

**RAÍZEN S.A.**  
**CNPJ/MF nº 33.453.598/0001-23**  
**NIRE 33300298673**  
**("Companhia")**

**ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**  
**REALIZADA EM 29 DE NOVEMBRO DE 2024**

1. **Data, Horário e Local:** No dia 29 de novembro de 2024, às 17:00 horas, na Avenida Afonso Arinos de Melo Franco, nº 222, Sala 321, Barra da Tijuca, na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, CEP 22.631-455.

2. **Convocação e Presença:** Realizada a convocação da presente reunião em observância aos prazos e termos previstos no Estatuto Social e no Regimento Interno do Conselho de Administração. Presentes os membros do Conselho de Administração da Companhia, a saber: os Srs. Rubens Ometto Silveira Mello, na qualidade de Presidente do Conselho, Sr. Huibert Hans Vigeveno, na qualidade de Vice-presidente do Conselho, e os demais Conselheiros, nos termos do Estatuto Social da Companhia, Ricardo Dell Aquila Mussa, Marcelo Eduardo Martins, Brian Paul Eggleston, Anna Mascolo, Luciana de Oliveira Cezar Coelho e Sonat Burman-Olsson.

3. **Mesa:** RUBENS OMETTO SILVEIRA MELLO – Presidente; ANA CLARA MACHADO CORREA – Secretária.

4. **Ordem do Dia:** Deliberar sobre: (i) a consignação da renúncia apresentada pelo Sr. Ricardo Dell Aquila Mussa ao cargo de membro do Conselho de Administração da Companhia, com efeitos a partir da presente data; (ii) a eleição de novo membro para ocupar a posição de membro efetivo do Conselho de Administração da Companhia até a próxima Assembleia Geral; (iii) a eleição de novo membro do Comitê de Responsabilidade Social e Corporativa da Companhia.

5. **Deliberações:**

5.1. Aberta a reunião e antes da discussão, o conselheiro Ricardo Dell Aquila Mussa absteve-se e consignou que não poderia votar em relação às matérias constantes da ordem do dia.

5.2. Em seguida, os demais Conselheiros tomaram conhecimento da renúncia apresentada pelo Sr. **RICARDO DELL AQUILA MUSSA**, brasileiro, casado, engenheiro de produção, titular e portador da Cédula de Identidade RG nº 16.301.746-3, emitida pela SSP/SP e inscrito no CPF/MF sob nº 260.400.178-05, com endereço comercial na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 4100, Itaim Bibi, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo ao cargo de membro do Conselho de Administração da Companhia, com efeitos a partir da presente data, conforme carta de renúncia apresentada aos representantes da Companhia.

5.3. Em decorrência da vacância do cargo renunciado acima, os Conselheiros decidiram aprovar, nos termos do art. 14, parágrafo terceiro, do Estatuto Social da Companhia, a eleição do Sr. **RODRIGO ARAUJO ALVES**, brasileiro, casado, contador, titular e portador da cédula de identidade RG nº 115881/O-3, expedido pelo CRC/RJ e inscrito no CPF/MF sob o nº 073.100.396-96, com endereço comercial na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 4.100, 16º andar, para ocupar o cargo de membro efetivo do Conselho de Administração a partir da presente data e até a realização da próxima Assembleia Geral da Companhia.

**5.3.1.** Com base nas informações recebidas pela administração da Companhia, nos termos da legislação aplicável, foi informado aos conselheiros que o conselheiro ora eleito está em condições de firmar a declaração de desimpedimento mencionada no art. 147, § 4º, da Lei das S.A. e no art. 2º do Anexo K à Resolução CVM n.º 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, que ficará arquivada na sede da Companhia.

**5.3.2.** O membro do Conselho de Administração ora eleito tomará posse na presente data mediante a assinatura de termo de posse a ser lavrado em livro próprio da Companhia, acompanhado da declaração de desimpedimento nos termos do item 5.3.1 acima.

**5.4.** Em razão da renúncia do Sr. **RICARDO DELL AQUILA MUSSA** ao cargo de membro efetivo do Conselho de Administração, decidem os conselheiros eleger o Sr. **RODRIGO ARAUJO ALVES**, acima qualificado, para substituí-lo no cargo de membro efetivo do Comitê de Responsabilidade Social e Corporativa da Companhia a partir da presente data, com mandato até 28 de julho de 2025, em linha com os demais membros dos Comitês.

**5.5. Encerramento, Lavratura, Aprovação e Assinatura da Ata:** Nada mais havendo a tratar, o Sr. Presidente encerrou os trabalhos, dos quais se lavrou a presente ata que, depois de lida, achada conforme e aprovada, foi assinada por todos os presentes. Rubens Ometto Silveira Mello – Presidente da Mesa e do Conselho de Administração; Ana Clara Machado Correa – Secretária da Mesa; e Ricard Dell Aquila Mussa, Marcelo Eduardo Martins, Huibert Hans Vigeveno, Brian Paul Eggleston, Anna Mascolo, Luciana de Oliveira Cezar Coelho e Sonat Burman-Olsson - conselheiros

Confere com o original lavrado em livro próprio.

