

RESULTADOS

1º TRIMESTRE 26'27

14 de agosto de 2026



DISCLAIMER

Eventuais estimativas e declarações que possam ser feitas durante esta apresentação sobre operações futuras a respeito de nossa estratégia e oportunidades de crescimento futuro se baseiam, principalmente, em nossas atuais expectativas e estimativas ou projeções de eventos futuros e tendências, que afetam ou podem afetar nossos negócios e resultados operacionais. Apesar de acreditarmos que essas estimativas e declarações sobre operações futuras se baseiam em suposições razoáveis, elas estão sujeitas a diversos riscos e incertezas e são feitas considerando as informações atualmente disponíveis para nós. Nossas estimativas e declarações sobre operações futuras podem ser influenciadas pelos seguintes fatores, entre outras: (1) condições econômicas gerais, políticas, demográficas e comerciais no Brasil e especificamente nos mercados geográficos que servimos; (2) inflação, depreciação e desvalorização do real; (3) nossa habilidade de implementar nosso plano de investimento de capital, incluindo nossa habilidade de obter financiamento quando necessário e em termos razoáveis; (4) nossa habilidade de concorrer e conduzir nossos negócios no futuro; (5) alterações na demanda dos consumidores; (6) alterações em nossos negócios; (7) intervenções do governo resultantes em alterações na economia, impostos, taxas ou ambiente regulamentar; e (8) outros fatores que vierem a afetar nossa situação financeira, liquidez e resultados operacionais.

As palavras “acreditar”, “poder”, “dever”, “estimar”, “continuar”, “prever”, “pretender”, “esperar” e palavras similares se destinam a identificar estimativas e declarações de operações futuras. As estimativas e declarações sobre operações futuras se referem apenas à data na qual elas foram feitas e não assumimos nenhuma obrigação de atualizar ou revisar qualquer estimativa e/ou declaração sobre operações futuras em virtude de novas informações, eventos futuros ou outros fatores. As estimativas e declarações sobre operações futuras envolvem riscos e incertezas e não são garantias de desempenho futuro. Nossos resultados futuros podem ser substancialmente diferentes daqueles expressos nessas estimativas e declarações sobre operações futuras. Considerando os riscos e incertezas descritos acima, as estimativas e declarações sobre operações futuras discutidas nesta apresentação podem não ocorrer e nossos resultados futuros e nosso desempenho podem ser diferentes substancialmente daqueles expressos nessas declarações sobre operações futuras em virtude, inclusive, entre outros, dos fatores mencionados acima. Em virtude dessas incertezas, o investidor não deve tomar nenhuma decisão de investimento com base nessas estimativas e declarações sobre operações futuras.

MUDANÇAS NA ESTRUTURA DE REPORTE

➤ **Operação de Distribuição de Combustíveis da Argentina**

- Apresentada como “Operação Descontinuada”
- Reconhecimento de efeitos contábeis (não caixa) relacionados à transação

➤ **Alocação das despesas corporativas e dos resultados de subsidiárias**

- Realocação dos itens anteriormente reportados em “Outros Segmentos” para os segmentos de EAB e Distribuição de Combustíveis Brasil

HOMOLOGAÇÃO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO EXTRAJUDICIAL

- Foco na implementação dos atos preparatórios necessários ao cumprimento das condições precedentes, em linha com o cronograma previsto

RESULTADOS POR SEGMENTO

Moagem e Produtividade Agrícola

- ▶ Chuvas atípicas reduziram o ritmo de colheita e moagem
- ▶ Início antecipado da safra com menor maturação da cana
- ▶ Produtividade agrícola impactada pelo déficit hídrico ao longo do ciclo de desenvolvimento da cana
- ▶ Mix de produção direcionado pela maximização da rentabilidade

