

RAÍZEN S.A.
Companhia Aberta
CNPJ/MF 33.453.598/0001-23
NIRE 33.300.298.673

COMUNICADO AO MERCADO

A **Raízen S.A. (B3: RAIZ4) ("Raízen" ou "Companhia")**, em referência ao Ofício nº 40/2026-SLE enviado pela B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão ("B3"), anexo ao presente Comunicado ao Mercado, o qual trata de notícia publicada em 24 de fevereiro de 2026 no jornal O Globo, intitulada "Cosan, Shell e BTG avançam em negociações para injetar capital na Raízen", vem prestar os seguintes esclarecimentos.

A Companhia esclarece que foi informada por seus acionistas controladores de que permanecem em curso análises, conduzidas de forma prioritária, acerca de alternativas destinadas à redução de sua alavancagem e ao reequilíbrio de sua estrutura de capital, em linha com sua estratégia de longo prazo. Tais avaliações abrangem a análise preliminar de diferentes transações e estruturas.

Até o momento, não foi tomada qualquer decisão definitiva, nem celebrado compromisso vinculante pela Companhia ou por seus acionistas controladores relativamente às alternativas em avaliação.

A Companhia reitera que continua examinando medidas voltadas ao fortalecimento de sua liquidez, à otimização de sua estrutura de capital e à redução do endividamento.

A Raízen reafirma seu compromisso com a transparência e com a divulgação tempestiva de informações relevantes ao mercado, nos termos da regulamentação aplicável.

São Paulo, 26 de fevereiro de 2026

Lorival Nogueira Luz Jr.
CFO e Diretor de Relações com Investidores

RAÍZEN S.A.

Publicly Held Company

Corporate Taxpayer ID (CNPJ/MF): 33.453.598/0001-23

Company Registry (NIRE): 33.300.298.673

NOTICE TO THE MARKET

Raízen S.A. (B3: RAIZ4) ("Raízen" or "Company"), with reference to Official Letter No. 40/2026-SLE sent by B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão ("B3"), attached to this Notice to the Market, concerning the news article published on February 24, 2026, in the newspaper *O Globo*, entitled "*Cosan, Shell and BTG advance in negotiations to inject capital into Raízen*", hereby provides the following clarifications.

The Company informs that it has been informed by its controlling shareholders that analyses remain ongoing, on a priority basis, regarding alternatives aimed at reducing leverage and rebalancing the Company's capital structure, in line with its long-term strategy. Such assessments include the preliminary evaluation of different potential transactions and structures.

To date, no definitive decision has been made, nor has any binding agreement been entered into by the Company or by its controlling shareholders with respect to the alternatives under evaluation.

The Company reiterates that it continues to assess measures focused on strengthening liquidity, optimizing its capital structure, and reducing indebtedness.

Raízen reaffirms its commitment to transparency and to the timely disclosure of material information to the market, in accordance with applicable regulations.

São Paulo, February 26, 2026.

Lorival Nogueira Luz Jr.

Chief Financial and Investor Relations Officer

ANEXO

Ofício 40/2026-SLE de 25/02/2026 - RAÍZEN, COSAN, BTGP BANCO - Solicitação de esclarecimentos sobre notícia veiculada na imprensa

RAÍZEN S.A.

At. Lorival Nogueira Luz Junior
Diretor de Relações com Investidores

COSAN S.A.

At. Rafael Bergman
Diretor de Relações com Investidores

BCO BTG PACTUAL S.A.

At. Renato Hermann Cohn
Diretor de Relações com Investidores

Ref.: **Solicitação de esclarecimentos sobre notícia veiculada na imprensa**

Prezados senhores,

Em notícia veiculada pelo jornal O Globo, em 24/02/2026, sob o título “**Cosan, Shell e BTG avançam em negociações para injetar capital na Raízen**” constam, entre outras informações, que:

- A proposta em discussão inclui investimentos de fundos de private equity administrados pelo Banco [BTG Pactual](#), que adquiririam uma participação significativa no negócio de distribuição de combustíveis da Raízen por cerca de R\$ 5,5 bilhões, disseram as pessoas, que pediram para não serem identificadas por estarem discutindo informações confidenciais.
- As partes ainda discutem qual percentual da dívida da Raízen seria convertido em capital, com as conversas focadas em cerca de 35%, disseram as fontes.
- O plano em discussão inclui um aumento de capital de R\$ 3 bilhões a R\$ 5 bilhões dos atuais acionistas da Raízen, disseram as pessoas. A Shell contribuiria com R\$ 1,5 bilhão a R\$ 3,5 bilhões, dependendo das futuras demandas de royalties da empresa, disseram as pessoas.
- A [Cosan](#), com sede em São Paulo, poderia injetar R\$ 1 bilhão. Rubens Ometto, seu fundador bilionário, contribuiria com outros R\$ 500 milhões, segundo as fontes. Ometto está buscando um empréstimo para financiar a transação, disseram as pessoas.
- O plano inclui uma reorganização societária, separando a Raízen Energia, empresa focada na produção de açúcar e etanol, da distribuidora de combustíveis na qual os fundos do BTG investiriam. A Raízen Energia transferiria então parte de sua dívida para a distribuidora de combustíveis, separando o fluxo de caixa das duas empresas e alocando parte da dívida para o negócio que gera mais caixa. O acordo incluiria ofertas de ações para proporcionar uma saída para credores e detentores de títulos. A proposta também inclui a venda de ativos, disseram as pessoas.

Solicitamos esclarecimentos sobre os itens assinalados, **até 26/02/2026**, com a sua confirmação ou não, bem como outras informações consideradas importantes.