

raízen

RESULTADOS 3º TRIMESTRE 25'26

13 de fevereiro de 2026

RAIZ
B3 LISTED N2

IBOVESPA B3

ISEB3

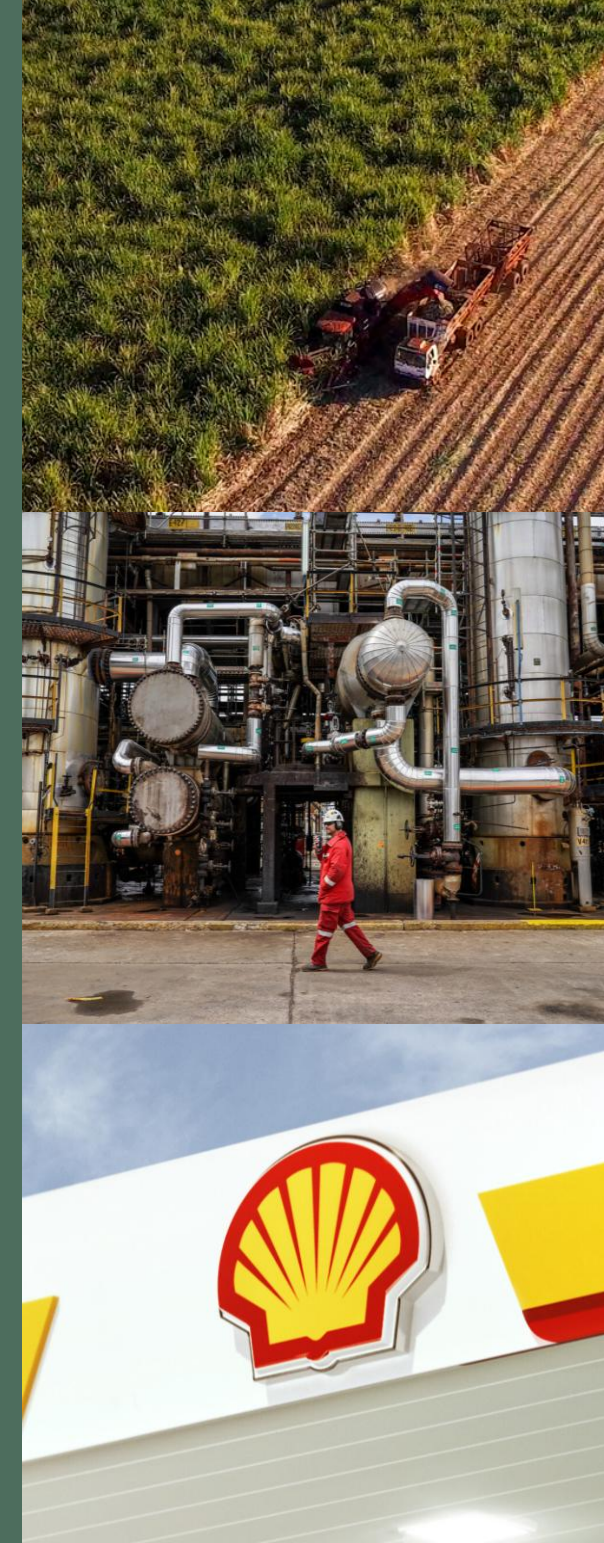
IBRX100 B3



DISCLAIMER

Eventuais estimativas e declarações que possam ser feitas durante esta apresentação sobre operações futuras a respeito de nossa estratégia e oportunidades de crescimento futuro se baseiam, principalmente, em nossas atuais expectativas e estimativas ou projeções de eventos futuros e tendências, que afetam ou podem afetar nossos negócios e resultados operacionais. Apesar de acreditarmos que essas estimativas e declarações sobre operações futuras se baseiam em suposições razoáveis, elas estão sujeitas a diversos riscos e incertezas e são feitas considerando as informações atualmente disponíveis para nós. Nossas estimativas e declarações sobre operações futuras podem ser influenciadas pelos seguintes fatores, entre outros: (1) condições econômicas gerais, políticas, demográficas e comerciais no Brasil e especificamente nos mercados geográficos que servimos; (2) inflação, depreciação e desvalorização do real; (3) nossa habilidade de implementar nosso plano de investimento de capital, incluindo nossa habilidade de obter financiamento quando necessário e em termos razoáveis; (4) nossa habilidade de concorrer e conduzir nossos negócios no futuro; (5) alterações na demanda dos consumidores; (6) alterações em nossos negócios; (7) intervenções do governo resultantes em alterações na economia, impostos, taxas ou ambiente regulamentar; e (8) outros fatores que vierem a afetar nossa situação financeira, liquidez e resultados operacionais.

