

RAÍZEN S.A.
CNPJ/MF nº 33.453.598/0001-23
NIRE 33300298673
("Companhia")

ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 24 DE NOVEMBRO DE 2025

1. **Data, Horário e Local:** No dia 24 de novembro de 2025, às 09:00 horas, na Avenida Afonso Arinos de Melo Franco, nº 222, Sala 321, Barra da Tijuca, na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, CEP 22.631-455.

2. **Convocação e Presença:** Realizada a convocação da presente reunião em observância aos prazos e termos previstos no Estatuto Social e no Regimento Interno do Conselho de Administração. Presentes os membros do Conselho de Administração da Companhia, a saber: os Srs. Rubens Ometto Silveira Mello, na qualidade de Presidente do Conselho; a Sra. Anna Mascolo, na qualidade de Vice-presidente do Conselho; e os demais Conselheiros, nos termos do Estatuto Social da Companhia, Marcelo Eduardo Martins, Rodrigo Araujo Alves, Brian Paul Eggleston, Cristiano Pinto da Costa, Luciana de Oliveira Cezar Coelho e Sonat Burman-Olsson.

3. **Mesa:** RUBENS OMETTO SILVEIRA MELLO – Presidente; LEANDRO AREAN ONCALA – Secretário.

4. **Ordem do Dia:** Deliberar sobre: (i) a consignação da renúncia apresentada por membros do Conselho de Administração da Companhia; (ii) a eleição de novos membros para ocupar a posição de membro do Conselho de Administração da Companhia.

5. **Deliberações:**

5.1. Posto em votação o item "i" constante da ordem do dia, os Conselheiros tomaram conhecimento da renúncia apresentada pelo Sr. **CRISTIANO PINTO DA COSTA**, brasileiro, casado, engenheiro químico, portador da cédula de identidade nº 099589277 IFP/RJ, inscrito no CPF/MF sob o nº 035.859.887-76, com endereço comercial na Avenida República do Chile, 330, Torre Oeste, 33º andar, na cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, CEP 20031-170 e do Sr. **RODRIGO ARAUJO ALVES**, brasileiro, casado, contador, titular e portador da cédula de identidade RG nº 115881/O-3, expedido pelo CRC/RJ e inscrito no CPF/MF sob o nº 073.100.396-96, com endereço comercial na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 4.100, 16º andar, aos respectivos cargos de membro do Conselho de Administração, com efeitos a partir da presente data.

5.2. Posto em votação o item "ii" constante da ordem do dia, os Conselheiros remanescentes decidiram aprovar, de forma unânime e sem restrições, nos termos do art. 14, parágrafo terceiro, do Estatuto Social da Companhia, as seguintes nomeações:

- Sr. **ROLAND ALEXANDER ILUBE**, britânico, casado, contador, titular do passaporte nº 142064465, com endereço comercial na Shell Centre, SE1 7NA, Londres, Reino Unido, para ocupar o cargo de membro efetivo do Conselho de Administração, a partir da presente data até a realização da próxima Assembleia Geral da Companhia;
- Sr. **VASCO AUGUSTO PINTO DA FONSECA DIAS JÚNIOR**, brasileiro, divorciado, analista de sistemas, titular e portador da cédula de identidade RG nº 03604020 IFP/RJ, inscrito no CPF/MF sob nº 504.484.807-78, com endereço comercial na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 4.100, 14º andar, para ocupar o cargo de membro efetivo do Conselho de Administração, a partir da presente data até a realização da próxima Assembleia Geral da Companhia.

5.3. Com base nas informações recebidas pela administração da Companhia, nos termos da legislação aplicável, foi informado aos conselheiros que os conselheiros ora eleitos estão em condições de firmar a declaração de desimpedimento mencionada no art.147, § 4º, da Lei das S.A. e no art. 2º do Anexo K à Resolução CVM n.º 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, que ficará arquivada na sede da Companhia.

5.4. Os membros do Conselho de Administração ora eleitos tomarão posse mediante a assinatura de termos de posse a serem lavrados em livro próprio da Companhia, acompanhado da declaração de desimpedimento nos termos do item 5.3 acima.

6. Encerramento. Lavratura. Aprovação e Assinatura da Ata: Nada mais havendo a tratar, o Sr. Presidente encerrou os trabalhos, dos quais se lavrou a presente ata que, depois de lida, achada conforme e aprovada, foi assinada por todos os presentes. Rubens Ometto Silveira Mello – Presidente da Mesa e do Conselho de Administração; Leandro Arean Oncala – Secretário da Mesa; Rodrigo Araujo Alves, Marcelo Eduardo Martins, Brian Paul Eggleston, Cristiano Pinto da Costa, Anna Mascolo, Luciana de Oliveira Cezar Coelho e Sonat Burman-Olsson – conselheiros.

Confere com o original lavrado em livro próprio.

Rio de Janeiro/RJ, 24 de novembro de 2025.

LEANDRO AREAN ONCALA

Secretário da Mesa