

raízen

RESULTADOS 2º TRIMESTRE 25'26

14 de novembro de 2025

RAIZ
B3 LISTED N2

IBOVESPA B3

ISEB3

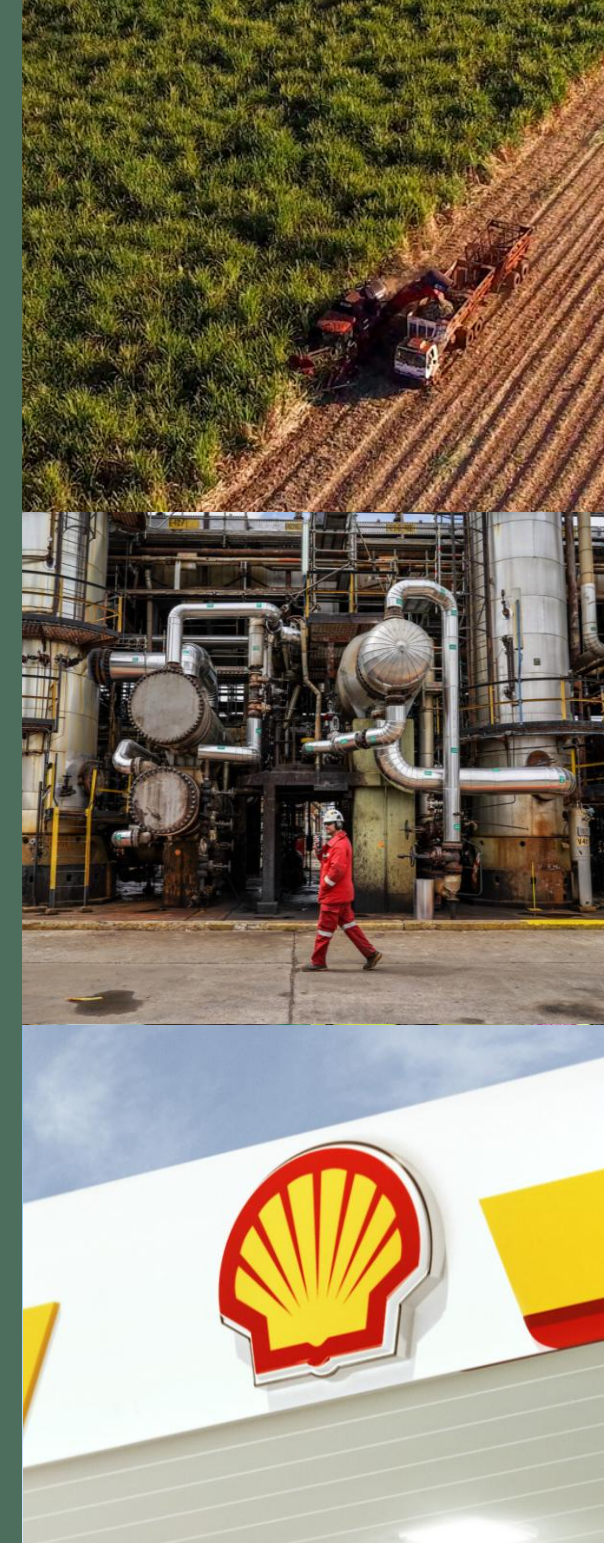
IBRX100 B3



DISCLAIMER

Eventuais estimativas e declarações que possam ser feitas durante esta apresentação sobre operações futuras a respeito de nossa estratégia e oportunidades de crescimento futuro se baseiam, principalmente, em nossas atuais expectativas e estimativas ou projeções de eventos futuros e tendências, que afetam ou podem afetar nossos negócios e resultados operacionais. Apesar de acreditarmos que essas estimativas e declarações sobre operações futuras se baseiam em suposições razoáveis, elas estão sujeitas a diversos riscos e incertezas e são feitas considerando as informações atualmente disponíveis para nós. Nossas estimativas e declarações sobre operações futuras podem ser influenciadas pelos seguintes fatores, entre outros: (1) condições econômicas gerais, políticas, demográficas e comerciais no Brasil e especificamente nos mercados geográficos que servimos; (2) inflação, depreciação e desvalorização do real; (3) nossa habilidade de implementar nosso plano de investimento de capital, incluindo nossa habilidade de obter financiamento quando necessário e em termos razoáveis; (4) nossa habilidade de concorrer e conduzir nossos negócios no futuro; (5) alterações na demanda dos consumidores; (6) alterações em nossos negócios; (7) intervenções do governo resultantes em alterações na economia, impostos, taxas ou ambiente regulamentar; e (8) outros fatores que vierem a afetar nossa situação financeira, liquidez e resultados operacionais.

As palavras “acreditar”, “poder”, “dever”, “estimar”, “continuar”, “prever”, “pretender”, “esperar” e palavras similares se destinam a identificar estimativas e declarações de operações futuras. As estimativas e declarações sobre operações futuras se referem apenas à data na qual elas foram feitas e não assumimos nenhuma obrigação de atualizar ou revisar qualquer estimativa e/ou declaração sobre operações futuras em virtude de novas informações, eventos futuros ou outros fatores. As estimativas e declarações sobre operações futuras envolvem riscos e incertezas e não são garantias de desempenho futuro. Nossos resultados futuros podem ser substancialmente diferentes daqueles expressos nessas estimativas e declarações sobre operações futuras. Considerando os riscos e incertezas descritos acima, as estimativas e declarações sobre operações futuras discutidas nesta apresentação podem não ocorrer e nossos resultados futuros e nosso desempenho podem ser diferentes substancialmente daqueles expressos nessas declarações sobre operações futuras em virtude, inclusive, entre outros, dos fatores mencionados acima. Em virtude dessas incertezas, o investidor não deve tomar nenhuma decisão de investimento com base nessas estimativas e declarações sobre operações futuras.



2T 25'26

raízen

RESULTADOS CONSOLIDADOS

Receita líquida

R\$ 59,9 bilhões

(-18% vs. 2T 24'25)

Prejuízo

R\$ -2,3 bilhões

(vs. R\$ 158 milhões no 2T 24'25)

Dívida líquida

R\$ 53,4 bilhões

(+49% vs. 2T 24'25)

Ganhos de eficiência ² 6M 25'26

R\$ 315 milhões

(-23% no G&A Consolidado vs. 6M 24'25)

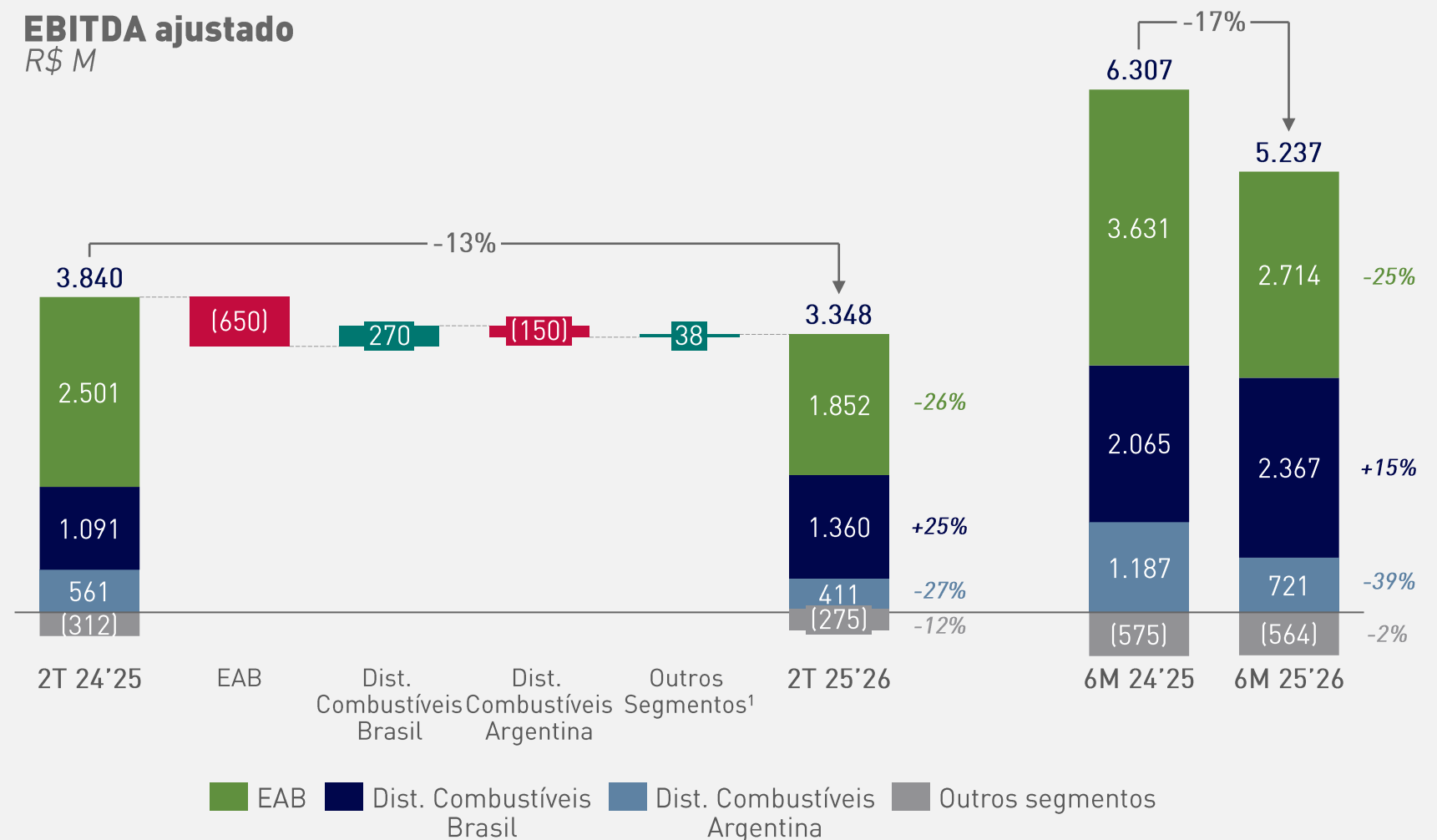
CAPEX 6M 25'26

R\$ 3,4 bilhões

(-26% vs. 2T 24'25)

Evolução em Combustíveis Brasil, compensada por efeitos conjunturais na Argentina e sazonalidade em EAB

EBITDA ajustado
R\$ M



(1) Outros segmentos: (i) negócios não relacionados ao *core business* da Companhia, como lojas de conveniência e proximidade, produtos e serviços financeiros, e outras operações portuárias; e (ii) resultados não alocados a segmentos específicos, tais como despesas gerais e administrativas das áreas corporativas, resultado financeiro, imposto de renda e contribuição social. (2) Exclui despesas não recorrentes associadas à simplificação de estrutura de R\$ 117 milhões contabilizada no segmento de EAB nos 6M 25'26.

EAB – ETANOL, AÇÚCAR E BIOENERGIA

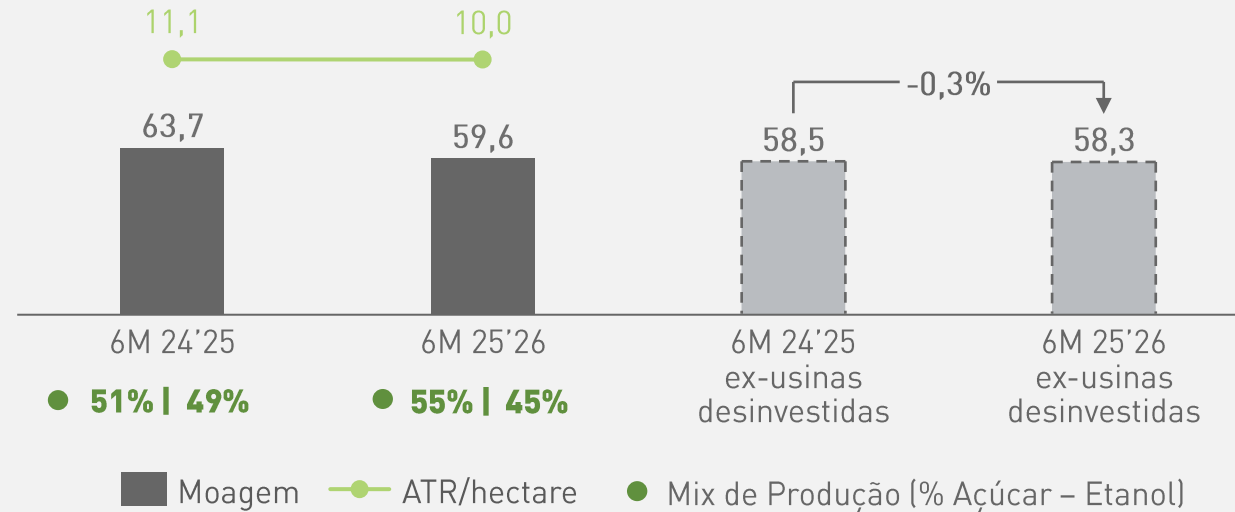
raízen

Destaques 6M 25'26

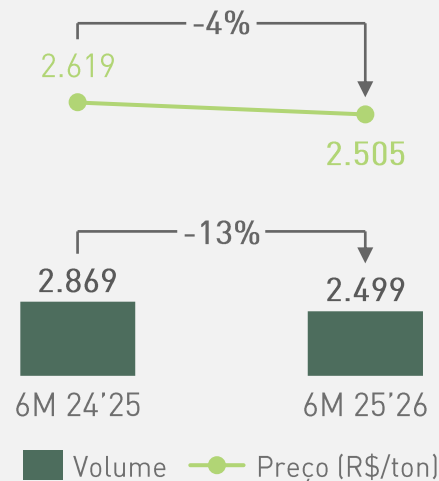
- ▶ **Moagem** – retomada do ritmo de colheita e moagem frente ao 1T, com clima favorável e maior disponibilidade industrial.
- ▶ **Produtividade agrícola** – refletindo os impactos climáticos da safra anterior (seca e queimadas) e da geada que atingiu a região Centro-Sul no início deste ano-safra.
- ▶ **Açúcar** – menor volume vendido e preços alinhados aos *hedges*.
- ▶ **Etanol** – menores volumes produzidos e vendidos, compensados pelos melhor patamar de preços.
- ▶ **E2G** – estabilização e maturação das 3 plantas operacionais, com avanços consistentes na produção.

