



RANI
B3 LISTED NM

IRANI PAPEL E EMBALAGEM S.A.
CNPJ Nº 92.791.243/0001-03 NIRE Nº 43300002799 COMPANHIA ABERTA

FATO RELEVANTE
PLATAFORMA NEOS – NOVO CICLO DE CRESCIMENTO

IRANI PAPEL E EMBALAGEM S.A. (“Companhia” ou “Irani”) (B3: RANI3), em conformidade com a Lei nº 6.404/76, atendendo ao disposto na Resolução CVM nº 44/2021, comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral que o seu Conselho de Administração, em reunião realizada nesta data, aprovou o conceito da estratégia do seu novo ciclo de investimentos, denominado **Plataforma Neos**.

A Plataforma Neos representa a materialização da ambição estratégica da Companhia de **uplicar sua participação de mercado no segmento de embalagens sustentáveis (papelão ondulado) até 2034**, elevando-a do patamar atual de aproximadamente 4% para 8%, combinando crescimento orgânico, eficiência operacional e disciplina na alocação de capital, com foco em crescimento sustentável com geração de valor.

No âmbito desse novo ciclo, a Companhia **avalia os seguintes projetos a serem potencialmente executados até 2034**:

- 1) construção de uma nova planta de embalagens sustentáveis (papelão ondulado), sendo a terceira planta de embalagens da Companhia, com capacidade de conversão de 120 mil toneladas por ano, localizada na região sudeste do Estado de São Paulo ou sul de Minas Gerais;
- 2) construção de uma nova planta de embalagens sustentáveis (papelão ondulado), sendo a quarta planta de embalagens da Companhia, com capacidade de conversão de 120 mil toneladas por ano, em localidade ainda a ser definida; e
- 3) construção de nova máquina de papel reciclado, voltada à produção de papéis rígidos para conversão em embalagens sustentáveis (papelão ondulado) com capacidade de 132 mil toneladas por ano, a ser integrada à terceira planta de embalagens.

Até o final de 2026, a Diretoria pretende submeter ao Conselho de Administração proposta relacionada à implantação de uma das novas plantas de embalagem, para apreciação e deliberação.

A Companhia pretende executar a Plataforma Neos **de forma faseada, mantendo sua disciplina na alocação de capital, buscando preservar o indicador de alavancagem Dívida Líquida / EBITDA Ajustado em níveis inferiores a 2,50x**, em linha com as diretrizes estabelecidas em sua [Política de Gestão Financeira](#).

Desde o Re-IPO realizado em 2020, a Companhia vem executando a Plataforma Gaia, que se encaminha para conclusão, que constituiu um ciclo direcionado à modernização das plantas atuais. Consistente com a sua estratégia de geração de valor de longo prazo, a Companhia se prepara agora para a Plataforma Neos, um novo ciclo de crescimento focado na expansão da sua capacidade produtiva.

No âmbito da atualização do seu planejamento estratégico e da evolução dos estudos relacionados à Plataforma Neos, **a Companhia revisitou o sequenciamento, o escopo industrial e a alocação de capital inicialmente avaliados para esse novo ciclo.** Em relação às premissas [anteriormente anunciadas](#), que contemplavam expansão da base florestal em Santa Catarina e investimentos em máquina de papel integrada à produção de celulose de fibra virgem, **a Companhia passou a priorizar, no desenho atual, a expansão da capacidade de conversão em embalagens sustentáveis, por meio de duas novas plantas de papelão ondulado, seguida da implantação de uma nova máquina de papel reciclado.**

Essa reconfiguração, com foco na fibra reciclada, visa potencializar o retorno sobre o capital investido (ROIC) esperado, para que o mesmo supere, com maior margem, o custo de capital, além de aproximar os investimentos da demanda final por embalagens, ampliar a presença comercial da Irani em regiões estratégicas e reduzir o risco de execução do ciclo de crescimento. O sequenciamento ora avaliado, com a implantação das plantas de embalagens antes da nova capacidade de papel, permite que a Companhia avance de forma consistente na expansão de mercado, com ganho de participação orgânica que sustentará, em etapa posterior, a nova máquina de papel reciclado.

