



**RANI**  
B3 LISTED NM

## **IRANI PAPEL E EMBALAGEM S.A.**

**CNPJ Nº 92.791.243/0001-03 NIRE Nº 43300002799 COMPANHIA ABERTA**

### **FATO RELEVANTE**

#### **PROJETO GAIA XII – EXPANSÃO PAPEL MG (REFORMA DA MP#7)**

**IRANI PAPEL E EMBALAGEM S.A.** (“Companhia” ou “Irani”) (B3: RANI3), em conformidade com a Lei nº 6.404/76, atendendo ao disposto na Resolução CVM nº 44/2021, comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral que o seu Conselho de Administração, em reunião realizada nesta data, aprovou a execução do **Projeto Gaia XII – Expansão Papel MG**, que contempla a **reforma da máquina de papel MP#7**, uma nova caldeira de força e a revitalização completa da unidade de Papel em Santa Luzia – Minas Gerais.

O projeto prevê investimentos no montante de **R\$ 514 milhões** (*capex* bruto), sendo R\$ 61 milhões em impostos creditáveis, resultando em *capex* líquido de **R\$ 453 milhões**.

A iniciativa tem como principais objetivos:

- **aumento da capacidade produtiva**, com incremento estimado de aproximadamente **36 mil toneladas/ano**, representando expansão de 60% em relação à produção atual da unidade;
- **melhoria da qualidade e da performance dos papéis produzidos**, com impactos positivos na operação de embalagens na Unidade de Indaiatuba - SP, responsável pela conversão dos papéis;
- **ganhos de eficiência operacional**, incluindo redução de custos com vapor e energia;
- **avanços em sustentabilidade**, com maior reciclagem de aparas, redução no consumo específico de água e efluentes e diminuição das emissões de gases de efeito estufa.

O projeto contempla a **substituição da atual caldeira de gás natural por uma nova caldeira de biomassa**, alinhada ao Plano de Descarbonização da Companhia, com potencial de redução de aproximadamente **87,6% nas emissões de CO<sub>2</sub> equivalente (11.867 mil tCO<sub>2</sub>e / ano)** associadas ao processo, e resultando na redução nos custos com energia.



**RANI**  
B3 LISTED NM

O projeto possui **taxa interna de retorno (TIR) superior ao custo médio ponderado de capital (WACC)**, refletindo disciplina na alocação de capital e geração de valor para os acionistas. Da mesma forma, a execução do investimento buscará atender ao índice de alavancagem (Dívida Líquida/EBITDA Ajustado) de 2,5x conforme a Política de Gestão Financeira da Companhia.

O início das obras ocorrerá após as etapas preparatórias e licenças aplicáveis, sendo a previsão para *start-up* da MP#7 reformada no 4T28.

O Gaia XII marca o final da Plataforma Gaia, o ciclo de otimização e modernização das nossas plantas e processos que nos habilita ao próximo ciclo, a Plataforma Neos.

Informações adicionais podem ser encontradas na apresentação em anexo.

Porto Alegre, 27 de maio de 2026.

**André Camargo de Carvalho**

Diretor de Administração, Finanças e Relações com Investidores

Irani Day 2026

# Gaia XII – Expansão da Unidade Papel MG



**RANI**  
B3 LISTED NM

Os papéis produzidos na **MP#7**, máquina de papel da unidade de MG, são destinados para a Embalagem SP

A #MP7 teve seu *start-up* em 1980

A unidade Papel MG foi adquirida pela Irani em 2013

A qualidade dos papéis produzidos afeta diretamente o desempenho da Unidade de Indaiatuba



## Disciplina na alocação de capital para maximizar a eficiência e retorno

4 RETORNO FINANCEIRO



Taxa de Retorno (TIR)  
**acima do** Custo de Capital (WACC)