Moagem e ATR/Hectare

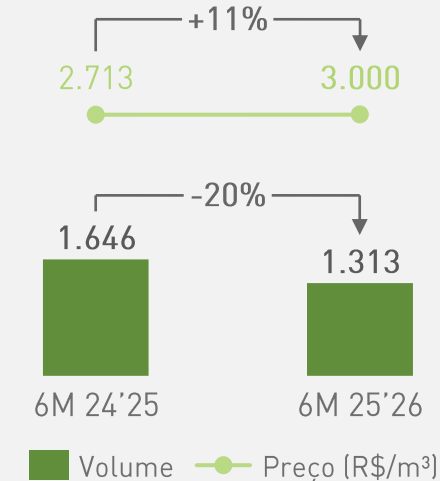
'000 toneladas



Açúcar ('000 toneladas)



Etanol ('000 m³)



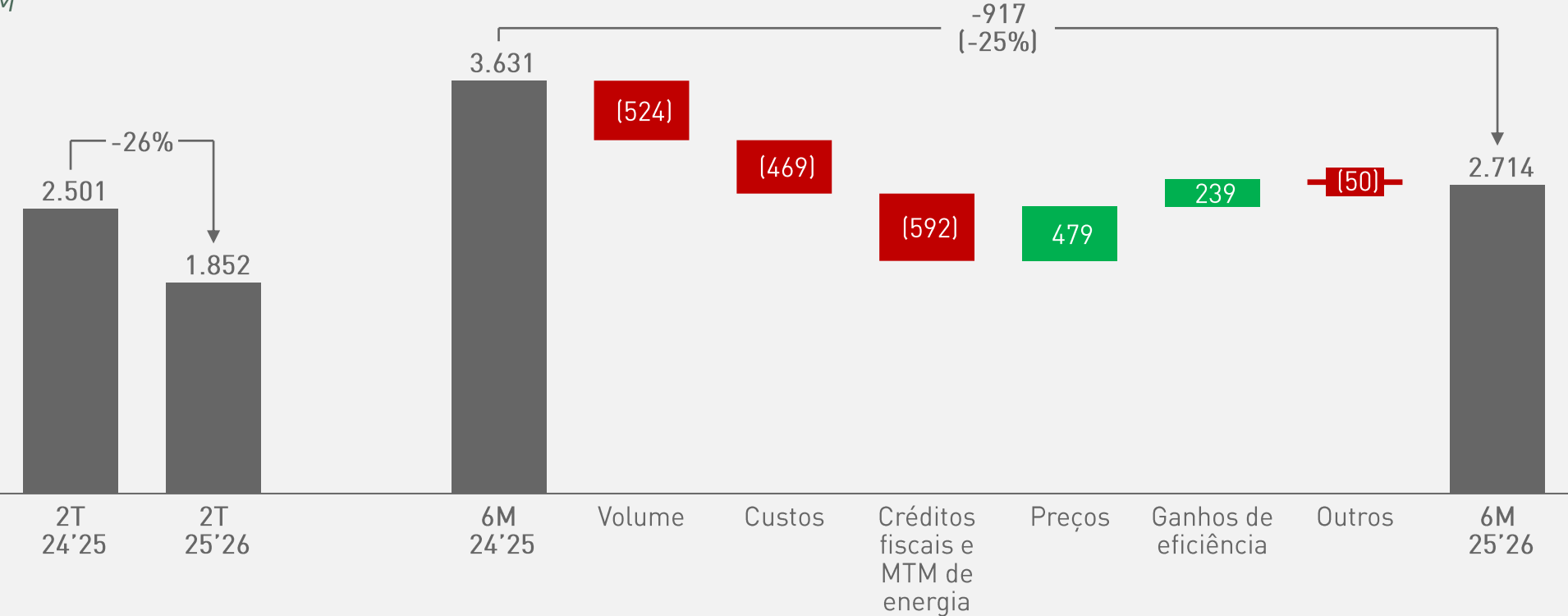
EAB – ETANOL, AÇÚCAR E BIOENERGIA



raízen

EBITDA Ajustado

R\$ MM



Desempenho reflete:



Redução nos volumes comercializados de açúcar e etanol



Pressão nos custos unitários devido à menor produtividade e menor diluição de custos fixos

Parcialmente compensados por:



Expansão dos preços de etanol e cogeração



Ganhos de eficiência com otimização da estrutura organizacional e gestão disciplinada das despesas.

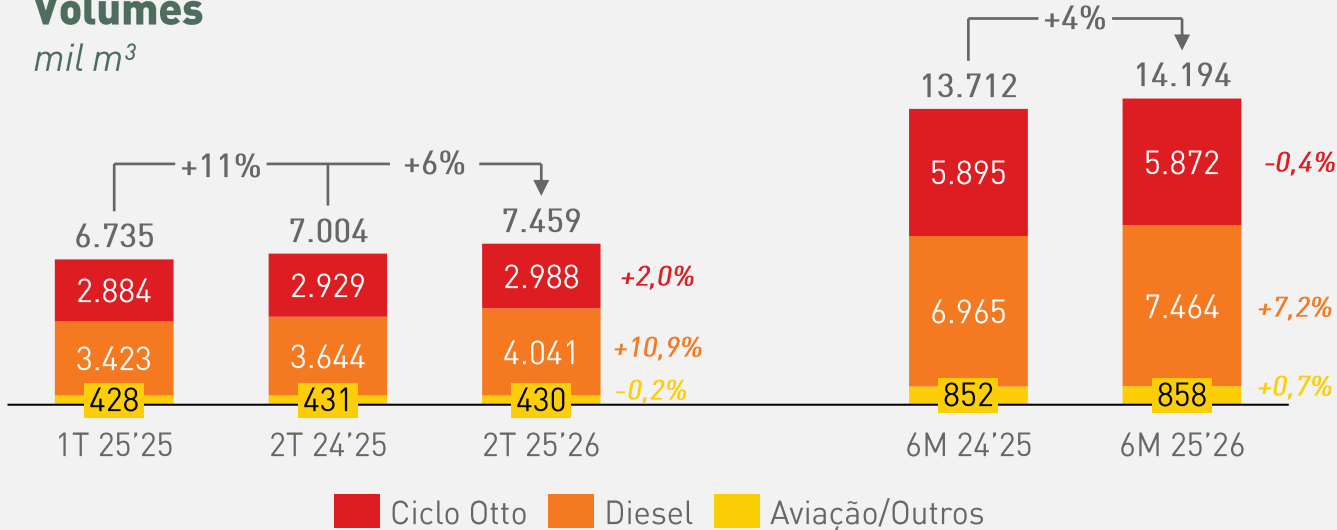
DISTRIBUIÇÃO DE COMBUSTÍVEIS BRASIL

Destaques 2T 25'26

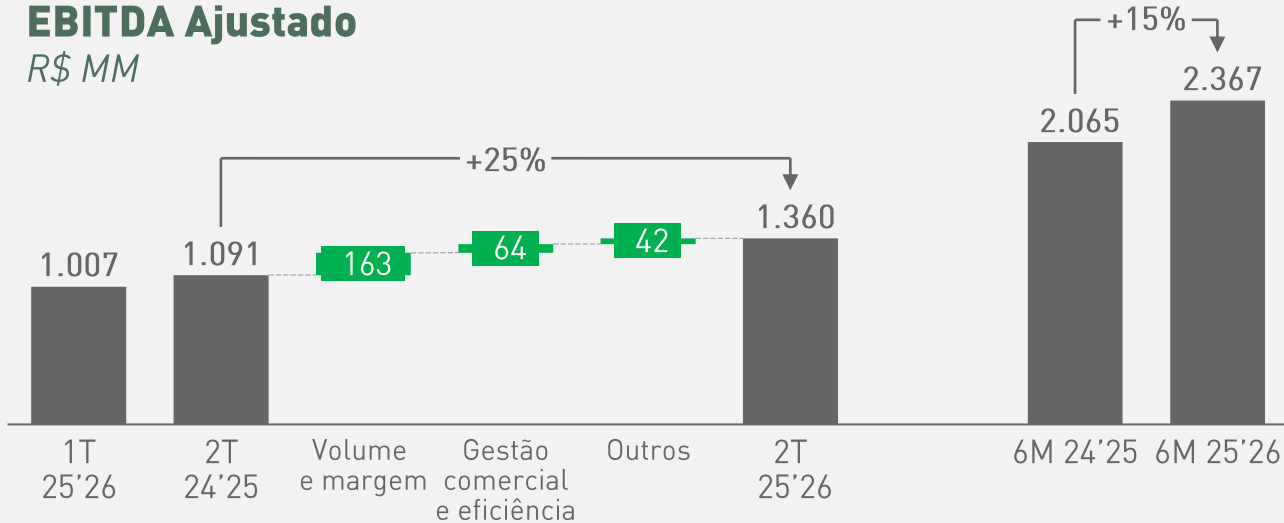
- Operacional – sólida performance com expansão de volumes, especialmente em Diesel e Lubrificantes para canais estratégicos.
- Oferta Integrada Shell – reforço na implementação para ampliar penetração de produtos premium e serviços.
- Ganhos de eficiência – otimização da estrutura e disciplina no controle das despesas.
- EBITDA Ajustado – impulsionado pela otimização na gestão de suprimentos, assertividade na estratégia comercial e ganhos de eficiência na gestão comercial e logística.



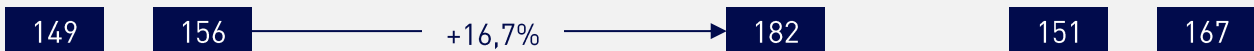
Volumes
mil m³



EBITDA Ajustado
R\$ MM



R\$/m³



raízen

DISTRIBUIÇÃO DE COMBUSTÍVEIS ARGENTINA

Destaques 2T 25'26

- Operacional – expansão dos volumes vendidos e mix de produto premium.
- Ganho de eficiência – decorrente do processo de otimização da estrutura organizacional e da gestão de gastos.
- EBITDA Ajustado – margens pressionadas pela desvalorização cambial e inflação, parcialmente compensados por maiores volumes e ganhos de eficiência.
- CAPEX – evolução do projeto de eficiência da refinaria de Buenos Aires, com conclusão prevista para esse ano safra.