Etanol

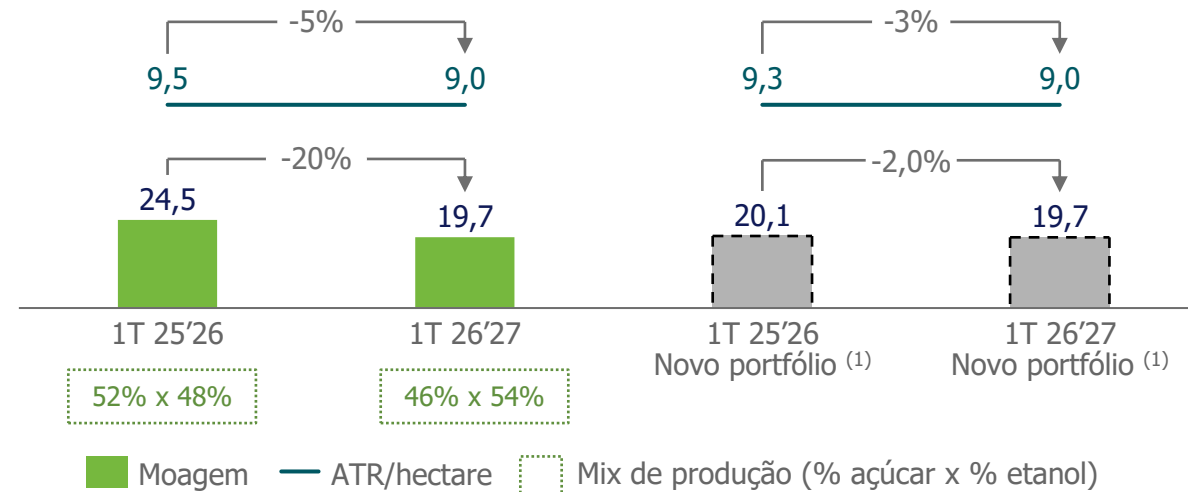
- ▶ Volume alinhado à estratégia comercial e ao mix de produção
- ▶ Preços pressionados pela maior oferta de etanol

Açúcar

- ▶ Volume impactado pela menor produção no início da safra
- ▶ Hedges reduziram a exposição ao ambiente de preços mais baixos no mercado *spot*