A priorização do papel reciclado, em substituição ao foco anterior em fibra virgem, reflete a leitura da Companhia de que, nas condições atuais de mercado, a disponibilidade de oferta de papéis de fibra virgem para embalagens reduz a atratividade relativa de adicionar, neste momento, nova capacidade própria integrada à celulose de fibra virgem. Além disso, projetos integrados à fibra virgem tendem a demandar maior capital empregado, maior prazo de implantação e maior período de maturação, fatores que podem pressionar o retorno sobre o capital investido (ROIC) esperado.

Por outro lado, a alternativa baseada em papel reciclado está alinhada à estratégia da Irani de crescimento em embalagens sustentáveis, com aderência ao modelo de economia circular, aproveitamento de insumos recicláveis e potencial de melhor equilíbrio entre crescimento, intensidade de capital, prazo de maturação, risco de execução e retorno esperado. Dessa forma, **a Plataforma Neos passa a ter como foco prioritário a expansão em embalagens sustentáveis e a integração gradual com papel reciclado, preservando a disciplina financeira e a geração de valor compartilhado.**



RANI
B3 LISTED NM

A Companhia informa que os projetos associados à **Plataforma Neos** se encontram **em fase de estudos e estruturação, não havendo, até o momento, deliberação quanto à sua implementação**, cronograma, montantes de investimento ou fontes de financiamento. A eventual implementação de qualquer dos Projetos dependerá, entre outros fatores, da conclusão dos estudos de viabilidade técnica, econômica e financeira, das condições de mercado, da disponibilidade de financiamento em condições adequadas, da obtenção das aprovações internas competentes e das licenças e autorizações aplicáveis.

A Irani manterá seus acionistas e o mercado informados sobre quaisquer desdobramentos relevantes relacionados à **Plataforma Neos**, em conformidade com a regulamentação aplicável.

Informações adicionais podem ser encontradas na apresentação em anexo.

Porto Alegre, 27 de maio de 2026.

André Camargo de Carvalho

Diretor de Administração, Finanças e Relações com Investidores

Estamos preparados para o **novo ciclo**

plataforma
gaia

2020-2028



otimização



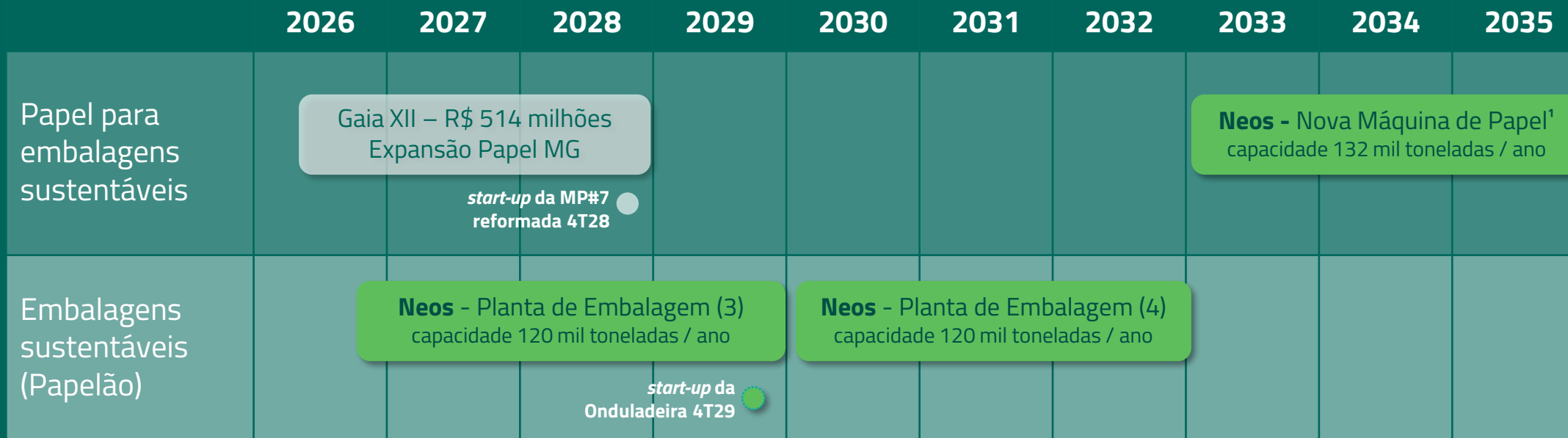
plataforma
neos

2026-2034



crescimento

Seguiremos investindo no que acreditamos:
embalagens sustentáveis e economia circular



