



3T25 | 2025

Resultados



RANI
B3 LISTED NM



3T25
2025



RANI
B3 LISTED NM

Receita Operacional Líquida

R\$ **433.463** mil

EBITDA Ajustado

R\$ **146.218** mil

Lucro Líquido

R\$ **42.076** mil

Margem EBITDA Ajustado

33,7%

ROIC UDM

12,9%

Custo da Dívida UDM

Pós IR/CSLL

8,8% a.a.

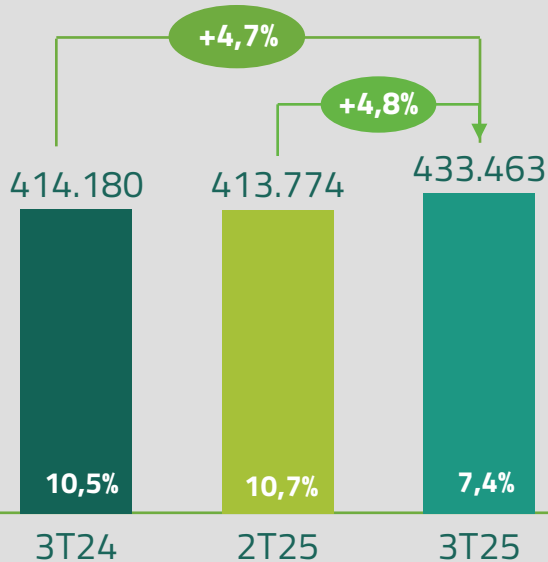
Dívida Líquida/EBITDA

Ajustado

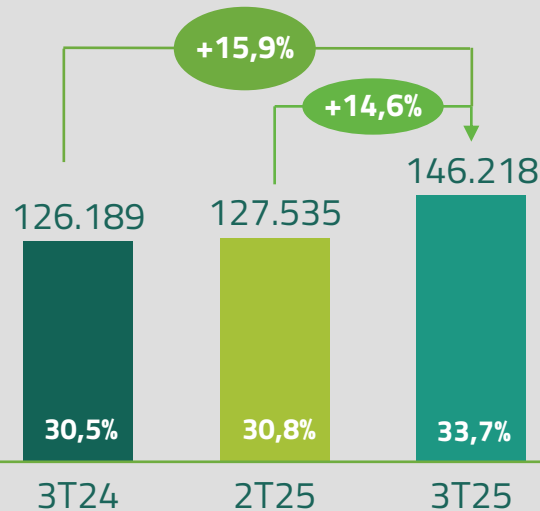
2,06x

Em relação ao 3T24, houve 4,7% de aumento na Receita Líquida e 15,9% no EBITDA, reflexo da melhora dos preços nos segmentos de embalagens sustentáveis e dos ganhos de eficiência operacional

Receita Líquida e % de exportação [R\$ mil]

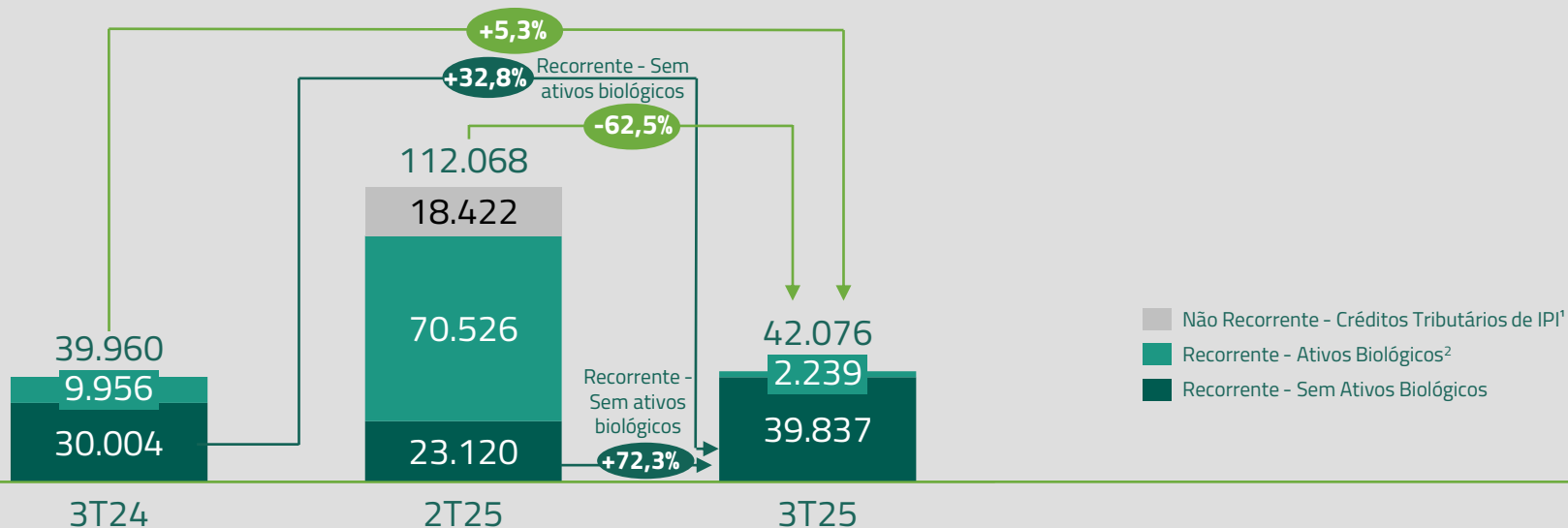


EBITDA Ajustado e Margem [R\$ mil]



Houve um aumento de 5,3% no Lucro Líquido em comparação ao 3T24, reflexo do crescimento das receitas e eficiência na gestão de custos e despesas

Lucro Líquido [R\$ mil]



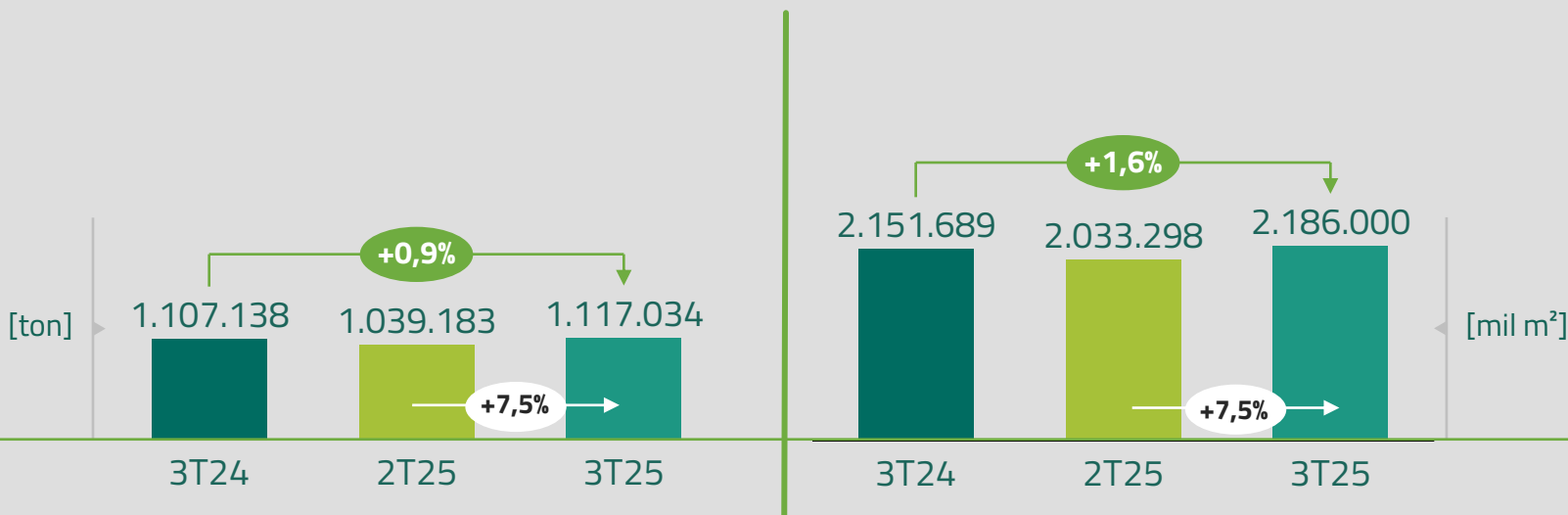
¹O reconhecimento de créditos tributários de IPI sobre fretes "CIF" das operações de vendas, seguro e demais despesas acessórias impactou o Lucro Líquido do 2T25 em montante total de R\$ 18.422 mil.

²A aquisição de áreas florestais, conforme Fato Relevante publicado em 03/abril/25, contribuiu para uma maior valorização dos ativos biológicos no 2T25.

