

COMUNICADO AO MERCADO

Aumento de Capital Privado

A **RAÍZEN S.A.** ("**Companhia**"), em atendimento ao disposto no artigo 157, § 4º, da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976 ("**Lei das S.A.**"), na Resolução CVM nº 44, de 23 de agosto de 2021 ("**Resolução CVM 44**"), na Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022 ("**Resolução CVM 80**"), no Regulamento para Listagem de Emissores e Admissão à Negociação de Valores Mobiliários e no Manual do Emissor da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão ("**B3**"), informa aos seus acionistas e ao mercado em geral, com antecedência mínima de 10 (dez) dias úteis em relação à Data de Corte (conforme definida abaixo), as informações disponíveis nesta data acerca da proposta de emissão de novas ações ordinárias, novas ações preferenciais classe A e novas ações preferenciais classe B. A emissão ocorrerá no âmbito do aumento de capital privado com concessão de direito de preferência aos acionistas, nos termos dos artigos 170 e 171 da Lei das S.A. ("**Aumento de Capital**" ou "**Capitalização RSA**"), e permanece sujeita às aprovações societárias descritas abaixo.

1. Contexto e Aprovações Societárias

O Aumento de Capital insere-se no contexto da implementação da capitalização prevista na Cláusula 5.2 do plano de recuperação extrajudicial da Companhia e de determinadas controladas, datado de 5 de junho de 2026 e homologado nos autos do processo nº 4037759-13.2026.8.26.0100 ("**Plano**").

A criação das ações preferenciais classe B ("**PNB**"), a redesignação das atuais ações preferenciais em ações preferenciais classe A ("**PNA**"), a instituição do programa de *Units* e a reforma do Estatuto Social serão submetidas à Assembleia Geral Extraordinária e à Assembleia Especial dos titulares de ações preferenciais convocadas para 30 de outubro de 2026 ("**AGE**" e "**Assembleia Especial**", respectivamente). Caso essas matérias sejam aprovadas, o Aumento de Capital deverá ser submetido à deliberação do Conselho de Administração em reunião prevista para 5 de novembro de 2026 ("**RCA**"), dentro do limite do capital autorizado previsto no Artigo 5º, Parágrafo Terceiro, do Estatuto Social.

2. Identificação dos Valores Mobiliários a Serem Emitidos

O Aumento de Capital será realizado em ações ordinárias, PNAs e PNBs. Todas as ações serão nominativas, escriturais e sem valor nominal, e farão jus, de forma integral, a dividendos, juros sobre o capital próprio e demais proventos declarados pela Companhia a partir da data de homologação do Aumento de Capital, observadas as

vantagens, preferências, restrições e direitos políticos e econômicos previstos no Estatuto Social para cada espécie e classe.

As demais características das ações a serem emitidas, incluindo os direitos, vantagens, restrições, condições de conversibilidade e demais disposições aplicáveis, estão descritas na Proposta da Administração e nos demais documentos relativos à AGE e à Assembleia Especial divulgados pela Companhia em 30 de setembro de 2026, e permanecem sujeitas à aprovação das respectivas matérias.

3. Valor do Aumento de Capital e Preço de Emissão

O Aumento de Capital será de, no mínimo, R\$ 3.500.000.000,00 (três bilhões e quinhentos milhões de reais), observada a subscrição mínima de 14.000.000.000 (catorze bilhões) de ações. O valor máximo do Aumento de Capital será oportunamente informado e irá considerar a eventual participação da Aguassanta Participações S.A., a capitalização dos créditos sujeitos ao Plano e o exercício do direito de preferência dos demais acionistas da Raízen.

Nos termos da Cláusula 5.2.3 do Plano, o preço de emissão proposto é de R\$ 0,25 (vinte e cinco centavos) por ação, independentemente da espécie ou classe, com fundamento no artigo 170, § 1º, da Lei das S.A.

As ações subscritas em exercício do direito de preferência serão integralizadas à vista, em moeda corrente nacional, na data de liquidação a ser informada no Fato Relevante/Aviso aos Acionistas a ser divulgado na data da RCA, observados os procedimentos do escriturador das ações da Companhia ("**Escriturador**") e da Central Depositária da B3.

4. Direito de Preferência

Terão direito de preferência os acionistas titulares de ações de emissão da Companhia ao final do pregão da B3 do dia **5 de novembro de 2026 ("Data de Corte")**. As ações adquiridas a partir de **6 de novembro de 2026** (inclusive) serão negociadas *ex-direito* de subscrição e, portanto, não conferirão ao adquirente o direito de participar do Aumento de Capital.