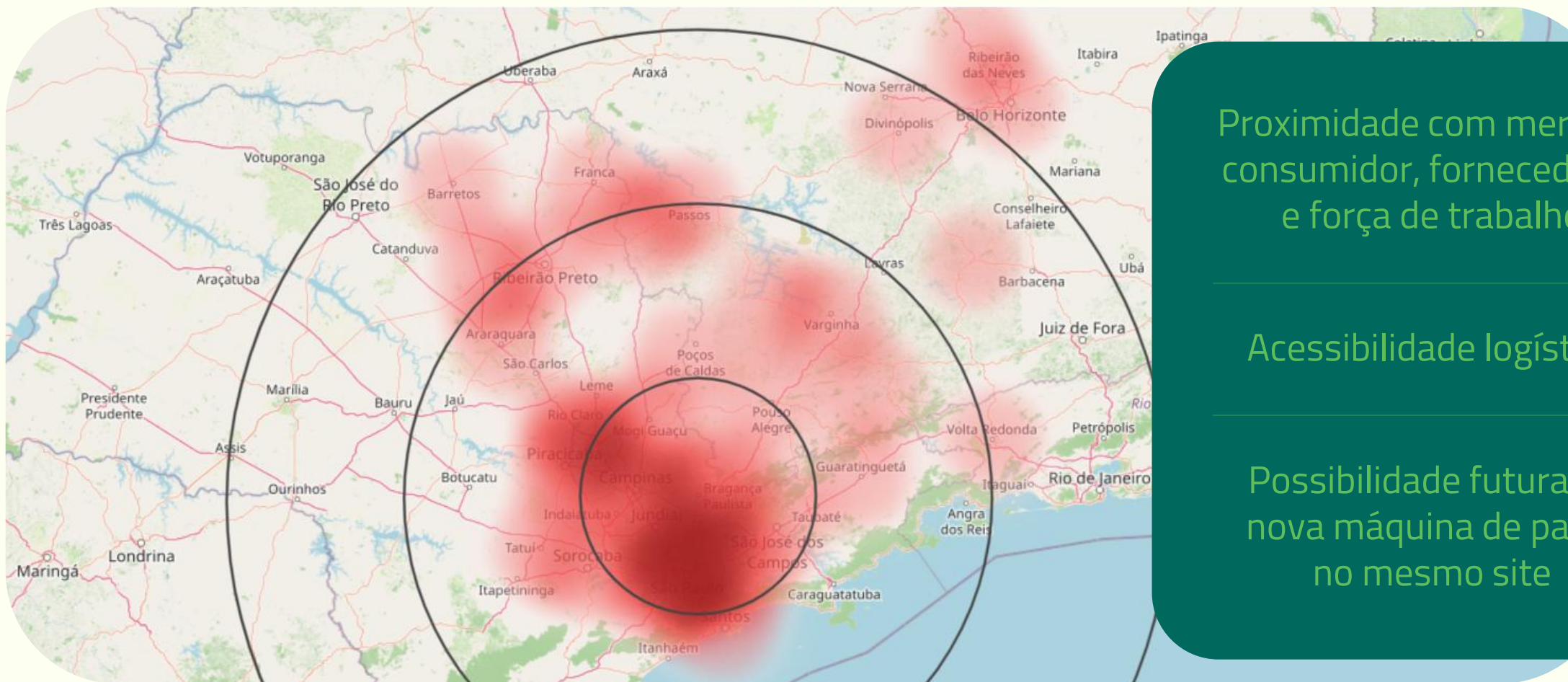
Investimento aprovado pelo CA em reunião de 27/05/2026

Conceito aprovado pelo CA em reunião de 27/05/2026
Investimentos em estudo

Disposição temporal dos projetos de Neos considera a manutenção da alavancagem abaixo de 2,50x e execução via geração de caixa e dívidas. Não considera emissão de novas ações.

