

RAÍZEN S.A.
CNPJ/MF nº 33.453.598/0001-23
NIRE 33300298673
(“Companhia”)

ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 14 DE FEVEREIRO DE 2025

1. **Data, Horário e Local:** No dia 14 de fevereiro de 2025, às 17:00 horas, na Avenida Afonso Arinos de Melo Franco, nº 222, Sala 321, Barra da Tijuca, na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, CEP 22.631-455.

2. **Convocação e Presença:** Realizada a convocação da presente reunião em observância aos prazos e termos previstos no Estatuto Social e no Regimento Interno do Conselho de Administração. Presentes os membros do Conselho de Administração da Companhia, a saber: os Srs. Rubens Ometto Silveira Mello, na qualidade de Presidente do Conselho, Sr. Huibert Hans Vigeveno, na qualidade de Vice-presidente do Conselho, e os demais Conselheiros, nos termos do Estatuto Social da Companhia, Rodrigo Araujo Alves, Marcelo Eduardo Martins, Brian Paul Eggleston, Anna Mascolo, Luciana de Oliveira Cezar Coelho e Sonat Burman-Olsson.

3. **Mesa:** RUBENS OMETTO SILVEIRA MELLO – Presidente; HELENA GALVANI – Secretária.

4. **Ordem do Dia:** Deliberar sobre: (i) a consignação da renúncia apresentada pelo Sr. Francis Vernon Queen Neto ao cargo de Diretor de Operações – Açúcar e Etanol; (ii) a eleição de novo membro para ocupar a posição de Diretor de Operações – Açúcar e Etanol da Companhia; (iii) a reeleição dos demais membros da Diretoria Executiva; e (iv) a consolidação do quadro da Diretoria Executiva da Companhia.

5. **Deliberações:**

5.1. Posto em votação o item “i” constante da ordem do dia, os Conselheiros tomaram conhecimento da renúncia apresentada pelo Sr. FRANCIS VERNON QUEEN NETO, brasileiro, casado, engenheiro, titular e portador da cédula de identidade nº 51.594.129-8, expedida pela SSP/BA e inscrito no CPF/ME sob o nº 265.586.928-13, com endereço comercial na Rua Cezira Giovanoni Moretti, nº 900, CEP 13.414-157 – Cx. Postal: 1331, Loteamento Santa Rosa, na cidade de Piracicaba, Estado de São Paulo ao cargo de Diretor de Operações – Açúcar e Etanol, com efeitos a partir de 01 de março de 2025, conforme carta de renúncia apresentada aos representantes da Companhia.

5.2. Posto em votação o item “ii” constante da ordem do dia, os Conselheiros decidiram aprovar, de forma unânime e sem restrições, nos termos do art. 19 do Estatuto Social da Companhia, a eleição do Sr. GEOVANE DILKIN CONSUL, brasileiro, casado, engenheiro, titular e portador da cédula de identidade RG nº 3028794331 e inscrito no CPF sob o nº 465.057.250-91, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial na Avenida Brigadeiro Faria Lima nº 4.100, 12º andar, CEP 04538-132, para ocupar o cargo de Diretor de Operações – Açúcar e Etanol a partir do dia 01 de abril de 2025 e prazo de mandato até 14 de fevereiro de 2027.

5.2.1. O diretor, ora eleito, toma posse em seu respectivo cargo mediante a assinatura do respectivo termo de posse, arquivado na sede da Companhia. O diretor eleito declara, sob as penas da lei, que não está impedido de exercer a administração da Companhia por lei especial, em virtude de condenação criminal ou por se encontrarem sob os efeitos dela, a pena que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos; ou por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato, ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, a fé pública ou a propriedade