As palavras “acreditar”, “poder”, “dever”, “estimar”, “continuar”, “prever”, “pretender”, “esperar” e palavras similares se destinam a identificar estimativas e declarações de operações futuras. As estimativas e declarações sobre operações futuras se referem apenas à data na qual elas foram feitas e não assumimos nenhuma obrigação de atualizar ou revisar qualquer estimativa e/ou declaração sobre operações futuras em virtude de novas informações, eventos futuros ou outros fatores. As estimativas e declarações sobre operações futuras envolvem riscos e incertezas e não são garantias de desempenho futuro. Nossos resultados futuros podem ser substancialmente diferentes daqueles expressos nessas estimativas e declarações sobre operações futuras. Considerando os riscos e incertezas descritos acima, as estimativas e declarações sobre operações futuras discutidas nesta apresentação podem não ocorrer e nossos resultados futuros e nosso desempenho podem ser diferentes substancialmente daqueles expressos nessas declarações sobre operações futuras em virtude, inclusive, entre outros, dos fatores mencionados acima. Em virtude dessas incertezas, o investidor não deve tomar nenhuma decisão de investimento com base nessas estimativas e declarações sobre operações futuras.



RESULTADOS CONSOLIDADOS

Receita líquida | 3T 25'26

R\$ 60,4 bilhões

(-10% vs. 3T 24'25)

Ganhos de eficiência¹ | 9M 25'26

R\$ 600 milhões

(CPV de EAB e G&A Raízen Consolidado)

Prejuízo | 3T 25'26

R\$ 15,6 bilhões

Impactado por provisão não caixa de R\$ 11 bi

Dívida líquida

R\$ 55,3 bilhões

(+43% vs. 3T 24'25)