3T25 | Segmento Embalagens Sustentáveis (Papelão Ondulado)

No setor, houve estabilidade nos volumes (ton) de Embalagens Sustentáveis (Papelão Ondulado) em relação ao 3T24, mantendo patamares elevados de expedição

Volume de Vendas

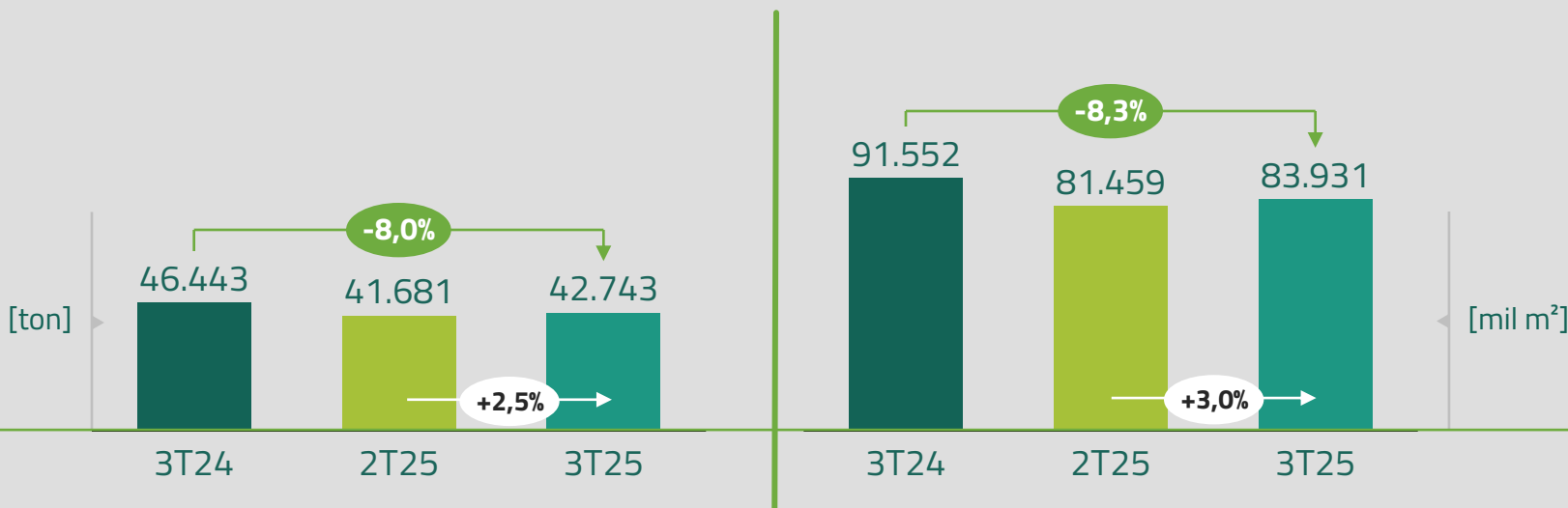


3T25 | Segmento Embalagens Sustentáveis (Papelão Ondulado)

Na Irani, os volumes (ton) tiveram retração em relação ao 3T24, em virtude da estratégia da companhia de priorizar rentabilidade em relação a volume



Volume de Vendas



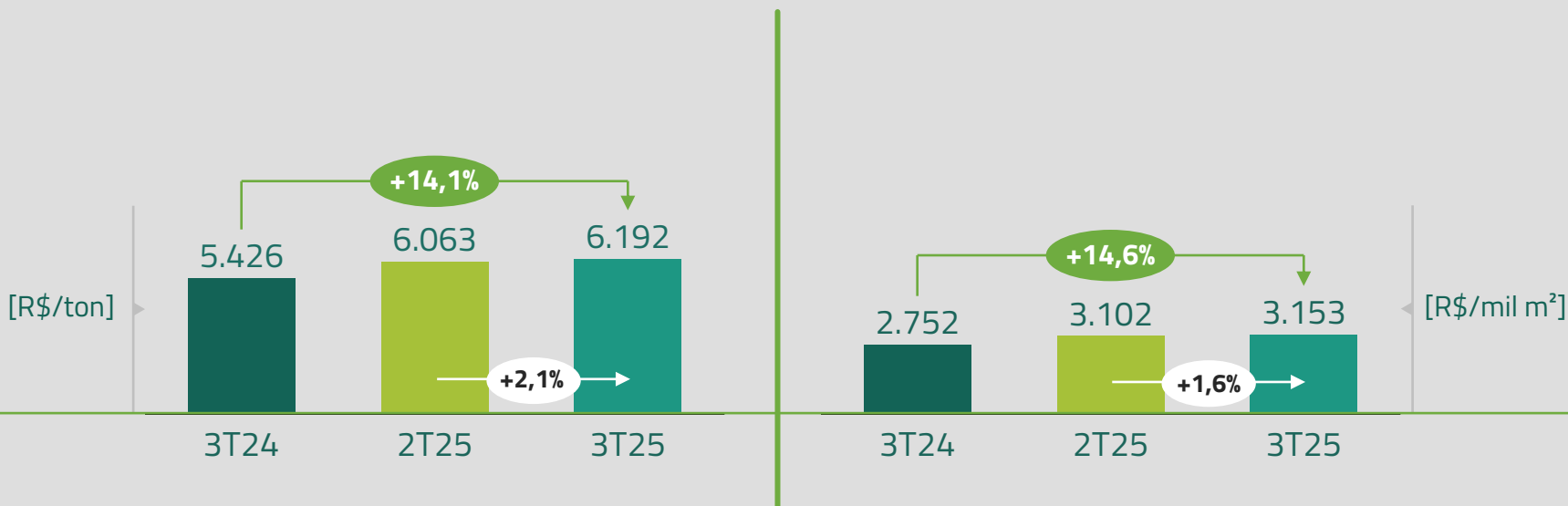
3T25 | Segmento Embalagens Sustentáveis (Papelão Ondulado)



RANI
B3 LISTED NM

Os preços médios (R\$/ton) aumentaram 14,1% em comparação ao 3T24, devido aos reajustes comerciais e da estratégia de priorização de rentabilidade

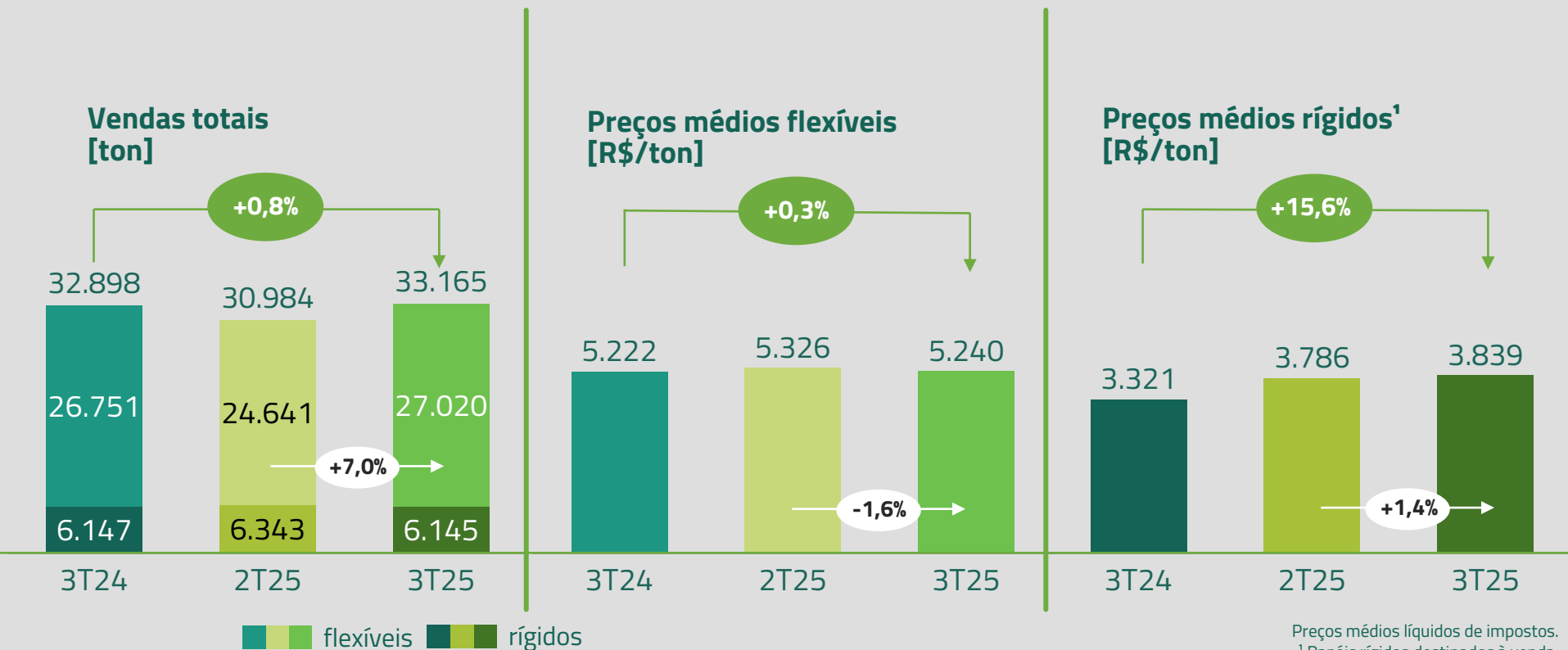
Preços Médios¹



¹ Líquido de impostos.

