RESULTADOS
3T 24’25

17 de Fevereiro de 2025

raízen

RAIZ
B3 LISTED N2

IBOVESPA B3 ISE B3 IBRX100 B3 CDP DISCLOSURE INSIGHT ACTION

Púb

Disclaimer

Eventuais estimativas e declarações que possam ser feitas durante esta apresentação sobre operações futuras a respeito de nossa estratégia e oportunidades de crescimento futuro se baseiam, principalmente, em nossas atuais expectativas e estimativas ou projeções de eventos futuros e tendências, que afetam ou podem afetar nossos negócios e resultados operacionais. Apesar de acreditarmos que essas estimativas e declarações sobre operações futuras se baseiam em suposições razoáveis, elas estão sujeitas a diversos riscos e incertezas e são feitas considerando as informações atualmente disponíveis para nós. Nossas estimativas e declarações sobre operações futuras podem ser influenciadas pelos seguintes fatores, entre outras: (1) condições econômicas gerais, políticas, demográficas e comerciais no Brasil e especificamente nos mercados geográficos que servimos; (2) inflação, depreciação e desvalorização do real; (3) nossa habilidade de implementar nosso plano de investimento de capital, incluindo nossa habilidade de obter financiamento quando necessário e em termos razoáveis; (4) nossa habilidade de concorrer e conduzir nossos negócios no futuro; (5) alterações na demanda dos consumidores; (6) alterações em nossos negócios; (7) intervenções do governo resultantes em alterações na economia, impostos, taxas ou ambiente regulamentar; e (8) outros fatores que vierem a afetar nossa situação financeira, liquidez e resultados operacionais.

As palavras “acreditar”, “poder”, “dever”, “estimar”, “continuar”, “prever”, “pretender”, “esperar” e palavras similares se destinam a identificar estimativas e declarações de operações futuras. As estimativas e declarações sobre operações futuras se referem apenas à data na qual elas foram feitas e não assumimos nenhuma obrigação de atualizar ou revisar qualquer estimativa e/ou declaração sobre operações futuras em virtude de novas informações, eventos futuros ou outros fatores. As estimativas e declarações sobre operações futuras envolvem riscos e incertezas e não são garantias de desempenho futuro. Nossos resultados futuros podem ser substancialmente diferentes daqueles expressos nessas estimativas e declarações sobre operações futuras. Considerando os riscos e incertezas descritos acima, as estimativas e declarações sobre operações futuras discutidas nesta apresentação podem não ocorrer e nossos resultados futuros e nosso desempenho podem ser diferentes substancialmente daqueles expressos nessas declarações sobre operações futuras em virtude, inclusive, entre outros, dos fatores mencionados acima. Em virtude dessas incertezas, o investidor não deve tomar nenhuma decisão de investimento com base nessas estimativas e declarações sobre operações futuras.

3T 2024'25
RESULTADOS CONSOLIDADOS

Receita Líquida

R$ 66,9 bilhões
(+14% vs. 3T 23'24)

Prejuízo Líquido

R$ 2,6 bilhões

Alavancagem

3,0x (vs. 1,9x)
Alongamento do prazo médio para 6,5 anos

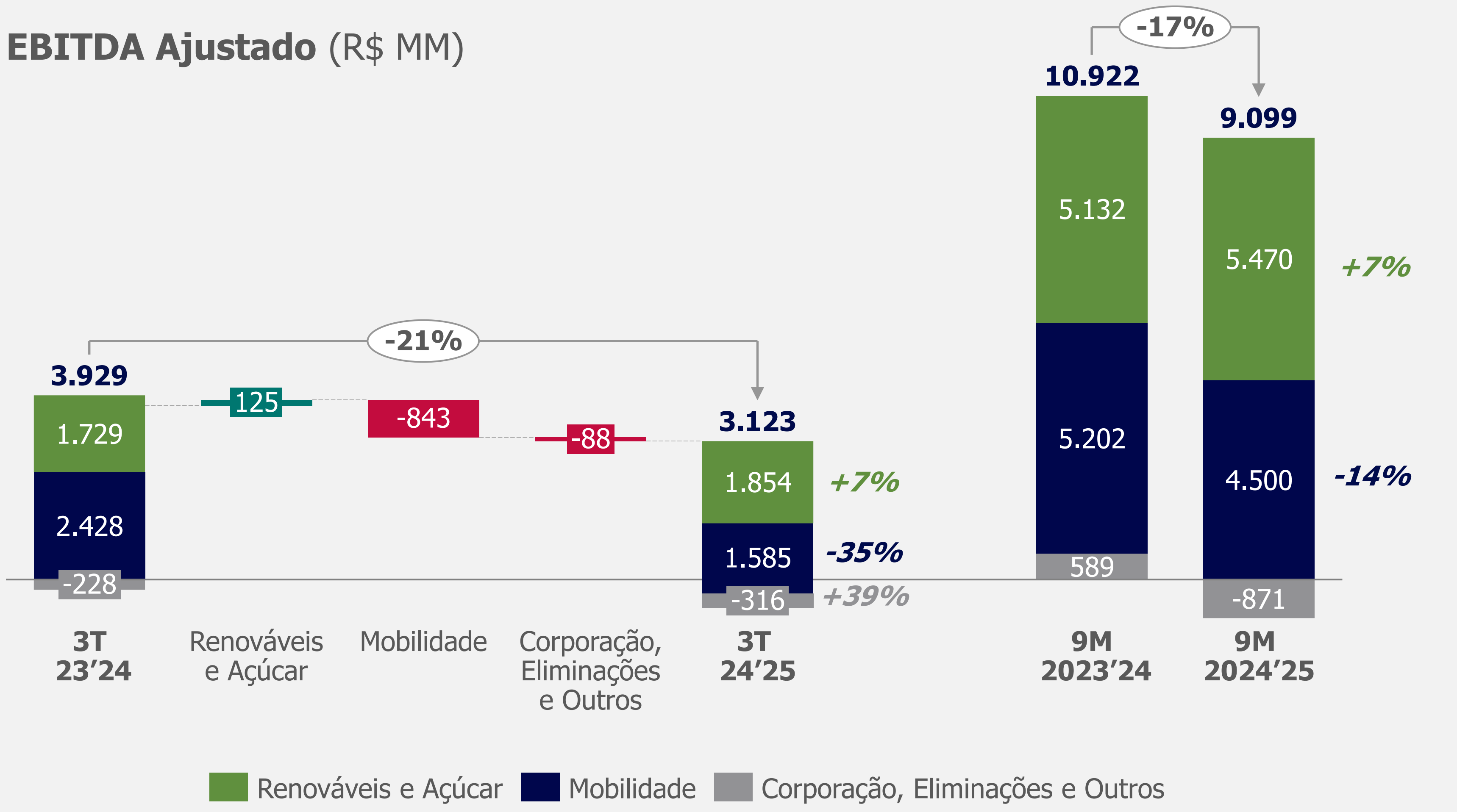
Geração Primária de Caixa (EBITDA Ajustado - CAPEX recorrente)

R$ 1,5 bilhão
(-36% vs. 3T 23'24)

CAPEX

R$ 2,8 bilhões
(-8% vs. 3T 23'24)

Avanço nas vendas de açúcar e etanol, compensadas por menor resultado das operações de *trading* em Mobilidade



Nota: (1) Corporação, Eliminações e Outros, incluindo créditos tributários extemporâneos, conforme reconciliação disponível no Relatório de Resultados (página 8).

raízen

MOBILIDADE

MOBILIDADE

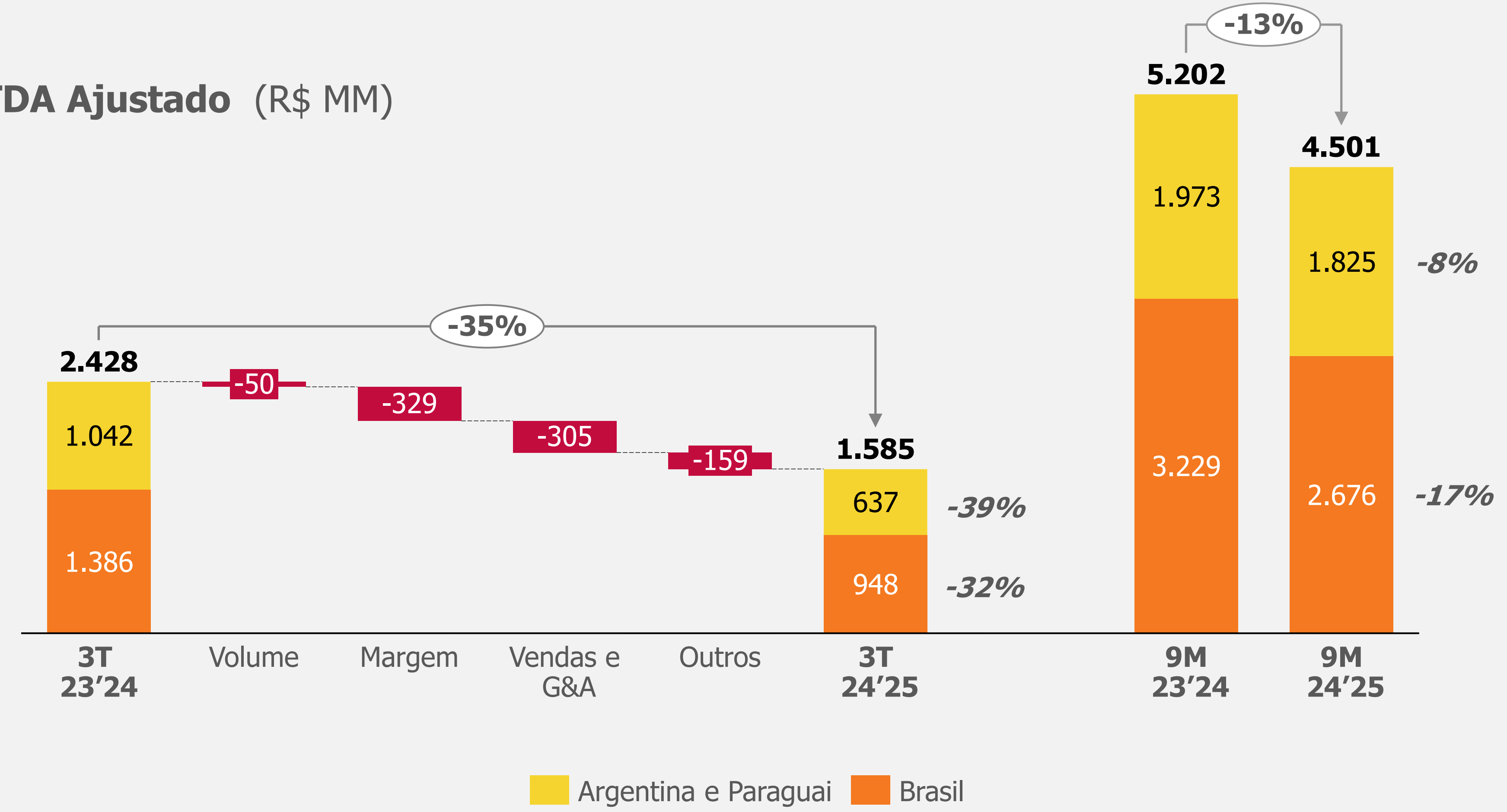
BRASIL

Foco nos clientes contratados e na diferenciação por meio da proposta de valor, sustentando o patamar de margem em um cenário de mercado desafiador.

ARGENTINA & PARAGUAI

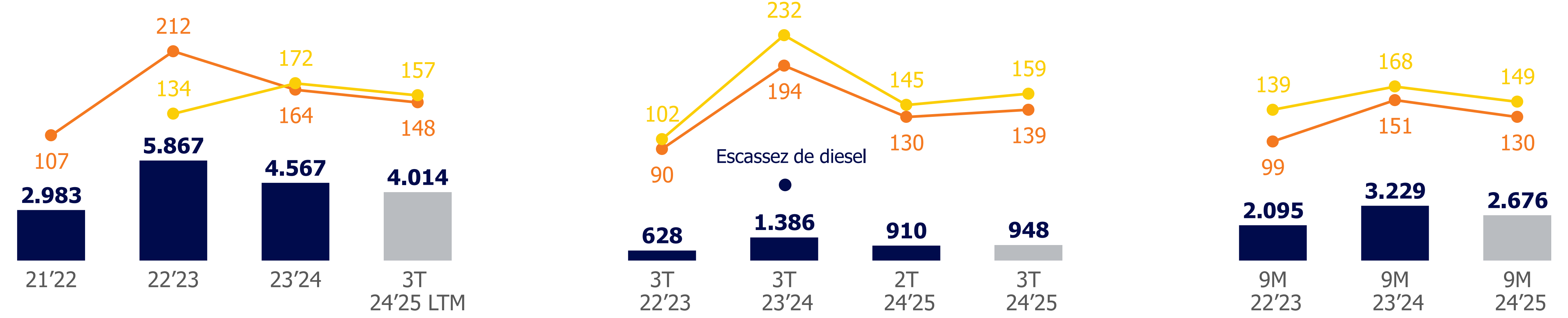
Resiliência à dinâmica do mercado com crescimento da rede, expansão dos volumes vendidos e mix de produto premium, além da gestão eficaz da estratégia de suprimentos e precificação.