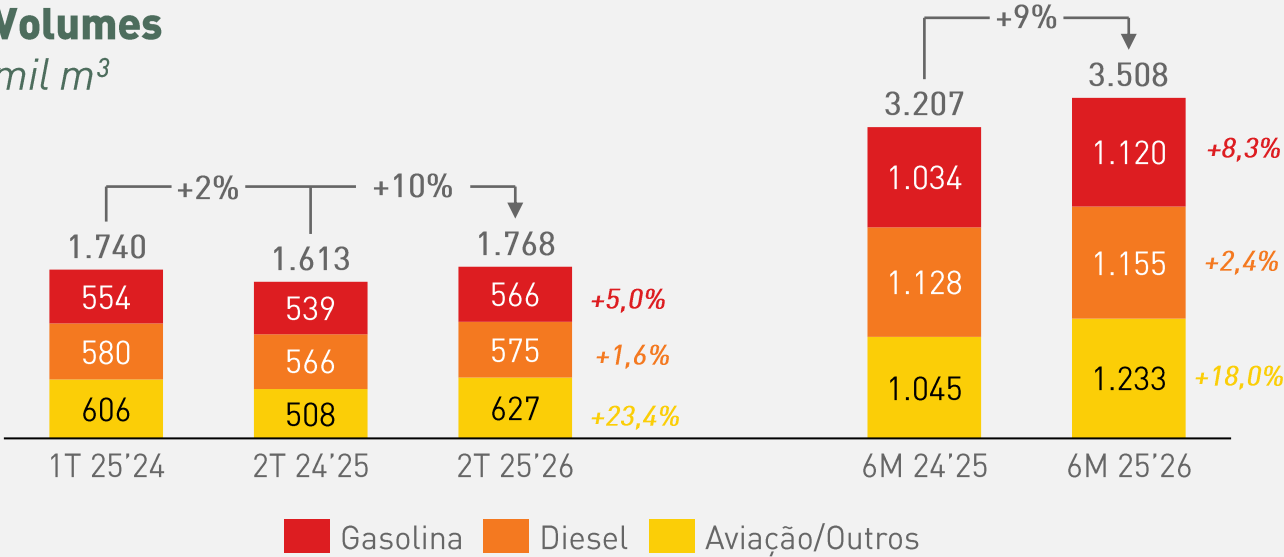


Shell
V-Power

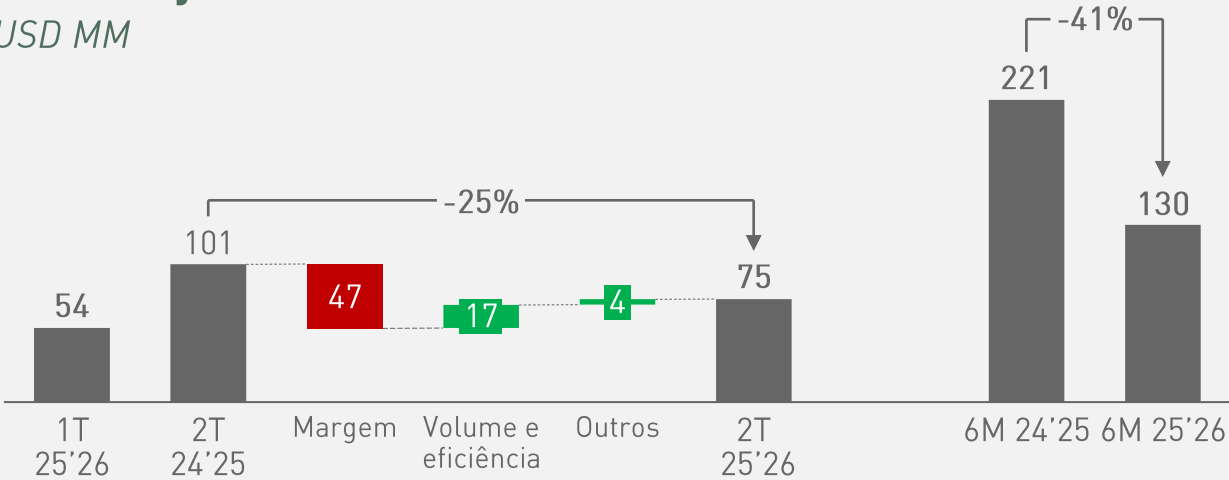


Shell
Select

Volumes
mil m³



EBITDA Ajustado
USD MM



USD/m³



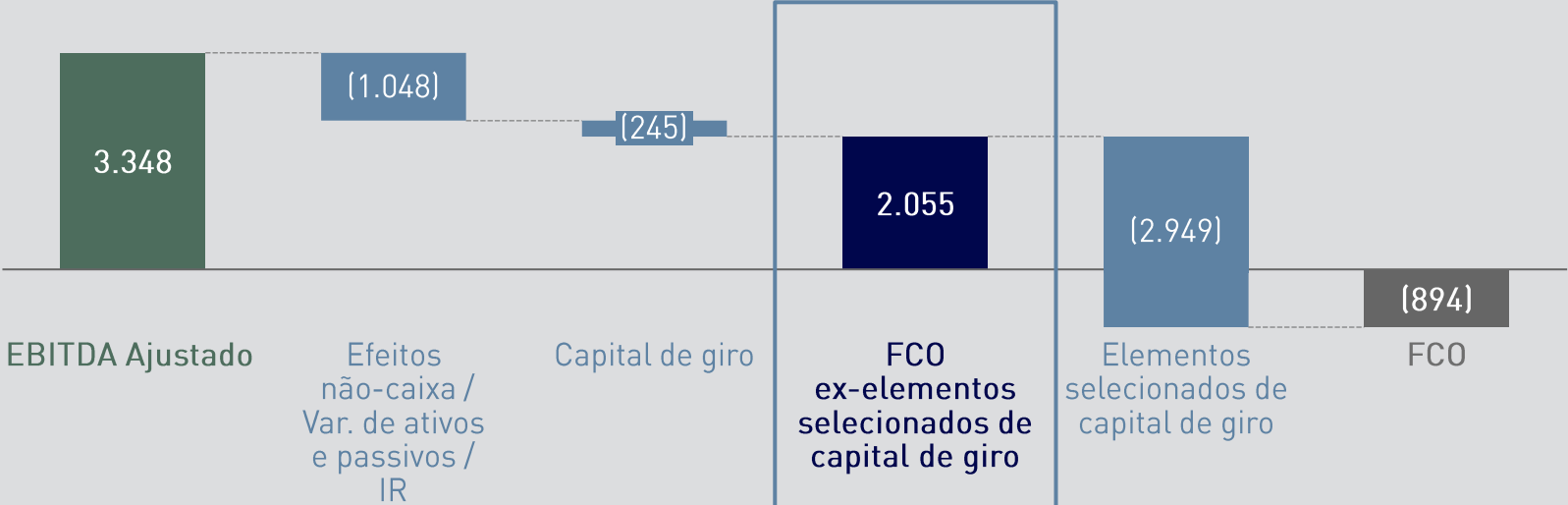
raízen

RESULTADOS FINANCEIROS CONSOLIDADO

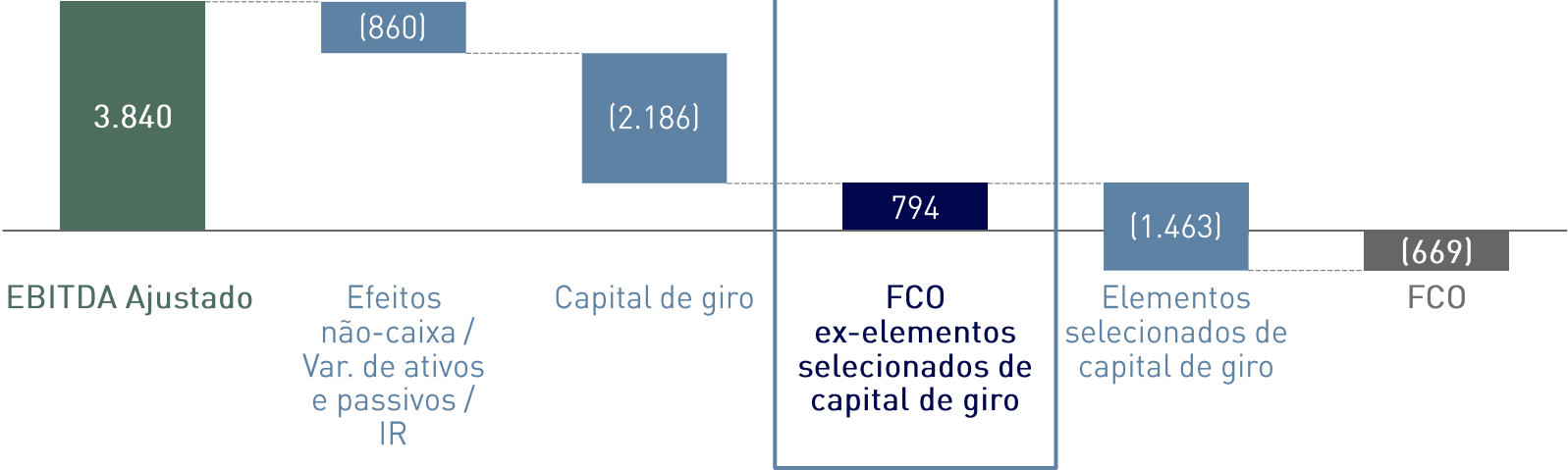
FLUXO DE CAIXA OPERACIONAL

(R\$ MM)

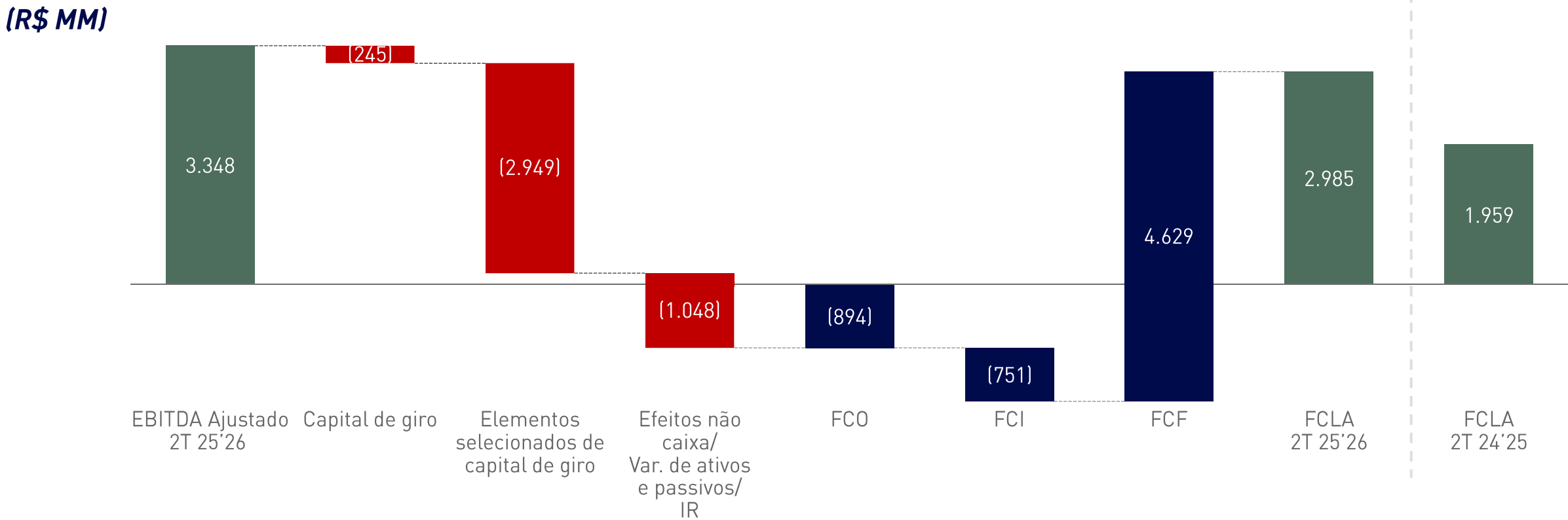
2T 25'26



2T 24'25



FLUXO DE CAIXA LÍQUIDO DO ACIONISTA



FCO: substituição das operações de Convênios e adiantamento de clientes por alternativas de endividamento



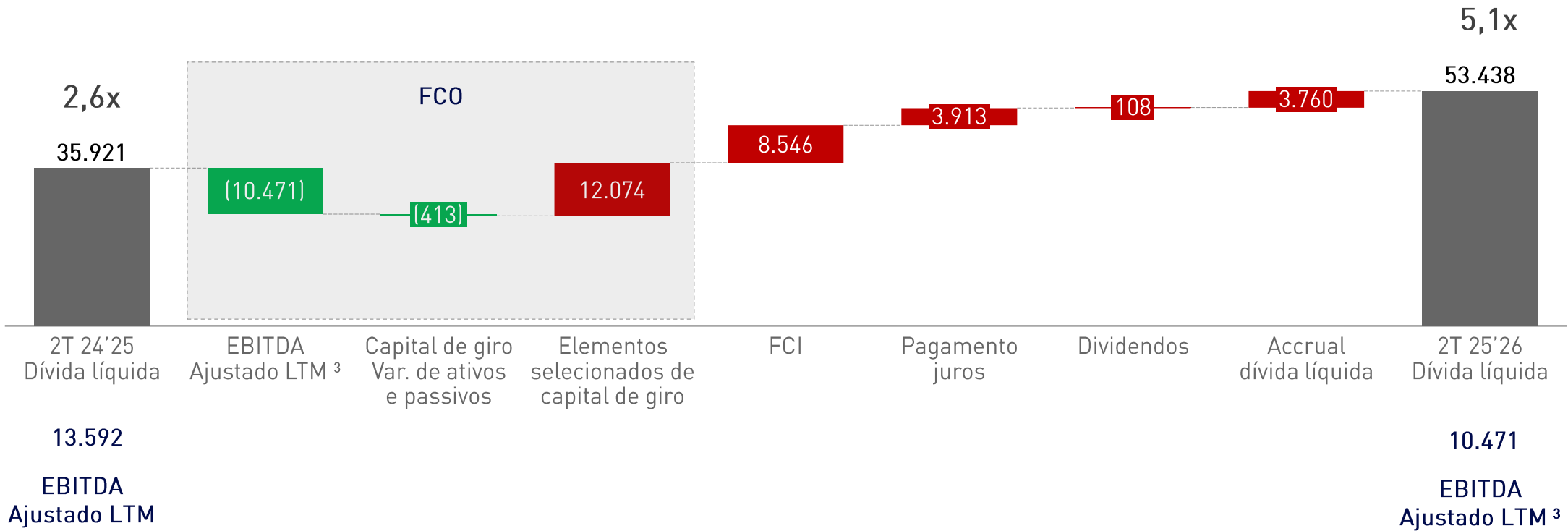
FCI: menor nível de investimentos previsto para este ano-safra entrada de recursos provenientes dos desinvestimentos já anunciados



FCF: maiores níveis de captação líquida para a otimização da estrutura de capital e refinanciamentos usuais da Companhia

DÍVIDA LÍQUIDA¹ | ALAVANCAGEM²

(R\$ MM)



(1) Dívida Líquida, não contempla passivos de arrendamento (IFRS16). (2) Calculado como Dívida Líquida / EBITDA Ajustado dos últimos 12 meses (LTM). (3) Os períodos que compõem o EBITDA ajustado LTM do 2T 25'26, foram ajustados pelos encargos de Convênios com fornecedores do segmento de Distribuição de Combustíveis Brasil.