3T25 | Segmento Papel para Embalagens Sustentáveis (Papel)

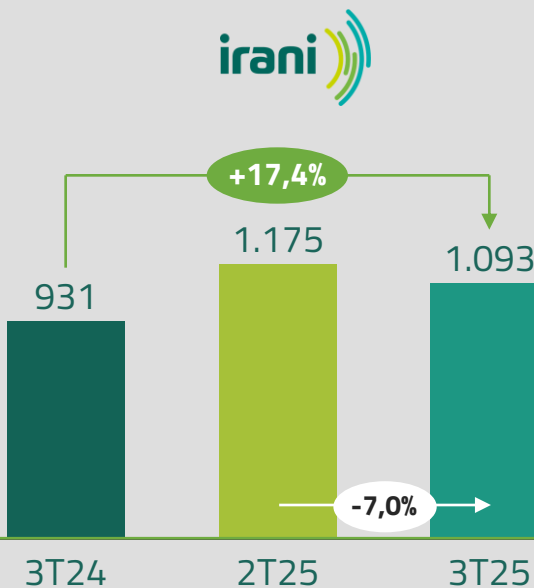
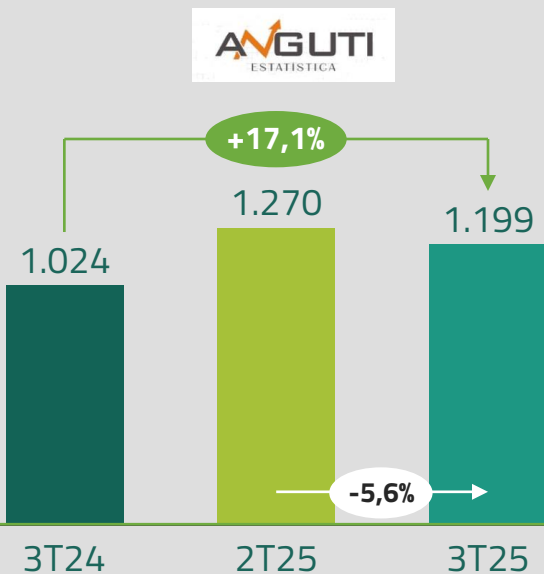
O segmento Papel para Embalagens Sustentáveis teve estabilidade nas vendas e aumento dos preços médios, em especial dos rígidos, acompanhando a recomposição gradual dos preços



3T25 | Segmento Papel para Embalagens Sustentáveis (Papel)

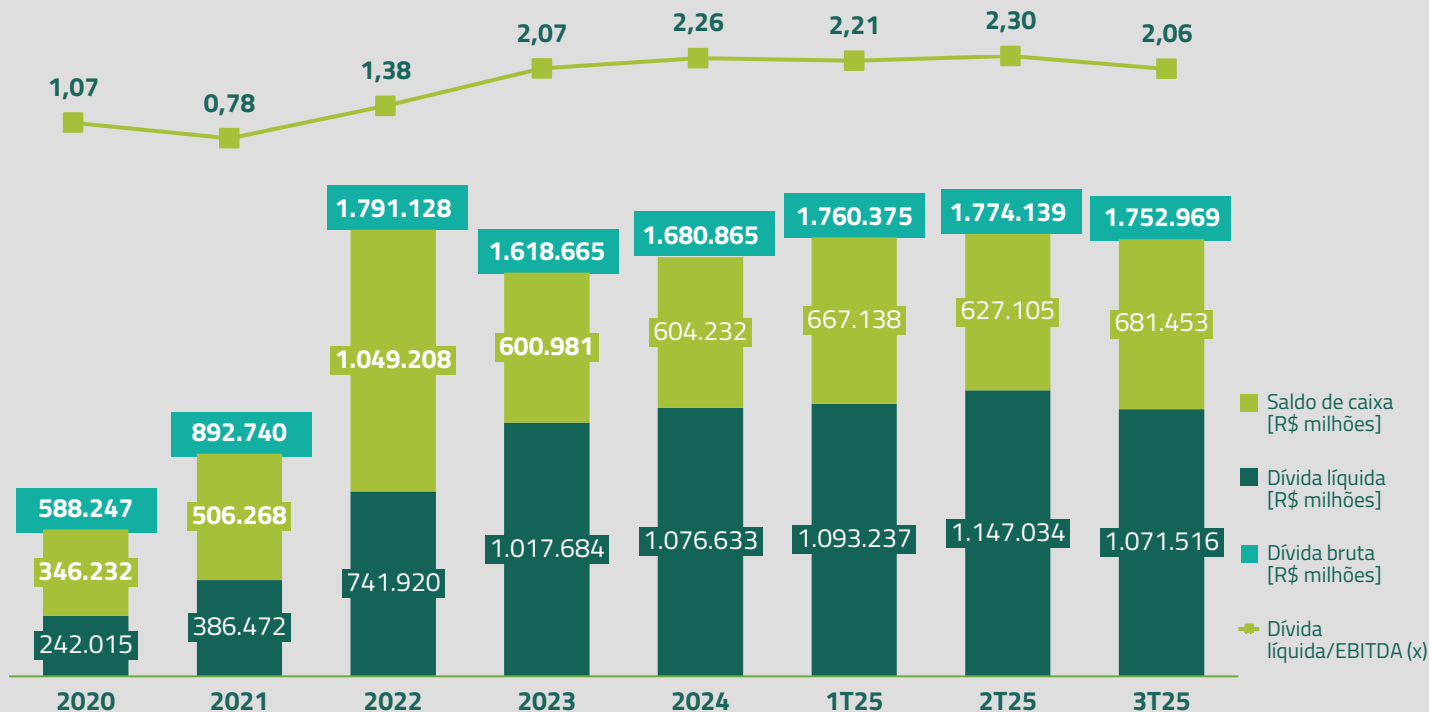
Em relação ao 3T24, houve aumento de 17% no preço das aparas, mas com retração em relação ao 2T25, refletindo maior disponibilidade de aparas no mercado

Evolução do Preço de Aparas [Preço Líquido RS/t|FOB]

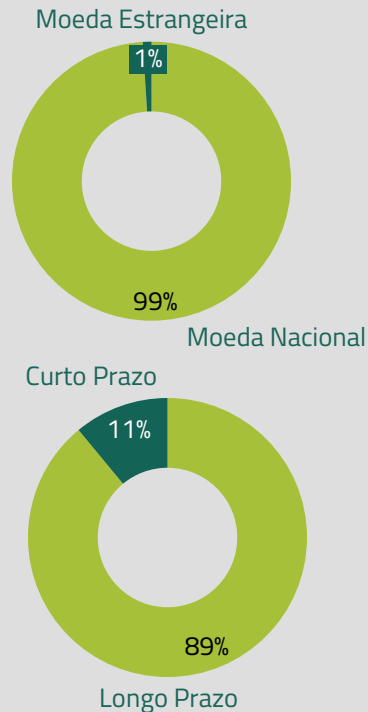


3T25 | Endividamento e Dívida Líquida/EBITDA

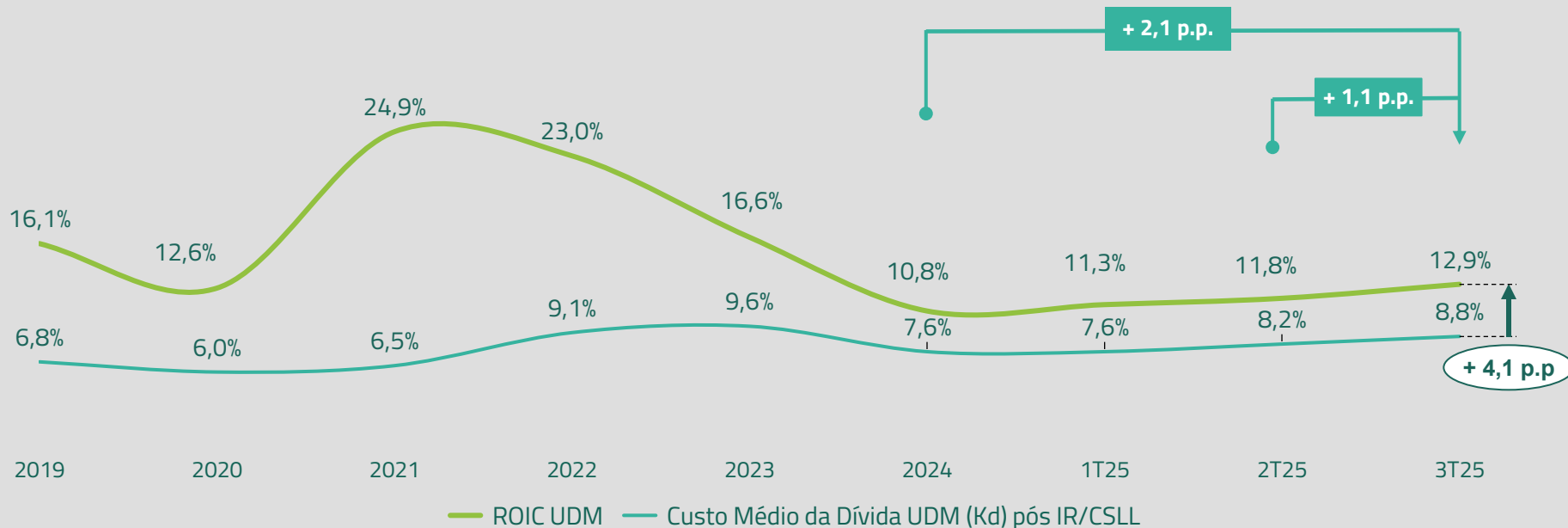
A alavancagem foi de 2,06 vezes no 3T25, com retração em relação ao 2T25 e segue em linha com os parâmetros estabelecidos na Política de Gestão Financeira



Custo médio da dívida UDM de 13,4% a.a.
(equivalente a CDI +0,1% a.a.)