5.3. Posto em votação o item “iii” constante da ordem do dia, os Conselheiros

decidiram aprovar, de forma unânime e sem restrições, nos termos do art. 19 do Estatuto Social da Companhia, a reeleição dos demais membros da Diretoria Executiva, todos com mandato até **14 de fevereiro de 2027**, a saber: **(i) NELSON ROSEIRA GOMES NETO**, brasileiro, casado, engenheiro civil, portador da cédula de identidade RG/SSP/SP nº 4.333.809-9 e inscrito no CPF sob o nº 601.947.909-91, com endereço comercial na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 4100, Itaim Bibi, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, CEP 04538-132 – Diretor Presidente; **(ii) RAFAEL BERGMAN**, brasileiro, casado, economista, portador da carteira de identidade RG nº 10963394-1 IFP/RJ e inscrito no CPF/MF sob o nº 071.006.257-50, com endereço comercial na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 4100, Itaim Bibi, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, CEP 04538-132 – Diretor Financeiro e de Relações com Investidores; **(iii) LEONARDO GADOTTI FILHO**, brasileiro, casado, engenheiro civil, portador da Carteira de Identidade R.G. nº. 6762838-SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob o nº. 024.949.008-08, com endereço comercial na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 4100, Itaim Bibi, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, CEP 04538-132 – Diretor de Mobilidade; **(iv) RICARDO LEWIN**, brasileiro, casado, engenheiro, titular e portador da cédula de identidade RG nº 11.102.948 e inscrito no CPF sob o nº 246.301.388-54, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial na Avenida Brigadeiro Faria Lima nº 4.100, 12º andar, CEP 04538-132 – Diretor sem designação específica; e **(v) FREDERICO SUANO PACHECO DE ARAUJO**, brasileiro, casado, advogado, inscrito na OAB/SP sob o nº 183.388 e inscrito no CPF/MF sob o nº 280.631.268-07, com endereço comercial na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 4.100, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, CEP 04538-132 – Diretor Jurídico.

5.3.1. Os diretores, ora re-eleitos, tomam posse em seus respectivos cargos mediante as assinaturas dos respectivos termos de posse, arquivado na sede da Companhia. Os diretores eleitos declaram, sob as penas da lei, que não estão impedidos de exercer a administração da Companhia por lei especial, em virtude de condenação criminal ou por se encontrarem sob os efeitos dela, a pena que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos; ou por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato, ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, a fé pública ou a propriedade.

5.4. Posto em votação o **item “iv” constante da ordem do dia**, observadas as deliberações dos itens “i” a “iii” acima, os Conselheiros decidiram aprovar, por unanimidade de votos e sem quaisquer restrições, a consolidação do quadro dos membros da Diretoria Executiva da Companhia, todos com prazos de mandato vigentes até **14 de fevereiro de 2027**:

a) NELSON ROSEIRA GOMES NETO, brasileiro, casado, engenheiro civil, portador da cédula de identidade RG/SSP/SP nº 4.333.809-9 e inscrito no CPF sob o nº 601.947.909-91, com endereço comercial na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 4100, Itaim Bibi, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, CEP 04538-132 para exercer o cargo de Diretor Presidente;

b) RAFAEL BERGMAN, brasileiro, casado, economista, portador da carteira de identidade RG nº 10963394-1 IFP/RJ e inscrito no CPF/MF sob o nº 071.006.257-50, com endereço comercial na Docusign Envelope ID: 3A21428A-FF3B-42E5-AB75-02E2FA21A3A6 JUR_SP - 41277640v2 - 13389003.457145 Público Avenida Brigadeiro Faria Lima, 4100, Itaim Bibi, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, CEP 04538-132 para exercer o cargo de Diretor Financeiro e de Relações com Investidores;

c) LEONARDO GADOTTI FILHO, brasileiro, casado, engenheiro civil, portador da Carteira de Identidade R.G. nº. 6762838-SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob o nº. 024.949.008-08, com endereço comercial na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 4100, Itaim Bibi, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, CEP 04538-132, para exercer o cargo de Diretor de Mobilidade;

