

RAÍZEN S.A.
CNPJ/MF nº 33.453.598/0001-23
NIRE 33.300.298.673
(“Companhia”)

ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 14 DE NOVEMBRO DE 2025

1. **Data, Hora e Local**: No dia 14 de novembro de 2025, às 09:00 horas, na sede social da Companhia, na Avenida Afonso Arinos de Melo Franco, nº 222, Bloco 2, Sala 321, Barra da Tijuca, na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, CEP 22631-455.

2. **Convocação e Presença**: Realizada a convocação da presente reunião em observância aos prazos e termos previstos no Estatuto Social e no Regimento Interno do Conselho de Administração da Companhia. Presentes os membros do Conselho de Administração da Companhia, a saber: o Sr. Rubens Ometto Silveira Mello, na qualidade de Presidente do Conselho; a Sra. Anna Mascolo, na qualidade de Vice-Presidente do Conselho; bem como os demais Conselheiros, sem designação específica, Srs. Marcelo Eduardo Martins, Rodrigo Araujo Alves, Brian Paul Eggleston, Cristiano Pinto da Costa, Luciana de Oliveira Cezar Coelho e Sonat Burman-Olsson.

3. **Mesa**: **RUBENS OMETTO SILVEIRA MELLO** – Presidente; **LEANDRO AREAN ONCALA** – Secretário.

4. **Ordem do Dia**: Deliberar sobre as Demonstrações Financeiras da Companhia relativas ao 2º trimestre do atual exercício social, compreendido entre 1º de julho de 2025 e 30 de setembro de 2025.

5. **Deliberação**: Posta em discussão a **única matéria constante da ordem do dia**, os conselheiros presentes decidiram, por unanimidade e sem quaisquer restrições, aprovar as Demonstrações Financeiras da Companhia relativas ao 2º trimestre do atual exercício social, compreendido entre 1º de julho de 2025 e 30 de setembro de 2025 (“Demonstrações Financeiras Trimestrais”).

5.1. Consignar que as Demonstrações Financeiras Trimestrais foram revisadas pelo Comitê de Auditoria da Companhia.

6. **Encerramento**: Nada mais havendo a tratar, o Sr. Presidente encerrou os trabalhos, dos quais se lavrou a presente ata que, depois de lida, achada conforme e aprovada, foi por todos assinada. **Mesa**: Rubens Ometto Silveira Mello (Presidente) e Leandro Arean Oncala (Secretário). **Conselheiros**: Rubens Ometto Silveira Mello, Rodrigo Araujo Alves, Anna Mascolo, Marcelo Eduardo Martins, Brian Paul Eggleston, Cristiano Pinto da Costa, Luciana de Oliveira Cezar Coelho e Sonat Burman-Olsson.

Rio de Janeiro, 14 de novembro de 2025

Certifico e dou fé que esta é cópia fiel da Ata lavrada no Livro próprio.

LEANDRO AREAN ONCALA
Secretário da Mesa