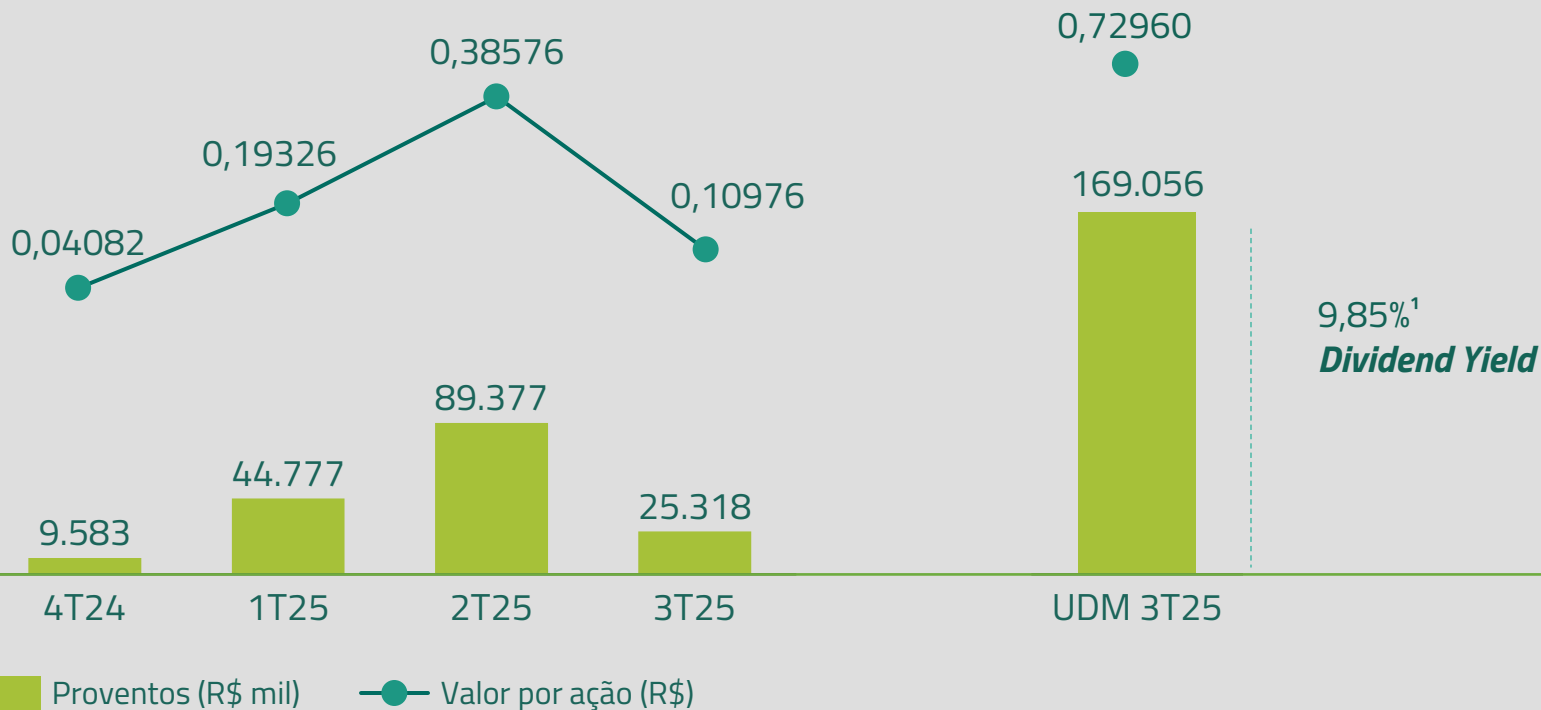


O ROIC nos UDM foi de 12,9% e apresentou aumento em relação ao 2T25, devido ao maior fluxo de caixa operacional ajustado



Pagamentos de Proventos

A Irani distribuiu aproximadamente R\$ 0,73 por ação nos últimos doze meses, com *Dividend Yield*^a de 9,85%



¹Considerando preço de ação de R\$ 7,41 relativo ao fechamento em data de 30/09/2024.

Programa de Recompra 2024



Finalizado em 24 de setembro de 2025

Cancelamento de 9.328.700 ações ordinárias

Preço médio: R\$ 7,63

Capital social dividido em 230.501.219 ações

Programa de Recompra 2025



Data de Início: 24 de setembro de 2025

Prazo: 18 meses

Limite de Aquisição: 9.771.034 ações ordinárias



6ª Emissão de Debêntures

Debêntures Verdes Incentivadas (Lei nº 12.431/11)

Recursos destinados para a **execução do Projeto Gaia V - Repotenciação São Luiz**

Valor total da Emissão: R\$ 120 milhões

Vencimento: 15 anos a partir da data da emissão

Taxa: IPCA + 6,6522% a.a.

Swap para CDI – 1,13% a.a.

Plataforma Gaia

Investimentos



RANI
B3 LISTED NM

Descrição do Projeto	Unidade	Progresso	Investimento Bruto (Estimado em R\$)	Investimento Realizado 3T25	Investimento Bruto Realizado até 30/09/2025 (Acumulado)
Gaia I – Expansão da Recuperação de Químicos e Utilidades	Papel SC Campina da Alegria	100%	682.023	787	658.621
Gaia II – Expansão Embalagem SC	Embalagem SC Campina da Alegria	100%	150.433	-	131.249
Gaia III – Reforma MP#2	Papel SC Campina da Alegria	100%	66.844	-	59.806
Gaia IV – Repotenciação Cristo Rei	Papel SC Campina da Alegria			Em atualização	-
Gaia V – Repotenciação São Luiz	Papel SC Campina da Alegria		125.881	-	-
Gaia VI – Sistema de Gerenciamento de Informações de Processo - PIMS	Papel SC Campina da Alegria	100%	18.400	237	15.051
Gaia VII – Ampliação ETE Fase 1	Papel SC Campina da Alegria	100%	49.597	-	46.593
Gaia VIII – Nova Impressora Corte e Vinco	Embalagem SP Indaiatuba	100%	21.318	-	15.574
Gaia IX – Automação do Estoque Intermediário	Embalagem SP Indaiatuba	100%	42.860	-	37.764
Gaia X – Nova Impressora FFG Dual Slotter	Embalagem SC Campina da Alegria	87%	55.820	377	45.558
Gaia XI – Reforma MP#5	Papel SC Campina da Alegria	60%	89.668	8.388	27.324
Total			1.302.844	9.789	1.037.540



Pelo 3º ano consecutivo,
conquistamos o
reconhecimento
Ethos/Época de
Diversidade, Equidade e
Inclusão.



Pelo **5º ano consecutivo**,
fomos reconhecidos na no
prêmio Troféu Transparência,
da ANEFAC, categoria Receita
Líquida de até R\$ 5 bilhões.



Somos a **3ª empresa mais**
inovadora no setor de
papel e celulose no Prêmio
Valor Inovação Brasil 2025.



Fomos **finalistas** no Prêmio
ANEFAC Boas Práticas ESG,
que reconhece práticas ESG
inovadoras e a excelência
em sustentabilidade das
organizações.

Área Relações com Investidores



Odivan Cargnin
Diretor de Administração,
Finanças e Relações com
Investidores



André Carvalho
Gerente de
Relações com
Investidores



Mariciane
Brugneroto
Analista de Relações
com Investidores



Daniela Amorim
Analista de Relações
com Investidores



Ítalo De Bastiani
Analista de Relações
com Investidores e
Novos Negócios



Giovana Bucco
Analista de Relações
com Investidores e
Novos Negócios

Área Contábil (apoio)



Evandro Zabott
Gerente de
Contabilidade



Alex Sandro
Gabrieli
Coordenador de
Contabilidade



Marcos Souza
Gerente de Finanças



Emanuel
Trevisol
Especialista
Financeiro



3T25
2025



RANI
B3 LISTED NM

DISCLAIMER

Esta apresentação pode conter certas afirmações e declarações que expressam crenças e tendências relativas à Irani Papel e Embalagem S.A. (“Irani” ou “Companhia”) e suas subsidiárias, que refletem as visões atuais e/ou expectativas da Irani e sua administração a respeito de seus negócios e eventos futuros que, embora consideradas razoáveis pela Companhia com base em informações públicas, poderão ser incorretas ou imprecisas, ou poderão não se materializar.

