

RAÍZEN S.A.
CNPJ/MF nº 33.453.598/0001-23
NIRE 33300298673
(“Companhia”)

**ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 21 DE OUTUBRO DE 2024**

1. **Data, Horário e Local:** No dia 21 de outubro de 2024, às 18:00 horas, na Avenida Afonso Arinos de Melo Franco, nº 222, Bloco 2, Sala 321, Barra da Tijuca, na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, CEP 22631-455

2. **Convocação e Presença:** Realizada a convocação da presente reunião em observância aos prazos e termos previstos no Estatuto Social e no Regimento Interno do Conselho de Administração. Presentes os membros do Conselho de Administração da Companhia, a saber: os Srs. Rubens Ometto Silveira Mello, na qualidade de Presidente do Conselho, e os demais Conselheiros, nos termos do Estatuto Social da Companhia, Nelson Roseira Gomes Neto, Marcelo Eduardo Martins, Huibert Hans Vigeveno, Brian Paul Eggleston, Anna Mascolo, Luciana de Oliveira Cezar Coelho e Sonat Burman-Olsson.

3. **Mesa:** RUBENS OMETTO SILVEIRA MELLO – Presidente; ANA CLARA MACHADO CORREA – Secretária.

4. **Ordem do Dia:** Deliberar sobre: (i) a consignação da renúncia apresentada pelo Sr. Nelson Roseira Gomes Neto ao cargo de membro do Conselho de Administração da Companhia; (ii) a eleição de novo membro para ocupar a posição de membro efetivo do Conselho de Administração da Companhia até a próxima Assembleia Geral; (iii) a consignação da renúncia apresentada pelo Diretor Presidente da Companhia; (iv) a eleição de novo membro para ocupar a posição de Diretor Presidente da Companhia; (v) a consignação da renúncia apresentada pelo Diretor Financeiro e de Relações com Investidores da Companhia; (vi) a eleição de novo membro para ocupar a posição de Diretor Financeiro e de Relações com Investidores da Companhia; e (vii) a consolidação do quadro da Diretoria Executiva da Companhia.

5. **Deliberações:**

5.1. Posto em votação o item “i” constante da ordem do dia, os conselheiros tomaram conhecimento da renúncia apresentada pelo Sr. NELSON ROSEIRA GOMES NETO, brasileiro, casado, engenheiro civil, portador da cédula de identidade RG/SSP/SP nº 4.333.809-9 e inscrito no CPF sob o nº 601.947.909-91, com endereço comercial na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 4100, Itaim Bibi, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo ao cargo de membro do Conselho de Administração da Companhia, com efeitos a partir de 1º de novembro de 2024, conforme cópia da carta de renúncia apresentada aos representantes da Companhia nesta data.

5.2. Posto em votação o item “ii” constante da ordem do dia, os conselheiros decidiram aprovar, nos termos do Artigo 14 do Estatuto Social da Companhia, a eleição

do Sr. **RICARDO DELL AQUILA MUSSA**, brasileiro, casado, engenheiro de produção, titular e portador da Cédula de Identidade RG nº 16.301.746-3, emitida pela SSP/SP e inscrito no CPF/MF sob nº 260.400.178-05, com endereço comercial na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 4100, Itaim Bibi, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, ao cargo de membro do Conselho de Administração, com efeitos a partir de 1º de novembro de 2024 e até a realização da próxima Assembleia Geral da Companhia.

5.3. Com base nas informações recebidas pela administração da Companhia, nos termos da legislação aplicável, foi informado aos conselheiros que o conselheiro ora eleito está em condições de firmar a declaração de desimpedimento mencionada no Artigo 147, § 4º, da Lei das S.A., e no Artigo 2º do Anexo K da Resolução CVM nº 80 de 29 de março de 2022, conforme alterada, que ficará arquivada na sede da Companhia.

5.3.1 O membro do Conselho de Administração, ora eleito, tomará posse em 1º de novembro de 2024, mediante assinatura de termo de posse a ser lavrado em livro próprio da Companhia, acompanhado da declaração de desimpedimento nos termos do item 5.3 acima.

5.4. Posto em votação o **item “iii” constante da ordem do dia**, Conselheiros tomaram conhecimento da renúncia apresentada pelo Sr. **RICARDO DELL AQUILA MUSSA**, brasileiro, casado, engenheiro de produção, titular e portador da Cédula de Identidade RG nº 16.301.746-3, emitida pela SSP/SP e inscrito no CPF/MF sob nº 260.400.178-05, com endereço comercial na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 4100, Itaim Bibi, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, ao cargo de Diretor Presidente da Companhia, com efeitos a partir de 1º de novembro de 2024, conforme cópia da carta de renúncia apresentada aos representantes da Companhia nesta data.