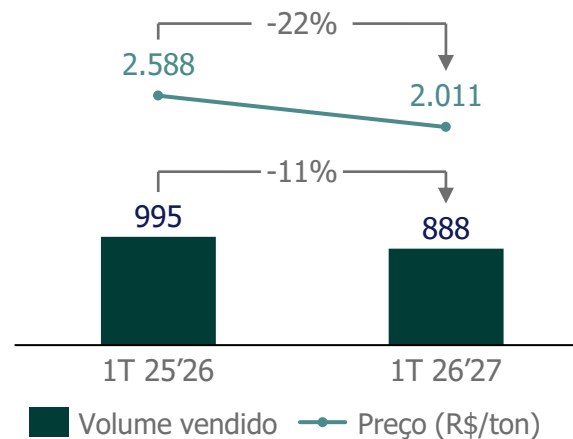
Moagem e Produtividade Agrícola

mil toneladas



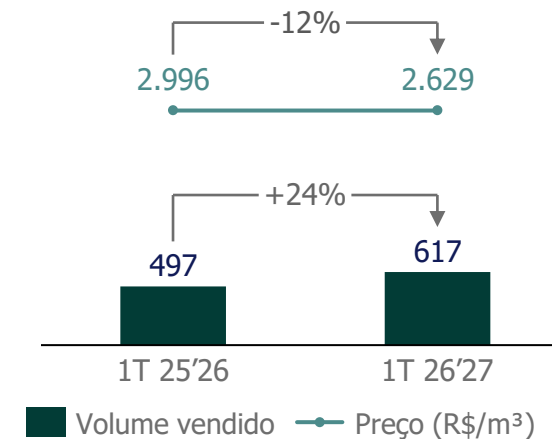
Açúcar

mil toneladas



Etanol

mil m³

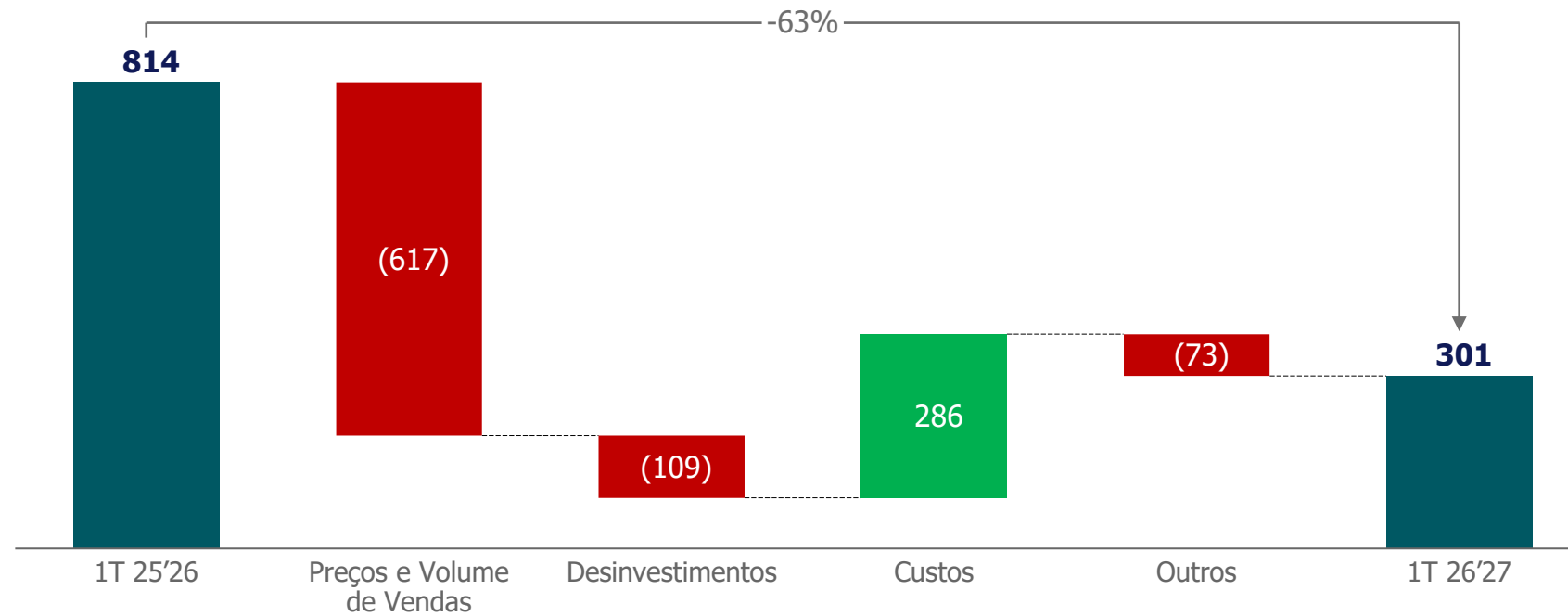


(1) Para fins de comparabilidade, a moagem apresentada para ambos os períodos considera o portfólio atual de 24 usinas.



EAB | ETANOL, AÇÚCAR E BIOENERGIA

EBITDA Ajustado (R\$ MM)



Redução dos custos unitários

Eficiências operacionais compensaram a menor diluição dos custos fixos e neutralizaram a inflação do período



Menores preços realizados de açúcar, etanol e bioenergia



Menor contribuição dos volumes comercializados pela **redução do portfólio de ativos**