Isto porque um número de fatores importantes pode causar resultados reais diferentes substancialmente dos planos, objetivos e expectativas expressos nesta apresentação, muitos dos quais estão além da capacidade de controle da Companhia.

As declarações e informações sobre as tendências aqui relatadas não são garantias de desempenho. Esta apresentação não constitui material de oferta para a subscrição ou compra de valores mobiliários da Companhia.

3T25
2025



Relações com Investidores

www.irani.com.br/ri

+55 (51) 3303 3893

Ramal 1071

ri@irani.com.br



RANI
B3 LISTED NM



3Q25 | 2025

Results



RANI
B3 LISTED NM



3Q25
2025



RANI
B3 LISTED NM

Net Revenue

BRL **433,463**
thousand

Adjusted EBITDA

BRL **146,218**
thousand

Net Profit

BRL **42,076**
thousand

Adjusted EBITDA Margin¹

33.7%

ROIC LTM

12.9%

Cost of Debt LTM after taxes

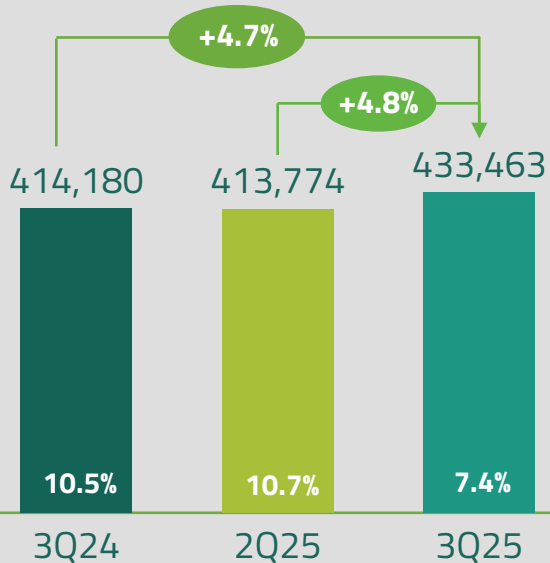
8.8% p.y.

Net Debt/Adjusted EBITDA

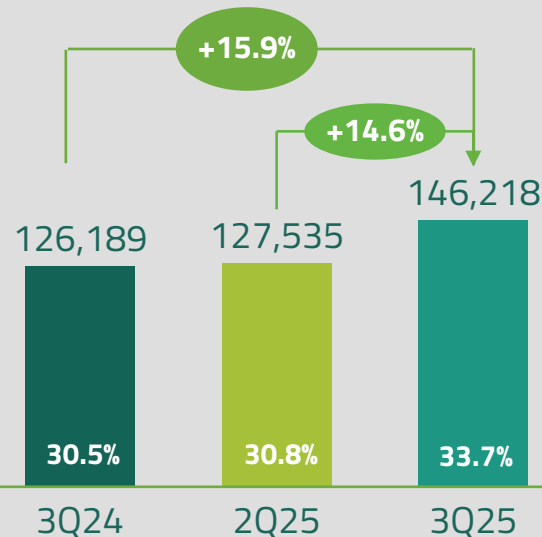
2.06x

Compared to 3Q24, there was a 4.7% increase in Net Revenue and 15.9% in EBITDA, reflecting improved prices in the sustainable packaging segments and operational efficiency gains

Net Revenue and % of exports
[BRL thousand]

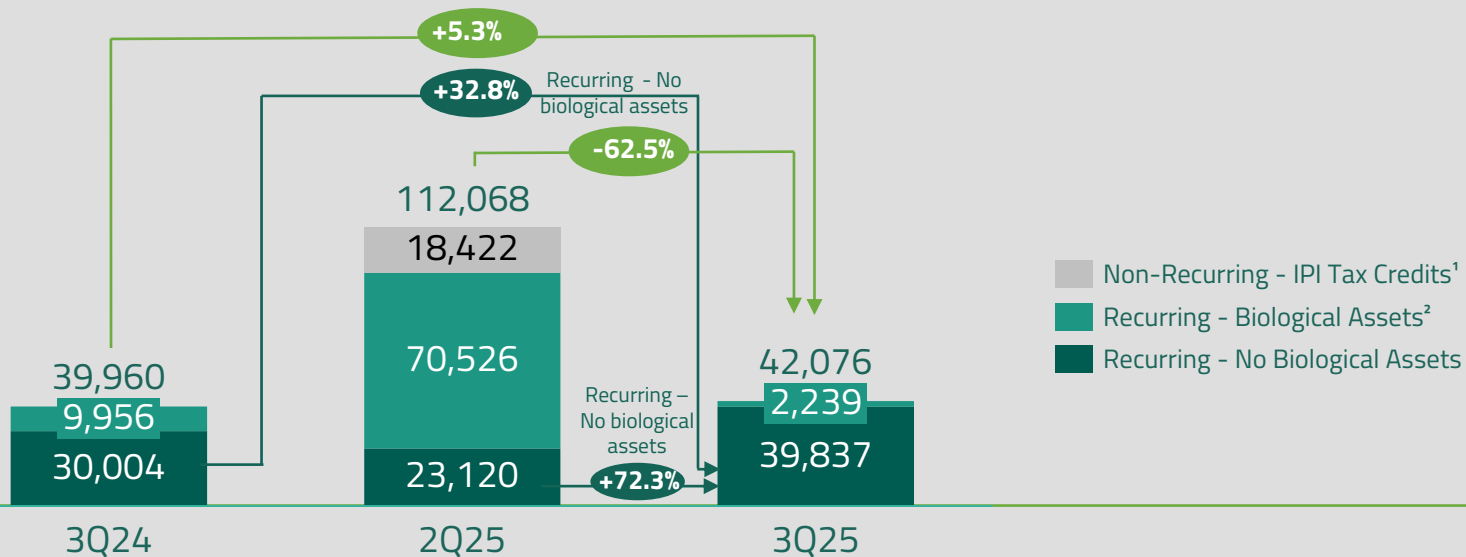


Adjusted EBITDA and Margin¹
[BRL thousand]



There was a 5.3% increase in Net Income compared to 3Q24, reflecting revenue growth and efficiency in cost and expense management

Net Profit [BRL thousand]



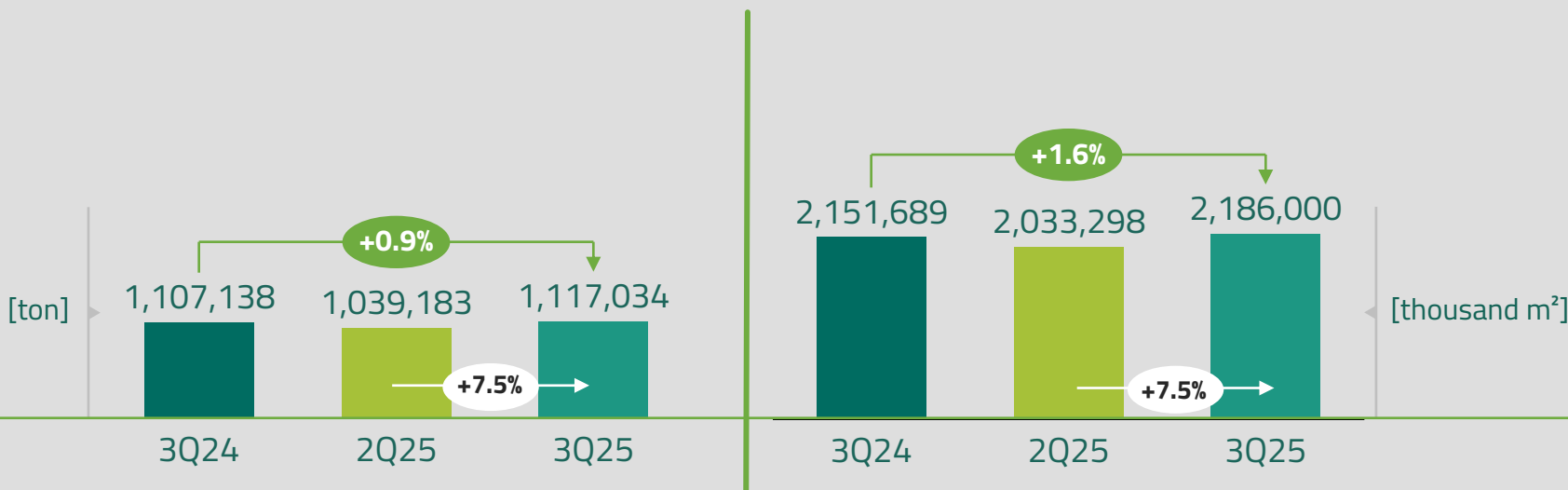
¹The recognition of IPI tax credits on CIF freight from sales, insurance, and other incidental expenses impacted 2Q25 Net Income by a total of R\$18,422 thousand.

