

raízen

RESULTADOS 1º Trimestre 25'26

14 de Agosto de 2025

RAIZ
B3 LISTED N2

IBOVESPA B3

ISEB3

IBRX100 B3



Disclaimer

Eventuais estimativas e declarações que possam ser feitas durante esta apresentação sobre operações futuras a respeito de nossa estratégia e oportunidades de crescimento futuro se baseiam, principalmente, em nossas atuais expectativas e estimativas ou projeções de eventos futuros e tendências, que afetam ou podem afetar nossos negócios e resultados operacionais. Apesar de acreditarmos que essas estimativas e declarações sobre operações futuras se baseiam em suposições razoáveis, elas estão sujeitas a diversos riscos e incertezas e são feitas considerando as informações atualmente disponíveis para nós. Nossas estimativas e declarações sobre operações futuras podem ser influenciadas pelos seguintes fatores, entre outras: (1) condições econômicas gerais, políticas, demográficas e comerciais no Brasil e especificamente nos mercados geográficos que servimos; (2) inflação, depreciação e desvalorização do real; (3) nossa habilidade de implementar nosso plano de investimento de capital, incluindo nossa habilidade de obter financiamento quando necessário e em termos razoáveis; (4) nossa habilidade de concorrer e conduzir nossos negócios no futuro; (5) alterações na demanda dos consumidores; (6) alterações em nossos negócios; (7) intervenções do governo resultantes em alterações na economia, impostos, taxas ou ambiente regulamentar; e (8) outros fatores que vierem a afetar nossa situação financeira, liquidez e resultados operacionais.

As palavras “acreditar”, “poder”, “dever”, “estimar”, “continuar”, “prever”, “pretender”, “esperar” e palavras similares se destinam a identificar estimativas e declarações de operações futuras. As estimativas e declarações sobre operações futuras se referem apenas à data na qual elas foram feitas e não assumimos nenhuma obrigação de atualizar ou revisar qualquer estimativa e/ou declaração sobre operações futuras em virtude de novas informações, eventos futuros ou outros fatores. As estimativas e declarações sobre operações futuras envolvem riscos e incertezas e não são garantias de desempenho futuro. Nossos resultados futuros podem ser substancialmente diferentes daqueles expressos nessas estimativas e declarações sobre operações futuras. Considerando os riscos e incertezas descritos acima, as estimativas e declarações sobre operações futuras discutidas nesta apresentação podem não ocorrer e nossos resultados futuros e nosso desempenho podem ser diferentes substancialmente daqueles expressos nessas declarações sobre operações futuras em virtude, inclusive, entre outros, dos fatores mencionados acima. Em virtude dessas incertezas, o investidor não deve tomar nenhuma decisão de investimento com base nessas estimativas e declarações sobre operações futuras.



1T 2025'26 RESULTADOS CONSOLIDADOS

Receita Líquida

R\$ 54,2 bilhões

(-6% vs. 1T 24'25)

Ganhos de Eficiência (G&A) ²

R\$ 148 milhões

Redução de 20% no G&A Consolidado vs. 1T 24'25

Resultado Líquido

R\$ -1,8 bilhão

(vs. +R\$ 1,1 bilhão 1T 24'25)

CAPEX

R\$ 1,7 bilhão

(-23% vs. 1T 24'25)

