

Raízen S.A.

Informações contábeis intermediárias
em 31 de dezembro de 2025 e relatório
do auditor independente



raízen



Conteúdo

| | |
|---|-----|
| Relatório do auditor independente sobre as informações contábeis intermediárias | 2 |
| Balanços patrimoniais | 4 |
| Demonstrações dos resultados | 6 |
| Demonstrações dos resultados abrangentes | 8 |
| Demonstrações das mutações do patrimônio líquido | 11 |
| Demonstrações dos fluxos de caixa – Método indireto | 12 |
| Demonstrações do valor adicionado | 13 |
| 1. Contexto Operacional | 14 |
| 2. Apresentação das informações contábeis intermediárias e principais políticas contábeis | 17 |
| 3. Informações por segmento | 21 |
| 4. Instrumentos financeiros | 28 |
| 5. Caixa e equivalentes de caixa | 44 |
| 6. Títulos e valores mobiliários ("TVM") e Caixa restrito | 45 |
| 7. Contas a receber | 47 |
| 8. Estoques | 48 |
| 9. Ativos biológicos (Consolidado) | 49 |
| 10. Tributos a recuperar | 51 |
| 11. Partes relacionadas | 52 |
| 12. Ativos e passivos não circulantes mantidos para venda | 60 |
| 13. Ativos de contratos com clientes | 65 |
| 14. Investimentos | 66 |
| 15. Imobilizado | 74 |
| 16. Intangível | 78 |
| 17. Fornecedores e adiantamentos a fornecedores | 81 |
| 18. Convênios | 82 |
| 19. Arrendamentos | 83 |
| 20. Empréstimos e financiamentos | 87 |
| 21. Imposto sobre a renda e contribuição social | 92 |
| 22. Adiantamentos de clientes | 97 |
| 23. Outras obrigações | 98 |
| 24. Demandas judiciais e depósitos judiciais | 100 |
| 25. Compromissos (Consolidado) | 104 |
| 26. Patrimônio líquido | 104 |
| 27. Prejuízo por ação | 107 |
| 28. Pagamento baseado em ações | 107 |
| 29. Receita operacional líquida | 109 |
| 30. Custos e despesas por natureza | 110 |
| 31. Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas | 111 |
| 32. Resultado financeiro | 113 |
| 33. Plano de suplementação de aposentadoria | 115 |
| 34. Seguros | 116 |
| 35. Combinação de negócios | 116 |
| 36. Informações suplementares aos fluxos de caixa | 118 |
| 37. Eventos subsequentes | 122 |



**Shape the future
with confidence**

São Paulo Corporate Towers
Av. Presidente Juscelino Kubitschek, 1.909
6º ao 10º andar - Vila Nova Conceição
04543-011 - São Paulo - SP - Brasil

Tel: +55 11 2573-3000
ey.com.br

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos
Administradores e Acionistas da
Raízen S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Raízen S.A. (Companhia), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de dezembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido negativo e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A diretoria é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) Demonstração Intermediária e com a norma contábil internacional (IFRS Accounting Standards) IAS 34 *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.



Shape the future
with confidence

Ênfase

Incerteza relevante relacionada com a continuidade operacional

Chamamos a atenção para a Nota 1.1 às informações contábeis intermediárias, que indica que a Companhia incorreu no prejuízo de R\$ 19.722.279 mil na controladora e R\$ 19.801.008 mil no consolidado durante o período de nove meses findo em 31 de dezembro de 2025 e patrimônio líquido negativo de R\$ 1.596.884 mil na controladora e R\$ 1.132.494 mil no consolidado. Conforme apresentado na Nota 1.1, esses eventos ou condições, juntamente com outros assuntos descritos na Nota 1.1, indicam a existência de incerteza relevante que pode levantar dúvida significativa quanto à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Nossa conclusão não está ressalvada em relação a esse assunto.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 31 de dezembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 12 de fevereiro de 2026.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S/S Ltda.
CRC SP-034519/O

Bruno M. Moretti
Contador CRC SP-321238/O

Raízen S.A.

Balanços patrimoniais em 31 de dezembro e 31 de março de 2025
Em milhares de Reais - R\$

| | | Controladora | | Consolidado | |
|---|------|--------------|------------|-------------|-------------|
| | Nota | 31.12.2025 | 31.03.2025 | 31.12.2025 | 31.03.2025 |
| Ativo | | | | | |
| Circulante | | | | | |
| Caixa e equivalentes de caixa | 5 | 3.815.714 | 6.886.721 | 16.787.376 | 21.721.393 |
| Títulos e valores mobiliários | 6 | 388.438 | - | 450.491 | 409.441 |
| Caixa restrito | 6 | 80.453 | 163.037 | 751.179 | 612.372 |
| Instrumentos financeiros derivativos | 4 | 382.492 | 182.542 | 4.577.733 | 6.228.810 |
| Contas a receber de clientes | 7 | 2.559.897 | 2.343.066 | 7.427.918 | 8.015.818 |
| Estoques | 8 | 2.753.510 | 2.265.015 | 13.023.684 | 10.971.436 |
| Adiantamentos a fornecedores | 17 | 76.922 | 25.651 | 506.089 | 633.941 |
| Ativos biológicos | 9 | - | - | 1.562.942 | 3.514.712 |
| Imposto sobre a renda e contribuição social a recuperar | 21 | 135.647 | 141.634 | 1.049.427 | 549.434 |
| Tributos a recuperar | 10 | 3.572.814 | 3.481.436 | 7.623.896 | 5.589.190 |
| Dividendos a receber | | 111.183 | 297.343 | 5.307 | 5.307 |
| Partes relacionadas | 11 | 3.317.245 | 928.304 | 1.097.477 | 1.609.184 |
| Ativos de contratos com clientes | 13 | 554.428 | 512.594 | 681.077 | 636.314 |
| Outros créditos | | 32.114 | 127.355 | 468.493 | 623.026 |
| Total do ativo circulante | | 17.780.857 | 17.354.698 | 56.013.089 | 61.120.378 |
| Ativos não circulantes mantidos para venda | 12 | - | - | 4.974.903 | - |
| | | 17.780.857 | 17.354.698 | 60.987.992 | 61.120.378 |
| Não circulante | | | | | |
| Realizável a longo prazo | | | | | |
| Contas a receber de clientes | 7 | 211.388 | 120.886 | 270.169 | 335.538 |
| Títulos e valores mobiliários | 6 | - | 355.658 | 69.427 | 738.633 |
| Instrumentos financeiros derivativos | 4 | 170.903 | 547.282 | 2.812.920 | 3.854.313 |
| Tributos a recuperar | 10 | 2.683.426 | 5.121.198 | 5.469.341 | 8.735.284 |
| Partes relacionadas | 11 | 451.382 | 496.943 | 742.590 | 801.054 |
| Dividendos a receber | | 34.777 | - | - | - |
| Adiantamentos a fornecedores | 17 | - | - | 216.901 | 247.833 |
| Ativos de contratos com clientes | 13 | 1.685.137 | 1.838.012 | 2.122.028 | 2.239.881 |
| Imposto sobre a renda e contribuição social a recuperar | 21 | 381.381 | 381.381 | 506.520 | 506.520 |
| Imposto sobre a renda e contribuição social diferidos | 21 | - | 1.058.735 | - | 3.975.910 |
| Depósitos judiciais | 24 | 60.256 | 57.908 | 938.836 | 899.102 |
| Outros créditos | | 3.120 | 4.850 | 488.656 | 547.871 |
| | | 5.681.770 | 9.982.853 | 13.637.388 | 22.881.939 |
| Investimentos | 14 | 4.988.868 | 26.920.310 | 1.959.666 | 2.033.654 |
| Imobilizado | 15 | 1.432.267 | 1.763.662 | 31.775.056 | 39.131.619 |
| Intangível | 16 | 2.431.155 | 2.605.796 | 3.520.050 | 6.190.578 |
| Direito de uso | 19 | 73.458 | 112.933 | 6.806.538 | 9.641.510 |
| Total do ativo não circulante | | 14.607.518 | 41.385.554 | 57.698.698 | 79.879.300 |
| Total do ativo | | 32.388.375 | 58.740.252 | 118.686.690 | 140.999.678 |

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

Raízen S.A.

Balanços patrimoniais em 31 de dezembro e 31 de março de 2025
Em milhares de Reais - R\$

| | Nota | Controladora | | Consolidado | |
|--|------|--------------|------------|--------------|-------------|
| | | 31.12.2025 | 31.03.2025 | 31.12.2025 | 31.03.2025 |
| Passivo | | | | | |
| Circulante | | | | | |
| Fornecedores | 17 | 1.615.868 | 1.576.630 | 9.288.854 | 12.244.549 |
| Convênios | 18 | 24.496 | 7.131.202 | 337.235 | 9.597.400 |
| Passivo de arrendamento | 19 | 15.398 | 44.624 | 2.255.219 | 2.411.427 |
| Empréstimos e financiamentos | 20 | 2.442.314 | 1.422.331 | 8.216.483 | 4.772.603 |
| Partes relacionadas | 11 | 1.572.292 | 9.560.886 | 1.441.964 | 1.815.563 |
| Instrumentos financeiros derivativos | 4 | 953.493 | 286.799 | 5.418.167 | 6.003.474 |
| Ordenados e salários a pagar | | 74.605 | 79.081 | 969.579 | 1.075.607 |
| Imposto sobre a renda e contribuição social a pagar | 21 | - | - | 29.581 | 140.570 |
| Tributos a pagar | | 63.695 | 61.531 | 606.388 | 722.186 |
| Adiantamentos de clientes | 22 | 87.173 | 320.653 | 732.506 | 3.684.267 |
| Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar | 26 | 23 | 23 | 5.333 | 16.343 |
| Outras obrigações | 23 | 398.404 | 1.018.640 | 2.481.019 | 3.453.533 |
| Total do passivo circulante | | 7.247.761 | 21.502.400 | 31.782.328 | 45.937.522 |
| Passivos relacionados a ativos não circulantes mantidos para venda | 12 | - | - | 4.277.645 | - |
| | | 7.247.761 | 21.502.400 | 36.059.973 | 45.937.522 |
| Não circulante | | | | | |
| Passivo de arrendamento | 19 | 34.316 | 48.086 | 5.859.427 | 8.034.471 |
| Empréstimos e financiamentos | 20 | 9.497.862 | 7.010.005 | 61.796.539 | 53.197.768 |
| Partes relacionadas | 11 | 14.423.366 | 11.237.794 | 3.400.781 | 4.032.800 |
| Instrumentos financeiros derivativos | 4 | 887.994 | 207.777 | 3.117.089 | 2.535.159 |
| Tributos a pagar | | - | - | 230.072 | 221.012 |
| Adiantamentos de clientes | 22 | - | - | - | 3.977.165 |
| Provisão para demandas judiciais | 24 | 365.261 | 405.154 | 1.511.379 | 1.533.431 |
| Imposto sobre a renda e contribuição social diferidos | 21 | 764.760 | - | 2.522.744 | 1.102.462 |
| Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar | | - | - | 10.408 | - |
| Outras obrigações | 23 | 763.939 | 740.506 | 5.310.772 | 2.251.950 |
| Total do passivo não circulante | | 26.737.498 | 19.649.322 | 83.759.211 | 76.886.218 |
| Total do passivo | | 33.985.259 | 41.151.722 | 119.819.184 | 122.823.740 |
| Patrimônio líquido | 26 | | | | |
| Capital social | | 6.859.670 | 6.859.670 | 6.859.670 | 6.859.670 |
| Ações em tesouraria | | (52.876) | (102.806) | (52.876) | (102.806) |
| Reservas de capital | | 7.345.627 | 7.430.413 | 7.345.627 | 7.430.413 |
| Ajustes de avaliação patrimonial | | 3.972.974 | 3.401.253 | 3.972.974 | 3.401.253 |
| Prejuízo acumulado | | (19.722.279) | - | (19.722.279) | - |
| Atribuído aos acionistas controladores | | (1.596.884) | 17.588.530 | (1.596.884) | 17.588.530 |
| Participação dos acionistas não controladores | | - | - | 464.390 | 587.408 |
| Total do patrimônio líquido (negativo) | | (1.596.884) | 17.588.530 | (1.132.494) | 18.175.938 |
| Total do passivo e patrimônio líquido | | 32.388.375 | 58.740.252 | 118.686.690 | 140.999.678 |

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

Raízen S.A.

Demonstrações dos resultados
Período de três e nove meses findos em 31 de dezembro de 2025
Em milhares de Reais - R\$, exceto prejuízo por ação

| | Nota | Controladora | | | |
|--|------|----------------------------|--------------------------|----------------------------|--------------------------|
| | | Outubro a Dezembro/2025 | Abril a Dezembro/2025 | Outubro a Dezembro/2024 | Abril a Dezembro/2024 |
| Receita operacional líquida | 29 | 35.444.539 | 101.397.337 | 33.475.791 | 100.327.402 |
| Custos dos produtos vendidos e dos serviços prestados | 30 | (33.790.711) | (97.374.582) | (32.290.731) | (96.605.896) |
| Lucro bruto | | 1.653.828 | 4.022.755 | 1.185.060 | 3.721.506 |
| Receitas (despesas) operacionais | | | | | |
| Com vendas | 30 | (447.106) | (1.326.192) | (539.219) | (1.524.519) |
| Gerais e administrativas | 30 | (148.830) | (388.767) | (117.804) | (398.704) |
| Outras despesas operacionais, líquidas | 31 | (2.430.790) | (2.380.071) | (66.429) | (273.788) |
| Resultado da equivalência patrimonial | 14 | (11.075.283) | (15.202.648) | (2.456.497) | (1.637.165) |
| | | (14.102.009) | (19.297.678) | (3.179.949) | (3.834.176) |
| Prejuízo antes do resultado financeiro e do imposto sobre a renda e da contribuição social | | (12.448.181) | (15.274.923) | (1.994.889) | (112.670) |
| Resultado financeiro | 32 | | | | |
| Despesas financeiras | | (494.179) | (1.816.200) | (145.981) | (1.263.681) |
| Receitas financeiras | | 364.007 | 1.255.892 | 50.449 | 171.647 |
| Variações cambiais, líquidas | | (707.531) | 483.066 | (1.511.426) | (2.514.444) |
| Efeito líquido dos derivativos | | 34.108 | (2.415.732) | 963.053 | 1.938.716 |
| | | (803.595) | (2.492.974) | (643.905) | (1.667.762) |
| Prejuízo antes do imposto sobre a renda e da contribuição social | | (13.251.776) | (17.767.897) | (2.638.794) | (1.780.432) |
| Imposto sobre a renda e contribuição social | 21 | | | | |
| Corrente | | (58.842) | (164.824) | - | (254.526) |
| Diferido | | (2.244.349) | (1.789.558) | 48.318 | 313.355 |
| | | (2.303.191) | (1.954.382) | 48.318 | 58.829 |
| Prejuízo do período | | (15.554.967) | (19.722.279) | (2.590.476) | (1.721.603) |

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

Raízen S.A.

Demonstrações dos resultados

Período de três e nove meses findos em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de Reais - R\$, exceto prejuízo por ação

| | | Consolidado | | | |
|--|------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|---------------------------|
| | Nota | Outubro a Dezembro/2025 | Abril a Dezembro/2025 | Outubro a Dezembro/2024 | Abril a Dezembro/2024 |
| Receita operacional líquida | 29 | 60.391.723 | 174.519.900 | 66.872.368 | 197.541.732 |
| Custos dos produtos vendidos e dos serviços prestados | 30 | (57.903.345) | (167.218.268) | (63.962.011) | (187.610.027) |
| Lucro bruto | | <u>2.488.378</u> | <u>7.301.632</u> | <u>2.910.357</u> | <u>9.931.705</u> |
| Receitas (despesas) operacionais | | | | | |
| Com vendas | 30 | (1.363.794) | (4.267.365) | (1.751.166) | (5.053.011) |
| Gerais e administrativas | 30 | (666.374) | (1.848.702) | (689.188) | (2.069.500) |
| Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas | 31 | (7.474.571) | (7.936.925) | (253.447) | 2.105.130 |
| Resultado da equivalência patrimonial | 14 | (42.998) | (166.404) | (39.492) | (169.278) |
| | | <u>(9.547.737)</u> | <u>(14.219.396)</u> | <u>(2.733.293)</u> | <u>(5.186.659)</u> |
| (Prejuízo) lucro antes do resultado financeiro e do imposto sobre a renda e da contribuição social | | <u>(7.059.359)</u> | <u>(6.917.764)</u> | <u>177.064</u> | <u>4.745.046</u> |
| Resultado financeiro | 32 | | | | |
| Despesas financeiras | | (1.963.506) | (6.153.999) | (553.478) | (3.496.876) |
| Receitas financeiras | | 964.487 | 2.550.462 | 238.956 | 758.520 |
| Variações cambiais, líquidas | | (1.271.386) | 908.535 | (3.046.554) | (4.436.974) |
| Efeito líquido dos derivativos | | (56.591) | (4.530.576) | 970.485 | 1.617.154 |
| | | <u>(2.326.996)</u> | <u>(7.225.578)</u> | <u>(2.390.591)</u> | <u>(5.558.176)</u> |
| Prejuízo antes do imposto sobre a renda e da contribuição social | | <u>(9.386.355)</u> | <u>(14.143.342)</u> | <u>(2.213.527)</u> | <u>(813.130)</u> |
| Imposto sobre a renda e contribuição social | 21 | | | | |
| Corrente | | (146.634) | (553.394) | (87.869) | (1.370.771) |
| Diferido | | (6.112.062) | (5.104.272) | (269.195) | 520.908 |
| | | <u>(6.258.696)</u> | <u>(5.657.666)</u> | <u>(357.064)</u> | <u>(849.863)</u> |
| Prejuízo do período | | <u><u>(15.645.051)</u></u> | <u><u>(19.801.008)</u></u> | <u><u>(2.570.591)</u></u> | <u><u>(1.662.993)</u></u> |
| Atribuível aos: | | | | | |
| Acionistas controladores | | (15.554.967) | (19.722.279) | (2.590.476) | (1.721.603) |
| Acionistas não controladores | | (90.084) | (78.729) | 19.885 | 58.610 |
| | | <u><u>(15.645.051)</u></u> | <u><u>(19.801.008)</u></u> | <u><u>(2.570.591)</u></u> | <u><u>(1.662.993)</u></u> |
| Prejuízo por ação ordinária ("ON") e preferencial ("PN") | | | | | |
| Básico | 27 | (1,50390) | (1,90747) | (0,25067) | (0,16664) |
| Diluído | 27 | <u><u>(1,50390)</u></u> | <u><u>(1,90747)</u></u> | <u><u>(0,25067)</u></u> | <u><u>(0,16664)</u></u> |

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

| | Controladora | | | |
|--|----------------------------|--------------------------|----------------------------|--------------------------|
| | Outubro a Dezembro/2025 | Abril a Dezembro/2025 | Outubro a Dezembro/2024 | Abril a Dezembro/2024 |
| Prejuízo do período | (15.554.967) | (19.722.279) | (2.590.476) | (1.721.603) |
| Equivalência patrimonial sobre outros resultados abrangentes | 8.788 | 8.788 | 1.762 | 1.762 |
| | 8.788 | 8.788 | 1.762 | 1.762 |
| Itens que são ou podem ser subsequentemente reclassificados para o resultado | | | | |
| Equivalência patrimonial sobre outros resultados abrangentes | 97.225 | 669.749 | (56.915) | (1.033.051) |
| Resultado com instrumentos financeiros designados como <i>hedge accounting</i> | (14.393) | (220) | (4.630) | (21.182) |
| Tributos diferidos sobre <i>hedge</i> | 4.894 | 75 | 1.574 | 7.202 |
| Efeito de conversão de moeda estrangeira | (8.943) | (106.671) | 766.499 | 1.189.508 |
| Total de outros resultados abrangentes do período | 87.571 | 571.721 | 708.290 | 144.239 |
| Resultado abrangente do período | (15.467.396) | (19.150.558) | (1.882.186) | (1.577.364) |

| | Consolidado | | | |
|---|----------------------------|--------------------------|----------------------------|--------------------------|
| | Outubro a Dezembro/2025 | Abril a Dezembro/2025 | Outubro a Dezembro/2024 | Abril a Dezembro/2024 |
| Prejuízo do período | (15.645.051) | (19.801.008) | (2.570.591) | (1.662.993) |
| Ganho atuarial, líquido | 11.424 | 11.424 | 2.536 | 2.536 |
| Tributos diferidos sobre ganho atuarial, líquido | (2.636) | (2.636) | (774) | (774) |
| | 8.788 | 8.788 | 1.762 | 1.762 |
| Itens que são ou podem ser subsequentemente reclassificados para o resultado | | | | |
| Resultado com instrumentos financeiros designados como <i>hedge accounting</i> | (120.512) | 293.688 | 519.856 | (751.340) |
| Tributos diferidos sobre <i>hedge</i> | 40.974 | (99.854) | (176.751) | 255.456 |
| Desreconhecimento por perda de controle acionário | - | - | 8.583 | 8.583 |
| Efeito de conversão de moeda estrangeira | 158.321 | 369.099 | 387.995 | 671.029 |
| | 78.783 | 562.933 | 739.683 | 183.728 |
| Total de outros resultados abrangentes do período | 87.571 | 571.721 | 741.445 | 185.490 |
| Resultado abrangente do período | (15.557.480) | (19.229.287) | (1.829.146) | (1.477.503) |
| Atribuível aos: | | | | |
| Acionistas controladores | (15.467.396) | (19.150.558) | (1.882.186) | (1.577.364) |
| Acionistas não controladores | (90.084) | (78.729) | 53.040 | 99.861 |
| | (15.557.480) | (19.229.287) | (1.829.146) | (1.477.503) |

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido
Períodos de nove meses findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Em milhares de Reais - R\$

| | Atribuído aos acionistas controladores | | | | | | | | |
|--|--|---------------------|---------------------------|---------------------|----------------------------------|--------------------|--------------|---|--|
| | Reservas de capital | | | | | | | | |
| | Capital social | Ações em tesouraria | Transações com acionistas | Reservas de capital | Ajustes de avaliação patrimonial | Prejuízo acumulado | Total | Participação dos acionistas não controladores | Total do patrimônio líquido (negativo) |
| Em 31 de março de 2025 | 6.859.670 | (102.806) | 164.481 | 7.265.932 | 3.401.253 | - | 17.588.530 | 587.408 | 18.175.938 |
| Resultado abrangente do período | | | | | | | | | |
| Prejuízo do período | - | - | - | - | - | (19.722.279) | (19.722.279) | (78.729) | (19.801.008) |
| Equivalência patrimonial reflexa do patrimônio líquido das investidas (Nota 14) | - | - | - | - | 678.537 | - | 678.537 | - | 678.537 |
| Perda com instrumentos financeiros designados como <i>hedge accounting</i> , líquida | - | - | - | - | (145) | - | (145) | - | (145) |
| Efeito de conversão de moeda estrangeira | - | - | - | - | (106.671) | - | (106.671) | - | (106.671) |
| Total do resultado abrangente do período | - | - | - | - | 571.721 | (19.722.279) | (19.150.558) | (78.729) | (19.229.287) |
| Distribuições aos acionistas, líquidas | | | | | | | | | |
| Aumentos de capital (Notas 26.1.b) | - | - | - | - | - | - | - | 9.362 | 9.362 |
| Dividendos pagos antecipadamente (Nota 26.5) | - | - | - | - | - | - | - | (1.224) | (1.224) |
| Exercício de pagamento baseado em ações (Nota 28) | - | 49.930 | (49.930) | - | - | - | - | - | - |
| Transação com pagamento baseado em ações (Nota 28) | - | - | 33.095 | - | - | - | 33.095 | - | 33.095 |
| Efeitos em alteração de participação em controlada (Nota 26.4) | - | - | - | - | - | - | - | (35.874) | (35.874) |
| Dividendos e juros sobre capital próprio ("JCP") | - | - | - | - | - | - | - | (15.491) | (15.491) |
| Constituição de reserva de capital (Notas 26) | - | - | - | (63.347) | - | - | (63.347) | (653) | (64.000) |
| Outros | - | - | - | (4.604) | - | - | (4.604) | (409) | (5.013) |
| Total das distribuições aos acionistas, líquidas | - | 49.930 | (16.835) | (67.951) | - | - | (34.856) | (44.289) | (79.145) |
| Em 31 de dezembro de 2025 | 6.859.670 | (52.876) | 147.646 | 7.197.981 | 3.972.974 | (19.722.279) | (1.596.884) | 464.390 | (1.132.494) |

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido
Períodos de nove meses findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Em milhares de Reais - R\$

| | Atribuído aos acionistas controladores | | | | | | | | | | | |
|--|--|---------------------|---------------------------|---------------------|----------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|----------------------|---|-----------------------------|-------------|
| | Capital social | Ações em tesouraria | Reservas de capital | | | Reservas de lucros | | | | Participação dos acionistas não controladores | Total do patrimônio líquido | |
| | | | Transações com acionistas | Reservas de capital | Ajustes de avaliação patrimonial | Legal | Incentivos fiscais | Retenção de lucros | Prejuízos acumulados | | | Total |
| Em 31 de março de 2024 | 6.859.670 | (148.575) | 135.857 | 10.227.070 | 3.006.397 | 197.097 | 602.254 | 499.635 | - | 21.379.405 | 746.159 | 22.125.564 |
| Resultado abrangente do período | | | | | | | | | | | | |
| Prejuízo do período | - | - | - | - | - | - | - | - | (1.721.603) | (1.721.603) | 58.610 | (1.662.993) |
| Equivalência patrimonial reflexa do patrimônio líquido das investidas (Nota 14.1) | - | - | - | - | (1.031.289) | - | - | - | - | (1.031.289) | - | (1.031.289) |
| Perda com instrumentos financeiros designados como <i>hedge accounting</i> , líquida | - | - | - | - | (13.980) | - | - | - | - | (13.980) | - | (13.980) |
| Combinação de negócios (Nota 35) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 8.583 | 8.583 |
| Efeito de conversão de moeda estrangeira | - | - | - | - | 1.189.508 | - | - | - | - | 1.189.508 | 32.668 | 1.222.176 |
| Total do resultado abrangente do período | - | - | - | - | 144.239 | - | - | - | (1.721.603) | (1.577.364) | 99.861 | (1.477.503) |
| Distribuições aos acionistas, líquidas | | | | | | | | | | | | |
| Aumentos de capital (Notas 14 e 26.a) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 18.682 | 18.682 |
| Exercício de pagamento baseado em ações (Nota 28) | - | 45.769 | (45.769) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Transação com pagamento baseado em ações (Nota 28) | - | - | 54.107 | - | - | - | - | - | - | 54.107 | - | 54.107 |
| Combinação de negócios (Nota 35) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | (244.936) | (244.936) |
| Dividendos e juros sobre capital próprio ("JCP") | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | (46.266) | (46.266) |
| Outros | - | - | - | (3.596) | - | - | - | - | - | (3.596) | 3.596 | - |
| Total das distribuições aos acionistas, líquidas | - | 45.769 | 8.338 | (3.596) | - | - | - | - | - | 50.511 | (268.924) | (218.413) |
| Em 31 de dezembro de 2024 | 6.859.670 | (102.806) | 144.195 | 10.223.474 | 3.150.636 | 197.097 | 602.254 | 499.635 | (1.721.603) | 19.852.552 | 577.096 | 20.429.648 |

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

RAÍZEN S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa - Método indireto
Períodos de nove meses findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
Em milhares de Reais - R\$

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| | Abril a Dezembro/2025 | Abril a Dezembro/2024 | Abril a Dezembro/2025 | Abril a Dezembro/2024 |
| Fluxo de caixa das atividades operacionais | | | | |
| Prejuízo antes do imposto sobre a renda e contribuição social | (17.767.897) | (1.780.432) | (14.143.342) | (813.130) |
| Ajustes de: | | | | |
| Depreciação e amortização (Nota 30) | 346.202 | 367.152 | 7.497.483 | 7.143.050 |
| Amortização de ativos de contratos com clientes (Notas 13 e 29) | 405.599 | 367.841 | 491.869 | 478.334 |
| Perda decorrente de mudança no valor justo dos ativos biológicos, líquida de realização (Notas 9 e 30) | - | - | 1.148.395 | 342.182 |
| Ganho por compra vantajosa, líquido (Notas 31 e 35) | - | - | (58.391) | (236.501) |
| Resultado da equivalência patrimonial (Nota 14) | 15.202.648 | 1.637.165 | 166.404 | 169.278 |
| Perda (ganho) apurada nas baixas do ativo imobilizado (Nota 31) | 533 | 1.436 | (3.933) | (28.203) |
| Constituição (reversão) de provisão por redução ao valor recuperável de investimentos (Notas 14.2 e 31) | - | - | (22.155) | 54.274 |
| Resultado na baixa de ágio e intangível (Nota 31) | 73.659 | - | 354.807 | - |
| Constituição (reversão) de provisão por redução ao valor recuperável de ativos imobilizado, intangível e de tributos a recuperar líquidas (Nota 31) | 2.382.166 | (2.788) | 6.496.680 | 200.081 |
| Resultado na desvalorização de ativo imobilizado, ágio e mais valia (Nota 31) | - | - | 1.271.663 | - |
| Resultado na alienação de ativos (Nota 31) | - | - | 509.032 | - |
| Juros, variações monetárias e cambiais, líquidos | 549.910 | 3.795.979 | 3.319.485 | 7.468.081 |
| Mudança no valor justo de instrumentos financeiros passivos (Notas 11.2, 20 e 32) | (241.337) | (217.345) | 44.968 | (1.608.650) |
| Perda (ganho) com instrumentos financeiros derivativos, líquida | 2.360.500 | (2.088.958) | 4.210.006 | (413.824) |
| Resultado de operações com créditos de descarbonização (CBIO) | 189.544 | 416.839 | 207.027 | 497.590 |
| Créditos de PIS e COFINS sobre combustíveis, líquidos | - | - | - | (1.819.019) |
| Reconhecimento de créditos fiscais extemporâneos, líquido de débitos | 61 | (6.445) | (251.089) | (305.378) |
| Ganho por redução de participação acionária (Nota 31) | - | (47.302) | (46.199) | (47.302) |
| Mudança no valor justo dos estoques - Hedge de valor justo (Nota 8) | 31.859 | (31.006) | 31.859 | (31.006) |
| Outros | 126.612 | 142.250 | (184.147) | 125.494 |
| Variação dos ativos e passivos | | | | |
| Contas a receber de clientes | (230.866) | 488.581 | 173.023 | (120.056) |
| Estoques | (520.373) | (626.806) | (874.939) | (3.297.399) |
| Compra de CBIO | (207.130) | (468.598) | (256.533) | (512.685) |
| Adiantamentos a fornecedores | (51.271) | (15.534) | (290.793) | 49.036 |
| Caixa restrito | 86.492 | (82.690) | 261.430 | (138.977) |
| Pagamentos de ativos de contratos com clientes | (409.107) | (271.040) | (566.712) | (400.355) |
| Instrumentos financeiros derivativos | (518.483) | 1.087.476 | (485.477) | 143.132 |
| Partes relacionadas | 111.213 | 3.516 | (656.380) | 1.431.027 |
| Fornecedores | 44.053 | (1.584.902) | (1.110.002) | (2.033.980) |
| Convênios | (7.106.706) | (4.089.641) | (9.235.487) | (3.505.557) |
| Adiantamentos de clientes | (249.688) | (189.262) | (3.546.839) | (5.382.757) |
| Tributos a recuperar e a pagar, líquidos | (898.984) | (724.881) | (1.374.659) | (1.311.430) |
| Ordenados e salários a pagar | (4.476) | (129.227) | (61.972) | (302.858) |
| Outros, líquidos | (452.173) | (212.487) | (845.011) | 146.761 |
| Pagamento de imposto sobre a renda e contribuição social sobre o lucro líquido | - | - | (309.517) | (339.608) |
| Caixa líquido utilizado nas atividades operacionais | (6.747.440) | (4.261.109) | (8.139.446) | (4.400.355) |
| Fluxo de caixa das atividades de investimentos | | | | |
| Resgates de (aplicações em) títulos e valores mobiliários, líquidos | - | (339.177) | 150.593 | (411.063) |
| Adições ao investimento (Nota 14.4) | - | (1.615.000) | (14.220) | (212.083) |
| Aquisição de participação adicional em controlada | - | - | (4.604) | 25.607 |
| Pagamentos na aquisição de negócios, líquidos de caixa adquirido (Nota 35) | - | (6.158) | - | (255.689) |
| Adições aos ativos biológicos (Notas 9 e 36) | - | - | (1.557.540) | (1.637.268) |
| Aquisição de ativos imobilizado e intangível | (283.125) | (348.871) | (3.880.799) | (5.483.325) |
| Redução de caixa por perda de controle acionário | - | - | - | (95.363) |
| Caixa recebido na alienação de participações societárias, líquido | - | - | 2.946.677 | 38.311 |
| Caixa recebido na alienação de ativo imobilizado | 7.569 | 846 | 140.936 | 277.850 |
| Dividendos recebidos de controladas e coligadas | 1.519.863 | 139.257 | 54.826 | 7.602 |
| Mútuos concedidos à coligadas, líquidos de recebimentos | (42.746) | (49.353) | (39.356) | (2.339) |
| Caixa líquido gerado (utilizado) nas atividades de investimentos | 1.201.561 | (2.218.456) | (2.203.487) | (7.747.760) |
| Fluxo de caixa das atividades de financiamentos | | | | |
| Captações de empréstimos e financiamentos de terceiros, líquidas dos gastos | 6.438.436 | 3.311.134 | 29.154.898 | 19.342.376 |
| Pagamentos de principal de empréstimos e financiamentos de terceiros | (2.937.661) | (1.557.989) | (16.450.853) | (7.560.324) |
| Pagamentos de juros sobre empréstimos e financiamentos de terceiros | (418.230) | (226.851) | (2.719.306) | (1.854.514) |
| Instrumentos financeiros derivativos | (372.476) | - | (1.524.176) | - |
| Pagamentos de principal de passivo de arrendamento de terceiros (Nota 19) | (39.892) | (69.140) | (2.604.296) | (2.549.224) |
| Pagamentos de juros sobre passivo de arrendamento de terceiros (Nota 19) | (5.581) | (9.059) | (363.620) | (334.052) |
| Pagamentos de principal de passivo de arrendamento de partes relacionadas (Nota 11) | (2.840) | (3.426) | (191.357) | (192.496) |
| Pagamentos de juros sobre passivo de arrendamento de partes relacionadas (Nota 11) | (396) | (451) | (26.764) | (25.261) |
| Captações de Pré pagamento de exportação ("PPE") intragrupo (Nota 11.2) | 3.966.630 | - | - | - |
| Pagamentos de juros sobre PPE intragrupo | (290.212) | (282.205) | - | - |
| Pagamentos de dividendos e JCP (Nota 26) | - | - | (17.092) | (69.238) |
| Integralização de capital por acionistas não controladores | - | - | 956 | 2.405 |
| Gestão de recursos financeiros ("GRF") de partes relacionadas, líquidos | (3.283.102) | 6.015.158 | (9.308) | (94) |
| Pagamentos de juros sobre GRF de partes relacionadas, líquidos | (585.748) | (457.958) | - | - |
| Caixa líquido gerado nas atividades de financiamentos | 2.468.928 | 6.719.213 | 5.249.082 | 6.759.578 |
| Efeito da variação cambial sobre o caixa e equivalentes de caixa | 5.944 | 64.265 | 159.834 | 531.494 |
| Acréscimo (decrécimo) de caixa e equivalentes de caixa, líquido | (3.071.007) | 303.913 | (4.934.017) | (4.857.043) |
| Caixa e equivalentes de caixa no início do período (Nota 5) | 6.886.721 | 414.046 | 21.721.393 | 14.819.906 |
| Caixa e equivalentes de caixa no final do período (Nota 5) | 3.815.714 | 717.959 | 16.787.376 | 9.962.863 |

Informações suplementares ao fluxo de caixa estão demonstradas na Nota 36.

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

Demonstrações do valor adicionado

Períodos de nove meses findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

Em milhares de Reais - R\$

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| | Abril a Dezembro/2025 | Abril a Dezembro/2024 | Abril a Dezembro/2025 | Abril a Dezembro/2024 |
| Receitas | | | | |
| Vendas brutas de produtos e serviços, incluindo resultado com instrumentos financeiros (Nota 29) | 104.567.404 | 103.619.155 | 188.603.484 | 211.397.614 |
| Devoluções e cancelamentos de vendas, descontos comerciais e outros (Nota 29) | (1.452.740) | (1.068.987) | (2.681.415) | (2.112.466) |
| Amortização de ativos de contratos com clientes (Notas 13 e 29) | (405.599) | (367.841) | (491.869) | (478.334) |
| Reversão (constituição) de provisão para perdas de créditos esperadas, líquida | (29.903) | (1.638) | 86.991 | (181.483) |
| Perda decorrente de mudança no valor justo dos ativos biológicos, líquido de realização (Notas 9 e 31) | - | - | (1.148.395) | (342.182) |
| Mudança no valor justo dos estoques – Hedge de valor justo (Nota 8) | (31.859) | 31.006 | (31.859) | 31.006 |
| Resultado na alienação de ativos (Nota 31) | - | - | (509.032) | - |
| Ganho por redução de participação acionária (Nota 31) | - | 47.302 | 46.199 | 47.302 |
| Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas | 29.944 | (359.418) | 563.768 | 2.331.429 |
| | 102.677.247 | 101.899.579 | 184.437.872 | 210.692.886 |
| Insumos adquiridos de terceiros | | | | |
| Custos dos produtos vendidos e dos serviços prestados | (97.342.745) | (96.635.125) | (158.788.519) | (179.410.818) |
| Materiais, energia, serviços de terceiros e outros | (943.438) | (1.116.316) | (3.332.194) | (4.091.343) |
| Reversão (constituição) de provisão por redução ao valor recuperável de ativos imobilizado, intangível e de tributos a recuperar, líquida (Nota 31) | (2.382.166) | 2.788 | (6.496.680) | (200.081) |
| Resultado na baixa de ativo e intangível (Nota 31) | (73.569) | - | (354.807) | - |
| Reversão (constituição) de provisão por redução ao valor recuperável de investimentos (Notas 14.2 e 31) | - | - | 22.155 | (54.274) |
| Resultado na desvalorização de ativo imobilizado, ativo e mais valia (Nota 31) | - | - | (1.271.663) | - |
| | (100.741.918) | (97.748.653) | (170.221.708) | (183.756.516) |
| Valor adicionado bruto | 1.935.329 | 4.150.926 | 14.216.164 | 26.936.370 |
| Depreciação e amortização (Nota 30) | (346.202) | (367.152) | (7.497.483) | (7.143.050) |
| Valor adicionado líquido produzido | 1.589.127 | 3.783.774 | 6.718.681 | 19.793.320 |
| Valor adicionado recebido em transferências | | | | |
| Resultado da equivalência patrimonial (Nota 14) | (15.202.648) | (1.637.165) | (166.404) | (169.278) |
| Receitas financeiras (Nota 32) | 1.255.892 | 171.647 | 2.550.462 | 758.520 |
| Ganho com variações cambiais | 1.190.596 | 238.456 | 2.179.922 | 458.524 |
| Ganho em operações com derivativos | 34.108 | 2.064.121 | - | 2.172.006 |
| Outros valores recebidos em transferência | 45.742 | 33.762 | 83.927 | 96.620 |
| | (12.676.310) | 870.821 | 4.647.907 | 3.316.392 |
| Valor adicionado total | (11.087.183) | 4.654.595 | 11.366.588 | 23.109.712 |
| Distribuição do valor adicionado | | | | |
| Pessoal | | | | |
| Remuneração direta | 250.381 | 274.794 | 1.869.265 | 2.853.332 |
| Benefícios | 65.502 | 70.558 | 285.541 | 571.614 |
| Fundo de Garantia por Tempo de Serviço ("FGTS") | 14.828 | 20.444 | 83.142 | 174.303 |
| | 330.711 | 365.796 | 2.237.948 | 3.599.249 |
| Impostos, taxas e contribuições | | | | |
| Federais e no exterior | 243.799 | 809.377 | 9.507.031 | 10.176.877 |
| Tributos fiscais diferidos (Nota 21) | 1.789.558 | (313.355) | 5.104.272 | (520.908) |
| Estaduais | 1.293.344 | 1.369.572 | 2.323.892 | 2.537.126 |
| Municipais | 4.114 | 2.822 | 38.491 | 33.135 |
| | 3.330.815 | 1.868.416 | 16.973.686 | 12.226.230 |
| Remuneração de capital de terceiros | | | | |
| Despesas financeiras (Nota 32) | 1.816.200 | 1.263.681 | 6.153.999 | 3.496.876 |
| Perda com variações cambiais | 707.530 | 2.752.900 | 1.271.387 | 4.895.498 |
| Perda em operações com derivativos | 2.449.840 | 125.405 | 4.530.576 | 554.852 |
| | 4.973.570 | 4.141.986 | 11.955.962 | 8.947.226 |
| Remuneração de capital próprio | | | | |
| Prejuízo do período | (19.722.279) | (1.721.603) | (19.722.279) | (1.721.603) |
| Participação de acionistas não controladores | - | - | (78.729) | 58.610 |
| | (19.722.279) | (1.721.603) | (19.801.008) | (1.662.993) |
| Valor adicionado total | (11.087.183) | 4.654.595 | 11.366.588 | 23.109.712 |

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

1. Contexto Operacional

A RAÍZEN S.A. ("Companhia" ou "Raízen"), é uma Companhia de capital aberto na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão ("B3"), listada no segmento "Nível 2 de Governança Corporativa", sob o símbolo "RAIZ4". A Raízen é uma sociedade anônima de prazo indeterminado, constituída segundo as leis do Brasil, com sede e foro na Avenida Afonso Arinos de Melo Franco, nº 222, Bloco 2, sala 321, Barra da Tijuca, na cidade do Rio de Janeiro (RJ), Brasil. A Companhia é indiretamente controlada em conjunto pela Shell PLC ("Shell") e Cosan S.A. ("Cosan").

A Companhia tem como atividades preponderantes: (i) distribuição e venda de combustíveis fósseis e renováveis; (ii) produção e venda de lubrificantes automotivos e industriais; (iii) refino de petróleo; (iv) desenvolvimento de tecnologia em escala global, relativas à produção de açúcar, etanol e novas fontes de energia; (v) produção, *trading* e comércio de etanol, açúcar e bioenergia; (vi) desenvolvimento de projetos de geração de energia elétrica a partir de fontes renováveis; e, (vii) participação societária em outras sociedades.

O plantio de cana-de-açúcar (principal fonte de matéria-prima para a produção de etanol, açúcar e bioenergia), requer um período de 12 a 18 meses para maturação e o período de colheita inicia-se, geralmente, entre os meses de abril e maio de cada ano e termina, em geral, entre os meses de novembro e dezembro, período em que também ocorre a produção de etanol, açúcar e bioenergia nas usinas da Companhia.

A comercialização da produção ocorre durante todo o ano e está sujeita a tendências sazonais baseadas no ciclo de crescimento da cana-de-açúcar em sua região de atuação, bem como condições de demanda nos mercados-alvo, gerando certas flutuações nos estoques e no suprimento desta matéria-prima por impacto de condições climáticas adversas.

Em função de seu ciclo de produção, o exercício social da Companhia tem início em 1º de abril e termina em 31 de março de cada ano.

1.1 Incerteza significativa relacionada com a continuidade operacional

Durante o período de nove meses findo em 31 de dezembro de 2025, a Companhia apresentou prejuízo de R\$ 19.722.279 e R\$ 19.801.008, Controladora e Consolidado, respectivamente, e patrimônio líquido negativo de R\$ 1.596.884 e R\$ 1.132.494, Controladora e Consolidado, respectivamente. Esses indicadores refletem principalmente (i) a provisão por redução ao valor recuperável de determinados ativos nos montantes adicionais de R\$ 11.036.407 e R\$ 11.139.407, Controladora e Consolidado, respectivamente, (ii) o consumo de caixa livre no período corrente e (iii) o aumento significativo dos índices de alavancagem financeira (Nota 4.12), conforme evidenciado nas demonstrações dos fluxos de caixa apresentadas nestas informações contábeis intermediárias.

Em eventos subsequentes ao fechamento das informações contábeis intermediárias, a Companhia comunicou ao mercado que (i) seus acionistas controladores seguem avaliando, de forma prioritária, alternativas para a redução da alavancagem e o equacionamento da estrutura de capital da Companhia, não havendo, até o momento, decisão ou compromisso vinculante firmado relacionado a eventuais estruturas (comunicado em 6 de fevereiro de 2026); e, (ii) ocorreu o rebaixamento dos ratings corporativos da Raízen pelas principais agências nacionais e internacionais (Nota 4.12), o que resultou em deterioração da percepção de crédito da Companhia (comunicado em 9 de fevereiro de 2026).

Os eventos e circunstâncias descritos acima indicam a existência de incerteza significativa relacionados com a continuidade operacional da Companhia, considerando que sua estrutura

de capital permanece pressionada pelo atual nível do endividamento e pelos respectivos encargos financeiros.