²The acquisition of forested areas, as per the Material Fact published on April 3, 2025, contributed to a greater appreciation of biological assets on 2Q25.

3Q25 | Sustainable Packaging Segment (Corrugated Packaging)

In the sector, there was stability in the volumes (tons) of Sustainable Packaging (Corrugated Cardboard) compared to 3Q24, maintaining high shipment levels

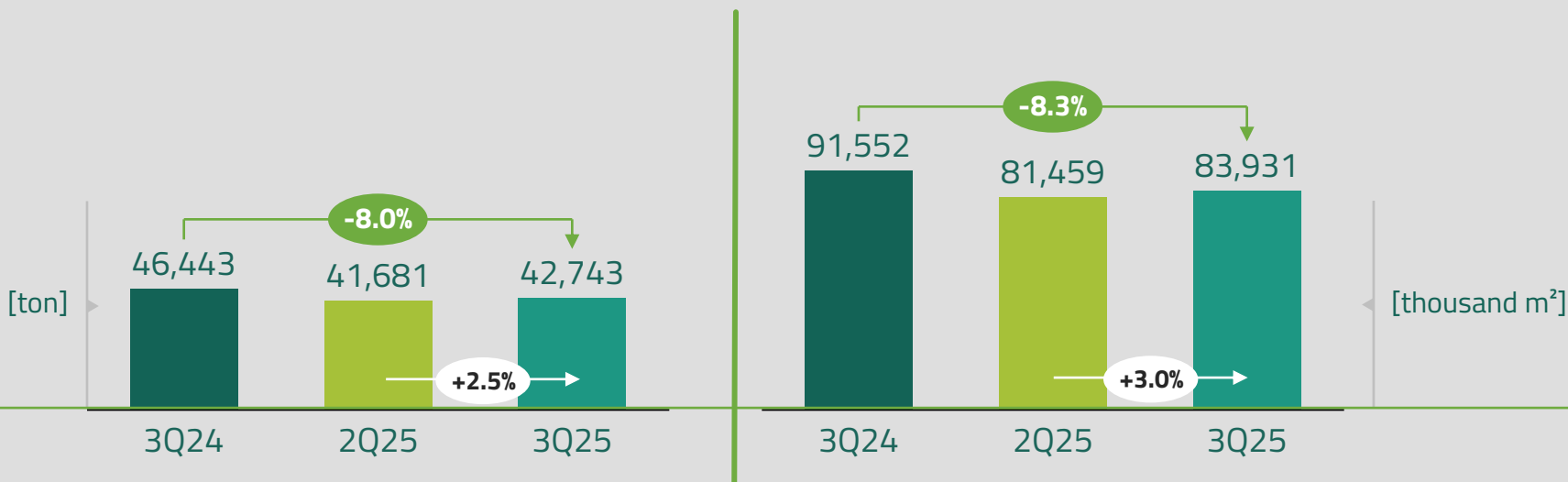
Sales Volume



3Q25 | Sustainable Packaging Segment (Corrugated Packaging)

At Irani, volumes (tons) decreased compared to 3Q24, due to the company's strategy of prioritizing profitability over volume

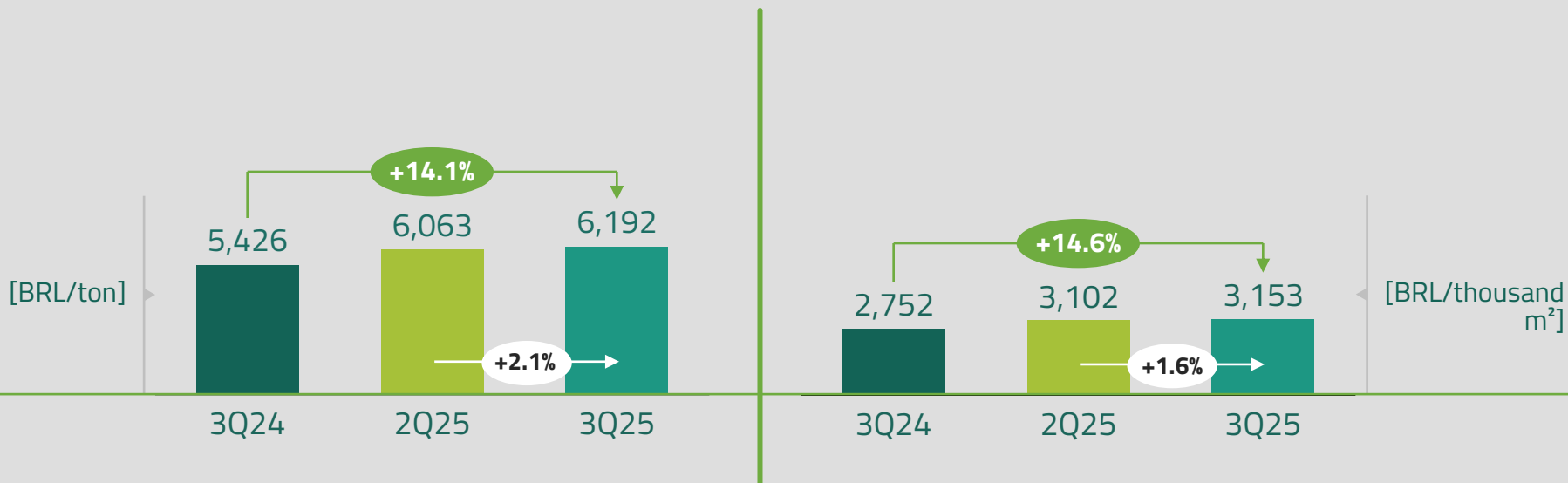
Sales Volume



3Q25 | Sustainable Packaging Segment (Corrugated Packaging)

Average prices (R\$/ton) increased 14.1% compared to 3Q24, due to commercial adjustments and the profitability prioritization strategy

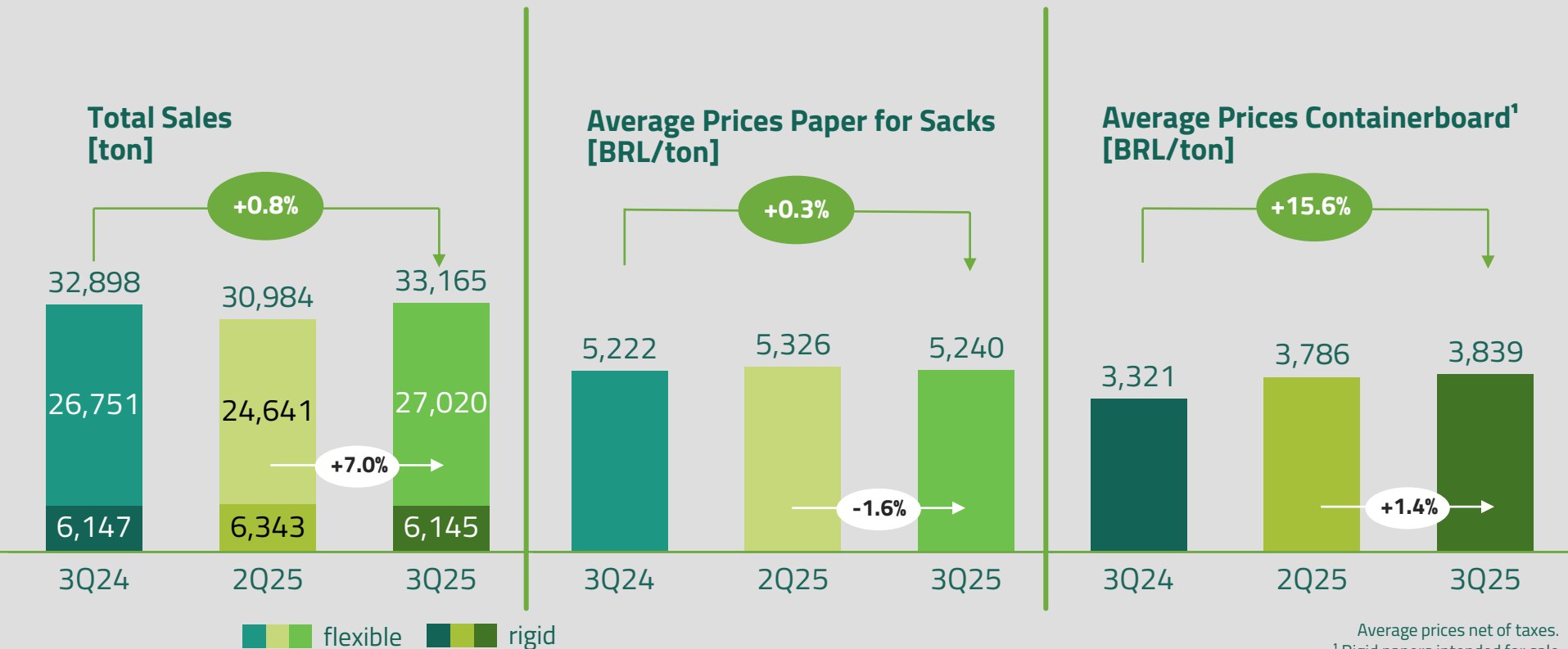
Average Prices¹



¹ Net of taxes.