DISTRIBUIÇÃO DE COMBUSTÍVEIS | BRASIL

raízen

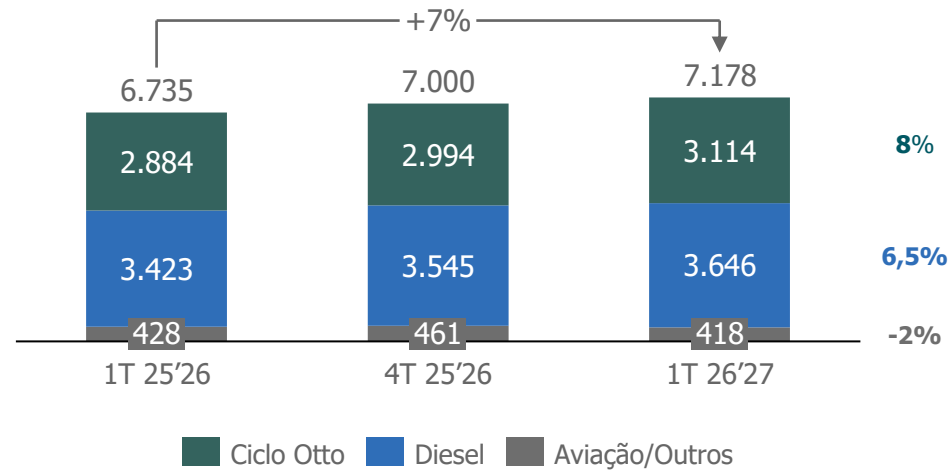
- ▶ Melhora gradual do **ambiente de negócios**, à partir de avanços no combate às irregularidades do setor
- ▶ Expansão dos volumes e rentabilidade, reforçando a implementação da **Oferta de Valor da marca Shell**
- ▶ **Ganhos de eficiência**: otimização da estrutura e disciplina na gestão comercial e logística
- ▶ **Gestão disciplinada de suprimentos** com otimização dos estoques e do giro



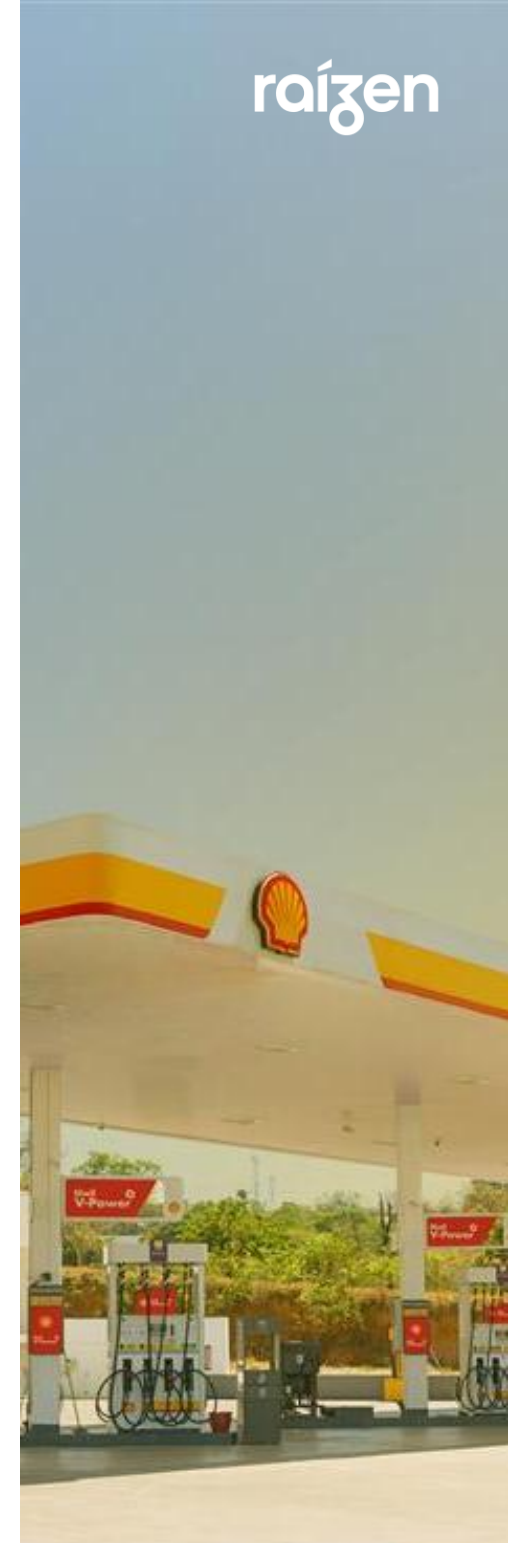
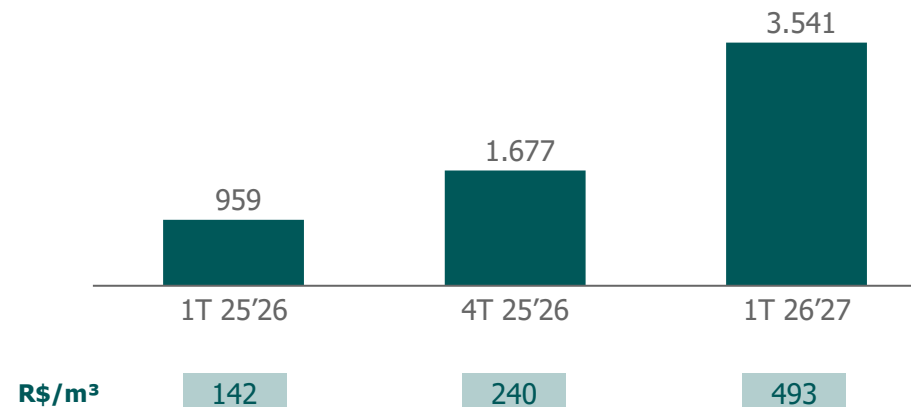
Em parceria com
SENNA



