

RAÍZEN S.A.
Companhia Aberta
CNPJ/MF 33.453.598/0001-23
NIRE 33.300.298.673

COMUNICADO AO MERCADO

Mudanças no Conselho de Administração

A **Raízen S.A. (B3: RAIZ4)** (“**Raízen**” ou “**Companhia**”), comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral que recebeu as cartas de renúncia apresentadas pelo Srs. **Cristiano Pinto da Costa** e **Rodrigo Araújo Alves** aos cargos de membros do Conselho de Administração da Companhia.

Para substituição dessas posições, as acionistas Shell Brazil Holding BV (“Shell”) e Cosan S.A. (“Cosan”) indicaram, respectivamente, os Srs. **Roland Alexander Ilube** e **Vasco Augusto Pinto da Fonseca Dias Júnior**, como novos membros efetivos do Conselho de Administração.

O Sr. **Roland** é Vice-Presidente Sênior de Aquisições, Desinvestimentos e Novos Negócios – *Downstream* & Renováveis – na Shell International. Com mais de 30 anos de experiência em finanças e no setor de energia, ingressou na Shell em 1995, após se qualificar como contador certificado pela Coopers & Lybrand. Ao longo de sua trajetória, ocupou posições de liderança financeira e comercial, incluindo Head Global de Finanças e M&A para *Downstream*, na Shell. Atualmente integra conselhos corporativos do grupo Shell e traz sólida experiência estratégica, financeira e de governança para o Conselho.

O Sr. **Vasco** é graduado em Sistemas da Informação pela PUC-RJ, com pós-graduação executiva pela Universidade de Michigan (EUA). Ao longo da carreira, atuou como Vice-Presidente Comercial, CEO e Vice-Presidente de Operações e Vendas da Shell, Diretor Executivo da Companhia Siderúrgica Nacional, Presidente do Conselho de Administração da GalvaSud, CEO da Raízen, e Membro do Conselho de Administração da Cosan S.A.

Em razão das indicações acima e, nos termos do artigo 14, parágrafo terceiro, do Estatuto Social da Companhia, o Conselho de Administração aprovou as nomeações dos Srs. Roland e Vasco, cujos mandatos terão vigência a partir desta data até a realização da próxima Assembleia Geral da Companhia, quando a eleição será ratificada para completar o mandato em curso.

São Paulo, 24 de novembro de 2025

Rafael Bergman
CFO e Diretor de Relações com Investidores

RAÍZEN S.A.

Publicly Held Company

Corporate Taxpayer ID (CNPJ/MF): 33.453.598/0001-23

Company Registry (NIRE): 33.300.298.673

NOTICE TO THE MARKET

Changes in the Board of Directors

Raízen S.A. (B3: RAIZ4) ("Raízen" or "Company") informs its shareholders and the market that it has received resignation letters from Mr. **Cristiano Pinto da Costa** and Mr. **Rodrigo Araújo Alves** from their positions as members of the Company's Board of Directors.

To fill these vacancies, shareholders Shell Brazil Holding BV ("Shell") and Cosan S.A. ("Cosan") have respectively nominated Mr. **Roland Alexander Ilube** and Mr. **Vasco Augusto Pinto da Fonseca Dias Júnior** to serve as new effective members of the Board.

Mr. **Roland** currently serves as Senior Vice President of Acquisitions, Divestments & New Business Development – Downstream & Renewables — at Shell International. With more than 30 years of experience in finance and energy sector, he joined Shell in 1995 after qualifying as a Chartered Accountant with Coopers & Lybrand. Over the course of his career, he has held several senior finance and commercial leadership roles, including Head of Global Downstream M&A Finance at Shell. Currently serves on Shell Group corporate boards, bringing solid strategic, financial, and governance expertise to the Board.

Mr. **Vasco** holds a degree in Information Systems from PUC-RJ and completed an executive postgraduate degree at the University of Michigan (USA). Throughout his career, he served as Commercial Vice President, CEO, and Vice President of Operations & Sales at Shell, as well as Executive Director at Companhia Siderúrgica Nacional, Chairman of the Board of Directors of GalvaSud and CEO of Raízen and member of the board of directors of Cosan S.A.

In accordance with the nominations above and pursuant to Article 14, paragraph three, of the Company's Bylaws, the Board of Directors has approved the appointment of Mr. Roland and Mr. Vasco, whose terms will be effective from this date until the next General Shareholders' Meeting, when the election will be ratified to complete the current term.

São Paulo, November 24, 2025

Rafael Bergman

Chief Financial and Investor Relations Officer