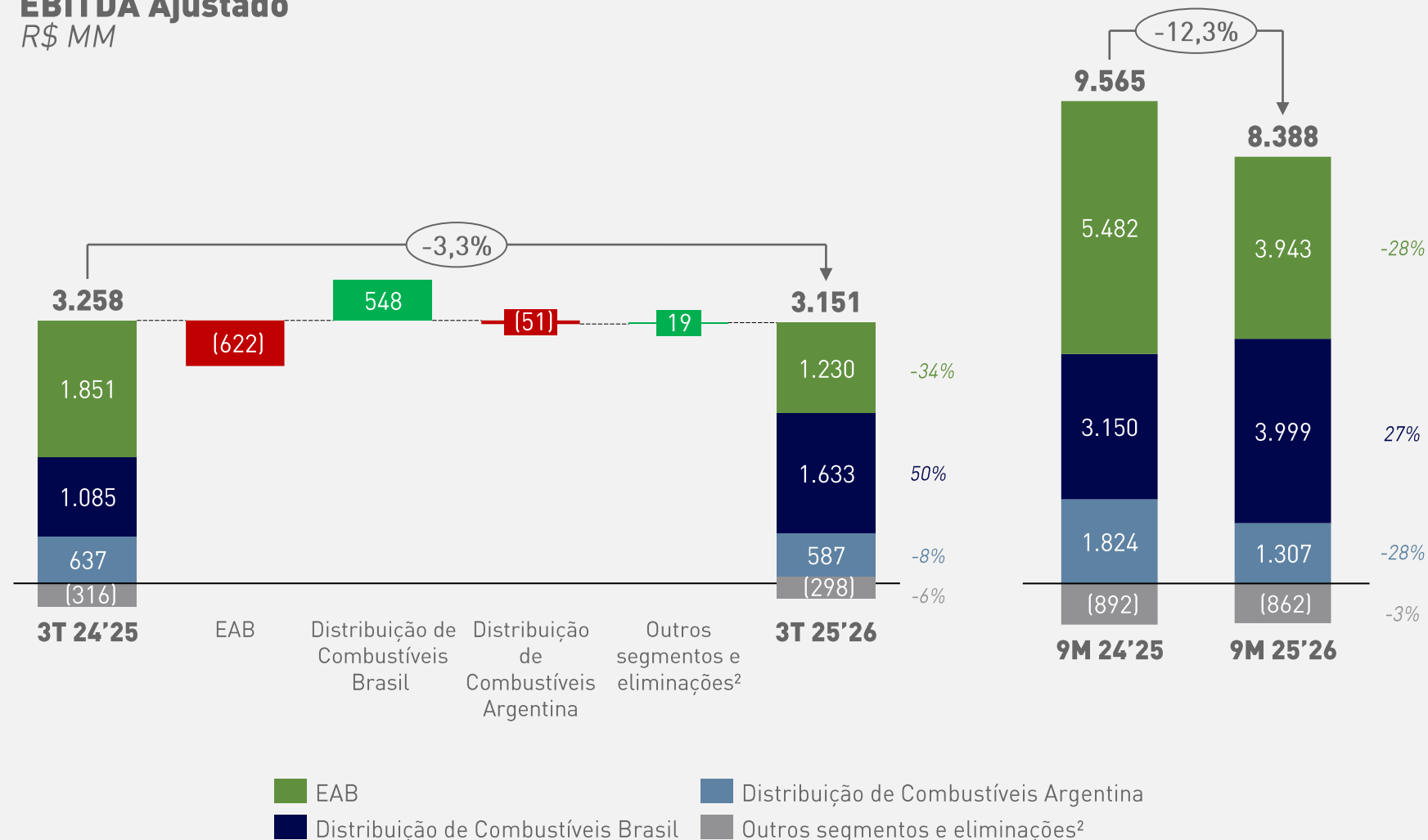
CAPEX | 9M 25'26

R\$ 5,7 bilhões

(-22% vs. 3T 24'25)

Sólido desempenho em Combustíveis Brasil e retomada das margens na Argentina, compensadas por efeitos conjunturais em EAB

EBITDA Ajustado
R\$ MM



(1) Exclui despesas não recorrentes associadas à simplificação de estrutura de R\$ 160 milhões contabilizada no segmento de EAB nos 9M 25'26 e R\$ 50 milhões em Outros Segmentos nos 9M 24'25;
(2) Descrição de "Outros segmentos e eliminações" destacada na página 12 do Release de Resultados.

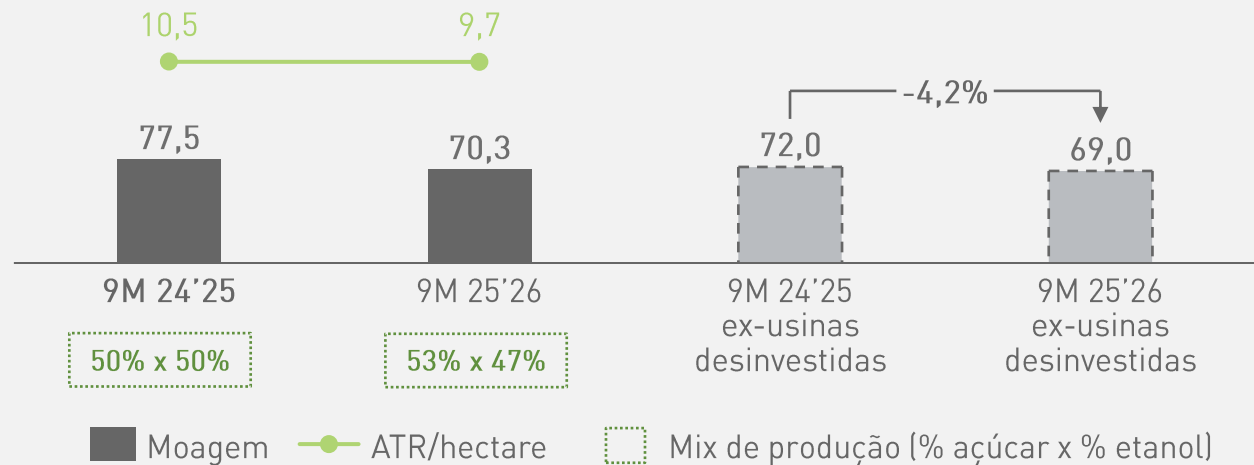
EAB – ETANOL, AÇÚCAR E BIOENERGIA



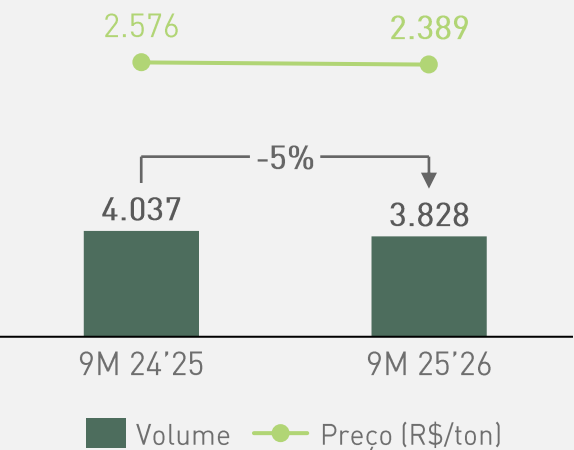
Destaques 9M 25'26

- ▶ **Moagem e Produtividade Agrícola** – reflexo dos impactos climáticos da safra anterior (seca e queimadas), das geadas que afetaram algumas regiões no 1T 25'26, e venda de 2 milhões de toneladas de cana, relacionada ao processo de desinvestimento e otimização de ativos
- ▶ **Açúcar** – volume em linha com a menor produção e preço refletindo as fixações contratadas (*hedges*)
- ▶ **Etanol** – menores volumes produzidos e vendidos, compensados pelos melhores preços
- ▶ **E2G** – foco na estabilização operacional e evolução das plantas Bonfim, Univalem e Barra

