

**RAÍZEN S.A.**

Companhia Aberta Categoria A

CNPJ n.º 33.453.598/0001-23

NIRE n.º 33300298673

**COMUNICADO SOBRE TRANSAÇÃO ENTRE PARTES RELACIONADAS À CVM**

A **Raízen S.A.**, companhia aberta categoria A (“Raízen” ou “Companhia”), nos termos e para os fins da Resolução CVM nº 80, conforme alterada, vem comunicar ao mercado a seguinte transação entre partes relacionadas:

<b>Nome das Partes Relacionadas</b>	Raízen Argentina S.A.U e Shell Argentina S.A.
<b>Relação com o Emissor</b>	A Raízen Argentina S.A.U é uma sociedade controlada da Companhia, ao passo que a Shell Argentina S.A. são sociedades sob controle comum.
<b>Objeto e Principais Termos e Condições da Transação</b>	Trata-se operação de compra de petróleo cru valor total de aproximadamente US\$ 42.042.000,00 (quarenta e dois milhões e quarenta e dois mil dólares).
<b>Participação da Contraparte, seus Sócios ou Administradores no Processo de Decisão da Transação e na Negociação da Transação com Representantes do Emissor</b>	A decisão da Raízen Argentina S.A.U. por comprar os produtos objeto deste comunicado decorre das atividades usualmente desenvolvidas pela Raízen e pelas suas controladas, não havendo, portanto, qualquer participação direta da Shell Argentina S.A., de seus acionistas ou de seus administradores na decisão de realizar a transação ora comunicada, que, ademais, foi negociada entre colaboradores da Raízen Argentina S.A.U, de um lado, e colaboradores da Shell Argentina S.A, de outro, sem que essa última, seus acionistas ou seus administradores tomassem parte da negociação como representantes da Raízen Argentina S.A.U. ou da Companhia.
<b>Justificativa Pormenorizada das Razões pelas quais a Transação Observou Condições Comutativas ou Prevê Pagamento Compensatório Adequado</b>	De acordo com as políticas internas da Companhia, foi realizada a tomada de preço em processo competitivo, assegurando que a transação foi realizada de forma que a Raízen obtivesse as melhores condições de mercado quando comparadas às condições apresentadas por outros fornecedores, domésticos e internacionais.
<b>Informar se a Política de Gestão de Conflitos de Interesses e Transações com Partes Relacionadas da Raízen foi observada</b>	A operação observou as diretrizes gerais e as demais regras da Política de Transações com Partes Relacionadas da Raízen aplicáveis às transações realizadas no curso normal dos negócios, inclusive no que se refere aos princípios da competitividade, da conformidade e da transparência e às regras de aprovação e formalização.

São Paulo/SP, 10 de dezembro de 2025.

**Lorival Nogueira Luiz Jr.**

Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

**RAÍZEN S.A.**

Publicly Held Company  
 Corporate Taxpayer ID (CNPJ/MF):  
 33.453.598/0001-23  
 Company Registry (NIRE): 33.300.298.673

**TRANSACTION WITH RELATED PARTIES NOTICE**

**Raízen S.A.**, a publicly held company category A ("Raízen" or "Company"), pursuant to and for the purposes CVM Resolution No. 80, as amended, hereby informs the market of the transaction between related parties:

<b>Name of Related Parties</b>	Raízen Argentina S.A.U and Shell Argentina S.A.
<b>Relationship with the Issuer</b>	Raízen Argentina S.A.U is a company controlled by the Company, while Shell Argentina S.A. are companies under common control.
<b>Object and Main Terms and Conditions of the Transaction</b>	Purchase operation of crude oil in the amount of approximately US\$ 42,042,000.00 (forty-two million and forty-two thousand dollars).
<b>Participation of the Counterparty, its Partners or Managers in the Transaction Decision Process and in the Transaction Negotiation with the Issuer's Representatives</b>	Raízen Argentina S.A.U.'s decision to buy the products covered by this notice results from the activities usually carried out by Raízen and its subsidiaries, and therefore there is no direct participation of Shell Argentina S.A., its shareholders or its managers in the decision to carry out the transaction hereby communicated, which, moreover, was negotiated between employees of Raízen Argentina S.A.U, on the one hand, and employees of Shell Argentina S.A. on the other, without the latter, its shareholders or its managers taking part in the negotiation as representatives of Raízen Argentina S.A.U. or the Company.
<b>Detailed Justification of the Reasons why the Transaction Complied with Commutative Conditions or Provides for Adequate Compensatory Payment</b>	In accordance with the Company's internal policies, the price was taken in a competitive process, ensuring that the transaction was carried out in such a way that Raízen obtained market conditions when compared to the conditions presented by other domestic and international suppliers.
<b>Inform if Raízen's Conflict of Interest and Related Party Transactions Management Policy has been observed</b>	The operation complied with the general guidelines and other rules of Raízen's Related Party Transactions Policy applicable to transactions carried out in the normal course of business, including with regard to the principles of competitiveness, compliance and transparency and the rules for approval and formalization.

São Paulo/SP, December 10, 2025.

**Lorival Nogueira Luiz Jr.**  
 CFO and Investor Relations Officer