3Q25 | Sustainable Packaging Paper Segment (Paper)

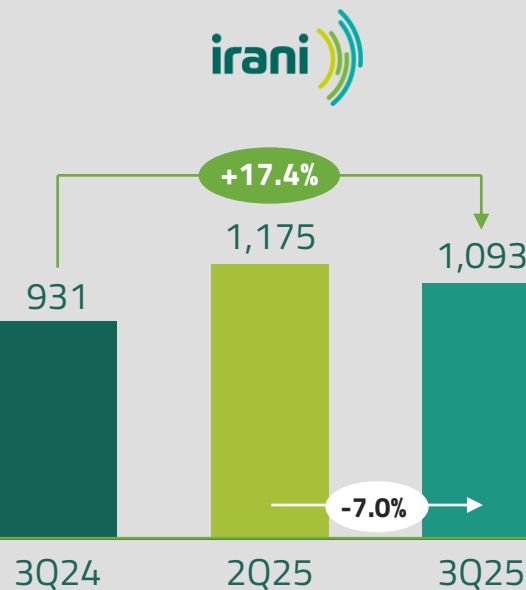
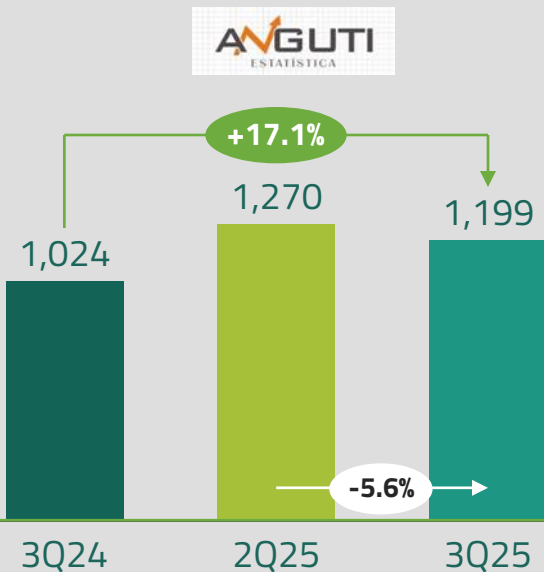
The Sustainable Packaging Paper segment saw stable sales and an increase in average prices, especially for rigid papers, in line with the gradual price recovery



Average prices net of taxes.
¹ Rigid papers intended for sale

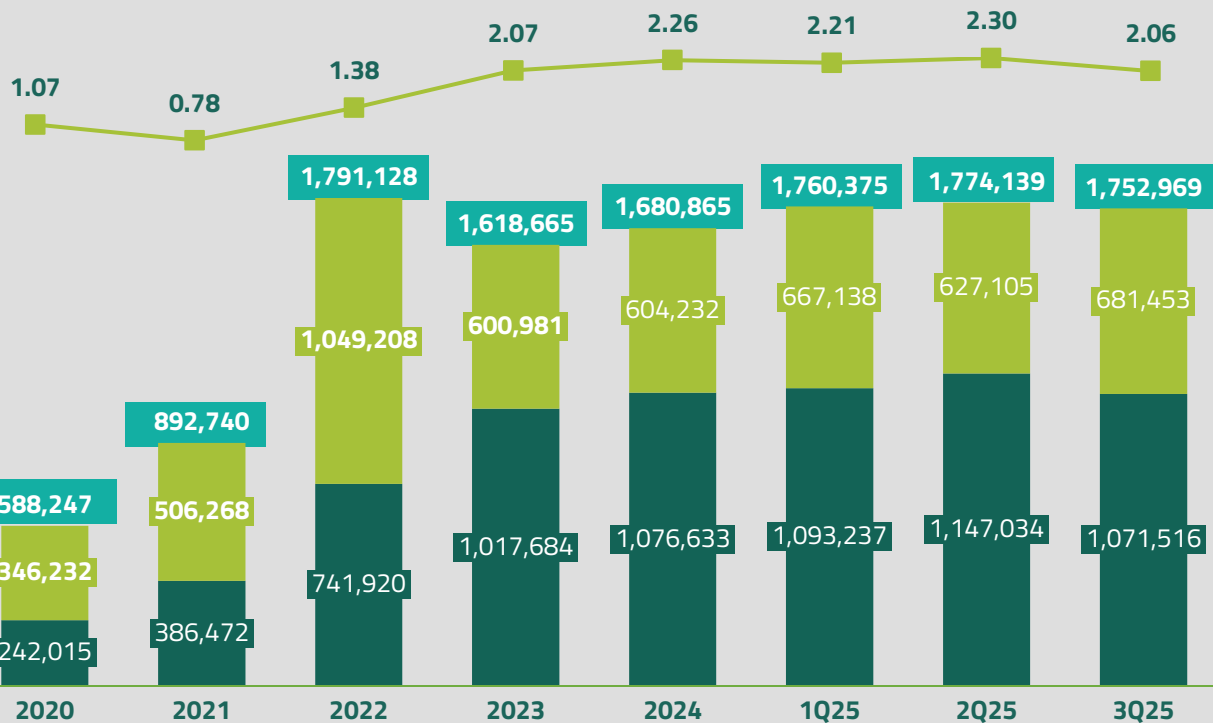
Compared to 3Q24, there was a 17% increase in the price of OCC, but with a decrease compared to 2Q25, reflecting greater availability of OCC in the market

OCC Price Evolution [Net Price BRL/ton| FOB]

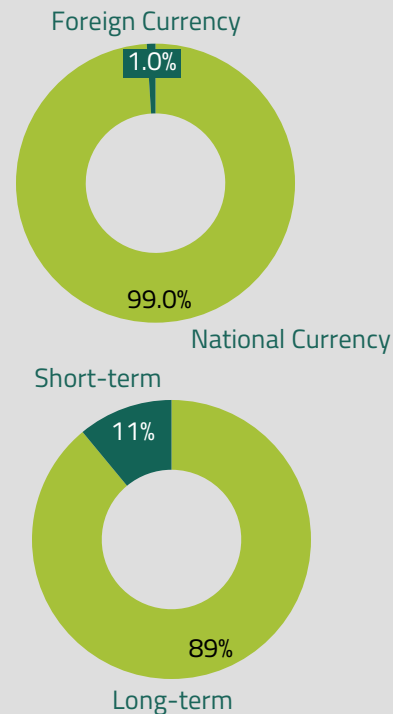


3Q25 | Indebtedness and Net Debt/Adjusted EBITDA

Leverage was 2.06 times in 3Q25, a decrease compared to 2Q25 and remains in line with the parameters established in the Financial Management Policy



Cost of debt in 13.4% p.y. LTM
(equivalent to CDI + 0.1% p.y.)



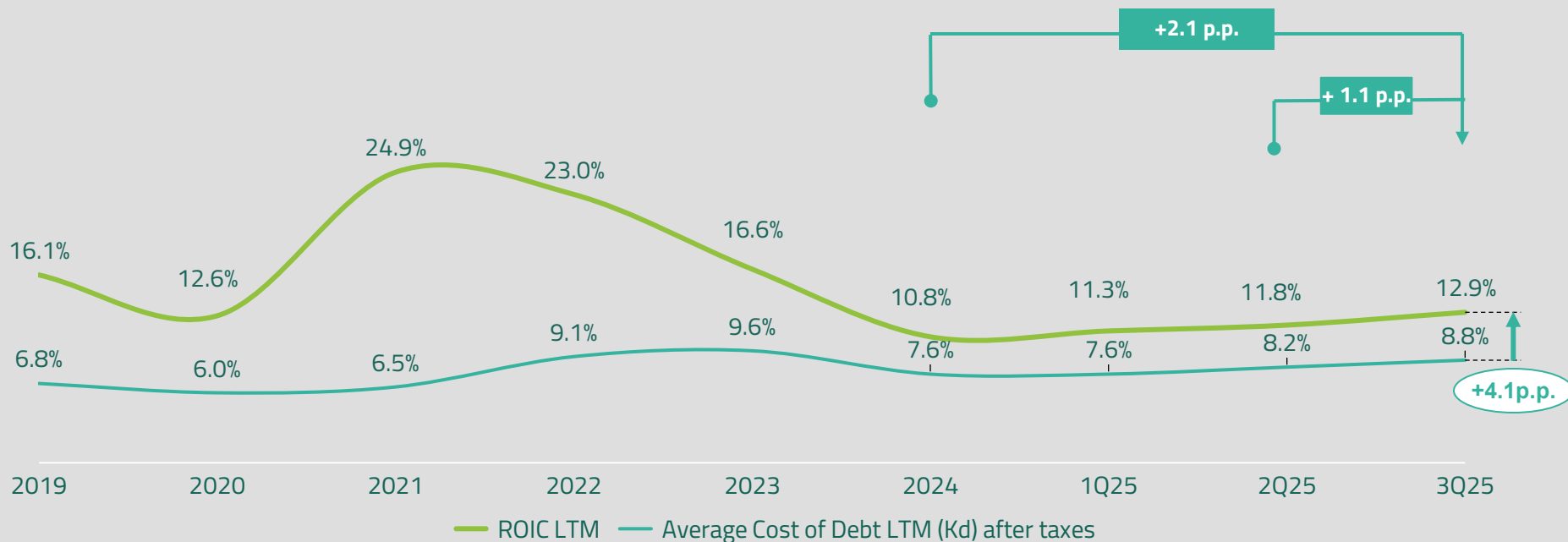
■ Cash Balance
[BRL thousand]