A proporção para o exercício do direito de preferência, bem como a espécie e a classe das ações a que fará jus cada acionista, conforme a espécie e a classe das ações de que for titular na Data de Corte, observado o artigo 171, §§ 1º a 3º, da Lei das S.A., serão definidas na RCA e divulgadas no Fato Relevante/Aviso aos Acionistas.

As ações PNB a serem emitidas no âmbito do Aumento de Capital **não serão admitidas à negociação em bolsa de valores ou mercado de balcão organizado**. Dessa forma, após sua emissão, as ações PNB permanecerão registradas exclusivamente no livro de registro de ações nominativas da Companhia, mantido pelo Escriturador.

O prazo para exercício do direito de preferência terá início em **6 de novembro de 2026** (inclusive) e término em **7 de dezembro de 2026** (inclusive), totalizando 30 (trinta) dias corridos ("**Período de Preferência**"), observado o disposto no artigo 171, § 4º, da Lei das S.A.

As demais informações relativas ao exercício do direito de preferência, à negociação e à cessão dos direitos de subscrição, à homologação do Aumento de Capital, à emissão de recibos de subscrição e ao crédito dos valores mobiliários a serem emitidos serão oportunamente divulgadas pela Companhia por meio dos comunicados e avisos aos acionistas aplicáveis, em observância à legislação e à regulamentação vigentes.

5. Cronograma Indicativo do Aumento de Capital

Evento	Data*
Divulgação deste Comunicado ao Mercado	21/10/2026
AGE e Assembleia Especial	30/10/2026
RCA de aprovação do Aumento de Capital e Fato Relevante/Aviso aos Acionistas	05/11/2026
Data de Corte para fazer jus ao direito de preferência	05/11/2026
Início da negociação "ex-direito" e do Período de Preferência	06/11/2026
Encerramento do Período de Preferência	07/12/2026
RCA de homologação da Capitalização RSA	16/12/2026
Crédito das novas ações	18/12/2026

**As datas acima são indicativas e estão sujeitas a alterações, que serão oportunamente divulgadas.*

6. Negociação das ações PN (RAIZ4)

Caso a redesignação das atuais ações preferenciais em PNAs seja aprovada na AGE e na Assembleia Especial, as ações preferenciais passarão automaticamente, a partir de 3 de novembro de 2026, a ser negociadas na forma de ações PNA, sob o novo ticker **RAIZ5**.

7. Plano de Recuperação Extrajudicial

O Aumento de Capital insere-se no contexto da implementação da capitalização prevista no Plano de Recuperação Extrajudicial da Companhia, datado de 5 de junho de 2026 e **com previsão de data de fechamento até 31 de março de 2027**, prazo no qual todas as condições suspensivas deverão estar cumpridas.

A Companhia manterá seus acionistas e o mercado informados, nos termos da Resolução CVM 44. Esclarecimentos adicionais poderão ser obtidos junto ao Departamento de Relações com Investidores, pelo e-mail ri@raizen.com.

São Paulo, 21 de outubro de 2026.

Lorival Nogueira Luz Jr.

CFO e Diretor de Relações com Investidores

NOTICE TO THE MARKET

Private Capital Increase

RAÍZEN S.A. (the “**Company**”), pursuant to Article 157, Paragraph 4, of Law No. 6,404, dated December 15, 1976 (the “**Brazilian Corporations Law**”), CVM Resolution No. 44, dated August 23, 2021 (“**CVM Resolution 44**”), CVM Resolution No. 80, dated March 29, 2022 (“**CVM Resolution 80**”), the B3 Issuer Listing and Securities Trading Admission Rules and the B3 Issuer Manual, hereby informs its shareholders and the market in general, at least 10 (ten) business days prior to the Record Date (as defined below), of the information currently available regarding the proposed issuance of new common shares, Class A preferred shares and Class B preferred shares as part of a private capital increase, with preemptive rights for existing shareholders, pursuant to Articles 170 and 171 of the Brazilian Corporations Law (the “**Capital Increase**” or “**RSA Capitalization**”). The Capital Increase remains subject to the corporate approvals described below.

1. Background and Corporate Approvals

The Capital Increase is part of the capitalization contemplated under Clause 5.2 of the out-of-court restructuring plan of the Company and certain of its subsidiaries, dated June 5, 2026 and ratified in court proceedings No. 4037759-13.2026.8.26.0100 (the “**Plan**”).

The creation of Class B preferred shares (“**PNB Shares**”), the redesignation of the Company’s existing preferred shares as Class A preferred shares (“**PNA Shares**”), the creation of the Units program and the corresponding amendments to the Company’s Bylaws will be submitted for approval at the Extraordinary Shareholders’ Meeting and the Special Meeting of Preferred Shareholders convened for October 30, 2026 (the “**EGM**” and the “**Special Meeting**,” respectively). Subject to such approvals, the Capital Increase is expected to be submitted to the Company’s Board of Directors for approval at a meeting scheduled for November 5, 2026 (the “**Board Meeting**”), within the authorized capital limit established under Article 5, Paragraph Three, of the Company’s Bylaws.