EBITDA Ajustado (R$ MM)

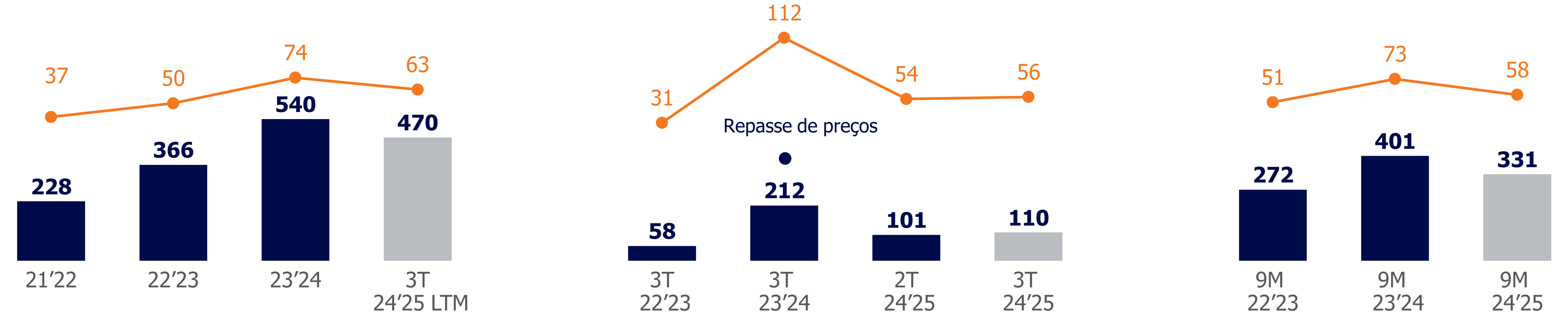


MOBILIDADE | Margem EBITDA Ajustada

BRASIL (R$ Milhões)



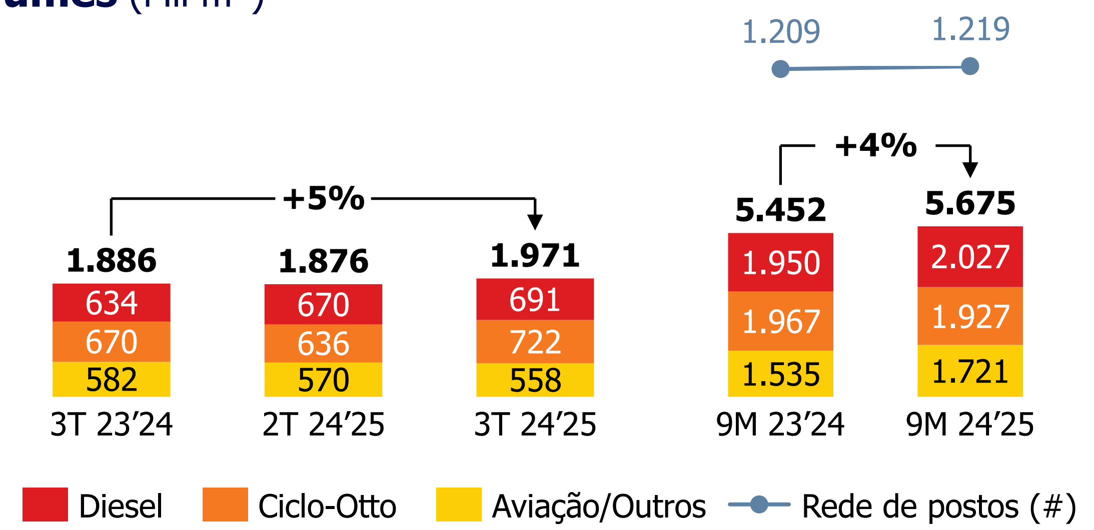
ARGENTINA & PARAGUAI (USD Milhões)



EBITDA Ajustado — EBITDA Ajustado/m³ — EBITDA Normalizado/m³

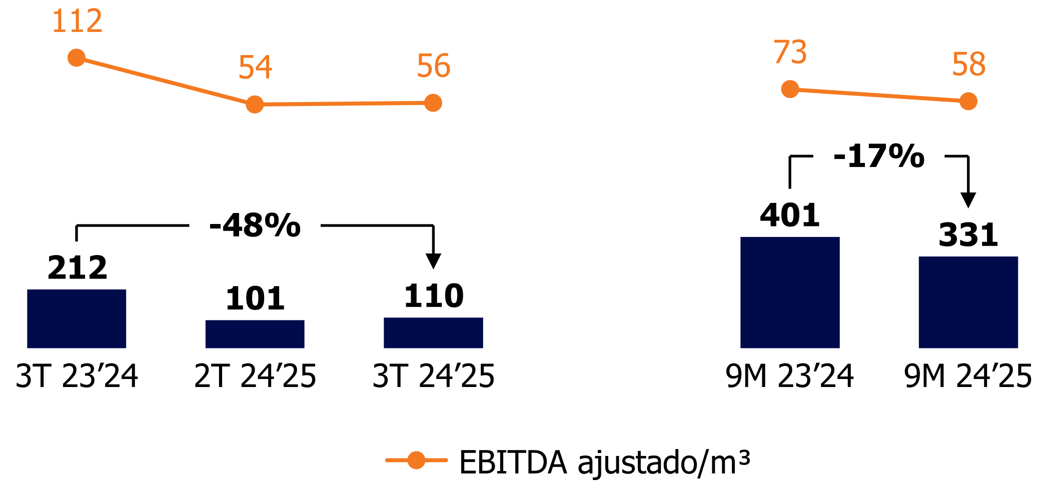
MOBILIDADE ARGENTINA & PARAGUAI

Volumes (Mil m³)



- **Expansão da Rede**: 1.219 postos
- Proposta de valor Shell contribuindo para crescimento do volume total
- Expansão B2B, especialmente em Aviação

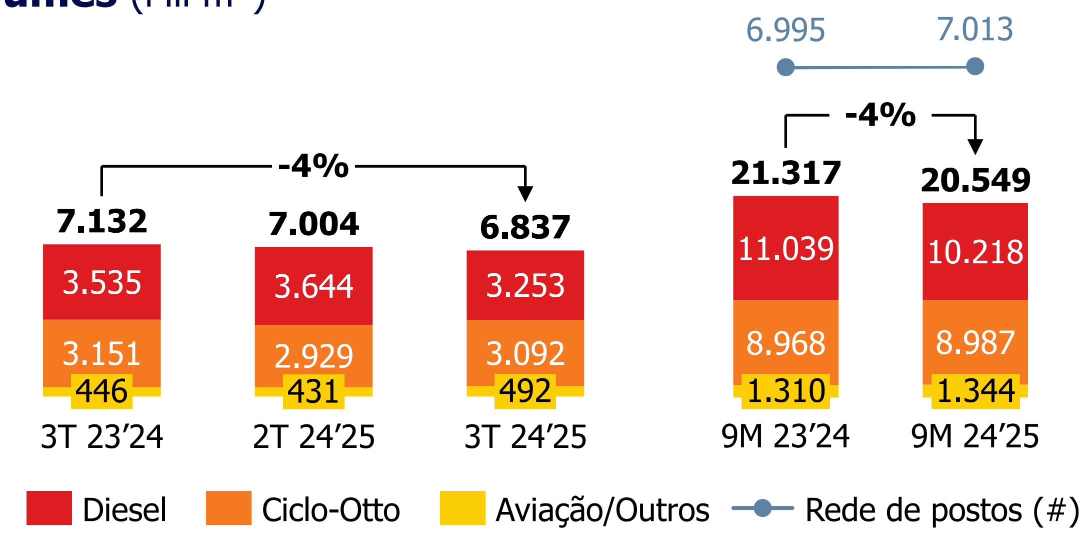
EBITDA ajustado (USD MM)



- Gestão da estratégia de comercialização e repasse de preços
- Performance Lubrificantes
- Efeito inventário e custos de insumos

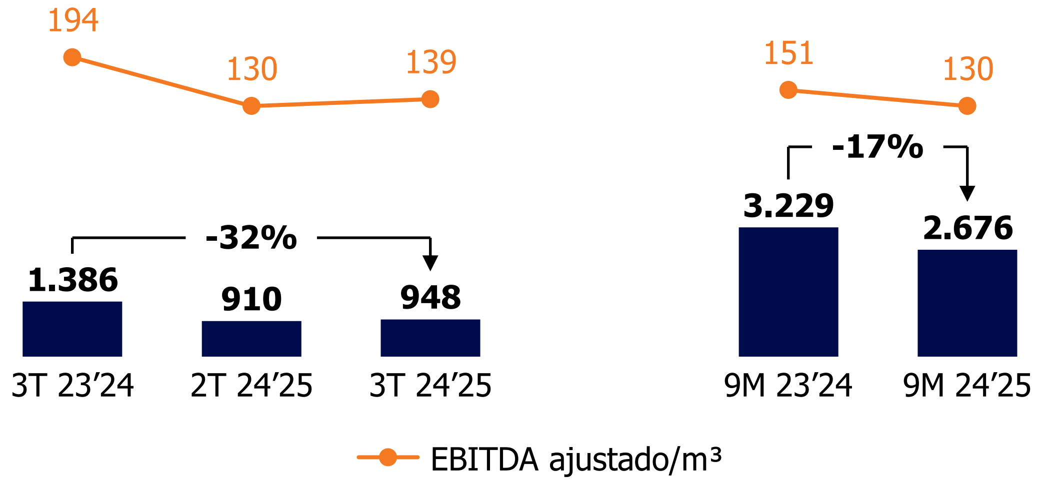
MOBILIDADE BRASIL

Volumes (Mil m³)



- ↑ **Expansão da Rede:** 7.013 postos
- ↑ Resiliência no **ciclo Otto**, com maior participação de etanol no mix
- ↓ Competitividade impactada pela informalidade no Diesel (principalmente ligado a não mistura de biodiesel)

EBITDA ajustado (R$ MM)



- ↑ Assertividade na estratégia de suprimentos e comercialização expansão de Lubrificantes no ano
- ↓ Competitividade desleal no Diesel
- ↓ Menor contribuição dos resultados de *Trading*