¹ Originalmente a Plataforma Neos previa a ampliação florestal e da linha de celulose em SC integrada a uma nova Máquina de Papel para produção de krafliner.

A região do sul de MG ou sudeste de SP oferece as condições ideais para a nossa próxima planta de papelão ondulado



Proximidade com mercado consumidor, fornecedores e força de trabalho

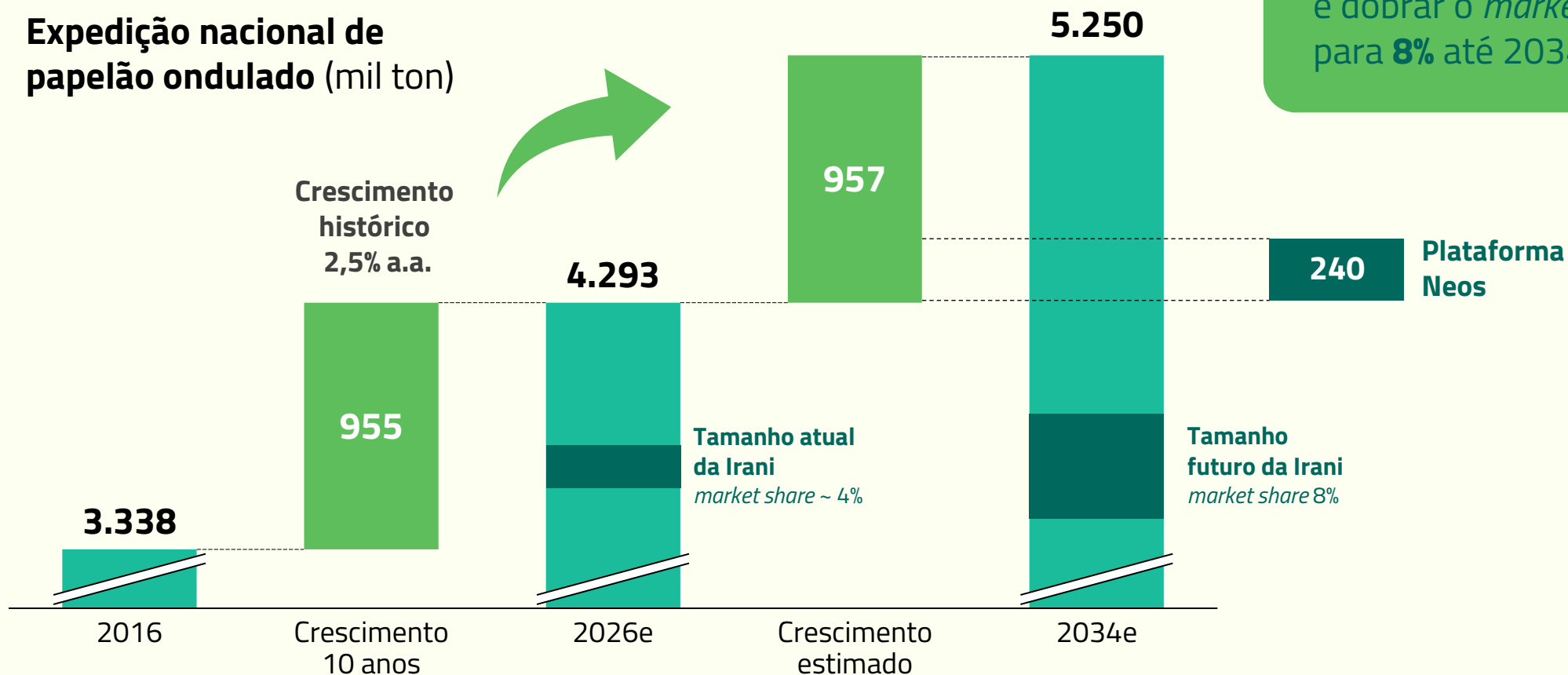
Acessibilidade logística

Possibilidade futura de nova máquina de papel no mesmo site

Concentração da demanda de papelão ondulado

O crescimento médio histórico do mercado suporta nossa **expansão com geração de valor**