No período findo em 31 de dezembro de 2025, a Companhia revisitou os julgamentos aplicáveis às premissas relevantes utilizadas nos testes de recuperabilidade de determinados ativos - incluindo tributos diferidos e a recuperar, ágio sobre rentabilidade futura e outros ativos não financeiros – tendo reconhecido perda adicional de R\$ 11.139.407 no resultado do período corrente, conforme descrito nas Notas 10,15,16,21 e 31. Tais provisões poderão ser parcialmente revertidas à medida que a incerteza significativa relacionada com a continuidade operacional não estiver mais presente.

Desde novembro de 2024, a Companhia vem implementando um conjunto de iniciativas de reestruturação (“Plano de Transformação”), voltadas à simplificação, à eficiência operacional e à otimização da estrutura de capital. Houve avanços estruturais na simplificação da organização, reforço do foco no core business, evolução na implementação uma nova cultura organizacional e venda de ativos com a saída de operações que melhoraram o perfil do novo portfólio. Em paralelo, foram capturados ganhos pela otimização das estruturas operacionais e corporativas e da redução significativa do nível de investimentos, cujos efeitos já se refletem nos resultados.

Os resultados apresentados neste trimestre e ao longo do ano evidenciam que, do ponto de vista operacional, a Companhia conseguiu entregar avanços dentro dos fatores sob seu controle, mesmo em um ambiente macroeconômico adverso, com impactos negativos sobre a produtividade agrícola e, mais recentemente, sobre os preços de açúcar e etanol.

Entretanto, a Companhia entende que, no contexto atual em que se encontra inserida, a execução operacional, por si só, já não é suficiente para mitigar o desequilíbrio existente da estrutura de capital.

Diante desse cenário, a Companhia informou ao mercado, que selecionou assessores financeiros e legais para apoiar na avaliação de alternativas econômico-financeiras preliminares e de caráter exploratório (comunicados em 6 e 9 de fevereiro de 2026). Esse processo está sendo conduzido dentro das melhores práticas de governança, com ética e, principalmente, com absoluta transparência, de forma totalmente segregada da gestão cotidiana das atividades operacionais da Companhia.

Em 31 de dezembro de 2025, o saldo consolidado de Caixa e equivalentes de caixa e Títulos e valores mobiliários era de R\$ 17.307.294, substancialmente, representados por títulos com liquidez imediata, alocados integralmente em instituições financeiras de primeira linha.

A Raízen reforça o seu compromisso com a continuidade regular de suas atividades, reconhecendo como essenciais as relações com seus clientes, fornecedores e parceiros de negócios para condução de suas operações.

A avaliação da Administração sobre a continuidade considerou eventos e circunstâncias conhecidos até 12 de fevereiro de 2026, data de aprovação das informações contábeis intermediárias.

As informações contábeis intermediárias foram preparadas com base na premissa de continuidade operacional, conforme previsto no CPC 26 (R1) – Apresentação das Demonstrações Contábeis, que pressupõe que a Companhia continuará operando no futuro

previsível e será capaz de realizar seus ativos e liquidar seus passivos no curso normal de suas operações.

1.2 Principais transações ocorridas no período de nove meses findo em 31 de dezembro de 2025

(a) Reciclagem de portfólio de negócios

No período de nove meses findo em 31 de dezembro de 2025, a Raízen avançou com as iniciativas de reciclagem de seu portfólio de ativos, com foco na otimização de sua estrutura de capital, no segmento de Etanol, Açúcar e Bioenergia ("EAB"). Nesse contexto, foram celebradas as vendas das Usina Continental e da Comercializadora de Energia. Ainda neste período, foram concluídas a venda das Usinas Leme, Santa Elisa (especificamente ativos e contratos agrícolas), Passatempo e Rio Brilhante e de determinadas usinas de geração distribuída.

Os detalhes dessas operações estão apresentados nas Notas 12 e 31.

(b) Redução ao valor recuperável de ativos

No período findo em 31 de dezembro de 2025, a Companhia realizou testes de recuperabilidade de ativos, conforme previsto nas normas contábeis aplicáveis, que resultaram no reconhecimento de provisão por redução ao valor recuperável de determinados ativos tangíveis e intangíveis, bem como em perdas relacionadas a investimentos de usinas de geração de energia solar.

Os detalhes dessas operações estão descritos nas Notas 12 e 31.

(c) Cisão parcial da Companhia

No período de nove meses findo em 31 de dezembro de 2025, foi realizada a cisão parcial de determinados bens, direitos e obrigações da Companhia para sua controlada direta RESA.

Como resultado da cisão, todos os direitos e obrigações vinculados ao acervo cindido foram transferidos à RESA, que os sucedeu integralmente, sem qualquer descontinuidade operacional ou contábil. Os efeitos desta operação estão apresentados na Nota 14.3.

(d) Renovação da *Revolving Credit Facility*

Em 13 de novembro de 2025, a Companhia, através da sua controlada indireta Raízen Fuels, contratou uma nova linha de crédito rotativo (*Revolving Credit Facility*) no valor de US\$ 1.000.000 mil e vencimento em novembro de 2030, em substituição às linhas anteriormente vigentes. Até o término destas informações contábeis intermediárias, a linha não foi utilizada. Os detalhes desta operação estão descritos na Nota 20.5.

(e) Encerramento de parceria societária

Em 4 de setembro de 2025, a Companhia e a Femsa Comercio S.A. de C.V. ("FEMSA") decidiram, de comum acordo, encerrar a parceria estabelecida em 2019 por meio da *joint venture* Rede Integrada de Lojas de Conveniência e Proximidade S.A. ("Grupo Nós").

O encerramento foi estruturado por meio de troca de participações societárias, sem pagamento entre as partes, pela qual a Raízen receberá 1.256 lojas de conveniência Shell Select e Shell Café, enquanto a FEMSA ficará com 611 mercados OXXO.

Em 1º de fevereiro de 2025, a Companhia concluiu a operação de encerramento da *joint venture* Grupo Nós, conforme descrito na Nota 37.1.

2. Apresentação das informações contábeis intermediárias e principais políticas contábeis

2.1 Base de preparação

As informações contábeis intermediárias foram elaboradas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) – Demonstração intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* ("IASB"), e estão apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais – ITR.

Estas informações contábeis intermediárias foram elaboradas seguindo a base de preparação e políticas contábeis consistentes com aquelas adotadas na elaboração das demonstrações financeiras anuais de 31 de março de 2025 e devem ser lidas em conjunto com tais demonstrações, exceto pelas seguintes alterações:

- Adoção da orientação técnica OCPC 10 – Créditos de Carbono (tCO₂e), Permissões de emissão (*allowances*) e Crédito de Descarbonização (CBIO) (Nota 2.1.1).

As informações das notas explicativas que não sofreram alterações significativas em comparação a 31 de março de 2025 não foram repetidas integralmente nestas informações contábeis intermediárias. Determinadas informações selecionadas foram incluídas para apresentar os principais eventos e transações ocorridas, demonstrando as mudanças na posição financeira e desempenho das operações da Companhia desde a publicação das demonstrações financeiras anuais de 31 de março de 2025.

As informações contábeis intermediárias evidenciam todas as informações relevantes próprias e, somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração em sua gestão.

A emissão destas informações contábeis intermediárias foi autorizada pelo Conselho de Administração em 12 de fevereiro de 2026.

2.1.1. Adoção da Orientação Técnica OCPC 10

A partir de 1º de abril de 2025, a Companhia adotou prospectivamente, a Orientação Contábil OCPC 10 – Créditos de Carbono, Permissões de Emissão e Créditos de Descarbonização (CBIOs), que estabeleceu critérios para o reconhecimento, mensuração e divulgação desses créditos com base em seus modelos de negócios. A Companhia atua sob dois modelos de negócio, sendo:

- Originadora no segmento de EAB: Os CBIOs são reconhecidos no momento da escrituração como estoques, mensurados inicialmente ao valor justo, com base no preço médio de mercado do dia anterior, líquido das despesas de venda. A contrapartida é registrada como receita de subvenção governamental, conforme o CPC 07 (R1), apresentada na rubrica "Receita operacional líquida". Os estoques são mensurados de forma subsequente pelo menor valor entre o custo e o valor realizável líquido. A baixa ocorre no momento da venda dos créditos; e
- Usuária final no segmento de distribuição de combustíveis: Os CBIOs adquiridos para cumprimento das metas regulatórias são registrados como ativo intangível, ao custo de

aquisição, e baixados no momento da aposentadoria dos créditos. A Companhia reconhece provisão para aposentadoria de CBIOs, registrada na rubrica "Outras obrigações" em contrapartida ao "Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados". A provisão é mensurada mensalmente, com base nas metas divulgadas pela Agência Nacional do Petróleo, Gás Natural e Biocombustíveis ("ANP"), considerando o custo médio dos CBIOs já registrados no ativo intangível e os valores estimados de aquisição dos CBIOs ainda não adquiridos.

Nas Demonstrações dos fluxos de caixa as aquisições e vendas de CBIOs são classificadas como atividade operacional.

A adoção foi realizada de forma prospectiva, sem efeitos retroativos nos saldos patrimoniais ou resultados anteriores a 1º de abril de 2025.

2.2 Moeda funcional e moeda de apresentação

Estas informações contábeis intermediárias são apresentadas em Real ("R\$"), moeda funcional da Companhia. A moeda funcional das controladas que atuam em ambiente econômico internacional é o dólar norte-americano ("US\$"), exceto pela ex-controlada Raízen Paraguay S.A. ("Raízen Paraguai"), que tem como moeda funcional o guarani ("GS") e que deixou de ser consolidada pela Raízen a partir de 1º de dezembro de 2024. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

As informações contábeis de cada controlada incluída na consolidação da Companhia, e aquelas utilizadas como base para avaliação de investimentos pelo método de equivalência patrimonial são preparadas com base na moeda funcional de cada sociedade. Para as controladas localizadas no exterior, os seus ativos e passivos foram convertidos para R\$ pela taxa de câmbio do fechamento do período e os resultados foram apurados pela taxa média mensal durante o período. Os efeitos de conversão para R\$ estão registrados no patrimônio líquido dessas controladas.

2.3 Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas

Na preparação destas informações contábeis intermediárias, a Administração utilizou julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis da Companhia e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas, despesas, ganhos e perdas. As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua e não sofreram alterações relevantes na preparação destas informações contábeis intermediárias em relação às demonstrações financeiras anuais de 31 de março de 2025, exceto por julgamentos, estimativas e premissas divulgadas na Nota 15.3 – Análise de perda ao valor recuperável para unidade geradora de caixa ("UGC") contendo ágio.

2.4 Base de consolidação

As informações contábeis intermediárias incluem as informações financeiras da Raízen e das suas controladas. As controladas diretas e indiretas estão listadas a seguir:

| | 31.12.2025 | | 31.03.2025 | |
|---|------------|----------|------------|----------|
| | Direta | Indireta | Direta | Indireta |
| Distribuição de combustíveis - Brasil | | | | |
| Blueway Trading Importação e Exportação S.A. ("Blueway") | 100% | - | 100% | - |
| Neolubes Indústria de Lubrificantes Ltda. ("Neolubes") | - | 100% | - | 100% |
| Raízen Serviços e Participações S.A. ("Raízen Serviços e Participações") | 100% | - | 100% | - |
| Petróleo Sabbá S.A. ("Sabbá") | 80% | - | 80% | - |
| Raízen Mime Combustíveis S.A. ("Raízen Mime") | 76% | - | 76% | - |
| Centroeste Distribuição de Derivados de Petróleo S.A. ("Centroeste Distribuição") | 89% | - | 89% | - |
| Sabor Raiz Alimentação S.A. | 69% | - | 69% | - |
| Raízen Trading DMCC | 100% | - | 100% | - |

RAÍZEN S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

Distribuição de combustíveis - Argentina

| | | | | |
|---------------------------|---|------|------|------|
| Raízen Argentina S.A. (3) | - | 100% | 100% | - |
| Raízen Energina S.A. (3) | - | 100% | 95% | 5% |
| Deheza S.A. (3) | - | 100% | - | 100% |
| Estación Lima S.A. (3) | - | 100% | - | 100% |

EAB

| | | | | |
|---|------|------|------|------|
| Raízen Energia S.A. ("RESA") | 100% | - | 100% | - |
| Benálcool Açúcar e Alcool Ltda. | - | 100% | - | 100% |
| Bioenergia Araraquara Ltda. | - | 100% | - | 100% |
| Bioenergia Barra Ltda. ("Bio Barra") | - | 100% | - | 100% |
| Bioenergia Caarapó Ltda. | - | 100% | - | 100% |
| Bioenergia Costa Pinto Ltda. ("Bio Costa Pinto") (8) | - | - | - | 100% |
| Bioenergia Gasa S.A. | - | 100% | - | 100% |
| Bioenergia Jataí Ltda. ("Bio Jataí") (8) | - | - | - | 100% |
| Bioenergia Maracá Ltda. | - | 100% | - | 100% |
| Bioenergia Rafard Ltda. | - | 100% | - | 100% |
| Bioenergia Serra Ltda. | - | 100% | - | 100% |
| Bioenergia Tarumã Ltda. | - | 100% | - | 100% |
| Bioenergia Univalem Ltda. ("Bio Univalem") (8) | - | - | - | 100% |
| Raízen Ásia PTe Ltd. | - | 100% | - | 100% |
| Raízen Biomassa S.A. | - | 82% | - | 82% |
| Raízen Biotecnologia S.A. | - | 100% | - | 100% |
| Raízen Caarapó Açúcar e Alcool Ltda. | - | 100% | - | 100% |
| Raízen Fuels Finance S.A. ("Raízen Fuels") | - | 100% | - | 100% |
| Raízen GD Ltda. | - | 100% | - | 100% |
| Raízen International Universal Corp. | - | 100% | - | 100% |
| Raízen North América, Inc. | - | 100% | - | 100% |
| Raízen Trading Colombia S.A.S. | - | 100% | - | 100% |
| Raízen Trading LLP ("Raízen Trading") | - | 100% | - | 100% |
| Raízen Trading Netherlands BV | - | 100% | - | 100% |
| Raízen Trading S.A. | - | 100% | - | 100% |
| Ethos Ergon Global Holdings PTE Ltd. | - | 100% | - | 100% |
| Ethos Sustainable Solutions PTE Ltd. | - | 100% | - | 100% |
| Raízen-Geo Biogás S.A. ("Biogás") | - | 92% | - | 92% |
| Raízen-Geo Biogás Barra Ltda. (2) | - | - | - | 100% |
| Raízen-Geo Biogás Univalem Ltda. (2) | - | - | - | 100% |
| Raízen Comercializadora de Gás Ltda. | - | 100% | - | 100% |
| RWXE Participações S.A. | - | 100% | - | 100% |
| RZ Agrícola Caarapó Ltda. | - | 100% | - | 100% |
| Raízen Power Comercializadora de Energia Ltda. ("Raízen Power") | - | 100% | - | 100% |
| Raízen-Geo Biogás Costa Pinto Ltda. | - | 100% | - | 100% |
| Raízen GD Next Participações S.A. ("Raízen GD Next") (8) | - | - | - | 100% |
| Raízen Energia Rio S.A. (5) | - | - | - | 100% |
| Raízen Serviços de O&M Ltda. (5) | - | - | - | 100% |
| Bio Raízen Energia S.A. (5) | - | - | - | 100% |
| Bio Raízen Locações de Máquinas e Equipamentos Industriais Ltda. (5) | - | - | - | 100% |
| Bio Raízen Consultoria em Engenharia Elétrica Ltda. (5) | - | - | - | 100% |
| CGB Santos Energia Ltda. | - | 100% | - | 100% |
| Raízen Microgeração Solar Ltda. (5) | - | - | - | 100% |
| CGS Piancó Ltda. | - | 100% | - | 100% |
| Raízen Gera Desenvolvedora S.A. (5) | - | - | - | 51% |
| Raízen Centro-Sul S.A. | - | 100% | - | 100% |
| Raízen Centro-Sul Paulista S.A. | - | 100% | - | 100% |
| Raízen Centro-Sul Comercializadora S.A. (5) | - | - | - | 100% |
| Geração Bioeletricidade Santa Cândida I S.A. ("Santa Cândida I") (1) | - | 100% | - | 100% |
| Geração Bioeletricidade Santa Cândida II S.A. ("Santa Cândida II") (1) (8) | - | - | - | 100% |
| Raízen Comercializadora de Energia Ltda. (8) | - | 100% | - | 100% |
| Bioenergia Gasa Holding S.A. ("Bio Gasa Holding") | - | 53% | - | 53% |
| Dunamis Projetos de Energia Fotovoltaica SPE S.A. ("Dunamis") | - | 1% | - | 1% |
| Tâmara Energia e Participações S.A. ("Tâmara") (4) | - | 100% | - | - |
| UFV Brasília DF GD Ltda. (5) | - | - | - | 100% |
| RGD Solar Desenvolvimento Ltda. (5) | - | - | - | 100% |
| CGB Alagoas Energia S.A. (5) | - | - | - | 60% |
| RGD Biogás Cachoeiro de Itapemirim Ltda. (5) | - | - | - | 100% |
| RGD Biogás Desenvolvimento Ltda. (5) | - | - | - | 100% |
| CGS Alagoas Energia Ltda. | - | 55% | - | 55% |
| CGH Cachoeira da Fábrica Ltda. (5) | - | - | - | 100% |
| RGD Bioenergia S.A. (5) | - | - | - | 67% |
| RGD Serviços de O&M Ltda. (5) | - | - | - | 100% |
| Bio Polaris Energia Locações de Máquinas e Equipamentos Industriais II Ltda. (6) | - | 100% | - | - |
| Bio Polaris Energia Locações de Máquinas e Equipamentos Industriais III Ltda. (6) | - | 100% | - | - |

RAÍZEN S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

| | | | | |
|---|------|------|------|------|
| Polaris IV Energia Ltda. (6) | - | 100% | - | - |
| Polaris V Energia Ltda. (6) | - | 100% | - | - |
| Polaris VI Energia Ltda. (6) | - | 100% | - | - |
| Polaris VIII Energia Ltda. (6) | - | 100% | - | - |
| Polaris IX Energia Ltda. (6) | - | 100% | - | - |
| Polaris XI Energia Ltda. (6) | - | 100% | - | - |
| Polaris XII Energia Ltda. (6) | - | 100% | - | - |
| UFV Aurora 1 (5) | - | - | - | 100% |
| UFV Aurora 2 Ltda. | - | 100% | - | 100% |
| UFV Aurora 3 (5) | - | - | - | 100% |
| UFV Aurora 4 (5) | - | - | - | 100% |
| UFV Aurora 5 Ltda. | - | 100% | - | 100% |
| UFV Aurora 6 (5) | - | - | - | 100% |
| UFV Aurora 7 Ltda. (6) | - | 100% | - | - |
| UFV Aurora 8 Ltda. (6) | - | 100% | - | - |
| UFV Santa Adélia SP GD Ltda. | - | 100% | - | 100% |
| UFV Senador Elói RN GD Ltda. | - | 100% | - | 100% |
| UFV São Mateus ES GD Ltda. (anteriormente denominada UFV São Luis do Curu 2 CE GD Ltda. | - | 100% | - | 100% |
| UFV Ibiapina CE GD Ltda. | - | 100% | - | 100% |
| UFV São Gonçalo CE GD Ltda. | - | 100% | - | 100% |
| UFV Arcoverde PE GD Ltda. | - | 100% | - | 100% |
| Raízen E2G Solution S.A. | - | 100% | - | 100% |
| UFV Passira PE GD Ltda. | - | 100% | - | 100% |
| UFV Cabeceiras GO GD Ltda. (anteriormente denominada UFV Buriti dos Lopes PI GD Ltda. | - | 100% | - | 100% |
| UFV Marataizes ES GD Ltda. (5) | - | - | - | 100% |
| UFV São Manoel SP GD Ltda. | - | 100% | - | 100% |
| UFV Guararapes SP GD Ltda. | - | 100% | - | 100% |
| UFV Dom Marcolino RN GD Ltda (anteriormente denominada UFV Candiba BA GD Ltda. | - | 100% | - | 100% |
| Raízen Michelin Agroindustrial Ltda (6) | - | 100% | - | - |
| UFV Penedo AL GD Ltda. (6) | - | 100% | - | - |
| UFV Paudalho PE GD Ltda. (5) | - | - | - | 100% |
| Raízen Egito Agrícola 8 Ltda (6) | - | 100% | - | - |
| GOSOLAR UFV I SPE S.A. (6) | - | 67% | - | 67% |
| GOSOLAR UFV IV SPE S.A. | - | 67% | - | 67% |
| HP2 SOLAR SPE S.A. | - | 67% | - | 67% |
| RCL3X FIAGRO - Direitos Creditórios Responsabilidade Limitada ("FIAGRO") (7) | - | 30% | - | 22% |
| Outros segmentos | | | | |
| Payly Holding Ltda. | 100% | - | 100% | - |
| Payly Instituição de Pagamento S.A. | - | 100% | - | 100% |

- (1) Adquirida pela controlada indireta Bio Barra em 31 de maio de 2024 (Nota 35).
- (2) Em 31 de julho de 2025, as empresas Raízen-Geo Biogás Barra Ltda. e Raízen-Geo Biogás Univalem Ltda. foram dissolvidas por decisão da única sócia, a Biogás, considerando que, desde sua constituição, nunca desenvolveram quaisquer atividades operacionais e que não havia intenção de operá-las no futuro.
- (3) Participações societárias transferidas para a controlada direta RESA através do processo de cisão parcial da Companhia (Nota 31).
- (4) Participação societária adquirida em 6 de agosto de 2025 pela controlada indireta Raízen Power.
- (5) Participação societária relacionadas aos ativos de geração distribuídas, que foram vendidas no período (Notas 1.2.a e 12.2.d)
- (6) Empresas constituídas com finalidade específica de viabilizar o processo de alienação das usinas de geração distribuída e reciclagem de portfólio (Notas 12.2 e 31).
- (7) A Companhia detém controle econômico devido à sua exposição significativa aos riscos e benefícios gerados pelas atividades do fundo, razão pela qual os ativos e passivos foram integralmente consolidados, com eliminação dos saldos e transações entre cotista e fundo. A consolidação reflete a essência econômica da estrutura, embora o fundo mantenha sua individualidade jurídica.
- (8) Em 1º de novembro de 2025, a Bio Costa Pinto, Bio Jataí, Bio Univalem, Santa Cândida II e Raízen Centro-Sul Comercializadora S.A. foram incorporadas pela controlada RESA (Notas 34.4 e 34.5) e a Raízen GD Next pela controlada indireta Bio Barra.

Os investimentos em controladas são integralmente consolidados a partir da data da aquisição do controle e continuam a ser consolidadas até a data em que esse controle deixar de existir.

As informações contábeis das controladas são elaboradas na mesma data-base de divulgação da Raízen, com a exceção da Dunamis e Tâmara. As políticas contábeis são utilizadas de forma consistentes e, quando necessário, ajustes são efetuados para alinhar as políticas contábeis com as adotadas pela Companhia.

Os saldos e transações oriundas operações entre as companhias consolidadas tais como receitas, despesas e resultados não realizados são totalmente eliminados.

3. Informações por segmento

As informações por segmentos operacionais são apresentadas de modo consistente com os relatórios internos fornecidos para os principais tomadores de decisões operacionais. Os principais tomadores de decisões operacionais, responsáveis pela tomada das decisões estratégicas, alocação de recursos e pela avaliação de desempenho dos segmentos operacionais, são o Presidente da Companhia e o Conselho de Administração.

Conforme mencionado na Nota 3.1 das demonstrações financeiras anuais de 31 de março de 2025, a Companhia reavaliou os segmentos operacionais em busca de uma maior eficiência operacional e para revisão do portfólio de ativos, com o objetivo de acelerar o processo de simplificação e otimização. Dessa forma, a Companhia reapresentou as informações por segmento anteriormente reportadas para o período de nove meses findo em 31 de dezembro de 2024.

Os segmentos operacionais da Companhia são:

- Distribuição de combustíveis: Refere-se, principalmente, as atividades de negociação e comercialização de combustíveis fósseis e renováveis e lubrificantes, através de uma rede franqueada de postos de serviços sob a marca Shell em todo território nacional e na América Latina, operando na Argentina e no Paraguai. A Raízen Paraguai deixou de ser consolidada pela Companhia a partir de 1º de dezembro de 2024.

EAB: Refere-se as atividades de negócios de: (a) produção, comercialização, originação e *trading* de etanol e açúcar; (b) produção e comercialização de bioenergia; (c) revenda e *trading* de energia elétrica e (d) produção e comercialização de outros produtos renováveis (energia solar e biogás). Tais atividades foram agregadas em um único segmento, uma vez que seus produtos e serviços são provenientes de fontes renováveis, utilizam tecnologias similares e apresentam sinergia em seu processo de produção e distribuição. A combinação destas atividades resulta no portfólio de energia limpa e descarbonização oferecidos pela Companhia.

- Outros segmentos: Refere-se a: (i) negócios não relacionados ao *core business* da Companhia, tais como: lojas de conveniência e de proximidade, produtos e serviços financeiros e operações portuárias; e, (ii) resultados não alocados a segmentos específicos, tais como despesas gerais e administrativas das áreas corporativas, resultado financeiro, imposto sobre a renda e contribuição social, dado que não são considerados partes de um segmento operacional.

3.1 Resultado operacional por segmento

O desempenho dos segmentos é avaliado com base no resultado operacional e essas informações são elaboradas com base em itens atribuíveis diretamente ao segmento, bem como aqueles que podem ser alocados em bases razoáveis. Durante o período de nove meses findos 31 de dezembro de 2025 e 2024, o resultado operacional por segmento está apresentado abaixo:

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias
em 31 de dezembro de 2025
(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

| | Abril a Dezembro/2025 | | | | | | | |
|--|------------------------------|--------------|---------------|--------------|---------------------|---------------------|--------------------|-------------|
| | Segmentos reportáveis | | | | | | | |
| | Distribuição de combustíveis | | | | | | | |
| | Brasil | Argentina | Total | EAB | Outros segmentos | Total segmentado | Eliminações (1) | Consolidado |
| Receita operacional líquida | 119.029.558 | 17.748.166 | 136.777.724 | 43.667.021 | 42.966 | 180.487.711 | (5.967.811) | 174.519.90 |
| Custos dos produtos vendidos e dos serviços prestados | (113.803.866) | (16.383.839) | (130.187.705) | (42.948.641) | (30.748) | (173.167.094) | 5.948.826 | (167.218.26 |
| Lucro bruto | 5.225.692 | 1.364.327 | 6.590.019 | 718.380 | 12.218 | 7.320.617 | (18.985) | 7.301.632 |
| Despesas com vendas | (1.796.870) | (953.103) | (2.749.973) | (1.523.555) | (11) | (4.273.539) | 6.174 | (4.267.365) |
| Despesas gerais e administrativas | (458.101) | (229.185) | (687.286) | (903.317) | (258.099) | (1.848.702) | - | (1.848.702) |
| Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas | (2.765.951) | 132.921 | (2.633.030) | (5.236.924) | (74.784) | (7.944.738) | 7.813 | (7.936.925) |
| Resultado da equivalência patrimonial | 9.185 | 26.090 | 35.275 | - | (201.679) | (166.404) | - | (166.404) |
| (Prejuízo) Lucro antes do resultado financeiro e do imposto sobre a renda e da contribuição social | 213.955 | 341.050 | 555.005 | (6.945.416) | (522.355) | (6.912.766) | (4.998) | (6.917.764) |
| Resultado financeiro | - | - | - | - | - | - | (7.225.578) | (7.225.578) |
| Imposto sobre a renda e contribuição social | - | - | - | - | - | - | (5.363.047) | (5.363.047) |
| (Prejuízo) Lucro líquido do período | 213.955 | 341.050 | 555.005 | (6.945.416) | (522.355) | (6.912.766) | (12.888.242) | (19.801.008 |
| Outras informações selecionadas: | | | | | | | | |
| Depreciação e amortização | (465.609) | (695.145) | (1.160.754) | (6.333.279) | (3.450) | (7.497.483) | - | (7.497.483) |
| Amortização de ativos de contratos com clientes | (472.385) | (19.484) | (491.869) | - | - | (491.869) | - | (491.869) |
| Perda decorrente de mudança no valor justo dos ativos biológicos, líquida de realização | - | - | - | (1.148.395) | - | (1.148.395) | - | (1.148.395) |
| Adições aos ativos biológicos (base caixa) | - | - | - | 1.557.540 | - | 1.557.540 | - | 1.557.540 |
| Aquisição de ativos imobilizado e intangível (base caixa) | 398.335 | 636.799 | 1.035.134 | 2.842.498 | 3.167 | 3.880.799 | - | 3.880.799 |

(1) As eliminações correspondem a operações intersegmentos e determinados resultados corporativos, quando aplicável.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias
em 31 de dezembro de 2025
(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

| | Abril a Dezembro/2024 (Reapresentado) | | | | | | | |
|--|--|-----------------------------|---------------|--------------|---------------------|------------------|-----------------|---------------|
| | Segmentos reportáveis | | | | | | | |
| | Distribuição de combustíveis | | | | | | | |
| | Brasil | Argentina e Paraguai (2) | Total | EAB | Outros segmentos | Total segmentado | Eliminações (1) | Consolidado |
| Receita operacional líquida | 127.291.030 | 21.542.740 | 148.833.770 | 51.677.772 | 3.622 | 200.515.164 | (2.973.432) | 197.541.732 |
| Custos dos produtos vendidos e dos serviços prestados | (122.614.361) | (19.305.241) | (141.919.602) | (48.651.501) | (1.860) | (190.572.963) | 2.962.936 | (187.610.027) |
| Lucro bruto | 4.676.669 | 2.237.499 | 6.914.168 | 3.026.271 | 1.762 | 9.942.201 | (10.496) | 9.931.705 |
| Despesas com vendas | (2.039.975) | (1.061.201) | (3.101.176) | (1.953.365) | (2.183) | (5.056.724) | 3.713 | (5.053.011) |
| Despesas gerais e administrativas | (516.358) | (334.903) | (851.261) | (877.351) | (21.474) | (1.750.086) | (319.414) | (2.069.500) |
| Outras receitas operacionais, líquidas | 1.446.228 | 210.727 | 1.656.955 | 439.348 | - | 2.096.303 | 8.827 | 2.105.130 |
| Resultado da equivalência patrimonial | (9.904) | 4.895 | (5.009) | (12.401) | (151.868) | (169.278) | - | (169.278) |
| Lucro (prejuízo) antes do resultado financeiro e do imposto sobre a renda e da contribuição social | 3.556.660 | 1.057.017 | 4.613.677 | 622.502 | (173.763) | 5.062.416 | (317.370) | 4.745.046 |
| Resultado financeiro | - | - | - | - | - | - | (5.558.176) | (5.558.176) |
| Imposto sobre a renda e contribuição social | - | - | - | - | - | - | (849.863) | (849.863) |
| Lucro líquido (prejuízo) do período | 3.556.660 | 1.057.017 | 4.613.677 | 622.502 | (173.763) | 5.062.416 | (6.725.409) | (1.662.993) |
| Outras informações selecionadas: | | | | | | | | |
| Depreciação e amortização | (496.238) | (655.393) | (1.151.631) | (5.987.882) | (3.537) | (7.143.050) | - | (7.143.050) |
| Amortização de ativos de contratos com clientes | (431.302) | (47.032) | (478.334) | - | - | (478.334) | - | (478.334) |
| Perda decorrente de mudança no valor justo dos ativos biológicos, líquida de realização | - | - | - | (342.182) | - | (342.182) | - | (342.182) |
| Adições aos ativos biológicos (base caixa) | - | - | - | 1.637.268 | - | 1.637.268 | - | 1.637.268 |
| Aquisição de ativos imobilizado e intangível (base caixa) | 448.206 | 775.471 | 1.223.677 | 4.252.882 | 6.766 | 5.483.325 | - | 5.483.325 |

(1) As eliminações correspondem a operações intersegmentos e determinados resultados corporativos, quando aplicável.

(2) Inclui o resultado consolidado da Raízen Paraguai referente ao período de 1º abril a 30 de novembro de 2024.

RAÍZEN S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

A Companhia acompanha a receita operacional líquida consolidada nos mercados interno e externo e por produto, como demonstrada abaixo:

| | Abril a Dezembro/2025 | Abril a Dezembro/2024 |
|---|--------------------------|--------------------------|
| Mercado interno | 129.298.155 | 128.737.696 |
| Mercado externo | 51.189.556 | 71.777.468 |
| Eliminações | (5.967.811) | (2.973.432) |
| Receita operacional líquida | 174.519.900 | 197.541.732 |
| Segmentos reportáveis | | |
| Distribuição de combustíveis – Brasil | | |
| Diesel | 64.525.789 | 73.300.261 |
| Gasolina | 39.622.704 | 38.562.846 |
| Etanol | 8.188.161 | 8.210.889 |
| Combustível de aviação | 4.116.750 | 4.437.660 |
| Óleo combustível | 168.046 | 771.315 |
| Lubrificantes | 2.277.505 | 1.934.727 |
| Outros | 130.603 | 73.332 |
| | 119.029.558 | 127.291.030 |
| Distribuição de combustíveis – Argentina | | |
| Diesel | 6.477.108 | 7.113.766 |
| Gasolina | 6.270.896 | 6.524.948 |
| Combustível de aviação | 1.167.754 | 1.237.395 |
| Óleo combustível | 1.869.382 | 1.801.719 |
| Lubrificantes | 739.981 | 872.072 |
| Outros | 1.223.045 | 1.094.940 |
| | 17.748.166 | 18.644.840 |
| Distribuição de combustíveis – Paraguai (1) | | |
| Diesel | - | 2.191.378 |
| Gasolina | - | 699.729 |
| Etanol | - | 6.793 |
| | - | 2.897.900 |
| EAB | | |
| Etanol | 11.807.006 | 13.279.917 |
| Açúcar | 23.417.587 | 30.257.555 |
| Energia | 7.230.133 | 6.413.119 |
| Outros | 1.212.295 | 1.727.181 |
| | 43.667.021 | 51.677.772 |
| Outros segmentos | 42.966 | 3.622 |
| Eliminações | (5.967.811) | (2.973.432) |
| Total | 174.519.900 | 197.541.732 |

- (1) O período comparativo inclui as receitas da Raízen Paraguai referente ao período de 1º abril a 30 de novembro de 2024.

RAÍZEN S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias
em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

Geograficamente, as receitas operacionais líquidas consolidadas são apresentadas a seguir:

| | Abril a <u>Dezembro/2025</u> | Abril a <u>Dezembro/2024</u> |
|---|---------------------------------|---------------------------------|
| Brasil | 129.298.155 | 128.737.696 |
| Argentina | 18.581.123 | 21.360.885 |
| Paraguai | 1.526.489 | 5.547.523 |
| América Latina, exceto Brasil, Argentina e Paraguai | 708.294 | 1.565.759 |
| América do Norte | 7.200.162 | 12.807.852 |
| Ásia | 9.229.467 | 15.900.041 |
| Europa | 13.363.548 | 12.267.736 |
| Outros | 580.473 | 2.327.672 |
| | <u>180.487.711</u> | <u>200.515.164</u> |
| Eliminações | <u>(5.967.811)</u> | <u>(2.973.432)</u> |
| Total | <u>174.519.900</u> | <u>197.541.732</u> |

Nenhum cliente ou grupo específico representou 10% ou mais da receita operacional líquida consolidada nos períodos reportados.

3.2 Ativos operacionais por segmento

Os ativos do segmento Distribuição de combustíveis são alocados geograficamente, compreendendo Brasil, Argentina e Paraguai, enquanto os ativos da RESA e suas controladas são utilizados igualmente para a produção de etanol, açúcar e bioenergia no mercado doméstico.

RAÍZEN S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias
em 31 de dezembro de 2025
(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

| | 31.12.2025 | | | | | |
|---|------------------------------|-----------|------------|------------|------------------|---------------|
| | Segmentos reportáveis | | | | | |
| | Distribuição de combustíveis | | | | | |
| | Brasil | Argentina | Total | EAB | Outros segmentos | Consolidado |
| Ativos classificados como mantidos para venda | - | - | - | 4.974.903 | - | 4.974.903 |
| Investimentos | 262.789 | 500.889 | 763.678 | - | 1.195.988 | 1.959.666 |
| Imobilizado | 3.126.104 | 7.269.430 | 10.395.534 | 21.379.483 | 39 | 31.775.056 |
| Intangível | 2.584.203 | 579.210 | 3.163.413 | 339.748 | 16.889 | 3.520.050 |
| Direito de uso | 286.263 | 706.396 | 992.659 | 5.813.879 | - | 6.806.538 |
| Total do ativo alocado por segmento | 6.259.359 | 9.055.925 | 15.315.284 | 32.508.013 | 1.212.916 | 49.036.213 |
| Outros ativos circulante e não circulante | - | - | - | - | 69.650.477 | 69.650.477 |
| Total do ativo | 6.259.359 | 9.055.925 | 15.315.284 | 32.508.013 | 70.863.393 | 118.686.690 |
| Total do passivo | - | - | - | - | (119.819.184) | (119.819.184) |
| Total dos ativos (passivos) líquidos | 6.259.359 | 9.055.925 | 15.315.284 | 32.508.013 | (48.955.791) | (1.132.494) |

RAÍZEN S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias
em 31 de dezembro de 2025
(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

| | 31.03.2025 | | | | | | |
|---|------------------------------|-----------|----------|------------|------------|---------------|---------------|
| | Segmentos reportáveis | | | | | | |
| | Distribuição de combustíveis | | | | | | |
| | Brasil | Argentina | Paraguai | Total | EAB | Outros | Consolidado |
| Investimentos | 251.153 | - | 515.507 | 766.660 | - | 1.266.994 | 2.033.654 |
| Imobilizado | 3.123.221 | 7.414.072 | - | 10.537.293 | 28.594.271 | 55 | 39.131.619 |
| Intangível | 2.755.325 | 594.473 | - | 3.349.798 | 2.750.060 | 90.720 | 6.190.578 |
| Direito de uso | 398.987 | 575.734 | - | 974.721 | 8.666.789 | - | 9.641.510 |
| Total do ativo alocado por segmento | 6.528.686 | 8.584.279 | 515.507 | 15.628.472 | 40.011.120 | 1.357.769 | 56.997.361 |
| Outros ativos circulante e não circulante | - | - | - | - | - | 84.002.317 | 84.002.317 |
| Total do ativo | 6.528.686 | 8.584.279 | 515.507 | 15.628.472 | 40.011.120 | 85.360.086 | 140.999.678 |
| Total do passivo | - | - | - | - | - | (122.823.740) | (122.823.740) |
| Total dos ativos (passivos) líquidos | 6.528.686 | 8.584.279 | 515.507 | 15.628.472 | 40.011.120 | (37.463.654) | 18.175.938 |

RAÍZEN S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

4. Instrumentos financeiros

4.1 Visão geral

A Companhia apresenta exposição aos seguintes riscos advindos de suas operações as quais são equalizadas e administradas por meio de determinados instrumentos financeiros: (i) Risco de mercado (preço de *commodities*, taxas de câmbio, juros e inflação); (ii) Risco de crédito; e, (iii) Risco de liquidez.

Essa nota explicativa apresenta informações sobre a exposição da Companhia a cada um dos riscos supramencionados, os objetivos, políticas e processos para a mensuração e gerenciamento de risco e o gerenciamento de capital da Companhia no nível consolidado.

