,
Finanças e RI

5 anos



Fabiano Oliveira
Diretor de Pessoas,
Estratégia e Gestão

24 anos



Henrique Zugman
Diretor dos Negócios
Papel e Florestal

22 anos

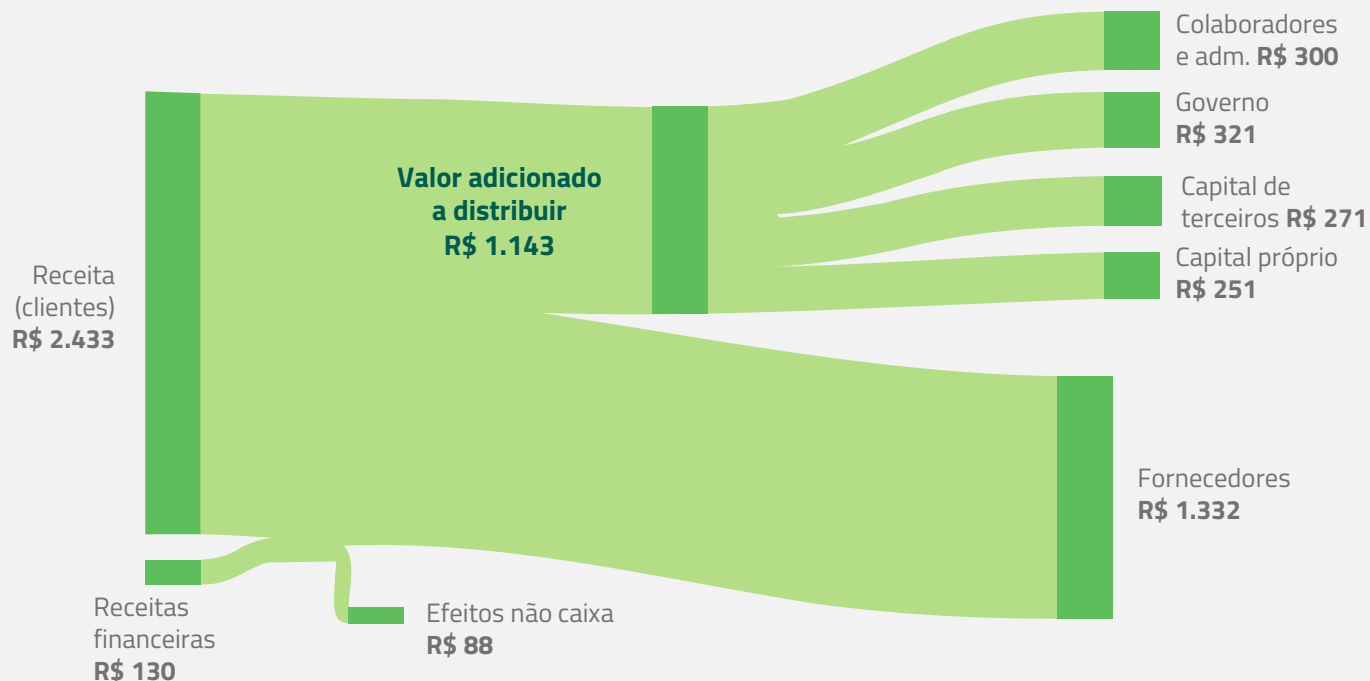


Lindomar Lima
Diretor do Negócio
Embalagem

28 anos

Como resultado da nossa estratégia, construímos prosperidade compartilhada e somos reconhecidos pelos nossos públicos

Valor distribuído em 2025 (em R\$ milhões)