Volumes mil m³



EBITDA Ajustado R\$ MM





RESULTADOS CONSOLIDADOS

1T 26'27 RESULTADOS CONSOLIDADOS

Receita líquida

R\$ 51,5 bilhões

(+4% vs. 1T 25'26)

Resultado líquido

R\$ -1,6 bilhões

(-11% vs. 1T 25'26)

CAPEX

R\$ 1,1 bilhões

(-33% vs. 1T 25'26)

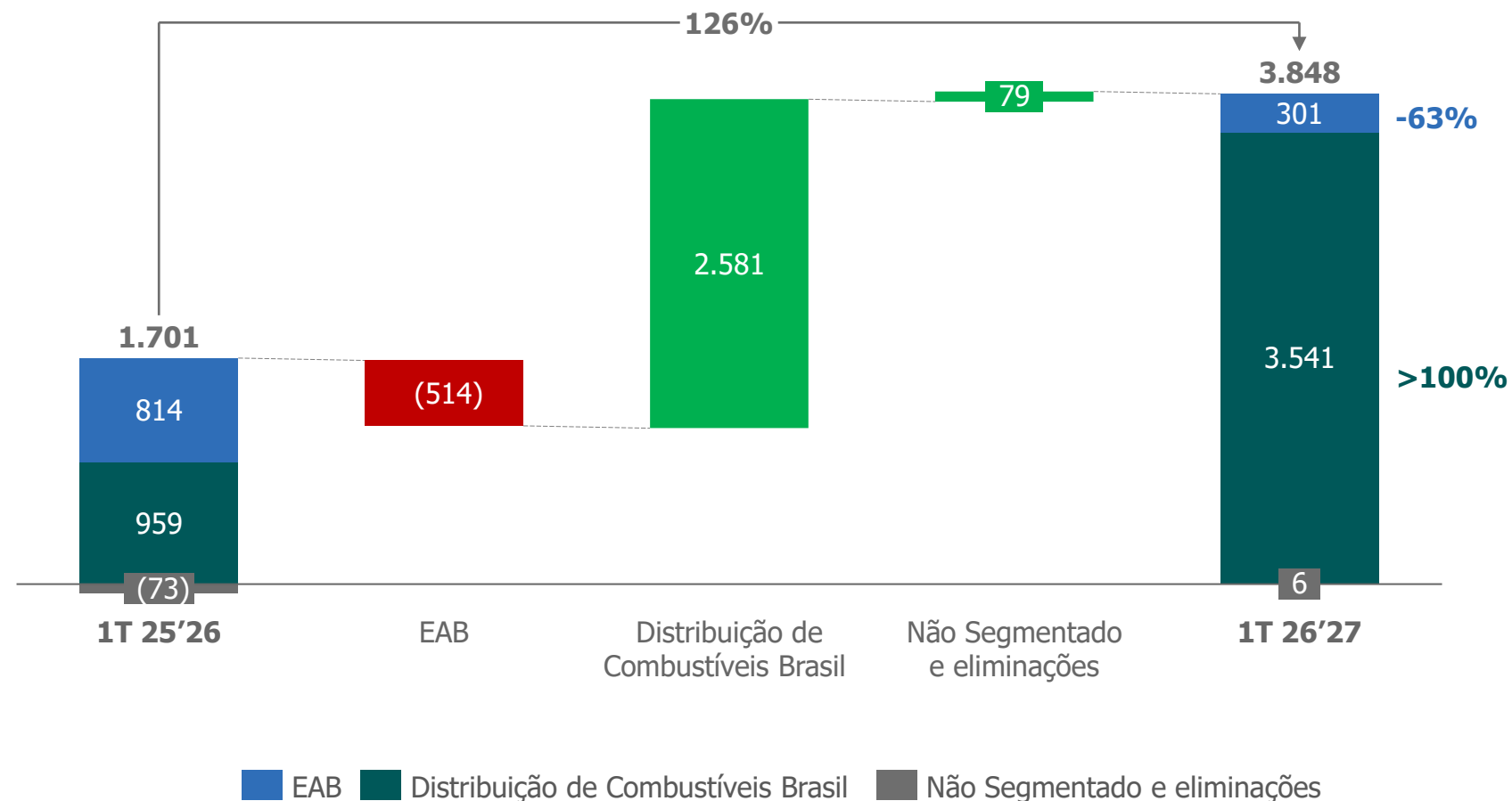
Fluxo de Caixa Operacional

R\$ 3,6 bilhões

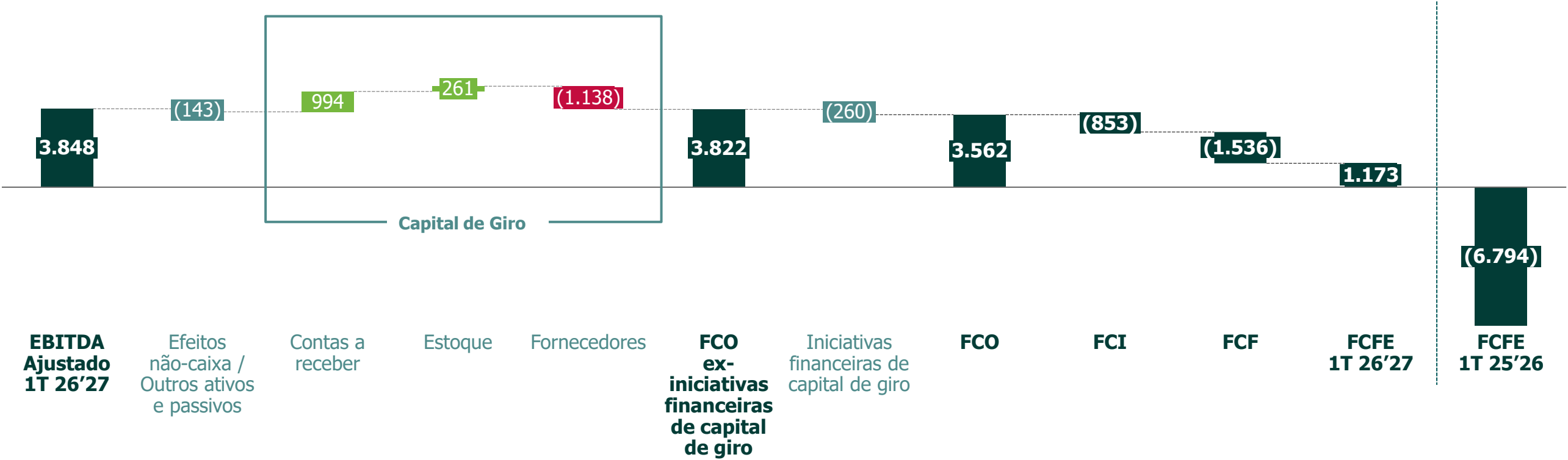
(vs. -10,9 bilhões no 1T 25'26)