4.2 Estrutura do gerenciamento de risco

Em 31 de dezembro e 31 de março de 2025, os valores justos relacionados às transações envolvendo instrumentos financeiros derivativos com objetivo de proteção estão apresentados a seguir:

| | Controladora | | | | Consolidado | | | |
|--------------------------------------|--------------|--------------|-------------|------------|-------------|--------------|-------------|-------------|
| | Nocional | | Valor justo | | Nocional | | Valor justo | |
| | 31.12.2025 | 31.03.2025 | 31.12.2025 | 31.03.2025 | 31.12.2025 | 31.03.2025 | 31.12.2025 | 31.03.2025 |
| Risco de preço de <i>Commodities</i> | | | | | | | | |
| Derivativos de mercadorias | | | | | | | | |
| Contratos futuros | 296.895 | 956.699 | 79.124 | (62.385) | 22.277.858 | 31.652.752 | 1.440.621 | 1.493.359 |
| | 296.895 | 956.699 | 79.124 | (62.385) | 22.277.858 | 31.652.752 | 1.440.621 | 1.493.359 |
| Risco de taxa de câmbio | | | | | | | | |
| Derivativo de taxa de câmbio | | | | | | | | |
| Contratos futuros | 212.833 | (118.002) | 2.721 | (1.142) | 56.950 | (56.216) | 750 | (929) |
| Termo de câmbio | (4.404.974) | (5.878.879) | 48.780 | (141.954) | 18.860.935 | (9.502.653) | (232.959) | (620.027) |
| Swap de câmbio | (15.040.89) | (9.954.104) | (837.156) | 493.172 | (33.578.96) | (28.759.051) | (1.859.624) | 698.460 |
| | (19.233.03) | (15.950.985) | (785.655) | 350.076 | (14.661.07) | (38.317.920) | (2.091.833) | 77.504 |
| Risco de taxa de juros | | | | | | | | |
| Contratos futuros | - | - | - | - | (500) | - | 37 | - |
| Swap de juros | (1.500.000) | (1.500.000) | (18.358) | (52.443) | (9.915.653) | (9.665.653) | 425.863 | 8.819 |
| Swap de inflação e outros | (3.741.632) | - | (563.203) | - | (13.128.34) | (2.871.776) | (919.291) | (35.192) |
| | (5.241.632) | (1.500.000) | (581.561) | (52.443) | (23.044.49) | (12.537.429) | (493.391) | (26.373) |
| Total | | | (1.288.092) | 235.248 | | | (1.144.603) | 1.544.490 |
| Ativo circulante | | | 382.492 | 182.542 | | | 4.577.733 | 6.228.810 |
| Ativo não circulante | | | 170.903 | 547.282 | | | 2.812.920 | 3.854.313 |
| Total do ativo | | | 553.395 | 729.824 | | | 7.390.653 | 10.083.123 |
| Passivo circulante | | | (953.493) | (286.799) | | | (5.418.167) | (6.003.474) |
| Passivo não circulante | | | (887.994) | (207.777) | | | (3.117.089) | (2.535.159) |
| Total do passivo | | | (1.841.487) | (494.576) | | | (8.535.256) | (8.538.633) |
| Total | | | (1.288.092) | 235.248 | | | (1.144.603) | 1.544.490 |

4.3 Risco de preço de *commodities* (Consolidado)

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia possui contratadas as operações descritas a seguir:

| Risco de preço de <i>commodities</i> : derivativos de mercadorias em aberto em 31 de dezembro de 2025 | | | | | | | |
|---|-----------------------|---------------|-----------------|-----------------|--------------------------|-----------------------|--------------------------|
| Derivativos | Comprado / Vendido | Mercado | Contrato | Vencimento | Nocional (unidades) | Nocional (R\$ mil) | Valor justo (R\$ mil) |
| Futuro | Vendido | ICE | <i>Sugar#11</i> | fev/26 a fev/28 | 7.175.636 t | 14.898.199 | 1.895.944 |
| Futuro | Vendido | OTC | <i>Sugar#11</i> | fev/26 a fev/28 | 717.736 t | 1.576.924 | 274.731 |
| Opção | Vendido | ICE | <i>Sugar#11</i> | fev/26 a set/27 | 644.378 t | 1.289.987 | (34.622) |
| Subtotal de futuro de açúcar vendido | | | | | 8.537.750 | 17.765.110 | 2.136.053 |
| Futuro | Comprado | ICE | <i>Sugar#11</i> | fev/26 a set/27 | (7.772.818) t | (14.579.619) | (1.537.660) |
| Futuro | Comprado | NYSE LIFFE | <i>Sugar#5</i> | fev/26 | (5.450) t | (12.680) | 140 |
| Futuro | Comprado | OTC | <i>Sugar#11</i> | abr/26 | (36.200) t | (43.801) | (4.218) |
| Opção | Comprado | ICE | <i>Sugar#11</i> | fev/26 a fev/27 | (555.778) t | (1.069.856) | 106.983 |
| Subtotal de futuro de açúcar comprado | | | | | (8.370.246) | (15.705.956) | (1.434.755) |
| <i>Physical fixed</i> | Vendido | ICE | <i>Sugar#11</i> | jan/26 a jan/31 | 12.590.102 t | 24.274.297 | 37.025 |
| <i>Physical fixed</i> | Vendido | NYSE LIFFE | <i>Sugar#5</i> | jan/26 a jan/30 | 282.128 t | 101.212 | 4.897 |
| Subtotal de <i>physical fixed</i> de açúcar vendido | | | | | 12.872.230 | 24.375.509 | 41.922 |
| <i>Physical fixed</i> | Comprado | ICE | <i>Sugar#11</i> | jan/26 a nov/29 | (6.074.603) t | (11.545.796) | (873) |
| <i>Physical fixed</i> | Comprado | NYSE LIFFE | <i>Sugar#5</i> | jan/26 a jan/30 | (346.848) t | (173.303) | (2.056) |
| Subtotal de <i>physical fixed</i> de açúcar comprado | | | | | (6.421.451) | (11.719.099) | (2.929) |
| Subtotal de futuro de açúcar vendido, líquido | | | | | 6.618.283 | 14.715.564 | 740.291 |
| Futuro | Vendido | B3 | Etanol | jan/26 a mar/27 | 50.850 m ³ | 133.810 | (477) |
| Futuro | Vendido | NYMEX | Etanol | jan/26 a dez/26 | 358.554 m ³ | 983.030 | 9.402 |
| Futuro | Vendido | ICE | Etanol | jan/26 a dez/26 | 230.000 m ³ | 926.478 | 7.125 |
| Futuro | Vendido | OTC | Etanol | jan/26 a mar/27 | 33.658 m ³ | 112.508 | 4.185 |
| Subtotal de futuro de etanol vendido | | | | | 673.062 | 2.155.826 | 20.235 |
| Futuro | Comprado | B3 | Etanol | jan/26 a dez/26 | (170.880) m ³ | (485.089) | 826 |
| Futuro | Comprado | NYMEX | Etanol | jan/26 a jun/26 | (594.349) m ³ | (1.482.242) | (1.342) |
| Futuro | Comprado | ICE | Etanol | jan/26 a jun/26 | (127.400) m ³ | (507.493) | (4.427) |
| Futuro | Comprado | OTC | Etanol | jan/26 | (24) m ³ | (9.151) | 328 |
| Subtotal de futuro de etanol comprado | | | | | (892.653) | (2.483.975) | (4.615) |
| <i>Physical fixed</i> | Vendido | CHGOET HNL | Etanol | jan/26 a mar/27 | 610.912 m ³ | 1.863.341 | 55.495 |
| <i>Physical fixed</i> | Comprado | CHGOET HNL | Etanol | jan/26 a nov/26 | (567.860) m ³ | (1.657.627) | (50.036) |
| Subtotal de <i>physical fixed</i> de etanol vendido, líquido | | | | | 43.052 | 205.714 | 5.459 |
| Subtotal de futuro de etanol comprado, líquido | | | | | (176.539) | (122.435) | 21.079 |

RAÍZEN S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

| | | | | | | | |
|--|----------|----------|-------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------|
| Futuro | Vendido | NYMEX | Gasolina | jan/26 | 422.940 m³ | 1.088.145 | 38.166 |
| Futuro | Comprado | NYMEX | Gasolina | jan/26 | (386.370) m³ | (987.692) | (28.870) |
| Subtotal de futuro de gasolina vendido, líquido | | | | | 36.570 | 100.453 | 9.296 |
| Futuro | Vendido | NYMEX | Heating oil | jan/26 a mai/26 | 952.787 m³ | 1.701.500 | 222.507 |
| Futuro | Vendido | ICE | Heating oil | jan/26 a dez/26 | 108.058 m³ | 193.502 | 9.601 |
| Futuro | Vendido | OTC | Heating oil | jan/26 a mai/26 | 21.203 m³ | 13.148 | (7.847) |
| Subtotal de futuro de Heating oil vendido | | | | | 1.082.048 | 1.908.150 | 224.261 |
| Futuro | Comprado | NYMEX | Heating oil | jan/26 a abr/27 | (1.008.476) m³ | (1.525.891) | (118.068) |
| Futuro | Comprado | ICE | Heating oil | jan/26 a abr/26 | (124.594) m³ | (496.782) | (13.605) |
| Futuro | Comprado | OTC | Heating oil | jan/26 a mai/26 | (13.828) m³ | (6.647) | 3.821 |
| Subtotal de futuro de Heating oil comprado | | | | | (1.146.898) | (2.029.320) | (127.852) |
| Futuro | Vendido | ICE | Heating oil | | 60.100 t | 232.464 | 25.867 |
| Futuro | Comprado | ICE | Heating oil | jan/26 a abr/26 | (45.100) t | (158.085) | (10.342) |
| Subtotal de futuro de Heating oil vendido, líquido | | | | | 15.000 | 74.379 | 15.525 |
| Physical fixed | Vendido | NYMEX | Heating oil | | 11.983.216 m³ | 7.089.727 | 34.402 |
| Physical fixed | Comprado | NYMEX | Heating oil | jan/26 a abr/26 | (18.871.634) m³ | (4.554.313) | (28.834) |
| Subtotal de physical fixed de Heating oil comprado, líquido | | | | | (6.888.418) | 2.535.414 | 5.568 |
| Subtotal de futuro de Heating oil comprado, líquido | | | | | (6.938.268) | 2.488.623 | 117.502 |
| Physical fixed | Vendido | CCEE/OTC | Energia | jan/26 a dez/49 | 13.524.182 mwh | 5.750.398 | 10.391 |
| Physical fixed | Comprado | CCEE/OTC | Energia | jan/26 a dez/28 | (4.595.414) mwh | (654.745) | 542.062 |
| Subtotal de physical fixed de energia vendido, líquido | | | | | 8.928.768 | 5.095.653 | 552.453 |
| Exposição líquida dos derivativos de commodities em 31 de dezembro de 2025 | | | | | | 22.277.858 | 1.440.621 |
| Exposição líquida dos derivativos de commodities em 31 de março de 2025 | | | | | | 31.652.752 | 1.493.359 |

4.4 Risco de taxa de câmbio (Consolidado)

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia possui contratadas as operações descritas a seguir:

| Risco de taxa de câmbio: derivativos de câmbio em aberto em 31 de dezembro de 2025 | | | | | | | |
|--|-----------------------|---------|-----------------|-----------------|------------------------|-----------------------|--------------------------|
| Derivativos | Comprado / Vendido | Mercado | Contrato | Vencimento | Nocional (US\$ mil) | Nocional (R\$ mil) | Valor justo (R\$ mil) |
| Futuro | Vendido | B3 | Dólar comercial | jan/26 a fev/26 | 1.042.560 | 5.736.582 | 80.869 |
| Futuro | Comprado | B3 | Dólar comercial | jan/26 a fev/26 | (1.032.210) | (5.679.632) | (80.119) |
| Subtotal de futuro vendido, líquido | | | | | 10.350 | 56.950 | 750 |
| Termo | Vendido | OTC | NDF | jan/26 a mar/34 | 9.845.045 | 54.171.378 | 311.810 |
| Termo | Comprado | OTC | NDF | jan/26 a jan/35 | (6.417.280) | (35.310.443) | (544.769) |
| Subtotal de termo vendido, líquido (1) | | | | | 3.427.765 | 18.860.935 | (232.959) |
| Swap de câmbio | Vendido | OTC | Swap de câmbio | jan/27 | 150.000 | 825.360 | (51.385) |
| Swap de câmbio | Comprado | OTC | Swap de câmbio | jun/26 a fev/37 | (6.252.603) | (34.404.322) | (1.808.239) |
| Subtotal de Swap comprado, líquido (2) | | | | | (6.102.603) | (33.578.962) | (1.859.624) |
| Exposição líquida dos derivativos de câmbio em 31 de dezembro de 2025 | | | | | (2.664.488) | (14.661.077) | (2.091.833) |
| Exposição líquida dos derivativos de câmbio em 31 de março de 2025 | | | | | (6.673.039) | (38.317.920) | 77.504 |

(1) Em 31 de dezembro e 31 de março de 2025, as NDFs contratadas para proteção de determinados empréstimos e financiamentos apresentam valor justo negativo de R\$ 1.184.553 e positivo de R\$ 127.950, respectivamente.

(2) Instrumentos financeiros derivativos designados para contabilidade de *hedge* (*hedge* de valor justo), tendo como objeto de proteção de determinados empréstimos e financiamentos (Nota 20).

Em 31 de dezembro de 2025, o resumo da exposição cambial líquida do balanço patrimonial consolidado da Companhia, considerando a paridade de todas as moedas estrangeiras para US\$, está apresentado abaixo:

RAÍZEN S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

| | 31.12.2025 | |
|---|--------------|--------------------|
| | R\$ | US\$ (em milhares) |
| Caixa e equivalentes de caixa (Nota 5.1) | 7.956.412 | 1.445.989 |
| TVM (Nota 6.1) | 62.054 | 11.278 |
| Caixa restrito (Nota 6.2) | 652.907 | 118.659 |
| Contas a receber de clientes (Nota 7.1) | 2.991.429 | 543.659 |
| Adiantamentos a fornecedores (Nota 17.2) | 103.819 | 18.868 |
| Partes relacionadas (Nota 11.1) | (1.889.402) | (343.378) |
| Fornecedores (Nota 17.1) | (4.772.822) | (867.407) |
| Convênios (Nota 18) | (7.577) | (1.377) |
| Empréstimos e financiamentos (Nota 20.1) | (51.452.742) | (9.350.964) |
| Passivo de arrendamento (Nota 19.2) | (772.104) | (140.321) |
| Adiantamentos de clientes (Nota 22.1) | (510.362) | (92.753) |
| Outras obrigações (Nota 23.2) | (3.852.478) | (700.145) |
| Derivativos de câmbio (Nota 4.4) | | 2.664.488 |
| Exposição cambial líquida | | (6.693.404) |
| Derivativos de câmbio liquidados no mês subsequente ao fechamento (1) | | 1.245.066 |
| Exposição cambial líquida, ajustada em 31 de dezembro de 2025 (2) / (3) | | (5.448.338) |
| Exposição cambial líquida, ajustada em 31 de março de 2025 (3) | | (2.176.815) |

- (1) Vencimentos no 1º dia útil do mês subsequente, cuja liquidação deu-se pela taxa referencial do dólar norte-americano, calculada pelo Banco Central do Brasil, do último dia do mês do fechamento, cotada em R\$ 5,5024 (R\$ 5,7422 em 31 de março de 2025).
- (2) A exposição cambial líquida ajustada será, substancialmente, compensada futuramente com receitas altamente prováveis de exportação de produtos e/ou custos de importações de produtos. Os derivativos contratados para a proteção desses itens ainda não reconhecidos em balanço são designados em relações de *hedge accounting*.
- (3) Saldo contábil de ativos e passivos denominados em moedas estrangeiras na data do balanço, exceto pelo nocional dos instrumentos financeiros derivativos de taxa de câmbio.

4.5 Efeitos do *hedge accounting* (Consolidado)

A Raízen designa formalmente suas operações sujeitas a *hedge accounting* com objetivo de proteção de fluxos de caixa. As principais operações da Companhia que são objetos de *hedge accounting* são: (i) receitas de açúcar e de etanol, conforme aplicável; (ii) custos de importação de derivados de petróleo; (iii) evolução de folha de pagamento por reajuste anual aos níveis da inflação; e, (iv) dívidas em moedas estrangeiras e moedas locais.

RAÍZEN S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

(a) Estimativa de realização

Os impactos reconhecidos no patrimônio líquido da Companhia e a estimativa de realização no resultado estão demonstrados a seguir:

| Instrumentos financeiros | Mercado | Risco | Períodos de realização | | | | Acima de 2028 | Ajustes de avaliação patrimonial contribuídos (1) | 31.12.2025 | 31.03.2025 |
|------------------------------|------------------|---------------|------------------------|-----------|-----------|-----------|---------------|---|-------------|-------------|
| | | | 2025/2026 | 2026/2027 | 2027/2028 | | | | | |
| Futuro | OTC / ICE | Sugar#11 e #5 | 161.719 | 361.509 | 8.097 | - | - | 2.580.141 | 3.111.466 | 2.821.295 |
| Futuro | B3 / NYMEX / OTC | Etanol | 3.081 | 2.581 | - | - | - | 446.098 | 451.760 | 449.948 |
| Futuro | NYMEX / OTC | Heating oil | (810) | (8.869) | (1.410) | - | - | - | (11.089) | (14.823) |
| Opção | ICE | Sugar#11 | - | - | - | - | - | 90.028 | 90.028 | 90.028 |
| Termo | OTC | Câmbio | 35.169 | 204.224 | 21.726 | (308.504) | - | (381.935) | (429.320) | (156.313) |
| Swap | OTC | Inflação | 31.488 | (39.055) | - | - | - | - | (7.567) | 22.393 |
| Dividas | OTC | Câmbio | (67.330) | (288.603) | - | - | - | 1.070.489 | 714.556 | 413.618 |
| | | | 163.317 | 231.787 | 28.413 | (308.504) | - | 3.804.821 | 3.919.834 | 3.626.146 |
| (-) Tributos diferidos | | | (55.528) | (78.808) | (9.660) | 104.891 | - | (1.293.639) | (1.332.744) | (1.232.890) |
| Efeito no patrimônio líquido | | | 107.789 | 152.979 | 18.753 | (203.613) | - | 2.511.182 | 2.587.090 | 2.393.256 |

- (1) Outros resultados abrangentes contribuídos pela reorganização societária da RESA e pela combinação de negócio da Raízen Centro-Sul, no montante de R\$ 2.366.247 e R\$ 144.935, respectivamente, ocorridos durante o exercício social findado em 31 de março de 2022.

(b) Hedge de fluxo de caixa

| | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|--|------------|-------------|
| Saldo no início do período | 2.393.256 | 2.438.628 |
| Movimentação ocorrida no período: | | |
| Designação com o <i>hedge accounting</i> | | |
| Valor justo de futuros de <i>commodities</i> | 1.198.338 | 236.657 |
| Valor justo de futuros de câmbio | (87.670) | (1.645.667) |
| Valor justo de <i>Swap</i> de inflação | (8.968) | 48.960 |
| Total de designação | 1.101.700 | (1.360.050) |
| Realização e baixa de resultados de <i>commodities</i> e câmbio | | |
| Receita operacional líquida | (760.746) | 541.717 |
| Custos dos produtos vendidos e dos serviços prestados | (34.767) | 70.199 |
| Outras despesas operacionais, líquidas | (12.499) | (3.206) |
| Total de realização e baixa | (808.012) | 608.710 |
| Total das movimentações ocorridas no período antes dos tributos diferidos | 293.688 | (751.340) |
| Efeito de tributos diferidos | (99.854) | 255.456 |
| Total das movimentações ocorridas no período, líquida dos tributos diferidos | 193.834 | (495.884) |
| Saldo no final do período | 2.587.090 | 1.942.744 |

Para o período findo em 31 de dezembro de 2025 e 2024, não houve reclassificações significativas para o resultado financeiro referente a parcelas inefetivas das estruturas designadas como *hedge* de fluxo de caixa.

(c) *Hedge* de valor justo de estoques

A controladora Raízen designa a valor justo o estoque de derivados de petróleo com derivativos atrelados. O principal objetivo de gerenciamento de risco é fazer com que o estoque seja reconhecido a preço flutuante, tal como será a receita de venda da Raízen quando vender os produtos aos seus clientes. O *hedge accounting* tem por objetivo minimizar qualquer tipo de descasamento do resultado do período, fazendo com que tanto os derivativos quanto o estoque fiquem marcados a valor justo, com a oscilação da marcação sendo reconhecida na rubrica "Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados", cujo impacto negativo no período de nove meses findo em 31 de dezembro de 2025 foi de R\$ 31.859 (negativo de R\$ 31.006 em 31 de dezembro de 2024). Em 31 de dezembro de 2025, o saldo de avaliação ao valor justo dos estoques está acrescido em R\$ 5.856 (acrescido em R\$ 37.715 em 31 de março de 2025).

4.6 Risco de taxa de juros e inflação (Consolidado)

No quadro abaixo demonstramos as posições dos instrumentos financeiros derivativos utilizados para cobertura de risco de taxa de juros e inflação:

| Risco de taxa de juros e inflação: Derivativos de juros e inflação em aberto em 31 de dezembro de 2025 | | | | | | | |
|--|-----------------------|---------|------------------|-----------------|------------------------|-----------------------|--------------------------|
| Derivativos | Comprado / Vendido | Mercado | Contrato | Vencimento | Nocional (US\$ mil) | Nocional (R\$ mil) | Valor justo (R\$ mil) |
| Swap de juros (1) | Comprado | OTC | Swap de juros | mar/26 a set/39 | (1.802.060) | (9.915.653) | 425.863 |
| Subtotal de Swap de juros comprado, líquido | | | | | (1.802.060) | (9.915.653) | 425.863 |
| Swap de inflação | Vendido | OTC | Swap de inflação | jan/30 a fev/34 | 1.145.000 | 6.300.248 | 232.275 |
| Swap de inflação | Comprado | OTC | Swap de inflação | jan/26 a fev/37 | (3.530.930) | (19.428.590) | (1.151.566) |
| Subtotal de Swap de inflação comprado, líquido | | | | | (2.385.930) | (13.128.342) | (919.291) |
| Futuro | Vendido | B3 | DI | jan/29 | 83.836 | 461.300 | (175) |
| Futuro | Comprado | B3 | DI | abr/26 a jan/29 | (83.927) | (461.800) | 212 |
| Subtotal de futuro comprado, líquido | | | | | (91) | (500) | 37 |
| Exposição líquida dos derivativos de juros e inflação em 31 de dezembro de 2025 | | | | | (4.188.081) | (23.044.495) | (493.391) |
| Exposição líquida dos derivativos de juros e inflação em 31 de março de 2025 | | | | | (2.183.385) | (12.537.429) | (26.373) |

- (1) Instrumentos financeiros derivativos designados para contabilidade de *hedge* (*hedge* de valor justo), tendo como objeto de proteção de determinados empréstimos e financiamentos (Nota 20).

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias
em 31 de dezembro de 2025
(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

4.7 Sumário dos efeitos do *hedge* no resultado consolidado do período, excluindo marcação a mercado de acordos comerciais e estoque

| Informações do resultado consolidado | Exposição | Hedge | Efeitos de <i>hedge</i> no resultado consolidado | | | | Resultado excluindo efeitos de <i>hedge</i> | Abril a Dezembro/2025 |
|---|--|------------------------------|--|-------------|-----------|-------------|---|-----------------------|
| | | | Câmbio | Commodities | Juros | Total | | |
| Receita operacional líquida | Resultado operacional | Fluxo de caixa e valor justo | (93.776) | 850.202 | - | 756.426 | 173.763.474 | 174.519.900 |
| Custos dos produtos vendidos e dos serviços prestados | Resultado operacional | Fluxo de caixa e valor justo | 8.026 | 81.488 | - | 89.514 | (167.307.782) | (167.218.268) |
| (Prejuízo) lucro bruto | | | (85.750) | 931.690 | - | 845.940 | 6.455.692 | 7.301.632 |
| Despesas com vendas, gerais e administrativas | - | - | - | - | - | - | (6.116.067) | (6.116.067) |
| Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas | Resultado operacional | Fluxo de caixa | 12.567 | (68) | - | 12.499 | (7.949.424) | (7.936.925) |
| Resultado da equivalência patrimonial | - | - | - | - | - | - | (166.404) | (166.404) |
| (Prejuízo) lucro antes do resultado financeiro e do IRPJ e CSLL | | | (73.183) | 931.622 | - | 858.439 | (7.776.203) | (6.917.764) |
| Resultado financeiro | | | | | | | | |
| Despesas financeiras | Juros e variações cambiais sobre empréstimos e financiamentos e inflação | Valor justo | 169.794 | - | (229.543) | (59.749) | (6.094.250) | (6.153.999) |
| Receitas financeiras | - | - | - | - | - | - | 2.550.462 | 2.550.462 |
| Variações cambiais | Variações cambiais sobre empréstimos e financiamentos | Fluxo de caixa | - | - | - | - | 908.535 | 908.535 |
| Efeito líquido dos derivativos | Juros e variações cambiais sobre empréstimos e financiamentos | Fluxo de caixa e valor justo | (3.686.593) | (456.844) | (387.139) | (4.530.576) | - | (4.530.576) |
| | | | (3.516.799) | (456.844) | (616.682) | (4.590.325) | (2.635.253) | (7.225.578) |
| (Prejuízo) lucro antes do IRPJ e CSLL | | | (3.589.982) | 474.778 | (616.682) | (3.731.886) | (10.411.456) | (14.143.342) |

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias
em 31 de dezembro de 2025
(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

| Informações do resultado consolidado | Exposição | Hedge | Efeitos de <i>hedge</i> no resultado consolidado | | | | Resultado excluindo efeitos de <i>hedge</i> | Abril a Dezembro/2024 |
|---|--|------------------------------|--|-------------|-----------|-----------|---|-----------------------|
| | | | Câmbio | Commodities | Juros | Total | | |
| Receita operacional líquida | Resultado operacional | Fluxo de caixa e valor justo | (45.670) | 84.610 | - | 38.940 | 130.630.424 | 130.669.364 |
| Custos dos produtos vendidos e dos serviços prestados | Resultado operacional | Fluxo de caixa e valor justo | (20.382) | 151.115 | - | 130.733 | (123.778.749) | (123.648.016) |
| (Prejuízo) Lucro bruto | | | (66.052) | 235.725 | - | 169.673 | 6.851.675 | 7.021.348 |
| Despesas com vendas, gerais e administrativas | - | - | - | - | - | - | (4.682.157) | (4.682.157) |
| Outras receitas operacionais, líquidas | Resultado operacional | Fluxo de caixa | - | - | - | - | 2.358.577 | 2.358.577 |
| Resultado da equivalência patrimonial | - | - | - | - | - | - | (129.786) | (129.786) |
| (Prejuízo) Lucro antes do resultado financeiro e do IRPJ e CSLL | | | (66.052) | 235.725 | - | 169.673 | 4.398.309 | 4.567.982 |
| Resultado financeiro | Juros e variações cambiais sobre empréstimos e financiamentos e inflação | Valor justo | (183.674) | - | 280.384 | 96.710 | (3.040.108) | (2.943.398) |
| Despesas financeiras | - | - | - | - | - | - | 519.564 | 519.564 |
| Receitas financeiras | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Variações cambiais | Variações cambiais sobre empréstimos e financiamentos | Fluxo de caixa | 163.442 | - | - | 163.442 | (1.553.862) | (1.390.420) |
| Efeito líquido dos derivativos | Juros e variações cambiais sobre empréstimos e financiamentos | Fluxo de caixa e valor justo | 1.569.012 | (6.249) | (916.094) | 646.669 | - | 646.669 |
| | | | 1.548.780 | (6.249) | (635.710) | 906.821 | (4.074.406) | (3.167.585) |
| Lucro (prejuízo) antes do IRPJ e CSLL | | | 1.482.728 | 229.476 | (635.710) | 1.076.494 | 323.903 | 1.400.397 |

A desagregação dos efeitos de *hedge* de *commodities* no resultado operacional consolidado, durante os períodos de nove meses findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024, está demonstrada abaixo:

| | Abril a Dezembro/2025 | | | |
|--|--------------------------|--------|------------------------------|--------------------------------|
| | Açúcar | Etanol | Petróleo e seus derivados | Total de <i>commodities</i> |
| Receita operacional líquida | 844.739 | 5.463 | - | 850.202 |
| Custos dos produtos vendidos e dos serviços prestados | (23.212) | 39.606 | 65.094 | 81.488 |
| Lucro bruto | 821.527 | 45.069 | 65.094 | 931.690 |
| Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas | - | (68) | - | (68) |
| Lucro antes do resultado financeiro e do IRPJ e da CSLL | 821.527 | 45.001 | 65.094 | 931.622 |

| | Abril a Dezembro/2024 | | | | |
|---|-----------------------|---------|----------|------------------------------|--------------------------------|
| | Açúcar | Etanol | Energia | Petróleo e seus derivados | Total de <i>commodities</i> |
| Receita operacional líquida | 121.148 | (8.557) | (27.981) | - | 84.610 |
| Custos dos produtos vendidos e dos serviços prestados | (220.206) | 5.662 | - | 365.659 | 151.115 |
| (Prejuízo) Lucro bruto | (99.058) | (2.895) | (27.981) | 365.659 | 235.725 |
| (Prejuízo) Lucro antes do resultado financeiro e do IRPJ e da CSLL | (99.058) | (2.895) | (27.981) | 365.659 | 235.725 |

4.8 Risco de crédito (Consolidado)

Parte substancial das vendas da Companhia e de suas controladas é feita para um seleto grupo de contrapartes altamente qualificadas.

O risco de crédito é administrado por normas específicas de aceitação de clientes, análise de crédito e estabelecimento de limites de exposição por cliente, inclusive, quando aplicável, exigência de carta de crédito de bancos de primeira linha e captação de garantias reais sobre créditos concedidos. A Administração considera que o risco de crédito está, substancialmente, coberto pela provisão para perdas de créditos esperadas.

Os limites de riscos individuais são determinados com base em classificações internas ou externas de acordo com os limites determinados pela Administração da Companhia. A utilização de limites de crédito é monitorada regularmente. Não foi ultrapassado nenhum limite de crédito durante o período, e a Administração não espera nenhuma perda decorrente de inadimplência dessas contrapartes em montante significativamente superior ao valor já provisionado.

A Companhia opera derivativos de mercadorias nos mercados futuros e de opções das bolsas de mercadorias de Nova Iorque – *ICE US* e *NYMEX*, Chicago – *CBOT* e *CME* e de Londres – *LIFFE*, assim como no mercado de balcão com contrapartes selecionadas.

A Companhia opera derivativos de taxas de câmbio e de *commodities* em contratos de balcão registrados na B3, principalmente, com os principais bancos nacionais e internacionais considerados pelas agências internacionais de *rating* como "Grau de investimento".

Margens em garantia (Caixa restrito, Nota 6) – As operações de derivativos em bolsas de mercadorias (*ICE US*, *NYMEX*, *LIFFE* e B3) requerem margem em garantia. A margem total consolidada depositada em 31 de dezembro de 2025 é de R\$ 749.245 (R\$ 610.525 em 31 de março de 2025), sendo R\$ 96.338 (R\$ 88.392 em 31 de março de 2025) em aplicações financeiras vinculadas e R\$ 652.907 (R\$ 522.133 em 31 de março de 2025) em margem de operações de derivativos.

As operações de derivativos da Companhia em balcão (*Over the Counter* ("OTC")) não requerem margem em garantia.

O risco de crédito sobre caixa e equivalentes de caixa é mitigado através da distribuição conservadora dos fundos, das aplicações financeiras e saldos bancários que compõem a referida rubrica. A distribuição segue critérios rígidos de alocação e exposição às contrapartes, que são os principais bancos nacionais e internacionais considerados, na sua maioria, como "Grau de investimento" pelas agências internacionais de *rating*.

4.9 Risco de liquidez (Consolidado)

Risco de liquidez é o risco em que a Companhia poderá encontrar dificuldades em cumprir com as obrigações associadas aos seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos ou com outro ativo financeiro. A abordagem sobre este risco consiste em uma administração prudencial que garanta liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações ao vencerem, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar a reputação da Companhia.

A Raízen tem como objetivo manter uma posição robusta em caixa e aplicações financeiras de alta liquidez contratadas junto às instituições financeiras de primeira linha. O monitoramento da posição de caixa é gerenciado pela Companhia por meio de política de caixa mínimo com revisões periódicas do indicador, avaliando a disponibilidade de recursos financeiros para suportar suas operações, reavaliação de investimentos e necessidades.

Como parte do processo de gerenciamento de liquidez, a Administração prepara planos de negócios e monitora sua execução diariamente, discutindo riscos positivos e negativos de fluxo de caixa. Além disso, a Companhia mantém US\$ 1.000.000 mil, correspondente a R\$ 5.502.400 na data destas informações contábeis intermediárias, em linhas comprometidas de créditos rotativos disponíveis (Nota 20.5).

A tabela a seguir demonstra os principais passivos financeiros contratados, considerando os fluxos de caixa contratuais não descontados, onde aplicável, por faixas de vencimentos:

| | Até 1 ano | De 1 a 2 anos | De 3 a 5 anos | Acima de 5 anos | 31.12.2025 | 31.03.2025 |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------|--------------------|
| Empréstimos e financiamentos | 8.276.814 | 7.740.688 | 20.868.039 | 59.304.692 | 96.190.233 | 92.805.090 |
| Fornecedores (Nota 17.1) | 9.288.854 | - | - | - | 9.288.854 | 12.244.549 |
| Convênios (Nota 18) | 337.235 | - | - | - | 337.235 | 9.597.400 |
| Passivo de arrendamento de terceiros e de partes relacionadas (Nota 19.2) | 3.392.132 | 2.551.001 | 4.626.775 | 2.864.458 | 13.434.366 | 16.122.175 |
| Instrumentos financeiros derivativos (Nota 4) | 5.418.167 | 409.084 | 223.275 | 2.484.730 | 8.535.256 | 8.538.633 |
| Partes relacionadas (1) | 1.174.534 | 239.246 | 886.263 | 3.234.326 | 5.534.369 | 6.244.271 |
| Outras obrigações (2) | 2.485.019 | 1.030.535 | 2.348.369 | 3.604.748 | 9.468.671 | 5.775.447 |
| | <u>30.372.755</u> | <u>11.970.554</u> | <u>28.952.721</u> | <u>71.492.954</u> | <u>142.788.984</u> | <u>151.327.565</u> |

RAÍZEN S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

- (1) Exceto passivo de arrendamento com partes relacionadas.
- (2) Exceto determinados passivos não monetários compostos, substancialmente, pelos passivos mantidos para venda, provisão para patrimônio líquido negativo de investidas e diferimento de certas receitas.

4.10 Valor justo (Consolidado)

Os procedimentos de mensuração e reconhecimento de valor justo dos ativos e passivos financeiros continuam os mesmos divulgados nas demonstrações financeiras anuais de 31 de março de 2025 (Nota 4.11).

As categorias dos principais instrumentos financeiros consolidados são assim apresentadas:

| | 31.12.2025 (1) | | | 31.03.2025 | | |
|---|---------------------|-----------------------------------|----------------------|---------------------|-----------------------------------|---------------------|
| | Custo amortizado | Valor justo por meio de resultado | Total | Custo amortizado | Valor justo por meio de resultado | Total |
| Ativos financeiros | | | | | | |
| Caixa e equivalentes de caixa (Nota 5) | 7.533.901 | - | 7.533.901 | 8.238.960 | - | 8.238.960 |
| Aplicações financeiras (Nota 5) | - | 9.253.475 | 9.253.475 | - | 13.482.433 | 13.482.433 |
| TVM (Nota 6.1) | 519.918 | - | 519.918 | 1.148.074 | - | 1.148.074 |
| Caixa restrito (Nota 6.2) | 654.841 | 96.338 | 751.179 | 523.980 | 88.392 | 612.372 |
| Contas a receber de clientes (Nota 7.1) | 7.698.087 | - | 7.698.087 | 8.351.356 | - | 8.351.356 |
| Instrumentos financeiros derivativos (Nota 4.2) | - | 7.390.653 | 7.390.653 | - | 10.083.123 | 10.083.123 |
| Partes relacionadas (Nota 11.1) | 1.840.067 | - | 1.840.067 | 2.410.238 | - | 2.410.238 |
| Total dos ativos financeiros | 18.246.814 | 16.740.466 | 34.987.280 | 20.672.608 | 23.653.948 | 44.326.556 |
| Passivos financeiros | | | | | | |
| Empréstimos e financiamentos (Nota 20.1) (2) | (70.013.022) | - | (70.013.022) | (57.970.371) | - | (57.970.371) |
| Instrumentos financeiros derivativos (Nota 4.2) | - | (8.535.256) | (8.535.256) | - | (8.538.633) | (8.538.633) |
| Fornecedores (Nota 17.1) | (9.288.854) | - | (9.288.854) | (12.244.549) | - | (12.244.549) |
| Convênios (Nota 18) | (337.235) | - | (337.235) | (9.597.400) | - | (9.597.400) |
| Partes relacionadas (Nota 11.1) | (4.842.745) | - | (4.842.745) | (5.848.363) | - | (5.848.363) |
| Outras obrigações | (7.411.994) | - | (7.411.994) | (5.359.624) | - | (5.359.624) |
| Total dos passivos financeiros | (91.893.850) | (8.535.256) | (100.429.106) | (91.020.307) | (8.538.633) | (99.558.940) |

- (1) Não inclui informações sobre o valor justo dos ativos e passivos financeiros não mensurados ao valor justo, caso o valor contábil seja uma aproximação razoável do valor justo.
- (2) A Companhia designa determinadas dívidas (Nota 20) como item de proteção em relações de *hedge* de valor justo. O saldo de valor justo do risco protegido vinculados aos empréstimos e financiamentos totalizou em 31 de dezembro de 2025, efeito negativo de R\$ 1.648.803 (R\$ 1.693.771 em 31 de março de 2025).

Hierarquia de valor justo

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, as hierarquias usadas nas técnicas de avaliação dos instrumentos financeiros consolidados da Companhia, estão descritas abaixo:

RAÍZEN S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

| | Nível 1 | Nível 2 | Total |
|---|-------------|-------------|--------------|
| Ativos financeiros | | | |
| Aplicações financeiras (Nota 5) | - | 9.253.475 | 9.253.475 |
| Caixa restrito (Nota 6.2) | - | 96.338 | 96.338 |
| Instrumentos financeiros derivativos (Nota 4.2) | 3.386.239 | 4.004.414 | 7.390.653 |
| Total dos ativos financeiros | 3.386.239 | 13.354.227 | 16.740.466 |
| Passivos financeiros | | | |
| Empréstimos e financiamentos (Nota 20) (1) | - | (1.648.803) | (1.648.803) |
| Passivos financeiros derivativos (Nota 4.2) | (2.497.663) | (6.037.593) | (8.535.256) |
| Total dos passivos financeiros | (2.497.663) | (7.686.396) | (10.184.059) |
| Total em 31 de dezembro de 2025 | 888.576 | 5.667.831 | 6.556.407 |
| Total em 31 de março de 2025 | 423.035 | 12.998.509 | 13.421.544 |

(1) Refere-se a passivos financeiros designados como item protegido em *hedge* de valor justo.

Durante o período de nove meses findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024, não houve transferências entre os referidos níveis para determinação do valor justo dos instrumentos financeiros.

4.11 Análise de sensibilidade (Consolidado)

A Raízen adotou para a análise de sensibilidade três cenários, sendo um provável, e dois (possível e remoto) que podem apresentar efeitos adversos no valor justo dos instrumentos financeiros da Companhia. O cenário provável foi definido a partir das curvas de mercado futuro de *commodities* (açúcar, etanol e diesel (*heating oil*)), de dólar norte-americano e outras moedas em 31 de dezembro de 2025, sendo que os valores apresentados correspondem ao valor justo dos derivativos nas datas mencionadas. Os cenários adversos possíveis e remotos foram definidos considerando impactos de 25% e 50% sobre as curvas de mercado futuro de *commodities*, dólar norte-americano e outras moedas, que foram calculados com base no cenário provável.

RAÍZEN S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

Quadros de sensibilidade

(a) Variação do valor justo dos instrumentos financeiros derivativos

| | | Impactos no resultado consolidado (1) | | | | |
|-----------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------|----------------------|---------------------|----------------------|
| | | Cenário provável | Cenário possível +25% | Saldo de valor justo | Cenário remoto +50% | Saldo de valor justo |
| <u>Risco de preço</u> | | | | | | |
| Contratos Futuros: | | | | | | |
| Compromissos de compra e venda | Alta do preço do açúcar | 740.291 | (2.949.773) | (2.209.482) | (5.899.546) | (5.159.255) |
| Compromissos de compra e venda | Baixa do preço etanol | 21.079 | (10.037) | 11.042 | (20.074) | 1.005 |
| Compromissos de compra e venda | Alta do preço da gasolina | 9.296 | (22.789) | (13.493) | (45.579) | (36.283) |
| Compromissos de compra e venda | Baixa no preço do <i>Heating oil</i> | 117.502 | 588.251 | 705.753 | 1.176.502 | 1.294.004 |
| Compromissos de compra e venda | Alta do preço de energia | 552.453 | (238.003) | 314.450 | (476.006) | 76.447 |
| | | 1.440.621 | (2.632.351) | (1.191.730) | (5.264.703) | (3.824.082) |
| <u>Risco de taxa de câmbio</u> | | | | | | |
| Contratos Futuros: | | | | | | |
| Compromissos de compra e venda | Baixa na taxa de câmbio US\$/R\$ | 750 | (28.651) | (27.901) | (57.301) | (56.551) |
| Contratos a Termo e Trava: | | | | | | |
| Compromissos de compra e venda | Baixa na taxa de câmbio US\$/R\$ | (9.397) | 719.835 | 710.438 | 1.439.672 | 1.430.275 |
| Compromissos de compra e venda | Baixa na taxa de câmbio €/US\$ | (236.176) | (3.476.892) | (3.713.068) | (6.953.785) | (7.189.961) |
| Compromissos de compra e venda | Baixa na taxa de câmbio €/R\$ | 12.614 | (44.838) | (32.224) | (89.675) | (77.061) |
| <u>Swaps de câmbio:</u> | | | | | | |
| Compromissos de compra e venda | Baixa na taxa de câmbio US\$/R\$ | (1.859.624) | (10.152.174) | (12.011.798) | (20.304.347) | (22.163.971) |
| | | (2.091.833) | (12.982.720) | (15.074.553) | (25.965.436) | (28.057.269) |
| <u>Risco de taxa de juros</u> | | | | | | |
| <u>Swap de juros:</u> | | | | | | |
| Compromissos de compra e venda | Baixa nas taxas de juros | 425.863 | 950.445 | 1.376.308 | 1.900.889 | 2.326.752 |
| <u>Swap de inflação e outros:</u> | | | | | | |
| Compromissos de compra e venda | Baixa nas taxas de inflação | (919.291) | (8.588) | (927.879) | (17.177) | (936.468) |
| <u>Contratos Futuros:</u> | | | | | | |
| Compromissos de compra e venda | Baixa nas taxas de juros | 37 | (242) | (205) | (483) | (446) |
| | | (493.391) | 941.615 | 448.224 | 1.883.229 | 1.389.838 |
| Total | | (1.144.603) | (14.673.456) | (15.818.059) | (29.346.910) | (30.491.513) |

(1) Resultado projetado para ocorrer em até 12 meses a partir de 31 de dezembro de 2025.

Em 31 de dezembro de 2025, as curvas de mercado futuro de *commodities* e câmbio, utilizadas na referida análise de sensibilidade, estão descritas abaixo:

| Derivativos | Fatores de risco | Indicadores | Posição | Cenários | | |
|-------------|----------------------------------|--------------|----------|----------|----------|--------|
| | | | | Provável | Possível | Remoto |
| Futuro | Alta do preço do açúcar | R\$/tonelada | Vendido | 1.844 | 2.305 | 2.767 |
| Futuro | Baixa do preço do etanol | R\$/m³ | Comprado | 3.015 | 2.261 | 1.508 |
| Futuro | Alta do preço da gasolina | R\$/m³ | Vendido | - | - | - |
| Futuro | Baixa no preço de Heating oil | R\$/m³ | Comprado | 433 | 325 | 216 |
| Futuro | Alta do preço da energia | R\$/mwh | Vendido | 292 | 364 | 437 |
| Termo | Alta na taxa de câmbio | US\$/R\$ | Vendido | 6,35 | 7,94 | 9,53 |
| Termo | Alta na taxa de câmbio | €/US\$ | Vendido | 1,18 | 1,47 | 1,77 |
| Termo | Baixa na taxa de câmbio | €/R\$ | Comprado | 6,52 | 4,89 | 3,26 |
| Swap | Baixa na taxa de câmbio | US\$/R\$ | Comprado | 5,50 | 4,13 | 2,75 |
| Swap | Baixa na taxa de juros (CDI) | % ao ano | Comprado | 14,90 | 11,18 | 7,45 |
| Swap | Baixa na taxa de inflação (IPCA) | % ao ano | Comprado | 10,70 | 8,03 | 5,35 |

RAÍZEN S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

(b) Exposição cambial, líquida

O cenário provável considera a posição de balanço em 31 de dezembro de 2025. Os efeitos dos cenários possível e remoto que seriam lançados no resultado consolidado como ganho (perda) de variação cambial estão descritos abaixo:

| Exposição cambial líquida | Saldo de balanço | Cenários | | | |
|--|------------------|----------------|--------------|----------------|--------------|
| | | Possível + 25% | Remoto + 50% | Possível - 25% | Remoto - 50% |
| Caixa e equivalentes de caixa (Nota 5) | 7.956.412 | 1.989.103 | 3.978.206 | (1.989.103) | (3.978.206) |
| TVM (Nota 6.1) | 62.054 | 15.514 | 31.027 | (15.514) | (31.027) |
| Caixa restrito (Nota 6.2) | 652.907 | 163.227 | 326.454 | (163.227) | (326.454) |
| Contas a receber de clientes (Nota 7.1) | 2.991.429 | 747.857 | 1.495.715 | (747.857) | (1.495.715) |
| Adiantamentos a fornecedores (Nota 17.2) | 103.819 | 25.955 | 51.910 | (25.955) | (51.910) |
| Partes relacionadas (Nota 11.1) | (1.889.402) | (472.351) | (944.701) | 472.351 | 944.701 |
| Fornecedores (Nota 17.1) | (4.772.822) | (1.193.206) | (2.386.411) | 1.193.206 | 2.386.411 |
| Convênios (Nota 17.2) | (7.577) | (1.894) | (3.789) | 1.894 | 3.789 |
| Empréstimos e financiamentos (Nota 20.1) | (51.452.742) | (12.863.186) | (25.726.371) | 12.863.186 | 25.726.371 |
| Passivo de arrendamento (Nota 19.2) | (772.104) | (193.026) | (386.052) | 193.026 | 386.052 |
| Adiantamento de clientes (Nota 22) | (510.362) | (127.591) | (255.181) | 127.591 | 255.181 |
| Outras obrigações (Nota 23.1) | (3.852.478) | (963.120) | (1.926.239) | 963.120 | 1.926.239 |
| Impacto no resultado no período | | (12.872.718) | (25.745.432) | 12.872.718 | 25.745.432 |

Em 31 de dezembro de 2025, aplicamos as seguintes taxas na referida análise de sensibilidade:

| | R\$/US\$ |
|----------------------------|----------|
| Provável, saldo de balanço | 5,50 |
| Cenário possível +25% | 6,88 |
| Cenário remoto +50% | 8,25 |
| Cenário possível -25% | 4,13 |
| Cenário remoto -50% | 2,75 |

(c) Sensibilidade nas taxas de juros

Em 31 de dezembro de 2025, o cenário provável considera a taxa média ponderada anual de juros pós-fixados dos empréstimos e financiamentos. Adicionalmente, as aplicações financeiras e TVM, consideram taxas pós-fixadas baseadas no CDI e IPCA acumulado dos últimos 12 meses, onde aplicável. Nestes casos, foram realizadas simulações com aumento e redução de 25% e 50% nas referidas taxas. Os resultados consolidados da sensibilidade de taxa de juros estão apresentados a seguir:

| | Provável | Cenários | | | |
|---|-------------|----------------|--------------|----------------|--------------|
| | | Possível + 25% | Remoto + 50% | Possível - 25% | Remoto - 50% |
| Aplicações financeiras | 1.250.198 | 312.550 | 625.099 | (312.550) | (625.099) |
| Fundo de investimentos (TVM) | 10.342 | 2.586 | 5.172 | (2.586) | (5.172) |
| Aplicações financeiras vinculadas (caixa restrito) | 14.108 | 3.527 | 7.053 | (3.527) | (7.053) |
| Empréstimos e financiamentos pós-fixados | (2.757.285) | (689.321) | (1.378.643) | 689.321 | 1.378.643 |
| Impacto adicional no resultado consolidado do período | (1.482.637) | (370.658) | (741.319) | 370.658 | 741.319 |

Em 31 de dezembro de 2025, aplicamos as seguintes taxas e pressupostos na referida análise de sensibilidade:

RAÍZEN S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

| Taxas anuais | Cenários | | | | |
|--|----------|----------------|--------------|----------------|--------------|
| | Provável | Possível + 25% | Remoto + 50% | Possível - 25% | Remoto - 50% |
| 100,94% do CDI acumulado | 14,45% | 18,06% | 21,68% | 10,84% | 7,23 % |
| 100% do CDI acumulado + 0,5% | 14,90% | 18,63% | 22,35% | 11,18% | 7,45 % |
| Taxa de juros anuais pós-fixadas ponderadas dos empréstimos e financiamentos | 10,68% | 13,35% | 16,02% | 8,01 % | 5,34 % |

4.12 Gestão de capital (Consolidado)

A Raízen, possui relação com as principais agências de *rating* locais e internacionais, conforme demonstrados abaixo:

| Agência | Escala | Rating | Outlook/Watch | Data |
|-------------------|----------|-----------|------------------------------|----------------|
| Fitch | Nacional | CCC (bra) | - | Fevereiro/2026 |
| | Global | CCC | - | Fevereiro/2026 |
| Moody's | Nacional | CCC+.Br | Em revisão para rebaixamento | Fevereiro/2026 |
| | Global | Caa1 | Negativo | Fevereiro/2026 |
| Standard & Poor's | Nacional | brCCC+ | Observação | Fevereiro/2026 |
| | Global | CCC+ | Observação | Fevereiro/2026 |

Os índices de alavancagem financeira consolidado em 31 de dezembro e 31 de março de 2025, foram calculados da seguinte forma:

| | 31.12.2025 | 31.03.2025 |
|---|--------------------|-------------------|
| Capital de terceiros | | |
| Empréstimos e financiamentos (Nota 20) | 70.013.022 | 57.970.371 |
| (-) Caixa e equivalentes de caixa (Nota 5) | (16.787.376) | (21.721.393) |
| (-) TVM (Nota 6) | (519.918) | (1.148.074) |
| (-) Aplicações financeiras vinculadas a financiamentos (Nota 6) | (1.934) | (1.847) |
| (-) Swaps e Termos de taxas de câmbio e de juros, vinculados a Empréstimos e Financiamentos (Notas 4.4 e 4.6) | 2.618.314 | (835.229) |
| | <u>55.322.108</u> | <u>34.263.828</u> |
| Capital próprio | | |
| Patrimônio líquido (negativo) | | |
| Atribuído aos acionistas da Controladora | (1.596.884) | 17.588.530 |
| Participação dos acionistas não controladores | 464.390 | 587.408 |
| | <u>(1.132.494)</u> | <u>18.175.938</u> |
| Total do capital próprio e de terceiros | <u>54.189.614</u> | <u>52.439.766</u> |
| Índice de alavancagem financeira | 102,09% | 65,34% |

RAÍZEN S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

5. Caixa e equivalentes de caixa

5.1 Composição

| | Indexador | Remuneração média ponderada consolidada | | Controladora | | Consolidado | |
|---|------------|---|------------|--------------|------------|-------------|------------|
| | | 31.12.2025 | 31.03.2025 | 31.12.2025 | 31.03.2025 | 31.12.2025 | 31.03.2025 |
| Recursos em instituições financeiras, em caixa e outros (1) | | | | 219.187 | 738.367 | 7.533.901 | 8.238.960 |
| Aplicações financeiras | | | | | | | |
| Aplicações financeiras em CDB, compromissadas e outros (2) | CDI | 101,4% | 100,1% | 3.592.951 | 6.148.354 | 4.756.957 | 13.476.683 |
| Fundo de investimentos (3) | CDI | 101,5% | - | 3.576 | - | 3.890.211 | - |
| Time deposit (4) | Pré-fixada | 4,4% | 4,8% | - | - | 606.307 | 5.750 |
| Total das aplicações financeiras | | | | 3.596.527 | 6.148.354 | 9.253.475 | 13.482.433 |
| Total de caixa e equivalentes de caixa | | | | 3.815.714 | 6.886.721 | 16.787.376 | 21.721.393 |
| No País (moeda nacional) | | | | 3.668.695 | 6.232.813 | 8.830.964 | 13.663.854 |
| No exterior (moeda estrangeira) (Nota 4.4) | | | | 147.019 | 653.908 | 7.956.412 | 8.057.539 |
| | | | | 3.815.714 | 6.886.721 | 16.787.376 | 21.721.393 |

- (1) Referem-se, basicamente, a recebimentos de recursos financeiros em moeda estrangeira de clientes situados no exterior, cujo fechamento de câmbio junto às instituições financeiras não foi realizado até a data do balanço e a recursos represados no exterior para pagamento de dívidas atreladas à performance de exportação. Tais recursos são aplicados com rendimento e liquidez diária junto a instituições financeiras de primeira linha no exterior.
- (2) Representadas, substancialmente, por aplicações financeiras de renda fixa tais como Certificado de Depósito Bancário ("CDB") e Letra Financeira ("LF") realizadas junto a instituições financeiras de primeira linha, com rendimentos e liquidez diários.
- (3) Refere-se a aplicação em fundo de investimento exclusivo de renda fixa administrado por instituição financeira de primeira linha, gerido por quota, a critério unicamente da Companhia, com rendimentos e liquidez diários. Aplicações permitidas no fundo: Títulos Públicos de Emissão do Tesouro Nacional ("LFT's"), CDB e LF de bancos de primeira linha.
- (4) Aplicações financeiras realizadas no exterior, através de depósito bancário junto a bancos com Grau de Investimento com taxa pré-fixada e liquidez em até 30 dias.