Pesquisa de Partes Interessadas da Humanizadas



Mais de **1.100** respondentes



Única indústria de capital aberto a receber as **4 certificações**

Índice de Satisfação



89%



93%



96%

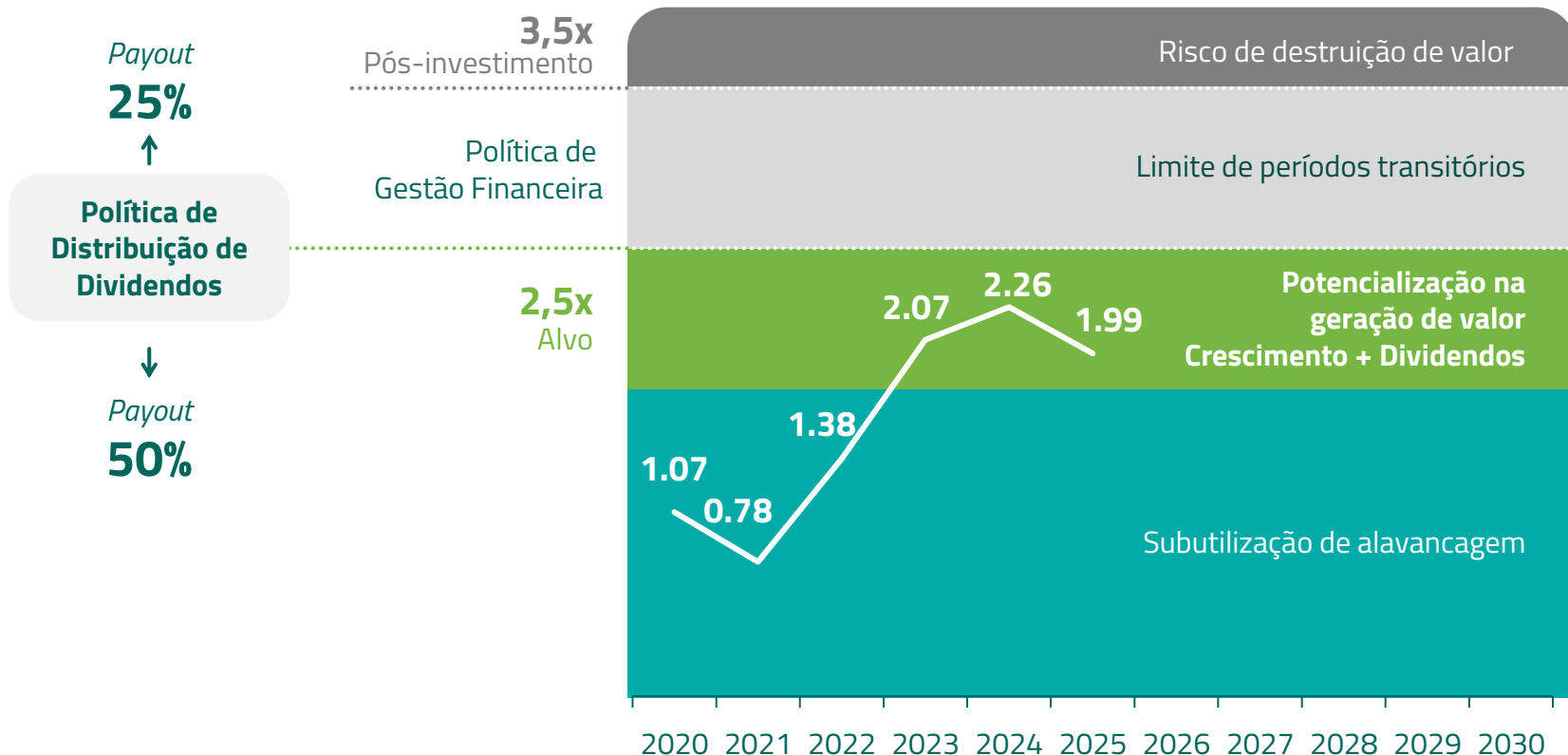


83%

Mantemos a alavancagem em níveis saudáveis e aliamos crescimento com geração de valor

Buscamos manter **alavancagem em níveis saudáveis**, abaixo de 2,5x

Alavancagem: Dívida Líquida / EBITDA Ajustado



Alavancagem abaixo de 2,50x suportada por:

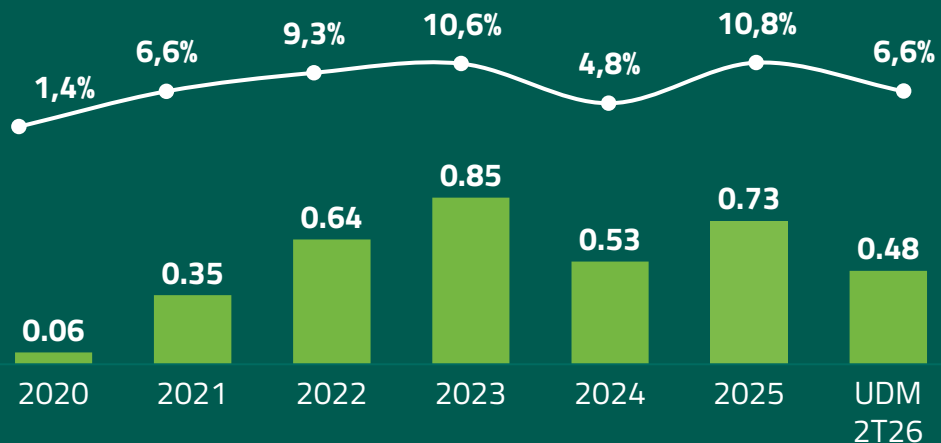
- Execução faseada de Portfólio de Projetos
- Acesso a variadas fontes de financiamento
- Nível de rating elevado (AA)
- Disciplina na alocação de capital

