

RAÍZEN S.A.
CNPJ/MF nº 33.453.598/0001-23
NIRE 33300298673
(“Companhia”)

ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 05 DE DEZEMBRO DE 2024

1. **Data, Horário e Local:** No dia 05 de dezembro de 2024, às 17:00 horas, na Avenida Afonso Arinos de Melo Franco, nº 222, Sala 321, Barra da Tijuca, na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, CEP 22.631-455.

2. **Convocação e Presença:** Realizada a convocação da presente reunião em observância aos prazos e termos previstos no Estatuto Social e no Regimento Interno do Conselho de Administração. Presentes os membros do Conselho de Administração da Companhia, a saber: os Srs. Rubens Ometto Silveira Mello, na qualidade de Presidente do Conselho, Sr. Huibert Hans Vigeveno, na qualidade de Vice-presidente do Conselho, e os demais Conselheiros, nos termos do Estatuto Social da Companhia, Rodrigo Araujo Alves, Marcelo Eduardo Martins, Brian Paul Eggleston, Anna Mascolo, Luciana de Oliveira Cezar Coelho e Sonat Burman-Olsson.

3. **Mesa:** RUBENS OMETTO SILVEIRA MELLO – Presidente; ANA CLARA MACHADO CORREA – Secretária.

4. **Ordem do Dia:** Deliberar sobre: (i) a consignação da renúncia apresentada pelo Sr. Frederico Barbosa Saliba ao cargo de Diretor sem designação específica da Companhia; (ii) a eleição de novo membro para ocupar a posição de Diretor sem designação específica da Companhia; (iii) a consignação da renúncia apresentada pelo Sr. Teófilo Lacroze ao cargo de Diretor de Mobilidade da Companhia; e (iv) a eleição de novo membro para ocupar a posição de Diretor de Mobilidade da Companhia.

5. **Deliberações:**

5.1. Posto em votação o item “i” constante da ordem do dia, os Conselheiros tomaram conhecimento da renúncia apresentada pelo Sr. **FREDERICO BARBOSA SALIBA**, brasileiro, casado, economista, portador da cédula de identidade RG M-4.936.495 SSP/MG, inscrito no CPF/MF sob o nº 002.270.246-64, com endereço comercial na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 4100, Itaim Bibi, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, CEP 04538-132 ao cargo de Diretor sem designação específica, com efeitos a partir da presente data, conforme carta de renúncia apresentada aos representantes da Companhia.

5.2. Posto em votação o item “ii” constante da ordem do dia, os Conselheiros decidiram aprovar, de forma unânime e sem restrições, nos termos do art. 14, parágrafo terceiro, do Estatuto Social da Companhia, a eleição do Sr. **RICARDO LEWIN**, brasileiro, casado, engenheiro, titular e portador da cédula de identidade RG nº 11.102.948 e inscrito no CPF sob o nº 246.301.388-54, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial na Avenida Brigadeiro Faria Lima nº 4.100, 12º andar, CEP 04538-132, para ocupar o cargo de Diretor sem designação específica a partir da presente data e prazo de mandato até 01º de abril de 2025.

5.3. Posto em votação o item “iii” constante da ordem do dia, os Conselheiros tomaram conhecimento da renúncia apresentada pelo Sr. **TEÓFILO LACROZE**, argentino, casado, administrador de empresas, portador da Carteira de Identidade nº V396096-F, expedida pela CGP/DIREX/DFP/RJ, inscrito no CPF/MF sob o nº 059.554.657-90, com endereço comercial na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 4100, Itaim Bibi, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, CEP 04538-132 ao cargo de Diretor de Mobilidade, com efeitos a partir de 01 de fevereiro de 2025, conforme carta de renúncia apresentada aos representantes da Companhia.

5.4. Posto em votação o item “iv” constante da ordem do dia, os Conselheiros

decidiram aprovar, de forma unânime e sem restrições, nos termos do art. 14, parágrafo terceiro, do Estatuto Social da Companhia, a eleição do Sr. **LEONARDO GADOTTI FILHO**, brasileiro, casado, engenheiro civil, portador da Carteira de Identidade R.G. nº. 6762838-SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob o nº. 024.949.008-08, com endereço comercial na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 4100, Itaim Bibi, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, CEP 04538-132 ao cargo de Diretor de Mobilidade, com efeitos a partir de 01 de fevereiro de 2025 e prazo de mandato até 01º de abril de 2025.

5.5. Os diretores, ora eleitos, tomam posse em seus respectivo cargo mediante a assinaturas dos respectivos termos de posse anexo à presente ata (Anexo I), arquivado na sede da Companhia. Os diretores eleitos declaram, sob as penas da lei, que não estão impedidos de exercer a administração da Companhia por lei especial, em virtude de condenação criminal ou por se encontrarem sob os efeitos dela, a pena que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos; ou por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato, ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, a fé pública ou a propriedade.

5.6. Encerramento, Lavratura, Aprovação e Assinatura da Ata: Nada mais havendo a tratar, o Sr. Presidente encerrou os trabalhos, dos quais se lavrou a presente ata que, depois de lida, achada conforme e aprovada, foi assinada por todos os presentes. Rubens Ometto Silveira Mello – Presidente da Mesa e do Conselho de Administração; Ana Clara Machado Correa – Secretária da Mesa; e Rodrigo Araujo Alves, Marcelo Eduardo Martins, Huibert Hans Vigeveno, Brian Paul Eggleston, Anna Mascolo, Luciana de Oliveira Cezar Coelho e Sonat Burman-Olsson - conselheiros

Confere com o original lavrado em livro próprio.