■ Net Debt
[BRL thousand]

■ Gross Debt
[BRL thousand]

■ Net Debt/EBITDA
(x)

ROIC in LTM was 12.9% and showed an increase compared to 2Q25, due to higher adjusted operating cash flow

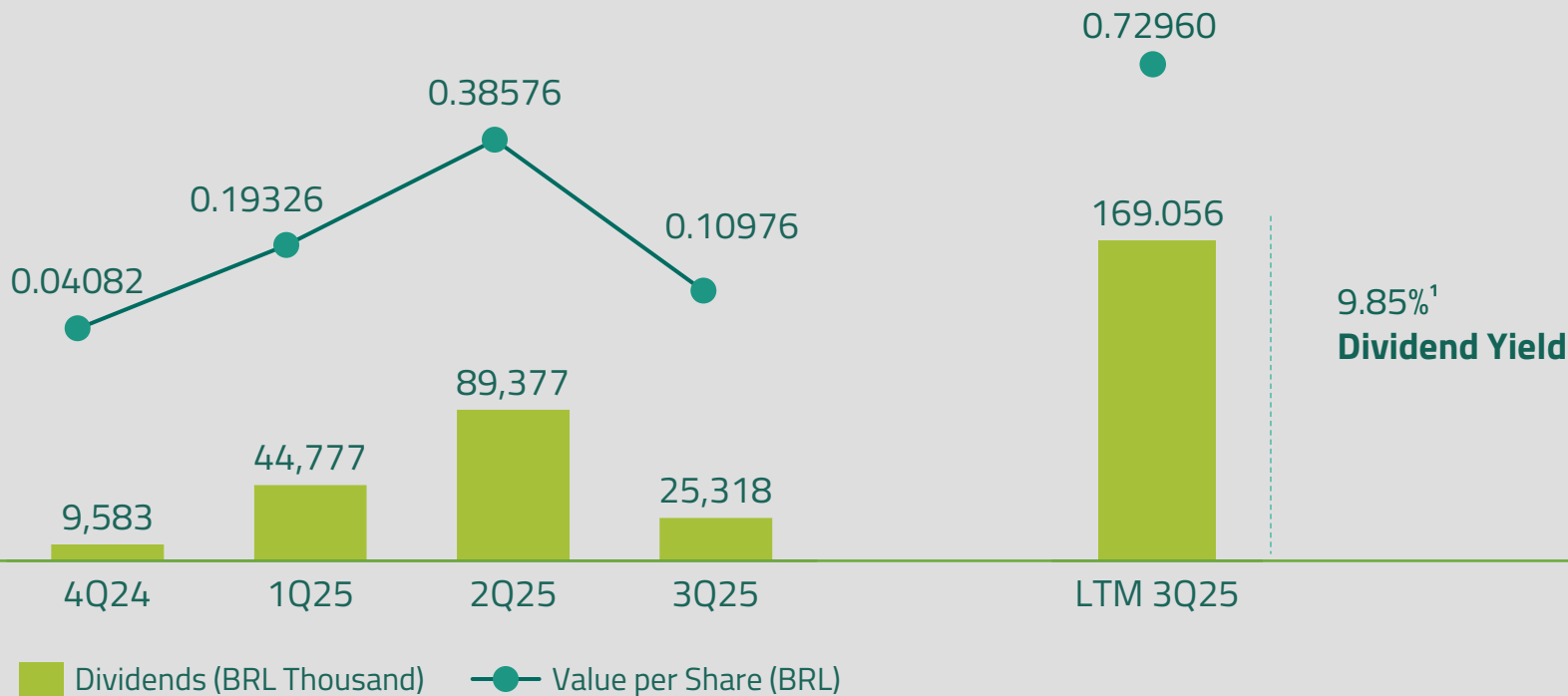


ROIC: Adjusted Operating Cash Flow / Adjusted Invested Capital

¹Average Cost of Debt LTM (Kd) after tax: Interest LTM/ average gross debt last 4 quarters deducted tax of 34%. It considers the fixed interest and surety related to the financing of the investments of the Gaia Platform

Dividends

Irani distributed approximately R\$0.73 per share in the last twelve months, with a Dividend Yield¹ of 9.85%



¹Considering a share price of BRL 7.41 relative to the closing date of 09/30/2024

Share Buyback Program 2024



Completed on September 24, 2025

Cancellation of 9,328,700 common shares

Average price: R\$7.63

Share capital divided into 230,501,219 shares

Share Buyback Program 2025



Start Date: September 24, 2025

Term: 18 months

Acquisition Limit: 9,771,034 common shares



6th Issue of Debentures

Incentivized Green Debentures (Law No. 12,431/11)

Resources allocated for the execution of the **Gaia V Project - São Luiz Repowering**

Total Issue Amount: R\$120 million

Maturity: 15 years from the date of issuance

Rate: IPCA + 6.6522% p.y.

Swap to CDI – 1.13% p.y.

Gaia Platform

Investment made



RANI
B3 LISTED NM

Descrição do Projeto	Unidade	Progress	Gross Investment (Estimated in BRL)	Gross Investment Made 3Q25	Gross Investment Made until 09/30/2025 (Accumulated)
Gaia I – Expansion of Chemicals and Utilities Recovery	Paper SC Campina da Alegria	100%	682,023	787	658,,621
Gaia II – Expansion of SC Packaging Unit	Packaging SC Campina da Alegria	100%	150,433	-	131,249
Gaia III – MP#2 Reform	Paper SC Campina da Alegria	100%	66,844	-	59,806
Gaia IV – Cristo Rei Repowering	Paper SC Campina da Alegria			In Update	
Gaia V – São Luiz Repowering	Paper SC Campina da Alegria		125,881	-	-
Gaia VI – Process Information Management System - PIMS	Paper SC Campina da Alegria	100%	18,400	237	15,051
Gaia VII – Expansion ETP Phase 1	Paper SC Campina da Alegria	100%	49,597	-	46,593
Gaia VIII – New Cut and Crease Printer	Packaging SP Indaiatuba	100%	21,318	-	15,574
Gaia IX – Intermediate Inventory Automation	Packaging SP Indaiatuba	100%	42,860	-	37,764
Gaia X – New FFG Dual Slotter Printer	Paper SC Campina da Alegria	87%	55,820	377	45,558
Gaia XI – MP#5 Reform	Paper SC Campina da Alegria	60%	89,668	8.388	27,324
Total			1,302,844	9.789	1,037,540



For the 3rd consecutive year, we have received **Ethos/Época recognition for Diversity, Equity and Inclusion.**



For the **5th consecutive year**, we were recognized at the ANEFAC Transparency Trophy award, in the Net Revenue of up to BRL 5 billion category.



We are the **3rd most innovative company** in the pulp and paper sector in the Valor Inovação Brasil 2025 Award



We were **finalists** in the ANEFAC Good ESG Practices Award, which recognizes innovative ESG practices and excellence in sustainability in organizations.



3Q25
2025



RANI
B3 LISTED NM

Investor Relations Area



Odivan Cargnin
Chief Financial and Investor
Relations Officer



André Carvalho
Investor Relations
Manager



Mariciane
Brugneroto
Investor Relations
Analyst



Daniela Amorim
Investor Relations
Analyst



Ítalo De Bastiani
Investor Relations
and New Business
Analyst



Giovana Bucco
Investor Relations and
New Business Analyst

Accounting Area (support)



Evandro Zabott
Accounting Manager



Alex Sandro
Gabrieli
Accounting
Coordinator

Financial Area (support)



Marcos Souza
Finance Manager



Emanuel
Trevisol
Financial Specialist



3Q25
2025



RANI
B3 LISTED NM

DISCLAIMER

This presentation may contain certain affirmations and statements expressing beliefs and trends related to Irani Papel e Embalagem S.A. ("Irani" or "Company") and its subsidiaries, which reflect the current views and/or expectations of Irani and its management regarding its businesses and future events that, although considered reasonable by the Company based on public information, may be incorrect or inaccurate or may not occur.

This is because a number of important factors may cause actual results to be materially different from the plans, objectives and expectations expressed herein, many of which are beyond the Company's control. The statements and information on the trends reported herein are not performance guarantees. This presentation does not constitute the offer of materials for the subscription or purchase of Company's securities.

3Q25
2025



Investor Relations

<https://ri.irani.com.br/en/>

+55 (51) 3303-3893 Extension 1071
ri@irani.com.br



RANI
B3 LISTED NM