5.5. Em decorrência da vacância do cargo renunciado acima, posto em votação o **item “iv” constante da ordem do dia**, o Sr. Nelson Roseira Gomes Neto decidiu se abster da votação para esse item e, os demais conselheiros decidiram aprovar, sem quaisquer restrições, observados os termos do Estatuto Social, a eleição do Sr. **NELSON ROSEIRA GOMES NETO**, brasileiro, casado, engenheiro civil, portador da cédula de identidade RG/SSP/SP nº 4.333.809-9 e inscrito no CPF sob o nº 601.947.909-91, com endereço comercial na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 4100, Itaim Bibi, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, para o cargo de Diretor Presidente da Companhia, a partir de 1º de novembro de 2024, com prazo de mandato até 1º de abril de 2025, em linha com os demais diretores, sendo este prazo prorrogável automaticamente até a posse de seu sucessor, caso não haja reeleição imediata.

5.6. Posto em votação o **item “v” constante da ordem do dia** os Conselheiros tomaram conhecimento da renúncia apresentada pelo Sr. **CARLOS ALBERTO BEZERRA DE MOURA**, brasileiro, casado, contador, portador da Cédula de Identidade RG n. 09.138.587-2 IFP/RJ e inscrito no CPF/MF sob o n. 034.141.847-10, com endereço comercial na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 4100, 12º andar, Itaim Bibi, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, CEP 04538-132 ao cargo de Diretor Financeiro e de Relações com Investidores da Companhia, com efeitos a partir de 1º de novembro de 2024, conforme cópia da carta de renúncia apresentada aos representantes da Companhia nesta data.

5.7. Em decorrência da vacância do cargo renunciado acima, posto em votação o **item “vi” constante da ordem do dia**, os conselheiros decidiram aprovar, por unanimidade de votos e sem quaisquer restrições, observados os termos do Estatuto Social, a eleição do Sr. **RAFAEL BERGMAN**, brasileiro, casado, economista, portador da carteira de identidade RG nº 10963394-1 IFP/RJ e inscrito no CPF/MF sob o nº 071.006.257-50, com endereço comercial na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 4100, Itaim Bibi, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, para o cargo de Diretor Financeiro e de Relações com Investidores da Companhia, a partir de 1º de novembro de 2024, com prazo de mandato até 1º de abril de 2025, em linha com os demais diretores, sendo este prazo prorrogável automaticamente até a posse de seu sucessor, caso não haja reeleição imediata.

5.8. Os membros da Diretoria, ora eleitos, tomam posse em seus respectivos cargos mediante as assinaturas dos respectivos termos de posse anexos à presente ata (Anexo I), arquivado na sede da Companhia. Os diretores eleitos declaram, sob as penas da lei, que não estão impedidos de exercer a administração da Companhia por lei especial, em virtude de condenação criminal ou por se encontrar sob os efeitos dela, a pena que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos; ou por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato, ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, a fé pública ou a propriedade.

5.9. Posto em votação o **item “vii” constante da ordem do dia**, observadas as deliberações dos itens “i” a “iv” acima, os Conselheiros decidiram aprovar, por unanimidade de votos e sem quaisquer restrições, a consolidação do quadro dos membros da Diretoria Executiva da Companhia, todos com prazos de mandato vigentes até 01º de abril de 2025:

a) **NELSON ROSEIRA GOMES NETO**, brasileiro, casado, engenheiro civil, portador da cédula de identidade RG/SSP/SP nº 4.333.809-9 e inscrito no CPF sob o nº 601.947.909-91, com endereço comercial na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 4100, Itaim Bibi, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, CEP 04538-132 para exercer o cargo de Diretor Presidente;

b) **RAFAEL BERGMAN**, brasileiro, casado, economista, portador da carteira de identidade RG nº 10963394-1 IFP/RJ e inscrito no CPF/MF sob o nº 071.006.257-50, com endereço comercial na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 4100, Itaim Bibi, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, CEP 04538-132 para exercer o cargo de Diretor Financeiro e de Relações com Investidores;

c) **TEÓFILO LACROZE**, argentino, casado, administrador de empresas, portador da Carteira de Identidade nº V396096-F, expedida pela CGP/DIREX/DFP/RJ, inscrito no CPF/MF sob o nº 059.554.657-90, com endereço comercial na Avenida