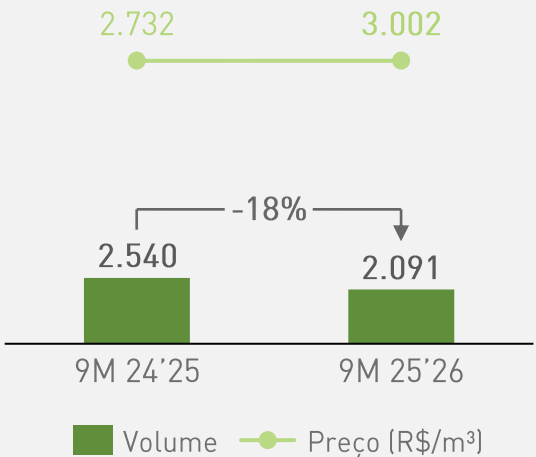
Moagem Comparável¹ e ATR/Hectare '000 toneladas



Açúcar ('000 toneladas)



Etanol ('000 m³)



(1) Com o objetivo de assegurar comparabilidade entre os períodos os dados apresentados referentes aos 9M 24'25 não consideram os volumes processados pelas usinas MB e Santa Elisa, que foram hibernadas em novembro de 2024 e julho de 2025, respectivamente, em linha com o processo de otimização e simplificação de portfólio da Companhia.

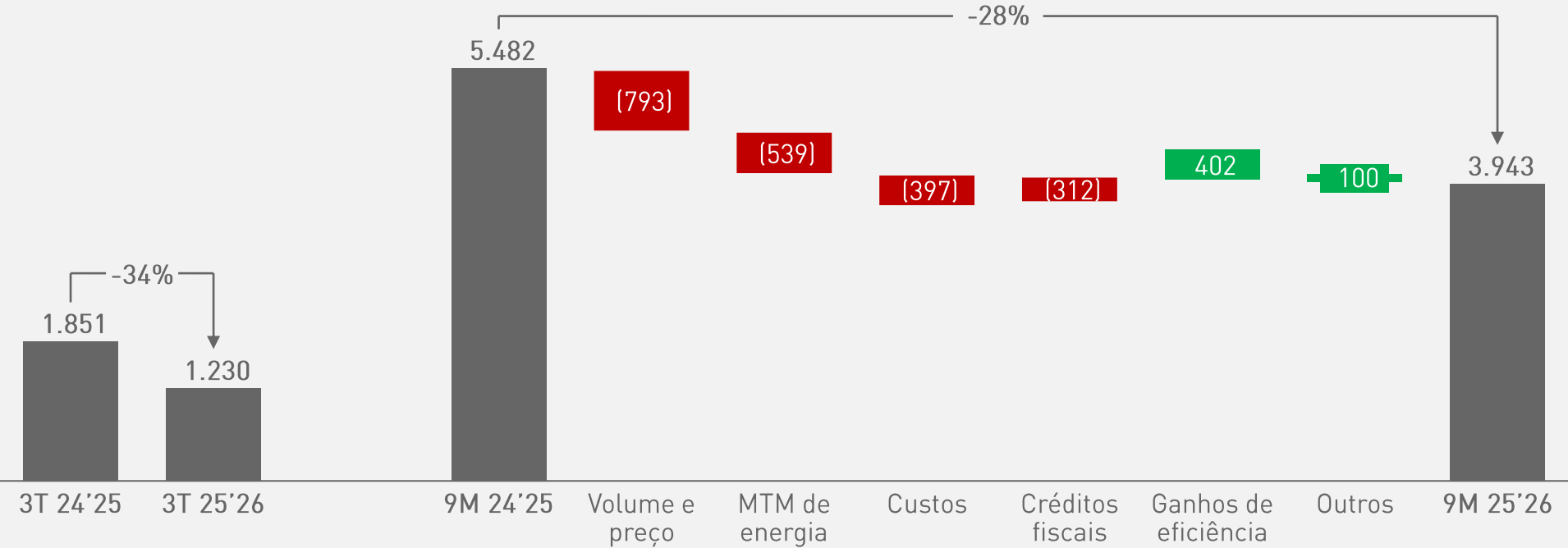
EAB – ETANOL, AÇÚCAR E BIOENERGIA



raízen

EBITDA Ajustado

R\$ MM



Desempenho reflete:

Redução dos volumes comercializados e menores preços de açúcar praticados no período

Marcação a mercado de contratos de energia elétrica

Pressão nos custos unitários devido à menor produtividade e menor diluição de custos fixos