Sazonalidade usual do primeiro semestre da safra, com maior consumo de capital de giro pela formação dos estoques de açúcar e etanol (R\$ 7,1 bilhões)



Substituição de linhas curtas de capital de giro por dívidas de longo prazo, melhorando o perfil de endividamento



Preservação da posição de caixa robusta
R\$ 18,6 bi + RCF USD 1,0 bi

Q&A

NELSON GOMES

CEO

RAFAEL BERGMAN

CFO E DRI

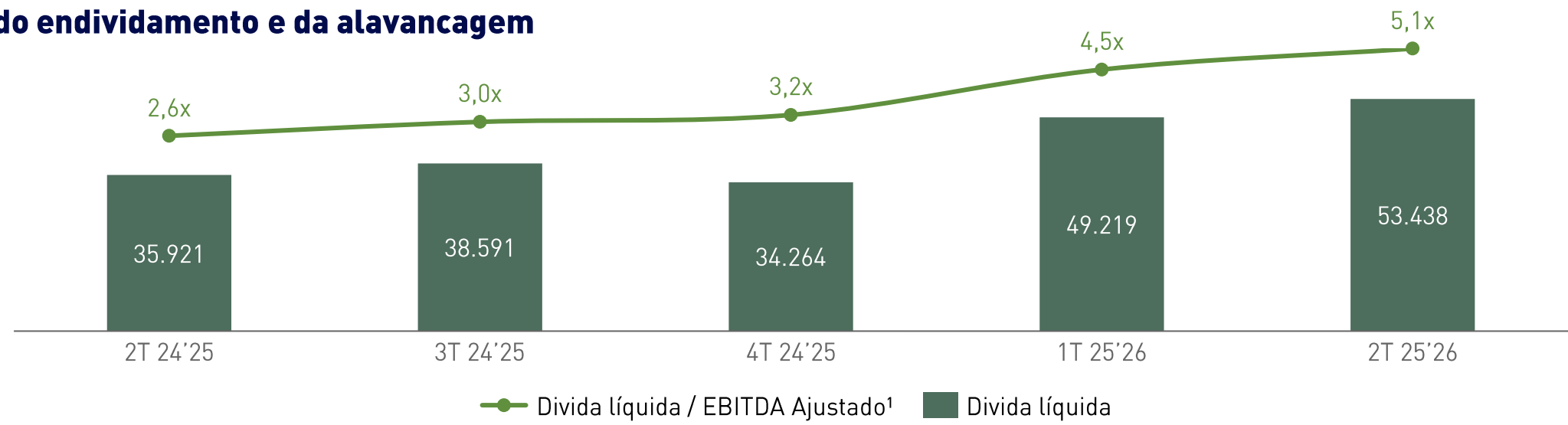
PHILLIPE CASALE

DIRETOR DE RI

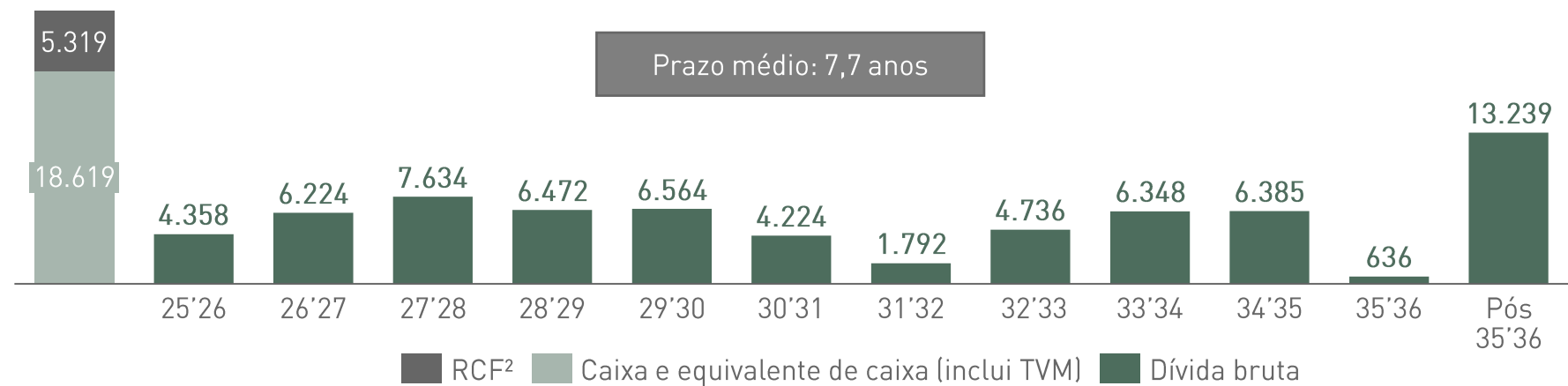
ANEXOS

ESTRUTURA DE CAPITAL

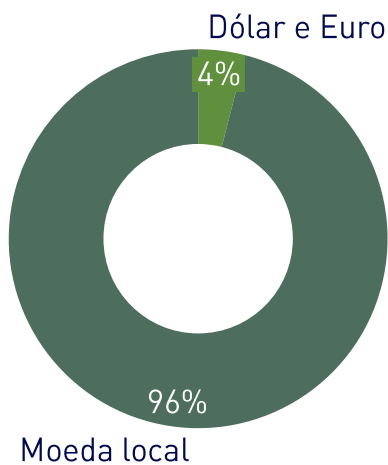
Evolução do endividamento e da alavancagem



Cronograma de Amortização (R\$ MM)



Dívida por moeda



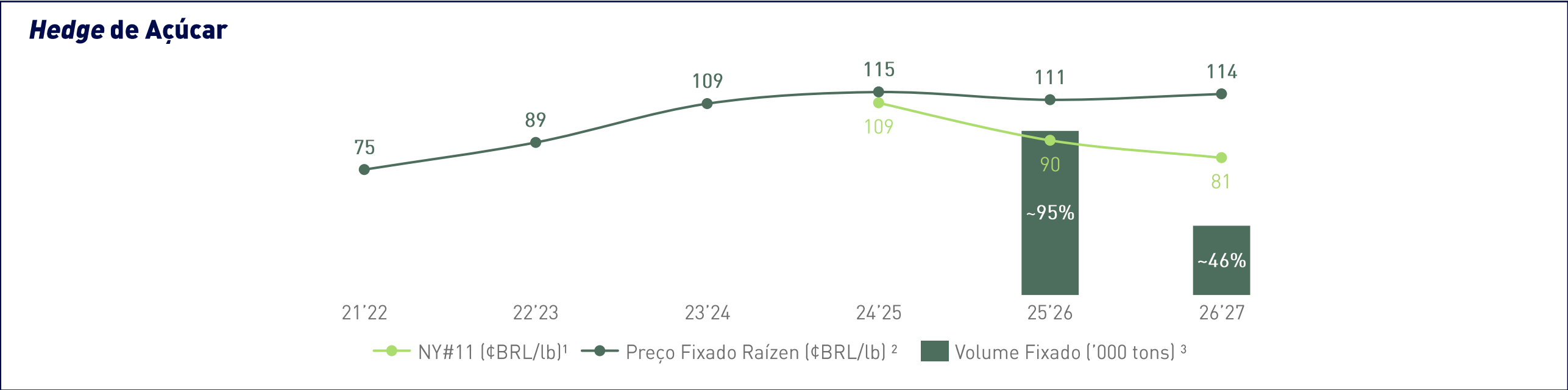
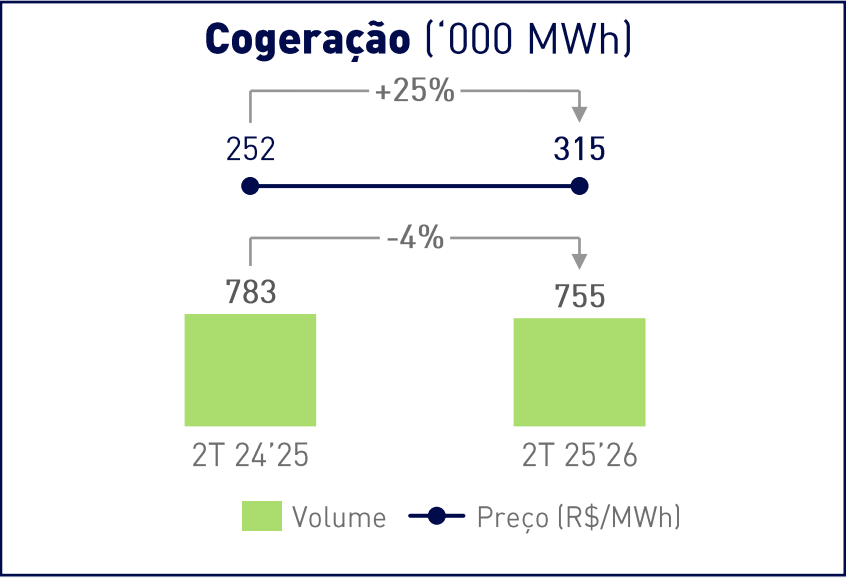
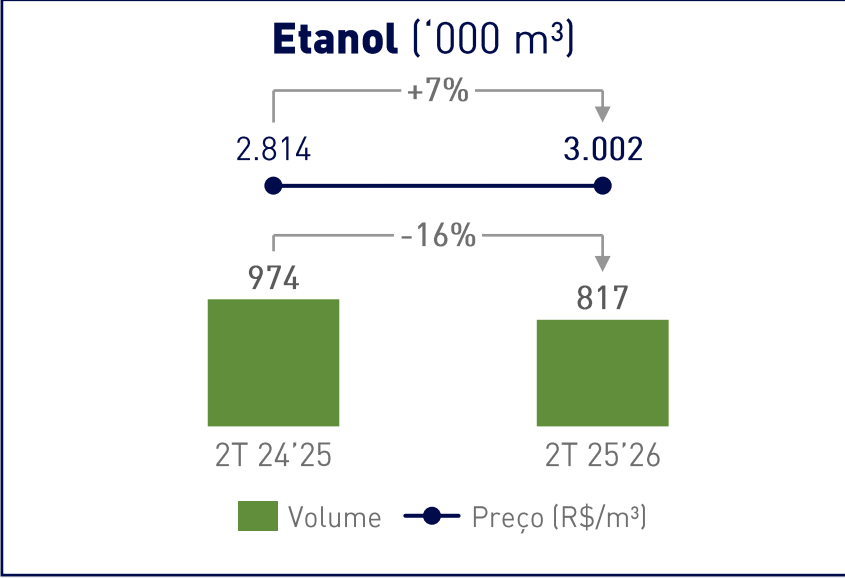
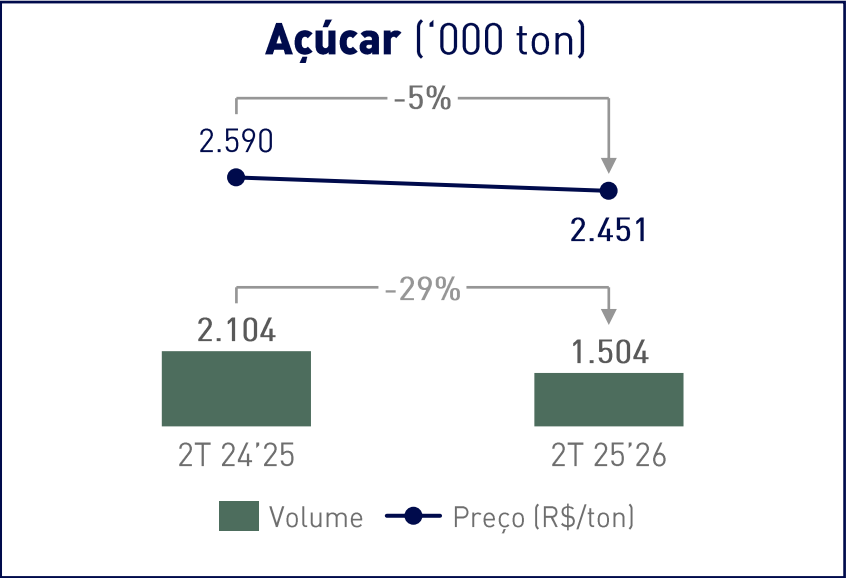
(1) Calculado como Dívida Líquida/EBITDA LTM Ajustado.
(2) RCF ("Revolving Credit Facility") no valor de US\$ 1 bilhão. PTAX de conversão: 5,3186.