Brigadeiro Faria Lima, 4100, Itaim Bibi, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, CEP 04538-132, para exercer o cargo de **Diretor de Mobilidade**;

d) **RODRIGO CESAR CALDAS DE SA**, brasileiro, casado, advogado, portador da carteira de identidade nº 244.464, expedida pela OAB/SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 021.444.834-77, com endereço comercial na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 4.100, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, CEP 04538-132 para exercer o cargo de **Diretor Jurídico**;

e) **FRANCIS VERNON QUEEN NETO**, brasileiro, casado, engenheiro, titular e portador da cédula de identidade nº 51.594.129-8, expedida pela SSP/BA e inscrito no CPF/ME sob o nº 265.586.928-13, com endereço comercial na Rua Cezira Giovanoni Moretti, nº 900, CEP 13.414-157 – Cx. Postal: 1331, Loteamento Santa Rosa, na cidade de Piracicaba, Estado de São Paulo, para exercer o cargo de **Diretor de Operações – Açúcar e Etanol**; e

f) **FREDERICO BARBOSA SALIBA**, brasileiro, casado, economista, portador da cédula de identidade RG M-4.936.495 SSP/MG, inscrito no CPF/MF sob o nº 002.270.246-64, com endereço comercial na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 4100, Itaim Bibi, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, CEP 04538-132 para exercer o cargo de **Diretor sem designação específica**.

6. Encerramento, Lavratura, Aprovação e Assinatura da Ata: Nada mais havendo a tratar, o Sr. Presidente encerrou os trabalhos, dos quais se lavrou a presente ata que, depois de lida, achada conforme e aprovada, foi assinada por todos os presentes. Rubens Ometto Silveira Mello – Presidente da Mesa e do Conselho de Administração; Ana Clara Machado Correa – Secretária da Mesa; e Nelson Roseira Gomes Neto, Marcelo Eduardo Martins, Huibert Hans Vigeveno, Brian Paul Eggleston, Anna Mascolo, Luciana de Oliveira Cezar Coelho e Sonat Burman-Olsson - Conselheiros.

Confere com o original lavrado em livro próprio.

Rio de Janeiro, 21 de outubro de 2024.

ANA CLARA MACHADO CORREA
Secretária da Mesa

RAÍZEN S.A.
CNPJ/MF nº 33.453.598/0001-23
NIRE nº 33300298673
("Company")

MINUTES OF THE BOARD OF DIRECTORS' MEETING
HELD ON OCTOBER 21, 2024

1. Date, Time and Place: On October 21, 2024, at 6 p.m, at Avenida Afonso Arinos de Melo Franco, nº 222, Sala 321, Barra da Tijuca, na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, CEP 22.631-455.

2. Call notice and attendance: This meeting was called in compliance with the terms and conditions set forth in the Bylaws and the Internal Rules of the Board of Directors. The members of the Board of Directors were present, namely: Mr. Rubens Ometto Silveira Mello, as the Chairman, and the other Directors, attended by conference call, in accordance with the Bylaws of the Company, Nelson Roseira Gomes Neto, Marcelo Eduardo Martins, Huibert Hans Vigeveno, Brian Paul Eggleston, Anna Mascolo, Luciana de Oliveira Cezar Coelho and Sonat Burman-Olsson.

3. Meeting Board: **RUBENS OMETTO SILVEIRA MELLO** – Chairman; **ANA CLARA MACHADO CORREIA** – Secretary.

4. Agenda: To pass the resolution on: (i) the registration of the resignation submitted by Mr. Nelson Roseira Gomes Neto to the office of member of the Company's Board of Directors, as of November 1st, 2024; (ii) the election of a new member to occupy the position of member of the Company's Board of Director until the next Shareholders' Meeting is held (iii) the acknowledgment of the resignation submitted by the Company's Chief Executive Officer; (iv) the election of a new member to assume the position of Chief Executive Officer of the Company; (v) the acknowledgment of the resignation submitted by the Company's Chief Financial Officer and Investor Relations Officer; (vi) the election of a new member to assume the position of Chief Financial Officer and Investor Relations Officer of the Company; and (vii) the consolidation of the Company's Executive Board.