Dívida Líquida

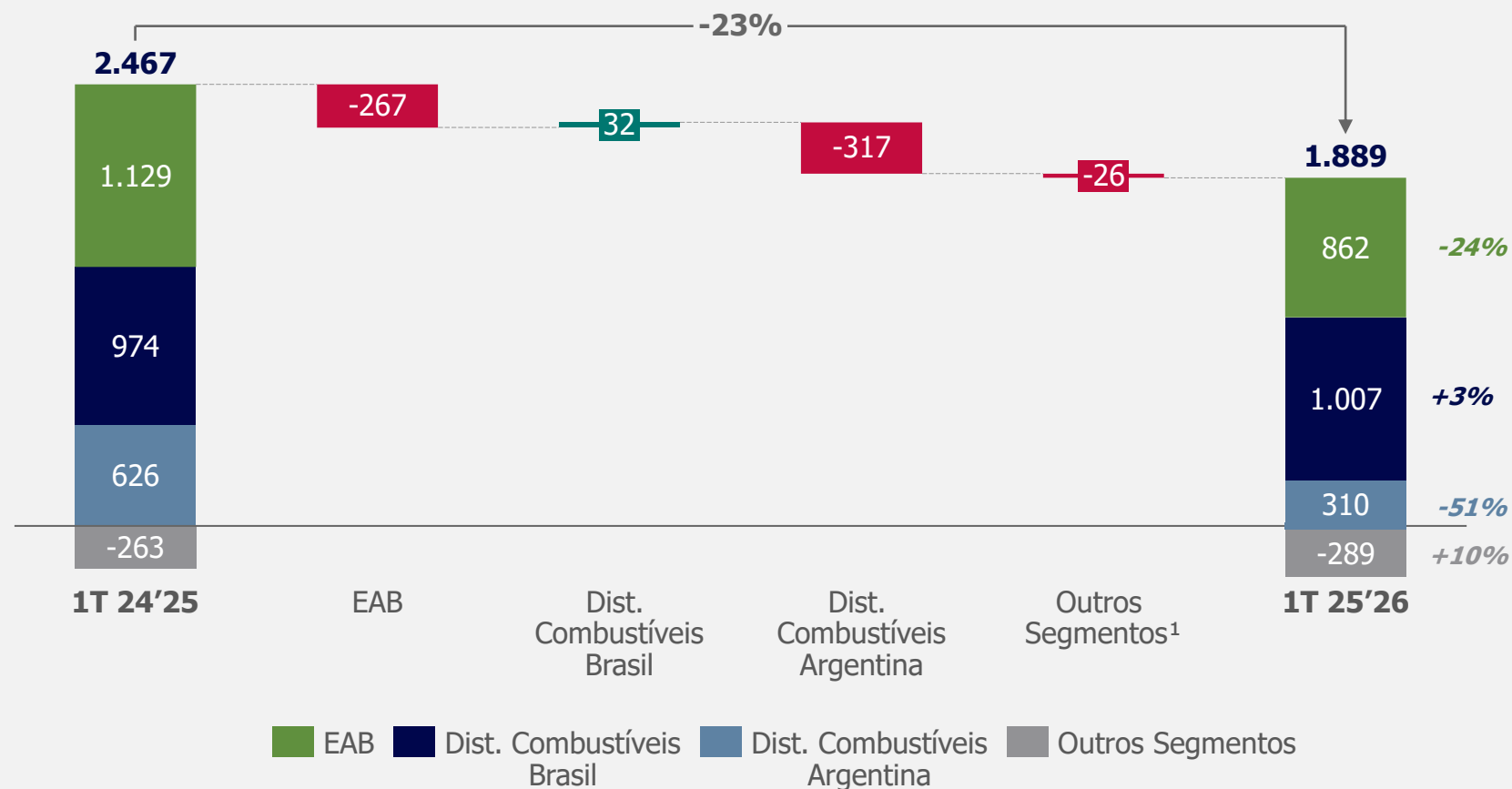
R\$ 49,2 bilhões

(+56% vs. 1T 24'25)

raízen

Evolução em Combustíveis Brasil, compensada por efeitos conjunturais em EAB e Argentina

EBITDA ajustado (R\$ MM)