6. Títulos e valores mobiliários ("TVM") e Caixa restrito

6.1 TVM

(a) Composição

| | | Remuneração anual | | Controladora | | Consolidado | |
|----------------------------|-------------------|-------------------|------------|------------------|----------------|------------------|------------------|
| Indexador | | 31.12.202 | 31.03.2025 | 31.12.2025 | 31.03.2025 | 31.12.2025 | 31.03.2025 |
| BOPREAL – Série 3 (1) | Pré-fixado | 3% | 3% | - | - | 62.054 | 609.514 |
| Fundo de investimentos (2) | CDI + 0,5% ao ano | 100% | 100% | - | - | 69.427 | 182.903 |
| CDB (3) | CDI | 100% | 100% | 388.438 | 355.658 | 388.437 | 355.657 |
| | | | | <u>388.438</u> | <u>355.658</u> | <u>519.918</u> | <u>1.148.074</u> |
| No País (moeda nacional) | | | | 388.438 | 355.658 | 457.864 | 538.560 |
| No exterior (moeda) | | | | - | - | 62.054 | 609.514 |
| | | | | <u>388.438</u> | <u>355.658</u> | <u>519.918</u> | <u>1.148.074</u> |
| Circulante | | | | <u>(388.438)</u> | <u>-</u> | <u>(450.491)</u> | <u>(409.441)</u> |
| Não circulante | | | | <u>-</u> | <u>355.658</u> | <u>69.427</u> | <u>738.633</u> |

- (1) Corresponde à série 3 dos títulos emitidos pelo Banco Central da Argentina, denominados "Obrigações para Reconstrução de uma Argentina Livre - BOPREAL", remunerados em média até 3% ao ano, acrescido de variação cambial, com vencimento em 2026 e pagamentos de juros semestrais, conforme o caso.
- (2) Corresponde às cotas adquiridas do Fundo RCL3X FIAGRO – Direitos Creditórios ("FIAGRO"), constituído sob a forma de condomínio fechado, não exclusivo, regulado pela CVM. O fundo possui remuneração anual baseada no CDI, acrescido de juros anuais de aproximadamente 0,5%, e prazo de vencimento indeterminado. A carteira do fundo é composta por cotas de fundos de investimento ("FIF"). Este investimento tem como objetivo fomentar o setor de crédito agrícola.
- (3) Corresponde à aplicação em CDB, resgatável em parcela única em setembro de 2026.

RAÍZEN S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

6.2 Caixa restrito

(a) Composição

| | Indexador | Remuneração média ponderada consolidada | | Controladora | | Consolidado | |
|--|-----------|---|------------|---------------|----------------|----------------|----------------|
| | | 31.12.2025 | 31.03.2025 | 31.12.2025 | 31.03.2025 | 31.12.2025 | 31.03.2025 |
| Aplicações financeiras vinculadas a financiamentos | CDI | 100,2% | 100,6% | - | - | 1.934 | 1.847 |
| Aplicações financeiras vinculadas à operações com derivativos (Nota 4.9) (1) | CDI | 100,2% | 100,6% | 13.653 | 31.728 | 96.338 | 88.392 |
| Depósitos de margem em operações com derivativos e outros (Nota 4.9) (2) (3) | | | | 66.800 | 131.309 | 652.907 | 522.133 |
| | | | | <u>80.453</u> | <u>163.037</u> | <u>751.179</u> | <u>612.372</u> |
| No país (moeda nacional) | | | | 13.653 | 31.727 | 98.272 | 90.239 |
| No exterior (moeda estrangeira) (Nota 4.4) | | | | 66.800 | 131.310 | 652.907 | 522.133 |
| | | | | <u>80.453</u> | <u>163.037</u> | <u>751.179</u> | <u>612.372</u> |

- (1) Aplicações financeiras em CDB, realizadas junto a bancos de primeira linha, que são utilizadas como garantias dadas em operações de instrumentos financeiros derivativos.
- (2) A margem em operações com derivativos refere-se a recursos mantidos em contas correntes junto às corretoras para a cobertura de margens estabelecidas pela bolsa de mercadorias na qual os contratos são firmados e, até a sua liquidação, são reconhecidas na rubrica "Outras obrigações".
- (3) Outros recursos mantidos em contas correntes junto a bancos de primeira linha em função de termos estabelecidos em acordos comerciais.

RAÍZEN S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

7. Contas a receber

7.1 Composição

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|--------------|-------------|-------------|-------------|
| | 31.12.2025 | 31.03.2025 | 31.12.2025 | 31.03.2025 |
| No País (moeda nacional) | 2.579.558 | 2.453.721 | 4.736.824 | 5.103.696 |
| No exterior (moeda estrangeira) (Nota 4.4) | 1.721 | 40.606 | 2.991.429 | 3.466.720 |
| Outros (1) | 375.876 | 125.592 | 405.936 | 314.062 |
| | 2.957.155 | 2.619.919 | 8.134.189 | 8.884.478 |
| Provisão para perdas de créditos esperadas | (185.870) | (155.967) | (436.102) | (533.122) |
| | 2.771.285 | 2.463.952 | 7.698.087 | 8.351.356 |
| Circulante | (2.559.897) | (2.343.066) | (7.427.918) | (8.015.818) |
| Não circulante | 211.388 | 120.886 | 270.169 | 335.538 |

- (1) Referem-se, substancialmente, a parcelamentos de débitos vencidos e vendas de imóveis, bem como financiamentos com o objetivo principal de implementação ou modernização dos postos de vendas de combustíveis, mediante garantias reais, fianças e avais. Os encargos financeiros e os prazos de amortização são pactuados em contratos e estabelecidos com base na análise econômico-financeira de cada negociação.

A Companhia não tem títulos cedidos como garantia. A exposição máxima ao risco de crédito na data do balanço é o valor contábil de cada classe de contas a receber de clientes.

A análise do vencimento das contas a receber de clientes, está demonstrada abaixo:

| | Controladora | | Consolidado | |
|-------------------|--------------|------------|-------------|------------|
| | 31.12.2025 | 31.03.2025 | 31.12.2025 | 31.03.2025 |
| A vencer | 2.307.362 | 2.173.139 | 6.900.830 | 7.753.401 |
| Vencidas: | | | | |
| Até 30 dias | 157.269 | 33.617 | 217.105 | 176.278 |
| De 31 a 90 dias | 57.882 | 39.420 | 109.473 | 86.322 |
| De 91 a 180 dias | 57.972 | 28.338 | 91.257 | 56.056 |
| Acima de 180 dias | 376.670 | 345.405 | 815.524 | 812.421 |
| Total de vencidas | 649.793 | 446.780 | 1.233.359 | 1.131.077 |
| | 2.957.155 | 2.619.919 | 8.134.189 | 8.884.478 |

7.2 Provisão para perdas de créditos esperadas

A movimentação da provisão para perdas de créditos esperadas para o período de nove meses findo em 31 de dezembro de 2025 e 2024, é assim demonstrada:

RAÍZEN S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|--------------|------------|-------------|------------|
| | 31.12.2025 | 31.12.2024 | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
| Saldo no início do período | (155.967) | (126.240) | (533.122) | (190.966) |
| Desreconhecimento por perda de controle acionário (Nota 14.5) | - | - | - | 3.410 |
| Perdas de crédito esperadas | (123.713) | (36.827) | (332.827) | (281.152) |
| Reversões e baixas (1) | 93.810 | 35.189 | 419.818 | 99.669 |
| Efeito de conversão de moeda | - | - | 10.029 | (23.498) |
| Saldo no final do período | (185.870) | (127.878) | (436.102) | (392.537) |

- (1) As reversões das perdas de créditos esperadas correspondem, substancialmente, a recebimentos dos títulos, baixas efetivas de créditos e demais fatores de recuperação.

8. Estoques

8.1 Composição

| | Controladora | | Consolidado | |
|----------------------------------|------------------|------------------|-------------------|-------------------|
| | 31.12.2025 | 31.03.2025 | 31.12.2025 | 31.03.2025 |
| Produtos acabados: | | | | |
| Diesel (8.2) | 1.146.102 | 1.005.135 | 2.465.347 | 3.298.148 |
| Gasolina (8.2) | 1.202.747 | 947.823 | 2.106.508 | 2.059.854 |
| Combustível para aviação | 160.112 | 136.123 | 219.230 | 205.288 |
| Demais derivados de petróleo (1) | 26.818 | 26.741 | 672.052 | 781.576 |
| Etanol | 196.838 | 146.118 | 2.663.492 | 1.480.489 |
| Açúcar | - | - | 2.424.433 | 924.130 |
| Petróleo (<i>crude oil</i>) | - | - | 673.892 | 656.123 |
| Produtos em processo | - | - | 733.961 | 637.093 |
| Almoxarifado e outros (2) | 20.893 | 3.075 | 1.064.769 | 928.735 |
| | <u>2.753.510</u> | <u>2.265.015</u> | <u>13.023.684</u> | <u>10.971.436</u> |

- (1) Refere-se, substancialmente, aos estoques de óleo combustível, lubrificantes e asfalto.

- (2) Em 31 de dezembro de 2025, existiam 141.777 CBIOs escriturados e registrados a valor realizável líquido, no montante de R\$ 6.707 no Consolidado.

RAÍZEN S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

8.2 Mudança no valor justo dos estoques – *Hedge* de valor justo

Em 31 de dezembro e 31 de março de 2025 e, os referidos estoques da Raízen incluem avaliação a valor justo (Nota 4.6), determinada pelo nível 2 da hierarquia de valor justo, como demonstrado abaixo:

| | Valor de custo | | Valor justo | | Controladora Resultado (1) | |
|--------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------------------|---------------|
| | | | | | Abril a | Abril a |
| | 31.12.2025 | 31.03.2025 | 31.12.2025 | 31.03.2025 | Dezembro/2025 | Dezembro/2024 |
| | | | | | | |
| Produtos acabados: | | | | | | |
| Diesel | 1.146.024 | 992.639 | 1.146.102 | 1.005.135 | (12.418) | 17.707 |
| Gasolina | 1.196.969 | 922.604 | 1.202.747 | 947.823 | (19.441) | 13.299 |
| | <u>2.342.993</u> | <u>1.915.243</u> | <u>2.348.849</u> | <u>1.952.958</u> | <u>(31.859)</u> | <u>31.006</u> |

| | Valor de custo | | Valor justo | | Consolidado Resultado (1) | |
|--------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------------------|---------------|
| | | | | | Abril a | Abril a |
| | 31.12.2025 | 31.03.2025 | 31.12.2025 | 31.03.2025 | Dezembro/2025 | Dezembro/2024 |
| | | | | | | |
| Produtos acabados: | | | | | | |
| Diesel | 2.465.269 | 3.285.652 | 2.465.347 | 3.298.148 | (12.418) | 17.707 |
| Gasolina | 2.100.730 | 2.034.635 | 2.106.508 | 2.059.854 | (19.441) | 13.299 |
| | <u>4.565.999</u> | <u>5.320.287</u> | <u>4.571.855</u> | <u>5.358.002</u> | <u>(31.859)</u> | <u>31.006</u> |

(1) Reconhecido na rubrica "Custos dos produtos vendidos e dos serviços prestados".

8.3 Provisão para perdas de estoques

Em 31 de dezembro de 2025, os estoques apresentam-se deduzidos por perdas estimadas de realização, de baixa rotatividade e/ou obsoletos, no montante de R\$ 430 e R\$ 60.046 (R\$ 452 e R\$ 75.605 em 31 de março de 2025), Controladora e Consolidado, respectivamente. A movimentação das referidas perdas para o período de nove meses findo em 31 de dezembro de 2025 e 2024 está demonstrada abaixo:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| | Abril a Dezembro/2025 | Abril a Dezembro/2024 | Abril a Dezembro/2025 | Abril a Dezembro/2024 |
| Saldo no início do período | (452) | (287) | (75.605) | (193.078) |
| Perdas estimadas | (548) | (2.077) | (225.986) | (87.700) |
| Reversões e baixas (1) | 570 | 300 | 246.775 | 203.566 |
| Efeito de conversão de moeda estrangeira e outros | - | - | (5.230) | 761 |
| Saldo no final do período | <u>(430)</u> | <u>(2.064)</u> | <u>(60.046)</u> | <u>(76.451)</u> |

(1) As reversões de perdas estimadas referem-se, substancialmente, à recuperação dos preços do Etanol e as baixas de estoques em função de itens vendidos e/ou consumidos.

9. Ativos biológicos (Consolidado)

9.1 Movimentação

Durante os períodos de nove meses findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024, a movimentação dos ativos biológicos, encontra-se detalhada a seguir:

RAÍZEN S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

| | Abril a Dezembro/2025 | Abril a Dezembro/2024 |
|---|--------------------------|--------------------------|
| Saldo no início do período | 3.514.712 | 4.185.031 |
| Adições de tratos da cana-de-açúcar | 1.590.646 | 1.681.390 |
| Absorção dos custos de cana-de-açúcar colhida | (2.020.833) | (1.887.732) |
| Mudança no valor justo, líquida de realização (Nota 30) | (1.148.395) | (342.182) |
| Transferência para ativos não circulantes mantidos para venda (Nota 12.2) | (373.188) | (39.629) |
| Saldo no final do período | 1.562.942 | 3.596.878 |

9.2 Premissas

As principais premissas utilizadas na determinação do valor justo, determinado pelo nível 3 da hierarquia de valor justo, foram:

| | 31.12.2025 | 31.03.2025 |
|--|------------|------------|
| Área estimada de colheita por hectares | 461.540 | 618.095 |
| Quantidade de Açúcar Total Recuperável ("ATR") por hectare | 9,94 | 10,63 |
| Preço do Kg de ATR médio projetado (R\$/Kg) | 1,09 | 1,27 |
| Taxa real de desconto anual | 9,61% | 8,75% |

Durante o período de nove meses findo em 31 de dezembro de 2025, a Companhia revisou as premissas utilizadas para o cálculo do ativo biológico, sendo as principais: (i) redução da área estimada; (ii) a quantidade de ATR por hectare; (iii) redução das Toneladas de Cana por Hectare ("TCH") média da cana-de-açúcar colhida; (iv) redução do preço do Kg de ATR médio projetado; e (v) diminuição da qualidade da matéria-prima.

9.3 Análise de sensibilidade

A Companhia avaliou o impacto consolidado sobre o valor justo dos ativos biológicos, em 31 de dezembro de 2025, a título de análise de sensibilidade, considerando a mudança para mais ou para menos de 5% das seguintes premissas: (i) redução da área estimada; (ii) a quantidade de ATR por hectare; (iii) o preço do Kg de ATR médio projetado; e, (iv) a taxa real de desconto anual. Os resultados consolidados da sensibilidade dos ativos biológicos estão apresentados a seguir:

| Cenários | Saldo de balanço | Quantidade de ATR | Preço do Kg de ATR | Taxa real de desconto anual | Saldo de valor justo | Impactos no resultado |
|---------------|---------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------------------|-------------------------|--------------------------|
| Aumento de 5% | 1.562.942 | 213.656 | 156.667 | (15.610) | 1.917.655 | 354.713 |
| Redução de 5% | 1.562.942 | (213.656) | (156.667) | 15.141 | 1.207.760 | (355.182) |

Em 31 de dezembro de 2025, os valores unitários utilizados na referida análise de sensibilidade estão descritos abaixo:

| Premissas | Indicadores | Cenários | |
|-----------------------------|-------------|----------|-------|
| | | +5 % | -5 % |
| Quantidade de ATR | Kg/hectare | 10,44 | 9,44 |
| Preço do Kg de ATR | R\$/Kg | 1,14 | 1,03 |
| Taxa real de desconto anual | % ao ano | 10,09% | 9,13% |

9.4 Outras informações

As atividades operacionais de cultivo de cana-de-açúcar estão expostas às variações decorrentes das mudanças climáticas, pragas, doenças e incêndios florestais e outras forças naturais.

Historicamente, as condições climáticas podem causar volatilidade no setor sucroenergético e, consequentemente, nos resultados operacionais da Companhia, por influenciarem as safras aumentando ou reduzindo as colheitas.

10. Tributos a recuperar

10.1 Composição

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| | 31.12.2025 | 31.03.2025 | 31.12.2025 | 31.03.2025 |
| Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços ("ICMS") | 981.243 | 1.083.760 | 2.286.024 | 2.502.811 |
| Programa de Integração Social ("PIS") e Contribuição para o | 7.675.222 | 7.535.386 | 13.154.767 | 11.490.341 |
| Imposto sobre o Valor Agregado ("IVA") | - | - | 121.035 | 87.383 |
| Outros | 3.299 | 3.389 | 426.961 | 292.713 |
| Provisão por redução ao valor recuperável (2) | <u>(2.403.524)</u> | <u>(19.901)</u> | <u>(2.895.550)</u> | <u>(48.774)</u> |
| | <u>6.256.240</u> | <u>8.602.634</u> | <u>13.093.237</u> | <u>14.324.474</u> |
| Circulante | <u>(3.572.814)</u> | <u>(3.481.436)</u> | <u>(7.623.896)</u> | <u>(5.589.190)</u> |
| Não circulante | <u>2.683.426</u> | <u>5.121.198</u> | <u>5.469.341</u> | <u>8.735.284</u> |

(1) Em 31 de dezembro de 2025, encontram-se deduzidos do montante de R\$ 234.246, no Consolidado, referente a transferência para a rubrica "Ativos e passivos não circulantes mantidos para venda" (Nota 12.2)

(2) Durante o período de nove meses findo em 31 de dezembro de 2025, a Companhia reconheceu uma provisão por redução ao valor recuperável sobre tributos a recuperar, relacionados ao PIS, COFINS e ICMS, nos montantes de R\$ 2.383.623 e R\$ 2.847.076, (Controladora e Consolidado, respectivamente), em função da incerteza significativa relacionada com a continuidade operacional da Raizen (Nota 1.1). Tais provisões poderão ser parcialmente e/ou totalmente revertidas à medida que a referida incerteza não estiver mais presente.

RAÍZEN S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

11. Partes relacionadas

11.1 Composição

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|--------------------|------------------|--------------------|--------------------|
| | 31.12.2025 | 31.03.2025 | 31.12.2025 | 31.03.2025 |
| Ativo | | | | |
| Classificação do ativo por moeda: | | | | |
| No País (moeda nacional) | 3.605.318 | 1.202.792 | 1.408.686 | 1.714.554 |
| No exterior (moeda estrangeira) (Nota 4.4) | 163.309 | 222.455 | 431.381 | 695.684 |
| | <u>3.768.627</u> | <u>1.425.247</u> | <u>1.840.067</u> | <u>2.410.238</u> |
| Gestão de recursos financeiros (a) | | | | |
| Raízen Energia S.A. e suas controladas | 2.393.911 | - | - | - |
| | <u>2.393.911</u> | <u>-</u> | <u>-</u> | <u>-</u> |
| Operações financeiras (b) | | | | |
| Nordeste Logística I S.A. | 9.355 | 8.272 | 9.355 | 8.272 |
| Latitude Logística Portuária S.A. | - | - | 5.087 | 7.514 |
| Navegantes Logística Portuária S.A. | 88.218 | 37.743 | 88.218 | 37.742 |
| Raízen Trading DMCC | 43.018 | - | - | - |
| Rio Power Participações S.A. | - | - | - | 2.634 |
| | <u>140.591</u> | <u>46.015</u> | <u>102.660</u> | <u>56.162</u> |
| Operações comerciais e administrativas (c) | | | | |
| Grupo Rumo | 109.974 | 231.579 | 174.528 | 310.895 |
| Grupo Agricopel | 2.245 | 3.530 | 99.847 | 115.699 |
| Raízen Energia S.A. e suas controladas | 127.128 | 136.121 | - | - |
| Grupo Shell | 97.378 | 86.681 | 307.696 | 224.388 |
| Raízen Paraguay S.A. | 4.230 | 7.911 | 123.720 | 459.436 |
| Centroeste Distribuição | 83.468 | 81.267 | - | - |
| Raízen Argentina S.A. | 18.689 | 85.127 | - | - |
| Raízen Mime Combustíveis S.A. | 121.441 | 110.802 | - | - |
| Petróleo Sabbá S.A. | 231.819 | 142.849 | - | - |
| Outros | 39.752 | 80.668 | 91.114 | 248.707 |
| | <u>836.124</u> | <u>966.535</u> | <u>796.905</u> | <u>1.359.125</u> |
| Operações contratuais (<i>framework agreement</i>) e outros (d) | | | | |
| Shell Brazil Holding B.V. | 339.782 | 362.128 | 340.080 | 362.253 |
| Shell Brasil Petróleo Ltda. | 44.083 | 38.000 | 44.083 | 38.000 |
| Cosan S.A. | 13.152 | 11.585 | 547.423 | 585.690 |
| Outros | - | - | 8.916 | 9.008 |
| | <u>397.017</u> | <u>411.713</u> | <u>940.502</u> | <u>994.951</u> |
| Ações preferenciais (e) | | | | |
| Raízen Mime Combustíveis S.A. | 984 | 984 | - | - |
| | <u>984</u> | <u>984</u> | <u>-</u> | <u>-</u> |
| Total do ativo | <u>3.768.627</u> | <u>1.425.247</u> | <u>1.840.067</u> | <u>2.410.238</u> |
| Circulante | <u>(3.317.245)</u> | <u>(928.304)</u> | <u>(1.097.477)</u> | <u>(1.609.184)</u> |
| Não circulante | <u>451.382</u> | <u>496.943</u> | <u>742.590</u> | <u>801.054</u> |

RAÍZEN S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| | 31.12.2025 | 31.03.2025 | 31.12.2025 | 31.03.2025 |
| Passivo | | | | |
| Classificação do passivo por moeda: | | | | |
| No País (moeda nacional) | 1.492.956 | 9.751.531 | 2.521.962 | 2.650.169 |
| No exterior (moeda estrangeira) (Nota 4.4) | 14.502.702 | 11.047.149 | 2.320.783 | 3.198.194 |
| | <u>15.995.658</u> | <u>20.798.680</u> | <u>4.842.745</u> | <u>5.848.363</u> |
| Gestão de recursos financeiros (a) | | | | |
| Raízen Energia S.A. e suas controladas | - | 8.448.815 | - | - |
| | - | 8.448.815 | - | - |
| Operações financeiras (b) | | | | |
| Raízen Fuels Finance S.A. | 12.238.403 | 8.601.556 | - | - |
| Outros | - | - | 50 | 50 |
| | <u>12.238.403</u> | <u>8.601.556</u> | <u>50</u> | <u>50</u> |
| Operações comerciais e administrativas (c) | | | | |
| Grupo Shell | 2.261.384 | 2.439.995 | 2.644.185 | 3.341.124 |
| Raízen Energia S.A. e suas controladas | 126.193 | 162.774 | - | - |
| Petróleo Sabbá S.A. | 130.969 | 194.088 | - | - |
| Grupo Rumo | 3.076 | 905 | 35.835 | 17.450 |
| Raízen Mime Combustíveis S.A. | 36.353 | 65.839 | - | - |
| Raízen Argentina S.A. | 20.850 | 16.987 | - | - |
| Blueway Trading Importação e Exportação S.A. | 426.832 | 174.649 | - | - |
| Outros | 45.807 | 7.815 | 25.353 | 47.303 |
| | <u>3.051.464</u> | <u>3.063.052</u> | <u>2.705.373</u> | <u>3.405.877</u> |
| Operações contratuais (<i>framework agreement</i>) (d) | | | | |
| Shell Brazil Holding B.V. | 452.084 | 442.205 | 452.084 | 442.205 |
| Shell Brasil Petróleo Ltda. | 4.152 | 4.307 | 4.152 | 4.307 |
| Cosan S.A. | 739 | - | 414.106 | 535.945 |
| Outros | 320 | 320 | 523 | 1.768 |
| | <u>457.295</u> | <u>446.832</u> | <u>870.865</u> | <u>984.225</u> |
| Ações preferenciais e outros (e) | | | | |
| Shell Brazil Holding B.V. | 214.543 | 205.231 | 214.543 | 205.231 |
| Posto Mime S.A. | - | - | 241.678 | 220.731 |
| | <u>214.543</u> | <u>205.231</u> | <u>456.221</u> | <u>425.962</u> |
| Passivo de arrendamento (Nota 19.4) (f) | | | | |
| Radar Propriedades Agrícolas S.A. | - | - | 90.018 | 149.809 |
| Aguassanta Desenvolvimento Imobiliário S.A. | - | - | 43.473 | 72.158 |
| Nova Agrícola Ponte Alta S.A. | - | - | 60.329 | 84.299 |
| Aguassanta Agrícola S.A. | - | - | 46.723 | 55.589 |
| Jatobá Propriedades Agrícolas Ltda. | - | - | 49.956 | 64.804 |
| Nova Amaralina S.A. Propriedades Agrícolas | - | - | 10.210 | 45.459 |
| Proud Participações S.A. | - | - | 21.729 | 35.560 |
| Terrainvest Propriedades Agrícolas S.A. | - | - | 45.231 | 59.519 |
| Vale da Ponte Alta S/A | - | - | 49.674 | 64.792 |
| Bioinvestments Negócios e Participações S.A. | - | - | 30.061 | 41.797 |
| Palermo Agrícola S/A | - | - | 60.677 | 58.632 |
| Agrobio Investimento e Participações S.A. | - | - | 142.821 | 93.740 |
| Seringueira Propriedades Agrícolas Ltda. | - | - | 35.561 | 49.116 |
| Outros | 33.953 | 33.194 | 123.773 | 156.975 |
| | <u>33.953</u> | <u>33.194</u> | <u>810.236</u> | <u>1.032.249</u> |
| Total do passivo | <u>15.995.658</u> | <u>20.798.680</u> | <u>4.842.745</u> | <u>5.848.363</u> |
| Circulante | <u>(1.572.292)</u> | <u>(9.560.886)</u> | <u>(1.441.964)</u> | <u>(1.815.563)</u> |
| Não circulante | <u>14.423.366</u> | <u>11.237.794</u> | <u>3.400.781</u> | <u>4.032.800</u> |

RAÍZEN S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias
em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

(a) GRF

Os montantes registrados no ativo da controladora, no montante de R\$ 2.393.911 (passivo de R\$ 8.448.815 em 31 de março de 2025) referem-se a recursos movimentados para execução de atividades de GRF. A Companhia registrou, no período de nove meses findo em 31 de dezembro de 2025 e 2024, despesas financeiras, no montante de R\$ 358.296 e R\$ 453.755, respectivamente, em função desta administração, nos termos do contrato vigente.

No período de nove meses findo em 31 de dezembro de 2025, parte do saldo de GRF registrado no passivo da controladora, no montante de R\$ 7.332.171, integrou o acervo cindido na operação de cisão parcial da Companhia (Nota 14.3).

As remunerações e as despesas relacionadas ao contrato de gestão de recursos são calculadas mediante a aplicação de juros determinados pela taxa de mercado equivalente a 107% do CDI sobre os saldos mensais em aberto ao final do período, com vencimentos acordados entre as partes que, geralmente, não excedem 12 meses.

(b) Operações financeiras

O quadro abaixo apresenta, em 31 de dezembro e 31 de março de 2025, as informações dos mútuos concedidos às coligadas:

| | | | Consolidado | | |
|-------------------------------------|-----------------|------------------|----------------------------|------------|------------|
| | | | Valor concedido atualizado | | |
| | | | R\$ | | |
| Coligadas | Indexador | Data do contrato | 31.12.2025 | 31.03.2025 | Vencimento |
| Navegantes Logística Portuária S.A. | CDI + 2,5% a.a. | 17/07/2023 | 14.554 | 16.631 | Até 3 anos |
| Nordeste Logística I S.A. | CDI + 2,5% a.a. | 28/09/2023 | 9.356 | 8.272 | Até 4 anos |
| Latitude Logística Portuária S.A. | CDI + 2,5% a.a. | 27/05/2024 | - | 3.016 | Até 1 ano |
| Latitude Logística Portuária S.A. | CDI + 2,5% a.a. | 01/07/2024 | 5.087 | 4.498 | Até 2 anos |
| Navegantes Logística Portuária S.A. | CDI + 2,5% a.a. | 10/07/2025 | 23.720 | - | Até 1 ano |
| Navegantes Logística Portuária S.A. | CDI + 2,5% a.a. | 05/09/2025 | 11.586 | - | Até 1 ano |
| Navegantes Logística Portuária S.A. | CDI + 2,5% a.a. | 30/07/2024 | 16.086 | 14.222 | Até 3 anos |
| Rio Power Participações S.A. | CDI + 2,5% a.a. | 07/01/2025 | - | 2.634 | Até 3 anos |
| Navegantes Logística Portuária S.A. | CDI + 2,5% a.a. | 20/02/2025 | 7.790 | 6.889 | Até 1 ano |
| Navegantes Logística Portuária S.A. | CDI + 2,5% a.a. | 16/10/2025 | 14.481 | - | Até 1 ano |
| | | | 102.660 | 56.162 | |
| Circulante | | | (77.219) | (14.403) | |
| Não circulante | | | 25.441 | 41.759 | |

Em 31 de dezembro e 31 de março de 2025, o montante registrado no passivo da controladora Raízen refere-se a contratos de PPEs devidos à controlada indireta Raízen Fuels, conforme demonstrado abaixo:

RAÍZEN S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

| Contrato | Moeda | Valor principal em moeda estrangeira | Vencimento | Taxa média efetiva | | 31.12.2025 | 31.03.2025 |
|----------------|-------|--------------------------------------|------------|--------------------|------------|------------|------------|
| | | | | 31.12.2025 | 31.03.2025 | | |
| PPE (1) | US\$ | 750.000 | 08/07/2032 | 6,25% | - | 4.030.057 | - |
| PPE | US\$ | 350.000 | 05/03/2034 | 6,98% | 6,98% | 1.890.789 | 2.027.970 |
| PPE | US\$ | 639.623 | 05/03/2034 | 6,98% | 6,98% | 3.566.026 | 3.754.565 |
| PPE | US\$ | 488.599 | 04/03/2054 | 7,48% | 7,48% | 2.751.531 | 2.819.021 |
| | | | | | | 12.238.403 | 8.601.556 |
| Circulante | | | | | | (295.187) | (42.006) |
| Não circulante | | | | | | 11.943.216 | 8.559.550 |

- (1) Em 8 de julho de 2025, a Companhia captou PPE junto a controlada indireta Raízen Fuels no montante de US\$ 750.000 mil, equivalentes a R\$ 4.250.050, com vencimento final em julho de 2032.

Valor justo

Em 31 de dezembro e 31 de março de 2025, o valor contábil e o valor justo dos PPEs, determinados pelo nível 2 da hierarquia de valor justo, estão demonstrados abaixo:

| Modalidade | Controladora | | | |
|------------|--------------------------|------------|--------------------------------|--------------------------|
| | Saldo de valor justo (1) | | Resultado financeiro (Nota 30) | |
| | 31.12.2025 | 31.03.2025 | Abril a Dezembro/2025 | Abril a Dezembro/2024 |
| PPE | (241.740) | 72.386 | 314.126 | 103.715 |
| | (241.740) | 72.386 | 314.126 | 103.715 |

- (1) A Companhia designa determinado PPE para *hedge* como passivo mensurado a valor justo por meio de resultado, conforme demonstrado na Nota 20. Desta forma, em 31 de dezembro e 31 de março de 2025, o valor contábil das referidas dívidas, incluindo o saldo de valor justo do risco protegido, é de R\$ 9.077.171 e R\$ 5.782.535, respectivamente.

(c) Operações comerciais e administrativas

Os montantes registrados no ativo referem-se a operações comerciais de venda de produtos, tais como: gasolina, diesel, combustível de aviação, etanol, açúcar e outros materiais, assim como operações de elevação portuária (movimentação física do açúcar desde os armazéns até os navios no porto, para exportação).

Os montantes registrados no passivo referem-se a operações comerciais de compra de produtos e prestação de serviços tais como: etanol, diesel, gasolina, fretes rodoviários e ferroviários, armazenagem, açúcar, cana-de-açúcar, adiantamentos de clientes para exportação de açúcar e concessão de licenças do uso da marca Shell.

(d) Operações contratuais (*framework agreement*) e outros

Os montantes registrados no ativo e passivo se referem, substancialmente, a saldos recobráveis (dos) ou restituíveis (aos) acionistas da Raízen por estarem relacionados ao período anterior à formação da Raízen no ano de 2011.

RAÍZEN S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias
em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

(e) Ações preferenciais e outros

O saldo apresentado no ativo da controladora em 31 de dezembro e 31 de março de 2025, refere-se a créditos de ações preferenciais a receber da controlada Raízen Mime relacionados ao ganho auferido em determinados desinvestimentos realizados.

O saldo apresentado no passivo consolidado decorre, substancialmente, de créditos fiscais a reembolsar à Shell, quando efetivamente aproveitados pela Raízen, determinados pelos saldos de prejuízos fiscais e base negativa da contribuição social de períodos anteriores à formação da Raízen no ano de 2011.

O montante devido ao Posto Mime, refere-se ao capital a ser integralizado em moeda corrente nacional pela controlada direta Raízen Serviços e Participações, no montante de R\$ 173.646, com vencimento em até 5 anos a contar da data da AGE realizada em 1º de outubro de 2024, sob o qual incide atualização monetária indexada ao CDI. Durante o período de nove meses findo em 31 de dezembro de 2025, os juros reconhecidos como despesa financeira totalizaram R\$ 20.947.

(f) Passivo de arrendamento

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, a movimentação do passivo de arrendamento está demonstrada abaixo:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---------------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| | Abril a Dezembro/2025 | Abril a Dezembro/2024 | Abril a Dezembro/2025 | Abril a Dezembro/2024 |
| Saldo no início do período | 33.194 | 33.116 | 1.032.249 | 1.344.478 |
| Adições | - | - | 22.748 | - |
| Baixas | - | - | (47.710) | (12.091) |
| Pagamentos de principal e juros | (3.236) | (3.877) | (218.121) | (217.757) |
| Juros | 3.995 | 4.098 | 71.572 | 89.504 |
| Remensurações | - | 1.242 | (50.502) | (17.492) |
| Transferências | - | - | - | (12.332) |
| Saldo no final do período | 33.953 | 34.579 | 810.236 | 1.174.310 |
| Circulante | (2.789) | (2.094) | (249.197) | (324.942) |
| Não circulante | 31.164 | 32.485 | 561.039 | 849.368 |

RAÍZEN S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

11.1 Transações com partes relacionadas

| | Controladora | | | |
|---|----------------------------|--------------------------|----------------------------|--------------------------|
| | Outubro a Dezembro/2025 | Abril a Dezembro/2025 | Outubro a Dezembro/2024 | Abril a Dezembro/2024 |
| Venda de produtos | | | | |
| Grupo Shell (7) | 319.781 | 861.207 | 240.445 | 1.035.885 |
| Grupo Rumo (4) | 582.119 | 1.737.459 | 539.857 | 1.656.501 |
| Grupo Agricopel (5) | 55.009 | 122.269 | 10.866 | 32.325 |
| Raízen Energia S.A. e suas controladas | 241.476 | 1.168.041 | 327.309 | 1.403.797 |
| Petróleo Sabbá S.A. | 1.038.769 | 3.179.052 | 1.212.984 | 3.777.420 |
| Centroeste Distribuição de Derivados de Petróleo S.A. | 883.277 | 2.590.656 | 902.036 | 2.466.559 |
| Raízen Mime Combustíveis S.A. | 791.241 | 2.122.099 | 663.760 | 1.955.503 |
| Outros | 1.590 | 6.615 | 1.280 | 11.694 |
| | <u>3.913.262</u> | <u>11.787.398</u> | <u>3.898.537</u> | <u>12.339.684</u> |
| Compra de mercadorias e serviços | | | | |
| Raízen Energia S.A. e suas controladas (6) | (1.257.228) | (3.755.354) | (1.347.453) | (2.539.099) |
| Grupo Shell (7) | (62.709) | (177.883) | (54.346) | (59.929) |
| Grupo Rumo (4) | (58.334) | (184.151) | (54.185) | (158.708) |
| Logum Logística S.A. | (19.166) | (53.293) | (16.475) | (48.078) |
| Centroeste Distribuição de Derivados de Petróleo S.A. | (1.365) | (23.578) | (1.339) | (211.965) |
| Blueway Trading Importação e Exportação S.A. (6) | (2.107.238) | (5.656.789) | (1.848.126) | (6.934.547) |
| Petróleo Sabbá S.A. (6) | (242.843) | (874.473) | (207.204) | (901.268) |
| Raízen Mime Combustíveis S.A. | (90.405) | (320.454) | (122.292) | (391.648) |
| Outros | (353) | (4.545) | (31.869) | (88.716) |
| | <u>(3.839.641)</u> | <u>(11.050.520)</u> | <u>(3.683.289)</u> | <u>(11.333.958)</u> |
| Despesas financeiras, líquidas (1) | | | | |
| Raízen Energia S.A. e suas controladas | (502.606) | (319.721) | (1.136.080) | (2.565.656) |
| Grupo Shell (7) | (78.611) | (336.568) | (61.330) | (143.817) |
| Outros | 4.905 | 4.182 | 3.309 | 1.267 |
| | <u>(576.312)</u> | <u>(652.107)</u> | <u>(1.194.101)</u> | <u>(2.708.206)</u> |
| Receitas de serviços e outros, líquidos (2) | | | | |
| Raízen Energia S.A. e suas controladas | 2.055 | 6.803 | 1.788 | 3.439 |
| Petróleo Sabbá S.A. | 2.241 | 5.683 | 7.268 | 22.231 |
| Raízen Argentina S.A. | 32.877 | 40.003 | - | - |
| Raízen Mime Combustíveis S.A. | 1.408 | 4.055 | 2.871 | 10.251 |
| Grupo Agricopel | 791 | 3.146 | 1.241 | 3.511 |
| Shell Brazil Holding B.V. | - | - | 1.814 | 4.190 |
| Raízen Paraguay S.A. | - | 6.139 | 3.425 | 8.227 |
| Outros | 3.087 | 21.561 | 9.373 | 26.310 |
| | <u>42.459</u> | <u>87.390</u> | <u>27.780</u> | <u>78.159</u> |
| Despesas de serviços, líquidas (3) | | | | |
| Raízen Energia S.A. e suas controladas | (37.456) | (91.074) | (42.297) | (132.843) |
| Shell Brands International AG | (14.204) | 118.955 | (26.970) | (136.024) |
| Outros | (10.399) | (13.908) | (1.783) | (6.730) |
| | <u>(62.059)</u> | <u>13.973</u> | <u>(71.050)</u> | <u>(275.597)</u> |

RAÍZEN S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

| | Consolidado | | | |
|---|----------------------------|--------------------------|----------------------------|--------------------------|
| | Outubro a Dezembro/2025 | Abril a Dezembro/2025 | Outubro a Dezembro/2024 | Abril a Dezembro/2024 |
| Venda de produtos | | | | |
| Grupo Shell (7) | 429.938 | 1.194.543 | 783.562 | 2.126.568 |
| Grupo Rumo (4) | 651.748 | 1.961.462 | 620.640 | 1.912.667 |
| Grupo Agricopel (5) | 495.326 | 1.356.240 | 393.749 | 1.091.644 |
| Raízen Paraguay S.A. | 426.696 | 1.331.264 | 317.813 | 317.813 |
| Outros | 13.262 | 59.660 | 18.735 | 97.568 |
| | 2.016.970 | 5.903.169 | 2.134.499 | 5.546.260 |
| Compra de mercadorias e serviços | | | | |
| Grupo Shell (7) | (442.393) | (1.700.166) | (1.162.641) | (4.163.931) |
| Grupo Rumo (4) | (156.336) | (473.428) | (171.033) | (468.360) |
| Logum Logística S.A. | (27.589) | (89.517) | (36.450) | (80.959) |
| Outros | 28.648 | (100.603) | (70.964) | (251.809) |
| | (597.670) | (2.363.714) | (1.441.088) | (4.965.059) |
| Despesas financeiras, líquidas (1) | | | | |
| Grupo Shell (7) | (82.034) | (378.869) | (65.600) | (158.562) |
| Grupo Radar | (8.250) | (22.750) | (10.878) | (34.521) |
| Outros | (25.209) | (46.362) | (7.404) | (37.017) |
| | (115.493) | (447.981) | (83.882) | (230.100) |
| Receitas de serviços e outros, líquidos (2) | | | | |
| Grupo Rumo | 9.883 | 26.943 | 8.158 | 26.473 |
| Comgás - Companhia de Gás de São Paulo | 3.591 | 10.398 | 3.128 | 9.763 |
| Grupo Agricopel | 25.504 | 72.405 | 22.676 | 66.085 |
| Shell Brazil Holding B.V. | 1.519 | 11.536 | 1.785 | 4.206 |
| Raízen Paraguay S.A. | - | 6.139 | - | - |
| Outros | 17.111 | 43.449 | 20.104 | 48.628 |
| | 57.608 | 170.870 | 55.851 | 155.155 |
| Despesas de serviços, líquidas (3) | | | | |
| Shell Brands International AG | (14.020) | 127.914 | (27.585) | (173.588) |
| Outros | (10.005) | (13.282) | (1.521) | (7.633) |
| | (24.025) | 114.632 | (29.106) | (181.221) |

Os preços e condições das transações entre as partes relacionadas são determinadas exclusivamente em negociações entre as entidades envolvidas. Durante os períodos de três e nove meses findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024, não foram reconhecidas nenhuma perda de créditos esperadas para operações realizadas entre a Companhia e suas partes relacionadas.