Combinamos dividendos e recompra de ações como instrumentos de remuneração ao acionista

Distribuição de 50% do lucro em todos os anos desde o Re-IPO

Valores em R\$ por ação

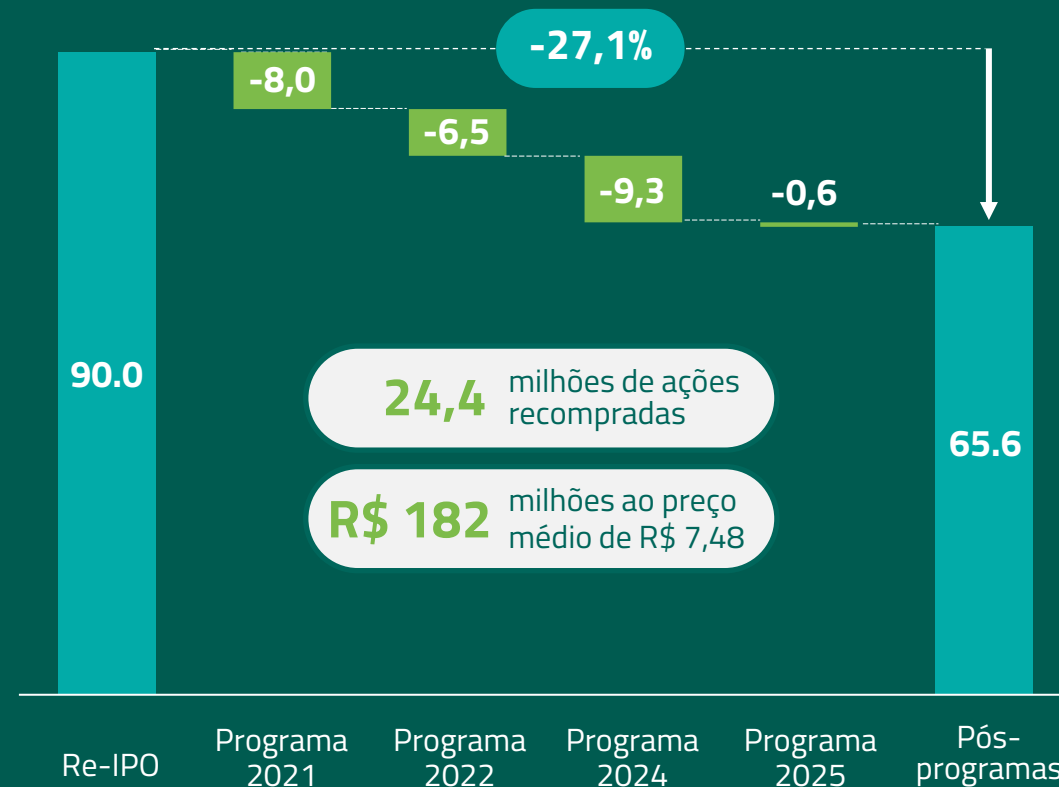
R\$ 3,49 de dividendos pagos por ação desde o Re-IPO



■ Dividendos —●— Dividend Yield

Redução da base emitida no Re-IPO ao longo dos programas de recompra

Valores em milhões de ações



¹Dividend Yield considerando preço de ação relativo ao fechamento no ano anterior.

Reduzimos o *spread* de dívida sobre o CDI, levando a uma maior geração de valor para os acionistas

Modelo de negócio favorece acesso a linhas com prazo e custo diferenciados

Títulos Verdes
verificados por:



Debêntures Verdes RANI14

Emissão Privada em 2021

R\$ 60 mm

Captados para gastos relacionados às operações gerais da empresa ligados a determinadas categorias ICMA e benefícios ambientais.

8 anos
de prazo total

CRA

Emissão Privada em 2022: A maior operação realizada em nossa história no mercado de capitais

R\$ 720 mm

Destinados a silvicultura e agricultura, como custos e despesas relacionados à florestamento, reflorestamento, manejo e colheita de florestas entre outros.

7 anos
de prazo total

Debêntures Verdes Incentivadas

Emissão Privada em 2025

R\$ 120 mm

Captados para execução do Projeto Gaia V – Repotenciação PCH São Luiz, que proporcionará aumento da geração de energia com redução de custos.