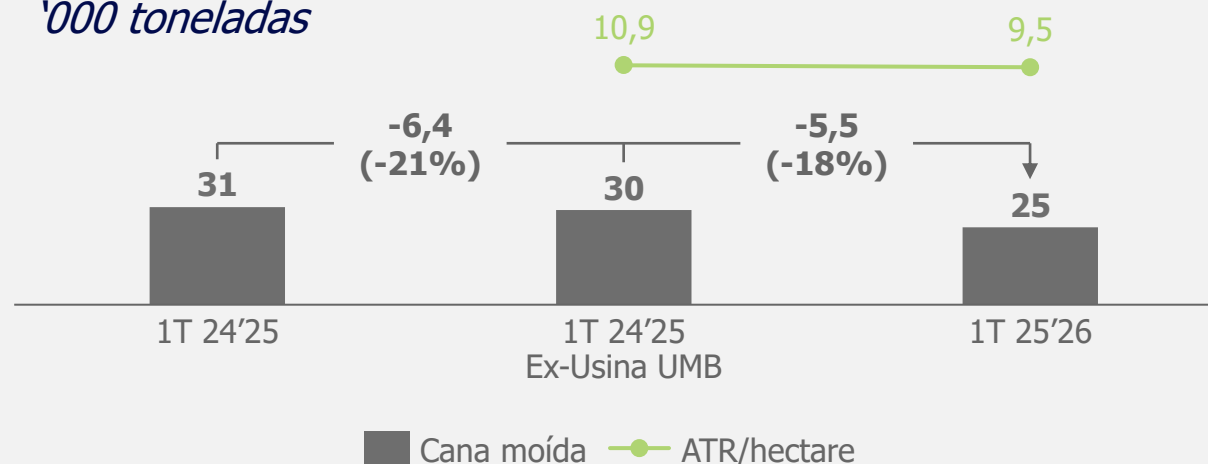
Nota: (1) Outros Segmentos: (i) negócios não relacionados ao core business da Companhia — como lojas de conveniência e proximidade, produtos e serviços financeiros, e outras operações portuárias — e (ii) resultados não alocados a segmentos específicos, tais como despesas gerais e administrativas das áreas corporativas, resultado financeiro, imposto de renda e contribuição social. (2) Exclui a provisão de R\$ 69,1 milhões contabilizada no segmento de EAB, exclusivamente neste trimestre.

EAB – Etanol, Açúcar e Bioenergia

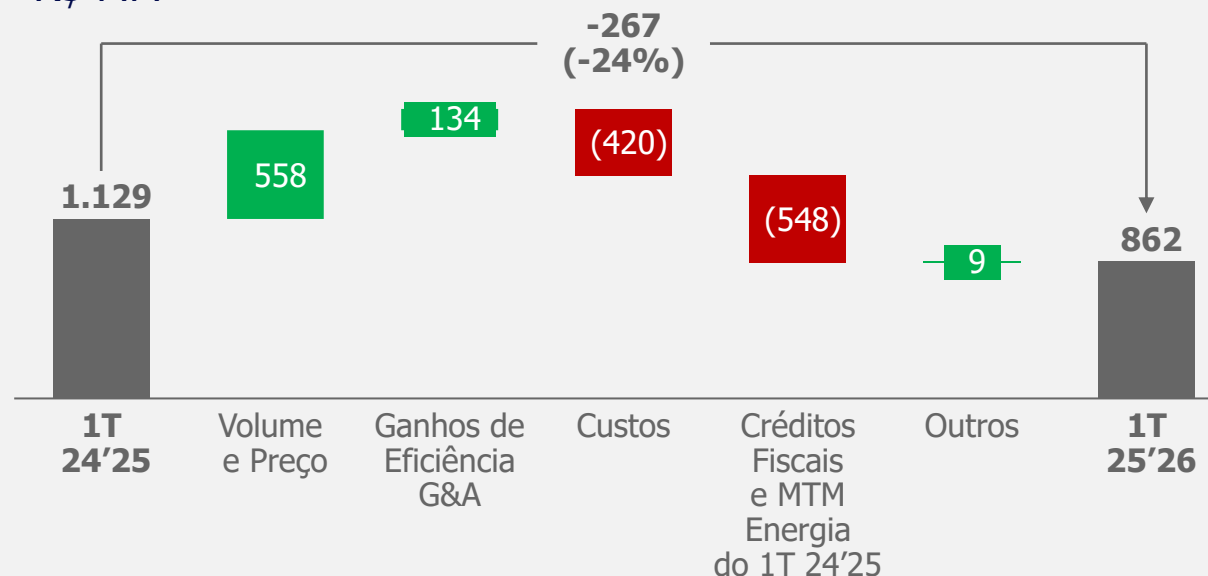
Destaques 1T 25'26

- ▶ **Moagem** – impactada pelas chuvas, resultando em menor diluição dos custos fixos.
- ▶ **Produtividade agrícola** – refletindo os impactos climáticos da safra anterior (seca e queimadas).
- ▶ **Açúcar** – maior volume vendido e preços Raízen alinhados aos *hedges* e comercialização.
- ▶ **Etanol** – menor volume produzido e vendido, compensado pelos melhores preços praticados.
- ▶ **E2G** – 3 plantas operacionais, suportando expansão dos volumes produzidos.
- ▶ **Bioenergia** – evolução do resultado recorrente, com melhores preços.
- ▶ **Ganho de eficiência** – decorrente do processo de otimização da estrutura organizacional e da gestão de gastos.