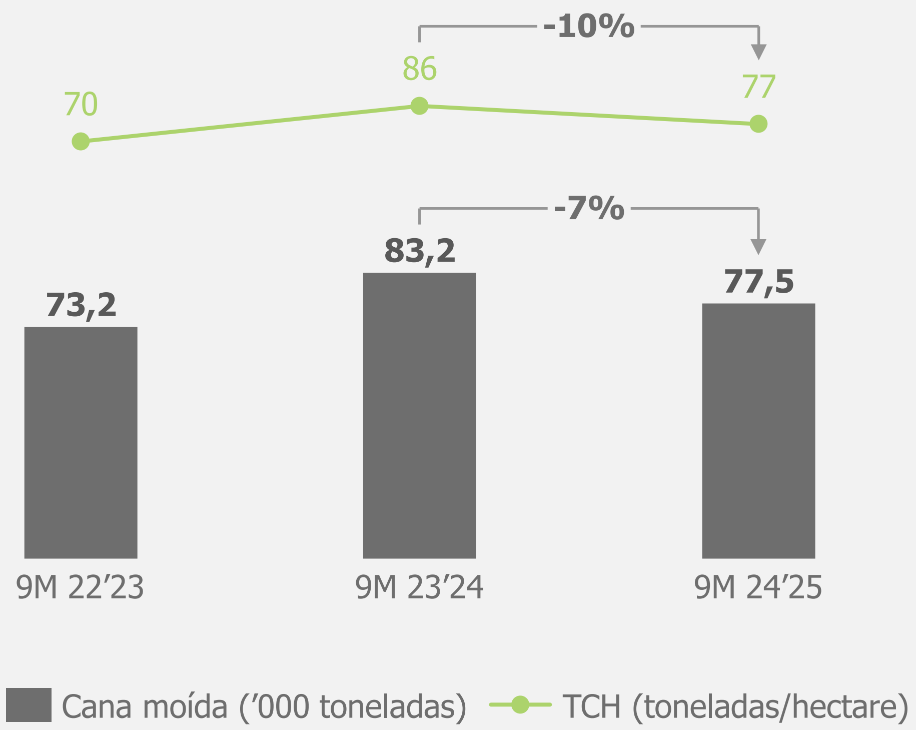
raízen

AÇÚCAR & RENOVÁVEIS

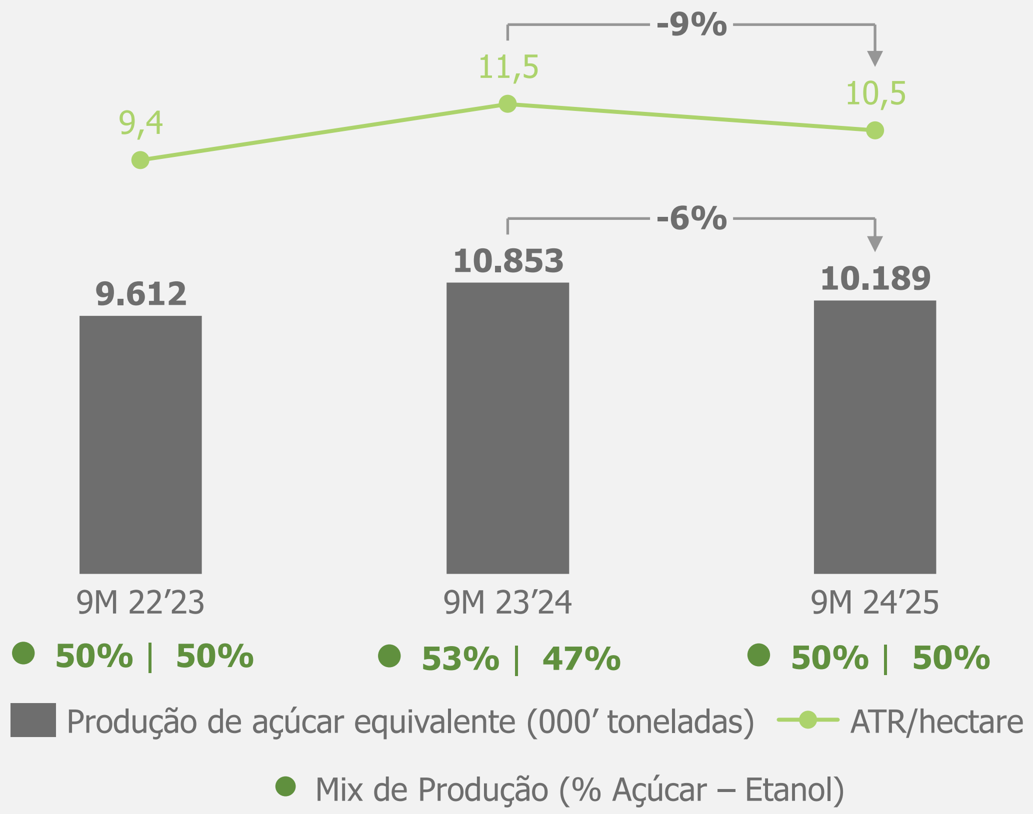
PERFORMANCE AGROINDUSTRIAL

A seca e as queimadas impuseram desafios à produtividade e mix

Moagem e TCH



Produtividade



AÇÚCAR E RENOVÁVEIS

Produtividade Agrícola

- ↓ Impacto da seca e das queimadas na produtividade

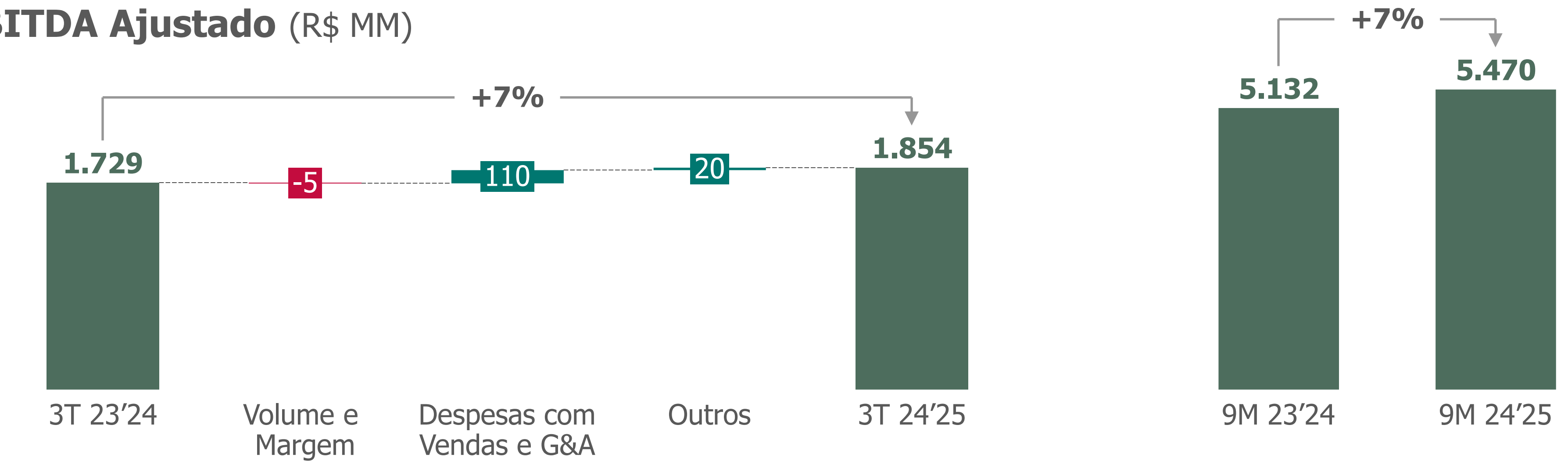
Etanol de Segunda Geração - E2G

- ↑ Produção: 49,7 mil m3 (+97% a/a)
- ↑ Estabilidade na planta de Bonfim

EBITDA Ajustado 9M 24’25

- ↑ Avanço no ritmo das vendas de produto próprio (açúcar e etanol), apesar da menor produção no ano.
- ↑ Cenário oportunístico de preços no mercado
- ↓ Menor diluição de custos fixos e inflação
- ↓ Redução dos resultados de *trading* e de energia (redução da Cogeração em linha com redução da moagem)

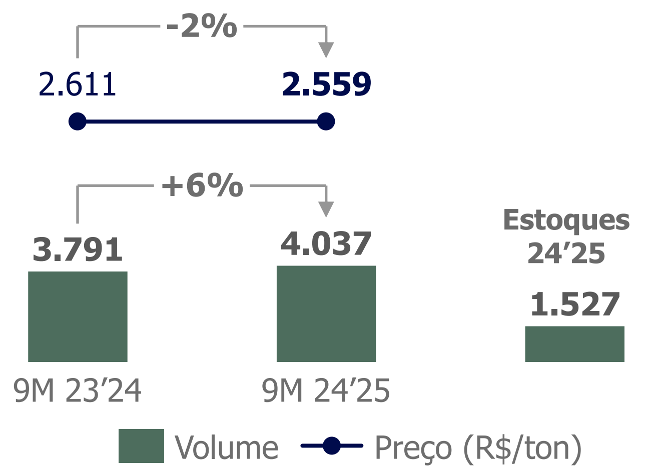
EBITDA Ajustado (R$ MM)



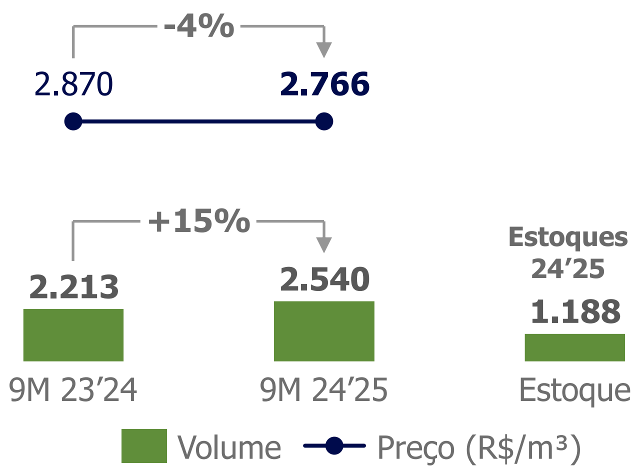
VOLUMES PRÓPRIOS E PREÇOS

raízen

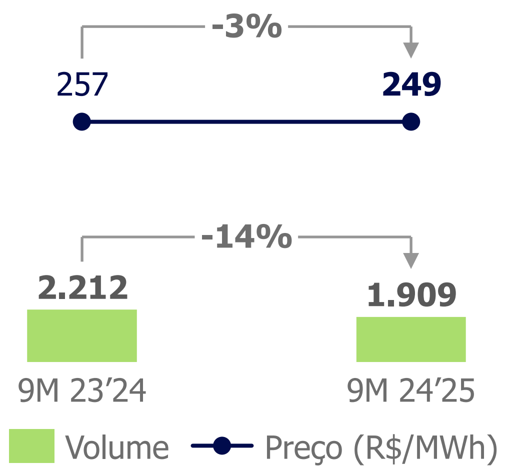
Açúcar (ton)



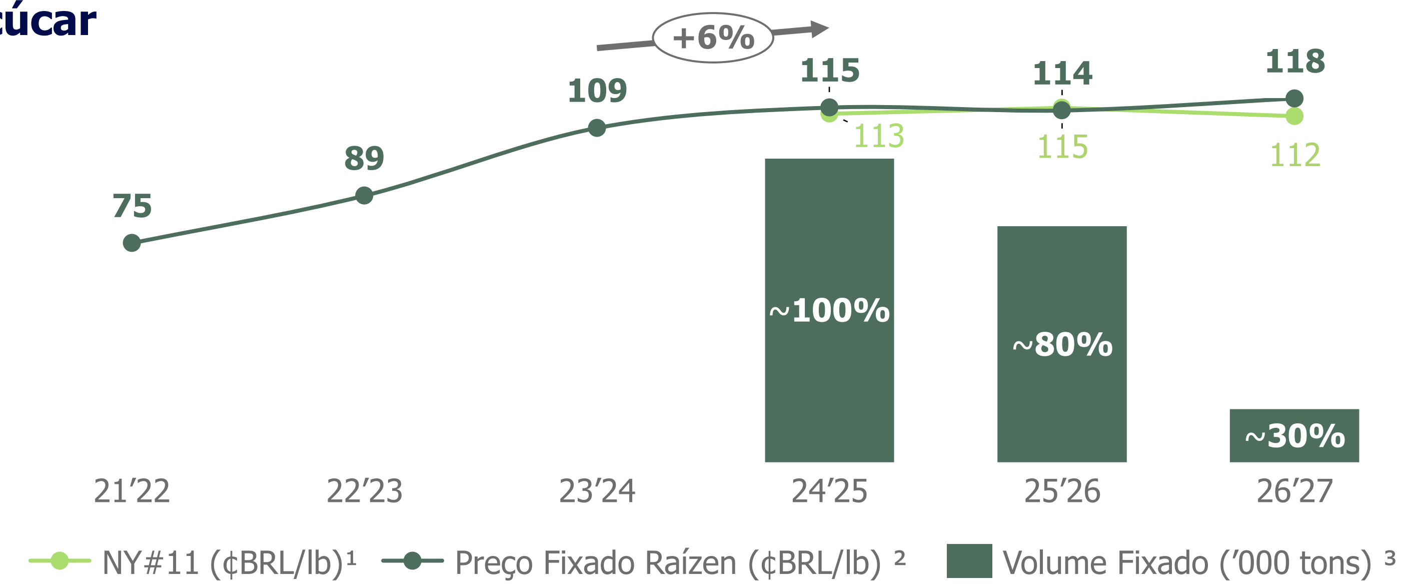
Etanol (m³)



Cogeração (MWh)



Hedge de Açúcar

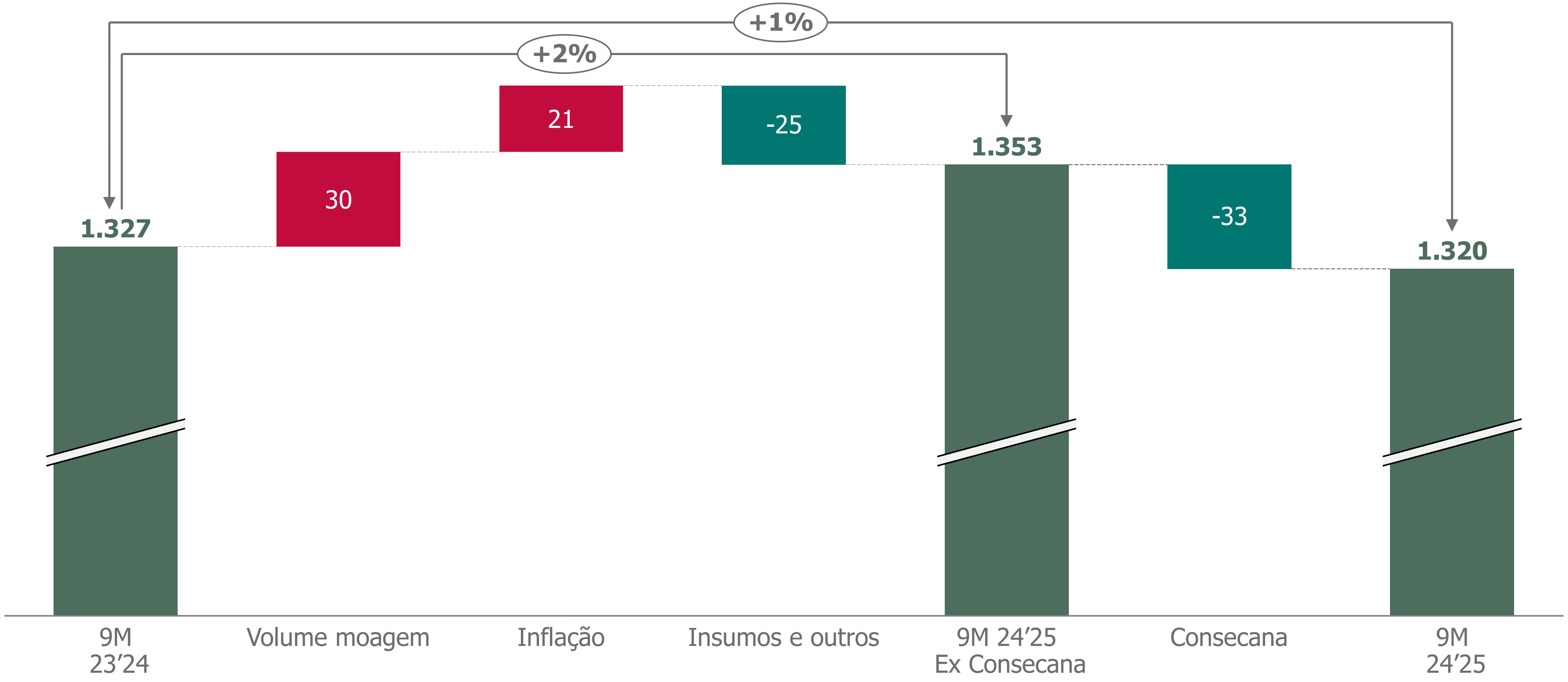


- Preços em Reais mantendo nível de rentabilidade mais elevado
- Fundamentos de oferta e demanda sustentando cenário mais construtivo para preços
- Avançando na previsibilidade do retorno do açúcar nas próximas safras, reduzindo volatilidade

Notas: (1) Preços NY#11 datados de Janeiro de 2025; (2) Os preços médios fixados incluem prêmio de polarização; (3) Volumes e preços se referem aos hedges de cana própria

CUSTO CAIXA UNITÁRIO EM AÇÚCAR EQUIVALENTE

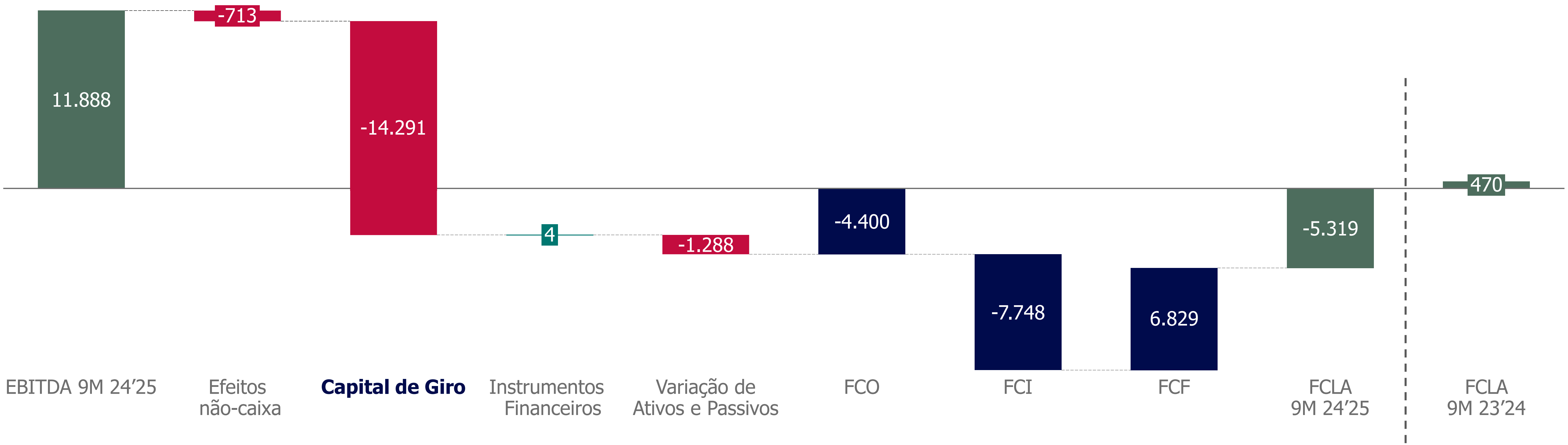
(R$/tonelada de açúcar equivalente)