- (1) Correspondem, principalmente a: (i) juros e variação cambial dos PPEs, captados juntos à controlada indireta Raízen Fuels; (ii) resultados auferidos no âmbito do contrato de gestão de recursos financeiros entre as sociedades; (iii) juros sobre contas a pagar à Shell pelo licenciamento de uso da marca; (iv) juros sobre mútuos concedidos à coligadas; e, (v) demais variações cambiais e juros.

RAÍZEN S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

- (2) Referem-se a: (i) cobrança de gastos com o compartilhamento dos custos corporativos, gerenciais e operacionais.
- (3) Referem-se a: (i) gastos com o compartilhamento dos custos corporativos, gerenciais e operacionais com a RESA e (ii) gastos com suporte técnico, manutenção de processo de faturamento e cobrança, comissões na venda de combustível de aviação e *secondes* junto a Shell.
- (4) O termo Grupo Rumo refere-se às operações ferroviárias e portuárias representadas pelas sociedades Rumo S.A., Logisport Armazéns Gerais S.A., Rumo Malha Sul S.A., Rumo Malha Oeste S.A., Rumo Malha Paulista S.A., Rumo Malha Norte S.A., Rumo Malha Central S.A., Portofer Transporte Ferroviário Ltda., ALL Armazéns Gerais Ltda., Terminal São Simão S.A., América Latina Logística Intermodal S.A. e Brado Logística S.A..
- (5) O termo Grupo Agricopel refere-se, principalmente, às operações de comércio de combustíveis representadas, principalmente, pelas sociedades Agricopel Comércio de Derivados de Petróleo Ltda., Posto Agricopel Ltda., Agricopel Diesel Paraná Ltda. e Bludm Administradora de Bens Ltda., cujo relacionamento se dá por meio da FIX Investimentos Ltda., que é o acionista não controlador da Raizen Mime.
- (6) As transações de compra da Companhia estão representadas, substancialmente, por aquelas originadas de importações de derivados de petróleo no mercado externo pela controlada Blueway.
- (7) O termo Grupo Shell refere-se, principalmente, às operações comerciais pelas sociedades Shell Aviation Limited, Shell Overseas Investments B.V., Shell Trading Rotterdam, Shell Companhia Argentina, Shell Trading US Company, Pilipinas Shell Petroleum Corporation e concessão de licenças do uso da marca Shell pela sociedade Shell Brands International AG ("Shell Brands").

11.2 Garantias

Considerando que a Raizen opera uma tesouraria corporativa centralizada, a Companhia é garantidora de determinadas dívidas de suas controladas.

11.3 Diretores e membros do Conselho de Administração

A remuneração fixa e variável das pessoas chave da Raizen, incluindo diretores estatutários e membros do Conselho de Administração, registrada no resultado consolidado do período de nove meses findo em 31 de dezembro de 2025 e 2024, está demonstrada abaixo:

| | Abril a Dezembro/2025 | Abril a Dezembro/2024 |
|---------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Remuneração regular | (103.970) | (68.846) |
| Bônus e outras remunerações variáveis | (16.418) | (63.763) |
| Pagamento baseado em ações (Nota 28) | (13.147) | (18.921) |
| Total da remuneração | (133.535) | (151.530) |

A Companhia compartilha as estruturas e os custos corporativos, gerenciais e operacionais de suas controladas RESA. O pessoal-chave da Administração também é composto por empregados das controladas e os custos são transferidos à Companhia através da emissão de nota de débito.

12. Ativos e passivos não circulantes mantidos para venda

12.1 Política contábil

A Companhia classifica um ativo não circulante como mantido para venda, assim como os passivos diretamente associados a esses ativos ("passivos mantidos para venda"), quando se espera que sua recuperação ocorra, principalmente, por meio de transação de venda, e não pelo uso contínuo. Esses ativos são mensurados pelo menor valor entre o seu valor contábil e o valor justo líquido das despesas de venda. As despesas de venda correspondem às despesas incrementais diretamente atribuíveis à transação, excluindo-se os encargos financeiros e os tributos sobre o lucro.

Os critérios para a classificação de ativos não circulantes mantidos para venda são atendidos quando a venda é altamente provável e o ativo, ou o grupo de ativos, está disponível para venda imediata em suas condições atuais, sujeito apenas aos termos habituais e costumeiros aplicáveis à venda desses ativos. O nível hierárquico apropriado da gestão da Companhia está comprometido com o plano de venda, tendo sido iniciado um programa firme para localizar um comprador e concluir a transação dentro de um prazo de até um ano a partir da data da classificação.

RAÍZEN S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias
em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

12.2 Composição

| | Controladora | | Consolidado | |
|------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
| | 31.12.2025 | 31.03.2025 | 31.12.2025 | 31.03.2025 |
| Ativos mantidos para venda | - | - | 4.974.903 | - |
| Passivos mantidos para venda | - | - | (4.277.645) | - |
| | - | - | 697.258 | - |

12.3 Movimentação

Em 31 de dezembro de 2025, a movimentação da rubrica de "ativos e passivos não circulantes mantidos para venda", está demonstrada abaixo:

| | Consolidado | | | |
|---|---------------------------------------|-----------------------------|------------------------------------|------------|
| | Usinas de Etanol, Açúcar e Bioenergia | Comercializadora de Energia | Usinas de Geração de energia solar | Eliminação |
| Em 31 de março de 2025 | - | - | - | - |
| Transferência (1) | 2.176.533 | 274.080 | 1.093.977 | 112.666 |
| Provisão por redução ao valor recuperável (Nota 30) | - | (144.080) | (916.244) | - |
| Baixas por alienação (2) | (1.878.368) | - | (21.306) | - |
| | 298.165 | 130.000 | 156.427 | 112.666 |
| Em 31 de dezembro de 2025 | 298.165 | 130.000 | 156.427 | 112.666 |

RAÍZEN S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias
em 31 de dezembro de 2025
(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

Em 31 de dezembro de 2025, a rubrica de "Ativos e passivos não circulantes mantidos para venda" do consolidado está representada pelos ativos e passivos demonstrados abaixo:

| Ativos não circulantes mantidos para venda | Usinas de Etanol, Açúcar e Bioenergia (a) | Comercializadora de Energia (b) | Usinas de Geração de energia solar (c) | Eliminação (1) | Total |
|---|---|------------------------------------|---|------------------|--------------------|
| Instrumentos financeiros derivativos | - | 2.933.374 | - | - | 2.933.374 |
| Contas a receber de clientes | - | 608.111 | 76.680 | - | 684.791 |
| Estoques | 67.162 | - | - | - | 67.162 |
| Ativos biológicos (Nota 9.1) | 373.189 | - | - | - | 373.189 |
| Imposto sobre a renda e contribuição social a recuperar | - | 6.536 | - | - | 6.536 |
| Tributos a recuperar (Nota 10) | 251.218 | - | 18.280 | - | 269.498 |
| Imposto sobre a renda e contribuição social diferidos (Nota 20.4) | - | 27.038 | 186.119 | - | 213.157 |
| Imobilizado | 1.936.673 | 1.149 | 1.401.829 | - | 3.339.651 |
| Direito de uso (Nota 19.3.b) | 1.040.187 | - | 184.794 | - | 1.224.981 |
| Intangível (Nota 16.4) | 1.683 | - | 1.852 | - | 3.535 |
| Outros ativos | 64.611 | 310.224 | 202.717 | (312.473) | 265.079 |
| Provisão por redução ao valor recuperável (Nota 30) | - | (144.080) | (916.244) | - | (1.060.324) |
| Baixa por alienação | (3.324.420) | - | (21.306) | - | (3.345.726) |
| Total ativos | 410.303 | 3.742.352 | 1.134.721 | (312.473) | 4.974.903 |
| Passivos não circulantes mantidos para venda | | | | | |
| Fornecedores | (18.435) | (681.730) | (16.458) | - | (716.623) |
| Instrumentos financeiros derivativos | - | (2.886.383) | - | - | (2.886.383) |
| Passivo de arrendamento (Nota 19.4) | (1.501.601) | - | (208.516) | - | (1.710.117) |
| Empréstimos e financiamentos | - | - | (300.711) | - | (300.711) |
| Outros passivos | (38.154) | (44.239) | (452.609) | 425.139 | (109.863) |
| Baixa por alienação | 1.446.052 | - | - | - | 1.446.052 |
| Total passivos | (112.138) | (3.612.352) | (978.294) | 425.139 | (4.277.645) |
| Total dos ativos e passivos mantidos para venda, líquido | 298.165 | 130.000 | 156.427 | 112.666 | 697.258 |

(1) Refere-se às transações financeiras e comerciais mantidas entre a controlada direta RESA e suas Coligadas, as quais foram eliminadas no nível Consolidado.

(a) Usinas de Etanol, Açúcar e Bioenergia

- Usina Leme

Em 12 de maio de 2025, a controlada direta RESA assinou contrato de venda da Usina de Leme, pertencente ao segmento de EAB, pelo valor de R\$ 322.025, ajustado para refletir variações usuais em transações dessa natureza. A operação foi concluída em 1º de novembro de 2025, com o consequente recebimento integral do valor em moeda corrente e a baixa por alienação dos ativos e passivos mantidos para venda pelo valor de R\$ 277.348. Como efeito desta operação, a Companhia reconheceu um ganho no resultado no montante de R\$ 44.677 (Nota 31, linha "Resultado na alienação de ativos").

Adicionalmente ao ganho registrado na operação de venda desta usina, foram reconhecidas no resultado perdas no período de nove meses findo em 31 de dezembro de 2025, no montante de R\$ 53.396 (Nota 31, linha "Resultado na desvalorização de ativo imobilizado, ágio e mais valia"), referentes a baixa do ágio e a mais valia de ativo imobilizado anteriormente registrado.

- Usina Santa Elisa

Em 15 de julho de 2025, a controlada direta RESA celebrou contratos para a venda de 3,6 milhões de toneladas de cana-de-açúcar — incluindo produção própria e a cessão de contratos com fornecedores — pelo valor aproximado de R\$ 1.045.000.

No período de nove meses findo em 31 de dezembro de 2025, a Companhia reconheceu um ganho no resultado, no montante de R\$ 878.279 (líquido dos custos de vendas) (Nota 31, linha "Resultado na alienação de ativos"), referente aos contratos cujas condições precedentes estabelecidas na operação foram concluídas, dos quais R\$ 910.813 recebidos em moeda corrente na data de fechamento.

Adicionalmente ao ganho registrado na operação de venda desta usina, foi reconhecida no resultado perda, no montante de R\$ 798.820 (Nota 31, linha "Resultado na desvalorização de ativo imobilizado, ágio e mais valia"), composta pelo valor de R\$ 137.659 referente à baixa do ágio anteriormente registrado, bem como os valores de R\$ 586.744 (Nota 15.2.2) e R\$ 74.417 referentes à baixa do valor recuperável dos ativos fixos e baixa dos custos de entressafra e outros, respectivamente, uma vez que, com essa transação, a Companhia decidiu descontinuar as operações da Usina Santa Elisa por tempo indeterminado.

- Usinas Rio Brilhante e Passa Tempo

Em 29 de agosto de 2025, a controlada direta RESA celebrou contrato para a venda das Usinas Rio Brilhante e Passa Tempo, ambas localizadas no município de Rio Brilhante (MS), bem como a cessão da cana própria e dos contratos com fornecedores vinculados a essas usinas.

O montante total desta operação foi de R\$ 1.270.667, ajustado para refletir variações usuais em transações dessa natureza. A operação foi concluída em 1º de dezembro de 2025, com o consequente recebimento integral do valor em moeda corrente e a baixa por alienação dos ativos e passivos mantidos para venda no valor de R\$ 1.568.486. Como efeito desta operação, a Companhia reconheceu uma perda no resultado nos montantes de R\$ 15.040 e R\$ 297.819 (Nota 31, linha "Resultado na alienação de ativos"), Controladora e Consolidado, respectivamente.

Com a venda desta usina, foi reconhecido no resultado do período de nove meses findo em 31 de dezembro de 2025, a baixa do ágio e da mais valia do ativo imobilizado, nos montantes de R\$ 205.192 e R\$ 27.306 (Nota 31, linha "Resultado na desvalorização de ativo imobilizado, ágio e mais valia"), respectivamente, anteriormente registrados.

- Usina Continental

Em 10 de novembro de 2025, a controlada direta RESA celebrou contratos com o Grupo Colorado para a venda da Usina Continental, localizada no município de Colômbia, em São Paulo, com capacidade instalada de aproximadamente 2 milhões de toneladas por safra, bem como a cessão da cana própria e dos contratos com fornecedores vinculados a essa unidade, pelo valor agregado aproximado de R\$ 750.000, sujeito a eventuais variações usuais para negócios desta natureza, com recebimento à vista no fechamento da operação.

(b) Comercializadora de Energia

- Raízen Power

Em 15 de dezembro de 2025, a controlada direta RESA celebrou Contrato de Compra e Venda de Quotas e Outras Avenças que prevê a alienação de 100% de sua participação societária na Raízen Power à Tria Comercializadora de Energia S.A., pelo montante de R\$ 130.000, sujeito a ajustes contratuais usuais. O pagamento do preço de aquisição e a transferência do controle societária ocorrerão na data do fechamento da operação.

Com a operação de venda da Raízen Power, foi reconhecido no resultado do período de nove meses findo em 31 de dezembro de 2025, o efeito da perda na mensuração do valor recuperável desses ativos, no montante de R\$ 144.080 (Nota 31, linha "Resultado na alienação de ativos").

(c) Usinas de Geração de energia solar

- Ativos de Geração Distribuída

Em 31 de dezembro de 2025, os ativos de geração distribuída classificados como "Ativos não circulantes mantidos para venda" totalizavam R\$ 156.427 e estão relacionados, substancialmente, à operação realizada em 24 de julho de 2025, referente à venda de 55 usinas de geração distribuída, em sua maioria operacionais, pelo valor agregado de aproximadamente R\$ 544.000.

No período de nove meses findo em 31 de dezembro de 2025, a controlada direta RESA reconheceu uma perda no resultado no montante de R\$ 71.393 (Nota 31, linha "Resultado na alienação de ativos") – receita de venda de R\$ 473.988 e custos de vendas de R\$ 545.381 – referente aos contratos cujas condições precedentes estabelecidas no contrato foram concluídas.

O valor recebido no período de nove meses findo em 31 de dezembro de 2025 foi de R\$ 384.464, em moeda corrente, e o montante residual, no valor de R\$ 89.524, registrado na rubrica "Outros créditos", será recebido até março de 2026.

Adicionalmente, a controlada direta RESA reconheceu, no resultado uma perda, no montante de R\$ 137.511 (Nota 31, linha "Resultado na desvalorização de ativos imobilizado, ágio e mais valia"), referente à provisão por redução ao valor recuperável do ágio anteriormente registrado.

Os ativos relacionados aos contratos cujas condições precedentes estabelecidas no contrato ainda não foram concluídas, no montante de R\$ 112.844, estão sendo apresentados como "Ativos não circulantes mantidos para venda", cujo valor a ser recebido será de aproximadamente R\$ 141.755. A expectativa é de que esta operação seja concluída até 31 de março de 2026.

Em 30 de setembro de 2025, a controlada direta RESA concluiu a venda dos ativos de geração distribuída por meio da alienação de Unidades Fotovoltaicas "UFVs" e a venda de participações societárias em outras entidades, anteriormente consolidadas. Com essa operação, tais entidades deixaram de compor o quadro societário da Companhia, conforme detalhado na Nota 2.2.3.

Em 31 de março de 2025, os saldos que compõem os ativos não circulantes mantidos para venda, no montante de R\$ 68.911, estavam apresentados na rubrica de outros créditos.

- Investimentos em usinas de geração distribuída ("GD") e projetos de geração centralizada ("UFV")

Em 31 de dezembro de 2025, a controlada direta RESA classificou como ativos não circulantes mantidos para venda o portfólio residual de geração distribuída, composto por contratos de compra de energia ("PPAs") e ativos solares totalizando aproximadamente 107 MWp, além do projeto de geração centralizada.

Com base nas condições de mercado e nas estimativas de valor recuperável, foram reconhecidas provisões para perdas de R\$ 632.684 para os ativos de GD e R\$ 283.560 ativos de UFV (Nota 31, linha "Resultado na alienação de ativos"), ajustando os respectivos valores contábeis ao valor realizável líquido estimado de venda.

13. Ativos de contratos com clientes

13.1 Movimentação

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| | Abril a Dezembro/2025 | Abril a Dezembro/2024 | Abril a Dezembro/2025 | Abril a Dezembro/2024 |
| Saldo no início do período | 2.350.603 | 2.351.317 | 2.876.196 | 3.157.993 |
| Desreconhecimento por perda de controle acionário (Nota 14.5) | - | - | - | (345.219) |
| Adições | 294.561 | 301.347 | 466.399 | 422.015 |
| Amortização (Nota 27.1) | (405.599) | (367.841) | (491.869) | (478.334) |
| Efeito de conversão de moeda estrangeira | - | - | (47.621) | 49.829 |
| Saldo no final do período | <u>2.239.565</u> | <u>2.284.823</u> | <u>2.803.105</u> | <u>2.806.284</u> |
| Circulante | <u>(554.428)</u> | <u>(523.766)</u> | <u>(681.077)</u> | <u>(642.202)</u> |
| Não circulante | <u>1.685.137</u> | <u>1.761.057</u> | <u>2.122.028</u> | <u>2.164.082</u> |

14. Investimentos

14.1 Composição

| | | | | Controladora | | | |
|--|-----------------|--------------------------------------|------------|---------------|--------------------------|--------------------------|-------------|
| | | | | Investimentos | | Equivalência patrimonial | |
| País | Negócio | Percentual de participação | 31.12.2025 | 31.03.2025 | Abril a Dezembro/2025 | Abril a Dezembro/2024 | |
| Valor contábil da participação | | | | | | | |
| Controladas | | | | | | | |
| Raizen Argentina e controladas (Nota 14.3) | Argentina | Comércio e refino de combustíveis | 100,00% | - | 5.215.378 | (209.217) | 862.856 |
| Raizen Energia S.A. | Brasil | Produção de açúcar e renováveis | 100,00% | 492.117 | 15.122.095 | (15.239.910) | (3.892.859) |
| Payly Holding Ltda. | Brasil | Meios de pagamento | 100,00% | - | - | (5.273) | (21.058) |
| Petróleo Sabbá S.A. | Brasil | Comércio de combustíveis | 80,00% | 1.698.271 | 1.632.439 | 65.832 | 57.388 |
| Raizen Mime Combustíveis S.A. | Brasil | Comércio de combustíveis | 76,00% | 441.096 | 424.011 | 68.217 | 41.802 |
| Blueway Trading Importação e Exportação S.A. | Brasil | Importação e exportação | 100,00% | 1.474.278 | 2.520.453 | 298.767 | 1.350.812 |
| Centroeste Distribuição | Brasil | Comércio de combustíveis | 89,00% | 343.804 | 269.913 | 73.891 | 81.336 |
| Sabor Raiz Alimentação S.A. | Brasil | Alimentação | 69,35% | 192 | 205 | (13) | (14) |
| Raizen Trading DMCC | Emirados Árabes | Trading | 100,00% | - | - | (29.389) | 75.075 |
| Raizen Serviços e Participações | Brasil | Serviços e participações | 100,00% | 18.959 | 30.421 | (11.462) | (6.022) |
| | | | | 4.468.717 | 25.214.915 | (14.988.557) | (1.450.684) |
| Controlada em conjunto | | | | | | | |
| Grupo Nós | Brasil | Lojas de conveniências e proximidade | 50,00% | - | - | (171.015) | (140.348) |
| Raizen Paraguay S.A. (Nota 14.3) | Paraguai | Comércio de combustíveis | 34,96% | - | 169.055 | 9.468 | 39.165 |
| | | | | - | 169.055 | (161.547) | (101.183) |
| Coligadas | | | | | | | |
| Navegantes Logística Portuária S.A. | Brasil | Exploração portuária | 33,33% | - | 5.689 | (7.189) | (6.351) |
| Nordeste Logística I S.A. | Brasil | Exploração portuária | 33,33% | 3.005 | 6.287 | (3.282) | (764) |
| Nordeste Logística II S.A. | Brasil | Exploração portuária | 33,33% | 17.938 | 18.893 | (955) | 1.493 |
| Nordeste Logística III S.A. | Brasil | Exploração portuária | 33,33% | 18.064 | 18.290 | (226) | 624 |
| | | | | 39.007 | 49.159 | (11.652) | (4.998) |
| | | | | 4.507.724 | 25.433.129 | (15.161.756) | (1.556.865) |

RAÍZEN S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias em 31 de dezembro de 2025 (Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

Mais valia de ativos, líquidos atribuídos às controladas e controlada em conjunto

| | | | | | | | |
|--|-----------|--------------------------------------|---|----------------|----------------|-----------------|-----------------|
| Raizen Argentina e controladas (Nota 14.3) | Argentina | Comércio e refino de combustíveis | - | - | 267.614 | (21.571) | (54.801) |
| Raizen Paraguay S.A. (Nota 14.3) | Paraguai | Comércio de combustíveis | - | - | 36.911 | (5.277) | (13.664) |
| Raizen Mime Combustíveis S.A. | Brasil | Comércio de combustíveis | - | 615 | 624 | (9) | (12) |
| Centroeste Distribuição | Brasil | Comércio de combustíveis | - | 42.498 | 47.467 | (2.513) | - |
| Payly | Brasil | Meios de pagamento | - | - | - | - | (299) |
| Grupo Nós | Brasil | Lojas de conveniências e proximidade | - | 438.031 | 449.553 | (11.522) | (11.524) |
| | | | | <u>481.144</u> | <u>802.169</u> | <u>(40.892)</u> | <u>(80.300)</u> |

Ágio sobre investimentos

| | | | | | | | |
|--|-----------|-----------------------------------|---|----------|----------------|----------|----------|
| Raizen Argentina e controladas (Nota 14.3) | Argentina | Comércio e refino de combustíveis | - | - | 301.903 | - | - |
| Raizen Paraguay S.A. (Nota 14.3) | Paraguai | Comércio de combustíveis | - | - | 309.541 | - | - |
| Payly | Brasil | Meios de pagamento | - | - | 73.568 | - | - |
| | | | | <u>-</u> | <u>685.012</u> | <u>-</u> | <u>-</u> |

Total dos investimentos

| | | | |
|------------------|-------------------|---------------------|--------------------|
| <u>4.988.868</u> | <u>26.920.310</u> | <u>(15.202.648)</u> | <u>(1.637.165)</u> |
|------------------|-------------------|---------------------|--------------------|

RAÍZEN S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias em 31 de dezembro de 2025 (Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

| | | | | Consolidado | | | | |
|--|-----------|----------------------------|---------|----------------------------|------------|--------------------------|-----------------------|-----------------------|
| | | | | Investimentos | | Equivalência patrimonial | | |
| | | País | Negócio | Percentual de participação | 31.12.2025 | 31.03.2025 | Abril a Dezembro/2025 | Abril a Dezembro/2024 |
| Valor contábil da participação | | | | | | | | |
| Controladas em conjunto | | | | | | | | |
| Grupo Nós | Brasil | Lojas de conveniências e | 50,00% | - | - | (171.015) | (140.348) | |
| Raizen Paraguay S.A. (Nota 14.3) | Paraguai | Comércio de combustíveis | 34,96% | 161.297 | 169.055 | 37.951 | 6.337 | |
| Posto Mime S.A. | Brasil | Comércio de combustíveis | 50,00% | 149.361 | 139.294 | 10.068 | (1.456) | |
| CGB Caruaru Energia Ltda. (1) | Brasil | Energia | 50,00% | - | 3.034 | 513 | 516 | |
| J.F Energia S.A. (1) | Brasil | Energia | - | - | 4.006 | 343 | 839 | |
| Rio Power Participações S.A. (1) | Brasil | Energia | - | - | 11.284 | 454 | (848) | |
| | | | | 310.658 | 326.673 | (121.686) | (134.960) | |
| Coligadas | | | | | | | | |
| Termap S.A. | Argentina | Terminal marítimo | 3,50% | 377 | 376 | - | - | |
| Latitude Logística Portuária S.A. | Brasil | Exploração portuária | 50,00% | 4.104 | 2.276 | 1.781 | (3.450) | |
| Navegantes Logística Portuária S.A. | Brasil | Exploração portuária | 33,33% | - | 5.689 | (7.189) | (6.351) | |
| Nordeste Logística I S.A. | Brasil | Exploração portuária | 33,33% | 3.005 | 6.287 | (3.282) | (764) | |
| Nordeste Logística II S.A. | Brasil | Exploração portuária | 33,33% | 17.938 | 18.893 | (955) | 1.493 | |
| Nordeste Logística III S.A. | Brasil | Exploração portuária | 33,33% | 18.064 | 18.290 | (226) | 624 | |
| Tupinambá | Brasil | Energia | - | - | - | - | (8.189) | |
| Centro de Tecnologia Canaveira S.A. | Brasil | Pesquisa e desenvolvimento | 20,84% | 265.185 | 239.609 | 35.418 | 29.944 | |
| Logum Logística S.A. | Brasil | Logística | 30,00% | 335.365 | 349.949 | (26.760) | (29.773) | |
| Uniduto Logística S.A. | Brasil | Logística | 46,48% | 52.005 | 54.309 | (4.163) | (4.639) | |
| Gera Soluções e Tecnologia S.A. (1) | Brasil | Energia | - | - | 19.012 | (10.933) | 482 | |
| Raizen Gera Desenvolvedora S.A. e suas controladas (1) | Brasil | Energia | - | - | - | (3.723) | - | |
| | | | | 696.043 | 714.690 | (20.032) | (20.623) | |
| | | | | 1.006.701 | 1.041.363 | (141.718) | (155.583) | |
| Mais valia de ativos, líquidos atribuídos às controladas em conjunto e coligadas | | | | | | | | |
| Grupo Nós | Brasil | Lojas de conveniências e | - | 438.031 | 449.553 | (11.522) | (11.524) | |
| Raizen Paraguay S.A. (Nota 14.3) | Paraguai | Comércio de combustíveis | - | 31.431 | 36.911 | (11.860) | (1.462) | |
| Posto Mime S.A. | Brasil | Comércio de combustíveis | - | 6.392 | - | (881) | - | |
| CGB Caruaru Energia Ltda. | Brasil | Energia | - | - | 5.455 | (83) | (146) | |
| Gera Soluções e Tecnologia S.A. | Brasil | Energia | - | - | 2.891 | (70) | (77) | |
| J.F Energia S.A. | Brasil | Energia | - | - | 5.373 | (82) | (144) | |
| Rio Power Participações S.A. | Brasil | Energia | - | - | 13.086 | (188) | (342) | |
| | | | | 475.854 | 513.269 | (24.686) | (13.695) | |

RAÍZEN S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias
em 31 de dezembro de 2025
(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

| | | | | | | | | |
|-------------------------------------|----------|----------------------------|---|-----------|-----------|-----------|-----------|--|
| Ágio sobre investimento | | | | | | | | |
| Uniduto Logística S.A. | Brasil | Logística | - | 5.676 | 5.676 | - | - | |
| Raizen Paraguay S.A. (Nota 14.3) | Paraguai | Comércio de combustíveis | - | 312.432 | 309.541 | - | - | |
| Posto Mime S.A. | Brasil | Comércio de combustíveis | - | 107.057 | 111.859 | - | - | |
| Centro de Tecnologia Canaveira S.A. | Brasil | Pesquisa e desenvolvimento | - | 51.946 | 51.946 | - | - | |
| | | | | 477.111 | 479.022 | - | - | |
| Total dos investimentos | | | | 1.959.666 | 2.033.654 | (166.404) | (169.278) | |

(1) Refere-se as participações societárias relacionadas aos ativos de geração distribuída, que foram vendidos no processo de reciclagem de portfólio dos negócios (Notas 1.2 e 12.3.c).

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias
em 31 de dezembro de 2025

(E em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

14.2 Movimentação

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| | Abril a Dezembro/2025 | Abril a Dezembro/2024 | Abril a Dezembro/2025 | Abril a Dezembro/2024 |
| Saldo no início do período | 26.920.310 | 28.763.488 | 2.033.654 | 1.317.517 |
| Adições | - | 1.615.000 | 14.220 | 292.728 |
| Ágio gerado (baixado) em combinação de negócios (1) | (73.569) | 1.448 | - | 78.626 |
| Combinação de negócios | - | - | - | 521.628 |
| Baixa por redução de participação societária (4) | - | (57.622) | (58.725) | - |
| Reversão (constituição) de provisão de redução ao valor recuperável (Nota 31) | - | - | 22.155 | (54.274) |
| Ativos contribuídos através de cisão parcial (Nota 14.3) | (5.914.226) | - | - | - |
| Baixa por reorganização societária (3) | - | - | (71.766) | - |
| Transferências (2) | - | - | (4.709) | - |
| Resultado da equivalência patrimonial | (15.202.648) | (1.637.165) | (166.404) | (169.278) |
| Equivalência patrimonial reflexa do patrimônio líquido das investidas (Nota 14.4) | 678.537 | (1.031.289) | - | - |
| Dividendos | (1.447.646) | (264.037) | (61.364) | (7.602) |
| Provisão para patrimônio líquido negativo de investidas (Nota 23.2) | 187.074 | 49.000 | 172.639 | 29.970 |
| Efeito de conversão de moeda estrangeira e outros | (158.964) | 1.203.809 | 79.966 | 3.291 |
| Saldo no final do período | 4.988.868 | 28.642.632 | 1.959.666 | 2.012.606 |

- (1) No período de nove meses findo em 31 de dezembro de 2025, refere-se a baixa de ágio sobre o investimento na Payly.
- (2) Refere-se a valores transferidos para a rubrica "Ativos e passivos não circulantes mantidos para venda" (Nota 12.2).
- (3) Refere-se a investimentos baixados devido a reestruturação societária referente a venda dos ativos de Geração Distribuída (Nota 1.2.a)
- (4) Refere-se a redução de participação acionária pela RESA na Raízen Paraguay S.A., passando de 42,48% para 34,96%. Como parte desta transação, a RESA reduziu o valor do investimento em R\$ 58.725 e registrou ganho no resultado do período corrente de R\$ 46.199 (R\$ 47.302 em 31 de dezembro de 2024), reconhecido na rubrica "Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas" (Nota 31).

14.3 Cisão parcial da Companhia

Em 31 de julho de 2025, foi aprovada em Assembleia Geral Extraordinária ("AGE"), a cisão parcial da Companhia, com a consequente transferência de determinados bens, direitos e obrigações que compuseram o acervo patrimonial transferido à RESA, com efeitos a partir de 1º de agosto de 2025.

A operação teve por objetivo a reorganização societária das operações da Raízen e não resultou em alteração do capital social ou emissão de novas ações, tanto para a Companhia quanto para a controlada direta RESA. O acervo líquido cindido foi neutro.

Em decorrência desta cisão, a participação societária das empresas Raízen Argentina S.A. e suas controladas e da Raízen Paraguay S.A. foram transferidas para a RESA, com consequente baixa do investimento na Companhia, no montante de R\$ 5.914.226, detalhados a seguir:

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias
em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

| Rubricas | Acervo cindido |
|--------------------------------|----------------|
| Tributos a recuperar (Nota 10) | 1.146.068 |
| Investimento (Nota 14) | 5.914.226 |
| Imobilizado (Nota 15) | 315.147 |
| Partes relacionadas, líquidas | (7.332.171) |
| Outros, líquidos | (43.270) |
| | |
| Acervo líquido cindido neutro | - |

14.4 Efeitos reflexos de investidas

Refere-se, substancialmente, a resultados de instrumentos financeiros designados como *hedge accounting*, líquido de tributos diferidos, efeitos de conversão de moeda estrangeira e de reavaliação atuarial reconhecidos no resultado abrangente e efeitos de transações de capital das controladas da Raízen com participação de acionistas não controladores, quando ocorridas.

14.5 Informações selecionadas do Grupo Nós

O quadro a seguir resume as informações financeiras do Grupo Nós com base em suas demonstrações financeiras, ajustadas pelo registro de ajustes a valor justo na data de formação da *joint venture* e pelas diferenças de políticas contábeis, quando aplicável. O quadro também concilia a informação financeira resumida ao valor contábil da participação da Raízen na *joint venture*.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias
em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

| | 31.12.2025 | 31.03.2025 |
|--|--------------------------|--------------------------|
| Ativo circulante | 592.638 | 690.308 |
| Ativo não circulante | 1.081.265 | 1.122.576 |
| Total do ativo | 1.673.903 | 1.812.884 |
| Passivo circulante | (434.974) | (586.486) |
| Passivo não circulante | (1.584.319) | (1.231.144) |
| Total do passivo | (2.019.293) | (1.817.630) |
| Patrimônio líquido consolidado | (345.390) | (4.746) |
| Atribuído aos acionistas não controladores | (4.920) | (3.529) |
| Atribuído aos acionistas controladores em conjunto | (350.310) | (8.275) |
| Participação da Raizen | 50,00 % | 50,00% |
| Participação no patrimônio líquido | (175.155) | (4.138) |
| Mais valias e reavaliação a valor justo | 532.762 | 532.762 |
| Amortização acumulada de mais valias | (94.731) | (83.209) |
| Mais valias e reavaliação, líquidas | 438.031 | 449.553 |
| Valor contábil da participação | 262.876 | 445.415 |
| | Abril a Dezembro/2025 | Abril a Dezembro/2024 |
| Receita operacional líquida | 1.557.820 | 1.166.350 |
| Prejuízo do período consolidado | (340.638) | (278.823) |
| Atribuído aos acionistas não controladores | (1.392) | (1.872) |
| Atribuído aos acionistas controladores em conjunto | (342.030) | (280.695) |
| Participação da Raizen | 50,00 % | 50,00% |
| Resultado da equivalência patrimonial | (171.015) | (140.348) |

14.6 Informações selecionadas de coligadas e outras controladas em conjunto

O quadro a seguir descreve as informações financeiras das principais coligadas e outras controladas em conjunto da Companhia:

| | 31.12.2025 | | | Abril a Dezembro/2025 | |
|---|------------|-------------|-----------------------|-----------------------------------|-------------------------------|
| | Ativo | Passivo | Patrimônio líquido | Receita operacional líquida | Lucro líquido / (prejuízo) |
| Raizen Paraguay S.A. (1) | 1.028.609 | (580.323) | (448.286) | 2.754.134 | 99.334 |
| Posto Mime S.A. | 529.770 | (231.040) | (298.730) | 1.105.677 | 19.107 |
| Latitude Logística Portuária S.A. (1) | 158.698 | (150.490) | (8.208) | 11.967 | (2.644) |
| Navegantes Logística Portuária S.A. (1) | 305.852 | (310.352) | 4.500 | 332 | (23.119) |
| Nordeste Logística I S.A. (1) | 68.483 | (59.468) | (9.015) | 13.433 | 641 |
| Nordeste Logística II S.A. (1) | 62.245 | (8.425) | (53.820) | 6.299 | (699) |
| Nordeste Logística III S.A. (1) | 67.392 | (13.195) | (54.197) | 8.982 | 1.764 |
| Centro de Tecnologia Canavieira S.A. | 1.753.923 | (481.442) | (1.272.481) | 313.865 | 169.952 |
| Logum Logística S.A. (1) | 3.690.505 | (2.572.622) | (1.117.883) | 287.839 | (89.200) |
| Uniduto Logística S.A. (1) | 111.899 | (1) | (111.898) | - | (8.957) |
| Iogen Energy Corporation (2) | 2.067 | (370.479) | 368.412 | - | 3.947 |

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias
em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

| | 31.03.2025 | | | Abril a Dezembro/2024 | |
|---|------------|-------------|-----------------------|-----------------------------------|-------------------------------|
| | Ativo | Passivo | Patrimônio líquido | Receita operacional líquida | Lucro líquido / (prejuízo) |
| Raízen Paraguay S.A. (1) | 1.342.766 | (944.803) | (397.963) | 3.258.553 | 82.726 |
| Posto Mime S.A. | 494.411 | (215.823) | (278.588) | 254.745 | (2.911) |
| Latitude Logística Portuária S.A. (1) | 157.353 | (152.802) | (4.551) | 10.080 | (6.899) |
| Navegantes Logística Portuária S.A. (1) | 189.424 | (172.356) | (17.068) | 296 | (19.055) |
| Nordeste Logística I S.A. (1) | 74.168 | (55.305) | (18.863) | 9.031 | (2.292) |
| Nordeste Logística II S.A. (1) | 66.273 | (9.588) | (56.685) | 11.279 | 4.480 |
| Nordeste Logística III S.A. (1) | 71.945 | (17.071) | (54.874) | 9.381 | 1.872 |
| Centro de Tecnologia Canavieira S.A. | 1.457.939 | (308.184) | (1.149.755) | 305.852 | 143.685 |
| Logum Logística S.A. (1) | 3.654.419 | (2.487.922) | (1.166.497) | 340.301 | (99.242) |
| Uniduto Logística S.A. (1) | 116.862 | (18) | (116.844) | - | (9.981) |
| Iogen Energy Corporation (2) | 1.357 | (369.390) | 368.033 | - | (693) |
| CGB Caruaru Energia Ltda. (1) (3) | 12.914 | (6.846) | (6.068) | - | 1.032 |
| J.F Energia S.A. (1) | 9.430 | (1.418) | (8.012) | 1.740 | 1.678 |
| Rio Power Participações S.A. (1) (3) | 33.641 | (14.149) | (19.492) | 37.470 | (1.465) |
| Gera Soluções e Tecnologia S.A. (1) (3) | 69.185 | (5.812) | (63.373) | - | 1.607 |

- (1) O exercício social destas investidas encerra-se em 31 de dezembro de cada ano.
- (2) Sociedade de controle compartilhado, na qual a Companhia participa em 50% das ações ordinárias, cujo exercício social encerra-se em 31 de agosto de cada ano. A RESA não constituiu provisão para patrimônio líquido negativo, uma vez que esta não possui responsabilidade sobre obrigações legais ou construtivas (não formalizada) de realizar pagamentos por conta dessa sociedade.
- (3) Refere-se as participações societárias relacionadas aos ativos de geração distribuída, que foram vendidos no processo de reciclagem de portfólio dos negócios (Nota 12.2.d).

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias
em 31 de dezembro de 2025
(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

15. Imobilizado

15.1 Movimentação – Controladora

| | 31.12.2025 | | | | | | |
|--|------------|--------------------------|--------------------------------------|-----------|--|--------------------|-------------|
| | Terrenos | Edifícios e benfeitorias | Máquinas, equipamentos e instalações | Veículos | Móveis, utensílios e equipamentos de informática | Obras em andamento | Total |
| Em 31 de março de 2025 | 354.413 | 420.778 | 507.261 | 136.889 | 8.373 | 335.948 | 1.763.662 |
| Custo ou avaliação acumulados | 354.413 | 532.367 | 1.374.548 | 247.039 | 51.041 | 335.948 | 2.895.356 |
| Depreciação acumulada | - | (111.589) | (867.287) | (110.150) | (42.668) | - | (1.131.694) |
| Adições | 659 | - | - | - | - | 68.231 | 68.890 |
| Ativos contribuídos através de cisão parcial (Nota 14.5) | (31.529) | (88.632) | (192.312) | - | (2.674) | - | (315.147) |
| Baixas | (7.947) | (100) | (28) | - | - | - | (8.075) |
| Reversão de provisão por redução ao valor recuperável, líquida (Nota 31) | - | - | 1.457 | - | - | - | 1.457 |
| Transferências (1) | 1.299 | 16.217 | 123.740 | 524 | 2.812 | (141.941) | 2.651 |
| Depreciação | - | (13.779) | (52.545) | (11.356) | (3.491) | - | (81.171) |
| Em 31 de dezembro de 2025 | 316.895 | 334.484 | 387.573 | 126.057 | 5.020 | 262.238 | 1.432.267 |
| Custo ou avaliação acumulados | 316.895 | 372.563 | 1.054.703 | 247.326 | 41.510 | 262.238 | 2.295.235 |
| Depreciação acumulada | - | (38.079) | (667.130) | (121.269) | (36.490) | - | (862.968) |
| | | | | | | | 31.12.2024 |
| | Terrenos | Edifícios e benfeitorias | Máquinas, equipamentos e instalações | Veículos | Móveis, utensílios e equipamentos de informática | Obras em andamento | Total |
| Em 31 de março de 2024 | 356.810 | 387.447 | 466.142 | 62.573 | 11.943 | 418.314 | 1.703.229 |
| Custo ou avaliação acumulados | 356.810 | 482.900 | 1.283.890 | 159.216 | 50.223 | 418.314 | 2.751.353 |
| Depreciação acumulada | - | (95.453) | (817.748) | (96.643) | (38.280) | - | (1.048.124) |
| Adições | - | - | - | - | - | 128.432 | 128.432 |
| Baixas | (403) | (151) | (1.670) | (15) | (43) | - | (2.282) |
| Reversão de provisão por redução ao valor recuperável, líquida (Nota 31) | - | - | 2.750 | - | 38 | - | 2.788 |
| Transferências (1) | 1.931 | 37.383 | 112.736 | 91.490 | 3.266 | (257.360) | (10.554) |
| Depreciação | - | (13.252) | (54.166) | (10.945) | (5.336) | - | (83.699) |
| Em 31 de dezembro de 2024 | 358.338 | 411.427 | 525.792 | 143.103 | 9.868 | 289.386 | 1.737.914 |
| Custo ou avaliação acumulados | 358.338 | 518.818 | 1.379.671 | 249.231 | 51.809 | 289.386 | 2.847.253 |
| Depreciação acumulada | - | (107.391) | (853.879) | (106.128) | (41.941) | - | (1.109.339) |

(1) Referem-se, substancialmente, as transferências de obras em andamento para as classes de ativos correspondentes após serem capitalizados, incluindo transferências de custo de *software*, para a rubrica "Intangível".