Moagem e ATR/Hectare '000 toneladas



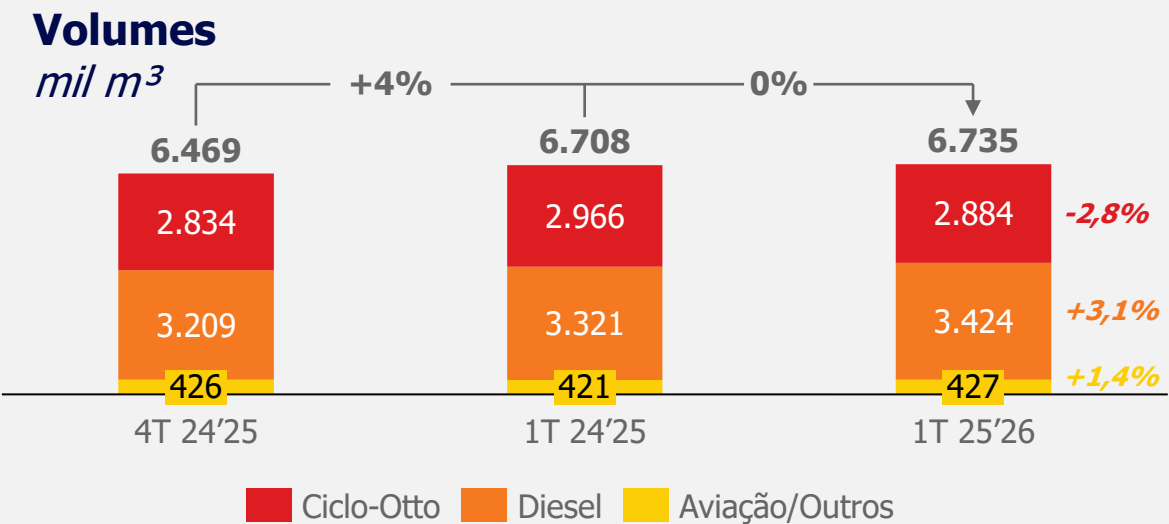
EBITDA Ajustado R\$ MM



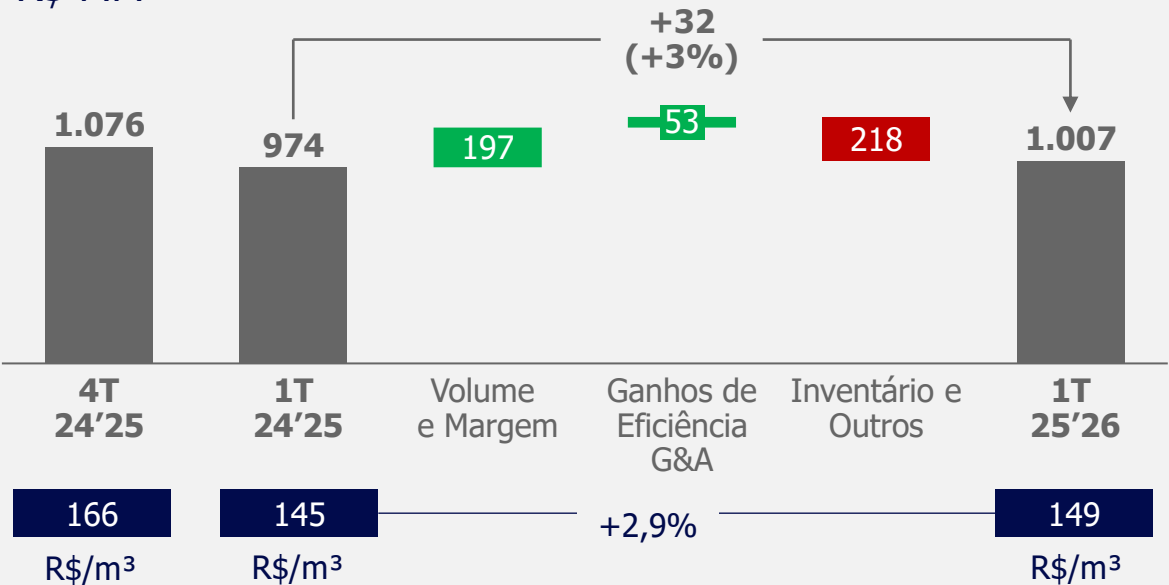
Distribuição de Combustíveis **Brasil**

Destaques 1T 25'26

- ▶ **Operacional** - sólida performance no Diesel e Lubrificantes para canais estratégicos.
- ▶ **Ganho de eficiência** – decorrente do processo de otimização da estrutura organizacional e da gestão de gastos.
- ▶ **EBITDA Ajustado** – crescimento impulsionado pela assertividade na gestão de suprimentos e na estratégia de comercialização, absorvendo pressão da perda de inventário.
- ▶ **Oferta Integrada Shell** – reforço na implementação para ampliar penetração de produtos premium e serviços, especialmente na renovação e expansão da rede.