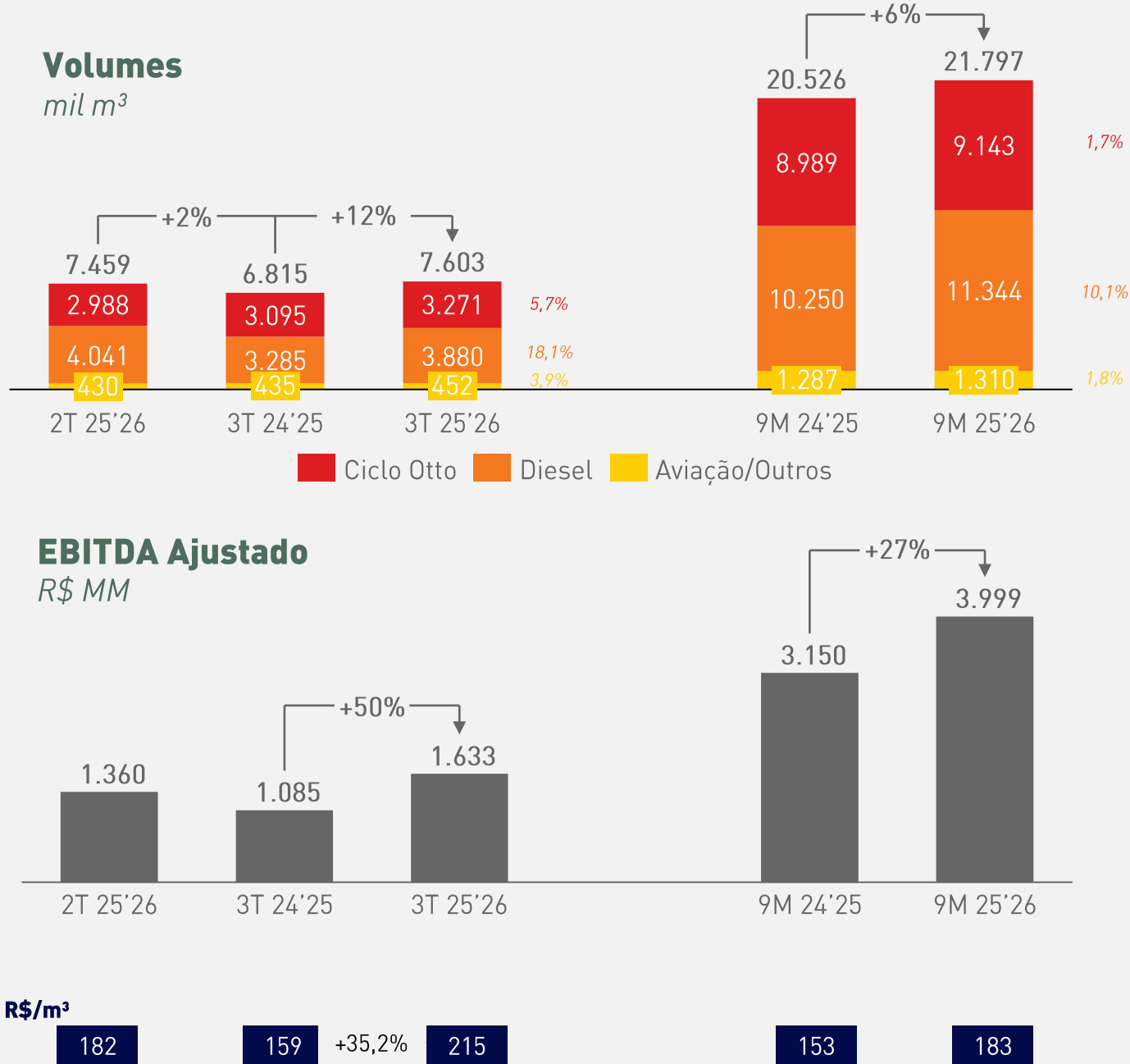
Parcialmente compensados por:

Ganhos de eficiência em custos e despesas – simplificação de estrutura

DISTRIBUIÇÃO DE COMBUSTÍVEIS BRASIL

Destaques 3T 25'26

- Operacional – sólida expansão de volumes, especialmente em Diesel, em função dos avanços do combate ao mercado irregular
- Oferta integrada Shell – reforço na implementação para ampliar penetração de produtos *premium* e serviços
- Ganhos de eficiência – otimização da estrutura e disciplina no controle das despesas
- EBITDA Ajustado – impulsionado pela melhora no ambiente de negócios, assertividade na gestão comercial e logística, e ganhos de eficiência



DISTRIBUIÇÃO DE COMBUSTÍVEIS ARGENTINA

Destaques 3T 25'26

- Operacional – expansão dos volumes vendidos, com aumento da produção de derivados de maior valor agregado
- Ganho de eficiência – decorrente do processo de otimização da estrutura organizacional e da gestão de gastos
- EBITDA Ajustado – margens pressionadas pela desvalorização cambial, compensadas por maiores volumes; ajuste de USD 36 MM referente a parada programada da refinaria
- CAPEX – maior patamar em função do projeto de maximização de eficiência da refinaria.