RESULTADO FINANCEIRO

FLUXO DE CAIXA

(R$ MM)



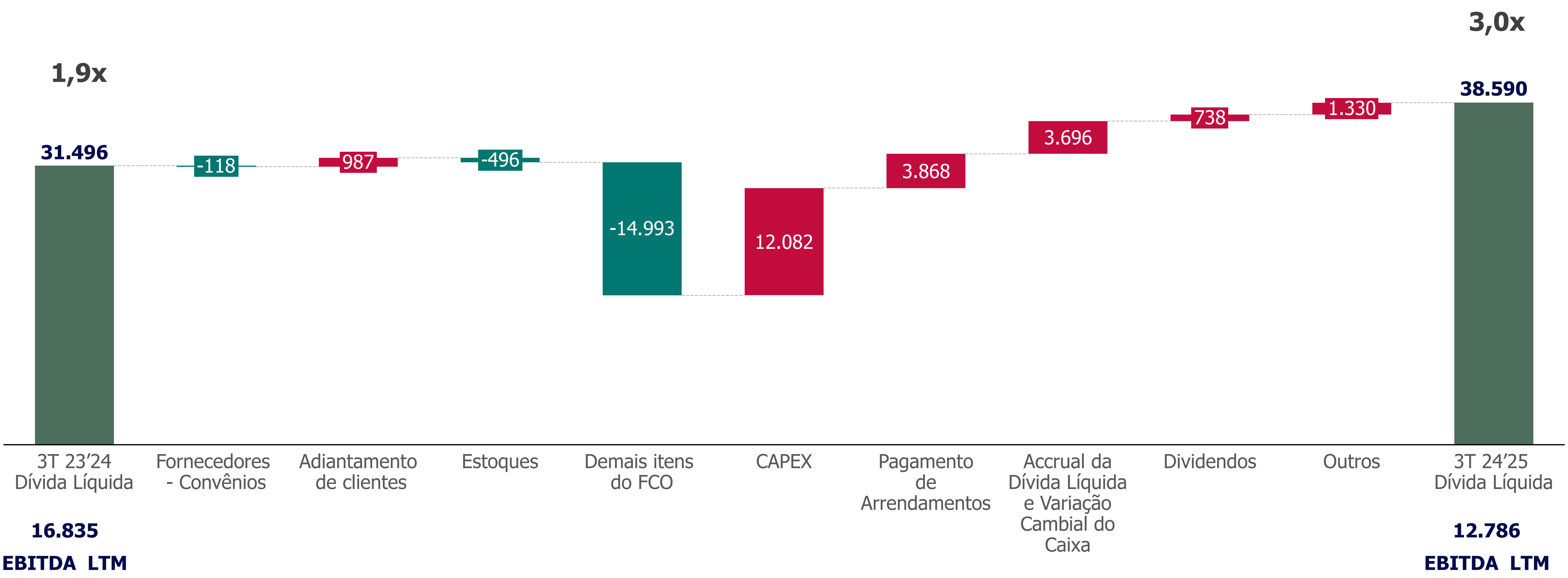
- **Recebíveis: -5.503**
- **Estoques: -3.297**
- **Fornecedores: -1.985**
- **Convênios: -3.506**

Nota: EBITDA sem ajustes. Para reconciliar com o EBITDA ajustado, consultar o relatório de resultados.

DÍVIDA LÍQUIDA[1] | ALAVANCAGEM [2]

raízen

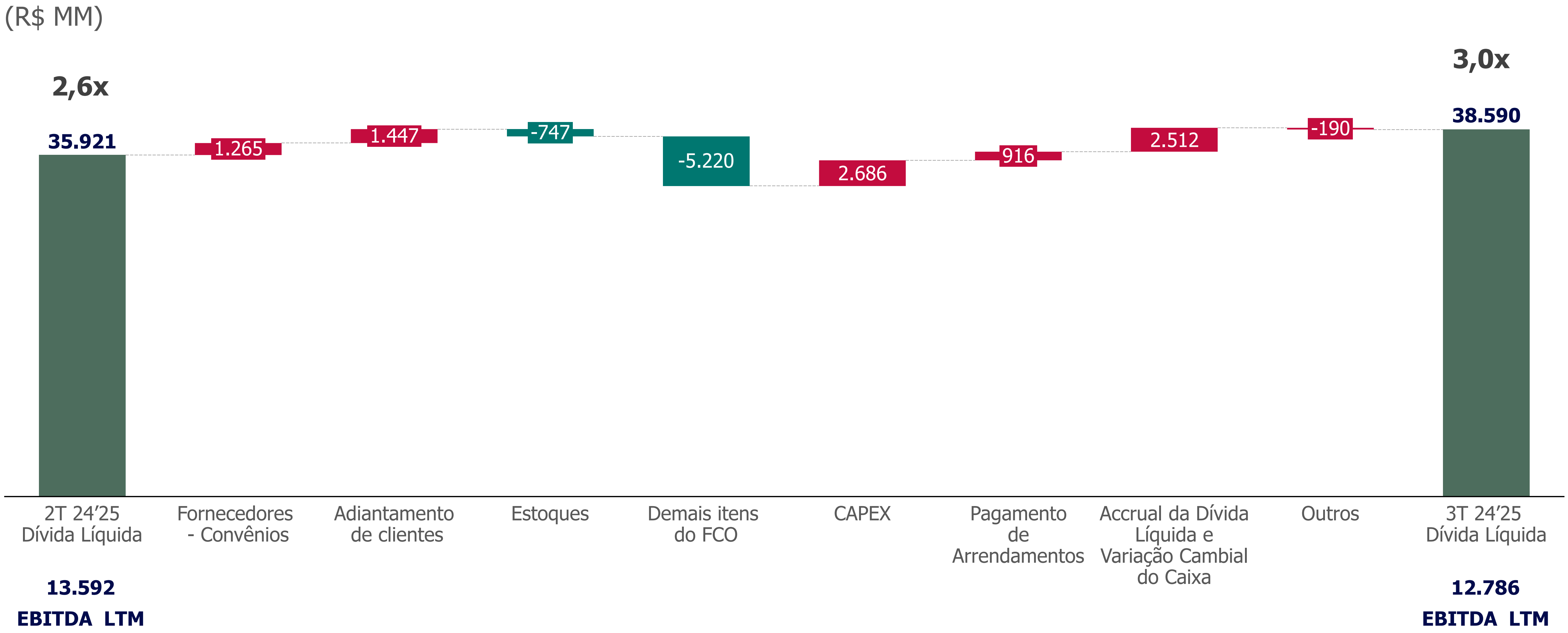
(R$ MM)



Notas: (1) Dívida Líquida Ajustada, excluindo passivos de arrendamento (IFRS16). (2) Calculado como Dívida Líquida / EBITDA Ajustado dos últimos 12 meses (LTM).

DÍVIDA LÍQUIDA[1] | ALAVANCAGEM [2]

raízen

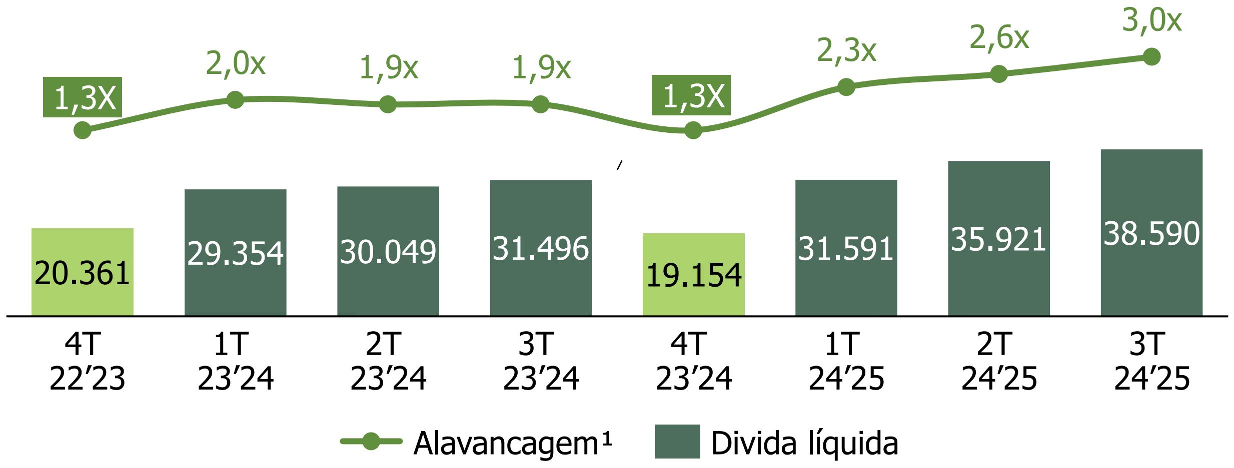


Notas: (1) Dívida Líquida Ajustada, excluindo passivos de arrendamento (IFRS16). (2) Calculado como Dívida Líquida / EBITDA Ajustado dos últimos 12 meses (LTM).

ESTRUTURA DE CAPITAL

raízen

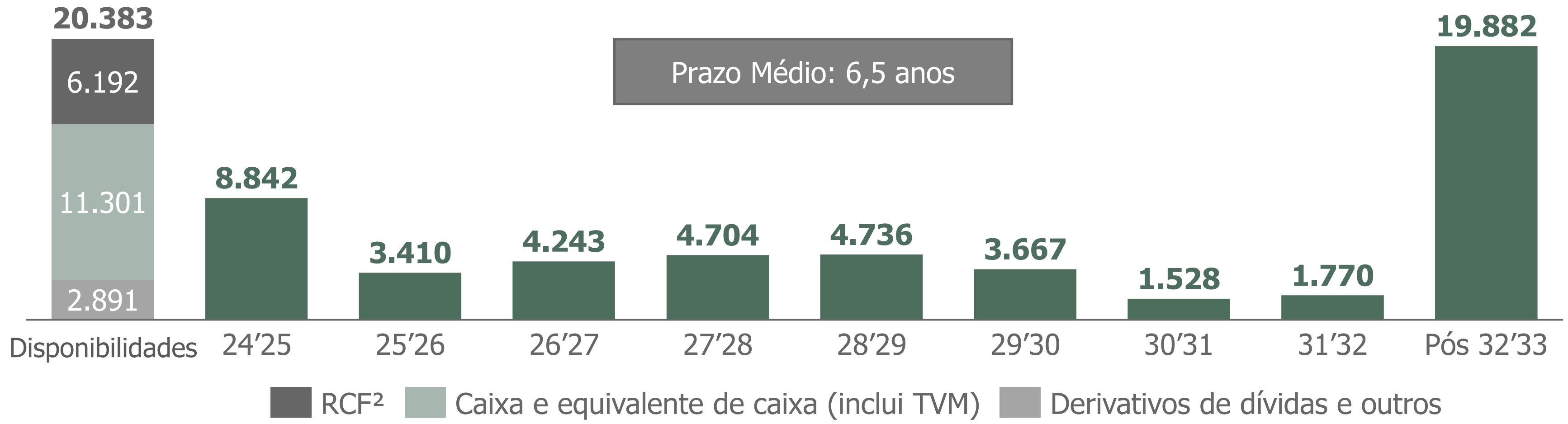
Evolução do endividamento e da alavancagem



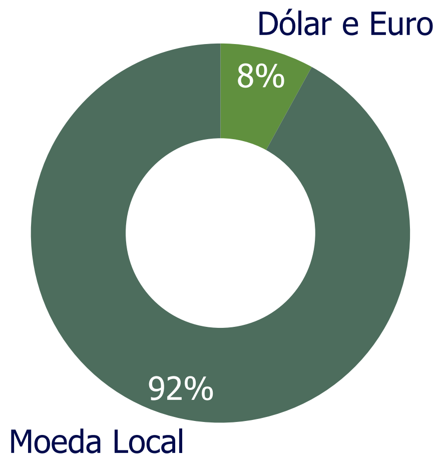
Elementos de Capital de Giro Selecionados

	3T 23'24	2T 24'25	3T 24'25
Fornecedores – Convênios	7.603	9.103	7.950
Adiantamentos de clientes	7.157	8.965	8.808
(-) Estoques	15.038	15.313	14.986

Cronograma de Amortização (R$ MM)



Dívida por moeda



(1) Calculado como Dívida Líquida/EBITDA LTM Ajustado.
(2) RCF ("*Revolving Credit Facility*") no valor de US$ 1 bilhão. Ptax de conversão: 6,1923.