EBITDA Ajustado *R\$ MM*

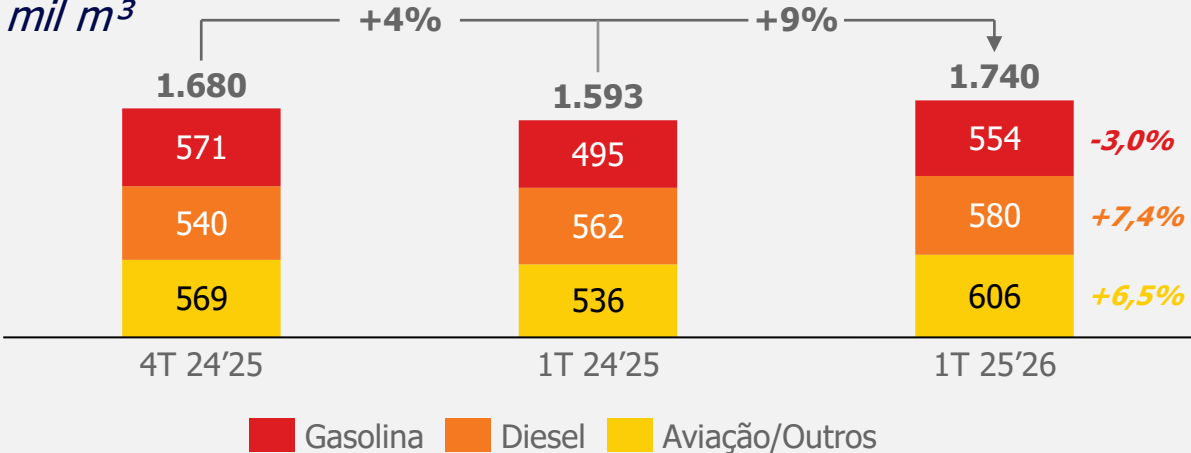


Distribuição de Combustíveis Argentina

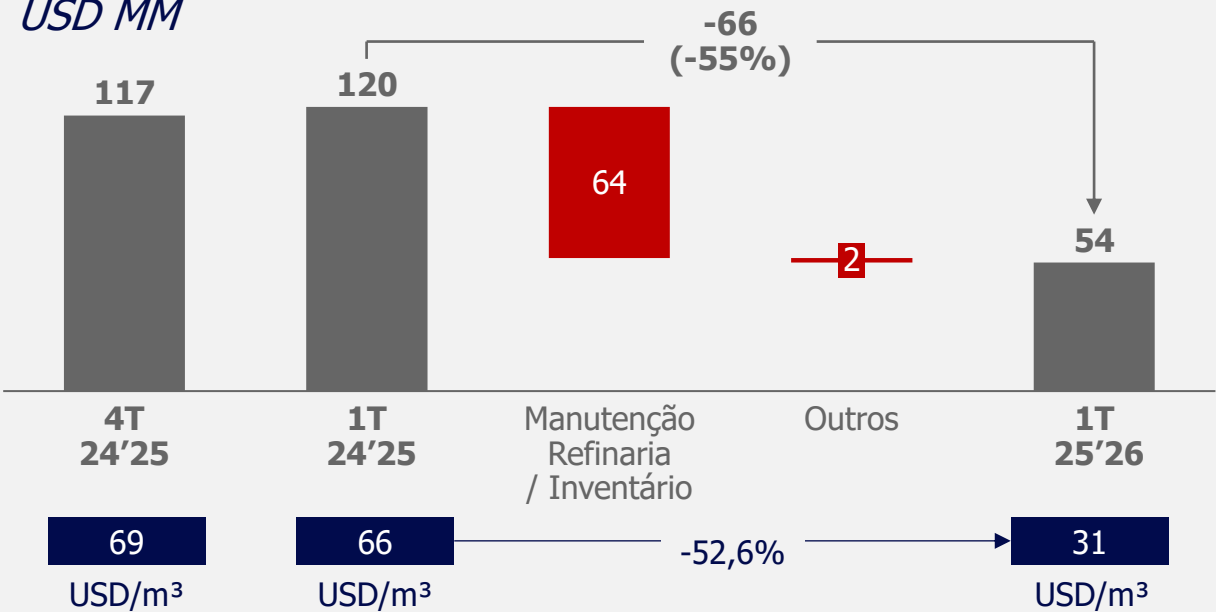
Destaques 1T 25'26

- ▶ **Operacional** - sólida performance, especialmente no Diesel.
- ▶ **Ganho de eficiência** – decorrente do processo de otimização da estrutura organizacional e da gestão de gastos.
- ▶ **EBITDA Ajustado** - impactado pontualmente em USD 27/m³ no tri:
 - (i) período mais longo que o esperado para manutenção da refinaria;
 - (ii) pelos efeitos de inventário e da desvalorização cambial.
- ▶ **CAPEX** – evolução do projeto de eficiência da refinaria de Buenos Aires, com conclusão prevista para esta safra.

