



IRANI PAPEL E EMBALAGEM S.A.
CNPJ Nº 92.791.243/0001-03 NIRE Nº 43300002799 COMPANHIA ABERTA

FATO RELEVANTE

SUCESSÃO DIRETOR-PRESIDENTE

IRANI PAPEL E EMBALAGEM S.A. (“Companhia” ou “Irani”) (B3: RANI3), em conformidade com a Lei nº 6.404/76, atendendo ao disposto na Resolução CVM nº 44/2021, comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral que o Conselho de Administração, conduzindo o processo de sucessão do Diretor-Presidente da Companhia com apoio do Comitê de Pessoas, em reunião realizada em 03 de dezembro de 2025, aprovou a eleição do Sr. Odivan Carlos Cargnin, atual Diretor de Administração, Finanças e de Relações com Investidores da Companhia, para a posição de Diretor-Presidente a partir de 1º de janeiro de 2026, dando continuidade à execução das estratégias de desenvolvimento e crescimento dos negócios.

O Sr. Odivan Carlos Cargnin está há 30 anos na Irani, sendo nos últimos 21 anos como Diretor de Administração, Finanças e de Relações com Investidores, tendo participado ativamente dos principais movimentos estratégicos deste período. É advogado e contador, possui pós-graduação em Contabilidade, Custos e Controladoria e cursos executivos no Brasil e no exterior.

O Sr. Odivan Carlos Cargnin acumulará, temporariamente, o cargo de Diretor de Administração, Finanças e de Relações com Investidores.

O Sr. Sérgio Luiz Cotrim Ribas deixará o cargo de Diretor-Presidente da Companhia no dia 31 de dezembro de 2025, permanecendo como assessor especial do Conselho de Administração até abril de 2026, para apoiar a transição.

O Conselho de Administração agradece ao Sr. Sérgio Luiz Cotrim Ribas pela sua dedicação e relevante contribuição à Companhia nos últimos 21 anos em que atuou como diretor estatutário e, especialmente, nos últimos 8 anos, como Diretor-Presidente, liderando projetos transformacionais na construção de um legado para as futuras gerações.

Porto Alegre, 03 de dezembro de 2025.

Odivan Carlos Cargnin

Diretor de Administração, Finanças e de Relações com Investidores



IRANI PAPEL E EMBALAGEM S.A.
CORPORATE TAXPAYER'S ID (CNPJ/ME) No. 92.791.243/0001-03
BRAZILIAN BOARD OF TRADE REGISTRY (NIRE) No. 43300002799
PUBLICLY HELD COMPANY

MATERIAL FACT

CEO SUCCESSION

IRANI PAPEL E EMBALAGEM S.A. ("Company" or "Irani") (B3: RANI3), in compliance with Law No. 6,404/76 and pursuant to CVM Resolution No. 44/2021, hereby informs its shareholders and the market in general that the Board of Directors, conducting the succession process for the Company's Chief Executive Officer with the support of the People Committee, at a meeting held on December 3, 2025, approved the election of Mr. Odivan Carlos Cargnin, currently the Company's Chief Administrative, Financial and Investor Relations Officer, to the position of Chief Executive Officer as of January 1, 2026, ensuring continuity in the execution of the Company's business development and growth strategies.

Mr. Odivan Carlos Cargnin has been with Irani for 30 years, serving for the past 21 years as Chief Administrative, Financial and Investor Relations Officer, having actively participated in the Company's main strategic initiatives during this period. He is a lawyer and accountant, holds a postgraduate degree in Accounting, Costs, and Controllershship, and has completed executive education programs in Brazil and abroad.

Mr. Odivan Carlos Cargnin will temporarily also retain the role of Chief Administrative, Financial and Investor Relations Officer.

Mr. Sérgio Luiz Cotrim Ribas will leave the position of Chief Executive Officer of the Company on December 31, 2025, remaining as a special advisor to the Board of Directors until April 2026 to support the transition.

The Board of Directors thanks Mr. Sérgio Luiz Cotrim Ribas for his dedication and significant contribution to the Company over the past 21 years as an executive officer and especially for the last 8 years as Chief Executive Officer, during which he led transformational projects that helped build a legacy for future generations.

Porto Alegre, December 3, 2025.

Odivan Carlos Cargnin
Chief Administrative, Financial and Investor Relations Officer