5. Resolutions:

5.1. The item 'i' on the agenda was put to a voting process, the board members acknowledged the resignation submitted by Mr. **NELSON ROSEIRA GOMES NETO**, Brazilian, married, civil engineer, holder of Identity Card RG/SSP/SP No. 4.333.809-9 and registered with CPF under No. 601.947.909-91, with a professional address at Avenida Brigadeiro Faria Lima, 4100, Itaim Bibi, in the city of São Paulo, State of São Paulo to the position of member of the Company's Board of Directors, effective as of November 1st, 2024, in accordance with the resignation letter presented to the Company on this date.

5.2. The item 'ii' on the agenda was put to a voting process, the board members have approved, in accordance with article 14, paragraph third, of the Company's Bylaws, the election of Mr. **RICARDO DELL AQUILA MUSSA**, Brazilian, married, production engineer, holder of Identity Card RG No. 16.301.746-3, issued by SSP/SP, and registered with CPF/MF under No. 260.400.178-05, with professional address at Avenida Brigadeiro Faria Lima, 4100, Itaim Bibi, in the city of São Paulo, State of São Paulo, for the position of member of the Company's Board of Directors as of November 1st, 2024 and until the Company's next Shareholders' Meeting is held.

5.3. Based on the information received from the Company's management, pursuant to applicable legislation, the board members were informed that the newly elected board member is in a position to sign the declaration of no impediment mentioned in Article 147, § 4, of the Brazilian Corporations Law, and in Article 2 of Annex K of CVM Resolution No. 80 of March 29, 2022, as amended, which will be filed at the Company's headquarters.

5.3.1 The elected member of the Board of Directors will take office on November 1, 2024, upon signing the term of office to be recorded in the Company's proper books, accompanied by the declaration of no impediment as per item 5.3 above.

5.4. The **item 'iii' on the agenda** was put to a voting process, and the board members acknowledged the resignation submitted by Mr. **RICARDO DELL AQUILA MUSSA**, Brazilian, married, production engineer, holder of Identity Card RG No. 16.301.746-3, issued by SSP/SP, and registered with CPF/MF under No. 260.400.178-05, with professional address at Avenida Brigadeiro Faria Lima, 4100, Itaim Bibi, in the city of São Paulo, State of São Paulo, from the position of Chief Executive Officer of the Company, as of November 1st, 2024, as per the copy of the resignation letter submitted to the Company on this date.

5.5. As a result of the vacancy of the aforementioned position, **item 'iv' on the agenda** was put to a voting process, Mr. Nelson Roseira Gomes Neto chose to abstain from voting on this item, and the other board members decided to approve, without any restrictions and in accordance with the terms of the Company's Bylaws, the election of Mr. **NELSON ROSEIRA GOMES NETO**, Brazilian, married, civil engineer, holder of Identity Card RG/SSP/SP No. 4.333.809-9 and registered with CPF under No. 601.947.909-91, with a professional address at Avenida Brigadeiro Faria Lima, 4100, Itaim Bibi, in the city of São Paulo, State of São Paulo, to the position of Chief Executive Officer of the Company, as of November 1st, 2024, with a term of office until April 1, 2025, in line with the other members of the Executive Board. This term may be automatically extended until the appointment of his successor, should there be no immediate re-election.

5.6. The **item 'v' on the agenda** was put to a voting process, and the board members acknowledged the resignation submitted by Mr. **CARLOS ALBERTO BEZERRA DE MOURA**, Brazilian, married, accountant, holder of Identity Card RG No. 09.138.587-2 IFP/RJ and registered with CPF/MF under No. 034.141.847-10, with a professional address at Avenida Brigadeiro Faria Lima, 4100, 12th floor, Itaim Bibi, in the city of São Paulo, State of São Paulo, ZIP Code 04538-132, from the position of Chief Financial Officer and Investor Relations Officer of the Company, as of November 1, 2024, as per the copy of the resignation letter submitted to the Company on this date.

5.7. As a result of the vacancy of the aforementioned position, **item 'vi' on the agenda** was put to a voting process, the board members unanimously decided to approve, without any restrictions and in accordance with the terms of the Company's Bylaws, the election of Mr. **RAFAEL BERGMAN**, Brazilian, married, economist, holder of Identity Card RG No. 10963394-1 IFP/RJ and registered with CPF/MF under No. 071.006.257-50, with a professional address at Avenida Brigadeiro Faria Lima, 4100, Itaim Bibi, in the city of São Paulo, State of São Paulo, to the position of Chief Financial Officer and Investor Relations Officer of the Company, as of November 1st, 2024, with a term of office until April 1, 2025, in line with the other members of the Executive Board. This term may be automatically extended until the appointment of his successor, should there be no immediate re-election.