3 SUSTENTABILIDADE



Aumento na reciclagem de aparas



Redução no consumo específico de água e efluentes



Redução nas emissões de CO<sub>2</sub>e

2 EFICIÊNCIA



Aumento na produção



Redução do custo do vapor e energia



Melhora na qualidade do papel



Ganho de *performance* no papelão

1 INVESTIMENTOS



Capex bruto  
**R\$ 514 mi**

Capex líquido  
**R\$ 453 mi**

# Troca da caldeira de gás natural por biomassa: um dos passos mais importantes do nosso Plano de Descarbonização

## OPORTUNIDADE 3 S1 E S2

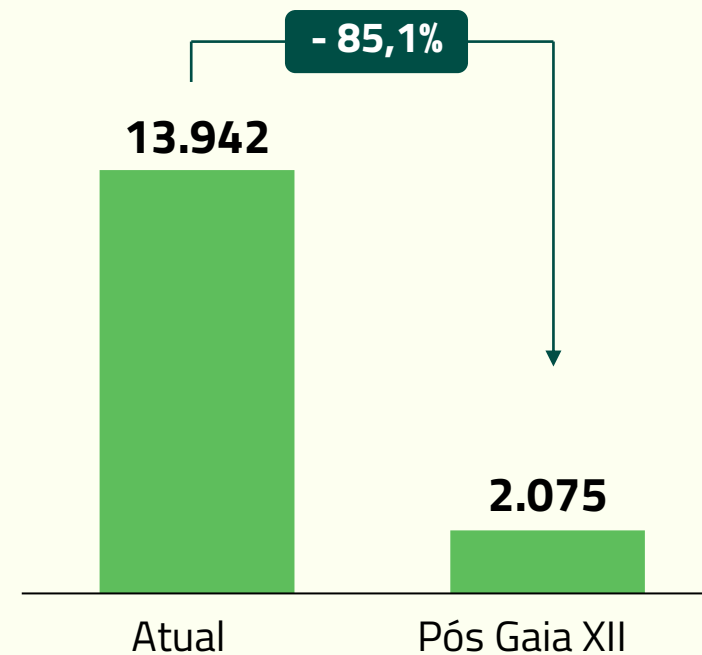
Este projeto contribui para a oportunidade de autossuficiência na geração de energia renovável

Projeto com potencial para ser elegível à metodologia para geração de créditos de carbono.