Q&A

NELSON GOMES
CEO

RAFAEL BERGMAN
CFO E DRI

PHILLIPE CASALE
DIRETOR DE RI

raízen

ANEXOS

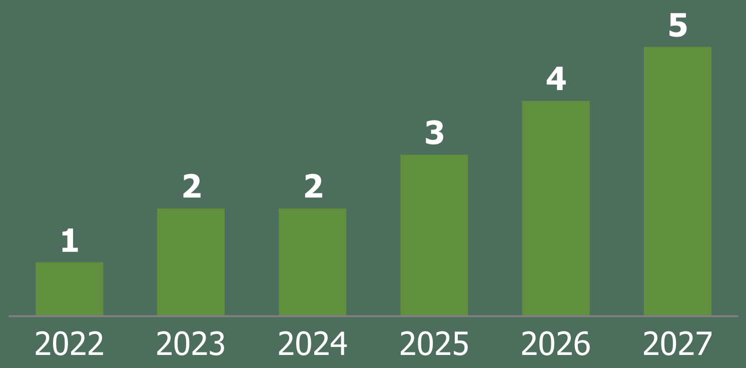
Programa E2G

raízen

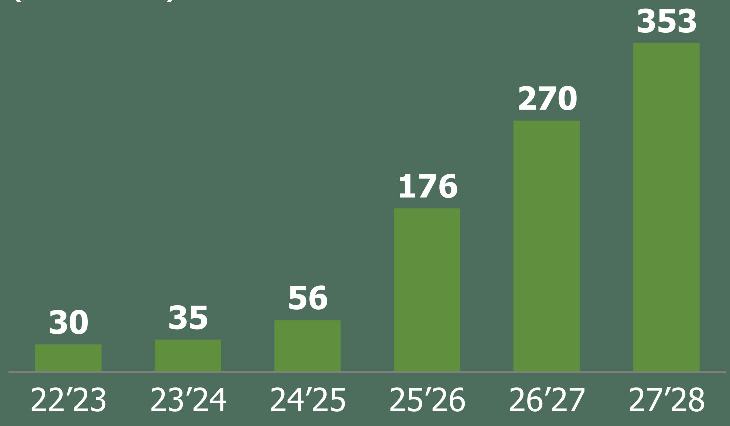
Status do Projeto

#	Planta	Cidade/Estado	Início das Obras	Status	Conclusão das obras (Ano Safra estimado)	Capacidade Nominal ('000 m3)
1	**Costa Pinto**	**Piracicaba/SP**	**-**	Planta Piloto	**-**	**30**
2	**Bonfim**	**Guariba/SP**	**2021**	**Operacional**	**23'24**	**82**
3	Univalem	Valparaíso/SP	2022	Comissionamento	24'25	82
4	Barra	Barra Bonita/SP	2022	Comissionamento	24'25	82
5	Vale do Rosário	Morro Agudo/SP	2023	~40%	26'27	82
6	Gasa	Andradina/SP	2023	~30%	27'28	82
7	Jataí	Jatai/GO	A definir	Fase Projeto	-	-
8	Tarumã	Tarumã /SP	A definir	Fase Projeto	-	-
9	Caarapó	Caarapó/MS	A definir	Fase Projeto	-	-

Plantas em Operação ao final de cada ano
(# unidades)



Capacidade de Produção no Ano Safra
('000 m³)



Relações com Investidores | ri@raizen.com | www.raizen.com.br

EARNINGS RESULTS
Q3 24'25

February 17th, 2025

raízen

RAIZ
B3 LISTED N2

IBOVESPA B3 ISE B3 IBRX100 B3 CDP DISCLOSURE INSIGHT ACTION

Disclaimer

This presentation contains estimates and forward-looking statements regarding our strategy and opportunities for future growth. Such information is mainly based on our current expectations and estimates or projections of future events and trends, which affect or may affect our business and results of operations. Although we believe that these estimates and forward-looking statements are based upon reasonable assumptions, they are subject to several risks and uncertainties and are made in light of information currently available to us. Our estimates and forward-looking statements may be influenced by the following factors, among others: (1) general economic, political, demographic and business conditions in Brazil and particularly in the geographic markets we serve; (2) inflation, depreciation and devaluation of the real; (3) competitive developments in the ethanol and sugar industries; (4) our ability to implement our capital expenditure plan, including our ability to arrange financing when required and on reasonable terms; (5) our ability to compete and conduct our businesses in the future; (6) changes in customer demand; (7) changes in our businesses; (8) government interventions resulting in changes in the economy, taxes, rates or regulatory environment; and (9) other factors that may affect our financial condition, liquidity and results of our operations.

The words "believe", "may", "will", "estimate", "continue", "anticipate", "intend", "expect" and similar words are intended to identify estimates and forward-looking statements. Estimates and forward-looking statements speak only as of the date they were made and we undertake no obligation to update or to review any estimate and/or forward-looking statement because of new information, future events or other factors. Estimates and forward-looking statements involve risks and uncertainties and are not guarantees of future performance. Our future results may differ materially from those expressed in these estimates and forward-looking statements. In light of the risks and uncertainties described above the estimates and forward-looking statements discussed in this presentation might not occur and our future results and our performance may differ materially from those expressed in these forward-looking statements due to, inclusive, but not limited to the factors mentioned above. Because of these uncertainties you should not make any investment decision based on these estimates and forward-looking statements.

Q3 2024’25 CONSOLIDATED RESULTS

Net Revenue

BRL 66.9 billion
(+14% vs. Q3 23’24)

Net Loss

R$ 2.6 billion

Leverage

3.0x (vs. 1.9x)
Extension of the average term to 6.5 years

Primary Cash Generation (Adjusted EBITDA – Recurring CAPEX)

BRL 1.5 billion
(-36% vs. Q3 23’24)

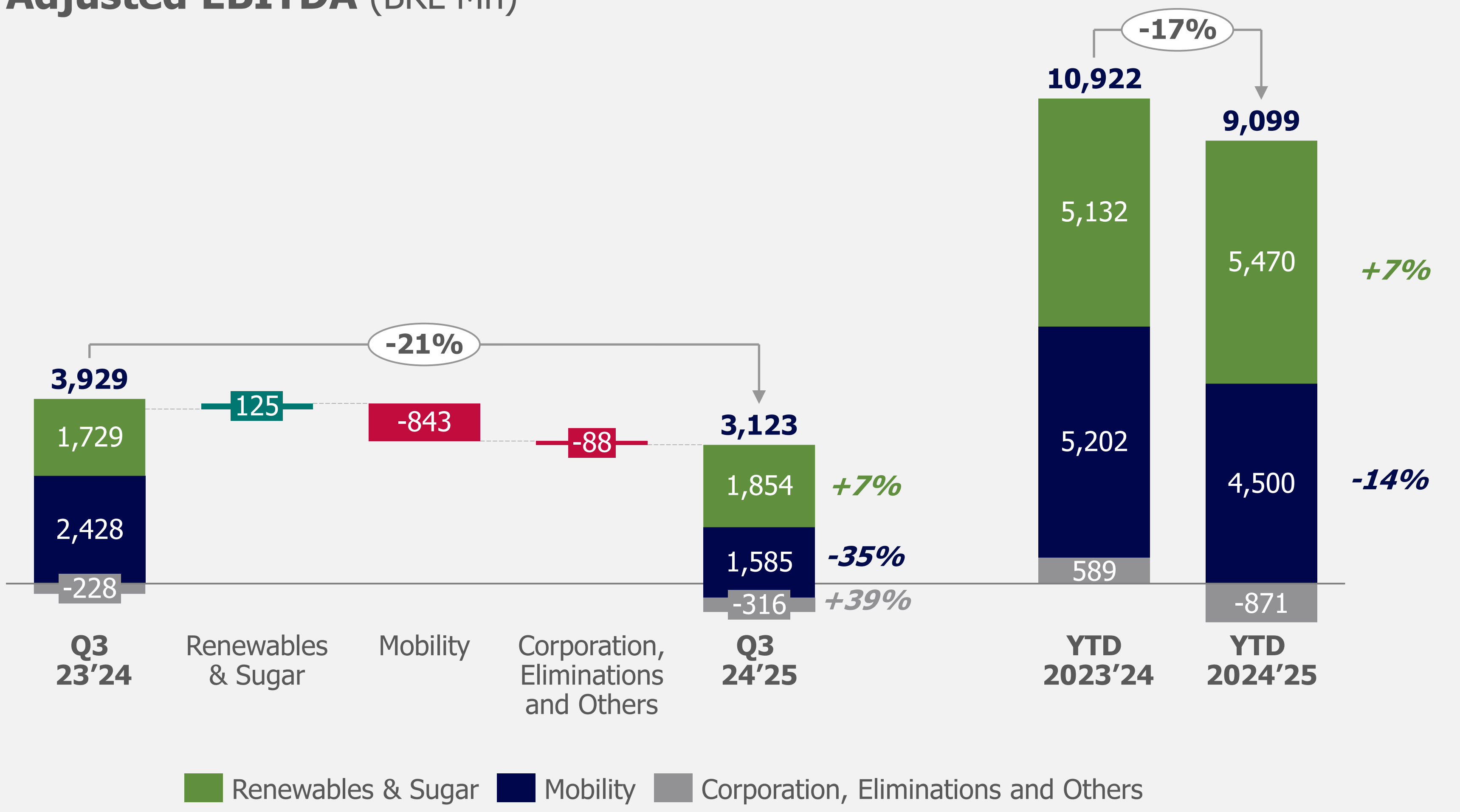
CAPEX

R$ 2.8 billion
(-8% vs. Q3 23’24)

raízen

Advances in sugar and ethanol sales, offset by lower results from trading operations in Mobility

Adjusted EBITDA (BRL Mn)



Note: (1) Corporation, Eliminations, and Other, including non-recurring tax credits, as detailed in the reconciliation available in the Earnings Report on page 8.


raízen
Shell
V-Power
CHEGOU
SHELL V-POWER
NITRO+
GASOLINA COMUM
Para sua segurança
2.499
3.249

MOBILITY

MOBILITY

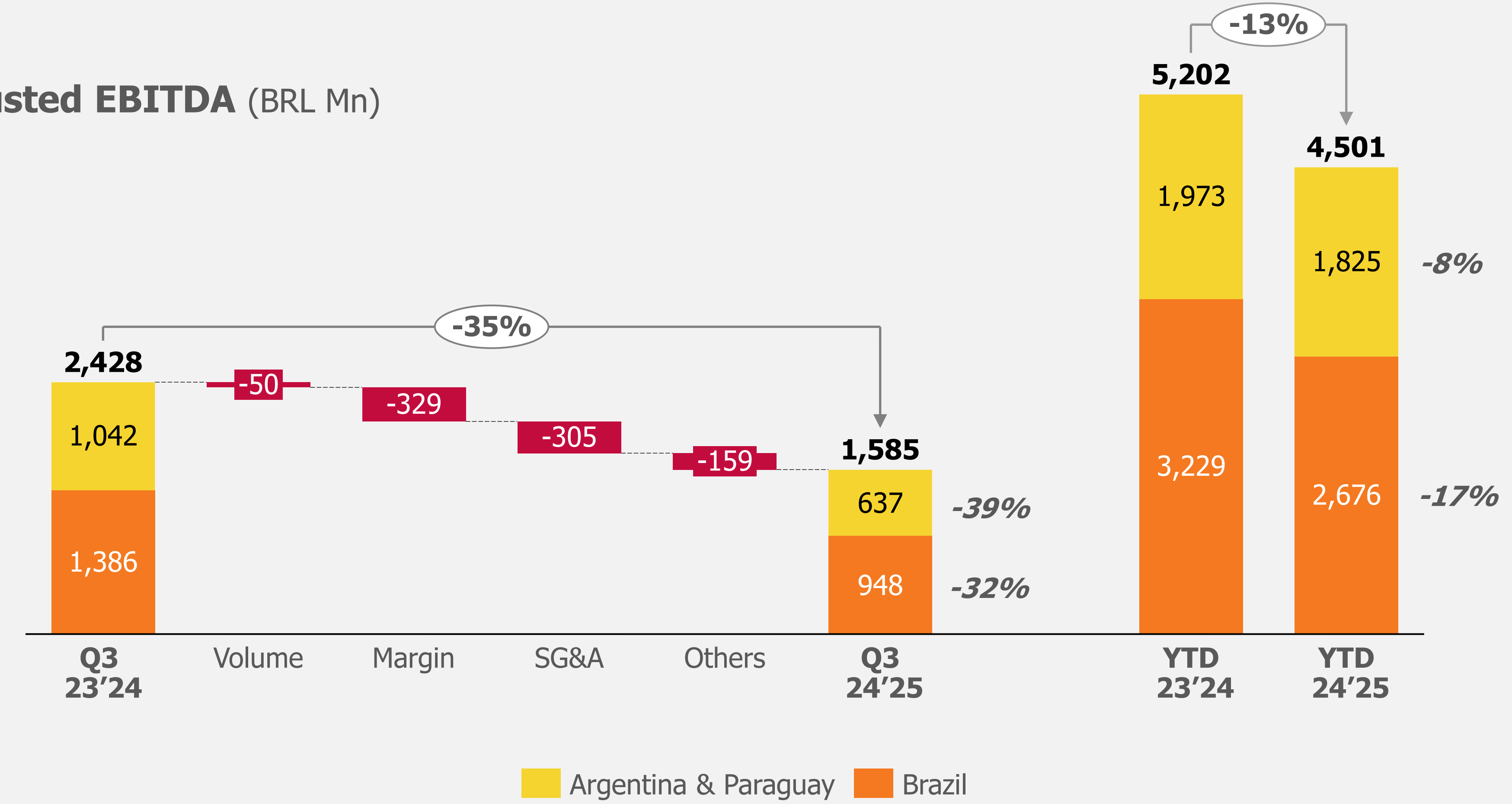
BRAZIL

Focus on contracted customers and differentiation through the value proposition, sustaining margin levels in a challenging market environment.

ARGENTINA & PARAGUAI

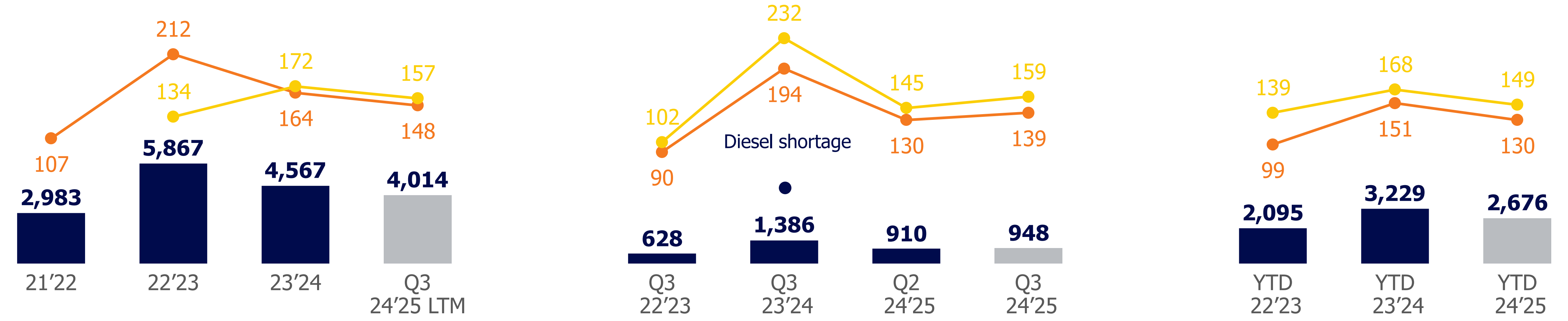
Resilience to market dynamics with network growth, expansion of sold volumes, and a premium product mix, along with effective management of supply and pricing strategy.