Evolução em Combustíveis Brasil, efeitos conjunturais em EAB

EBITDA Ajustado
(R\$ MM)



FLUXO DE CAIXA LIVRE | FCFE



FCO | Fluxo de Caixa Operacional

- Gestão eficiente dos estoques e das contas a receber
- Condições de pagamento a fornecedores pressionadas pela deterioração do perfil de crédito da Companhia

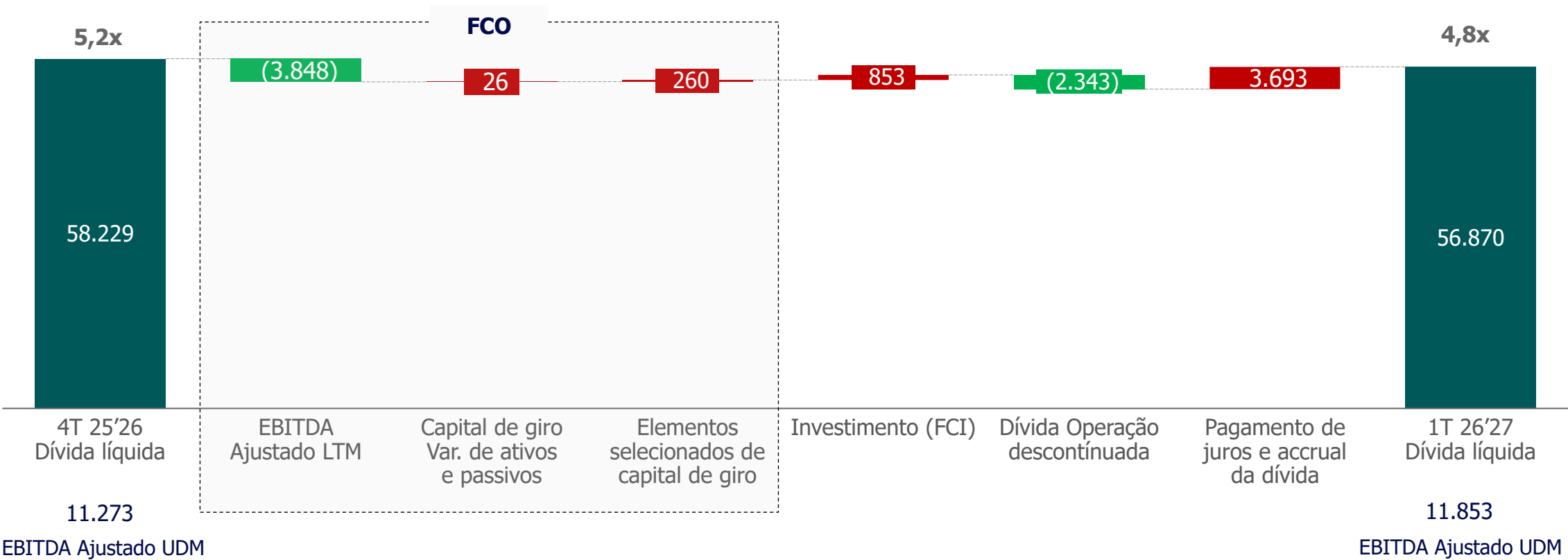
FCI | Fluxo de Caixa de Investimento

- Disciplina na alocação de capital e na priorização de investimentos
- Recebimento de recursos provenientes dos desinvestimentos já concluídos

FCF | Fluxo de Caixa de Financiamento

- Amortização de principal e pagamento de juros das dívidas não sujeitas à RE
- Liquidação antecipada de hedges associados à dívida em moeda estrangeira

DÍVIDA LÍQUIDA | ALAVANCAGEM



raízen

RELAÇÕES COM INVESTIDORES

ri@raizen.com | www.ri.raizen.com.br