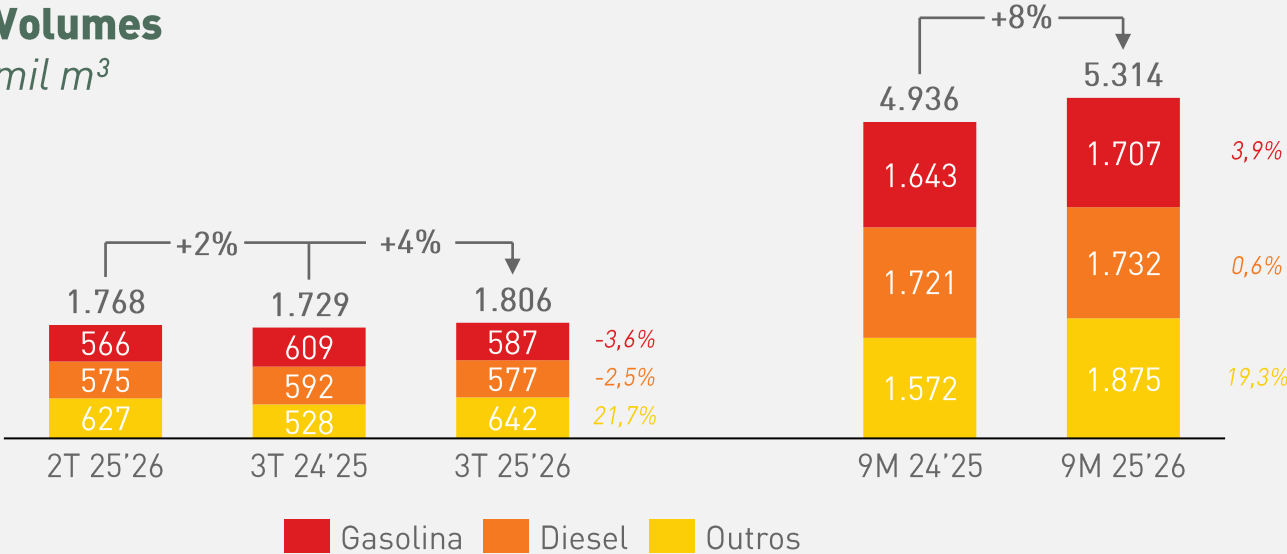


Shell
V-Power

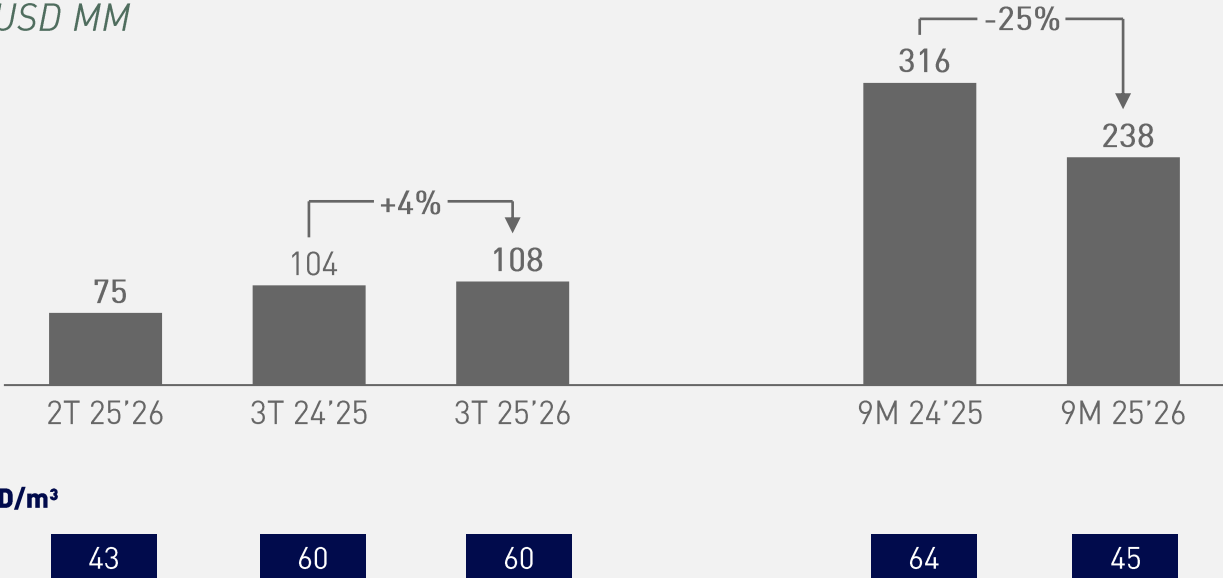


Shell
Select

Volumes
mil m³



EBITDA Ajustado¹
USD MM



(1) Desconsidera o EBTIDA Ajustado do Paraguai de USD 5,4 M no 3T 24'25 e USD 15,0 M nos 9M 24'25.