Adjusted EBITDA (BRL Mn)

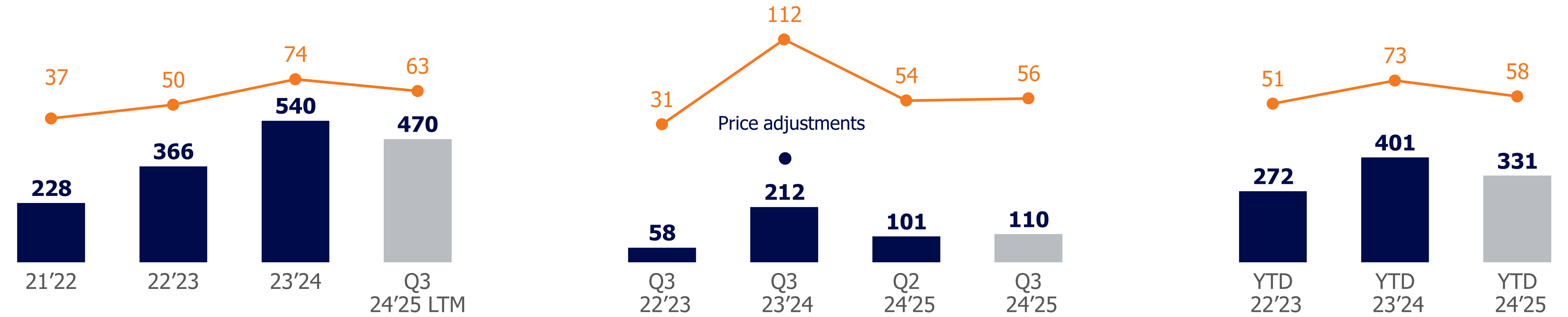


MOBILITY | Adjusted EBITDA Margin

BRAZIL (BRL Mn)



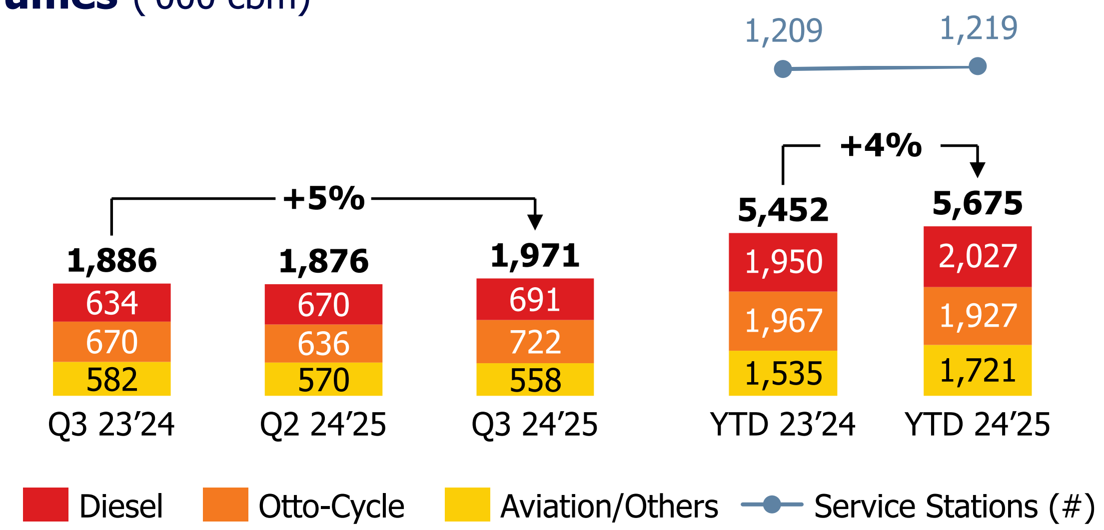
ARGENTINA & PARAGUAY (USD Mn)



Adjusted EBITDA — Adjusted EBITDA/cbm — Normalized EBITDA/cbm

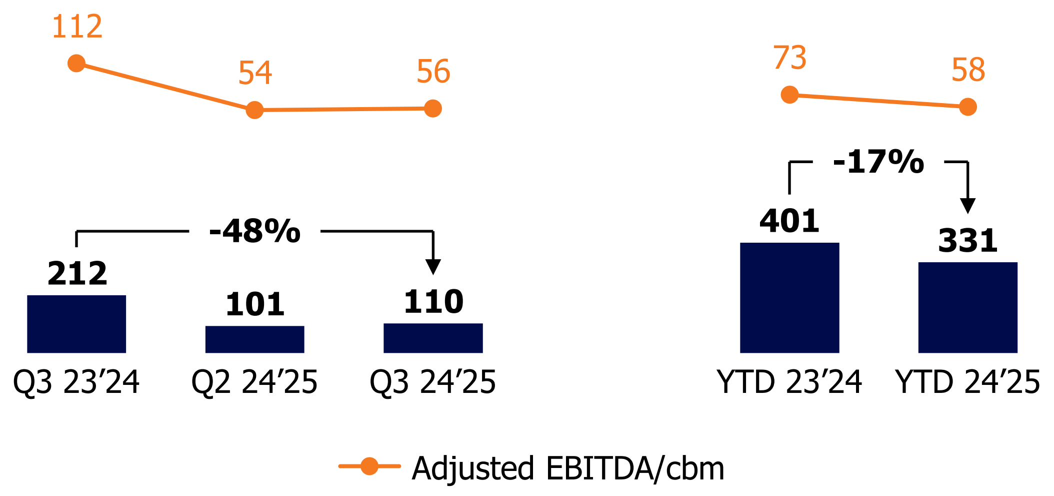
MOBILITY ARGENTINA & PARAGUAY

Volumes ('000 cbm)



- **Network Expansion:** 1,219 stations
- Shell's value proposition contributing to total volume growth
- B2B expansion, specially in Aviation

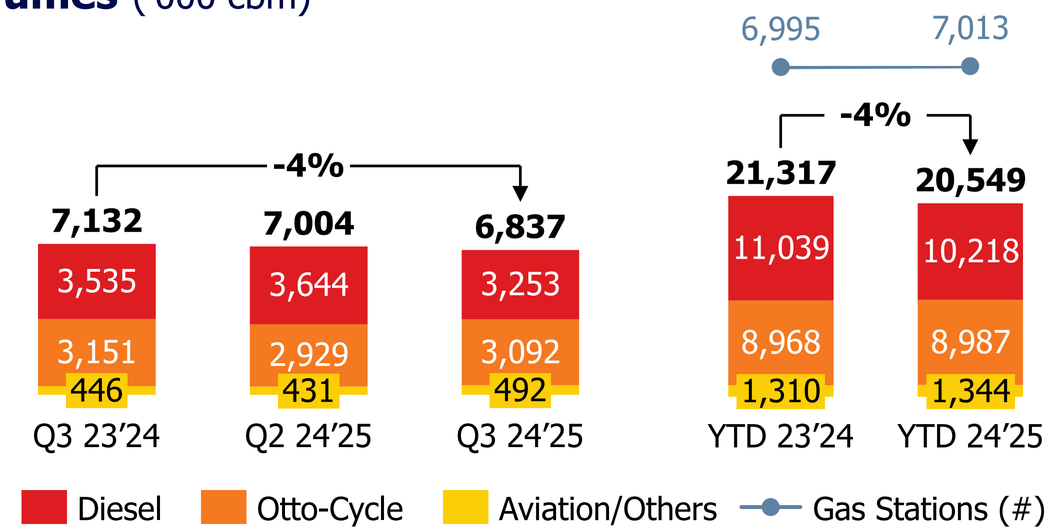
Adjusted EBITDA (USD Mn)



- Commercial strategy management and price handling
- Lubricants Performance
- Inventory effect and input costs

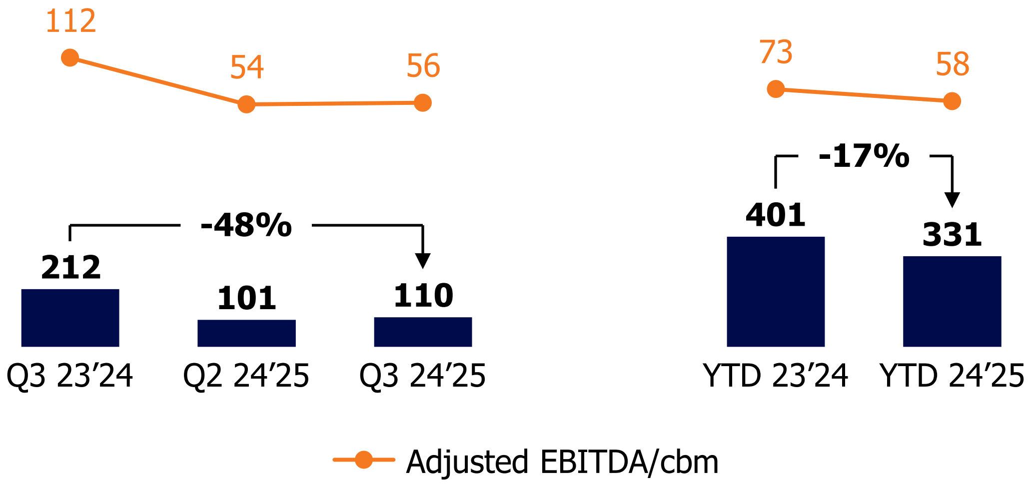
MOBILITY BRAZIL

Volumes ('000 cbm)



- **Network Expansion:** 7,013 stations
- Resilience in the Otto cycle, with a higher share of ethanol in the mix
- Competitiveness impacted by informality in Diesel (mainly related to the non-blending of biodiesel).

Adjusted EBITDA (BRL Mn)



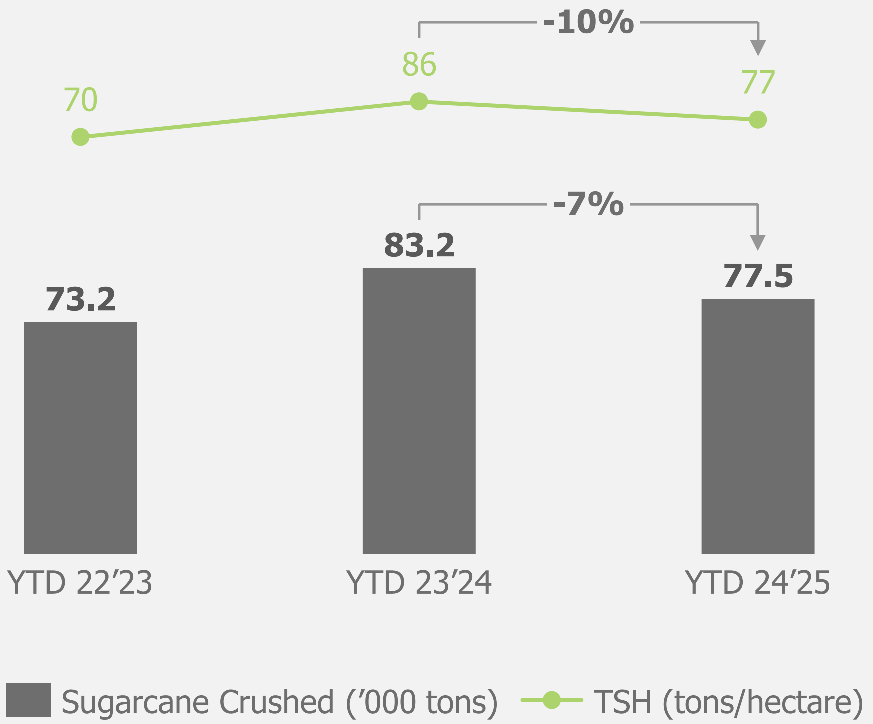
- Assertiveness in supply and commercialization strategy, with lubricants expansion throughout the year
- Unfair competitiveness in Diesel
- Lower contribution from trading results