EAB

ETANOL, AÇÚCAR
E BIOENERGIA

VOLUMES E PREÇOS





Relações com Investidores | ri@raizen.com | www.raizen.com.br

raízen

RESULTS 2nd QUARTER 25'26

November 14, 2025

RAIZ
B3 LISTED N2

IBOVESPA B3

ISEB3

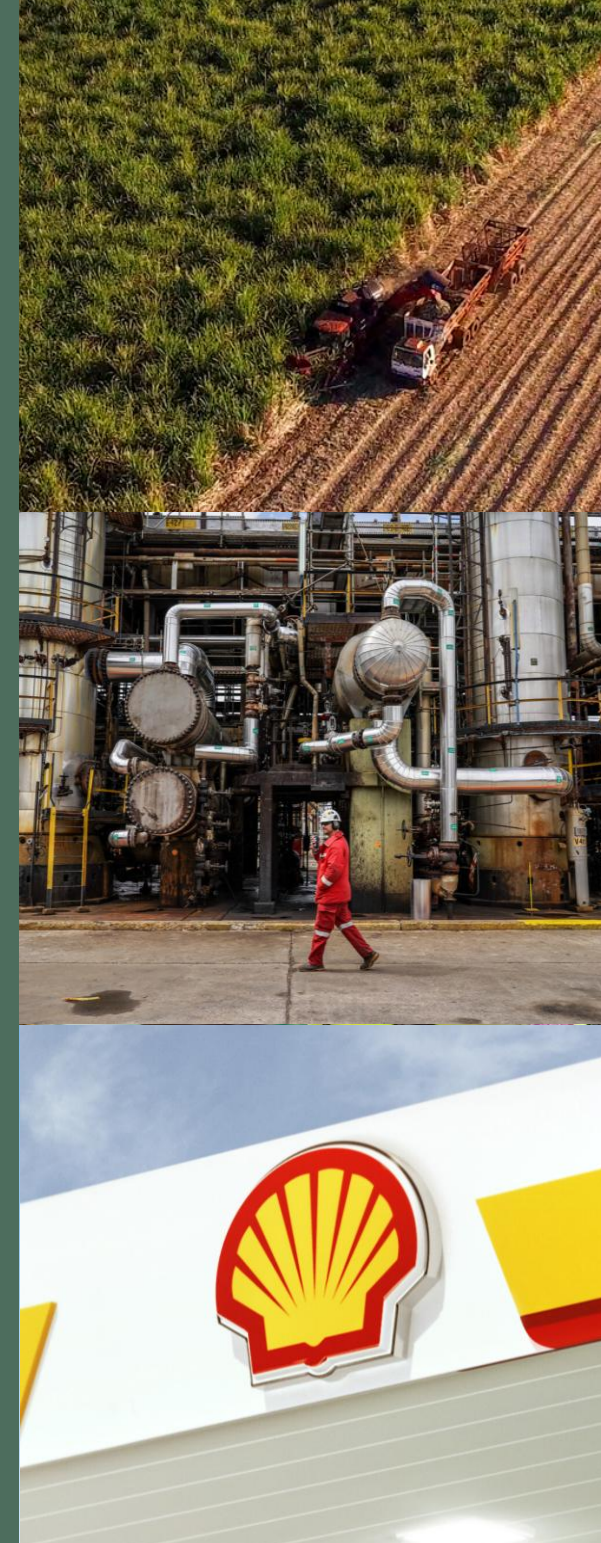
IBRX100 B3



DISCLAIMER

Any estimates and statements that may be made during this presentation about future operations regarding our strategy and future growth opportunities are based primarily on our current expectations and estimates or projections of future events and trends that affect or may affect our business and results of operations. Although we believe that these estimates and statements about future operations are based on reasonable assumptions, they are subject to a number of risks and uncertainties and are made in light of information currently available to us. Our estimates and statements about future operations may be influenced by, among others: (1) general economic, political, demographic and business conditions in Brazil and specifically in the geographic markets we serve; (2) inflation, depreciation and devaluation of the real; (3) our ability to implement our capital investment plan, including our ability to obtain financing when necessary and on reasonable terms; (4) our ability to compete and conduct our business in the future; (5) changes in consumer demand; (6) changes to our business; (7) government interventions resulting in changes in the economy, taxes, fees, or regulatory environment; and (8) other factors that may affect our financial condition, liquidity and results of operations.

The words "believe," "may," "should," "estimate," "continue," "predict," "intend," "expect" and similar words are intended to identify estimates and statements of future operations. Estimates and forward-looking statements speak only as of the date on which they are made, and we undertake no obligation to update or revise any estimate and/or forward-looking statements as a result of new information, future events or other factors. Estimates and statements about future operations involve risks and uncertainties and are not guarantees of future performance. Our future results may differ materially from those expressed in these estimates and statements about future operations. Given the risks and uncertainties described above, the estimates and forward-looking statements discussed in this presentation may not occur and our future results and performance may differ materially from those expressed in these forward-looking statements as a result of, including, but not limited to, the factors mentioned above. Because of these uncertainties, an investor should not make any investment decisions based on these estimates and statements about future operations.



Q2 25'26

raízen

CONSOLIDATED RESULTS

Net Revenue

R\$ 59.9 billion

(-18% vs. Q2 24'25)

Net Result

R\$ -2.3 billion

(vs. R\$ 158 million Q2 24'25)

Net Debt

R\$ 53.4 billion

(+49% vs. Q2 24'25)

Efficiency Gains² YTD 25'26

R\$ 315 million

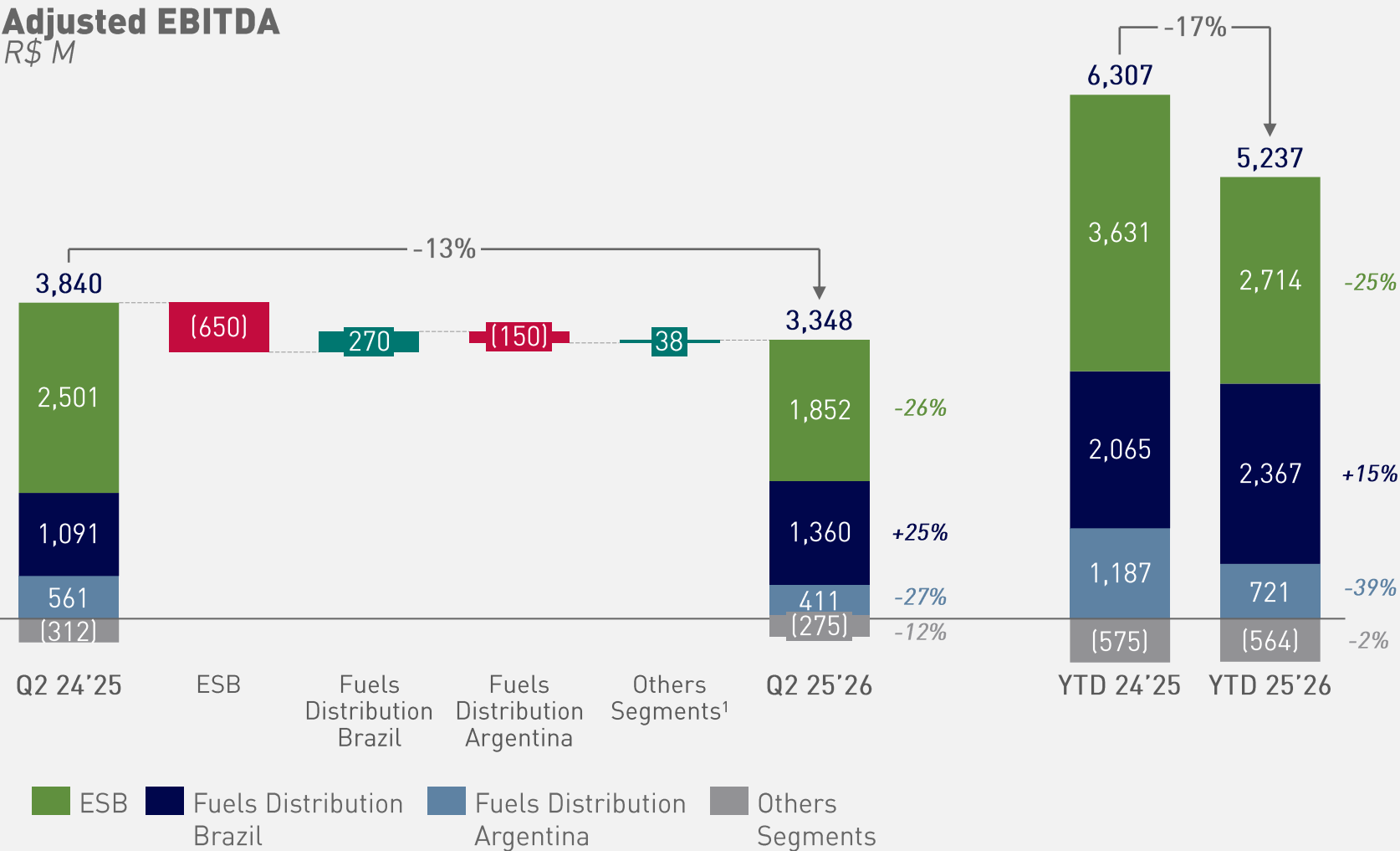
(-23% Consolidated G&A vs. YTD 24'25)

CAPEX YTD 25'26

R\$ 3.4 billion

(-26% vs. Q2 24'25)

Growth in Brazil Fuel Distribution was offset by cyclical effects in Argentina and seasonality in EAB



(1) Other segments: (i) businesses outside the Company's core operations, including convenience and neighborhood stores, financial products and services, and other port operations; and (ii) results not allocated to specific segments, such as corporate G&A, financial result, income tax, and social contributions.

(2) Excludes non-recurring expenses of R\$ 117 million related to organizational simplification, recorded in the ESB segment in YTD 25'26.

ESB – ETHANOL, SUGAR AND BIOENERGY

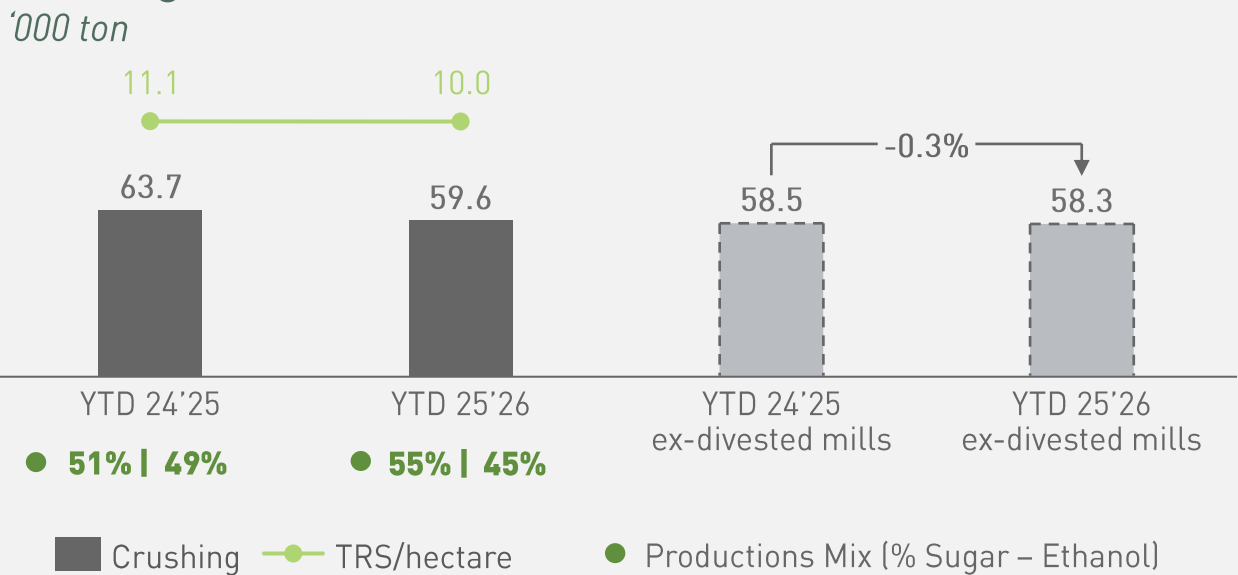


raízen

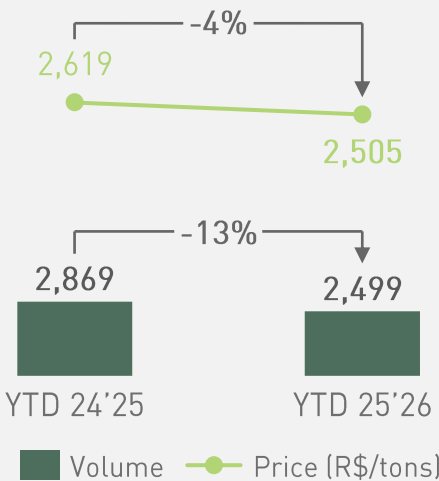
YTD 25'26 Highlights

- ▶ **Crushing** – Harvest and crushing pace recovered versus Q1, supported by favorable weather and higher industrial availability.
- ▶ **Agricultural productivity** – Impacted by last season’s adverse weather (drought and fires) and early frost in the Center-South region this crop year.
- ▶ **Sugar** – Lower volumes sold, with prices in line with hedging strategy.
- ▶ **Ethanol** – Lower production and sales volumes, partially offset by stronger pricing levels.
- ▶ **E2G** – Stabilization and ramp-up of the 3 operational plants, with consistent production improvements.