d) FREDERICO SUANO PACHECO DE ARAUJO, brasileiro, casado, advogado, inscrito na OAB/SP sob o nº 183.388 e inscrito no CPF/MF sob o nº 280.631.268-07, com endereço comercial na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 4.100, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, CEP 04538-132 para exercer o cargo de Diretor Jurídico;

e) GEOVANE DILKIN CONSUL, brasileiro, casado, engenheiro, titular e portador da cédula de identidade RG nº 3028794331 e inscrito no CPF sob o nº 465.057.250-91, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial na Avenida Brigadeiro Faria Lima nº 4.100, 12º andar, CEP 04538-132, para exercer o cargo de Diretor de Operações – Açúcar e Etanol, com efeitos a partir de 01 de abril de 2025; e

f) RICARDO LEWIN, brasileiro, casado, engenheiro, titular e portador da cédula de identidade RG nº 11.102.948 e inscrito no CPF sob o nº 246.301.388-54, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial na Avenida Brigadeiro Faria Lima nº 4.100, 12º andar, CEP 04538-132 para exercer o cargo de Diretor sem designação específica;

6. Encerramento, Lavratura, Aprovação e Assinatura da Ata: Nada mais havendo a tratar, o Sr. Presidente encerrou os trabalhos, dos quais se lavrou a presente ata que, depois de lida, achada conforme e aprovada, foi assinada por todos os presentes. Rubens Ometto Silveira Mello – Presidente da Mesa e do Conselho de Administração; Helena Galvani – Secretária da Mesa; e Rodrigo Araujo Alves, Marcelo Eduardo Martins, Huibert Hans Vigeveno, Brian Paul Eggleston, Anna Mascolo, Luciana de Oliveira Cezar Coelho e Sonat Burman-Olsson - conselheiros

Confere com o original lavrado em livro próprio.

Rio de Janeiro/RJ, 14 de fevereiro de 2025.

HELENA GALVANI
Secretária da Mesa

[página de assinaturas da ata de Reunião do Conselho de Administração da Raízen S.A., realizada no dia 14 de fevereiro de 2025, às 17:00 horas]

RAÍZEN S.A.
CNPJ/MF nº 33.453.598/0001-23
NIRE nº 33300298673
(“Company”)

MINUTES OF THE BOARD OF DIRECTORS' MEETING
HELD ON FEBRUARY 14, 2025

1. Date, Time and Place: On February 14, 2025, at 5 p.m, at Avenida Afonso Arinos de Melo Franco, nº 222, Sala 321, Barra da Tijuca, na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, CEP 22.631-455.

2. Call notice and attendance: This meeting was called in compliance with the terms and conditions set forth in the Bylaws and the Internal Rules of the Board of Directors. The members of the Board of Directors were present, namely: Mr. Rubens Ometto Silveira Mello, as the Chairman, Mr. Huibert Hans Vigeveno, as Vice Chairman, and the other Directors, in accordance with the Bylaws of the Company, Rodrigo Araujo Alves, Marcelo Eduardo Martins, Brian Paul Eggleston, Anna Mascolo, Luciana de Oliveira Cezar Coelho and Sonat Burman-Olsson.

3. Meeting Board: **RUBENS OMETTO SILVEIRA MELLO** – Chairman; **HELENA GALVANI** – Secretary.

4. Agenda: To pass the resolution on: (i) the registration of the resignation submitted by Mr. Francis Vernon Queen Neto from the position of Chief Operational Officer – Sugar and Ethanol of the Company; (ii) the election of a new member to occupy the position Chief Operational Officer – Sugar and Ethanol of the Company; (iii) the re-election of the other members of the Executive Board; and (iv) the consolidation of the composition of the Company's Executive Board

5. Resolutions:

5.1. The item 'i' on the agenda was put to a voting process, the board members acknowledged the resignation submitted by Mr. **FRANCIS VERNON QUEEN NETO**, brazilian, married, engineer, holder of identity card No. 51.594.129-8, issued by SSP/BA and registered with CPF/ME under No. 265.586.928-13, with business address at Rua Cezira Giovanoni Moretti, No. 900, ZIP Code 13.414-157 – P.O. Box: 1331, Loteamento Santa Rosa, in the city of Piracicaba, State of São Paulo, to the position of Chief Operational Officer – Sugar and Ethanol, effective as of March 31, 2025, according to the resignation letter submitted to the Company's representatives.