RENEWABLES & SUGAR

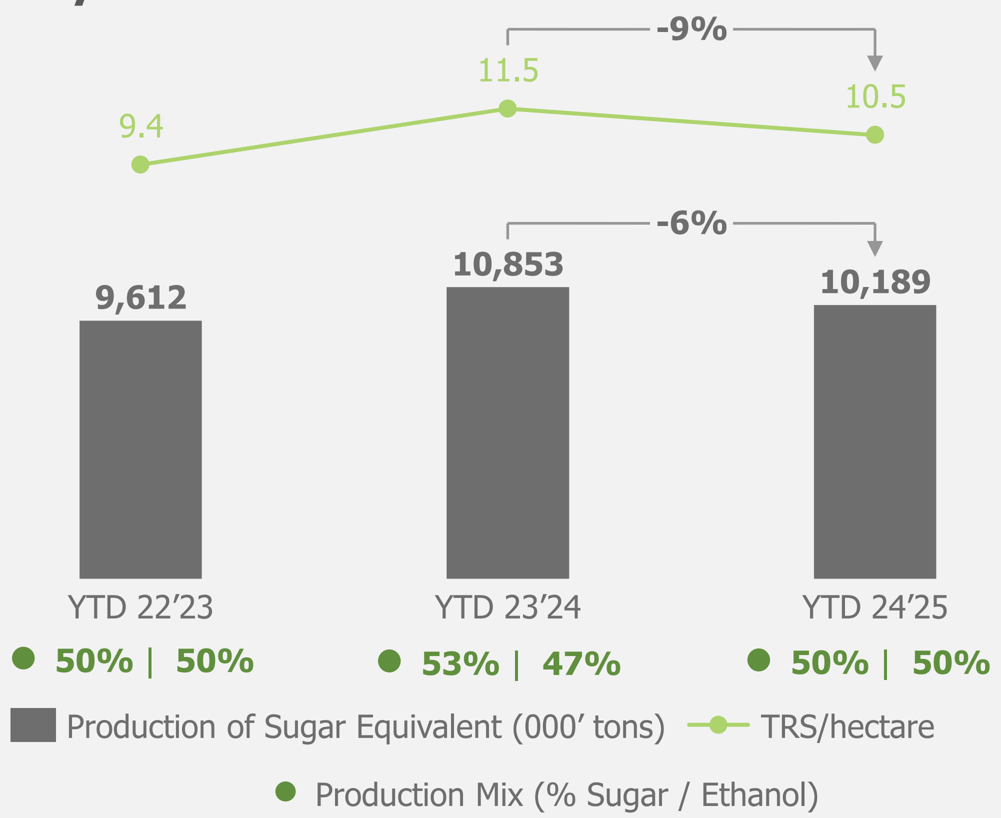
AGROINDUSTRIAL PERFORMANCE

Dry weather and wildfires posed challenges to productivity and mix

TSH and Sugarcane crushing



Productivity



SUGAR & RENEWABLES

Agricultural Performance

- ↓ Impact of dry weather and wildfires on productivity

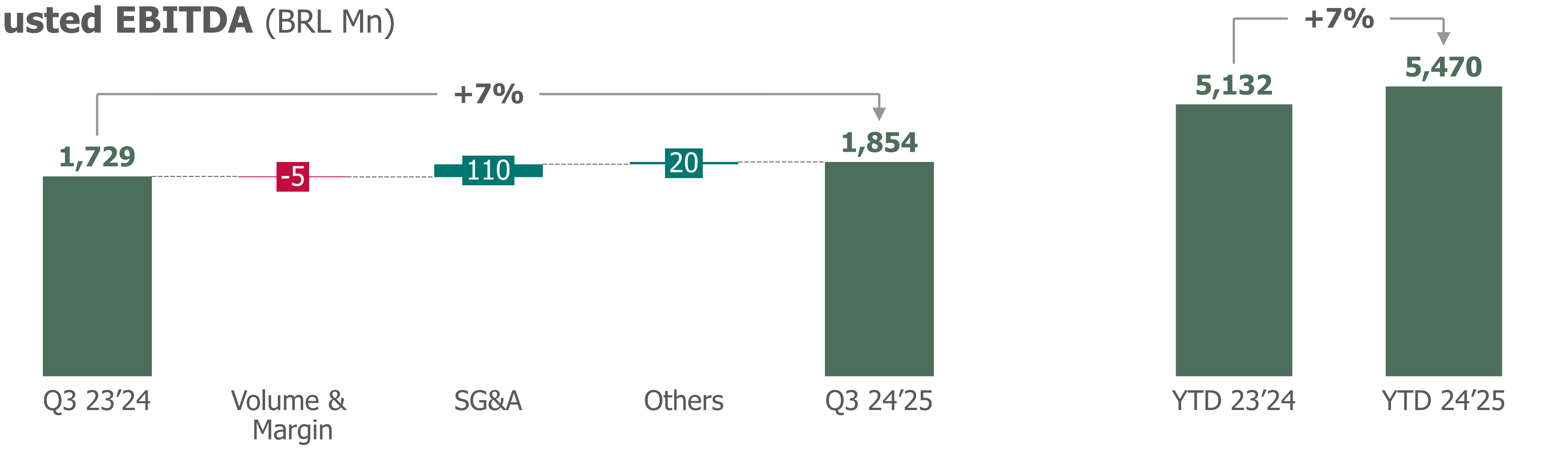
E2G – Second Generation Ethanol

- ↑ Production: 49.7k cbm (+97% YoY)
- ↑ Stability at the Bonfim plant

Adjusted EBITDA YTD 24’25

- ↑ Progress in sales pace of own products (sugar and ethanol), despite lower production for the year
- ↑ Opportunistic pricing scenario in the market
- ↓ Lower fixed cost dilution and inflation
- ↓ Reduction in trading and power results (less Cogeneration in line with the decrease in crushing)

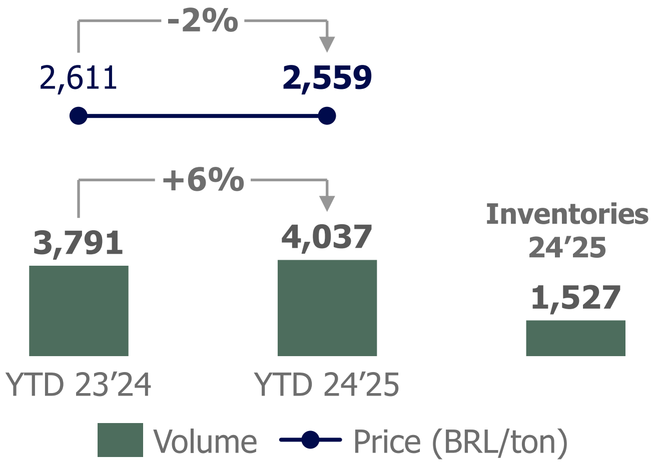
Adjusted EBITDA (BRL Mn)



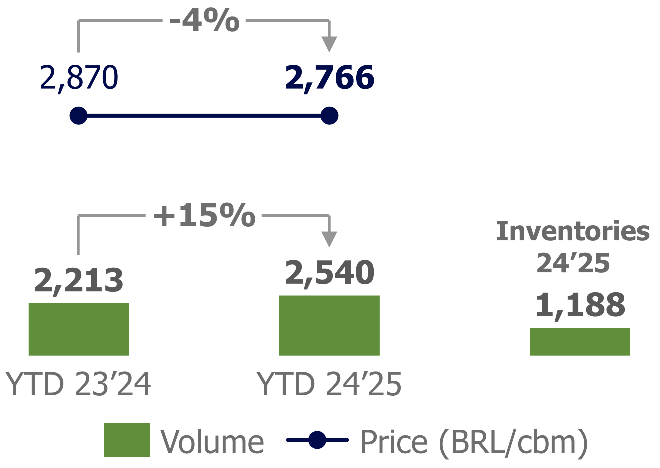
OWN VOLUMES & PRICES

raízen

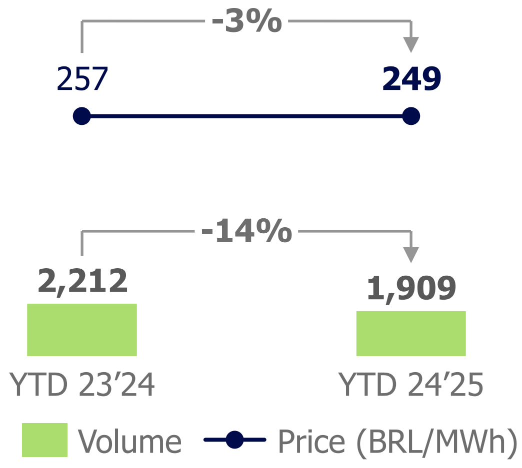
Sugar (tons)



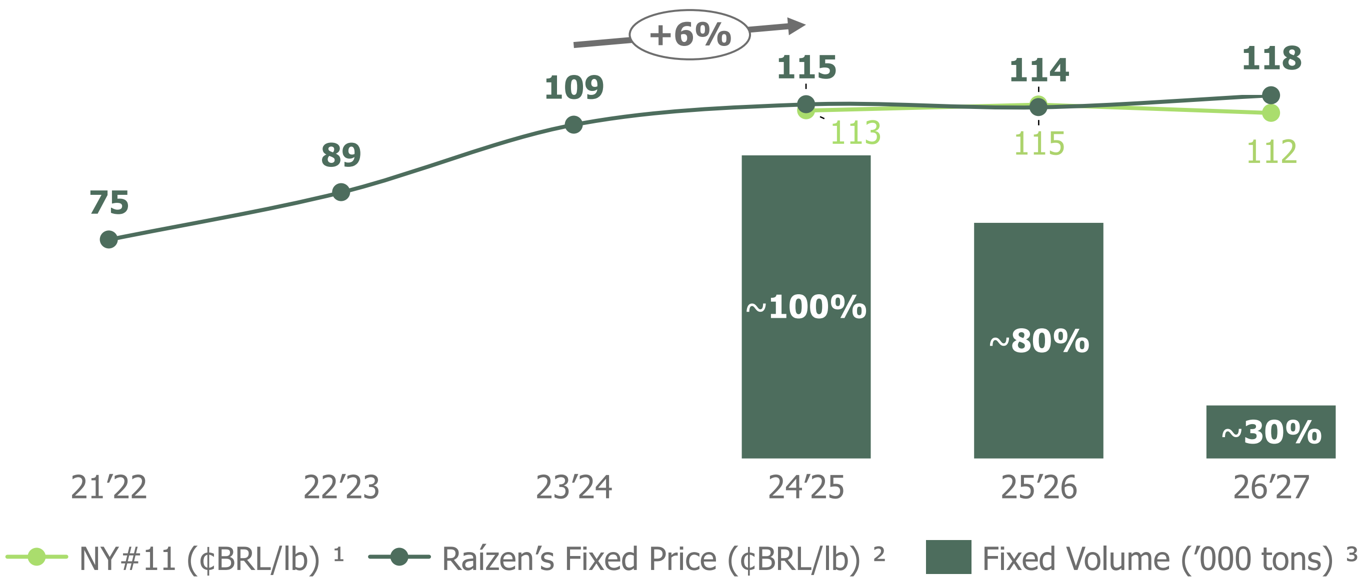
Ethanol (cbm)



Cogeneration (MWh)



Sugar Hedge

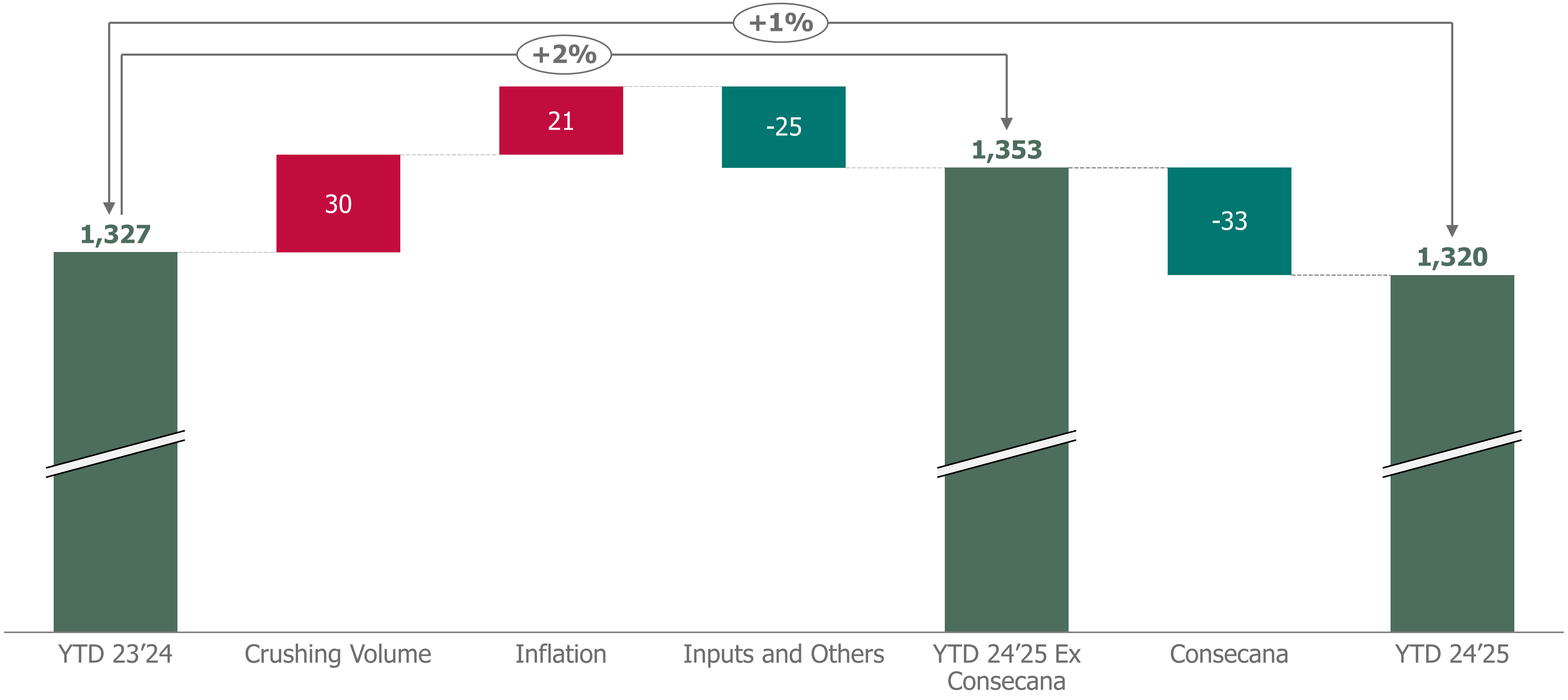


- Prices in BRL maintaining a higher profitability level
- Supply and demand fundamentals supporting a more favorable price outlook
- Advancing in the predictability of sugar returns in upcoming crops, reducing volatility

Notes: (1) NY#11 prices dated January 2025; (2) Average hedged prices include polarization premium; (3) Volumes and prices referred to own sugarcane hedges