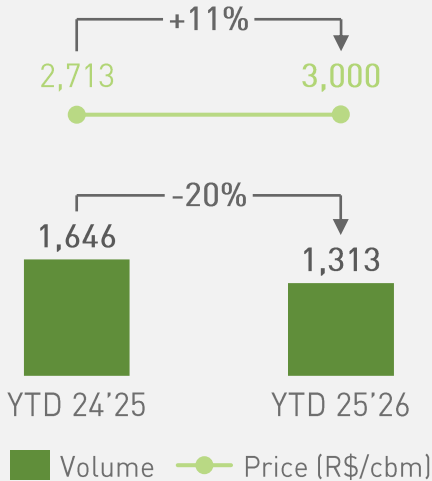
Crushing and TRS/Hectare



Sugar ('000 ton)



Ethanol ('000 cbm)



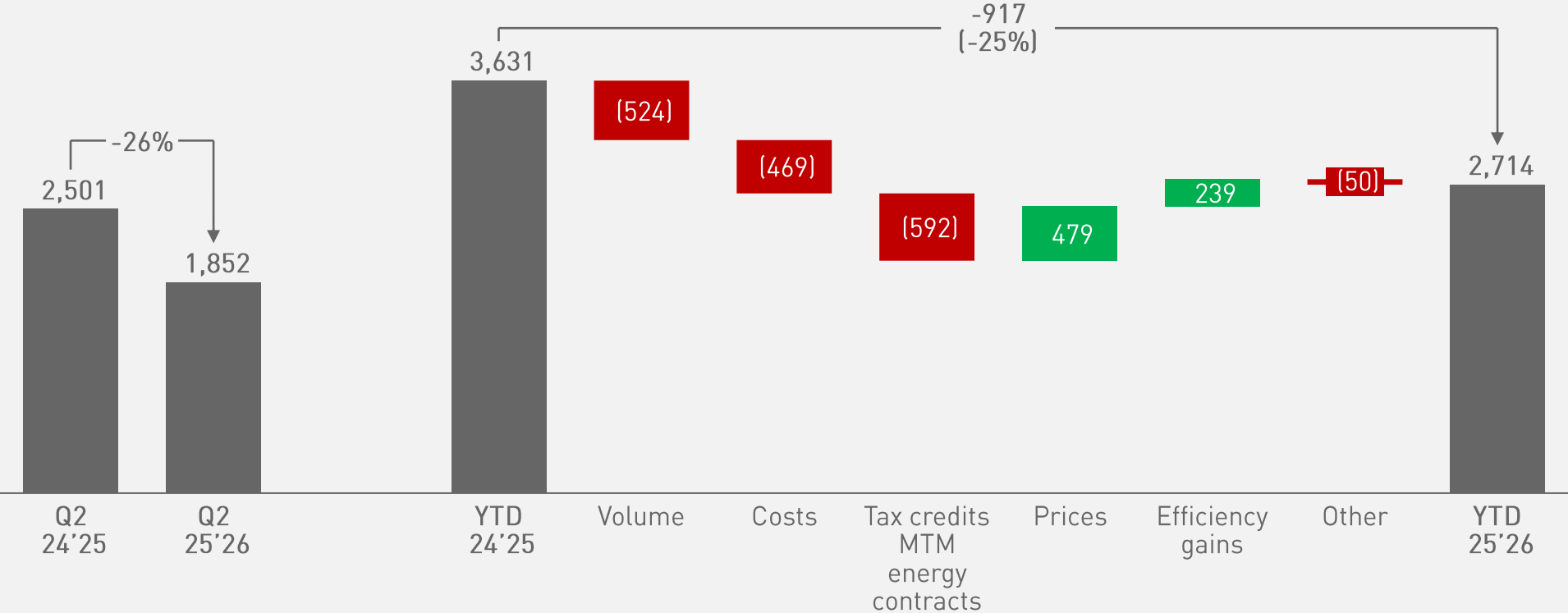
ESB – ETHANOL, SUGAR AND BIOENERGY



raízen

Adjusted EBITDA

R\$ M



Performance reflects:

● Lower sales volumes of sugar and ethanol

● Unit costs pressured by lower productivity and reduced fixed-cost dilution.

Partially offset by:

● Higher ethanol and cogeneration prices

● Efficiency gains from organizational structure optimization and disciplined expense management.

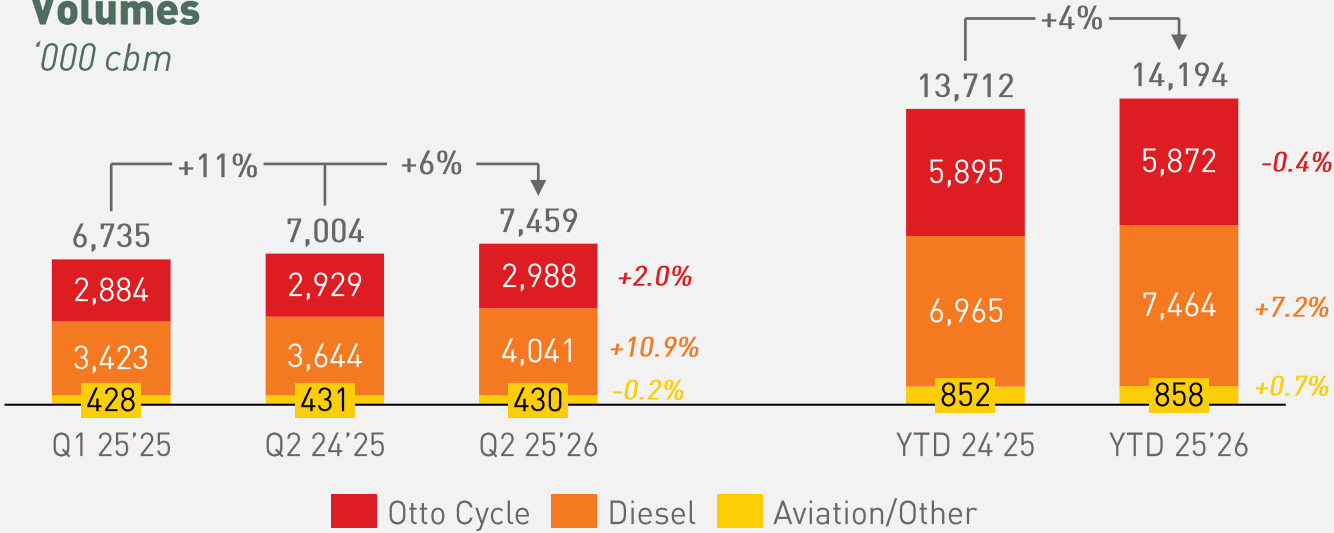
BRAZIL FUEL DISTRIBUTION

Q2 25'26 Highlights

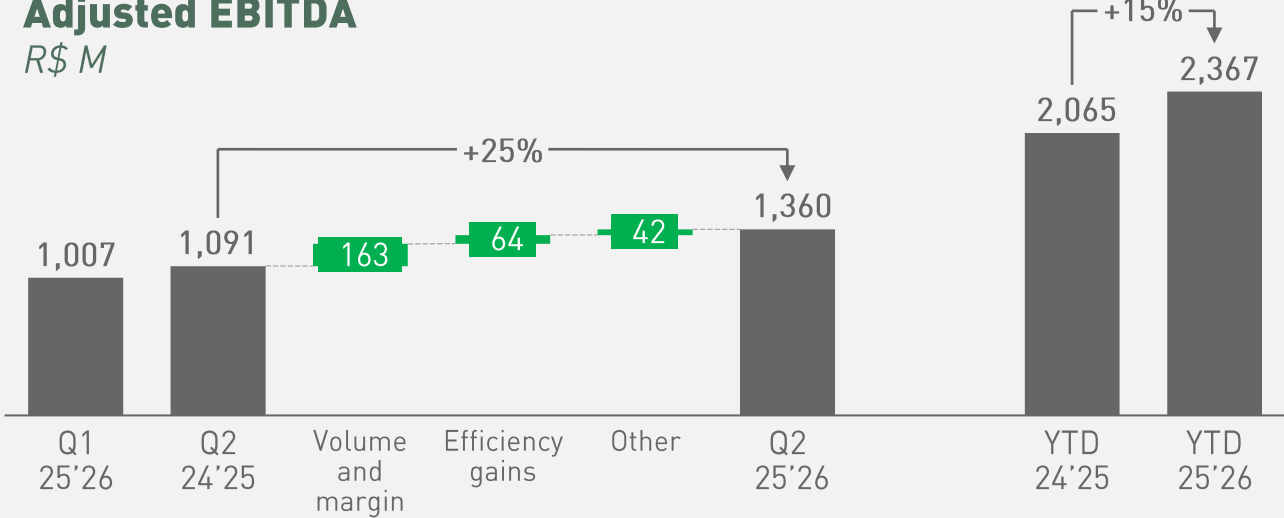
- ▶ **Operational** – solid performance with volume growth, particularly in Diesel and Lubricants across strategic channels.
- ▶ **Shell Integrated Offering** – continued rollout to expand penetration of premium products and services.
- ▶ **Efficiency gains**– driven by organizational optimization and disciplined expense management.
- ▶ **Adjusted EBITDA** – supported by supply management optimization, disciplined commercial strategy, and efficiency gains in commercial and logistics operations.



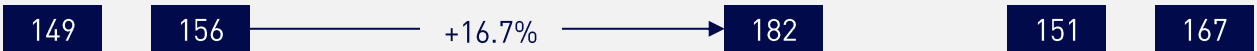
Volumes
'000 cbm



Adjusted EBITDA
R\$ M



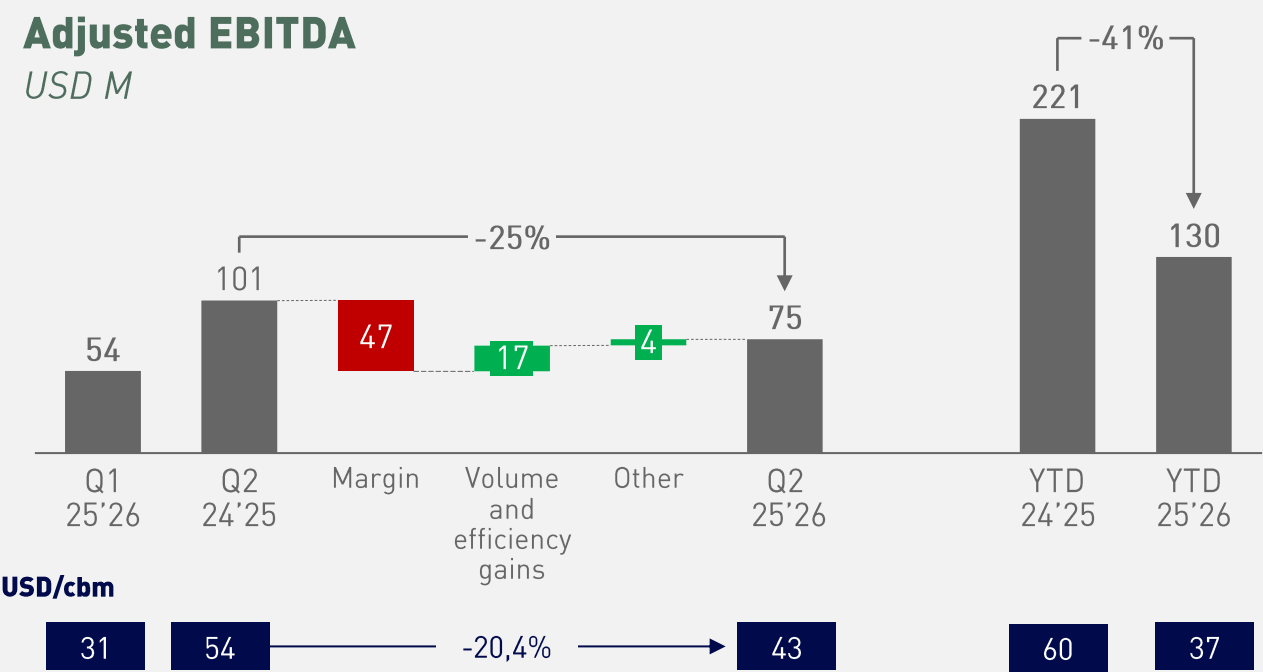
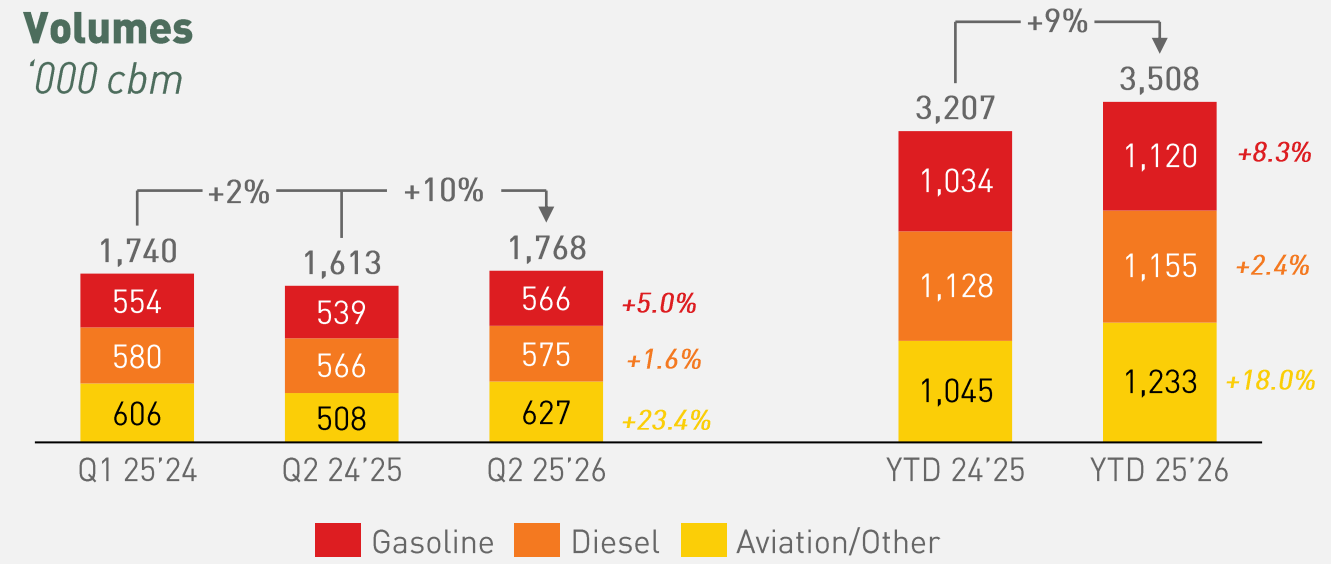
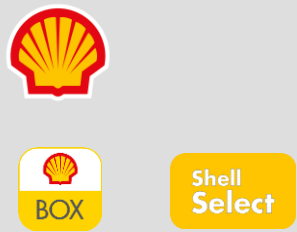
R\$/cbm



ARGENTINA FUEL DISTRIBUTION

Q2 25'26 Highlights

- ▶ **Operational** – higher sales volumes and a more premium product mix.
- ▶ **Efficiency Gains** – driven by organizational structure optimization and disciplined expense management.
- ▶ **Adjusted EBITDA** – margins pressured by currency depreciation and inflation, partially offset by higher volumes and efficiency gains.
- ▶ **CAPEX** – progress on the Buenos Aires Refinery efficiency project, with completion expected within the current crop year.