Expedição nacional de papelão ondulado (mil ton)



Nossa ambição é dobrar o *market share* para **8%** até 2034



RANI
B3 LISTED NM

IRANI PAPEL E EMBALAGEM S.A.
CORPORATE TAXPAYER'S ID (CNPJ/ME) No. 92.791.243/0001-03
BRAZILIAN BOARD OF TRADE REGISTRY (NIRE) No. 43300002799
PUBLICLY HELD COMPANY

MATERIAL FACT

NEOS PLATFORM – NEW GROWTH CYCLE

IRANI PAPEL E EMBALAGEM S.A. (“Company” or “Irani”) (B3: RANI3), in compliance with Law No. 6,404/76, in accordance with the provisions of CVM Resolution No. 44/2021, hereby informs its shareholders and the market in general that its Board of Directors, at a meeting held on this date, approved the strategic concept of its new investment cycle, called the **Neos Platform**.

The Neos Platform represents the materialization of the Company’s strategic ambition **to double its market share in the sustainable packaging (corrugated cardboard) segment by 2034**, increasing it from the current level of approximately 4% to 8%, by combining organic growth, operational efficiency and disciplined capital allocation, with a focus on sustainable growth and value creation.

Within the scope of this new cycle, the Company is evaluating the following projects for potential execution by 2034:

- 1) construction of a new sustainable packaging (corrugated cardboard) plant, which will be the Company’s third packaging plant, with conversion capacity of 120 thousand tons per year, to be located in the southeastern region of the State of São Paulo or in the southern region of the State of Minas Gerais;
- 2) construction of a new sustainable packaging (corrugated cardboard) plant, which will be the Company’s fourth packaging plant, with conversion capacity of 120 thousand tons per year, at a location yet to be defined; and
- 3) construction of a new recycled paper machine dedicated to the production of rigid papers for conversion into sustainable packaging (corrugated cardboard), with capacity of 132 thousand tons per year, to be integrated with the third packaging plant.

By the end of 2026, the Executive Board intends to submit to the Board of Directors a proposal related to the implementation of one of the new packaging plants, for review and resolution.

The Company intends to execute the Neos Platform **in phases, maintaining its disciplined capital allocation approach and seeking to preserve the Net Debt / Adjusted EBITDA leverage ratio below 2.50x**, in line with the guidelines established in its Financial Management Policy.

Since the Re-IPO carried out in 2020, the Company has been executing the Gaia Platform, which is approaching completion and represented a cycle focused on the modernization of its current plants. Consistent with its long-term value creation strategy, the Company is now preparing for the Neos Platform, a new growth cycle focused on expanding its production capacity.

As part of the update of its strategic planning and the evolution of the studies related to the Neos Platform, **the Company revisited the sequencing, industrial scope and capital allocation initially assessed for this new cycle.** Compared to the assumptions previously disclosed, which contemplated the expansion of the forest base in the State of Santa Catarina and investments in a paper machine integrated with virgin fiber pulp production, **the Company has shifted its current priority toward expanding sustainable packaging conversion capacity through two new corrugated cardboard plants, followed by the implementation of a new recycled paper machine.**

This reconfiguration, focused on recycled fiber, aims to maximize the expected return on invested capital (ROIC), ensuring that it exceeds the cost of capital by a wider margin, while also bringing investments closer to end-market packaging demand, expanding Irani's commercial presence in strategic regions and reducing the execution risk of the growth cycle. The sequencing currently under evaluation, with the implementation of the packaging plants prior to the new paper capacity, allows the Company to consistently advance its market expansion, with organic market share gains that will support, at a later stage, the new recycled paper machine.