Rio de Janeiro/RJ, 29 de novembro de 2024.

---

**ANA CLARA MACHADO CORREA**  
Secretária da Mesa

**RAÍZEN S.A.**  
**CNPJ/ME nº 33.453.598/0001-23**  
**NIRE nº 33300298673**  
**("Company")**

**MINUTES OF THE BOARD OF DIRECTORS' MEETING**  
**HELD ON NOVEMBER 29, 2024**

**1. Date, Time and Place:** On November 29, 2024, at 5 pm, at Afonso Arinos de Melo Franco Avenue, no 222, Room 321, Barra da Tijuca, in the city and State of Rio de Janeiro, ZIPCode 22.631-455.

**2. Call notice and attendance:** This meeting was called in compliance with the terms and conditions set forth in the Bylaws and the Internal Rules of the Board of Directors. The members of the Board of Directors were present, namely: Mr. Rubens Ometto Silveira Mello, as the Chairman, Mr. Huibert Hans Vigeveno, as Vice-Chairman, and the other Directors, in accordance with the Bylaws of the Company, Ricardo Dell Aquila Mussa, Marcelo Eduardo Martins, Brian Paul Eggleston, Anna Mascolo, Luciana de Oliveira Cezar Coelho and Sonat Burman-Olsson.

**3. Meeting Board:** **RUBENS OMETTO SILVEIRA MELLO** – Chairman; **ANA CLARA MACHADO CORREA** – Secretary.

**4. Agenda:** Resolve on: **(i)** the resignation submitted by Mr Ricardo Dell Aquila Mussa as a member of the Company's Board of Directors, with effect from the present date; **(ii)** the election of a new member to occupy the position of member of the Company's Board of Director until the next Shareholders' Meeting is held; **(iii)** the election of the new member of the Company's Corporate and Social Responsibility Committee.

**5. Resolutions:**

**5.1.** Declared opened the meeting and before the discussion, the board member Ricardo Dell Aquila Mussa abstained and consigned that he could not vote on the matter included in the agenda.

**5.2.** Subsequently, the remaining board members registered the resignation presented by Mr. **RICARDO DELL AQUILA MUSSA**, Brazilian, married, production engineer, holder of identity card RG No. 16.301.746-3, issued by SSP/SP and registered with CPF/MF under No. 260.400.178-05, with professional address at Avenida Brigadeiro Faria Lima, 4100, 16th floor, Itaim Bibi, in the City of São Paulo, State of São Paulo to the position of member of the Company's Board of Directors, effective as of January 1<sup>st</sup>, 2024, in accordance with the resignation letter presented to the Company's management on this date.

**5.3.** As a consequence of the vacancy in the position mentioned above, the board members have approved, in accordance with article 14, paragraph third, of the Company's Bylaws, the election of Mr. **RODRIGO ARAUJO ALVES**, Brazilian, married, accountant, bearer of identity card No. 115881/O-3, issued by the CRC/RJ, registered with the CPF under No. 073.100.396-96, with professional address at Avenida Brigadeiro Faria Lima, 4100, 16th floor, Itaim Bibi, in the city of São Paulo, State of São Paulo, for the position of member of the Company's Board of Directors from this date and until the next Company's Shareholders' Meeting is held.

**5.3.1.** Considering the information received by the Company's management, and in accordance with the applicable laws, the board members were informed that the board member elected herein is able to execute the clearance certificate provided by art. 147, paragraph 4, of the Brazilian Corporation Law, and in art. 2 of Annex K of the CVM Resolution No. 80, from March 29, 2022, as amended, that shall be registered at the Company's headquarters.

**5.3.2.** The member of the Board of Directors elected herein shall be invested in the office on this date, by means of the signature of the instrument of investiture, accompanied by the clearance certificate described in item 5.3.1 above.

**5.4.** Finally, as a consequence of the resignation of Mr. **RICARDO DELL AQUILA MUSSA** to the position of member of the Company's Board of Directors, the board members decided to elect Mr. **RODRIGO ARAUJO ALVES**, qualified above, to replace him in the position of member of the Company's Corporate and Social Responsibility Committee with effect from present date, with term of office until July 28, 2025, in line with the other members of the Committees.

**6. Closing. Drawing up. Approval and Signing of the Minutes:** There being no further business to discuss, the Chairman ended the meeting, of which these minutes were drawn up, which, after being read, found in compliance and approved, were signed by all. Mr. Rubens Ometto Silveira Mello, as Chairman of the Board, and the other Directors, Ricardo Dell Aquila Mussa, Marcelo Eduardo Martins, Huibert Hans Vigeveno, Brian Paul Eggleston, Anna Mascolo, Luciana de Oliveira Cezar Coelho and Sonat Burman-Olsson.

Rio de Janeiro, November 29, 2024

This is a faithful copy to the original minutes drawn up in proper corporate book.

---

**ANA CLARA MACHADO CORREA**  
Secretary