5.2. The item 'ii' on the agenda was put to a voting process, the board members decided unanimously and without restriction to approve, under the terms of article 19, of the Company's Bylaws, the election of Mr **GEOVANE DILKIN CONSUL**, brazilian, married, engineer, holder of identity card RG No. 3028794331 and registered with CPF under No. 465.057.250-91, residing and domiciled in the City of São Paulo, State of São Paulo, with business address at Avenida Brigadeiro Faria Lima No. 4.100, 12th floor, ZIP Code 04538-132, to occupy the position of Chief Operational Officer – Sugar and Ethanol from April 1, 2025, with a term of office until February 14, 2027.

5.2.1. The Executive Officer, hereby elected, takes office in his respective position by signing the respective term of office, filed at the Company's headquarters. The elected director declares, under the penalties of the law, that he is not prevented from managing the Company by special law, due to criminal conviction or being under its effects, the penalty that prohibits, even temporarily, access to public office; or for bankruptcy crime, malfeasance, bribery, extortion, embezzlement, or against the popular economy, against the national financial system, against competition defense rules, against consumer relations, public faith, or property.

5.3. The item 'iii' on the agenda was put to a voting process, the board members decided unanimously and without restriction to approve, under the terms of article 19 of the Company's Bylaws, the re-election of the other members of the Executive Board, all with a term of office until **February 14, 2027**, namely: **(i) NELSON ROSEIRA GOMES NETO**, Brazilian, married, civil engineer, holder of identity card RG/SSP/SP No. 4.333.809-9 and registered with CPF under No. 601.947.909-91, with business address at Avenida Brigadeiro Faria Lima, 4100, Itaim Bibi, in the city of São Paulo, State of São Paulo, ZIP Code 04538-132 – Chief Executive Officer; **(ii) RAFAEL BERGMAN**, Brazilian, married, economist, holder of identity card RG No. 10963394-1 IFP/RJ and registered with CPF/MF under No. 071.006.257-50, with business address at Avenida Brigadeiro Faria Lima, 4100, Itaim Bibi, in the City of São Paulo, State of São Paulo, ZIP Code 04538-132 – Chief Financial Officer and Investor Relations Officer; **(iii) LEONARDO GADOTTI FILHO**, Brazilian, married, civil engineer, holder of identity card R.G. No. 6762838-SSP/SP, registered with CPF/MF under No. 024.949.008-08, with business address at Avenida Brigadeiro Faria Lima, 4100, Itaim Bibi, in the city of São Paulo, State of São Paulo, ZIP Code 04538-132 – Chief Mobility Officer; **(iv) RICARDO LEWIN**, Brazilian, married, engineer, holder of identity card RG No. 11.102.948 and registered with CPF under No. 246.301.388-54, residing and domiciled in the City of São Paulo, State of São Paulo, with business address at Avenida Brigadeiro Faria Lima No. 4.100, 12th floor, ZIP Code 04538-132 – Executive Officer without specific designation; and **(v) FREDERICO SUANO PACHECO DE ARAUJO**, Brazilian, married, lawyer, registered with OAB/SP under No. 183.388 and registered with CPF/MF under No. 280.631.268-07, with business address at Avenida Brigadeiro Faria Lima, 4.100, in the City of São Paulo, State of São Paulo, ZIP Code 04538-132 – Chief Legal Officer