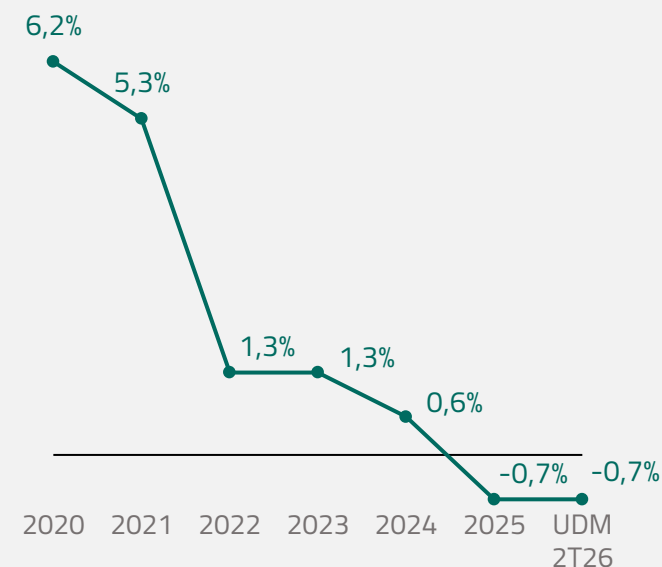
15 anos
de prazo total

Rating de crédito monitorado pelas principais agências locais:

Rating brAA
S&P Global
Ratings

Rating AA.br
MOODY'S
LOCAL

Custo médio da dívida (Kd) (em CDI + % a.a.)

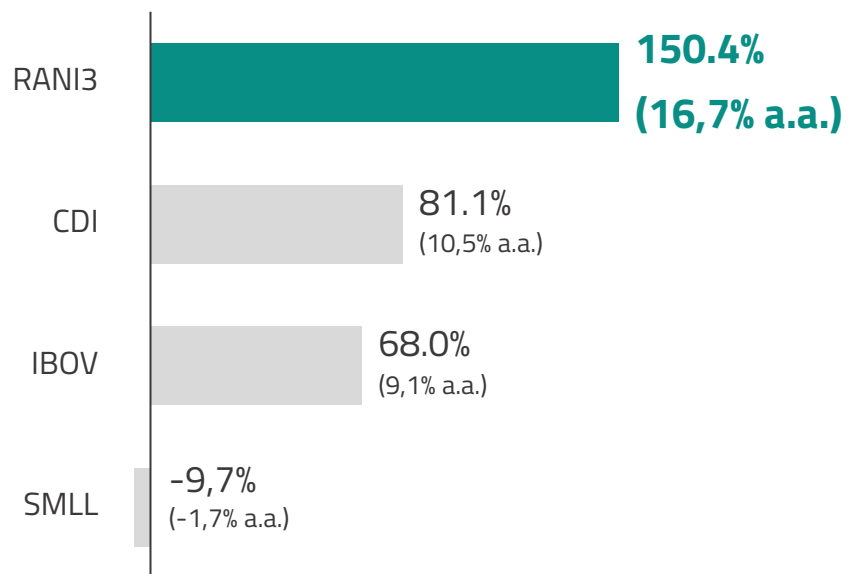


Disciplina de alocação de capital aliada ao constante *liability management* = **redução do Kd**

E geramos valor diferenciado para os nossos acionistas

Retorno Total ao Acionista (valorização + proventos)

De 24/07/2020 até 30/06/2026



O nosso retorno acumulado desde o Re-IPO supera amplamente o desempenho da bolsa





Esta apresentação pode conter certas afirmações e declarações que expressam crenças e tendências relativas à Irani Papel e Embalagem S.A. ("Irani" ou "Companhia") e suas subsidiárias, que refletem as visões atuais e/ou expectativas da Irani e sua administração a respeito de seus negócios e eventos futuros que, embora consideradas razoáveis pela Companhia com base em informações públicas, poderão ser incorretas ou imprecisas, ou poderão não se materializar.

Isto porque um número de fatores importantes pode causar resultados reais diferentes substancialmente dos planos, objetivos e expectativas expressos nesta apresentação, muitos dos quais estão além da capacidade de controle da Companhia.

As declarações e informações sobre as tendências aqui relatadas não são garantias de desempenho. Esta apresentação não constitui material de oferta para a subscrição ou compra de valores mobiliários da Companhia.

RANI
B3 LISTED NM



Relações com Investidores
www.irani.com.br/ri

+55 (51) 3303 3893
Ramal 1071
ri@irani.com.br

irani.com.br 

[@irani.br](https://www.facebook.com/irani.br) 

[@irani_oficial](https://www.instagram.com/irani_oficial)   