

RAÍZEN S.A.

Companhia Aberta

CNPJ/MF 33.453.598/0001-23

NIRE 33.300.298.673

COMUNICADO AO MERCADO**Simplificação do Portfólio de Negócios | Grupo Nós**

A **Raízen S.A. (B3: RAIZ4)** ("Raízen" ou "Companhia"), em atendimento ao disposto no artigo 157, §4º da Lei nº 6.404/76 e na Resolução CVM nº 44/21, comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral que, em comum acordo com a Femsa Comercio S.A de C.V. ("FEMSA"), decidiu encerrar a parceria societária estabelecida em 2019 por meio da *joint venture* Rede Integrada de Lojas de Conveniência e Proximidade S.A. ("Grupo Nós").

O acordo para encerramento da *joint venture* ("Operação") foi estruturado com base em troca de participação societária, sem qualquer pagamento entre as partes, conforme descrito a seguir:

- A **Raízen** receberá 1.256 lojas de conveniência **Shell Select** e **Shell Café** e seguirá desenvolvendo a oferta por meio do modelo prioritário de franquias, integrado à sua rede de postos Shell;
- A **FEMSA** receberá 611 mercados de proximidade **OXO** e o Centro de Distribuição ("CD"), localizado na cidade de Cajamar - SP, além das dívidas e caixa disponíveis no Grupo Nós.

Como parte do acordo, o Grupo Nós continuará a prestar serviços de suprimentos e logística relacionados ao portfólio de produtos atualmente disponibilizado pelo seu CD, dentro de sua área de cobertura, para as lojas Shell Select e Shell Café.

Essa decisão está alinhada a estratégia de reciclagem e simplificação do portfólio de negócios da Raízen, permitindo maior foco e agilidade na execução de sua Oferta Integrada Shell.

A conclusão da Operação está sujeita à aprovação pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE), bem como ao cumprimento das demais condições precedentes estabelecidas nos contratos. A Companhia manterá o mercado oportunamente informado sobre eventuais desdobramentos relevantes do tema.

São Paulo, 04 de setembro de 2025.

Rafael Bergman

CFO e Diretor de Relações com Investidores

RAÍZEN S.A.

Publicly Held Company

Corporate Taxpayer ID (CNPJ/MF): 33.453.598/0001-23

Company Registry (NIRE): 33.300.298.673

NOTICE TO THE MARKET

Business Portfolio Simplification | Grupo Nós

Raízen S.A. (B3: RAIZ4) ("Raízen" or the "Company"), in compliance with Article 157, §4 of Law No. 6,404/76 and CVM Resolution No. 44/21, hereby informs its shareholders and the market that, by mutual agreement with Femsa Comercio S.A de C.V. ("FEMSA"), it has decided to terminate the partnership established in 2019 through the joint venture Rede Integrada de Lojas de Conveniência e Proximidade S.A. ("Grupo Nós").

The agreement to terminate the joint venture ("Transaction") was structured as a share exchange, with no cash consideration between the parties, as described below:

- **Raízen** will receive 1,256 **Shell Select** and **Shell Café** convenience stores and will continue to develop its offering through the priority franchise model, integrated into its Shell service station network;
- **FEMSA** will receive 611 **Oxxo** proximity markets and the Distribution Center located in Cajamar, Sao Paulo state, in addition to Grupo Nós' existing debt and cash.

As part of the agreement, Grupo Nós will continue to provide supply and logistics services related to the product portfolio currently offered through its Distribution Center, within its coverage area, to the Shell Select and Shell Café convenience stores.

This decision is aligned with Raízen's strategy of recycling and simplifying its business portfolio, enabling greater focus and agility in executing its Shell Integrated Offering.

The completion of the Transaction is subject to approval by Administrative Council for Economic Defense (CADE), as well as the fulfillment of other conditions precedent established in the contracts. Raízen will keep the market duly informed of any material developments on the matter.

São Paulo, September 04, 2025.

Rafael Bergman

Chief Financial and Investor Relations Officer