5.3.1. The Executive Officers, hereby re-elected, take office in their respective positions by signing the respective terms of office, filed at the Company's headquarters. The elected directors declare, under the penalties of the law, that they are not prevented from managing the Company by special law, due to criminal conviction or being under its effects, the penalty that prohibits, even temporarily, access to public office; or for bankruptcy crime, malfeasance, bribery, extortion, embezzlement, or against the popular economy, against the national financial system, against competition defense rules, against consumer relations, public faith, or property

5.4. The item 'iv' on the agenda was put to a voting process, considering the resolutions of items 'i' to 'iii' above, the Board Members decided to approve, unanimously and without any restrictions, the consolidation of the composition of the Company's Executive Board, all with terms of office valid until **February 14, 2027**:

- a) **NELSON ROSEIRA GOMES NETO**, Brazilian, married, civil engineer, holder of identity card RG/SSP/SP No. 4.333.809-9 and registered with CPF under No. 601.947.909-91, with business address at Avenida Brigadeiro Faria Lima, 4100, Itaim Bibi, in the city of São Paulo, State of São Paulo, ZIP Code 04538-132, to hold the position of Chief Executive Officer;
- b) **RAFAEL BERGMAN**, Brazilian, married, economist, holder of identity card RG No. 10963394-1 IFP/RJ and registered with CPF/MF under No. 071.006.257-50, with business address at Avenida Brigadeiro Faria Lima, 4100, Itaim Bibi, in the City of São Paulo, State of São Paulo, ZIP Code 04538-132, to hold the position of Chief Financial Officer and Investor Relations Officer;
- c) **LEONARDO GADOTTI FILHO**, Brazilian, married, civil engineer, holder of identity card R.G. No. 6762838-SSP/SP, registered with CPF/MF under No. 024.949.008-08, with business address at Avenida Brigadeiro Faria Lima, 4100, Itaim Bibi, in the city of São Paulo, State of São Paulo, ZIP Code 04538-132, to hold the position of Chief Mobility Officer;

- d) **FREDERICO SUANO PACHECO DE ARAUJO**, Brazilian, married, lawyer, registered with OAB/SP under No. 183.388 and registered with CPF/MF under No. 280.631.268-07, with business address at Avenida Brigadeiro Faria Lima, 4.100, in the City of São Paulo, State of São Paulo, ZIP Code 04538-132, to hold the position of Chief Legal Officer;
- e) **GEOVANE DILKIN CONSUL**, Brazilian, married, engineer, holder of identity card RG No. 3028794331 and registered with CPF under No. 465.057.250-91, residing and domiciled in the City of São Paulo, State of São Paulo, with business address at Avenida Brigadeiro Faria Lima No. 4.100, 12th floor, ZIP Code 04538-132, to hold the position of Chief Operational Officer – Sugar and Ethanol, effective as of April 1, 2025; and
- f) **RICARDO LEWIN**, Brazilian, married, engineer, holder of identity card RG No. 11.102.948 and registered with CPF under No. 246.301.388-54, residing and domiciled in the City of São Paulo, State of São Paulo, with business address at Avenida Brigadeiro Faria Lima No. 4.100, 12th floor, ZIP Code 04538-132, to hold the position of Director without specific designation.

6. Closing, Drawing up, Approval and Signing of the Minutes: There being no further business to discuss, the Chairman ended the meeting, of which these minutes were drawn up, which, after being read, found in compliance and approved, were signed by all. aa) Rubens Ometto Silveira Mello – Chairman of the Meeting Board and Board of Directors; Helena Galvani – Secretary of the Meeting Board; Rubens Ometto Silveira Mello, Rodrigo Araujo Alves, Anna Mascolo, Marcelo Eduardo Martins, Brian Paul Eggleston, Huibert Hans Vigeveno, Luciana de Oliveira Cezar Coelho and Sonat Burman-Olsson – Members of the Board of Directors present.

This is a faithful copy to the original minutes drawn up in proper corporate book.

Rio de Janeiro, February 14, 2025

HELENA GALVANI
Secretary of the Board Meeting