The prioritization of recycled paper, replacing the previous focus on virgin fiber, reflects the Company's assessment that, under current market conditions, the availability of virgin fiber packaging paper supply reduces the relative attractiveness of adding new proprietary capacity integrated with virgin fiber pulp production at this time. In addition, projects integrated with virgin fiber tend to require higher invested capital, longer implementation periods and longer maturation cycles, factors that may put pressure on the expected return on invested capital (ROIC).

On the other hand, the recycled paper-based alternative is aligned with Irani's sustainable packaging growth strategy, with adherence to the circular economy model, **the use of recyclable inputs and the potential to provide a better balance between growth, capital intensity, maturation timeline, execution risk and expected return.** Accordingly, the Neos Platform will prioritize expansion in sustainable packaging and gradual integration with recycled paper, while preserving financial discipline and shared value creation.

The Company informs that the projects associated with the **Neos Platform** are currently **under study and structuring, and, to date, no resolution has been taken regarding their implementation,** timeline, investment amounts or financing sources.



RANI
B3 LISTED NM

The potential implementation of any of the Projects will depend, among other factors, on the conclusion of technical, economic and financial feasibility studies, market conditions, the availability of financing under adequate conditions, the obtaining of the applicable internal approvals and the required licenses and authorizations.

Irani will keep its shareholders and the market informed of any relevant developments related to the **Neos Platform**, in accordance with the applicable regulation.

Additional information can be found in the attached presentation.

Porto Alegre, May 27th, 2026.

André Camargo de Carvalho

Chief Administrative, Financial and Investor Relations Officer

We are ready for the **new cycle**

plataforma
gaia

2020-2028



optimization



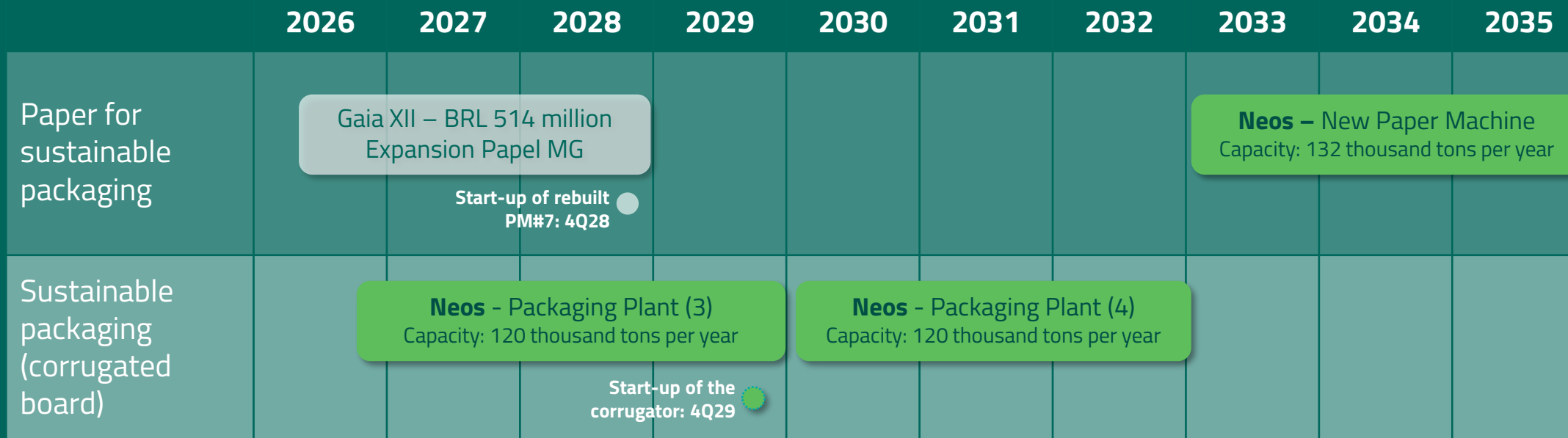
plataforma
neos

2026-2034



growth

We will continue investing in what we believe in:
sustainable packaging and the circular economy