### Emissões da caldeira atual x futura

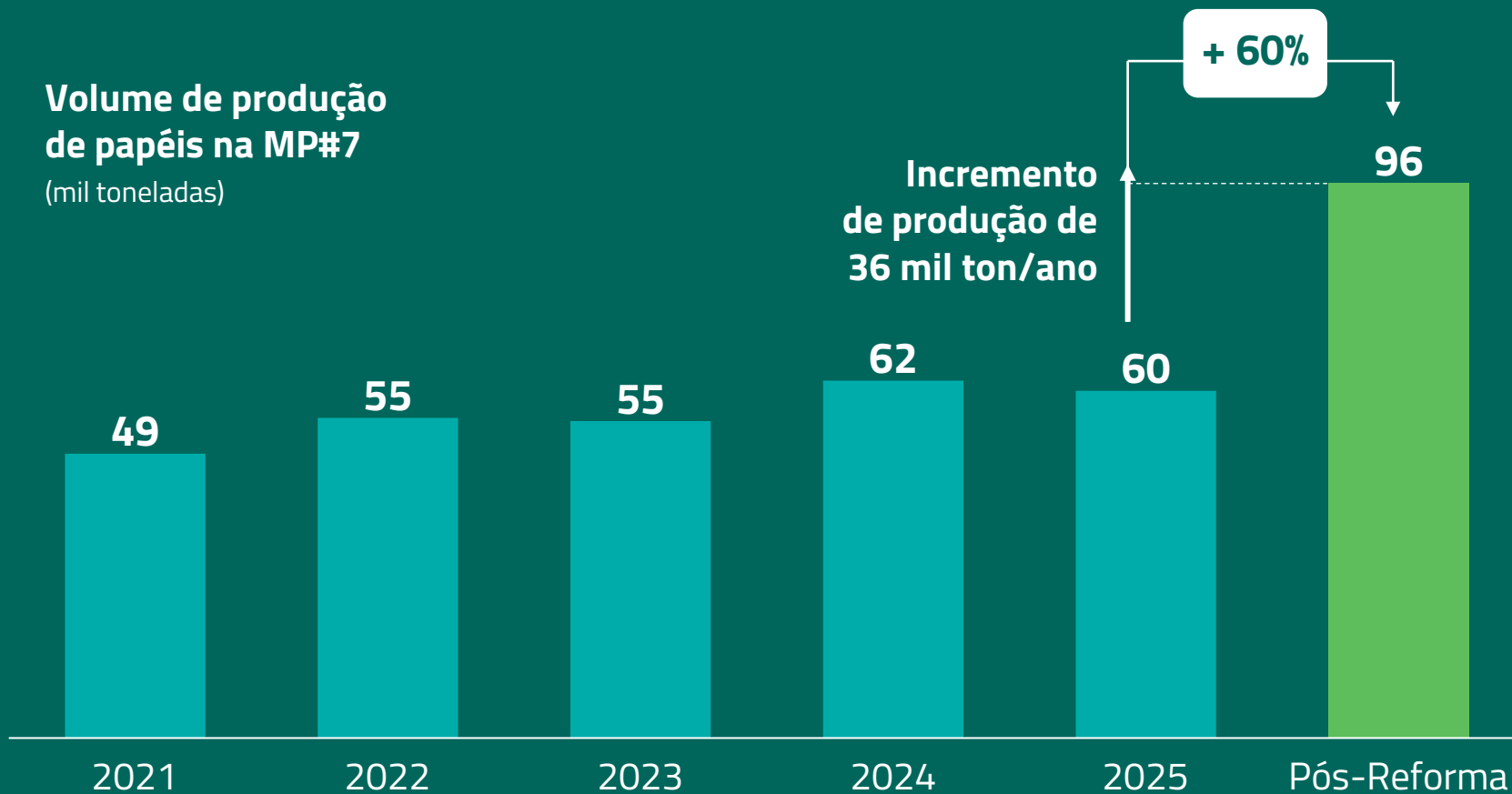
Em ton/ano CO<sub>2</sub>e



Nota: imagem de caldeira ilustrativa.

Novo patamar de **produtividade e qualidade** nos papéis produzidos

**Volume de produção de papéis na MP#7**  
(mil toneladas)





**RANI**  
B3 LISTED NM

**IRANI PAPEL E EMBALAGEM S.A.**  
**CORPORATE TAXPAYER'S ID (CNPJ/ME) No. 92.791.243/0001-03**  
**BRAZILIAN BOARD OF TRADE REGISTRY (NIRE) No. 43300002799**  
**PUBLICLY HELD COMPANY**

## **MATERIAL FACT**

### **GAIA XII PROJECT – PAPER MG EXPANSION (PM#7 REVAMP)**

**IRANI PAPEL E EMBALAGEM S.A.** (“Company” or “Irani”) (B3: RANI3), in compliance with Law No. 6,404/76, in accordance with the provisions of CVM Resolution No. 44/2021, hereby informs its shareholders and the market in general that its Board of Directors, at a meeting held on this date, approved the execution of the **Gaia XII Project – Paper MG Expansion**, which comprises the **revamp of paper machine PM#7**, a new power boiler, and the complete revitalization of the Paper unit in Santa Luzia, State of Minas Gerais.

The project contemplates investments totaling **BRL 514 million** (gross capex), including BRL 61 million in recoverable taxes, resulting in net capex of **BRL 453 million**.

The initiative has the following main objectives:

- **increase production capacity**, with an estimated additional output of approximately **36 thousand tons/year**, representing a 60% expansion compared to the unit's current production;
- **improve the quality and performance of the papers produced**, with positive impacts on packaging operations at the Indaiatuba Unit – State of São Paulo, responsible for paper conversion;
- **achieve operational efficiency gains**, including reductions in steam and energy costs;
- **advance sustainability initiatives** through increased OCC recycling, lower specific water and effluent consumption, and reduced greenhouse gas emissions.