Rio de Janeiro/RJ, 05 de dezembro de 2024.

ANA CLARA MACHADO CORREA
Secretária da Mesa

RAÍZEN S.A.
CNPJ/MF nº 33.453.598/0001-23
NIRE nº 33300298673
("Company")

MINUTES OF THE BOARD OF DIRECTORS' MEETING
HELD ON DECEMBER 05, 2024

1. Date, Time and Place: On December 05, 2024, at 5 p.m, at Avenida Afonso Arinos de Melo Franco, nº 222, Sala 321, Barra da Tijuca, na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, CEP 22.631-455.

2. Call notice and attendance: This meeting was called in compliance with the terms and conditions set forth in the Bylaws and the Internal Rules of the Board of Directors. The members of the Board of Directors were present, namely: Mr. Rubens Ometto Silveira Mello, as the Chairman, and the other Directors, attended by conference call, in accordance with the Bylaws of the Company, Rodrigo Araujo Alves, Marcelo Eduardo Martins, Huibert Hans Vigeveno, Brian Paul Eggleston, Anna Mascolo, Luciana de Oliveira Cezar Coelho and Sonat Burman-Olsson.

3. Meeting Board: **RUBENS OMETTO SILVEIRA MELLO** – Chairman; **ANA CLARA MACHADO CORREA** – Secretary.

4. Agenda: To pass the resolution on: (i) the registration of the resignation submitted by Mr. Frederico Barbosa Saliba from the position of Executive Officer without specific designation of the Company; (ii) the election of a new member to occupy the position of Executive Officer without specific designation of the Company; (iii) the resignation of Mr Teofilo Lacroze from the position of Chief Mobility Officer of the Company; and (iv) the election of a new member to assume the position of Chief Mobility Officer of the Company.

5. Resolutions:

5.1. The item 'i' on the agenda was put to a voting process, the board members acknowledged the resignation submitted by Mr. **FREDERICO BARBOSA SALIBA**, brazilian, married, economist, holder of identity card RG M-4.936.495 SSP/MG, registered with the CPF/MF under no. 002.270.246-64, with professional address at Avenida Brigadeiro Faria Lima, 4100, Itaim Bibi, in the city of São Paulo, State of São Paulo, CEP 04538- 132 from the position of Executive Officer without specific designation, with effect from the present date, in accordance with the letter of resignation submitted to the Company's representatives.

5.2. The item 'ii' on the agenda was put to a voting process, the board members decided unanimously and without restriction to approve, under the terms of article 14, third paragraph, of the Company's Bylaws, the election of Mr **RICARDO LEWIN**, brazilian, married, engineer, holder of identity card RG no. 11.102.948 and registered with the CPF under no. 246. 301.388-54, resident and domiciled in the City of São Paulo, State of São Paulo, with professional address at Avenida Brigadeiro Faria Lima nº 4.100, 12º andar, CEP 04538-132, to occupy the position of Executive Officer without specific designation as of this date and term of office until 01 April 2025.

5.3. The item 'iii' on the agenda was put to a voting process, the board members acknowledged the resignation submitted by Mr. **TEÓFILO LACROZE**, argentinian, married, business administrator, holder of Identity Card no. V396096-F, issued by CGP/DIREX/DFP/RJ, registered with the CPF/MF under no. 059.554. 657-90, with professional address at Avenida Brigadeiro Faria Lima, 4100, Itaim Bibi, in the city of São Paulo, State of São Paulo, CEP 04538-132 to the position of Chief Mobility Officer, with effect from 01 February 2025, in accordance with the letter of resignation submitted to the Company's representatives.

5.4. The item 'iv' on the agenda was put to a voting process, the board members decided unanimously and without restriction to approve, under the terms of article 14, third paragraph,

of the Company's Bylaws, the election of Mr **LEONARDO GADOTTI FILHO**, brazilian, married, civil engineer, holder of identity card R.G. no. 6762838-SSP/SP, registered with the CPF/MF under no. 024.949. 008-08, with professional address at Avenida Brigadeiro Faria Lima, 4100, Itaim Bibi, in the city of São Paulo, State of São Paulo, CEP 04538-132 to the position of Chief Mobility Officer, with effect from 01 February 2025 and term of office until 01 April 2025.

5.5. The members of the Executive Board, now elected, take office in their respective positions by signing the respective terms of office, filed at the Company's headquarters. The elected executive officers declare, under the penalties of the law, that they are not impeded from exercising the management of the Company by special law, due to criminal conviction or being subject to its effects, which temporarily restrict access to public office; or for bankruptcy crimes, misconduct, bribery, extortion, embezzlement, or offenses against popular economy, against the national financial system, against competition law, against consumer relations, public trust, or property.

6. Closing, Drawing up, Approval and Signing of the Minutes: There being no further business to discuss, the Chairman ended the meeting, of which these minutes were drawn up, which, after being read, found in compliance and approved, were signed by all. aa) Rubens Ometto Silveira Mello – Chairman of the Meeting Board and Board of Directors; Ana Clara Machado Correa – Secretary of the Meeting Board; Rubens Ometto Silveira Mello, Rodrigo Araujo Alves, Anna Mascolo, Marcelo Eduardo Martins, Brian Paul Eggleston, Huibert Hans Vigeveno, Luciana de Oliveira Cezar Coelho and Sonat Burman-Olsson – Members of the Board of Directors present.

This is a faithful copy to the original minutes drawn up in proper corporate book.

Rio de Janeiro, December 05, 2024

ANA CLARA MACHADO CORREA
Secretary of the Board Meeting