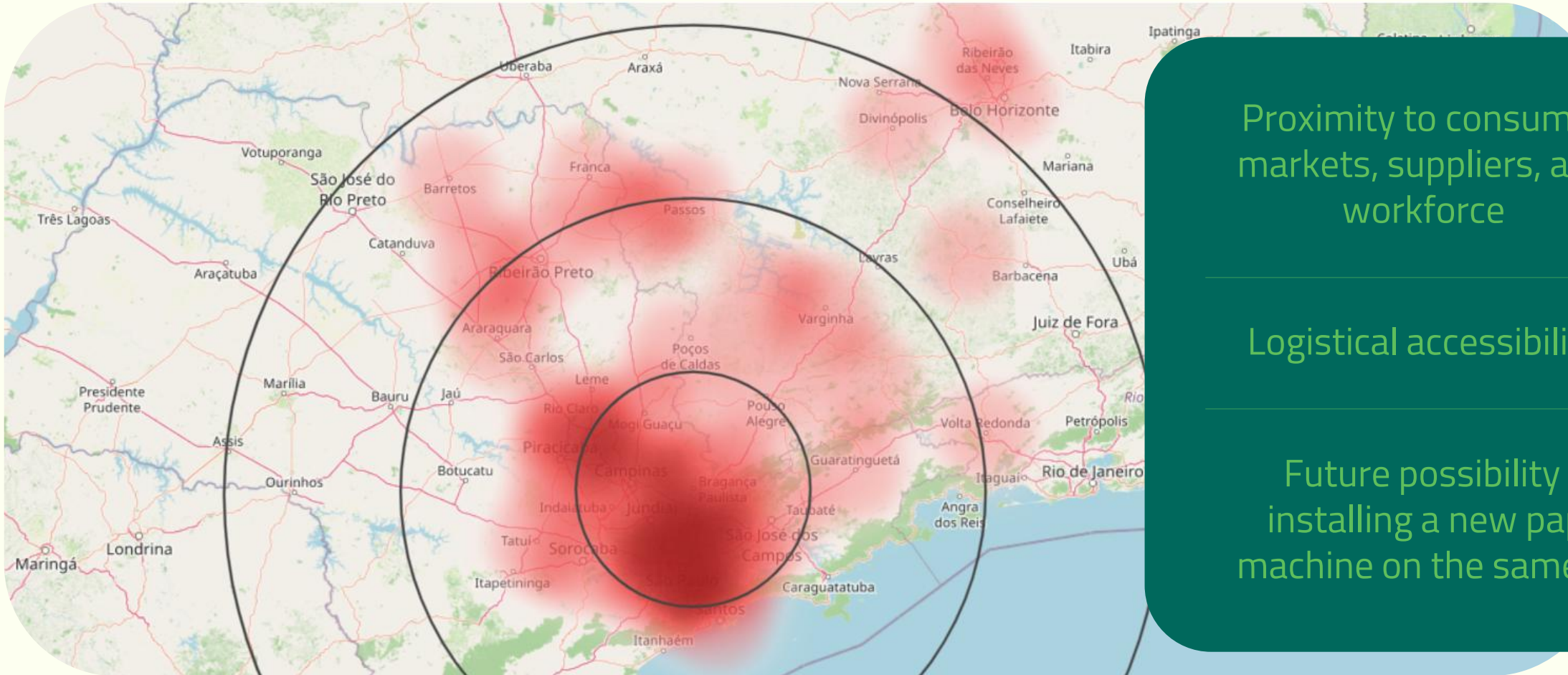
Investment approved by the Board at the meeting held on May 27, 2026

Strategic concept approved by the Board at the meeting held on May 27, 2026

The timing of Neos projects assumes maintaining leverage below 2.50x and execution through cash generation and debt. It does not consider the issuance of new shares.

¹ The Neos Platform originally included forest expansion and the pulp line in Santa Catarina, integrated with a new paper machine for kraftliner production.

The southern region of Minas Gerais or the southeastern region of São Paulo offers ideal conditions for our next corrugated packaging plant.



Proximity to consumer markets, suppliers, and workforce

Logistical accessibility

Future possibility of installing a new paper machine on the same site

■ Concentration of corrugated board demand

The historical average market growth supports our expansion with value creation

National corrugated board shipments (thousand tons)