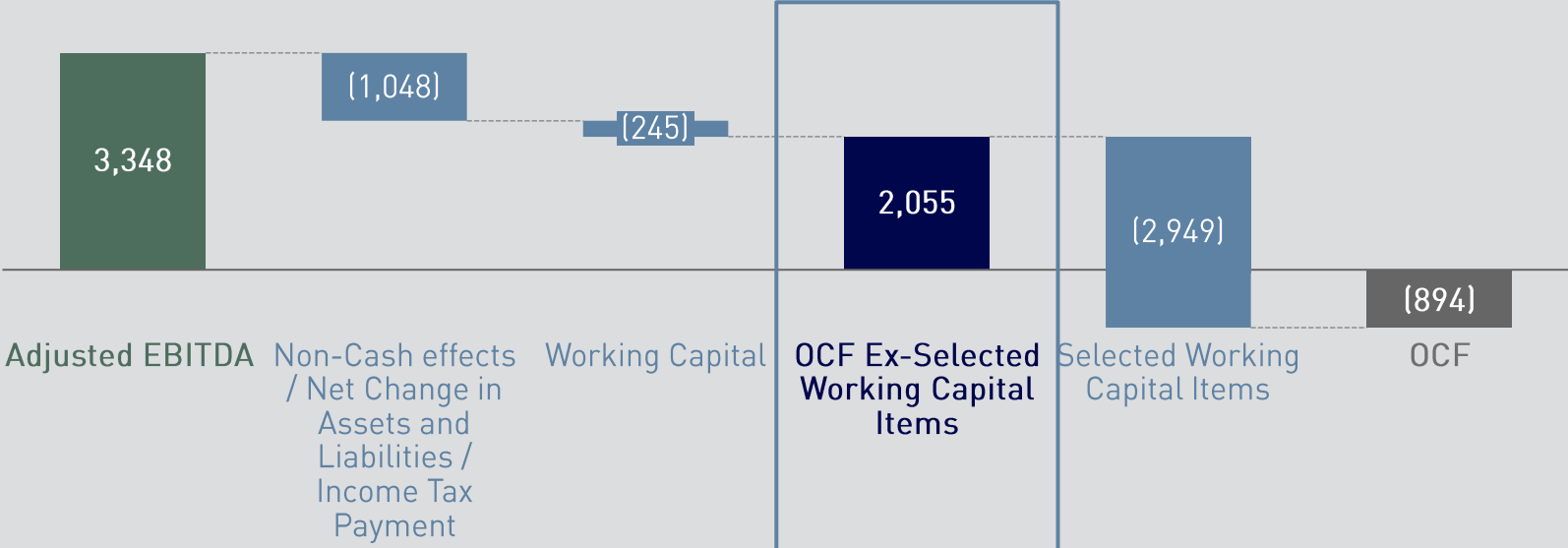


FINANCIAL RESULTS CONSOLIDATED

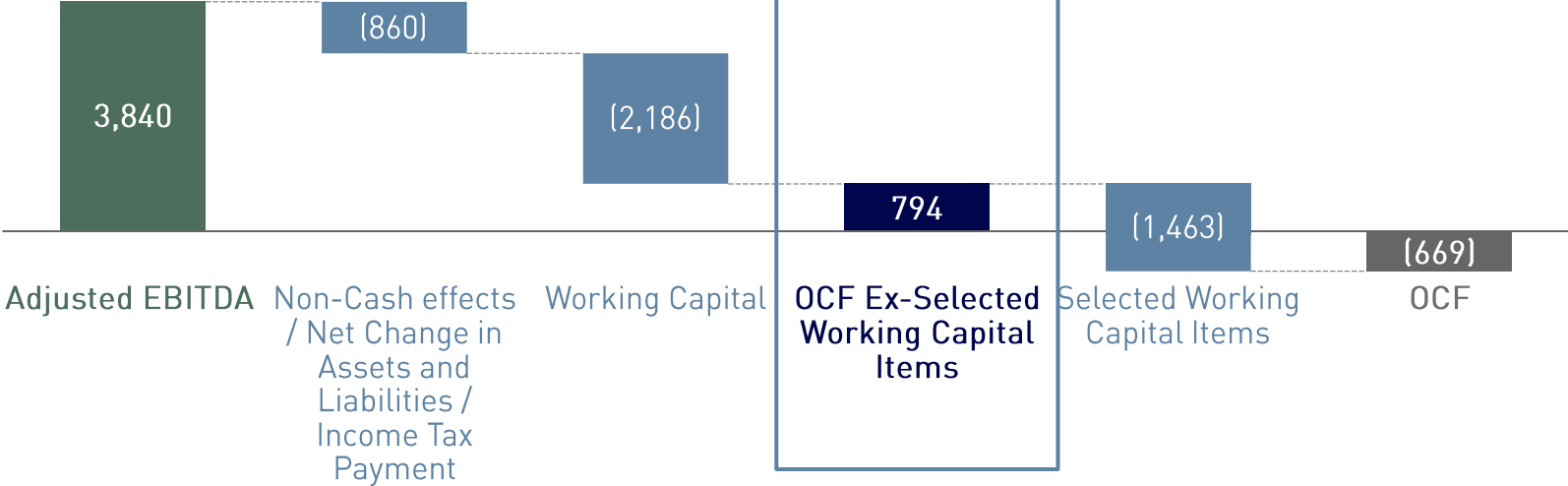
OPERATING CASH FLOW (OCF)

(R\$ M)

Q2 25'26

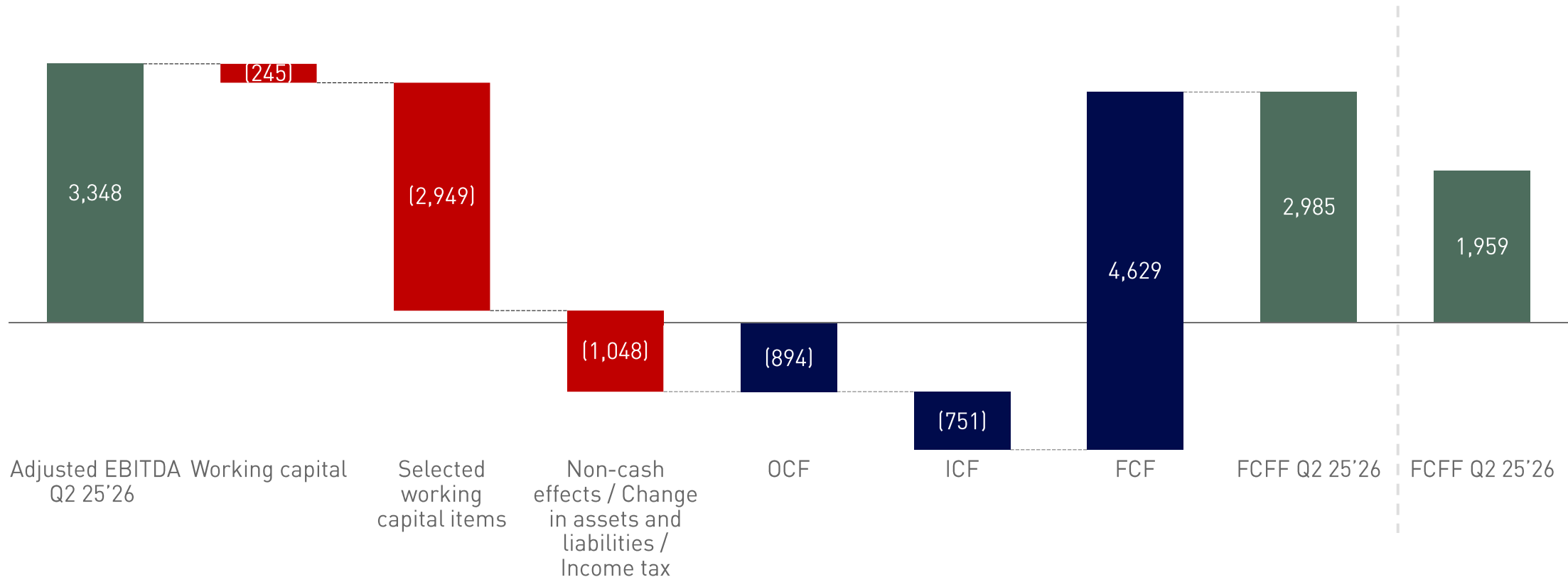


Q2 24'25



FREE CASH FLOW TO FIRM

(R\$ M)



OCF: replacement of supplier agreements and customer advance operations with debt instruments.



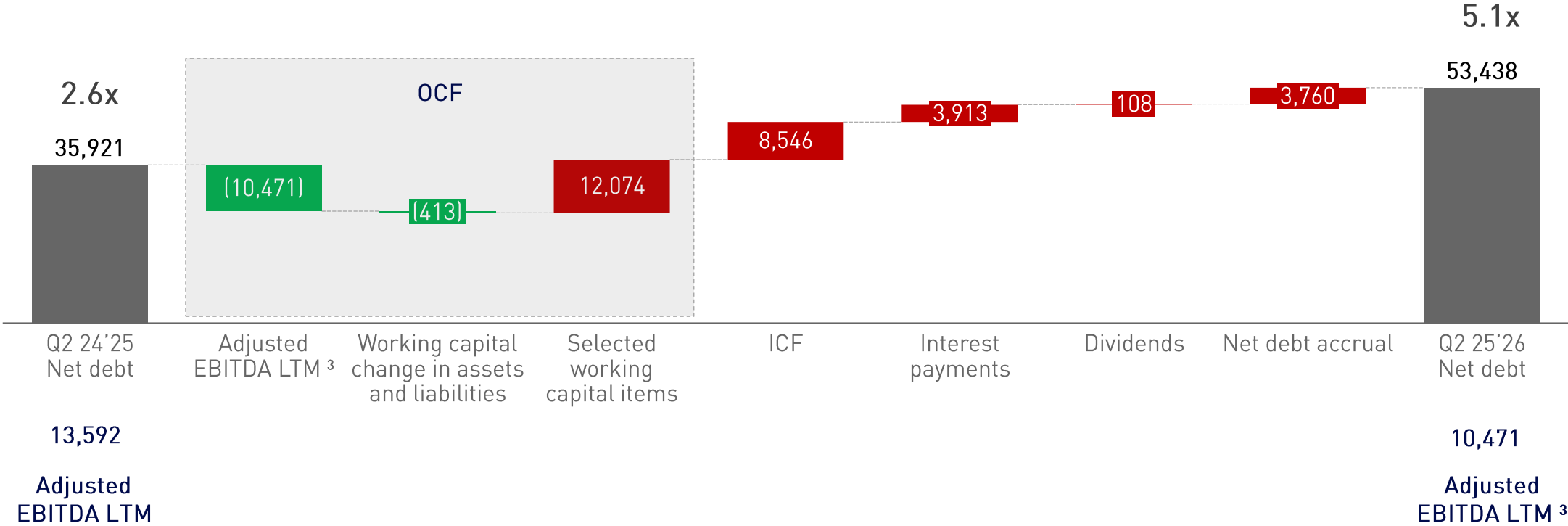
ICF: lower investment levels projected for the current crop year supported by proceeds from previously announced divestments.



FCF: higher levels of net funding to optimize the capital structure and support the Company's usual refinancing activities.

NET DEBT ¹ | LEVERAGE ²

(R\$ M)



(1) Adjusted Net Debt, excluding lease liabilities (IFRS 16). (2) Calculated as Net Debt / Adjusted EBITDA for the last 12 months (LTM). (3) The periods comprising the Q2 25'26 LTM Adjusted EBITDA were adjusted for supplier financing charges in the Fuel Distribution Brazil segment.