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias
em 31 de dezembro de 2025
(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

15.2 Movimentação – Consolidado

| | 31.12.2025 | | | | | | | | | |
|--|--------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------|--|--------------------|---------------------|---|----------|--------------|
| | Terrenos e propriedades rurais | Edifícios e benfeitorias | Máquinas, equipamentos e instalações | Veículos, embarcações e aeronaves | Móveis, utensílios e equipamentos de informática | Obras em andamento | Plantio de cana | Peças e componentes de substituição frequente | Outros | Total |
| Em 31 de março de 2025 | 1.454.227 | 4.253.385 | 14.942.212 | 396.093 | 373.198 | 11.476.758 | 4.461.024 | 1.499.145 | 275.577 | 39.131.619 |
| Custo ou avaliação acumulados | 1.454.227 | 5.730.121 | 25.584.278 | 755.435 | 726.532 | 11.476.758 | 12.605.703 | 2.440.746 | 344.138 | 61.117.938 |
| Depreciação acumulada | - | (1.476.736) | (10.642.066) | (359.342) | (353.334) | - | (8.144.679) | (941.601) | (68.561) | (21.986.319) |
| Combinação de negócios (Nota 35) | - | 2.293 | 107.461 | - | - | - | - | - | - | 109.754 |
| Adições | 659 | 138.677 | 80.149 | - | 12.764 | 2.309.917 | 783.092 | 628.190 | - | 3.953.448 |
| Baixas | (46.499) | (322.297) | (66.869) | (4.772) | (771) | (169.827) | (46.277) | (71.695) | (74) | (729.081) |
| Constituição de provisão por redução ao valor recuperável, líquida (2) | - | (16.124) | (2.709.506) | - | (102) | - | - | - | (6.880) | (2.732.612) |
| Transferências (1) | (51.193) | 576.446 | 3.364.463 | (12.285) | 63.322 | (6.916.932) | (540.950) | (17.810) | (7.707) | (3.542.646) |
| Efeito de conversão de moeda estrangeira e outros | (31.684) | (22.724) | (135.787) | (684) | (5.835) | (99.375) | - | - | (13.121) | (309.210) |
| Depreciação | - | (177.105) | (1.333.401) | (45.154) | (51.148) | - | (934.338) | (1.561.024) | (4.046) | (4.106.216) |
| Em 31 de dezembro de 2025 | 1.325.510 | 4.432.551 | 14.248.722 | 333.198 | 391.428 | 6.600.541 | 3.722.551 | 476.806 | 243.749 | 31.775.056 |
| Custo ou avaliação acumulados | 1.325.510 | 5.876.314 | 24.572.864 | 665.874 | 771.710 | 6.600.541 | 9.536.597 | 17.323 | 295.737 | 49.662.470 |
| Depreciação acumulada | - | (1.443.763) | (10.324.142) | (332.676) | (380.282) | - | (5.814.046) | 459.483 | (51.988) | (17.887.414) |
| | 31.12.2024 | | | | | | | | | |
| | Terrenos e propriedades rurais | Edifícios e benfeitorias | Máquinas, equipamentos e instalações | Veículos, embarcações e aeronaves | Móveis, utensílios e equipamentos de informática | Obras em andamento | Plantio de cana (3) | Peças e componentes de substituição frequente | Outros | Total |
| Em 31 de março de 2024 | 1.365.457 | 3.428.415 | 11.437.494 | 288.290 | 171.381 | 10.475.198 | 4.081.608 | 1.393.764 | 219.045 | 32.860.652 |
| Custo ou avaliação acumulados | 1.365.457 | 4.609.869 | 20.412.943 | 684.623 | 467.756 | 10.475.198 | 11.453.053 | 2.335.365 | 275.046 | 52.079.310 |
| Depreciação acumulada | - | (1.181.454) | (8.975.449) | (396.333) | (296.375) | - | (7.371.445) | (941.601) | (56.001) | (19.218.658) |
| Combinação de negócios | (7.818) | 1.120 | 56.797 | (1.969) | 143.114 | 553.561 | - | - | 18.053 | 762.858 |
| Adições | - | 63.546 | 203.302 | - | 6.394 | 3.950.237 | 883.704 | 442.688 | 1.198 | 5.551.069 |
| Baixas | (418) | (60.759) | (43.210) | (4.757) | (245) | (35.337) | (104.921) | - | - | (249.647) |
| Constituição de provisão por redução ao valor recuperável, líquida (2) | - | (48.905) | (44.822) | - | 46 | - | - | - | (628) | (94.309) |
| Transferências (1) | 2.214 | 427.379 | 2.513.890 | 175.658 | 105.883 | (3.544.493) | (45.601) | - | 8.299 | (356.771) |
| Efeito de conversão de moeda estrangeira e outros | 157.724 | 120.636 | 428.115 | 3.435 | 25.913 | 646.736 | - | - | 65.591 | 1.448.150 |
| Depreciação | - | (157.804) | (1.147.526) | (47.384) | (58.281) | - | (749.947) | (1.486.960) | (8.385) | (3.656.287) |
| Em 31 de dezembro de 2024 | 1.517.159 | 3.773.628 | 13.404.040 | 413.273 | 394.205 | 12.045.902 | 4.064.843 | 349.492 | 303.173 | 36.265.715 |
| Custo ou avaliação acumulados | 1.517.159 | 5.237.819 | 24.221.835 | 792.343 | 761.174 | 12.045.902 | 12.186.235 | 2.778.053 | 371.463 | 59.911.983 |
| Depreciação acumulada | - | (1.464.191) | (10.817.795) | (379.070) | (366.969) | - | (8.121.392) | (2.428.561) | (68.290) | (23.646.268) |

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias
em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

- (1) Referem-se, substancialmente, as transferências: (i) de obras em andamento para as classes de ativos correspondentes após serem capitalizados, incluindo transferências de custo de *software*, rubrica "Intangível", no montante de R\$ 107.720 (R\$ 117.372 em 31 de dezembro de 2024), (ii) para a rubrica "Outros créditos", no montante de R\$ 7.004, e (iii) para a rubrica "Ativos não circulante mantidos para a venda" (Nota 12.2), no montante de R\$ 3.423.527.
- (2) Durante o período de nove meses findo em 31 de dezembro de 2025, refere-se, substancialmente: (i) provisão por redução ao valor recuperável, no montante de R\$ 586.744 (Notas 12.3.a e 31, linha "Resultado na desvalorização de ativo imobilizado, ágio e mais valia"), (ii) provisão de perdas relacionadas aos ativos relacionados a planta de E2G da Usina Costa Pinto, em função das incertezas quanto ao retorno esperado desses ativos, no montante de R\$ 201.192 e (iii) provisão por perda ao valor recuperável, líquida de reversão, em função do cenário de incerteza significativa (Nota 1.1), no montante de R\$ 1.944.676 (R\$ 115.024, em 31 de dezembro de 2024) (Nota 31, linha "Constituição de provisão por redução ao valor recuperável de ativos imobilizado e intangível, líquida"). Tais provisões poderão ser parcialmente e/ou totalmente revertidas à medida que a referida incerteza não estiver mais presente.
- (3) Durante o período findo em 31 de dezembro de 2024, a RESA e suas controladas revisaram as estimativas de vida útil do plantio de cana-de-açúcar de 5 para 6 anos, para refletir o aumento dos benefícios econômicos futuros associados aos investimentos em renovação dos canaviais.

15.3 Análise de perda ao valor recuperável para unidade geradora de caixa ("UGC") contendo ágio

A Companhia realiza, pelo menos anualmente, uma revisão dos indicadores de *impairment* para ativos intangíveis com vida útil definida e imobilizado. Além disso, é realizado um teste de *impairment* para ativos intangíveis com vida útil indefinida (Ágios). A redução ao valor recuperável ocorre quando o valor contábil de um ativo ou unidade geradora de caixa excede seu valor recuperável.

Para a determinação do valor, a Administração adota o método do valor em uso, baseado na projeção dos fluxos de caixa futuros descontados das UGCs. Essas projeções são elaboradas com base nos orçamentos e nas premissas definidas pela Administração, considerando informações disponíveis no mercado, bem como o desempenho histórico das UGCs.

Os fluxos de caixa descontados da Companhia e de suas controladas abrangem as seguintes UGCs: Distribuição de combustíveis Brasil, Distribuição de combustíveis Argentina e Etanol, Açúcar e Bioenergia ("EAB").

Os fluxos de caixa descontados foram projetados para um exercício de cinco anos, acrescido do valor residual por meio da perpetuidade, refletindo um horizonte considerado razoável para a recuperação dos ativos relacionados às atividades do setor em que a Companhia opera. Não foi considerada taxa de crescimento real, tanto no período projetado quanto na perpetuidade, em linha com o desempenho histórico e com as expectativas de evolução do mercado.

A taxa de desconto nominal (WACC), após os tributos, aplicada aos fluxos de caixa das UGCs de Combustíveis Brasil e EAB foi de 13,39% ao ano, enquanto a taxa aplicada aos fluxos de caixa da UGC de Combustíveis Argentina foi de 13,31%, em dólar ao ano.

As principais premissas utilizadas na UGC de Combustíveis Brasil e Argentina foram: (i) preços baseados na expectativa de mercado de atuação, (ii) taxas de crescimento estimadas para o ramo de negócio e (iii) extrapolações de taxas de crescimento baseadas no Produto Interno Bruto (PIB) do Brasil e Argentina. Todo fluxo de caixa futuro foi descontado por taxas que refletem riscos específicos relacionados aos ativos relevantes em cada região.

As principais premissas utilizadas pela Companhia na UGC de EAB foram: (i) expectativas de preços das *commodities* em horizonte de longo prazo; e, (ii) taxa de desconto (WACC). Os fluxos de caixa foram descontados por meio de taxas que refletem os riscos específicos associados aos ativos relevantes de cada UGC.

Como resultado do teste de recuperabilidade, em 31 de dezembro de 2025, a Companhia, por meio de sua controlada direta RESA, reconheceu provisão por redução ao valor recuperável, no montante consolidado de R\$ 2.031.121, uma vez que o valor contábil do ativo imobilizado da UGC de EAB excedeu seu valor recuperável pelo uso. Tal provisão poderá ser parcialmente e/ou totalmente revertida à medida que a referida incerteza não estiver mais presente.

A Administração realizou uma análise de sensibilidade das principais premissas utilizadas na determinação do valor recuperável das unidades geradoras de caixa. Como resultado, a Companhia concluiu que aumentos ou reduções de 5% na taxa de desconto gerariam um impacto positivo ou negativo de aproximadamente R\$ 800.000, enquanto aumentos ou reduções de 5% nos preços das commodities (correspondente a 1 ct\$/lb para o açúcar e 100 R\$/m3 para o etanol) gerariam impactos de aproximadamente R\$ 2.000.000.

A determinação da recuperabilidade dos ativos depende de premissas-chave, conforme descrito anteriormente, as quais são influenciadas pelas condições de mercado, tecnológicas e econômicas vigentes à época da realização do teste. Dessa forma, não é possível prever se futuras perdas por desvalorização ou reversões de provisões ocorrerão e, caso ocorram, qual será a sua materialidade.

Adicionalmente à provisão por redução ao valor recuperável dos ativos, mencionada anteriormente, a Companhia, no contexto de incerteza significativa relacionada com a continuidade operacional (Nota 1.1), reconheceu no resultado do período a provisão adicional de (i) R\$ 4.767.790 referente a tributos diferidos ativos, (ii) R\$ 2.847.076 relativos a créditos de PIS, COFINS e ICMS e (iii) R\$ 1.493.420 referentes ao ágio associado aos investimentos e do intangível da UGC de EAB, conforme descrito nas Notas 10, 14, 15, 16, 21 e 31.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias
em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

16. Intangível

16.1 Movimentação – Controladora

| | 31.12.2025 | | | | |
|-------------------------------|------------|---------------------|-------------|-----------|-------------|
| | Ágio | Licença de software | Marcas | CBIO (2) | Total |
| Em 31 de março de 2025 | 439.585 | 468.852 | 1.697.359 | - | 2.605.796 |
| Custo ou avaliação acumulados | 439.585 | 957.055 | 2.927.136 | - | 4.323.776 |
| Amortização acumulada | - | (488.203) | (1.229.777) | - | (1.717.980) |
| Adições | - | 52.756 | - | (145.945) | (93.189) |
| Baixas | - | - | - | (208) | (208) |
| Transferências (1) | - | (2.651) | - | 148.091 | 145.440 |
| Amortização | - | (87.809) | (138.875) | - | (226.684) |
| Em 31 de dezembro de 2025 | 439.585 | 431.148 | 1.558.484 | 1.938 | 2.431.155 |
| Custo ou avaliação acumulados | 439.585 | 1.007.160 | 2.927.136 | 1.938 | 4.375.819 |
| Amortização acumulada | - | (576.012) | (1.368.652) | - | (1.944.664) |
| | | | | | |
| | 31.12.2024 | | | | |
| | Ágio | Licença de software | Marcas | CBIO (2) | Total |
| Em 31 de março de 2024 | 439.585 | 434.038 | 1.818.653 | - | 2.692.276 |
| Custo ou avaliação acumulados | 439.585 | 831.520 | 2.863.788 | - | 4.134.893 |
| Amortização acumulada | - | (397.482) | (1.045.135) | - | (1.442.617) |
| Adições | - | 74.276 | 63.349 | - | 137.625 |
| Transferências (1) | - | 10.554 | - | - | 10.554 |
| Amortização | - | (67.162) | (138.351) | - | (205.513) |
| Em 31 de dezembro de 2024 | 439.585 | 451.706 | 1.743.651 | - | 2.634.942 |
| Custo ou avaliação acumulados | 439.585 | 916.350 | 2.927.137 | - | 4.283.072 |
| Amortização acumulada | - | (464.644) | (1.183.486) | - | (1.648.130) |

(1) Referem-se a valores transferidos da rubrica "Imobilizado" no montante de R\$ 2.651 (R\$ 10.554 em 31 de dezembro de 2024), e transferências dos créditos de descarbonização da rubrica "Outros créditos", no montante de R\$ 148.091.

(2) Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia possuía 62,1 mil CBIOs adquiridos para cumprimento da meta estabelecida pela ANP, pelo valor total de R\$ 1.938.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias
em 31 de dezembro de 2025
(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

16.2 Movimentação – Consolidado

| | 31.12.2025 | | | | | | | | | |
|--|-------------|----------------------------|-------------|-----------------------------------|--------------------------|-----------------------------------|------------|-----------|----------|-------------|
| | Ágio | Licença de <i>software</i> | Marcas | Relações contratuais com clientes | Autorização de operações | Contratos de fornecimento de cana | Tecnologia | CBIO (2) | Outros | Total |
| Em 31 de março de 2025 | 3.092.920 | 891.594 | 1.733.805 | 326.462 | 111.768 | 32.481 | 1.548 | - | - | 6.190.578 |
| Custo ou avaliação acumulados | 3.519.595 | 1.993.289 | 2.975.273 | 557.357 | 124.711 | 181.516 | 185.136 | - | - | 9.536.877 |
| Amortização acumulada | (426.675) | (1.101.695) | (1.241.468) | (230.895) | (12.943) | (149.035) | (183.588) | - | - | (3.346.299) |
| Combinação de negócios | (13.595) | - | - | (5.636) | - | - | - | - | - | (19.231) |
| Adições | - | 85.616 | - | - | - | - | - | (146.759) | - | (61.143) |
| Baixas (3) | (692.392) | (81.627) | - | (42.799) | (110.062) | - | - | (208) | - | (927.088) |
| Constituição de provisão por redução ao valor recuperável, líquida (4) | (1.493.420) | - | - | - | - | - | - | - | - | (1.493.420) |
| Transferências (1) | - | 107.720 | - | - | - | - | - | 149.223 | - | 256.943 |
| Efeito de conversão de moeda estrangeira e outros | (55.034) | (37) | - | (6.175) | - | (2.423) | - | - | - | (63.669) |
| Amortização | - | (180.135) | (141.637) | (30.723) | (1.706) | (7.171) | (1.548) | - | - | (362.920) |
| Em 31 de dezembro de 2025 | 838.479 | 823.131 | 1.592.168 | 241.129 | - | 22.887 | - | 2.256 | - | 3.520.050 |
| Custo ou avaliação acumulados | 1.163.274 | 2.088.503 | 2.975.273 | 467.712 | - | 153.081 | 185.136 | 2.256 | - | 7.035.235 |
| Amortização acumulada | (324.795) | (1.265.372) | (1.383.105) | (226.583) | - | (130.194) | (185.136) | - | - | (3.515.185) |
| | | | | | | | | | | 31.12.2024 |
| | Ágio | Licença de <i>software</i> | Marcas | Relações contratuais com clientes | Autorização de operações | Contratos de fornecimento de cana | Tecnologia | CBIO (2) | Outros | Total |
| Em 31 de março de 2024 | 3.429.065 | 761.427 | 1.888.681 | 264.253 | 115.819 | 39.790 | 20.138 | - | 5.878 | 6.525.051 |
| Custo ou avaliação acumulados | 3.860.445 | 1.659.026 | 2.961.980 | 427.573 | 124.711 | 181.516 | 185.136 | - | 27.676 | 9.428.063 |
| Amortização acumulada | (431.380) | (897.599) | (1.073.299) | (163.320) | (8.892) | (141.726) | (164.998) | - | (21.798) | (2.903.012) |
| Combinação de negócios | (278.765) | (258) | (27.893) | - | - | - | - | - | - | (306.916) |
| Adições | - | 128.924 | 63.349 | - | - | - | - | - | - | 192.273 |
| Baixas | (87.228) | (243) | - | - | - | - | - | - | - | (87.471) |
| Transferências (1) | 6.673 | 117.372 | - | - | - | - | - | - | (6.673) | 117.372 |
| Efeito de conversão de moeda estrangeira e outros | 117.634 | 9.243 | 3.871 | 47.548 | - | - | - | - | 795 | 179.091 |
| Amortização | - | (149.176) | (146.991) | (24.971) | (3.092) | (7.263) | (13.943) | - | - | (345.436) |
| Em 31 de dezembro de 2024 | 3.187.379 | 867.289 | 1.781.017 | 286.830 | 112.727 | 32.527 | 6.195 | - | - | 6.273.964 |
| Custo ou avaliação acumulados | 3.618.759 | 1.922.205 | 2.975.273 | 514.075 | 124.711 | 181.516 | 185.136 | - | 21.798 | 9.543.473 |
| Amortização acumulada | (431.380) | (1.054.916) | (1.194.256) | (227.245) | (11.984) | (148.989) | (178.941) | - | (21.798) | (3.269.509) |

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias
em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

- (1) Referem-se a valores transferidos da rubrica "Imobilizado" no montante de R\$ 111.818 (R\$ 117.371 em 31 de dezembro de 2024), e transferências dos créditos de descarbonização da rubrica "Outros créditos", no montante de R\$ 3.535.
- (2) Em 31 de dezembro de 2025, a Raízen possuía 69.968 CBIOS adquiridos para cumprimento da meta estabelecida pela ANP, pelo valor total de R\$ 2.256.
- (3) Para o período de nove meses findo em 31 de dezembro de 2025, as baixas registradas referem-se substancialmente: (i) ao ágio associado a ativos em hibernação, sem perspectiva de retomada operacional, no montante de R\$ 230.381 (Nota 31); (ii) licenças de *software* e relação contratuais com clientes sem expectativa de uso contínuo, no valor de R\$ 124.426 (Nota 31); (iii) baixas decorrentes do processo de reciclagem de portfólio de negócios no montante de R\$ 137.511 (Nota 12.3.c); e (iv) baixa de ágio das usinas que foram destinadas para vendas nos montantes de R\$ 49.439 e R\$ 205.192 (Nota 12.3.a – Usina Leme e Usinas Rio Brilhante e Passa Tempo), respectivamente.
- (4) Durante o período de três meses findo em 31 de dezembro de 2025, a Companhia reconheceu provisão por redução ao valor recuperável de ágios, no montante de R\$ 1.493.420, em função da incerteza significativa relacionada com a continuidade operacional da Raízen (Notas 1.1 e 31), dada ausência de expectativa de rentabilidade futura associada aos referidos ativos.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias
em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

17. Fornecedores e adiantamentos a fornecedores

17.1 Fornecedores

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|------------------|------------------|------------------|-------------------|
| | 31.12.2025 | 31.03.2025 | 31.12.2025 | 31.03.2025 |
| Petróleo e derivados de petróleo (1) | 351.020 | 72.064 | 1.687.311 | 3.814.160 |
| Etanol (1) | 965.804 | 1.201.574 | 3.203.858 | 2.310.605 |
| Materiais, serviços e outros (2) | 299.044 | 302.992 | 3.334.734 | 5.193.641 |
| Cana-de-açúcar (3) | - | - | 1.062.951 | 926.143 |
| | <u>1.615.868</u> | <u>1.576.630</u> | <u>9.288.854</u> | <u>12.244.549</u> |
| No País (moeda nacional) | 1.614.206 | 1.572.445 | 4.516.032 | 4.900.676 |
| No exterior (moeda estrangeira) (Nota 4.4) | <u>1.662</u> | <u>4.185</u> | <u>4.772.822</u> | <u>7.343.873</u> |
| | <u>1.615.868</u> | <u>1.576.630</u> | <u>9.288.854</u> | <u>12.244.549</u> |

- (1) Os saldos a pagar juntos aos fornecedores de petróleo, derivados de petróleo e etanol referem-se a compras a prazo feitas pela Raizen.
- (2) Os saldos a pagar junto aos fornecedores de materiais e serviços correspondente a aquisições de máquinas e equipamentos para os parques de bioenergia, bases de distribuição e postos revendedores próprios, bem como serviços contratados.
- (3) O período de safra da cana-de-açúcar, a qual normalmente, ocorre entre abril e dezembro de cada ano, geralmente possui impacto direto sobre o saldo junto a fornecedores de cana-de-açúcar e respectivos serviços de corte, carregamento e transporte.

17.2 Adiantamentos a fornecedores

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|-----------------|-----------------|------------------|------------------|
| | 31.12.2025 | 31.03.2025 | 31.12.2025 | 31.03.2025 |
| Cana-de-açúcar (1) | - | - | 460.132 | 501.688 |
| Derivados de petróleo e outros | <u>76.922</u> | <u>25.651</u> | <u>262.858</u> | <u>380.086</u> |
| | <u>76.922</u> | <u>25.651</u> | <u>722.990</u> | <u>881.774</u> |
| No País (moeda nacional) | 76.922 | 25.651 | 619.171 | 796.242 |
| No exterior (moeda estrangeira) (Nota 4.4) | <u>-</u> | <u>-</u> | <u>103.819</u> | <u>85.532</u> |
| | <u>76.922</u> | <u>25.651</u> | <u>722.990</u> | <u>881.774</u> |
| Circulante | <u>(76.922)</u> | <u>(25.651)</u> | <u>(506.089)</u> | <u>(633.941)</u> |
| Não circulante | <u>-</u> | <u>-</u> | <u>216.901</u> | <u>247.833</u> |

- (1) Referem-se a adiantamentos realizados a fornecedores de cana-de-açúcar que são corrigidos mensalmente conforme as condições e índices pactuados nos contratos de forma específica.

18. Convênios

Em 31 de dezembro e 31 de março de 2025, de forma a refletir adequadamente a essência de sua transação mercantil, as operações de Convênios, dos quais os fornecedores já receberam pagamentos, estão apresentadas a seguir:

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|---------------|------------------|----------------|------------------|
| | 31.12.2025 | 31.03.2025 | 31.12.2025 | 31.03.2025 |
| Convênios | | | | |
| Petróleo e derivados de petróleo | - | 5.649.592 | - | 6.665.885 |
| Etanol e açúcar | - | 1.446.071 | 7.577 | 2.101.387 |
| Materiais, serviços e outros | 24.496 | 35.539 | 329.658 | 830.128 |
| | <u>24.496</u> | <u>7.131.202</u> | <u>337.235</u> | <u>9.597.400</u> |
| No País (moeda nacional) | 24.496 | 7.131.202 | 329.658 | 8.332.288 |
| No exterior (moeda estrangeira) (Nota 4.4) | - | - | 7.577 | 1.265.112 |
| | <u>24.496</u> | <u>7.131.202</u> | <u>337.235</u> | <u>9.597.400</u> |

Em 31 de dezembro e 31 de março de 2025, os Convênios possuem características contratuais semelhantes.

O prazo médio de pagamento, em dias, dos fornecedores que aderiram as operações de Convênios e Fornecedores comparáveis, está apresentado a seguir:

| | 31.12.2025 | | 31.03.2025 | |
|--------------------------------------|--------------|------------------------------|-------------|------------------------------|
| | Controladora | | Consolidado | |
| | Convênios | Fornecedores comparáveis (1) | Convênios | Fornecedores comparáveis (1) |
| Petróleo e derivados de petróleo (2) | - | 4 | - | 5 |
| Etanol e açúcar | - | - | 15 | - |
| Materiais, serviços e outros | 89 | 87 | 89 | 91 |
| | <u>90</u> | <u>21</u> | <u>89</u> | <u>21</u> |
| | <u>107</u> | <u>91</u> | <u>102</u> | <u>94</u> |
| | <u>90</u> | <u>88</u> | <u>89</u> | <u>90</u> |

- (1) Fornecedores comparáveis devido às características semelhantes dos contratos de fornecimento e que são elegíveis, mas não aderiram aos acordos de Convênios, considerando características específicas de condições de pagamento no mercado brasileiro;
- (2) Devido à alta concentração de fornecedores de petróleo e derivados no mercado brasileiro, as aquisições destes produtos no mercado internacional não são comparáveis, uma vez que as compras são realizadas com prazos à vista;

Não houve transações sem impacto no caixa referentes aos saldos registrados no passivo e relacionados as operações de Convênios.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias
em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

19. Arrendamentos

19.1 Direito de uso

(a) Movimentação - Controladora

| | 31.12.2025 | | | |
|-------------------------------|------------|----------|-------------------------|-----------|
| | Imóveis | Veículos | Máquinas e equipamentos | Total |
| Em 31 de março de 2025 | 89.878 | 23.052 | 3 | 112.933 |
| Custo ou avaliação acumulados | 391.767 | 44.119 | 583 | 436.469 |
| Amortização acumulada | (301.889) | (21.067) | (580) | (323.536) |
| Baixas | (2.291) | (2.834) | - | (5.125) |
| Remensurações (1) | 2.122 | 1.875 | - | 3.997 |
| Amortização | (30.671) | (7.675) | (1) | (38.347) |
| Em 31 de dezembro de 2025 | 59.038 | 14.418 | 2 | 73.458 |
| Custo ou avaliação acumulados | 387.735 | 22.092 | 584 | 410.411 |
| Amortização acumulada | (328.697) | (7.674) | (582) | (336.953) |

| | 31.12.2024 | | | |
|-------------------------------|------------|----------|-------------------------|-----------|
| | Imóveis | Veículos | Máquinas e equipamentos | Total |
| Em 31 de março de 2024 | 169.228 | 21.828 | 33 | 191.089 |
| Custo ou avaliação acumulados | 388.502 | 32.981 | 584 | 422.067 |
| Amortização acumulada | (219.274) | (11.153) | (551) | (230.978) |
| Adições | 13.471 | - | - | 13.471 |
| Remensurações (1) | 1.896 | 4.200 | (1) | 6.095 |
| Amortização | (70.408) | (7.510) | (22) | (77.940) |
| Em 31 de dezembro de 2024 | 114.187 | 18.518 | 10 | 132.715 |
| Custo ou avaliação acumulados | 400.439 | 37.181 | 583 | 438.203 |
| Amortização acumulada | (286.252) | (18.663) | (573) | (305.488) |

- (1) Atualização dos índices de inflação composto, geralmente, pelo IPCA, Índice Geral de Preços – Mercado ("IGP-M") ou Índice Nacional de Preços ao Consumidor ("INPC"), aplicável anualmente.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias
em 31 de dezembro de 2025

(E em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

(b) Movimentação – Consolidado

| | 31.12.2025 | | | | | |
|---|-------------|-------------|----------------------|-------------------------|-------------------|--------------|
| | Terras | Imóveis | Veículos e aeronaves | Máquinas e equipamentos | Parque industrial | Total |
| Em 31 de março de 2025 | 7.132.183 | 968.346 | 995.714 | 462.893 | 82.374 | 9.641.510 |
| Custo ou avaliação acumulados | 16.670.813 | 2.110.241 | 2.218.913 | 1.135.984 | 127.928 | 22.263.879 |
| Amortização acumulada | (9.538.630) | (1.141.895) | (1.223.199) | (673.091) | (45.554) | (12.622.369) |
| Combinação de negócios (Nota 35) | - | 42.816 | - | - | - | 42.816 |
| Adições | 978.070 | 67.852 | 263.590 | 43.551 | - | 1.353.063 |
| Baixas | (104.905) | (71.299) | (29.719) | (27.942) | - | (233.865) |
| Remensurações (1) | (297.726) | 29.060 | (11.023) | (4.177) | - | (283.866) |
| Transferências (2) | (1.040.187) | (184.794) | - | - | - | (1.224.981) |
| Efeito de conversão de moeda estrangeira e outros | (4.503) | (7.080) | (15.327) | (39) | - | (26.949) |
| Amortização | (1.794.091) | (258.779) | (309.909) | (90.660) | (7.751) | (2.461.190) |
| Em 31 de dezembro de 2025 | 4.868.841 | 586.122 | 893.326 | 383.626 | 74.623 | 6.806.538 |
| Custo ou avaliação acumulados | 14.901.714 | 1.905.320 | 2.210.470 | 883.549 | 127.927 | 20.028.980 |
| Amortização acumulada | (10.032.87 | (1.319.198) | (1.317.144) | (499.923) | (53.304) | (13.222.442) |
| | 31.12.2024 | | | | | |
| | Terras | Imóveis | Veículos e aeronaves | Máquinas e equipamentos | Parque industrial | Total |
| Em 31 de março de 2024 | 7.801.146 | 1.006.541 | 779.041 | 591.871 | 88.243 | 10.266.842 |
| Custo ou avaliação acumulados | 15.581.400 | 1.690.336 | 1.537.112 | 1.105.269 | 123.787 | 20.037.904 |
| Amortização acumulada | (7.780.254) | (683.795) | (758.071) | (513.398) | (35.544) | (9.771.062) |
| Adições | 1.064.349 | 200.071 | 344.451 | 65.965 | - | 1.674.836 |
| Combinação de negócios | - | (2.877) | 45 | - | - | (2.832) |
| Baixas | (179.532) | - | (15) | (37) | - | (179.584) |
| Remensurações (1) | 491.855 | 55.743 | 39.516 | 252 | 4.140 | 591.506 |
| Transferências | (294.005) | - | 196.946 | - | - | (97.059) |
| Efeito de conversão de moeda estrangeira e outros | 50.840 | 14.669 | 21.009 | 243 | - | 86.761 |
| Amortização | (1.978.800) | (343.150) | (315.162) | (146.954) | (7.268) | (2.791.334) |
| Em 31 de dezembro de 2024 | 6.955.853 | 930.997 | 1.065.831 | 511.340 | 85.115 | 9.549.136 |
| Custo ou avaliação acumulados | 16.525.581 | 2.007.042 | 2.254.481 | 1.171.855 | 127.927 | 22.086.886 |
| Amortização acumulada | (9.569.728) | (1.076.045) | (1.188.650) | (660.515) | (42.812) | (12.537.750) |

(1) Atualização do índice de correção composto, substancialmente, pela variação do preço da CONSECANA (Conselho dos Produtores de Cana de Açúcar, Açúcar e Etanol do Estado de São Paulo) aplicado nos contratos de arrendamento e parceria agrícola da RESA e de suas controladas e pelos índices de inflação composto, geralmente, pelo IPCA, IGP-M ou INPC, aplicável anualmente.

(2) Refere-se a transferências para a rubrica de "Ativos e passivos não circulantes mantidos para venda" (Nota 12.2 e Nota 12.3).

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias
em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

19.2 Passivo de arrendamento

A movimentação do passivo de arrendamento, durante os períodos findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024, está demonstrada abaixo:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| | Abril a Dezembro/2025 | Abril a Dezembro/2024 | Abril a Dezembro/2025 | Abril a Dezembro/2024 |
| Saldo no início do período | 92.710 | 177.523 | 10.445.898 | 11.564.936 |
| Combinação de negócios (Nota 35.1) | - | - | - | 63 |
| Desreconhecimento por perda de controle acionário | - | - | - | (2.839) |
| Adições | - | 13.471 | 1.330.315 | 1.674.836 |
| Baixas | (7.885) | - | (205.471) | (217.133) |
| Pagamentos de principal e juros | (45.473) | (78.199) | (2.967.916) | (2.883.276) |
| Juros | 6.365 | 12.216 | 851.447 | 905.694 |
| Remensurações (1) | 3.997 | 4.853 | (233.364) | 608.998 |
| Amortizações por adiantamentos e outros | - | - | 641.127 | 380.925 |
| Transferências (2) | - | - | (1.710.117) | (122.294) |
| Efeito de conversão de moeda estrangeira | - | - | (37.273) | 78.188 |
| Saldo no final do período | 49.714 | 129.864 | 8.114.646 | 11.988.098 |
| No País (moeda nacional) | 49.714 | 129.864 | 7.342.542 | 11.369.084 |
| No exterior (moeda estrangeira) (Nota 4.4) | - | - | 772.104 | 619.014 |
| | 49.714 | 129.864 | 8.114.646 | 11.988.098 |
| Circulante | (15.398) | (78.526) | (2.255.219) | (3.621.615) |
| Não circulante | 34.316 | 51.338 | 5.859.427 | 8.366.483 |

- (1) Atualização do índice de correção composto, substancialmente, pela variação do preço da CONSECANA aplicado nos contatos de arrendamento e parceria agrícola da RESA e de suas controladas e pelos índices de inflação composto, geralmente, pelo IPCA, IGP-M ou INPC, aplicável anualmente.
- (2) Refere-se a valores transferidos para a rubrica "Ativos e passivos não circulantes mantidos para venda" (Nota 12.3).

A taxa incremental anual média ponderada de empréstimos aplicada ao passivo de arrendamento em 31 de dezembro de 2025 foi de 12,53% (12,9% em 31 de março de 2025).

Em 31 de dezembro de 2025, o perfil de vencimento do passivo de arrendamento de terceiros (Nota 19.2) e de partes relacionadas (Nota 11.1), está descrito abaixo:

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias
em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

| Vencimento: | Consolidado | |
|---|----------------|--------------|
| | Valor presente | Valor futuro |
| 1 a 12 meses | 2.504.416 | 3.392.132 |
| 13 a 24 meses | 1.579.817 | 2.551.001 |
| 25 a 36 meses | 991.736 | 2.031.910 |
| 37 a 48 meses | 1.056.468 | 1.476.959 |
| 49 a 60 meses | 812.216 | 1.117.906 |
| 61 a 72 meses | 527.192 | 744.640 |
| 73 a 84 meses | 365.081 | 527.379 |
| 85 a 96 meses | 261.097 | 383.939 |
| 97 a 120 meses | 389.282 | 555.093 |
| A partir de 121 meses | 437.577 | 653.407 |
| Valor bruto | 8.924.882 | 13.434.366 |
| Direito potencial de PIS e COFINS a recuperar (1) | (825.552) | (1.242.679) |
| Total líquido | 8.099.330 | 12.191.687 |

- (1) Refere-se ao direito potencial de créditos de PIS e COFINS sobre os pagamentos do arrendamento calculado com base na alíquota teórica de 9,25%, aplicável no Brasil. Esta divulgação visa atender ao Ofício-Circular CVM/SNC/SEP N° 02/2019 e representa apenas uma estimativa. Portanto, não constitui efetivamente os créditos que poderão ser tomados pela Raizen e suas controladas situadas no Brasil no futuro. É possível que, quando tal fato ocorrer, os referidos créditos poderão ser materialmente diferentes em virtude de eventuais diferenças entre a alíquota teórica e a efetiva, bem como possíveis alterações na legislação tributária brasileira.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias
em 31 de dezembro de 2025
(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

20. Empréstimos e financiamentos

20.1 Composição

| | Vencimento final | Indexador | Taxa média anual efetiva de juros (1) | | Controladora | | Consolidado | |
|--|------------------|----------------------------|---------------------------------------|------------|--------------|------------|-------------|------------|
| | | | 31.12.2025 | 31.03.2025 | 31.12.2025 | 31.03.2025 | 31.12.2025 | 31.03.2025 |
| Classificação das dívidas por moeda: | | | | | | | | |
| Denominadas em Reais | | | | | 3.500.320 | 2.537.441 | 19.319.533 | 14.625.728 |
| Denominadas em moedas estrangeiras (Nota 4.4) | | | | | 8.466.481 | 5.920.563 | 51.452.742 | 44.070.975 |
| | | | | | 11.966.801 | 8.458.004 | 70.772.275 | 58.696.703 |
| Modalidade das dívidas (2): | | | | | | | | |
| Adiantamentos de Contratos de Câmbio ("ACC") | Jun/29 | US\$ + Pré-fixado | 5,51% | 5,59% | 2.620.032 | 659.139 | 3.608.313 | 1.238.676 |
| Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social ("BNDES") | Jan/37 | TR | 4,21% | - | - | - | 127.977 | - |
| BNDES | Jan/37 | SELIC | 16,46% | - | - | - | 58.420 | - |
| BNDES | Jan/37 | Pré-fixado | 7,01% | 4,15% | - | - | 220.824 | 38.474 |
| BNDES | Dez/38 | IPCA | 8,78% | 10,03% | - | - | 123.976 | 131.816 |
| Cédula de Produto Rural Financeira ("CPR-F") | Jul/30 | CDI | 16,30% | 16,32% | - | - | 3.993.951 | 1.047.146 |
| Certificado de Recebíveis do Agronegócio ("CRA") | Jul/29 | CDI | 14,90% | 14,15% | - | - | 243.658 | 233.901 |
| CRA | Out/33 | Pré-fixado | 12,29% | 12,29% | - | - | 508.616 | 490.402 |
| CRA | Ago/37 | IPCA | 9,99% | 11,26% | - | - | 5.914.472 | 5.655.016 |
| Crédito Rural | Jul/28 | Pré-fixado | 14,67% | - | - | - | 269.314 | - |
| Debêntures | Jun/31 | CDI | 16,10% | 15,10% | 1.963.978 | 1.085.621 | 1.963.978 | 1.085.621 |
| Debêntures | Set/39 | IPCA | 9,96% | 11,21% | 1.536.342 | 1.451.820 | 4.248.772 | 3.990.356 |
| Green Notes Due 2032 | Jul/32 | US\$ + Pré-fixado | 6,25% | - | - | - | 4.118.208 | - |
| Green Notes Due 2034 | Mar/34 | US\$ + Pré-fixado | 6,45% | 6,45% | - | - | 5.505.855 | 5.840.306 |
| Green Notes Due 2035 | Jan/35 | US\$ + Pré-fixado | 5,70% | 5,70% | - | - | 5.441.522 | 5.561.035 |
| Green Notes Due 2054 | Mar/54 | US\$ + Pré-fixado | 6,95% | 6,95% | - | - | 7.030.701 | 7.212.394 |
| Nota de Crédito à Exportação ("NCE") | Fev/30 | US\$ + SOFR | 5,59% | 5,59% | - | - | 478.537 | 577.877 |
| NCE | Jul/30 | CDI | 17,07% | 16,25% | - | - | 1.645.575 | 1.651.865 |
| PPE | Abr/30 | US\$ + SOFR | 5,78% | 6,17% | 3.684.103 | 3.066.126 | 7.027.561 | 6.573.635 |
| PPE | Out/30 | US\$ + Pré-fixado | 4,72% | 4,18% | 2.162.346 | 2.195.298 | 5.630.341 | 6.231.292 |
| Senior Notes Due 2037 | Fev/37 | US\$ + Pré-fixado | 6,70% | 6,70% | - | - | 5.530.788 | 5.672.304 |
| Senior Notes Due 2027 | Jan/27 | US\$ + Pré-fixado | 5,30% | 5,30% | - | - | 917.216 | 949.253 |
| Term Loan Agreement | Jul/36 | Euribor + Pré-fixado | 3,12% | 3,53% | - | - | 3.267.814 | 3.127.654 |
| Capital de giro e outros | Out/26 | US\$ + Pré-fixado e outros | 10,37% | 7,14% | - | - | 2.895.886 | 1.387.680 |
| | | | | | 11.966.801 | 8.458.004 | 70.772.275 | 58.696.703 |
| | | | | | | | | |
| Despesas com colocação de títulos a apropriar (3) | | | | | (26.625) | (25.668) | (759.253) | (726.332) |

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias
em 31 de dezembro de 2025
(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

| | | | | |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Total dos empréstimos e financiamentos | 11.940.176 | 8.432.336 | 70.013.022 | 57.970.371 |
| Circulante | (2.442.314) | (1.422.331) | (8.216.483) | (4.772.603) |
| Não circulante | 9.497.862 | 7.010.005 | 61.796.539 | 53.197.768 |

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

- (1) A taxa de juros anual efetiva corresponde à taxa do contrato acrescida, principalmente, por indexadores tais como SOFR (*Secured Overnight Financing Rate*), Euribor (*European Interbank Offered Rate*), IPCA ou CDI, conforme o caso. Em 31 de dezembro e 31 de março de 2025, os percentuais ponderados dos principais indexadores, considerados na determinação da taxa de juros efetiva, foram os seguintes:

| Indexadores (% ao ano) | 31.12.2025 | 31.03.2025 |
|-------------------------|------------|------------|
| SOFR | 3,91% | 4,30% |
| Euribor | 2,08% | 2,49% |
| IPCA (últimos 12 meses) | 4,27% | 5,48% |
| CDI (últimos 12 meses) | 14,32% | 11,28% |

- (2) Os empréstimos e financiamentos são, em geral, garantidos por notas promissórias da Raizen. Em alguns casos contam ainda com garantias reais como: (i) direitos creditórios provenientes dos contratos de comercialização de energia (BNDES); e/ou (ii) ativo imobilizado.
- (3) Referem-se, substancialmente, aos gastos incorridos pela Companhia e suas controladas com emissões dos *Green Notes*, *Senior Notes*, CRA e Debêntures, apropriados no resultado financeiro ao longo das vigências contratuais.

20.2 Calendarização dos vencimentos

Em 31 de dezembro de 2025, as parcelas vencíveis no longo prazo, deduzidas dos gastos com captação de recursos, apresentam o seguinte cronograma de vencimentos:

| Vencimento: | Controladora | Consolidado |
|-------------|------------------|-------------------|
| 2027 | 287.053 | 6.133.546 |
| 2028 | 2.155.887 | 8.084.076 |
| 2029 | 1.855.883 | 7.462.975 |
| 2030 | 2.653.234 | 6.084.692 |
| 2031 | 1.048.102 | 1.953.300 |
| 2032 | - | 4.766.541 |
| 2033 | - | 1.102.145 |
| 2034 | 874.482 | 6.620.495 |
| 2035 | - | 6.025.891 |
| 2036 | - | 518.894 |
| Após 2036 | 623.221 | 13.043.984 |
| | <u>9.497.862</u> | <u>61.796.539</u> |

20.3 Captações

Durante o período findo em 31 de dezembro de 2025, os valores captados de empréstimos e financiamentos totalizaram R\$ 29.365.595 (R\$ 19.485.973 em 31 de dezembro de 2024), como demonstrado abaixo:

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias
em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

| | | | | | Consolidado |
|--------------------------|------------------|--------------|-----------------|---|---------------------------------|
| Modalidade das dívidas | Empresa | Data | Montante em R\$ | Equivalente em US\$ mil, onde aplicável | Vencimento (pagos e/ou a pagar) |
| ACC | Raízen S.A. | Abr a Jun/25 | 2.286.165 | 411.000 | Jun/26 a Jun/29 |
| ACC | RESA | Jun/25 | 415.425 | 75.000 | Jun/26 |
| BNDES | RESA | Jun/25 | 358.937 | - | Jan/37 |
| CPR-F | RESA | Abr a Ago/25 | 3.243.000 | - | Jun/28 a Jul/30 |
| Crédito Rural | RESA | Jul/25 | 250.000 | - | Jul/28 |
| Debêntures | Raízen S.A. | Jul/25 | 850.000 | - | Jul/30 |
| PPE | Raízen S.A. | Abr a Out/25 | 3.307.947 | 605.000 | Ago/29 a Abr/30 |
| PPE | Raízen Argentina | Abr a Nov/25 | 245.055 | 44.536 | Out/30 |
| PPE | RESA | Abr/25 | 258.755 | 44.000 | Abr/30 |
| Senior Notes Due 2032 | Raízen Fuels | Jul/25 | 4.144.275 | 750.000 | Jul/32 |
| Capital de giro e outros | Raízen Argentina | Abr a Dez/25 | 14.006.036 | 2.545.441 | Mai/25 a Jan/26 |
| | | | 29.365.595 | | |

Sobre as captações ocorridas no período de nove meses findo em 31 de dezembro de 2025, foram incorridos gastos no montante de R\$ 210.697 (R\$ 143.597 em 31 de dezembro de 2024).

20.4 Pagamentos

Durante o período de nove meses findo em 31 de dezembro de 2025, os valores liquidados de empréstimos e financiamentos totalizaram R\$ 19.170.159 (9.414.838 em 31 de dezembro de 2024), como demonstrado abaixo:

| | | | | Consolidado |
|--------------------------|---------------------------|--------------|-------------------------------------|---|
| Modalidade das dívidas | Empresa | Data | Montante em R\$ (principal e juros) | Equivalente em US\$ mil, onde aplicável |
| ACC | RESA | Jul/25 | 15.918 | - |
| ACC | Raízen S.A. | Dez/25 | 368.565 | - |
| BNDES | RESA e suas controladas | Abr a Dez/25 | 22.251 | - |
| CPR-F | RESA | Mai a Dez/25 | 673.830 | - |
| CRA | RESA | Abr a Dez/25 | 384.546 | - |
| Debentures | RESA | Jun a Dez/25 | 57.897 | - |
| Debentures | Raízen S.A. | Jun a Dez/25 | 204.316 | - |
| Green Notes Due 2034 | Raízen Fuels | Set/25 | 173.028 | 32.250 |
| Green Notes Due 2035 | Raízen Fuels | Jul/25 | 157.482 | 28.500 |
| Green Notes Due 2054 | Raízen Fuels | Set/25 | 233.051 | 43.438 |
| NCE | RESA | Jun a Dez/25 | 298.705 | - |
| PPE | Raízen S.A. | Abr a Dez/25 | 2.782.999 | 505.779 |
| PPE | RESA | Mai a Dez/25 | 250.811 | 45.582 |
| PPE | Raízen Argentina | Abr a Dez/25 | 879.223 | 159.789 |
| Senior Notes Due 2027 | Raízen Fuels | Jul/25 | 27.493 | 4.975 |
| Senior Notes Due 2037 | Raízen Fuels | Ago/25 | 182.458 | 33.500 |
| Term Loan Agreement | Raízen Fuels | Jul a Set/25 | 65.179 | 12.006 |
| Capital de giro e outros | Raízen Argentina e outros | Abr a Dez/25 | 12.392.407 | 2.251.689 |
| | | | 19.170.159 | |

20.5 *Revolving Credit Facility*

Em 31 de dezembro de 2025, as linhas de créditos rotativos contratadas pela Companhia e não utilizadas até o término destas informações contábeis intermediárias, estão descritas abaixo:

| Beneficiária | Instituição | Valor em US\$ | Vencimento |
|--------------|---------------------|------------------|------------|
| Raízen Fuels | Sindicato de bancos | 300.000 | Mar/2027 |
| Raízen Fuels | Sindicato de bancos | 700.000 | Dez/2026 |
| | | <u>1.000.000</u> | |

20.6 Valor justo

Em 31 de dezembro e 31 de março de 2025, o valor contábil e o valor justo dos empréstimos e financiamentos, determinados pelo nível 2 da hierarquia de valor justo, estão demonstrados abaixo:

| Modalidade | Controladora | | | |
|------------|--------------------------|------------------|--------------------------------|--------------------------|
| | Saldo de valor justo (1) | | Resultado financeiro (Nota 32) | |
| | 31.12.2025 | 31.03.2025 | Abril a Dezembro/2025 | Abril a Dezembro/2024 |
| ACC | (2.977) | (714) | 2.263 | 1.340 |
| CRA | - | - | - | (3.726) |
| Debêntures | (79.919) | (102.274) | (22.355) | 92.751 |
| PPE | (43.213) | (95.910) | (52.697) | 23.265 |
| | <u>(126.109)</u> | <u>(198.898)</u> | <u>(72.789)</u> | <u>113.630</u> |

- (1) Em 31 de dezembro de 2025 e 31 de março de 2025, o valor contábil das referidas dívidas, incluindo o saldo de valor justo do risco protegido, é de R\$ 6.423.146 e R\$ 5.423.684, respectivamente.

| Modalidade | Consolidado | | | |
|---|--------------------------|--------------------|--------------------------------|--------------------------|
| | Saldo de valor justo (1) | | Resultado financeiro (Nota 32) | |
| | 31.12.2025 | 31.03.2025 | Abril a Dezembro/2025 | Abril a Dezembro/2024 |
| ACC | (3.387) | (714) | 2.673 | 5.155 |
| CPR-F | - | - | - | 459 |
| Crédito Rural | 2.556 | - | (2.556) | 2.993 |
| CRA | (553.239) | (724.584) | (171.345) | 578.584 |
| Debêntures | (346.538) | (427.090) | (80.552) | 293.120 |
| <i>Green Notes Due 2034 e 2035</i> | (312.802) | (175.150) | 137.652 | 566.694 |
| NCE | - | - | - | 370 |
| PPE | (48.994) | (122.659) | (73.665) | 73.842 |
| <i>Senior Notes Due 2027, 2032 e 2037</i> | (379.337) | (260.830) | 118.507 | 88.423 |
| <i>Term Loan Agreement</i> | (7.062) | 17.256 | 24.318 | (990) |
| | <u>(1.648.803)</u> | <u>(1.693.771)</u> | <u>(44.968)</u> | <u>1.608.650</u> |

- (1) Em 31 de dezembro de 2025 e 31 de março de 2025, o valor contábil das referidas dívidas, incluindo o saldo de valor justo do risco protegido, é de R\$ 43.326.143 e R\$ 37.453.239, respectivamente.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias
em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

Demais empréstimos e financiamentos não possuem valor cotado, mas o valor justo se aproxima substancialmente do seu valor contábil, em função da exposição a taxas de juros variáveis e a variação irrelevante do risco de crédito da Companhia, que pode ser auferida por comparação aos papéis cotados demonstrados acima.