UNIT CASH COST IN SUGAR EQUIVALENT

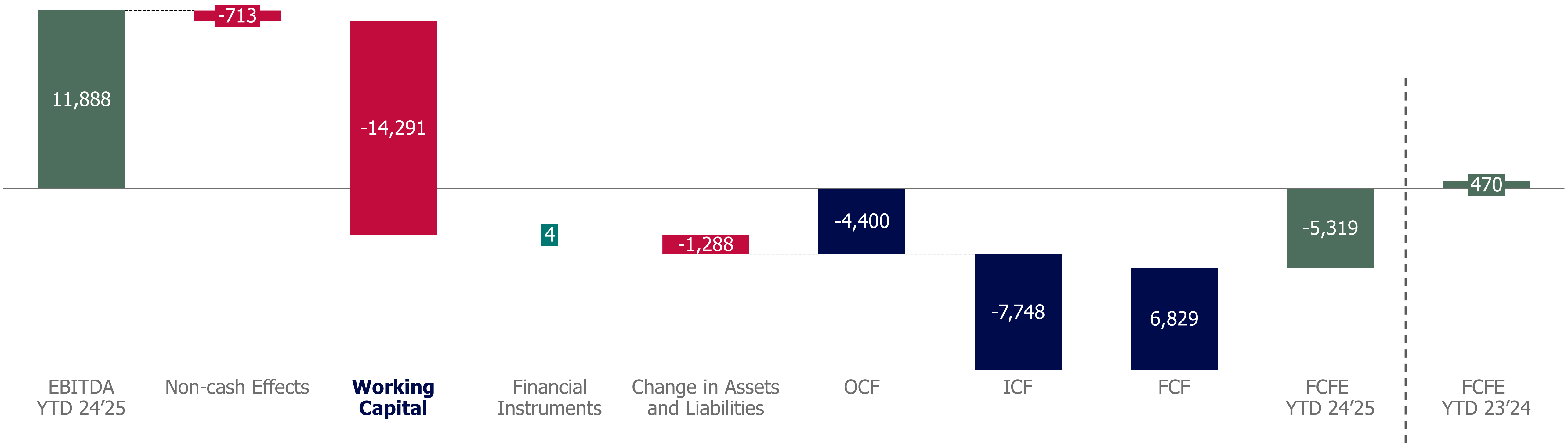
(BRL/ton of sugar equivalent)



FINANCIAL HIGHLIGHTS

CASH FLOW

(BRL Mn)



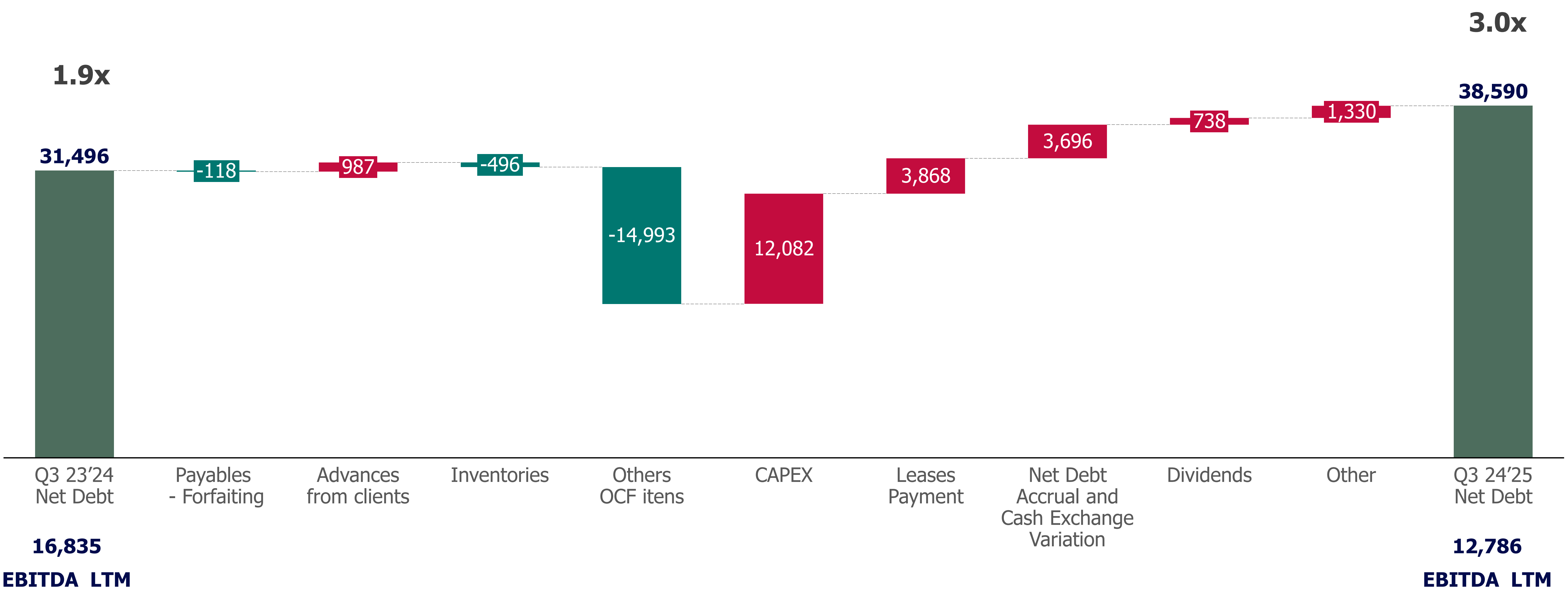
- **Receivables: -5,503**
- **Inventories: -3,297**
- **Payables: -1,985**
- **Forfaiting: -3,506**

Notes: EBITDA without adjustments. To reconcile with Adjusted EBITDA, please refer to the earnings report.

NET DEBT [1] | LEVERAGE [2]

raízen

(BRL Mn)



Notes: (1) Adjusted Net Debt, excluding lease liabilities (IFRS16). (2) Calculated as Net Debt /Adjusted LTM EBITDA.

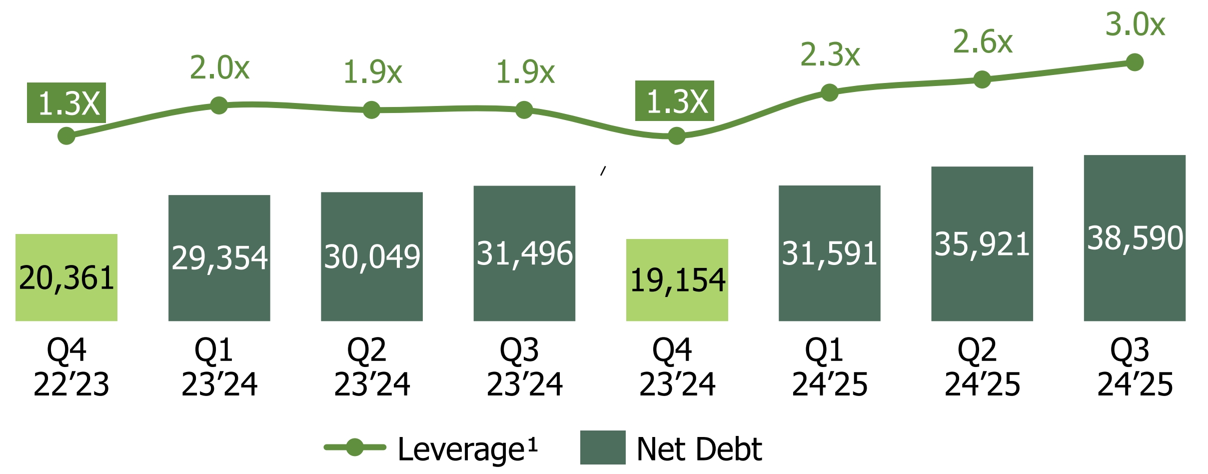
NET DEBT [1] | LEVERAGE [2]

(BRL Mn)

Notes: (1) Adjusted Net Debt, excluding lease liabilities (IFRS16). (2) Calculated as Net Debt /Adjusted LTM EBITDA.

CAPITAL STRUCTURE

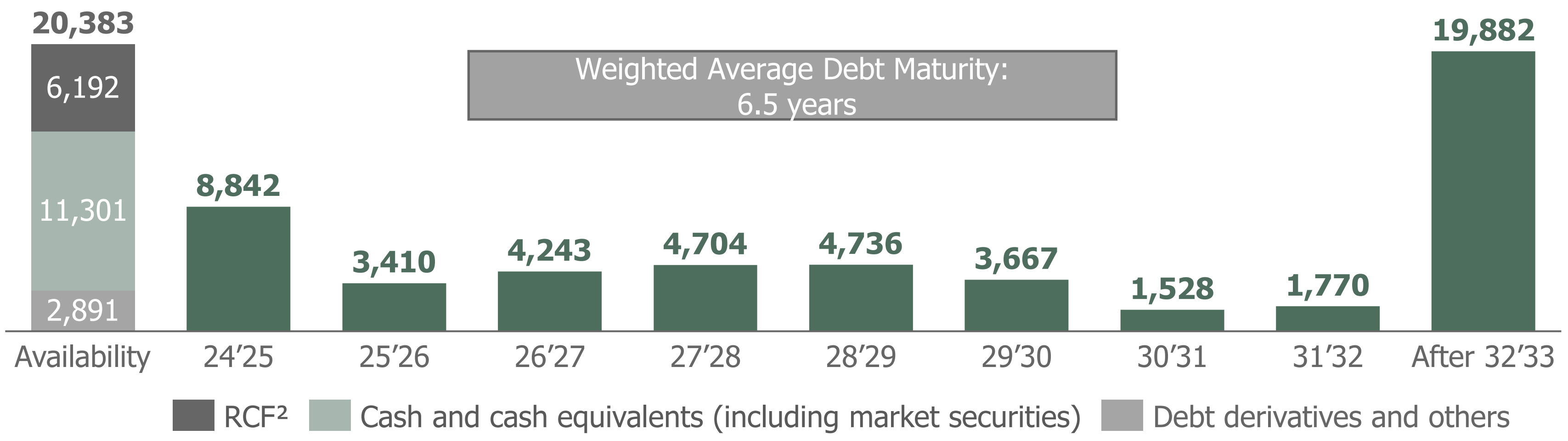
Evolution of debt and leverage



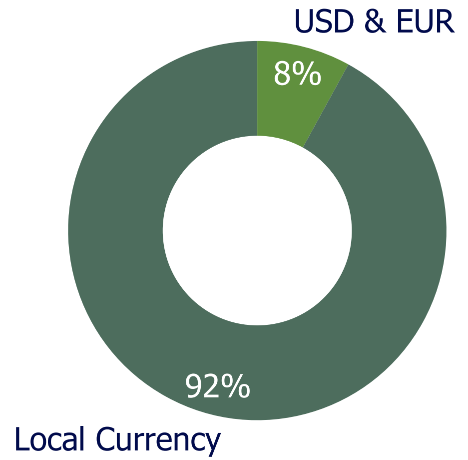
Selected Working Capital Components

	Q3 23'24	Q2 24'25	Q3 24'25
Account Payables - Forfaiting	7,603	9,103	7,950
Advances from clients	7,157	8,965	8,808
(-) Inventories	15,038	15,313	14,986

Amortization Schedule (BRL Mn)



Debt by currency



(1) Calculated as Net Debt /Adjusted LTM EBITDA.

(2) RCF ("Revolving Credit Facility") of US$ 1 billion. FX: 6.1923.

Q&A

NELSON GOMES
CEO

RAFAEL BERGMAN
CFO & IRO

PHILLIPE CASALE
IR DIRECTOR

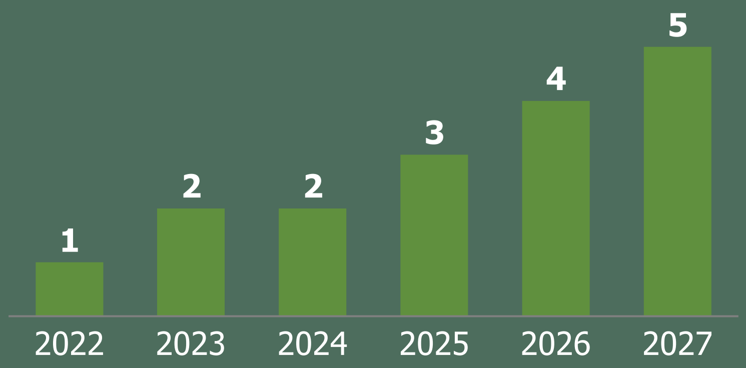
APPENDIX

E2G PROGRAM

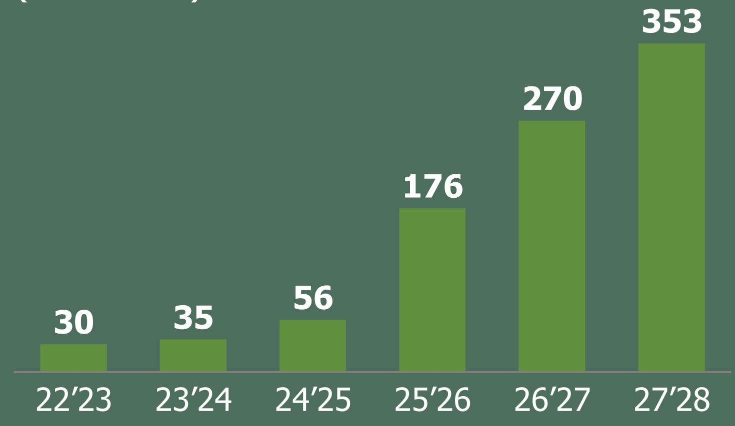
Project Status

#	Plant	City/State	Start of Construction	Status	Conclusion of Construction (Crop Year Estimate)	Nominal Capacity ('000 cbm)
1	**Costa Pinto**	**Piracicaba/SP**	**-**	Pilot Plant	**-**	**30**
2	**Bonfim**	**Guariba/SP**	**2021**	**Operational**	**23'24**	**82**
3	Univalem	Valparaíso/SP	2022	Commissioning	24'25	82
4	Barra	Barra Bonita/SP	2022	Commissioning	24'25	82
5	Vale do Rosário	Morro Agudo/SP	2023	~40%	26'27	82
6	Gasa	Andradina/SP	2023	~30%	27'28	82
7	Jataí	Jatai/GO	TBD	Project Phase	-	-
8	Tarumã	Tarumã /SP	TBD	Project Phase	-	-
9	Caarapó	Caarapó/MS	TBD	Project Phase	-	-

Number of Operational Plants by crop year end
(# Units)



Production Capacity by Crop Year
('000 cbm)



raízen

Investor Relations | ri@raizen.com | www.raizen.com.br