Volumes
mil m³



EBITDA Ajustado
USD MM

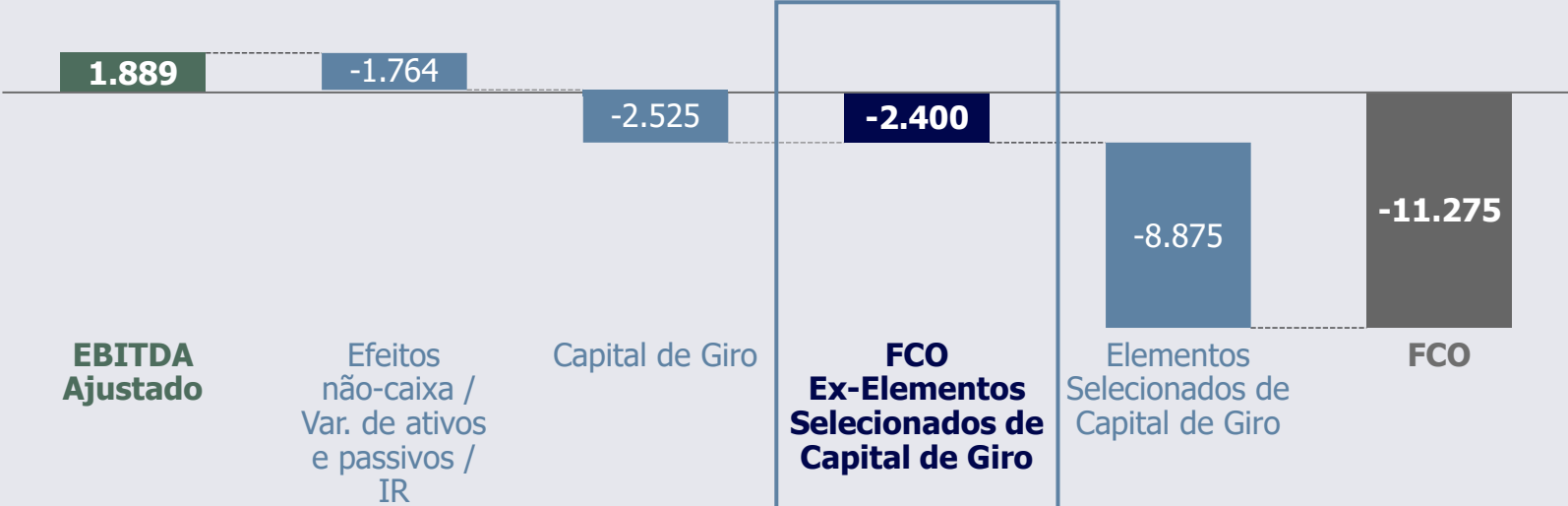


Resultados Financeiros - Consolidado

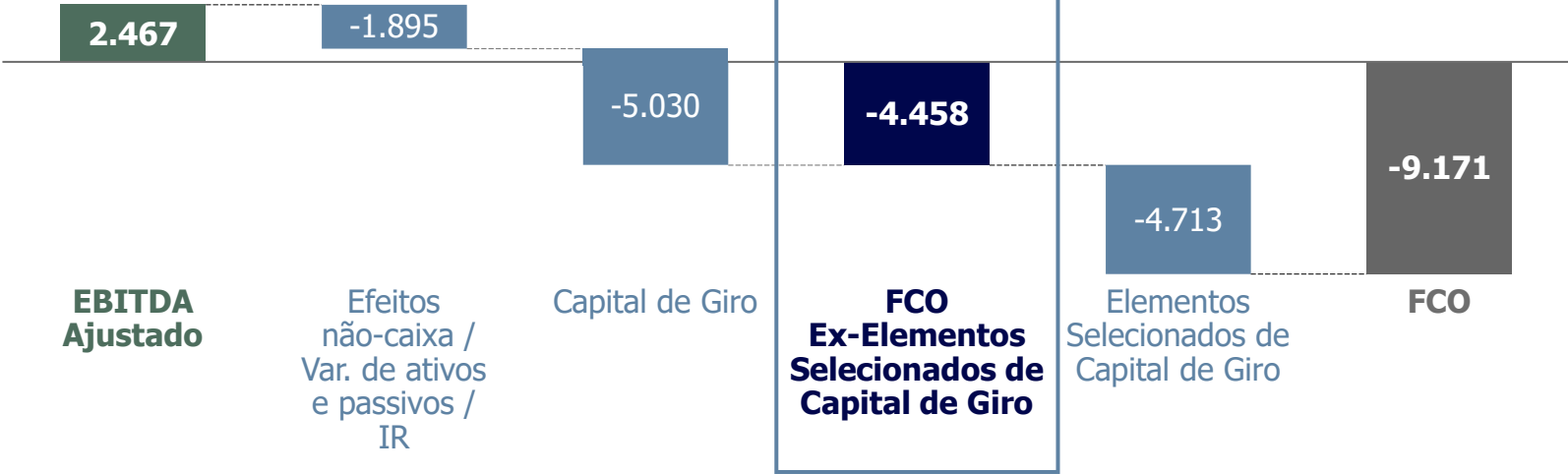
Fluxo de Caixa Operacional

(R\$ MM)

