

IRANI PAPEL E EMBALAGEM S.A.
CNPJ Nº 92.791.243/0001-03 NIRE Nº 43300002799 COMPANHIA ABERTA

ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

1. Data, Hora e Local: Realizada em 03 de dezembro de 2025 às 12:45 horas, na sede social da Irani Papel e Embalagem S.A. (Companhia), localizada na Avenida Carlos Gomes, nº 400, Salas 502/503, Edifício João Benjamim Zaffari, Bairro Boa Vista, Porto Alegre/RS, CEP 90.480-900, de forma exclusivamente virtual, por vídeo conferência, nos termos do Artigo 11, §2º, do Estatuto Social da Companhia.

2. Convocação e Mesa: A reunião foi convocada tempestivamente, nos termos do artigo 11 do Estatuto Social da Companhia e presidida por Péricles Druck.

3. Presenças: Presente a totalidade dos membros do Conselho de Administração.

4. Ordem do Dia: Deliberar sobre: (i) a renúncia do Sr. Sérgio L. C. Ribas ao cargo de Diretor-Presidente da Companhia, com efeitos válidos a partir de 31 de dezembro de 2025; (ii) Eleger o atual Diretor de Administração, Finanças e Relações com Investidores, Sr. Odivan Carlos Cargnin ao cargo de Diretor-Presidente da Companhia, com vigência a partir de 1º de janeiro de 2026; e (iii) a ratificação da composição da Diretoria da Companhia, a partir de 1º de janeiro de 2026.

5. Deliberação: Os membros do Conselho de Administração deliberaram, com apoio do Comitê de Pessoas, por unanimidade dos presentes e sem quaisquer ressalvas ou restrições, em conformidade com o Art. 26, do Regulamento do Novo Mercado, Art. 142, inciso II, da Lei nº 6.404/76, e Art. 12, alínea b), do Estatuto Social da Companhia:

- i) Tomar conhecimento do pedido de renúncia ao cargo de Diretor-Presidente da Companhia, com efeitos válidos a partir de 31 de dezembro de 2025, do Sr. Sergio Luiz Cotrim Ribas, brasileiro, administrador de empresas, divorciado, inscrito no CPF/ME sob o nº 451.745.049-04 e Carteira de Identidade SSP/SP nº. 3.373.296-1, expedida em 18/11/2011, residente e domiciliado na Avenida das Raias, nº 230, Apto. 305, Jurerê Internacional, Florianópolis, SC CEP: 88.053-400.

Os membros do Conselho de Administração registraram os agradecimentos ao Sr. Sérgio Luiz Cotrim Ribas pela sua dedicação e relevante contribuição à Companhia nos últimos 21 anos em que atuou como diretor estatutário e, especialmente, nos últimos 8 anos, como Diretor-Presidente, liderando projetos transformacionais na construção de um legado para as futuras gerações.

- ii) Indicar o Sr. Sérgio Luiz Cotrim Ribas como assessor especial do Conselho de Administração até abril de 2026, permanecendo no cargo de Diretor-Presidente da Companhia até 31 de dezembro de 2025;
- iii) Eleger para o cargo de Diretor-Presidente, o atual Diretor de Administração, Finanças e Relações com Investidores, o Sr. **ODIVAN CARLOS CARGNIN**, brasileiro, casado com comunhão parcial de bens, advogado, inscrito no CPF/MF sob nº 767.695.189-53 e CI-SSP/SC nº 2634565, expedida em 06.01.1998, com endereço profissional na Avenida Carlos Gomes, nº 400, Salas 502/503, Edifício João Benjamim Zaffari, Bairro Boa Vista, Porto Alegre/RS, CEP 90.480-900, com início de mandato em 1º de janeiro de 2026 e com vigência do mandato atualmente em curso. O eleito declara, sob as penas da lei, expressamente, que não se acha impedidos de exercer a atividade empresarial, por lei especial, ou em virtude de condenação criminal, nos termos do art. 1.011, parágrafo 1º, da Lei nº. 10.406/2002, bem como, não se acha incursos na proibição de arquivamento previsto na Lei nº.8.934/94 e na regulamentação expedida pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, conforme regulamentado pela Resolução CVM nº 80/22 e, que conhece o disposto no parágrafo 2º do art. 149 da Lei 10.303 de 31.10.2001;
- iv) Consignar, que o Sr. Odivan Carlos Cargnin tomará posse em 1º de janeiro de 2026 e acumulará, de forma temporária, os cargos de Diretor-Presidente e Diretor de Administração, Finanças e de Relações com Investidores.
- v) Ratificar a composição da diretoria da Companhia, a partir de 1º de janeiro de 2026, Srs. Odivan Carlos Cargnin - Diretor-Presidente, de Administração, Finanças e Relações com Investidores; Henrique Zugman - Diretor de Negócios Papel e Florestal; Lindomar Lima de Souza - Diretor de Negócio Embalagem; e Fabiano Alves de Oliveira - Diretor de Pessoas, Estratégia e Gestão.

6. Encerramento: Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a reunião e lavrada a presente ata que, foi por todos assinada. (Assinaturas: Pércles Druck, Paulo Iserhard, Paulo Sergio Viana Mallmann, Roberto Faldini, Maria Cristina Capocchi Ricciardi e Carlos Fernando Souto)

7. Declaração: Declaro que a presente é cópia fiel da ata transcrita em livro próprio.

Porto Alegre, 03 de dezembro de 2025.

Pércles Druck
Presidente do Conselho de Administração