Typical seasonality in the first half of the crop year, with higher working capital consumption driven by sugar and ethanol inventory build-up (R\$ 7.1 billion)



Replacement of short-term working capital lines with long-term debt, improving the debt profile



Maintenance of a robust cash position
R\$ 18.6 billion + RCF USD 1.0 billion

Q&A

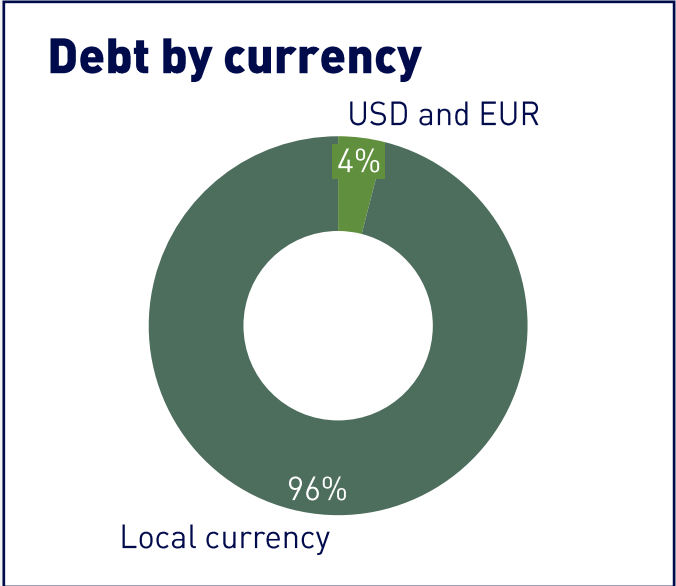
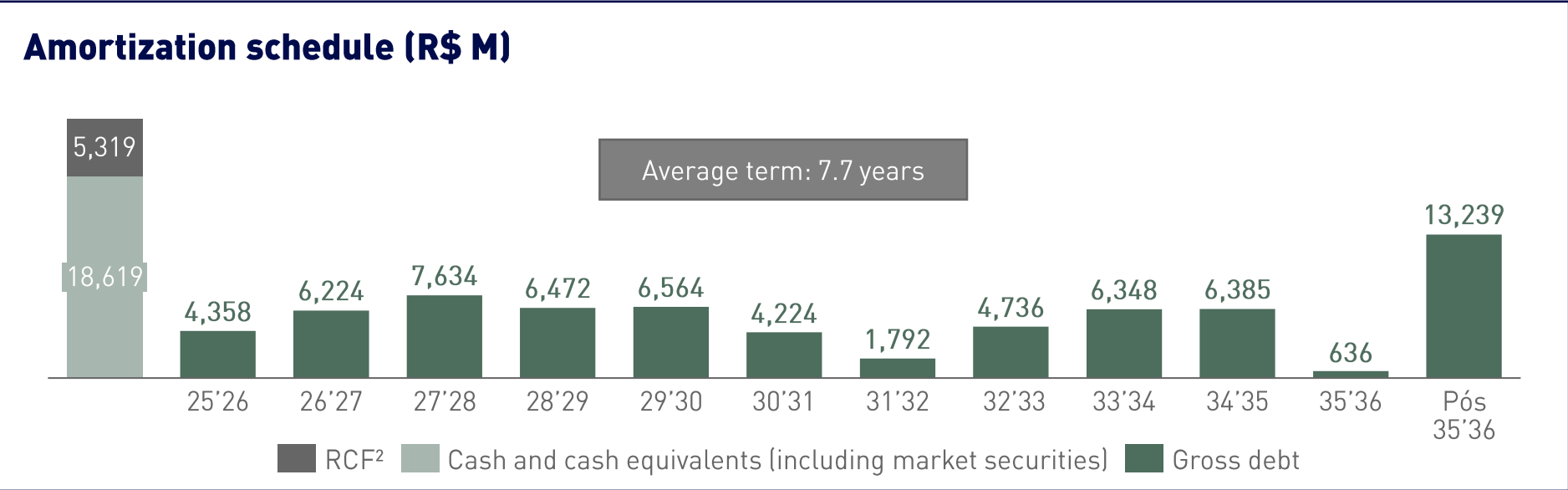
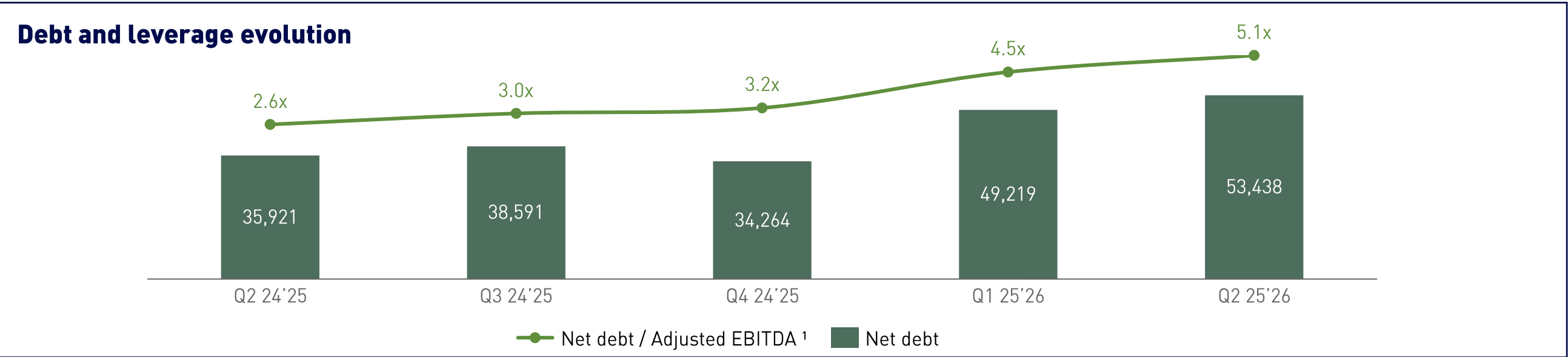
NELSON GOMES
CEO

RAFAEL BERGMAN
CFO AND IRO

PHILLIPE CASALE
IR DIRECTOR

APPENDIX

CAPITAL STRUCTURE



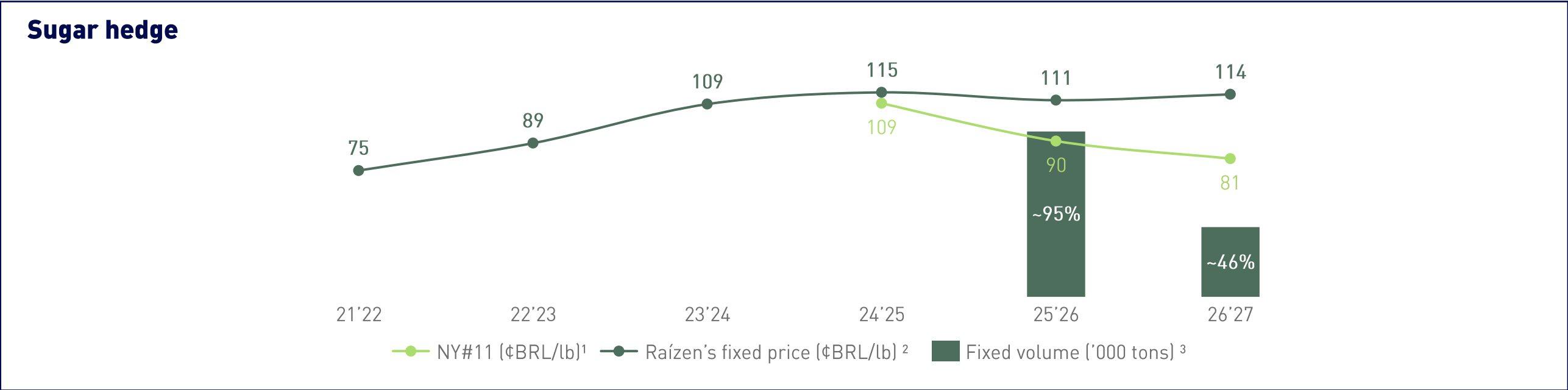
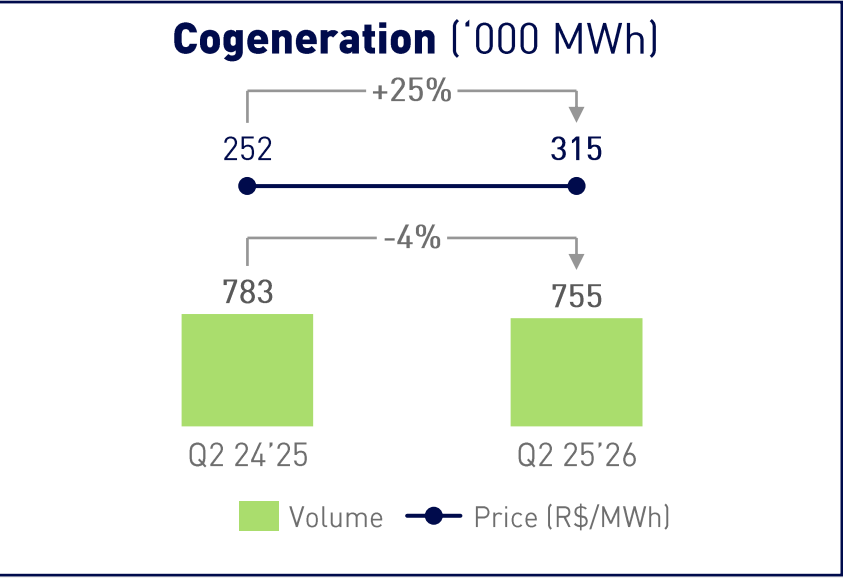
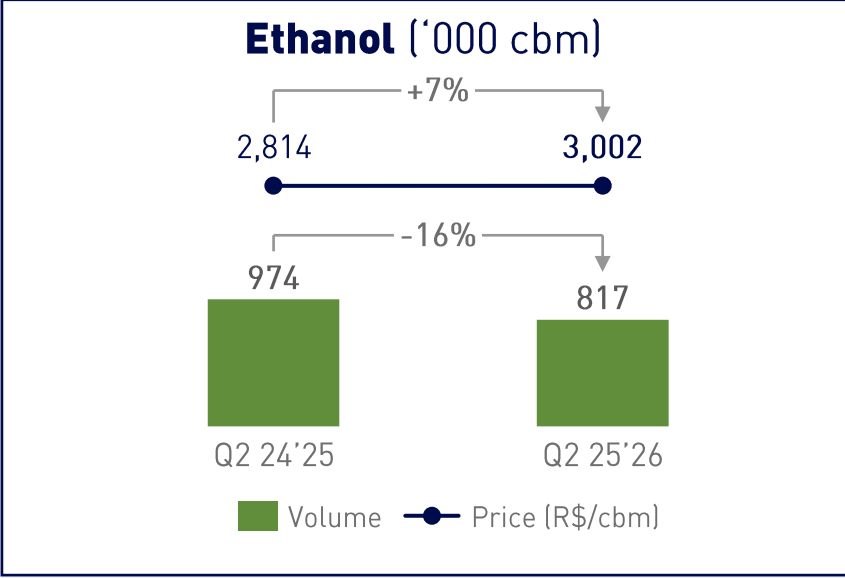
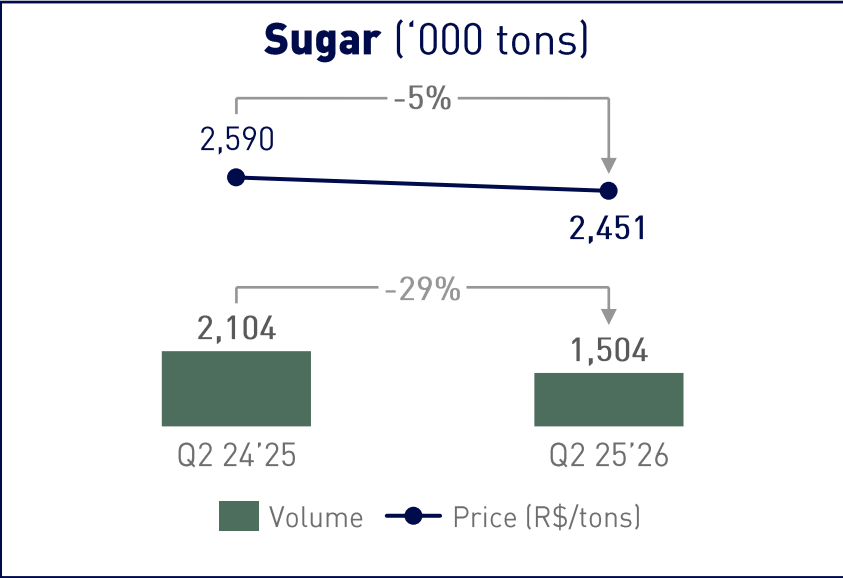
(1) Calculated as Net Debt/Adjusted LTM EBITDA.
(2) RCF ("Revolving Credit Facility") in the amount of US\$ 1 billion. Conversion PTAX: 5.3186.



ESB

ETHANOL, SUGAR
AND BIOENERGY

VOLUMES AND PRICES





Investor Relations | ri@raizen.com | www.raizen.com.br