RESULTADOS FINANCEIROS CONSOLIDADO

REVISÃO DO TESTE DE RECUPERABILIDADE (IMPAIRMENT)

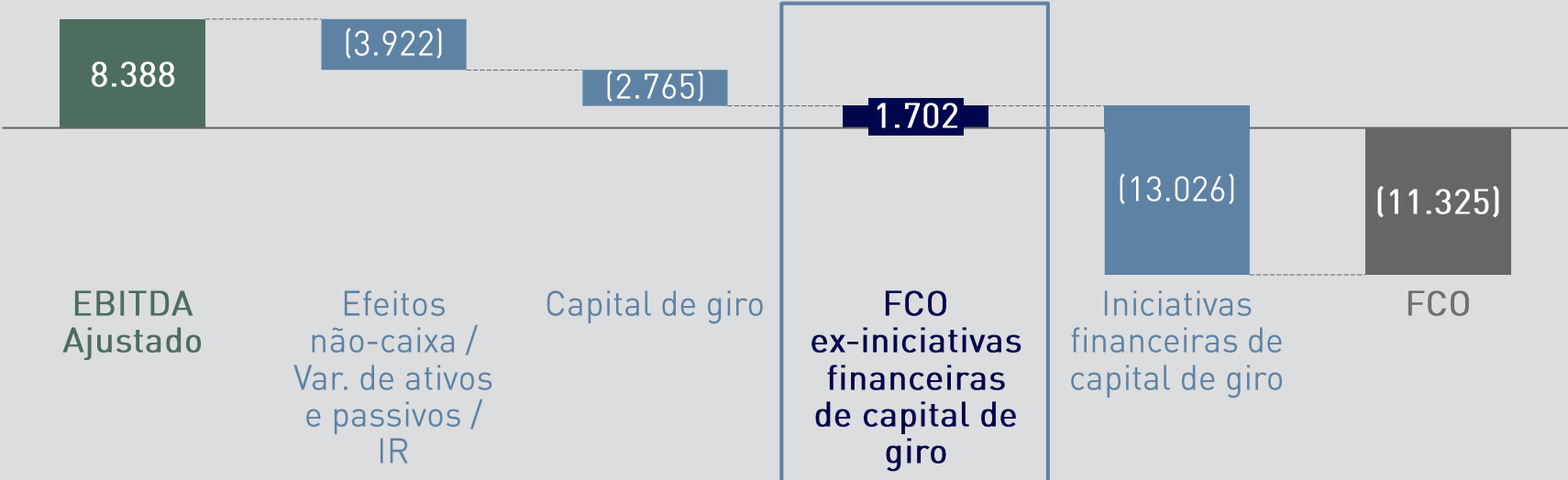
- ▶ Provisão não caixa decorrente **exclusivamente da atualização de premissas contábeis** do teste de recuperabilidade.
- ▶ Revisão das premissas refletiu:
 - i. Deterioração do perfil de crédito, com *downgrades* de rating
 - ii. Pressão de curto prazo nos preços de açúcar e etanol
 - iii. Estrutura de capital desbalanceada, pressionada pelos encargos financeiros
- ▶ Possibilidade de reversão a partir da:
 - i. Melhora do ambiente macroeconômico e da dinâmica setorial
 - ii. Reequilíbrio da estrutura de capital da Companhia

Balço Patrimonial (R\$ MM)	Raízen Consolidado
Tributos a recuperar	-R\$ 2.847
Imobilizado	-R\$ 2.031
Intangível	-R\$ 1.493
Imposto sobre a renda e contribuição social diferidos	-R\$ 4.768
Resultado de provisão para não realização por testes de recuperabilidade	-R\$ 11.139