20.7 Cláusulas restritivas ("covenants")

A Companhia e suas controladas, no âmbito dos seus contratos de empréstimos e financiamentos, não estão sujeitas ao cumprimento de índices financeiros, estando sujeitas apenas a determinadas cláusulas restritivas existentes nos contratos de empréstimos e financiamentos, tais como "*negative pledge*", as quais estão sendo atendidas de acordo com as exigências contratuais. Em 31 de dezembro e 31 de março de 2025, todas as cláusulas restritivas referentes aos empréstimos, financiamentos e debêntures estão adimplentes pela Companhia e suas controladas.

21. Imposto sobre a renda e contribuição social

21.1 Reconciliação da receita (despesa) de imposto sobre a renda ("IRPJ") da contribuição social ("CSLL")

| | Controladora | | | |
|--|----------------------------|--------------------------|----------------------------|--------------------------|
| | Outubro a Dezembro/2025 | Abril a Dezembro/2025 | Outubro a Dezembro/2024 | Abril a Dezembro/2024 |
| Prejuízo antes do imposto sobre a renda e da contribuição social | (13.251.776) | (17.767.897) | (2.638.794) | (1.780.432) |
| Imposto sobre a renda e contribuição social a taxa nominal (34%) | 4.505.604 | 6.041.085 | 897.190 | 605.347 |
| Ajustes para cálculo da taxa efetiva: | | | | |
| Não incidência do IRPJ e CSLL sobre atualização pela Selic dos indêbitos tributários | 38.666 | 196.452 | 1.321 | 6.273 |
| Tributos diferidos não reconhecidos (1) | (3.085.911) | (3.085.911) | - | - |
| Resultado de empresa no exterior | - | - | (14.984) | 3.845 |
| Equivalência patrimonial | (3.765.596) | (5.168.900) | (835.209) | (556.636) |
| Outros | 4.046 | 62.892 | - | - |
| Receita (despesa) de IRPJ e CSLL | <u>(2.303.191)</u> | <u>(1.954.382)</u> | <u>48.318</u> | <u>58.829</u> |
| Taxa efetiva | -17,4% | -11,0% | 1,8% | 3,3% |

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

| | Consolidado | | | |
|--|----------------------------|--------------------------|----------------------------|--------------------------|
| | Outubro a Dezembro/2025 | Abril a Dezembro/2025 | Outubro a Dezembro/2024 | Abril a Dezembro/2024 |
| Prejuízo antes do imposto sobre a renda e da contribuição social | (9.386.355) | (14.143.342) | (2.213.527) | (813.130) |
| Imposto sobre a renda e contribuição social a taxa nominal (34%) | 3.191.361 | 4.808.736 | 752.599 | 276.464 |
| Ajustes para cálculo da taxa efetiva: | | | | |
| Subvenções governamentais | 6.975 | 40.196 | - | - |
| Não incidência do IRPJ e CSLL sobre atualização pela Selic dos débitos tributários | 147.104 | 330.199 | 2.764 | 182.812 |
| Tributos diferidos não reconhecidos (1) | (9.119.135) | (9.996.477) | (1.188.285) | (1.686.417) |
| Variação cambial sobre ativos e passivos no exterior | 33.010 | (144.946) | 34.332 | 234.540 |
| Alíquotas diferenciadas de empresas no exterior | (762) | (8.453) | 27.625 | 30.960 |
| Resultado de empresa no exterior | (463.578) | (521.953) | 17.146 | 156.135 |
| Diferença de alíquota entre lucro presumido e lucro real | (1.713) | (6.265) | 11.527 | 7.851 |
| Equivalência patrimonial | (14.619) | (56.577) | (13.427) | (57.555) |
| Outros | (37.339) | (102.126) | (1.345) | 5.347 |
| Despesa de IRPJ e CSLL | (6.258.696) | (5.657.666) | (357.064) | (849.863) |
| Taxa efetiva | -66,7% | -40,0% | -16,1% | -104,5% |

- (1) Refere-se, principalmente, aos prejuízos fiscais e às diferenças temporárias das controladas diretas e indiretas que, nas condições atuais, não reúnem os requisitos para o reconhecimento do ativo de imposto de renda e de contribuição social diferidos, em razão da falta de previsibilidade de geração futura de lucros tributários.

21.2 Composição – IRPJ e CSLL corrente

(a) Saldo a recuperar

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|--------------|------------|-------------|------------|
| | 31.12.2025 | 31.03.2025 | 31.12.2025 | 31.03.2025 |
| IRPJ | 430.061 | 399.557 | 932.901 | 851.710 |
| CSLL | 86.967 | 123.458 | 205.202 | 200.929 |
| Créditos fiscais de entidades no País | 517.028 | 523.015 | 1.138.103 | 1.052.639 |
| Créditos fiscais de entidades no exterior | - | - | 417.844 | 3.315 |
| | 517.028 | 523.015 | 1.555.947 | 1.055.954 |
| Ativo circulante | (135.647) | (141.634) | (1.049.427) | (549.434) |
| Ativo não circulante | 381.381 | 381.381 | 506.520 | 506.520 |

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias
em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

(c) Saldo a pagar (circulante)

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|--------------|------------|-------------|------------|
| | 31.12.2025 | 31.03.2025 | 31.12.2025 | 31.03.2025 |
| IRPJ | - | - | 11.372 | 22.992 |
| CSLL | - | - | 5.688 | 10.017 |
| Débitos fiscais de entidades no País | - | - | 17.060 | 33.009 |
| Débitos fiscais de entidades no exterior | - | - | 12.521 | 107.561 |
| | - | - | 29.581 | 140.570 |

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias
em 31 de dezembro de 2025
(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

21.3 Composição – IRPJ e CSLL diferido

| Ativo (passivo) | Controladora | | | | | Consolidado | | | | |
|---|--------------|-----------|-----------|---------------------|---------------------|-------------|-------------|-------------|---------------------|---------------------|
| | Base | IRPJ 25% | CSLL 9% | 31.12.2025 Total | 31.03.2025 Total | Base | IRPJ 25% | CSLL 9% | 31.12.2025 Total | 31.03.2025 Total |
| Prejuízos fiscais | 3.452.376 | 863.094 | - | 863.094 | 684.982 | 23.481.528 | 5.870.382 | - | 5.870.382 | 4.633.522 |
| Base negativa de contribuição social | 3.555.089 | - | 319.958 | 319.958 | 247.188 | 22.042.789 | - | 1.983.851 | 1.983.851 | 1.607.226 |
| Perda estimada dos prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social (1) | | (863.094) | (319.958) | (1.183.052) | - | | (5.870.382) | (1.983.851) | (7.854.233) | (2.194.461) |
| Diferenças temporárias: | | | | | | | | | | |
| Remuneração e benefícios a funcionários | 66.665 | 16.666 | 6.000 | 22.666 | 21.767 | 422.765 | 105.691 | 38.049 | 143.740 | 137.695 |
| Passivo de arrendamento e direito de uso | - | - | - | - | 4.570 | - | - | - | - | 934.955 |
| Indébitos tributários - Selic | 103.815 | 25.954 | 9.343 | 35.297 | 32.944 | 424.503 | 106.126 | 38.205 | 144.331 | 138.752 |
| Pagamento baseado em ações | 139.794 | 34.949 | 12.581 | 47.530 | 53.808 | 139.794 | 34.949 | 12.581 | 47.530 | 53.808 |
| Provisões para demandas judiciais | 89.941 | 22.485 | 8.095 | 30.580 | 28.567 | 2.342.871 | 585.718 | 210.858 | 796.576 | 756.776 |
| Variações cambiais | 950.679 | 237.670 | 85.561 | 323.231 | 625.312 | 622.912 | 155.728 | 56.062 | 211.790 | 1.073.732 |
| Resultado não realizado com derivativos | 1.370.115 | 342.529 | 123.310 | 465.839 | - | 1.668.200 | 417.050 | 150.138 | 567.188 | - |
| Provisões e outras diferenças temporárias | 492.012 | 123.002 | 44.282 | 167.284 | 333.515 | 2.532.494 | 633.123 | 227.925 | 861.048 | 1.139.110 |
| Perda estimada das diferenças temporárias (1) | (3.213.021) | (803.255) | (289.172) | (1.092.427) | - | (8.153.538) | (2.038.385) | (733.818) | (2.772.203) | - |
| Total ativos fiscais diferidos | | - | - | - | 2.032.653 | | - | - | - | 8.281.115 |
| Agio fiscal amortizado | (866.526) | (216.632) | (77.987) | (294.619) | (319.632) | (866.526) | (216.632) | (77.987) | (294.619) | (867.461) |
| Ativos biológicos | - | - | - | - | - | (480.615) | (120.154) | (43.255) | (163.409) | (472.059) |
| Ressarcimento de ICMS | (141.026) | (35.257) | (12.692) | (47.949) | (60.992) | (198.888) | (49.722) | (17.900) | (67.622) | (83.825) |
| Valor justo dos estoques | (5.856) | (1.464) | (527) | (1.991) | (12.823) | (5.856) | (1.464) | (527) | (1.991) | (12.823) |
| Custo de empréstimos capitalizados | - | - | - | - | - | (987.571) | (246.893) | (88.881) | (335.774) | (284.804) |
| Atualização monetária de ativo imobilizado de entidade no exterior | - | - | - | - | - | (738.244) | (184.561) | (66.442) | (251.003) | (71.483) |
| Efeito sobre mudanças nas taxas de depreciação do ativo imobilizado | (318.165) | (79.541) | (28.635) | (108.176) | (141.346) | (595.194) | (148.799) | (53.567) | (202.366) | (1.089.367) |
| Resultado não realizado com derivativos | - | - | - | - | (54.981) | - | - | - | - | (411.839) |
| Valor justo dos passivos financeiros | - | - | - | - | (43.014) | - | - | - | - | (575.882) |
| Ganho por compra vantajosa | (45.896) | (11.474) | (4.131) | (15.605) | (16.730) | (633.485) | (158.371) | (57.014) | (215.385) | (313.945) |
| Valor justo na formação de <i>joint venture</i> | (438.031) | (109.508) | (39.423) | (148.931) | (152.848) | (438.031) | (109.508) | (39.423) | (148.931) | (152.848) |
| Mais valia de ativos líquidos em combinações de negócios | (99.426) | (24.857) | (8.948) | (33.805) | (41.847) | (1.077.724) | (269.431) | (96.995) | (366.426) | (543.631) |
| Relações contratuais com clientes | (120.397) | (30.099) | (10.836) | (40.935) | (44.222) | (121.447) | (30.362) | (10.930) | (41.292) | (44.681) |
| Ativos imobilizados, estoques e outros | (213.968) | (53.492) | (19.257) | (72.749) | (85.483) | (1.276.253) | (319.063) | (114.863) | (433.926) | (483.019) |
| Total passivos fiscais diferidos | | (562.324) | (202.436) | (764.760) | (973.918) | | (1.854.960) | (667.784) | (2.522.744) | (5.407.667) |
| Total de tributos diferidos | | (562.324) | (202.436) | (764.760) | 1.058.735 | | (1.854.960) | (667.784) | (2.522.744) | 2.873.448 |
| Tributos diferidos – Ativo, líquido | | | | - | 1.058.735 | | | | - | 3.975.910 |
| Tributos diferidos – Passivo, líquido | | | | (764.760) | - | | | | (2.522.744) | (1.102.462) |
| Total de tributos diferidos | | | | (764.760) | 1.058.735 | | | | (2.522.744) | 2.873.448 |

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias
em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

- (1) Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia e suas controladas reconheceram provisão por redução ao valor recuperável sobre os ativos fiscais diferidos, nos montantes adicionais de R\$ 1.980.860 e R\$ 4.473.171 (Controladora e Consolidado, respectivamente), em função da incerteza significativa relacionada com a continuidade operacional da Raízen quanto a geração de lucros tributáveis futuros (Nota 1.1). Tais provisões poderão ser parcialmente e/ou totalmente revertidas à medida que a referida incerteza não estiver mais presente.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias
em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

21.4 Movimentação líquida dos tributos diferidos – ativo (passivo)

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| | Abril a Dezembro/2025 | Abril a Dezembro/2024 | Abril a Dezembro/2025 | Abril a Dezembro/2024 |
| Saldo no início do período | 1.058.733 | 536.449 | 2.873.433 | 2.201.998 |
| Combinação de negócios (Nota 35) | - | - | (37.316) | - |
| Reestruturação societária (1) | - | - | (17.669) | - |
| (Débito) Crédito no resultado | (1.789.558) | 313.355 | (5.104.272) | 520.908 |
| Tributos diferidos sobre outros resultados abrangentes | 75 | 7.202 | (102.490) | 254.682 |
| Transferências (2) | - | - | (213.157) | - |
| Utilização de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social para pagamento de débitos fiscais | (24.030) | (1.284) | (24.030) | (15.212) |
| Desreconhecimento por perda de controle acionário | - | - | - | 35.225 |
| Efeito de conversão de moeda estrangeira e outros | (9.980) | (23.382) | 102.757 | (216.522) |
| Saldo no final do período | (764.760) | 832.340 | (2.522.744) | 2.781.079 |

21.5 Ativos fiscais diferidos não constituídos

Em 31 de dezembro de 2025, o saldo não constituído de ativos fiscais diferidos da Companhia e suas controladas, relacionados a prejuízo fiscal e diferenças temporárias ativas, que não é provável que lucros tributáveis futuros estejam disponíveis para que a Raízen possa utilizar seus benefícios, totaliza R\$ 14.683.815 (R\$ 4.763.977 em 31 de março de 2025).

21.6 Posições fiscais incertas

Sob a ótica do disposto nesta decisão e considerando as políticas contábeis da Companhia, bem como IFRIC 23/ICPC 22 e o Ofício-Circular nº 1/2024/CVM/SNC/SEP de 13 de fevereiro de 2023, a Companhia avaliou seus processos judiciais transitados em julgado e não identificou impacto relevante nas informações contábeis intermediárias para o período findo em 31 de dezembro e 31 de março de 2025.

22. Adiantamentos de clientes

22.1 Composição

Em 31 de dezembro e 31 de março de 2025, a Companhia possui pagamentos antecipados pela venda futura de seus principais produtos a clientes nacionais e no exterior:

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|--------------|------------|-------------|-------------|
| | 31.12.2025 | 31.03.2025 | 31.12.2025 | 31.03.2025 |
| No País (moeda nacional) | 87.173 | 320.653 | 222.144 | 814.392 |
| No exterior (moeda estrangeira) (Nota 4.4) | - | - | 510.362 | 6.847.040 |
| | 87.173 | 320.653 | 732.506 | 7.661.432 |
| Circulante | (87.173) | (320.653) | (732.506) | (3.684.267) |
| Não circulante | - | - | - | 3.977.165 |

Os encargos relacionados aos adiantamentos de clientes estão reconhecidos no Resultado financeiro (Nota 32).

23. Outras obrigações

23.1 Política contábil

Corresponde às obrigações a pagar por bens ou serviços e outros passivos financeiros, reconhecidos pelo valor justo e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método de taxa de juros efetiva e ajustadas pelas variações monetárias e cambiais incorridas, quando aplicável. Os passivos não monetários são mensurados com base no custo histórico e, tratando de moeda estrangeira, deverão ser convertidos utilizando-se a taxa de câmbio da data da transação que resultou em seu reconhecimento.

23.2 Composição

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| | 31.12.2025 | 31.03.2025 | 31.12.2025 | 31.03.2025 |
| Antecipação de receitas futuras de etanol (a) | - | - | 3.478.179 | - |
| Passivo para cobertura de margem (b) | 140.427 | 194.006 | 559.557 | 1.338.364 |
| Passivo financeiro com clientes (c) | - | - | 1.032.221 | 1.211.770 |
| Bonificações a pagar para clientes (d) | 377.533 | 429.657 | 522.035 | 550.941 |
| Contas e despesas a pagar (e) | 181.976 | 520.374 | 994.249 | 1.209.792 |
| Contas a pagar pelo direito de uso na marca | 62.088 | 59.269 | 62.088 | 59.269 |
| Passivo financeiro - FIAGRO (f) | - | - | 149.356 | 313.115 |
| Incentivos a pagar à funcionários | 28.809 | 41.854 | 182.138 | 252.684 |
| Provisão para aposentadoria de CBIOs (g) | - | 101.210 | - | 122.873 |
| Provisão para patrimônio líquido negativo de investidas (Nota 14.2) | 370.139 | 183.065 | 176.652 | 4.013 |
| Receitas diferidas | 431 | 228.363 | 195.817 | 325.972 |
| Outros | 940 | 1.348 | 439.499 | 316.690 |
| | <u>1.162.343</u> | <u>1.759.146</u> | <u>7.791.791</u> | <u>5.705.483</u> |
| No País (moeda nacional) | 1.162.343 | 1.759.146 | 3.939.313 | 4.780.185 |
| No exterior (moeda estrangeira) (Nota 4.4) | - | - | 3.852.478 | 925.298 |
| | <u>1.162.343</u> | <u>1.759.146</u> | <u>7.791.791</u> | <u>5.705.483</u> |
| Circulante | <u>(398.404)</u> | <u>(1.018.640)</u> | <u>(2.481.019)</u> | <u>(3.453.533)</u> |
| Não circulante | <u>763.939</u> | <u>740.506</u> | <u>5.310.772</u> | <u>2.251.950</u> |

(a) Antecipação de receitas futuras de etanol

Em 28 de fevereiro de 2024, a controlada indireta Raízen Trading S.A., por meio de duas entidades de propósito específico (SPEs), celebrou operação de antecipação de receitas futuras vinculadas a contratos de fornecimento de etanol de primeira e segunda geração, de curto e longo prazo, no valor de US\$ 617.000 mil, mediante emissão privada de *senior notes* por meio das referidas SPEs.

A amortização ocorrerá ao longo do período contratual, a partir dos recursos econômicos provenientes do fluxo comercial de entrega dos volumes acordados de etanol, a serem realizados pela Raízen até o ano de 2034, conforme detalhado abaixo:

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias
em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

| Períodos: | Volume (m³) |
|-----------|-------------|
| 2026 | 125.027 |
| 2027 | 125.027 |
| 2028 | 170.098 |
| 2029 | 271.058 |
| 2030 | 356.799 |
| Após 2030 | 1.446.513 |
| Total | 2.494.522 |

Desde o início da operação, foram entregues 197.609 m³ de etanol.

Os custos financeiros associados à antecipação de receitas futuras são apropriados ao resultado como despesas financeiras a título de "Encargos sobre outros passivos financeiros" (Nota 32). No período de nove meses findo em 31 de dezembro de 2025, estes custos correspondem ao montante de R\$ 176.675, calculados à taxa de anual de 7,23%.

O compromisso possui cláusulas de vencimento antecipado que requer a manutenção de classificação de crédito mínima por, ao menos, duas agências de *rating*, além da adimplência da Companhia e de suas controladas relevantes.

O inadimplemento dessas cláusulas pode acarretar a liquidação antecipada da estrutura. Nessa hipótese, o pagamento corresponderia ao valor presente dos fluxos de caixa remanescentes, calculado com base em taxa de referência acrescida de spread contratual, estimado em aproximadamente US\$ 124.000 mil na data-base.

Em decorrência de modificações contratuais ocorridas em 1º de julho de 2025, durante o período de nove meses findo em 31 de dezembro de 2025, a Companhia reclassificou o montante anteriormente registrado como adiantamento de clientes para a rubrica "Outras obrigações", passando a tratá-lo como um item monetário sujeito ao gerenciamento de risco de fluxo denominado em dólares norte-americanos.

A relação da Companhia com as principais agências de rating locais e internacionais está apresentada na Nota 4.12.

(b) Passivo para cobertura de margem

Refere-se a recursos aportados por determinadas corretoras para cobertura de margem em operações com derivativos.

(c) Passivo financeiro com clientes

Refere-se, principalmente, à antecipação de contratos de venda de energia, firmados com comercializadores nacionais, a serem executados em até 7 anos, cujos contratos em aberto em 31 de dezembro de 2025 serão atualizados por uma taxa média anual de 8,61%. Os custos decorrentes dessas antecipações são reconhecidos como despesas financeiras ao longo da vigência contratual. Durante o período de nove meses findo em 31 de dezembro de 2025, os juros relacionados ao referido passivo financeiro totalizaram R\$ 93.156.

(d) Bonificações a pagar para clientes

Bonificações concedidas a clientes da Raízen que estão condicionadas a prazos e desempenhos a serem cumpridos, em especial ao consumo de volumes previstos em contratos de fornecimento de combustíveis para revendedores.

(e) Contas e despesas a pagar

Refere-se, substancialmente, a obrigações com terceiros na aquisição de serviços tais como consultorias, fretes secundários, despesas comerciais e administrativas que são pagas, geralmente, em 90 dias em média.

(f) Passivo financeiro - FIAGRO

Referem-se a obrigações a pagar decorrentes da participação da Companhia como cotista subordinado no FIAGRO, conforme descrito na nota 6.1.

(g) Provisão para aposentadoria de CBIOS

A meta compulsória de aposentadoria de CBIOS estabelecida pela ANP para o período de janeiro a dezembro de 2025 é de 5.861 mil e 7.122 mil, controladora e consolidado, respectivamente. Em 31 de dezembro de 2025, as obrigações de aposentadoria de CBIOS para o período de janeiro a dezembro de 2025 foram totalmente cumpridas.

24. Demandas judiciais e depósitos judiciais

24.1 Composição das demandas judiciais consideradas como perda provável

No processo de formação da Raízen no ano de 2011, foi acordado que as acionistas Shell e Cosan deverão reembolsar à Raízen e suas controladas o montante das demandas judiciais com data base anterior à de sua formação. Em 31 de dezembro e 31 de março de 2025, os saldos das referidas demandas a serem reembolsadas e as demandas não reembolsáveis, estão descritos abaixo:

| | Controladora | | Consolidado | |
|--------------------------------------|----------------|----------------|------------------|------------------|
| | 31.12.2025 | 31.03.2025 | 31.12.2025 | 31.03.2025 |
| Tributárias | 211.389 | 254.999 | 408.530 | 420.730 |
| Cíveis | 103.920 | 96.117 | 342.032 | 362.753 |
| Trabalhistas | 30.976 | 30.586 | 677.568 | 666.087 |
| Ambientais | 18.976 | 23.452 | 83.249 | 83.861 |
| | <u>365.261</u> | <u>405.154</u> | <u>1.511.379</u> | <u>1.533.431</u> |
| Demandas judiciais não reembolsáveis | 89.941 | 84.018 | 998.785 | 988.014 |
| Demandas judiciais reembolsáveis | <u>275.320</u> | <u>321.136</u> | <u>512.594</u> | <u>545.417</u> |
| | <u>365.261</u> | <u>405.154</u> | <u>1.511.379</u> | <u>1.533.431</u> |

Ainda no processo de formação da Raízen no ano de 2011, foi acordado que a Companhia e suas controladas deverão restituir às acionistas Shell e Cosan, o montante dos depósitos

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias
em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

judiciais realizados com data base antes da formação da Raízen. Em 31 de dezembro e 31 de março de 2025, os saldos dos depósitos restituíveis e dos depósitos não restituíveis, estão descritos abaixo:

| | Controladora | | Consolidado | |
|----------------------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
| | 31.12.2025 | 31.03.2025 | 31.12.2025 | 31.03.2025 |
| Tributárias | 47.634 | 44.978 | 790.035 | 751.926 |
| Cíveis | 8.392 | 8.393 | 46.986 | 39.917 |
| Trabalhistas | 4.230 | 4.537 | 101.815 | 107.259 |
| | <u>60.256</u> | <u>57.908</u> | <u>938.836</u> | <u>899.102</u> |
| Depósitos judiciais próprios | 45.540 | 43.151 | 612.674 | 551.194 |
| Depósitos judiciais restituíveis | <u>14.716</u> | <u>14.757</u> | <u>326.162</u> | <u>347.908</u> |
| | <u>60.256</u> | <u>57.908</u> | <u>938.836</u> | <u>899.102</u> |

24.2 Movimentação

| | Controladora | | | | |
|-----------------------------|--------------|---------|--------------|------------|-----------|
| | Tributárias | Cíveis | Trabalhistas | Ambientais | Total |
| Em 31 de março de 2025 | 254.999 | 96.117 | 30.586 | 23.452 | 405.154 |
| Não reembolsáveis | 17.520 | 43.132 | 21.378 | 1.988 | 84.018 |
| Reembolsáveis | 237.479 | 52.985 | 9.208 | 21.464 | 321.136 |
| Provisionado no período (1) | 93.028 | 15.059 | 5.793 | 2.312 | 116.192 |
| Baixas e reversões (1) | (141.987) | (8.822) | (4.866) | (5.167) | (160.842) |
| Pagamentos | (3.062) | (7.499) | (4.492) | (1.713) | (16.766) |
| Atualização monetária | 8.411 | 9.065 | 3.955 | 92 | 21.523 |
| Em 31 de dezembro de 2025 | 211.389 | 103.920 | 30.976 | 18.976 | 365.261 |
| Não reembolsáveis | 20.818 | 44.556 | 22.518 | 2.049 | 89.941 |
| Reembolsáveis (2) | 190.571 | 59.364 | 8.458 | 16.927 | 275.320 |

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias
em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

| | Consolidado | | | | |
|---|-------------|----------|--------------|------------|-----------|
| | Tributárias | Cíveis | Trabalhistas | Ambientais | Total |
| Em 31 de março de 2025 | 420.730 | 362.753 | 666.087 | 83.861 | 1.533.431 |
| Não reembolsáveis | 97.365 | 238.980 | 608.812 | 42.857 | 988.014 |
| Reembolsáveis | 323.365 | 123.773 | 57.275 | 41.004 | 545.417 |
| Provisionado no período (1) | 132.811 | 26.232 | 201.710 | 11.682 | 372.435 |
| Baixas e reversões (1) | (194.443) | (63.874) | (141.173) | (13.036) | (412.526) |
| Pagamentos | (11.719) | (14.818) | (163.016) | (3.185) | (192.738) |
| Atualizações monetárias e cambiais | 61.966 | 36.147 | 119.731 | 4.657 | 222.501 |
| Efeito de conversão de moeda estrangeira e outros | (815) | (4.408) | (5.771) | (730) | (11.724) |
| Em 31 de dezembro de 2025 | 408.530 | 342.032 | 677.568 | 83.249 | 1.511.379 |
| Não reembolsáveis | 95.309 | 213.550 | 639.739 | 50.187 | 998.785 |
| Reembolsáveis (2) | 313.221 | 128.482 | 37.829 | 33.062 | 512.594 |

- (1) As provisões e reversões de demandas judiciais não reembolsáveis são reconhecidas no resultado operacional do período, exceto pelas reversões de atualização monetária, reconhecidas no "Resultado financeiro".
- (2) As movimentações das demandas judiciais reembolsáveis não têm e nunca terão efeitos no resultado, em função do direito de reembolso pelas acionistas Shell e Cosan à Companhia.

24.3 Demandas judiciais tributárias de perda provável

| | Controladora | | Consolidado | |
|--------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 31.12.2025 | 31.03.2025 | 31.12.2025 | 31.03.2025 |
| ICMS | 86.187 | 80.405 | 177.839 | 107.754 |
| IPI | 56.776 | 97.682 | 100.290 | 178.975 |
| PIS e COFINS | 10.289 | 20.543 | 13.902 | 24.293 |
| IRPJ e CSLL | 40.299 | 38.750 | 58.004 | 44.885 |
| Outros | 17.838 | 17.619 | 58.495 | 64.823 |
| | <u>211.389</u> | <u>254.999</u> | <u>408.530</u> | <u>420.730</u> |
| Demandas judiciais não reembolsáveis | 20.818 | 17.520 | 95.309 | 97.365 |
| Demandas judiciais reembolsáveis | <u>190.571</u> | <u>237.479</u> | <u>313.221</u> | <u>323.365</u> |
| | <u>211.389</u> | <u>254.999</u> | <u>408.530</u> | <u>420.730</u> |

24.4 Demandas judiciais cíveis, trabalhistas e ambientais de perda provável

A Raízen é parte em ações cíveis referentes a indenização por danos materiais e morais, disputas contratuais, discussões imobiliárias e de recuperação de créditos, dentre outros.

A Raízen é ainda parte em ações trabalhistas movidas por ex-empregados e empregados de prestadores de serviços que questionam, entre outros, o pagamento de horas extras, adicional noturno, periculosidade e insalubridade, reintegração de emprego, devolução de descontos efetuados em folha de pagamento tais como, contribuição confederativa e imposto sindical.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

As principais demandas ambientais estão relacionadas a trabalhos de remediação ambiental a serem realizados em postos de abastecimento, bases de distribuição e aeroportos.

24.5 Demandas judiciais consideradas como perda possível e, por consequência, sem provisão para demandas judiciais

(a) Demandas judiciais tributárias de perda possível

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | 31.12.2025 | 31.03.2025 | 31.12.2025 | 31.03.2025 |
| ICMS (1) | 2.371.392 | 2.276.498 | 6.182.062 | 8.544.620 |
| IRPJ e CSLL | 1.541.982 | 1.700.267 | 3.529.511 | 3.978.824 |
| PIS e COFINS | 7.920.940 | 8.004.168 | 11.984.581 | 11.905.023 |
| Instituto Nacional do Seguro Social ("INSS") | - | - | 229.806 | 244.990 |
| Imposto sobre Serviços ("ISS") | 438.745 | 352.838 | 438.745 | 352.838 |
| Compensações com crédito de IPI – IN nº 67/1998 | - | - | 151.179 | 148.158 |
| Medida Provisória nº 470/2009 – parcelamento de débitos | - | - | 281.285 | 265.253 |
| IPI | 119.996 | 62.375 | 307.196 | 232.527 |
| Outros (2) | 513.951 | 486.677 | 1.581.013 | 2.192.094 |
| | <u>12.907.006</u> | <u>12.882.823</u> | <u>24.685.378</u> | <u>27.864.327</u> |
| Demandas judiciais não reembolsáveis | 8.951.447 | 8.673.605 | 17.467.715 | 20.465.938 |
| Demandas judiciais reembolsáveis | <u>3.955.559</u> | <u>4.209.218</u> | <u>7.217.663</u> | <u>7.398.389</u> |
| | <u>12.907.006</u> | <u>12.882.823</u> | <u>24.685.378</u> | <u>27.864.327</u> |

(1) Refere-se a autos de infração e execuções fiscais em discussão administrativa e/ou judicial, envolvendo principalmente suposto creditamento indevido de ICMS, ausência de estorno de créditos e alegada falta de recolhimento do imposto, inclusive em operações de exportação.

(2) Refere-se a demandas fiscais diversas em discussão administrativa e/ou judicial, envolvendo tributos municipais, federais, taxas e multas.

(b) Demandas judiciais cíveis, trabalhistas e ambientais de perda possível

| | Controladora | | Consolidado | |
|--------------------------------------|----------------|----------------|------------------|------------------|
| | 31.12.2025 | 31.03.2025 | 31.12.2025 | 31.03.2025 |
| Cíveis | 515.498 | 728.945 | 1.736.918 | 2.013.515 |
| Trabalhistas | 31.721 | 19.500 | 435.659 | 383.266 |
| Ambientais | 15.253 | 12.109 | 347.658 | 236.555 |
| | <u>562.472</u> | <u>760.554</u> | <u>2.520.235</u> | <u>2.633.336</u> |
| Demandas judiciais não reembolsáveis | 139.367 | 113.656 | 1.357.523 | 1.313.307 |
| Demandas judiciais reembolsáveis | <u>423.105</u> | <u>646.898</u> | <u>1.162.712</u> | <u>1.320.029</u> |
| | <u>562.472</u> | <u>760.554</u> | <u>2.520.235</u> | <u>2.633.336</u> |

25. Compromissos (Consolidado)

Conforme mencionado na nota 23 das demonstrações financeiras anuais de 31 de março de 2025, a Companhia e suas controladas possuem compromissos de compras de combustíveis e insumos petrolíferos, compras de cana-de-açúcar, combustíveis e equipamentos industriais, energia elétrica e vapor, contratos de arrendamento e de parcerias agrícolas, serviços de armazenagem, transporte e elevação de açúcar. Durante o período de nove meses findo em 31 de dezembro de 2025, não ocorreram mudanças significativas relacionadas aos referidos compromissos.

26. Patrimônio líquido

26.1 Capital social e reservas de capital

(a) Composição

Em 31 de dezembro e 31 de março de 2025, o capital social totalmente subscrito e integralizado da Companhia é de R\$ 6.859.670 e está representado como segue:

| | 31.12.2025 | | | | 31.12.2025 | |
|--|---------------|---------|---------------|---------|----------------|---------|
| | Ordinárias | % | Preferenciais | % | Total | % |
| Shell | 4.496.786.292 | 50,00% | 60.810.825 | 4,47% | 4.557.597.117 | 44,02% |
| Cosan | 4.496.786.292 | 50,00% | 60.810.825 | 4,47% | 4.557.597.117 | 44,02% |
| Ações em tesouraria | - | - | 9.393.603 | 0,69% | 9.393.603 | 0,09% |
| Free float e outros | - | - | 1.227.921.647 | 90,37% | 1.227.921.647 | 11,87% |
| Total de ações (escriturais e sem valor nominal) | 8.993.572.584 | 100,00% | 1.358.936.900 | 100,00% | 10.352.509.484 | 100,00% |
| | 31.03.2025 | | | | 31.03.2025 | |
| | Ordinárias | % | Preferenciais | % | Total | % |
| Shell | 4.496.786.292 | 50,00% | 60.810.825 | 4,47% | 4.557.597.117 | 44,02% |
| Cosan | 4.496.786.292 | 50,00% | 60.810.825 | 4,47% | 4.557.597.117 | 44,02% |
| Ações em tesouraria | - | - | 18.263.674 | 1,34% | 18.263.674 | 0,18% |
| Free float e outros | - | - | 1.219.051.576 | 89,72% | 1.219.051.576 | 11,78% |
| Total de ações (escriturais e sem valor nominal) | 8.993.572.584 | 100,00% | 1.358.936.900 | 100,00% | 10.352.509.484 | 100,00% |

(b) Aumentos de capital por acionistas não controladores

Durante o período de nove meses findo em 31 de dezembro de 2025, a controlada indireta RGD Bioenergia S.A. recebeu aporte de capital de seus acionistas não controladores, em moeda corrente nacional, nos montantes de R\$ 9.362, de acordo com suas participações acionárias.

(c) Reservas de capital

Durante o período de nove meses findo em 31 de dezembro de 2025, o acionista não controlador da controlada indireta Raízen Biomassa, exerceu opção de venda de 4.965.760 ações, as quais serão adquiridas pela controlada RESA mediante pagamento integral a ser realizado no prazo de até 12 meses a contar da data do aviso. O montante relativo a essa transação é de R\$ 64.000, cujo passivo encontra-se reconhecido na rubrica de "Outras obrigações".

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias
em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

No mesmo período, a controlada indireta Raízen Power, concluiu a aquisição de 100% das ações da Tamara, sociedade sobre a qual já exercia controle indireto por intermédio de sua subsidiária Dunamis, pelo valor total de R\$ 4.604.

(d) Movimentação dos dividendos e JCP

Durante o período de nove meses findo em 31 de dezembro de 2025 e 2024, não houve dividendos e/ou JCP distribuídos e/ou pagos pela Companhia. No referido período, houve distribuição e pagamento de dividendos aos acionistas não-controladores, conforme demonstrado abaixo:

| | Consolidado | | | | | |
|-------------------------------------|--------------------------|-----|----------|--------------------------|-----|----------|
| | Abril a Dezembro/2025 | | | Abril a Dezembro/2024 | | |
| | Dividendos | JCP | Total | Dividendos | JCP | Total |
| Saldo no início do período | 16.324 | 19 | 16.343 | 129.885 | 19 | 129.904 |
| Dividendos de exercícios anteriores | - | - | - | 42.535 | - | 42.535 |
| Dividendos do período | 5.792 | - | 5.792 | 3.731 | - | 3.731 |
| Pagamentos | (17.092) | - | (17.092) | (69.238) | - | (69.238) |
| Outros | 290 | - | 290 | (3.194) | - | (3.194) |
| Saldo no final do período | 5.314 | 19 | 5.333 | 103.719 | 19 | 103.738 |

26.2 Ajustes de avaliação patrimonial

(a) Movimentação dos ajustes de avaliação patrimonial

| | 31.03.2025 | Resultado abrangente consolidado | 31.12.2025 |
|--|------------|----------------------------------|------------|
| Ganho atuarial em plano de benefícios definidos, líquido | 21 | 8.788 | 8.809 |
| Resultado com instrumentos financeiros designados como <i>hedge accounting</i> | 2.393.256 | 193.834 | 2.587.090 |
| Resultado com <i>hedge</i> de investimento líquido em entidade no exterior | (45.741) | - | (45.741) |
| Efeito de conversão de moeda estrangeira | 1.053.755 | 369.099 | 1.422.854 |
| | 3.401.291 | 571.721 | 3.973.012 |
| Atribuído aos acionistas controladores | 3.401.253 | 571.721 | 3.972.974 |
| Atribuído aos acionistas não controladores | 38 | - | 38 |
| | | | |
| | 31.03.2024 | Resultado abrangente consolidado | 31.12.2024 |
| Ganho (perda) atuarial em plano de benefícios definidos, líquido | (7.562) | 1.762 | (5.800) |
| Resultado com instrumentos financeiros designados como <i>hedge accounting</i> | 2.438.628 | (495.884) | 1.942.744 |
| Resultado com <i>hedge</i> de investimento líquido em entidade no exterior | (45.741) | - | (45.741) |
| Efeito de conversão de moeda estrangeira | 579.821 | 679.612 | 1.259.433 |
| | 2.965.146 | 185.490 | 3.150.636 |
| Atribuído aos acionistas controladores | 3.006.397 | 144.239 | 3.150.636 |
| Atribuído aos acionistas não controladores | (41.251) | 41.251 | - |

26.3 Ações em tesouraria

(a) Movimentação

Durante o período de nove meses findo em 31 de dezembro de 2025, a Companhia entregou 8.870.071 ações preferenciais, equivalentes a R\$ 49.930 (8.048.650 ações preferenciais, equivalentes a R\$ 45.306, em 31 de dezembro de 2024), destinadas aos membros dos planos de remuneração baseada em ações, ao custo histórico de R\$ 5,63.

| | Abril a Dezembro/2025 | | | Abril a Dezembro/2024 | | |
|---|--------------------------|-------------------------|----------|--------------------------|-------------------------|----------|
| | Quantidade | Custo médio por ação | Valor | Quantidade | Custo médio por ação | Valor |
| Saldo no início do período | 18.263.674 | 5,63 | 102.806 | 26.394.646 | 5,63 | 148.575 |
| Exercício de pagamento baseado em ações (Nota 1.2.a) | (8.870.071) | 5,63 | (49.930) | (8.130.972) | 5,63 | (45.769) |
| Saldo no final do período | 9.393.603 | 5,63 | 52.876 | 18.263.674 | 5,63 | 102.806 |

Em 31 de dezembro e 31 de março de 2025, o custo médio unitário das ações mantidas em tesouraria é de R\$ 5,63.

Em 31 de dezembro e 31 de março de 2025, o valor de mercado unitário das ações da Companhia é de R\$ 0,81 e R\$ 1,85, respectivamente.

Não há programas de recompra de ações próprias da Companhia vigentes em 31 de dezembro de 2025.

26.4 Participação dos acionistas não controladores

Durante o período de nove meses findo em 31 de dezembro de 2025, o acionista não controlador (49%) da empresa Raízen Gera Desenvolvedora S.A. deixou de fazer parte do quadro acionário da Companhia, decorrente do processo de reciclagem do portfólio de negócios (Nota 1.2.a).

26.5 Dividendos distribuídos por acionistas não controladores

Durante o período de nove meses findo em 31 de dezembro de 2025, a empresa CGB Alagoas Energia S.A. realizou a distribuição de dividendos a seus acionistas no montante de R\$ 1.224, de acordo com sua participação acionária.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias
em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

27. Prejuízo por ação

27.1 Determinação do prejuízo por ação

(a) Básico

| | Outubro a Dezembro/2025 | Abril a Dezembro/2025 | Outubro a Dezembro/2024 | Abril a Dezembro/2024 |
|---|----------------------------|--------------------------|----------------------------|--------------------------|
| Numerador | | | | |
| Prejuízo do período | (15.554.967) | (19.722.279) | (2.590.476) | (1.721.603) |
| Denominador | | | | |
| Média ponderada do número de ações em circulação (em milhares) | 10.343.116 | 10.339.484 | 10.334.232 | 10.331.289 |
| Prejuízo básico por ação (R\$ por ação ON e PN) | (1,50390) | (1,90747) | (0,25067) | (0,16664) |

(b) Diluído

| | Outubro a Dezembro/2025 (1) | Abril a Dezembro/2025 (1) | Outubro a Dezembro/2024 (1) | Abril a Dezembro/2024 (1) |
|---|-----------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------|
| Numerador | | | | |
| Prejuízo do período | (15.554.967) | (19.722.279) | (2.590.476) | (1.721.603) |
| Denominador | | | | |
| Média ponderada do número de ações em circulação (em milhares) | 10.343.116 | 10.339.484 | 10.334.232 | 10.331.289 |
| Prejuízo diluído por ação (R\$ por ação ON e PN) | (1,50390) | (1,90747) | (0,25067) | (0,16664) |

- (1) Em função do prejuízo apresentado no período de nove meses findo em 31 de dezembro de 2025 e 2024, instrumentos potencialmente conversíveis não foram considerados na média ponderada do número de ações em circulação para determinação do prejuízo diluído por ação pois teriam efeito antidiluidor nos referidos períodos.

28. Pagamento baseado em ações

A Companhia oferece plano de ações restritas condicionadas à (i) não-interrupção do vínculo entre o executivo e a Companhia (prazo de *vesting*); e, (ii) atingimento de condições de performance.

Nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de março de 2025 (Nota 26), foram divulgados as características e os critérios de mensuração de cada plano oferecido pela Companhia, os quais não sofreram alterações durante o período de nove meses findo em 31 de dezembro de 2025.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias
em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

O quadro abaixo apresenta as informações dos planos pactuados representados pelas quantidades de ações e o seu corresponde valor justo na data de outorga:

| | | | Em quantidade de ações | | | | | |
|--|-------|--------------------------|------------------------|------------|-------------|------------------------|------------|---|
| Programas | Lotes | Prazo previsto (em anos) | 31.03.2025 | Adições | Exercido | Baixas e cancelamentos | 31.12.2025 | Valor justo na data de outorga (R\$ por ação) |
| Performance share unit - PSU | | | | | | | | |
| Incentivo IPO | 3 | 0 | 166.471 | - | - | (166.471) | - | 8,17 |
| Incentivo IPO | 4 | 1 | 1.299.362 | - | (329.970) | (802.904) | 166.488 | 8,28 |
| Incentivo IPO | 5 | 1 | 1.245.668 | 134.235 | - | - | 1.379.903 | 8,59 |
| Incentivo IPO | 4 | 2 | 349.239 | - | (349.239) | - | - | 8,28 |
| Incentivo IPO | 5 | 3 | 334.807 | - | (334.807) | - | - | 8,59 |
| Incentivo IPO | 4 | 0 | 83.347 | 27.782 | - | (66.555) | 44.574 | 3,20 |
| Incentivo IPO | 5 | 1 | 50.008 | 16.669 | - | (17.508) | 49.169 | 3,23 |
| VLP 2021/2022 | 1 | 1 | 2.559.645 | 182.905 | (704.217) | (1.903.022) | 135.311 | 4,56 |
| VLP 2022/2023 | 1 | 2 | 3.830.820 | 1.171.730 | - | - | 5.002.550 | 5,29 |
| VLP 2023/2024 | 1 | 3 | 2.388.025 | 1.859.133 | - | - | 4.247.158 | 3,23 |
| VLP 2024/2025 | 1 | 3 | - | 239.851 | - | - | 239.851 | 1,58 |
| VLPT 2023/2024 | 1 | 3 | - | 6.363.544 | - | - | 6.363.544 | 1,50 |
| VLPT 2024/2025 | 1 | 3 | - | 6.363.544 | - | - | 6.363.544 | 1,67 |
| Restricted share unit - RSU | | | | | | | | |
| VLP 2019/2020 | 1 | 1 | 8.381.722 | 267.278 | (5.065.567) | (3.583.433) | - | 4,40 |
| VLP 2019/2020 | 1 | 1 | 988.112 | 329.371 | - | (789.042) | 528.441 | 2,98 |
| VLP 2021/2022 | 1 | 1 | 3.485.079 | 224.380 | (2.562.327) | (1.147.132) | - | 4,29 |
| VLP 2021/2022 | 1 | 1 | 65.060 | 21.686 | - | (28.754) | 57.992 | 2,98 |
| VLP 2022/2023 | 1 | 2 | 6.047.815 | 2.132.761 | - | - | 8.180.576 | 4,40 |
| VLP 2023/2024 | 1 | 3 | 3.442.751 | 3.051.933 | - | - | 6.494.684 | 2,98 |
| VLP 2024/2025 | 1 | 3 | - | 1.436.318 | - | - | 1.436.318 | 1,67 |
| Hiring 2022/2023 | 2 | 0 | 364.228 | 73.092 | (317.057) | (120.263) | - | 4,40 |
| Hiring 2022/2023 | 3 | 1 | 393.004 | 169.133 | - | - | 562.137 | 4,40 |
| Hiring, Retention e Recognition 1 e 2 - 24 '25 | 2 | 3 | - | 1.293.605 | - | - | 1.293.605 | 2,45 |
| Recognition 2023/2024 | 1 | 3 | 70.500 | 71.015 | - | - | 141.515 | 2,98 |
| | | | 35.545.663 | 25.429.965 | (9.663.184) | (8.625.084) | 42.687.360 | |

| | | | Em quantidade de ações | | | | | |
|---|-------|--------------------------|------------------------|-----------|-------------|------------------------|------------|---|
| Programas | Lotes | Prazo previsto (em anos) | 31.03.2024 | Adições | Exercido | Baixas e cancelamentos | 31.12.2024 | Valor justo na data de outorga (R\$ por ação) |
| Performance <i>share unit</i> – (“PSU”) | | | | | | | | |
| Incentivo IPO | 2 | - | 277.478 | | | (277.478) | - | 7,95 |
| Incentivo IPO | 3 | 1 | 1.269.749 | 435.593 | (1.094.160) | (444.710) | 166.472 | 8,17 |
| Incentivo IPO | 4 | 2 | 950.123 | 263.125 | | | 1.213.248 | 8,28 |
| Incentivo IPO | 5 | 3 | 910.861 | 252.252 | | | 1.163.113 | 8,59 |
| Incentivo IPO | 3 | 1 | - | 55.870 | | | 55.870 | 3,2 |
| Incentivo IPO | 4 | 2 | - | 33.522 | | | 33.522 | 3,23 |
| VLP 2020/2021 | 1 | - | 967.461 | 772.283 | (1.150.325) | (589.419) | - | 8,19 |
| VLP 2021/2022 | 1 | 1 | 1.459.772 | 714.300 | | | 2.174.072 | 4,62 |
| VLP 2021/2022 | 1 | 1 | - | 101.757 | | | 101.757 | 3,57 |
| VLP 2022/2023 | 1 | 2 | 1.642.636 | 1.648.626 | | | 3.291.262 | 5,29 |
| VLP 2023/2024 | 1 | 3 | - | 1.600.764 | | | 1.600.764 | 3,23 |
| Restricted <i>share unit</i> - RSU | | | | | | | | |
| VLP 2018/2019 | 1 | - | 5.247.531 | 931.542 | (4.122.850) | (2.056.223) | - | 4,4 |
| VLP 2019/2020 | 1 | 1 | 6.617.404 | 1.329.281 | | | 7.946.685 | 4,4 |

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias
em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

| | | | | | | | | |
|-----------------------|---|---|-------------------|-------------------|--------------------|--------------------|-------------------|------|
| VLP 2019/2020 | 1 | 1 | - | 662.361 | | | 662.361 | 2,98 |
| VLP 2020/2021 | 1 | - | 1.318.209 | 869.932 | (1.446.580) | (741.561) | - | 7,34 |
| VLP 2021/2022 | 1 | 1 | 2.112.853 | 1.033.869 | | | 3.146.722 | 4,29 |
| VLP 2021/2022 | 2 | 1 | - | 43.612 | | | 43.612 | 2,98 |
| VLP 2022/2023 | 1 | 2 | 2.593.273 | 2.602.737 | | | 5.196.010 | 4,4 |
| VLP 2023/2024 | 1 | 3 | - | 2.307.778 | | | 2.307.778 | 2,98 |
| Hiring 2022/2023 | 1 | 1 | 411.006 | 26.314 | (317.057) | (120.263) | - | 4,4 |
| Hiring 2022/2023 | 2 | 1 | 156.179 | 156.749 | | | 312.928 | 4,4 |
| Hiring 2022/2023 | 3 | 2 | 69.445 | 268.207 | | | 337.652 | 4,4 |
| Recognition 2023/2024 | 1 | 3 | - | 47.258 | | | 47.258 | 2,98 |
| | | | <u>26.003.980</u> | <u>16.157.732</u> | <u>(8.130.972)</u> | <u>(4.229.654)</u> | <u>29.801.086</u> | |

Durante o período de nove meses findo em 31 de dezembro de 2025, a Companhia entregou 8.870.071 ações preferenciais, equivalente ao montante de R\$ 49.930 (8.048.650 ações preferenciais, equivalente a R\$ 45.306 em 31 de dezembro de 2024).

As despesas de remuneração baseada em ações, incluídas no resultado consolidado do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, foi de R\$ 33.095 (R\$ 54.107 em 31 de dezembro de 2024).

29. Receita operacional líquida

29.1 Desagregação da receita

| | Controladora | | | |
|---|----------------------------|--------------------------|----------------------------|--------------------------|
| | Outubro a Dezembro/2025 | Abril a Dezembro/2025 | Outubro a Dezembro/2024 | Abril a Dezembro/2024 |
| Mercado interno | 36.502.869 | 103.685.356 | 33.982.906 | 101.658.852 |
| Mercado externo | <u>289.491</u> | <u>882.048</u> | <u>629.878</u> | <u>1.960.303</u> |
| Receita operacional bruta | 36.792.360 | 104.567.404 | 34.612.784 | 103.619.155 |
| Devoluções e cancelamentos | (546.646) | (822.222) | (185.689) | (507.658) |
| Impostos incidentes sobre vendas | (459.661) | (1.311.728) | (634.477) | (1.854.925) |
| Descontos comerciais e outros | (214.709) | (630.518) | (195.061) | (561.329) |
| Amortização de ativos de contratos com clientes (Nota 13) | <u>(126.805)</u> | <u>(405.599)</u> | <u>(121.766)</u> | <u>(367.841)</u> |
| Receita operacional líquida | <u>35.444.539</u> | <u>101.397.337</u> | <u>33.475.791</u> | <u>100.327.402</u> |
| | Consolidado | | | |
| | Outubro a Dezembro/2025 | Abril a Dezembro/2025 | Outubro a Dezembro/2024 | Abril a Dezembro/2024 |
| Mercado interno | 45.905.194 | 130.495.266 | 42.596.386 | 130.359.106 |
| Mercado externo | 19.608.781 | 57.819.618 | 29.923.704 | 81.403.698 |
| Resultado com instrumentos financeiros | <u>(119.945)</u> | <u>288.600</u> | <u>(400.772)</u> | <u>(365.190)</u> |
| Receita operacional bruta | 65.394.030 | 188.603.484 | 72.119.318 | 211.397.614 |
| Devoluções e cancelamentos | (663.365) | (1.082.036) | (264.132) | (702.177) |
| Impostos incidentes sobre vendas | (3.643.284) | (10.910.300) | (4.323.770) | (11.265.082) |
| Descontos comerciais e outros | (538.100) | (1.599.379) | (502.199) | (1.410.289) |
| Amortização de ativos de contratos com clientes (Nota 13) | <u>(157.558)</u> | <u>(491.869)</u> | <u>(156.849)</u> | <u>(478.334)</u> |
| Receita operacional líquida | <u>60.391.723</u> | <u>174.519.900</u> | <u>66.872.368</u> | <u>197.541.732</u> |

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias
em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

30. Custos e despesas por natureza

30.1 Reconciliação dos custos e despesas por natureza

Os custos e despesas são demonstrados no resultado por função. A reconciliação do resultado da Companhia por natureza para os períodos de nove meses findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 está detalhada como segue:

| | Controladora | | | |
|--|----------------------------|--------------------------|----------------------------|--------------------------|
| | Outubro a Dezembro/2025 | Abril a Dezembro/2025 | Outubro a Dezembro/2024 | Abril a Dezembro/2024 |
| Combustíveis para revendas, matéria-prima, custos de coletas e transferências | (33.790.711) | (97.374.582) | (32.290.731) | (96.605.896) |
| Frete secundários | (134.462) | (399.354) | (151.926) | (442.547) |
| Depreciação e amortização | (109.903) | (346.202) | (126.510) | (367.152) |
| Despesas com pessoal | (167.826) | (467.503) | (178.626) | (516.453) |
| Mão-de-obra contratada | (19.595) | (54.700) | (62.374) | (181.203) |
| Outros | (164.150) | (447.200) | (137.587) | (415.868) |
| | (34.386.647) | (99.089.541) | (32.947.754) | (98.529.119) |

| | Consolidado | | | |
|---|----------------------------|--------------------------|----------------------------|--------------------------|
| | Outubro a Dezembro/2025 | Abril a Dezembro/2025 | Outubro a Dezembro/2024 | Abril a Dezembro/2024 |
| Combustíveis para revendas, matéria-prima, custos de coletas e transferências | (53.575.430) | (155.407.241) | (58.862.191) | (175.235.619) |
| Frete secundários | (242.703) | (724.345) | (311.615) | (881.654) |
| Depreciação e amortização | (2.652.196) | (7.497.483) | (2.380.049) | (7.143.050) |
| Despesas com pessoal | (735.812) | (2.588.167) | (1.237.523) | (3.375.206) |
| Corte, carregamento e transporte | (360.814) | (1.197.066) | (543.418) | (1.497.296) |
| Mudança no valor justo dos ativos biológicos, líquida de realização (Nota 9.1) | (384.475) | (1.148.395) | (219.755) | (342.182) |
| Mão-de-obra contratada | (166.267) | (500.134) | (265.156) | (724.505) |
| Outros | (1.815.816) | (4.271.504) | (2.582.658) | (5.533.026) |
| | (59.933.513) | (173.334.335) | (66.402.365) | (194.732.538) |

30.2 Classificação dos custos e despesas por natureza

| | Controladora | | | |
|--|----------------------------|--------------------------|----------------------------|--------------------------|
| | Outubro a Dezembro/2025 | Abril a Dezembro/2025 | Outubro a Dezembro/2024 | Abril a Dezembro/2024 |
| Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados | (33.790.711) | (97.374.582) | (32.290.731) | (96.605.896) |
| Despesas com vendas | (447.106) | (1.326.192) | (539.219) | (1.524.519) |
| Despesas gerais e administrativas | (148.830) | (388.767) | (117.804) | (398.704) |
| | (34.386.647) | (99.089.541) | (32.947.754) | (98.529.119) |

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

| | Consolidado | | | |
|--|----------------------------|--------------------------|----------------------------|--------------------------|
| | Outubro a Dezembro/2025 | Abril a Dezembro/2025 | Outubro a Dezembro/2024 | Abril a Dezembro/2024 |
| Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados | (57.903.345) | (167.218.268) | (63.962.011) | (187.610.027) |
| Despesas com vendas | (1.363.794) | (4.267.365) | (1.751.166) | (5.053.011) |
| Despesas gerais e administrativas | (666.374) | (1.848.702) | (689.188) | (2.069.500) |
| | (59.933.513) | (173.334.335) | (66.402.365) | (194.732.538) |

31. Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas

| | Controladora | | | |
|---|----------------------------|--------------------------|----------------------------|--------------------------|
| | Outubro a Dezembro/2025 | Abril a Dezembro/2025 | Outubro a Dezembro/2024 | Abril a Dezembro/2024 |
| Reconhecimento de créditos fiscais extemporâneos, líquido (1) | - | (61) | (238) | 6.445 |
| Resultado de operações com CBIO | - | 6.236 | (147.249) | (416.839) |
| Perda apurada nas baixas do ativo imobilizado | (533) | (533) | (302) | (1.436) |
| Receita de meios de pagamento, líquida | (691) | 2.090 | 3.633 | 10.782 |
| Resultado na baixa de ágio e intangível (Nota 16.2) | (73.569) | (73.569) | - | - |
| Ganho por redução de participação acionária | - | - | 47.302 | 47.302 |
| (Constituição) reversão de provisão por redução ao valor recuperável de ativos imobilizado, intangível e de tributos a recuperar, líquida (Notas 15.2, 16.2 e 10.1) | (2.383.190) | (2.382.166) | 44 | 2.788 |
| Outras receitas, líquidas | 27.193 | 67.932 | 30.381 | 77.170 |
| | (2.430.790) | (2.380.071) | (66.429) | (273.788) |

| | Consolidado | | | |
|---|----------------------------|--------------------------|----------------------------|--------------------------|
| | Outubro a Dezembro/2025 | Abril a Dezembro/2025 | Outubro a Dezembro/2024 | Abril a Dezembro/2024 |
| Reconhecimento de créditos fiscais extemporâneos, líquido (1) | 21.410 | 251.089 | 1.716 | 2.152.439 |
| Resultado de operações com CBIO | - | 5.847 | (172.761) | (497.590) |
| Ganho por compra vantajosa (2) | - | 58.391 | - | 236.501 |
| (Perda) ganho apurada nas baixas do ativo imobilizado | (11.611) | 3.933 | (574) | 28.203 |
| Reversão de provisão para demandas judiciais | 1.818 | 15.793 | 18.794 | 12.394 |
| Créditos de ações indenizatórias | 4.700 | 4.700 | - | 40.970 |
| Receita de meios de pagamento, líquida | (6.874) | 14.307 | 4.369 | 12.545 |
| Reversão (constituição) de provisão por redução ao valor recuperável de investimentos (Nota 14.2) | - | 22.155 | (54.274) | (54.274) |
| Resultado na baixa de ágio e intangível (Nota 16.2) | (354.807) | (354.807) | - | - |
| Ganho por redução de participação acionária | 46.199 | 46.199 | 47.302 | 47.302 |
| Resultado na desvalorização de ativo imobilizado, ágio e mais valia (Notas 12.3, 15.2 e 16.2) | - | (1.271.663) | - | - |
| Resultado na alienação de ativos (Nota 12.3) | (736.308) | (509.032) | - | - |
| Constituição de provisão por redução ao valor recuperável de ativos imobilizado, intangível e de tributos a recuperar líquida (Notas 15.2, 16.2 e 10.1) | (6.505.797) | (6.496.680) | (216.691) | (200.081) |
| Outras receitas, líquidas | 66.699 | 272.843 | 118.672 | 326.721 |
| | (7.474.571) | (7.936.925) | (253.447) | 2.105.130 |

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias
em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

- (1) Inclui recuperação de créditos fiscais relacionados, principalmente, PIS, COFINS e ICMS decorrentes das atividades ordinárias da Companhia e de suas controladas.
- (2) Refere-se a aquisição da empresa Santa Cândida II (Nota 35).

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias
em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

32. Resultado financeiro

| | Controladora | | | |
|--|----------------------------|--------------------------|----------------------------|--------------------------|
| | Outubro a Dezembro/2025 | Abril a Dezembro/2025 | Outubro a Dezembro/2024 | Abril a Dezembro/2024 |
| Custo bruto dos empréstimos e financiamentos | | | | |
| Juros e variações monetárias | (438.612) | (1.171.255) | (266.556) | (695.275) |
| Juros sobre GRF a pagar (Nota 11.2.a) | - | (405.998) | (184.615) | (453.755) |
| Variações cambiais, líquidas | (717.990) | 545.695 | (1.539.073) | (2.586.287) |
| Efeito líquido dos derivativos de fluxo financeiros | 143.475 | (2.145.487) | 880.530 | 1.863.509 |
| Valor justo de instrumentos financeiros passivos | 54.928 | 241.337 | 460.777 | 217.345 |
| Amortização de gastos com captação e outros | (9.447) | (15.740) | (53.589) | (61.562) |
| | (967.646) | (2.951.448) | (702.526) | (1.716.025) |
| Rendimentos de aplicações financeiras, TVM e caixa restrito | 173.931 | 546.489 | 14.669 | 41.299 |
| Juros sobre GRF a receber | 47.702 | 47.702 | - | - |
| | 221.633 | 594.191 | 14.669 | 41.299 |
| Custo líquido dos empréstimos e financiamentos | (746.013) | (2.357.257) | (687.857) | (1.674.726) |
| Outros encargos e variações monetárias e cambiais, líquidos | | | | |
| Arrendamentos | (796) | (7.539) | (4.908) | (16.314) |
| Encargos sobre adiantamentos e passivos com clientes | (2.023) | (16.208) | - | (4.490) |
| Encargos sobre licenciamentos de marcas | (43.097) | (170.711) | (54.317) | (153.136) |
| Variações cambiais, líquidas e efeito dos derivativos, líquidos de fluxos comerciais | (98.908) | (332.874) | 110.169 | 147.050 |
| PIS e COFINS sobre receitas financeiras | (18.566) | (58.380) | (5.891) | (19.208) |
| Juros sobre demandas e depósitos judiciais | (769) | (7.481) | (139) | 829 |
| Encargos sobre convênios | - | (128.818) | - | - |
| Atualização de créditos fiscais | 111.324 | 570.878 | 2.156 | 13.265 |
| Outros | (337) | 22.509 | (2.479) | 41.618 |
| | (53.172) | (128.624) | 44.591 | 9.614 |
| Despesas bancárias, tarifas e outros | (4.410) | (7.093) | (639) | (2.650) |
| | (803.595) | (2.492.974) | (643.905) | (1.667.762) |

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

| | Consolidado | | | |
|--|----------------------------|---------------------------|----------------------------|---------------------------|
| | Outubro a Dezembro/2025 | Abril a Dezembro/2025 | Outubro a Dezembro/2024 | Abril a Dezembro/2024 |
| Custo bruto dos empréstimos e financiamentos | | | | |
| Juros e variações monetárias | (1.368.785) | (3.867.650) | (1.001.683) | (2.674.589) |
| Juros sobre GRF a pagar (Nota 11.2.a) | 688 | 688 | - | - |
| Variações cambiais, líquidas | (1.631.104) | 1.458.853 | (3.834.438) | (5.644.628) |
| Efeito líquido dos derivativos de fluxo financeiros | 200.245 | (5.107.168) | 1.871.400 | 2.875.883 |
| Valor justo de instrumentos financeiros passivos | 63.669 | (44.968) | 1.511.939 | 1.608.650 |
| Amortização de gastos com captação e outros | (45.345) | (93.489) | (67.514) | (111.434) |
| | <u>(2.780.632)</u> | <u>(7.653.734)</u> | <u>(1.520.296)</u> | <u>(3.946.118)</u> |
| Rendimentos de aplicações financeiras, TVM e caixa restrito | 441.346 | 1.366.228 | 153.034 | 506.081 |
| | <u>441.346</u> | <u>1.366.228</u> | <u>153.034</u> | <u>506.081</u> |
| Custo líquido dos empréstimos e financiamentos | <u>(2.339.286)</u> | <u>(6.287.506)</u> | <u>(1.367.262)</u> | <u>(3.440.037)</u> |
| Outros encargos e variações monetárias e cambiais, líquidos | | | | |
| Arrendamentos | (290.462) | (846.426) | (326.143) | (945.073) |
| Encargos sobre adiantamentos e passivos com clientes | (105.526) | (425.189) | (410.193) | (831.605) |
| Encargos sobre licenciamentos de marcas | (44.486) | (192.440) | (60.516) | (162.502) |
| Variações cambiais, líquidas e efeito dos derivativos, líquidos de fluxos comerciais | 102.401 | 25.959 | (101.397) | (31.488) |
| PIS e COFINS sobre receitas financeiras | (61.384) | (218.724) | (57.216) | (129.395) |
| Custos de empréstimos capitalizados em ativos qualificáveis | 61.767 | 206.393 | 95.893 | 258.774 |
| Juros sobre demandas e depósitos judiciais | (445) | (50.041) | (21.526) | (60.307) |
| Encargos sobre convênios | (42) | (153.427) | - | - |
| Atualização de créditos fiscais | 390.419 | 903.361 | 4.346 | 19.808 |
| Outros | (12.936) | (95.581) | (97.245) | (123.069) |
| | <u>39.306</u> | <u>(846.115)</u> | <u>(973.997)</u> | <u>(2.004.857)</u> |
| Despesas bancárias, tarifas e outros | <u>(27.016)</u> | <u>(91.957)</u> | <u>(49.332)</u> | <u>(113.282)</u> |
| | <u><u>(2.326.996)</u></u> | <u><u>(7.225.578)</u></u> | <u><u>(2.390.591)</u></u> | <u><u>(5.558.176)</u></u> |

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, o resultado financeiro está classificado da seguinte forma:

| | Controladora | | | |
|--------------------------------|----------------------------|---------------------------|----------------------------|---------------------------|
| | Outubro a Dezembro/2025 | Abril a Dezembro/2025 | Outubro a Dezembro/2024 | Abril a Dezembro/2024 |
| Despesas financeiras | (494.179) | (1.816.200) | (145.981) | (1.263.681) |
| Receitas financeiras | 364.007 | 1.255.892 | 50.449 | 171.647 |
| Variações cambiais, líquida | (707.531) | 483.066 | (1.511.426) | (2.514.444) |
| Efeito líquido dos derivativos | <u>34.108</u> | <u>(2.415.732)</u> | <u>963.053</u> | <u>1.938.716</u> |
| | <u><u>(803.595)</u></u> | <u><u>(2.492.974)</u></u> | <u><u>(643.905)</u></u> | <u><u>(1.667.762)</u></u> |

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias
em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

| | Consolidado | | | |
|--------------------------------|----------------------------|--------------------------|----------------------------|--------------------------|
| | Outubro a Dezembro/2025 | Abril a Dezembro/2025 | Outubro a Dezembro/2024 | Abril a Dezembro/2024 |
| Despesas financeiras | (1.963.506) | (6.153.999) | (553.478) | (3.496.876) |
| Receitas financeiras | 964.487 | 2.550.462 | 238.956 | 758.520 |
| Variações cambiais, líquida | (1.271.386) | 908.535 | (3.046.554) | (4.436.974) |
| Efeito líquido dos derivativos | (56.591) | (4.530.576) | 970.485 | 1.617.154 |
| | (2.326.996) | (7.225.578) | (2.390.591) | (5.558.176) |

33. Plano de suplementação de aposentadoria

Fundo de pensão

(a) Contribuição variável

A Companhia patrocina o Plano de Aposentadoria Raiz, administrado pela FuturaMais – Entidade de Previdência Complementar (“FuturaMais”), anteriormente denominada RaizPrev – Entidade de Previdência Privada, que é uma entidade fechada de previdência complementar sem fins lucrativos.

A FuturaMais é dotada com autonomia administrativa, patrimonial e financeira, tendo como objeto a administração e execução de planos de benefícios de natureza previdenciária, conforme definido nos Regulamentos dos Planos de Benefícios.

A Companhia possui obrigações legais e contratuais que poderão gerar a necessidade de realizar contribuições extraordinárias adicionais, caso o plano apresente resultado deficitário. Durante o período de nove meses findo em 31 de dezembro de 2025, o montante de contribuição reconhecido como despesa foi de R\$ 20.405 (R\$ 26.957 em 31 de dezembro de 2024).

(b) Plano de pensão e saúde das controladas Raízen Argentina e Neolubes

A Raízen Argentina concedeu planos de pensão aos empregados não sindicalizados com benefício definido e não financiado. Esse plano está ativo, mas fechado para novos participantes, desde o fim de 2014. A cobertura de saúde dos funcionários aposentados é um benefício herdado e congelado, e seu custo é compartilhado de forma igualitária entre a empresa e os ex-funcionários.

Adicionalmente, a controlada indireta Neolubes possui obrigações legais de acordo com os artigos 30 e 31 da Lei nº 9.656, publicada em 3 de junho de 1998, onde os funcionários que contribuem com a mensalidade do plano médico oferecido pela entidade têm a opção de manter a inscrição no plano após a rescisão do contrato de trabalho sem justa causa, nas mesmas condições de cobertura que gozava quando da vigência do contrato de trabalho, desde que assumam o seu pagamento integral.

(c) Participação nos lucros

A Companhia reconhece um passivo e uma despesa de participação nos resultados com base em metodologia que leva em consideração metas previamente definidas aos funcionários. A Companhia reconhece uma provisão quando está contratualmente obrigada ou quando há uma prática passada que tenha criado uma obrigação não formalizada.

34. Seguros

Conforme mencionado na Nota 32 das demonstrações financeiras anuais de 31 de março de 2025, a Companhia e suas controladas possuem um programa de seguros e gerenciamento de risco que proporciona cobertura e proteção compatíveis com seus ativos patrimoniais e sua operação. Durante o período de nove meses findo em 31 de dezembro de 2025, não ocorreram mudanças significativas relacionadas as referidas coberturas de seguros.

35. Combinação de negócios

35.1 Aquisição das empresas Santa Cândida I e Santa Cândida II pela controlada indireta Bio Barra

Em 31 de maio de 2024, foi concluída a aquisição das Empresas Santa Cândida I e Santa Cândida II. Em contrapartida à aquisição de 99,99% das ações representativas do capital social destas empresas, a adquirente Bio Barra pagou aos vendedores o valor de R\$ 251.171, sendo R\$ 207.218 pagos na data do fechamento da transação e o restante pagos até 31 de dezembro de 2024.

A aquisição das Empresas, têm como estratégia definida pela Administração da Raízen, substancialmente, o crescimento da matriz energética através da geração de bioeletricidade pelo aproveitamento da biomassa da cana-de-açúcar, ampliando suas atividades neste segmento.

Durante o período de nove meses findo em 31 de dezembro de 2025, a Companhia concluiu os procedimentos de alocação do preço de compra pela aquisição da Santa Cândida I, cujo impacto negativo reconhecido no balanço desse período, na rubrica "Intangível", foi de R\$ 13.595, e o ágio final, totalizou R\$ 11.745.

No mesmo período, Companhia concluiu também os procedimentos de alocação do preço de compra pela aquisição Santa Cândida II, cujo impacto positivo reconhecido no resultado desse período, na rubrica "Outras receitas (despesas) operacionais líquidas", foi de R\$ 58.391, cujo ganho final por compra vantajosa, totalizou R\$ 294.892.

As movimentações do ágio e compra vantajosa final gerado na referida aquisição, durante o período de nove meses findo em 31 de dezembro de 2025, estão demonstradas a seguir:

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias
em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

| Rubricas (1) | Santa Cândida I | Santa Cândida II | Valor |
|---|-----------------|------------------|-----------|
| Caixa e equivalentes de caixa | 18 | 1.169 | 1.187 |
| TVM | 2.075 | 9.290 | 11.365 |
| Contas a receber de clientes | - | 5.739 | 5.739 |
| Instrumentos financeiros derivativos | - | 245.505 | 245.505 |
| Impostos sobre a renda e contribuição social a recuperar | 115 | 51 | 166 |
| Tributos a recuperar | - | 128 | 128 |
| Direito de uso (Nota 18.1) | 15 | 30 | 45 |
| Imobilizado (Nota 15.2) | - | 225.963 | 225.963 |
| Intangível (Nota 16.2) | - | 329 | 329 |
| Impostos sobre a renda e contribuição social a pagar | (30) | (8.028) | (8.058) |
| Tributos a pagar | (101) | (9.188) | (9.289) |
| Dividendos e JCP a pagar | - | (6.679) | (6.679) |
| Passivo de arrendamento (Nota 18.2) | (21) | (42) | (63) |
| Adiantamentos de clientes | - | (4.154) | (4.154) |
| Provisão para demandas judiciais (Nota 23) | (1.413) | - | (1.413) |
| Outros, líquidos | 228 | 880 | 1.108 |
| Ativos líquidos da Santa Cândida I e Santa Cândida II | 886 | 460.993 | 461.879 |
| Valor da contraprestação paga | 26.226 | 224.492 | 250.718 |
| Ágio (compra vantajosa) preliminar gerado em combinação de negócios (i) (Notas 15 e 34) | 25.340 | (236.501) | |
| Movimentações: | | | |
| Mais valia do Ativo Imobilizado (Nota 15) | (20.806) | (88.949) | (109.755) |
| Ajuste de preço favorável à vendedora (1) | 137 | 316 | 453 |
| Tributos diferidos sobre mais valias (Nota 20) | 7.074 | 30.242 | 37.316 |
| Total das movimentações (ii) (Notas 15 e 34) | (13.595) | (58.391) | (71.986) |
| Ágio (compra vantajosa) final gerado em combinação de negócios (i) + (ii) = (iii) | 11.745 | (294.892) | |

(1) Os ativos e passivos identificados na data de aquisição, acima apresentados, incluem os efeitos de harmonização das práticas contábeis da Raizen, principalmente, relacionados aos instrumentos financeiros derivativos, onde a Companhia tem como prática reconhecer resultados pela marcação a mercado dos seus contratos de energia e os ativos imobilizados referentes a Santa Cândida I que foram ajustados pelo seu valor recuperável líquido.

(2) Ajustes de preços registrados no período conforme condições previamente estipuladas no contrato.

As técnicas de avaliação utilizadas para mensurar o valor justo dos principais ativos adquiridos foram as seguintes:

| Ativos adquiridos | Técnicas de avaliação |
|-------------------|---|
| Imobilizado | Técnica de comparação de mercado: o modelo de avaliação considera os preços de mercado cotados para itens semelhantes, quando disponível. |

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias
em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

36. Informações suplementares aos fluxos de caixa

36.1 Conciliação da movimentação patrimonial com os fluxos de caixa decorrentes de atividades de financiamento ("FCF")

| (Ativos) / Passivos | | | | | | Controladora |
|--|-------------------------|------------------------------|-------------------------|--------------------------|--------------------------------------|--------------|
| | Passivo de arrendamento | Empréstimos e financiamentos | Partes relacionadas (1) | Dividendos e JCP a pagar | Instrumentos financeiros derivativos | Total |
| Saldo em 31 de março de 2025 | 92.710 | 8.432.336 | 17.288.796 | 23 | (235.248) | 25.578.617 |
| Transações com impacto no FCF: | | | | | | |
| Captações de empréstimos e financiamentos, líquidas dos | - | 6.438.436 | - | - | - | 6.438.436 |
| Pagamentos de principal | - | (2.937.661) | - | - | - | (2.937.661) |
| Pagamentos de juros | - | (418.230) | - | - | - | (418.230) |
| Instrumentos financeiros derivativos | - | - | - | - | (372.476) | (372.476) |
| Pagamentos de principal e juros sobre passivo de | (45.473) | - | (3.236) | - | - | (48.709) |
| Captações de PPEs intragrupo (Nota 11.2) | - | - | 3.966.630 | - | - | 3.966.630 |
| Pagamentos de juros sobre PPE intragrupo | - | - | (290.212) | - | - | (290.212) |
| Gestão de recursos financeiros e outros | - | - | (3.868.850) | - | - | (3.868.850) |
| | (45.473) | 3.082.545 | (195.668) | - | (372.476) | 2.468.928 |
| Outros movimentos que não afetam o FCF: | | | | | | |
| Juros, variações monetárias e cambiais, líquidos | 6.365 | 352.506 | 646.158 | - | - | 1.005.029 |
| Mudança no valor justo de instrumentos financeiros | - | 72.789 | (314.126) | - | - | (241.337) |
| Adição, baixa e remensuração de passivo de arrendamentos, e outros | (3.888) | - | (7.332.172) | - | 1.895.816 | (5.440.244) |
| | 2.477 | 425.295 | (7.000.140) | - | 1.895.816 | (4.676.552) |
| Saldo em 31 de dezembro de 2025 | 49.714 | 11.940.176 | 10.092.988 | 23 | 1.288.092 | 23.370.993 |

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias
em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

| | | | | | | Controladora |
|---|-------------------------|------------------------------|-------------------------|--------------------------|--------------------------------------|--------------|
| (Ativos) / Passivos | Passivo de arrendamento | Empréstimos e financiamentos | Partes relacionadas (1) | Dividendos e JCP a pagar | Instrumentos financeiros derivativos | Total |
| Saldo em 31 de março de 2024 | 177.523 | 4.211.531 | 8.065.461 | 103.511 | 46.278 | 12.604.304 |
| Transações com impacto no FCF: | | | | | | |
| Captações de empréstimos e financiamentos, líquidas dos | - | 3.311.134 | - | - | - | 3.311.134 |
| Pagamentos de principal | - | (1.557.989) | - | - | - | (1.557.989) |
| Pagamentos de juros | - | (226.851) | (282.205) | - | - | (509.056) |
| Pagamentos de passivo de arrendamento (Notas 11.2 e 19.4) | (78.199) | - | (3.877) | - | - | (82.076) |
| Gestão de recursos financeiros e outros | - | - | 5.557.200 | - | - | 5.557.200 |
| | (78.199) | 1.526.294 | 5.271.118 | - | - | 6.719.213 |
| Outros movimentos que não afetam o FCF: | | | | | | |
| Juros, variações monetárias e cambiais, líquidos | 12.216 | 1.096.098 | 2.512.698 | - | - | 3.621.012 |
| Mudança no valor justo de instrumentos financeiros | - | (113.630) | (103.715) | - | - | (217.345) |
| Adição, baixa e remensuração de passivo de arrendamento, e outros | 18.324 | - | 1.242 | - | (1.098.201) | (1.078.635) |
| Outros | - | - | (33.023) | - | - | (33.023) |
| | 30.540 | 982.468 | 2.377.202 | - | (1.098.201) | 2.292.009 |
| Saldo em 31 de dezembro de 2024 | 129.864 | 6.720.293 | 15.713.781 | 103.511 | (1.051.923) | 21.615.526 |

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias
em 31 de dezembro de 2025
(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

| | | | | | | | | | Consolidado |
|--|---|----------------------------|---------------------------------|---|----------------------------|-----------------------------|---|--|--------------|
| (Ativos) / Passivos | Aplicações financeiras vinculadas a financiamentos | Passivo de arrendamento | Empréstimos e financiamentos | Passivo de arrendamento de partes relacionadas | Partes relacionadas (1) | Dividendos e JCP a pagar | Patrimônio líquido de acionistas não controladores | Instrumentos financeiros derivativos | Total |
| Saldo em 31 de março de 2025 | (1.847) | 10.445.898 | 57.970.371 | 1.032.249 | 426.012 | 16.343 | 587.408 | (1.544.490) | 68.931.944 |
| Transações com impacto no FCF: | | | | | | | | | |
| Captações de empréstimos e financiamentos, líquidas dos gastos | - | - | 29.154.898 | - | - | - | - | - | 29.154.898 |
| Pagamentos de principal | - | - | (16.450.853) | - | - | - | - | - | (16.450.853) |
| Pagamentos de juros | - | - | (2.719.306) | - | - | - | - | - | (2.719.306) |
| Pagamentos de principal e juros sobre passivo de arrendamento | - | (2.967.916) | - | (218.121) | - | - | - | - | (3.186.037) |
| Integralização de capital por acionistas não controladores | - | - | - | - | - | - | 956 | - | 956 |
| Instrumentos financeiros derivativos | - | - | - | - | - | - | - | (1.524.176) | (1.524.176) |
| Pagamentos de dividendos e JCP (Nota 26.2) | - | - | - | - | - | (17.092) | - | - | (17.092) |
| Gestão de recursos financeiros e outros | - | - | - | - | (9.308) | - | - | - | (9.308) |
| | - | (2.967.916) | 9.984.739 | (218.121) | (9.308) | (17.092) | 956 | (1.524.176) | 5.249.082 |
| Outros movimentos que não afetam o FCF: | | | | | | | | | |
| Juros, variações monetárias e cambiais, líquidos | (87) | 851.447 | 3.616.707 | 71.572 | 30.259 | - | - | - | 4.569.898 |
| Mudança no valor justo de instrumentos financeiros (Nota 32) | - | - | 44.968 | - | - | - | - | - | 44.968 |
| Dividendos e JCP (Nota 26.2) | - | - | - | - | - | 5.792 | (16.715) | - | (10.923) |
| Adição, baixa, remensuração e outros | - | (177.510) | - | (75.464) | 9.308 | - | (36.283) | - | (279.949) |
| Efeito de conversão de moedas estrangeiras e outros | - | (37.273) | (1.603.763) | - | - | 290 | (70.976) | 4.213.269 | 2.501.547 |
| | (87) | 636.664 | 2.057.912 | (3.892) | 36.567 | 6.082 | (123.974) | 4.213.269 | 6.825.541 |
| Saldo em 31 de dezembro de 2025 | (1.934) | 8.114.646 | 70.013.022 | 810.236 | 456.271 | 5.333 | 464.390 | 1.144.603 | 81.006.567 |

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias
em 31 de dezembro de 2025
(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

| | Consolidado | | | | | | | | |
|--|---|----------------------------|-------------------------------------|---|-------------------------------|-----------------------------|--|---|-------------|
| (Ativos) / Passivos | Aplicações financeiras vinculadas a financiamentos | Passivo de arrendamento | Empréstimos e financiamentos (2) | Passivo de arrendamento de partes relacionadas | Partes relacionadas (1) | Dividendos e JCP a pagar | Instrumentos financeiros derivativos | Patrimônio líquido de acionistas não controladores | Total |
| Saldo em 31 de março de 2024 | (1.750) | 11.564.936 | 35.599.821 | 1.344.478 | 195.642 | 129.904 | (2.473.094) | 746.159 | 47.106.096 |
| Transações com impacto no FCF: | | | | | | | | | |
| Captações de empréstimos e financiamentos, líquidas dos gastos | - | - | 19.342.376 | - | - | - | - | - | 19.342.376 |
| Pagamentos de principal | - | - | (7.560.324) | - | - | - | - | - | (7.560.324) |
| Juros pagos | - | - | (1.854.514) | - | - | - | - | - | (1.854.514) |
| Pagamentos de passivo de arrendamento (Notas 11.2 e 19.4) | - | (2.883.276) | - | (217.757) | - | - | - | - | (3.101.033) |
| Integralização de capital por acionistas não controladores | - | - | - | - | - | - | - | 2.405 | 2.405 |
| Pagamentos de dividendos e JCP (Nota 26.2) | - | - | - | - | - | (69.238) | - | - | (69.238) |
| Gestão de recursos financeiros e outros | - | - | - | - | (94) | - | - | - | (94) |
| | - | (2.883.276) | 9.927.538 | (217.757) | (94) | (69.238) | - | 2.405 | 6.759.578 |
| Juros, variações monetárias e cambiais, líquidos | (70) | 905.694 | 5.021.894 | 89.504 | 93 | - | - | - | 6.017.115 |
| Mudança no valor justo de instrumentos financeiros (Nota 32) | - | - | (1.608.650) | - | - | - | - | - | (1.608.650) |
| Dividendos e JCP (Nota 26.2) | - | - | - | - | - | 46.266 | - | (46.266) | - |
| Desreconhecimento por perda de controle acionário | - | (2.839) | (254.224) | - | - | - | - | (236.353) | (493.416) |
| Adição por aquisição de controle em investida | - | - | 300.958 | - | - | - | - | - | 300.958 |
| Transferências | - | (122.294) | - | - | - | - | - | - | (122.294) |
| Integralização de capital por acionistas não controladores | - | - | - | - | - | - | - | 16.277 | 16.277 |
| Adições, baixas, remensurações e outros | - | 2.447.689 | - | (41.914) | - | - | - | - | 2.405.775 |
| Efeito de conversão de moedas estrangeiras e outros | - | 78.188 | 3.794.261 | - | 6.977 | (3.194) | (132.699) | 94.874 | 3.838.407 |
| | (70) | 3.306.438 | 7.254.239 | 47.590 | 7.070 | 43.072 | (132.699) | (171.468) | 10.354.172 |
| Saldo em 31 de dezembro de 2024 | (1.820) | 11.988.098 | 52.781.598 | 1.174.311 | 202.618 | 103.738 | (2.605.793) | 577.096 | 64.219.846 |

(1) Compostas, principalmente, pelos saldos de gestão de recursos e operações financeiras. Vide Nota 11.2.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

36.2 Transações de investimentos que não envolvem caixa

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| | Abril a Dezembro/2025 | Abril a Dezembro/2024 | Abril a Dezembro/2025 | Abril a Dezembro/2024 |
| Depreciação de ativos da área agrícola capitalizados como ativo biológico | - | - | (33.106) | (44.122) |
| Capital a integralizar na empresa Posto Mime S.A. | - | - | - | (173.646) |
| Depreciação de ativos da área agrícola capitalizados como ativo imobilizado | - | - | (79.954) | (88.275) |
| Juros capitalizados em ativo imobilizado (Notas 15.5 e 32) | - | - | (206.393) | (258.774) |
| Adições ao intangível (marca "Senna") | - | (57.349) | - | (57.349) |
| Direito de uso | 1.128 | (19.566) | 373.782 | (2.173.520) |
| Outros | 3.914 | 8.065 | 1.753 | 12.283 |
| | <u>5.042</u> | <u>(68.850)</u> | <u>56.082</u> | <u>(2.783.403)</u> |

36.3 Apresentação de juros

A Companhia classifica os juros e instrumentos financeiros derivativos atrelados à dívida como atividades de financiamentos na demonstração do fluxo de caixa.

37. Eventos subsequentes

37.1 Encerramento da *Joint Venture* "Grupo Nós"

Em 1º de fevereiro de 2026, a Companhia concluiu a operação de encerramento da joint venture Rede Integrada de Lojas de Conveniência e Proximidade S.A. ("Grupo Nós"), sociedade constituída em 2019 pela Raízen S.A. ("Raízen") e pela Femsma Comercio S.A. de C.V. ("FEMSA"). Com a conclusão da operação, a Raízen passou a deter 1.256 lojas de conveniência sob as marcas Shell Select e Shell Café, reforçando a estratégia de desenvolvimento do modelo prioritário de franquias integrado à sua rede de postos Shell.

37.2 Quebra de *covenant* não-financeiro

Em 9 de fevereiro de 2026, houve rebaixamento dos ratings de crédito da Companhia, conforme divulgado na Nota explicativa 4.12, o que ocasionou em inadimplemento relacionado à antecipação de receitas futuras de etanol, (Nota 23.1.a).

O referido inadimplemento pode, se assim deliberado pelos investidores e mediante notificação à Companhia, observados os prazos contratuais aplicáveis, acarretar a liquidação antecipada da estrutura com a aceleração de entregas futuras de etanol e penalidades aproximadas de US\$ 124.000 mil na data-base. Recursos oriundos da venda de etanol poderão ficar retidos para serem utilizados para quitação da antecipação, conforme garantias constituídas para fins da estrutura de antecipação. A estrutura é formalizada por meio CPRs físicas de etanol e outros contratos correlatos.

A Administração está em processo de negociação com os investidores para obtenção de *waiver* relacionado ao rebaixamento dos *ratings*.

Como a condição não existia na data de encerramento do período, não há ajustes ou reclassificações a serem realizados nestas informações contábeis intermediárias.

* * *