2. Securities to Be Issued

The Capital Increase will consist of common shares, PNA Shares and PNB Shares. All shares will be registered, book-entry shares with no par value and, from the date the Capital Increase is ratified, will be entitled to dividends, interest on shareholders’ equity and any other distributions declared by the Company, subject to the preferences, rights and restrictions applicable to each type and class of shares under the Company’s Bylaws.

Additional terms and features of the shares to be issued, including their respective rights, preferences, restrictions, conversion provisions and other applicable terms, are described in the Management Proposal and other materials relating to the EGM and the Special Meeting disclosed by the Company on September 30, 2026, and remain subject to approval of the relevant matters.

3. Capital Increase Amount and Issue Price

The Capital Increase will be at least R\$3.5 billion, corresponding to a minimum subscription of 14.0 billion shares. The maximum amount of the Capital Increase will be announced in due course and will reflect the potential participation of Aguassanta Participações S.A., the capitalization of claims subject to the Plan and the exercise of preemptive rights by the Company's other shareholders.

Pursuant to Clause 5.2.3 of the Plan, the proposed issue price is R\$0.25 per share, regardless of type or class, as determined in accordance with Article 170, Paragraph 1, of the Brazilian Corporations Law.

Shares subscribed through the exercise of preemptive rights will be paid for in cash, in Brazilian reais, on the settlement date to be specified in the Material Fact/Notice to Shareholders to be released on the date of the Board Meeting, in accordance with the procedures of the Company's share register (the "**Register**") and the B3 Central Depository.

4. Preemptive Rights

Shareholders holding shares issued by the Company as of the close of trading on B3 on **November 5, 2026** (the "**Record Date**") will be entitled to exercise preemptive rights. Shares acquired on or after November 6, 2026 will trade ex-subscription rights and therefore will not entitle the purchaser to participate in the Capital Increase.

The applicable preemptive rights ratio, as well as the type and class of shares each shareholder will be entitled to subscribe based on the type and class of shares held as of the Record Date, in accordance with Article 171, Paragraphs 1 through 3, of the Brazilian Corporations Law, will be determined at the Board Meeting and disclosed in the Material Fact/Notice to Shareholders.

The PNB Shares issued in the Capital Increase **will not be listed or admitted to trading on a stock exchange or organized over-the-counter market**. Accordingly, following issuance, the PNB Shares will be held exclusively in book-entry form on the Company's share register maintained by the Register.

The preemptive rights exercise period **will begin on November 6, 2026 and end on December 7, 2026**, in each case inclusive, representing a period of 30 (thirty) calendar days (the “**Preemptive Rights Period**”), pursuant to Article 171, Paragraph 4, of the Brazilian Corporations Law.

Further information regarding the exercise of preemptive rights, the trading and assignment of subscription rights, ratification of the Capital Increase, issuance of subscription receipts and crediting of the new shares will be disclosed by the Company in due course, in accordance with applicable laws and regulations.

5. Indicative Capital Increase Timeline

Event	Date*
Release of this Notice to the Market	October 21, 2026
EGM and Special Meeting	October 30, 2026
Board Meeting to approve the Capital Increase and release of the Material Fact/Notice to Shareholders	November 5, 2026
Record Date for preemptive rights	November 5, 2026
Beginning of ex-rights trading and the Preemptive Rights Period	November 6, 2026
End of the Preemptive Rights Period	December 7, 2026
Board Meeting to ratify the RSA Capitalization	December 16, 2026
New shares credited to shareholders	December 18, 2026

**The dates above are indicative and subject to change. Any changes will be disclosed in due course.*

6. Trading of Preferred Shares (RAIZ4)

Subject to approval of the redesignation of the Company’s existing preferred shares as PNA Shares at the EGM and the Special Meeting, the preferred shares will begin trading as PNA Shares under the new ticker **RAIZ5**, effective November 3, 2026.

7. Out-of-Court Restructuring Plan

The Capital Increase is part of the implementation of the capitalization contemplated under the Company's Out-of-Court Restructuring Plan, dated June 5, 2026, **which contemplates a closing no later than March 31, 2027**, by which time all conditions precedent are required to be satisfied.

The Company will keep its shareholders and the market informed of any material developments in accordance with CVM Resolution 44. Additional information is available from the Company's Investor Relations Department at ri@raizen.com.

São Paulo, October 21, 2026.

Lorival Nogueira Luz Jr.

Chief Financial Officer and Investor Relations Officer