5.8. The members of the Executive Board, now elected, take office in their respective positions by signing the respective terms of office attached to this minutes (Annex I), filed at the Company's headquarters. The elected directors declare, under the penalties of the law, that they are not impeded from exercising the management of the Company by special law, due to criminal conviction or being subject to its effects, which temporarily restrict access to public office; or for bankruptcy crimes, misconduct, bribery, extortion, embezzlement, or offenses against popular economy, against the national financial system, against competition law, against consumer relations, public trust, or property.

5.9. The **item 'vi' on the agenda** was put to a voting process and in accordance of the decisions made on items 'i' to 'iv' above, the board members unanimously decided to approve, without any restrictions, the consolidation of the Company's Executive Board, all with terms of office effective until **April 1, 2025:**

- a) **NELSON ROSEIRA GOMES NETO**, Brazilian, married, civil engineer, holder of Identity Card RG/SSP/SP No. 4.333.809-9 and registered with CPF under No. 601.947.909-91, with a professional address at Avenida Brigadeiro Faria Lima, 4100, Itaim Bibi, in the city of São Paulo, State of São Paulo, ZIP Code 04538-132, to serve as Chief Executive Officer;
- b) **RAFAEL BERGMAN**, Brazilian, married, economist, holder of Identity Card RG No. 10963394-1 IFP/RJ and registered with CPF/MF under No. 071.006.257-50, with a professional address at Avenida Brigadeiro Faria Lima, 4100, Itaim Bibi, in the city of São Paulo, State of São Paulo, ZIP Code 04538-132, to serve as Chief Financial Officer and Investor Relations Officer;
- c) **TEÓFILO LACROZE**, Argentine, married, business administrator, holder of Identity Card No. V396096-F, issued by CGP/DIREX/DFP/RJ, registered with CPF/MF under No. 059.554.657-90, with a professional address at Avenida Brigadeiro Faria Lima, 4100, Itaim Bibi, in the city of São Paulo, State of São Paulo, ZIP Code 04538-132, to serve as Chief of Mobility Officer;
- d) **RODRIGO CESAR CALDAS DE SA**, Brazilian, married, lawyer, holder of Identity Card No. 244.464, issued by OAB/SP, registered with CPF/MF under No. 021.444.834-77, with a professional address at Avenida Brigadeiro Faria Lima, 4,100, in the city of São Paulo, State of São Paulo, ZIP Code 04538-132, to serve as Chief Legal Officer;
- e) **FRANCIS VERNON QUEEN NETO**, Brazilian, married, engineer, holder of Identity Card No. 51.594.129-8, issued by SSP/BA, and registered with CPF/ME under No. 265.586.928-13, with a professional address at Rua Cezira Giovanoni Moretti, No. 900, ZIP Code 13.414-157 – P.O. Box: 1331, Santa Rosa Lot, in the city of Piracicaba, State of São Paulo, to serve as Chief of Operation Officer – Sugar and Ethanol; and
- f) **FREDERICO BARBOSA SALIBA**, Brazilian, married, economist, holder of Identity Card RG M-4.936.495 SSP/MG, registered with CPF/MF under No. 002.270.246-64, with a professional address at Avenida Brigadeiro Faria Lima, 4100, Itaim Bibi, in the city of São Paulo, State of São Paulo, ZIP Code 04538-132, to serve as Executive Officer without a specific designation

6. Closing, Drawing up, Approval and Signing of the Minutes: There being no further business to discuss, the Chairman ended the meeting, of which these minutes were drawn up, which, after being read, found in compliance and approved, were signed by all. aa) Rubens Ometto Silveira Mello – Chairman of the Meeting Board and Board of Directors; Ana Clara Machado Correa – Secretary of the Meeting Board; Rubens Ometto Silveira Mello, Nelson Roseira Gomes Neto, Anna Mascolo, Marcelo Eduardo Martins, Brian Paul Eggleston, Huibert Hans Vigeveno, Luciana de Oliveira Cezar Coelho and Sonat Burman-Olsson – Members of the Board of Directors present.

This is a faithful copy to the original minutes drawn up in proper corporate book.

Rio de Janeiro, October 21, 2024

ANA CLARA MACHADO CORREA
Secretary of the Board Meeting