The project includes **replacing the current natural gas boiler with a new biomass boiler**, aligned with the Company's Decarbonization Plan, with the potential to reduce approximately **87.6% of CO<sub>2</sub> equivalent emissions (11,867 thousand tCO<sub>2</sub>e/year)** associated with the process, while also reducing energy costs.



**RANI**  
B3 LISTED NM

The project presents an **internal rate of return (IRR) above the weighted average cost of capital (WACC)**, reflecting disciplined capital allocation and value creation for shareholders. Likewise, the execution of the investment will seek to comply with the leverage ratio target (Net Debt/Adjusted EBITDA) of 2.5x, in accordance with the Company's Financial Management Policy.

Construction is expected to begin following the preparatory stages and applicable licensing procedures, with the start-up of the revamped PM#7 scheduled for 4Q28.

Gaia XII marks the conclusion of the Gaia Platform, the cycle of optimization and modernization of our plants and processes, enabling us to move into the next cycle, the Neos Platform.

Additional information can be found in the attached presentation.

Porto Alegre, May 27<sup>th</sup>, 2026.

**André Camargo de Carvalho**

Chief Administrative, Financial and Investor Relations Officer

Irani Day 2026

# Gaia XII – Paper MG Expansion



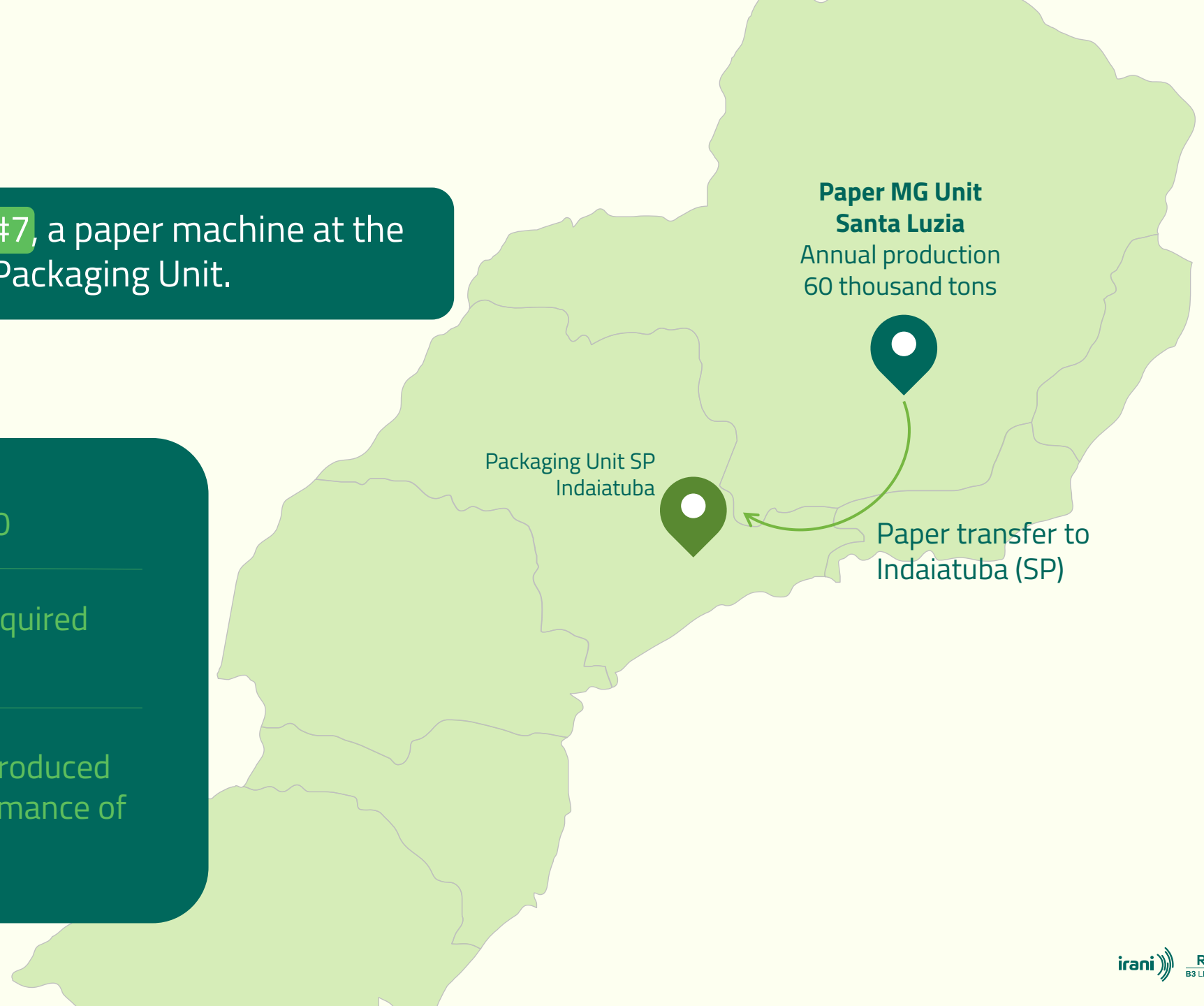
**RANI**  
B3 LISTED NM

The paper produced on MP#7, a paper machine at the MG unit, is destined for SP Packaging Unit.

MP7 was launched in 1980

The Papel MG unit was acquired by Irani in 2013

The quality of the paper produced directly affects the performance of the Indaiatuba Unit



## Discipline in capital allocation to maximize efficiency and return

4 FINANCIAL RETURN



Rate of Return (IRR)  
**above the** Cost of Capital (WACC)

3 SUSTAINABILITY



Increase in OCC recycling



Reduction in specific water and wastewater consumption



Reduction of CO<sub>2</sub>e emissions

2 EFFICIENCY



Increase in production



Reducing the cost of steam and energy



Improvement in paper quality



Performance gains on cardboard

1 INVESTMENTS



Gross Capex  
**BRL 514 mi**

Net Capex  
**BRL 453 mi**

# Replacement of the natural gas boiler with biomass: one of the most important steps in our **Decarbonization Plan**

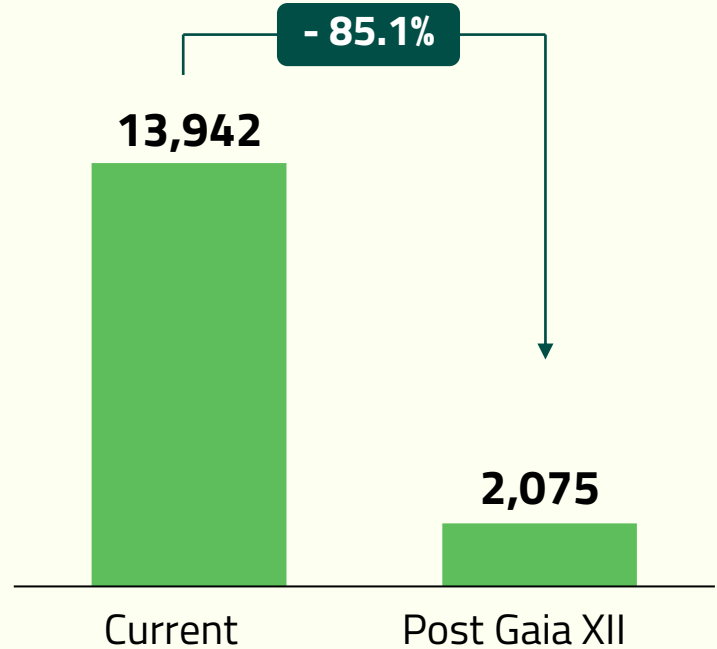
**OPPORTUNITY 3**  
S1 E S2

Self-sufficiency in renewable electricity generation

Project with potential eligibility under carbon credit generation methodology.



## Current vs. future boiler emissions tons/year CO<sub>2</sub>e



Note: boiler image for illustrative purposes.

New level of productivity and quality in the papers produced