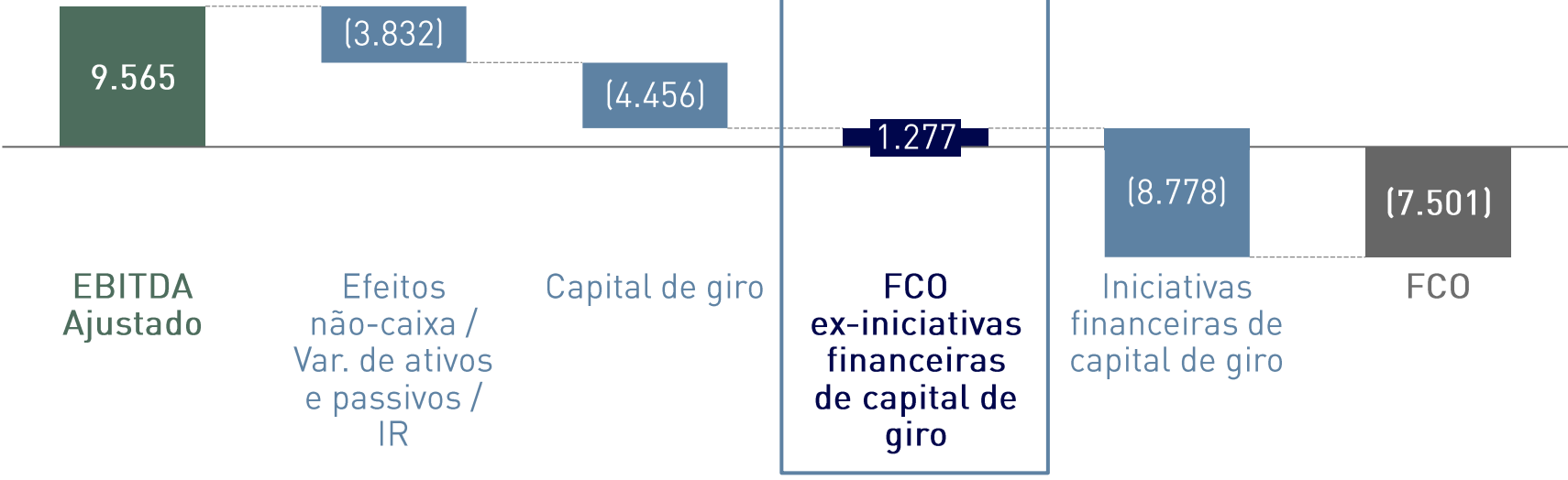
FLUXO DE CAIXA OPERACIONAL

(R\$ MM)

9M 25'26

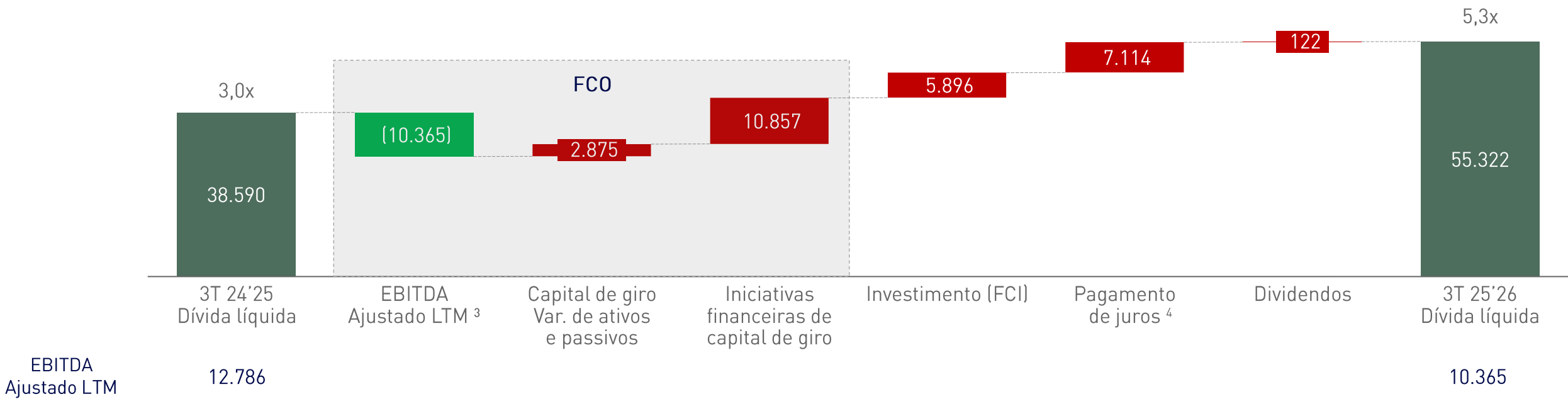


9M 24'25



DÍVIDA LÍQUIDA¹ | ALAVANCAGEM²

(R\$ MM)



(1) Não contempla passivos de arrendamento (IFRS16);
(2) Calculado como Dívida líquida/EBITDA Ajustado dos últimos 12 meses (LTM);
(3) Os períodos que compõem o EBITDA Ajustado LTM do 3T 25'26, foram ajustados pelos encargos de convênios com fornecedores do segmento de Distribuição de Combustíveis Brasil;
(4) Pagamento de juros e *accrual* da dívida.

- Maior consumo de capital de giro pela formação dos estoques de açúcar e etanol
- Substituição de linhas de capital de giro por dívidas de longo prazo, melhorando o perfil do endividamento
- Posição de caixa: R\$ 17,3 bi



Relações com Investidores | ri@raizen.com | www.raizen.com.br