

RAÍZEN S.A.
CNPJ/MF nº 33.453.598/0001-23
NIRE 33300298673
(“Companhia”)

ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 14 DE NOVEMBRO DE 2025

1. **Data, Horário e Local:** No dia 14 de novembro de 2025, às 17:00 horas, na Avenida Afonso Arinos de Melo Franco, nº 222, Sala 321, Barra da Tijuca, na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, CEP 22.631-455.

2. **Convocação e Presença:** Realizada a convocação da presente reunião em observância aos prazos e termos previstos no Estatuto Social e no Regimento Interno do Conselho de Administração. Presentes os membros do Conselho de Administração da Companhia, a saber: os Srs. Rubens Ometto Silveira Mello, na qualidade de Presidente do Conselho; a Sra. Anna Mascolo, na qualidade de Vice-presidente do Conselho; e os demais Conselheiros, nos termos do Estatuto Social da Companhia, Marcelo Eduardo Martins, Rodrigo Araujo Alves, Brian Paul Eggleston, Cristiano Pinto da Costa, Luciana de Oliveira Cezar Coelho e Sonat Burman-Olsson.

3. **Mesa:** RUBENS OMETTO SILVEIRA MELLO – Presidente; LEANDRO AREAN ONCALA – Secretário.

4. **Ordem do Dia:** Deliberar sobre: (i) a consignação da renúncia apresentada pelo Sr. Rafael Bergman ao cargo de Diretor Financeiro e de Relações com Investidores da Companhia; (ii) a eleição de novo membro para ocupar a posição de Diretor Financeiro e de Relações com Investidores da Companhia; (iii) a consolidação do quadro da Diretoria Executiva da Companhia.

5. **Deliberações:**

5.1. Posto em votação o item “i” constante da ordem do dia, os Conselheiros tomaram conhecimento da renúncia apresentada pelo Sr. Sr. **RAFAEL BERGMAN**, brasileiro, casado, economista, portador da carteira de identidade RG nº 10963394-1 IFP/RJ e inscrito no CPF/MF sob o nº 071.006.257-50, ao cargo de Diretor Financeiro e de Relações com Investidores, com efeitos a partir de 1º de dezembro de 2025, conforme carta de renúncia apresentada aos representantes da Companhia.

5.2. Posto em votação o item “ii” constante da ordem do dia, os Conselheiros decidiram aprovar, de forma unânime e sem restrições, a eleição do Sr. **LORIVAL NOGUEIRA LUZ JUNIOR**, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador da cédula de identidade RG nº 22.580.434-7 SSP/SP, inscrito no CPF sob nº 678.741.266-53, com endereço comercial na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 4100, Itaim Bibi, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, para o cargo de Diretor Financeiro e de Relações com Investidores da Companhia, a partir de 1º de dezembro de 2025 e prazo

de mandato até 14 de fevereiro de 2027, em linha com os demais diretores.

5.3. O membro da Diretoria, ora eleito, toma posse em seu respectivo cargo mediante a assinatura dos respectivo termo de posse, arquivado na sede da Companhia. O diretor ora eleito declara, sob as penas da lei, que não está impedido de exercer a administração da Companhia por lei especial, em virtude de condenação criminal ou por se encontrar sob os efeitos dela, a pena que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos, ou por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato, ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, a fé pública ou a propriedade.

5.4. Posto em votação o item “iii” constante da ordem do dia, observadas as deliberações dos itens “i” a “iii” acima, os Conselheiros decidiram aprovar, por unanimidade de votos e sem quaisquer restrições, a consolidação do quadro dos membros da Diretoria Executiva da Companhia, todos com prazo de mandato vigente até 14 de fevereiro de 2027:

a) NELSON ROSEIRA GOMES NETO, brasileiro, casado, engenheiro civil, portador da cédula de identidade RG/SSP/SP nº 4.333.809-9 e inscrito no CPF sob o nº 601.947.909-91, com endereço comercial na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 4100, Itaim Bibi, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, CEP 04538- 132 para exercer o cargo de Diretor Presidente;

b) LORIVAL NOGUEIRA LUZ JUNIOR, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador da cédula de identidade RG nº 22.580.434-7 SSP/SP, inscrito no CPF sob nº 678.741.266-53, com endereço comercial na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 4100, Itaim Bibi, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, para exercer o cargo de Diretor Financeiro e de Relações com Investidores, com efeitos a partir de 1º de dezembro de 2025;

c) LEONARDO GADOTTI FILHO, brasileiro, casado, engenheiro civil, portador da Carteira de Identidade R.G. nº. 6762838-SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob o nº. 024.949.008-08, com endereço comercial na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 4100, Itaim Bibi, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, CEP 04538-132, para exercer o cargo de Diretor de Mobilidade;

d) FREDERICO SUANO PACHECO DE ARAUJO, brasileiro, casado, advogado, inscrito na OAB/SP sob o nº 183.388 e inscrito no CPF/MF sob o nº 280.631.268-07, com endereço comercial na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 4.100, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, CEP 04538-132 para exercer o cargo de Diretor Jurídico;

e) GEOVANE DILKIN CONSUL, brasileiro, casado, engenheiro, titular e portador da cédula de identidade RG nº 3028794331 e inscrito no CPF sob o nº 465.057.250-91, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com

endereço comercial na Avenida Brigadeiro Faria Lima nº 4.100, 12º andar, CEP 04538-132, para exercer o cargo de Diretor de Operações – Açúcar e Etanol; e

f) **RICARDO LEWIN**, brasileiro, casado, engenheiro, titular e portador da cédula de identidade RG nº 11.102.948 e inscrito no CPF sob o nº 246.301.388-54, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial na Avenida Brigadeiro Faria Lima nº 4.100, 12º andar, CEP 04538-132 para exercer o cargo de Diretor sem designação específica.

6. Encerramento. Lavratura. Aprovação e Assinatura da Ata: Nada mais havendo a tratar, o Sr. Presidente encerrou os trabalhos, dos quais se lavrou a presente ata que, depois de lida, achada conforme e aprovada, foi assinada por todos os presentes. Rubens Ometto Silveira Mello – Presidente da Mesa e do Conselho de Administração; Leandro Arean Oncala – Secretário da Mesa; Rodrigo Araujo Alves, Marcelo Eduardo Martins, Brian Paul Eggleston, Cristiano Pinto da Costa, Anna Mascolo, Luciana de Oliveira Cezar Coelho e Sonat Burman-Olsson – conselheiros.

Confere com o original lavrado em livro próprio.

Rio de Janeiro/RJ, 14 de novembro de 2025.

LEANDRO AREAN ONCALA

Secretário da Mesa