1T 25'26

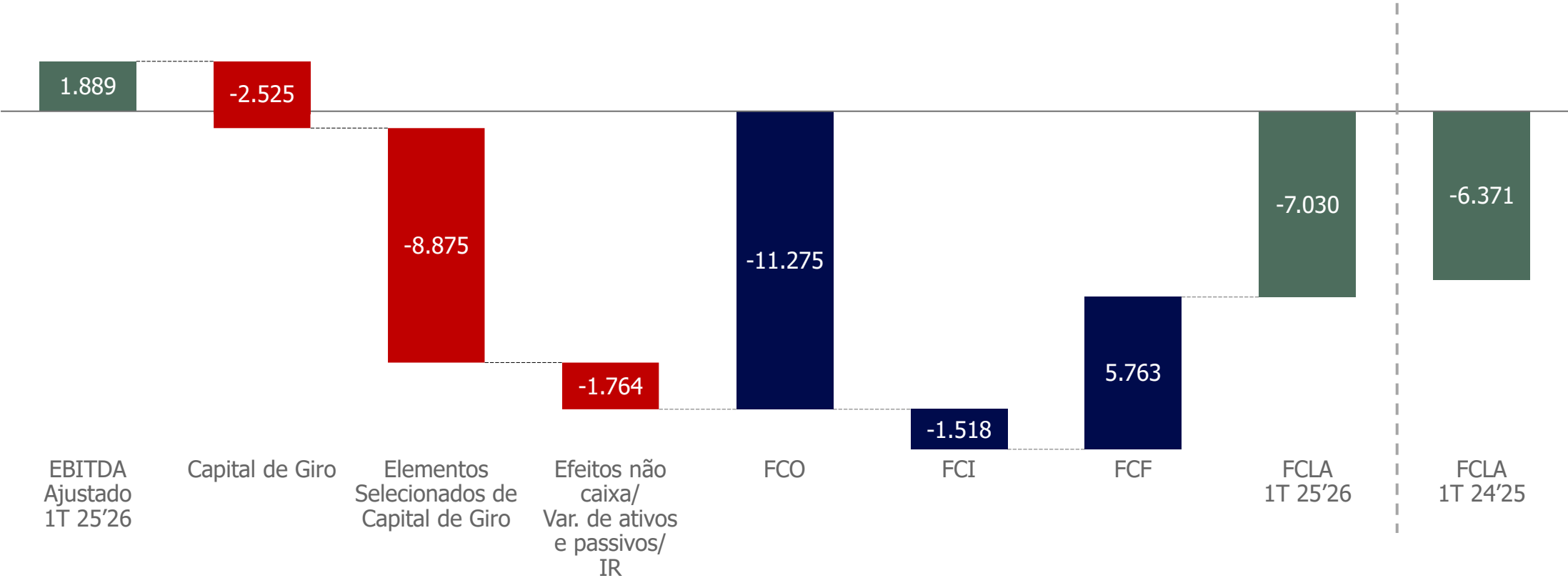


1T 24'25



Fluxo de Caixa Líquido do Acionista

(R\$ MM)



FCO: substituição das operações de Convênios e adiantamento de clientes por alternativas de endividamento



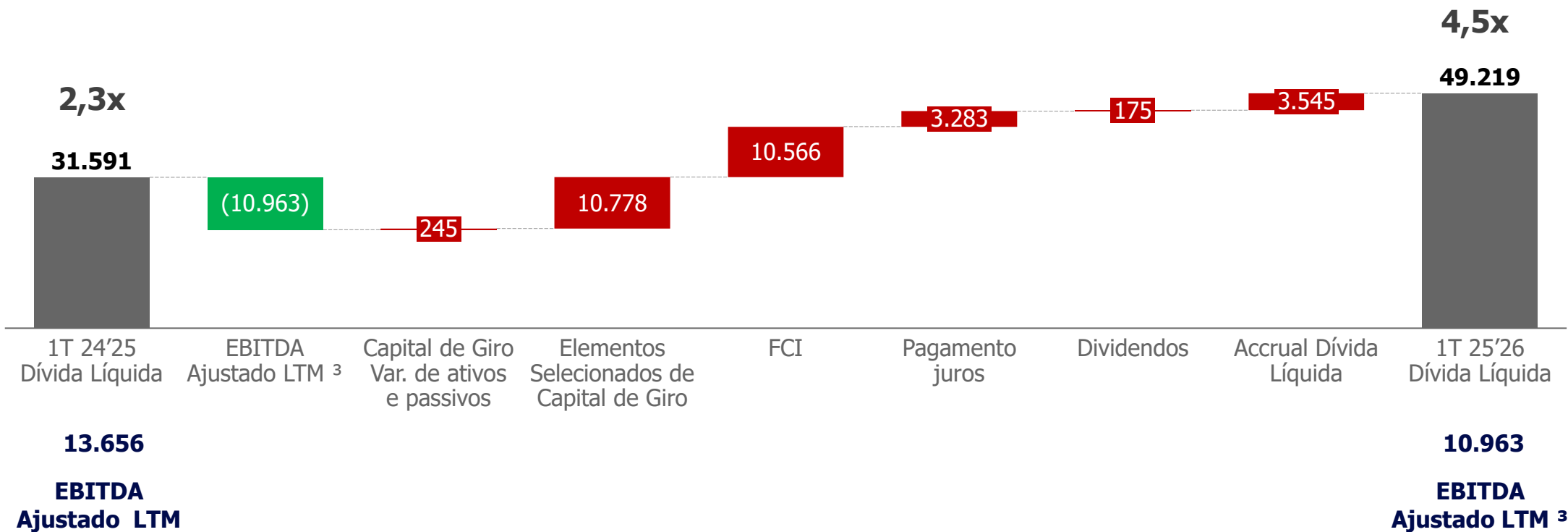
FCI: menor nível de investimentos previsto para este ano-safra



FCF: maiores níveis de captação líquida para a otimização da estrutura de capital e refinanciamentos usuais da Companhia

Dívida Líquida¹ | Alavancagem²

(R\$ MM)



Notas: (1) Dívida Líquida, não contempla passivos de arrendamento (IFRS16). (2) Calculado como Dívida Líquida / EBITDA Ajustado dos últimos 12 meses (LTM). (3) Os períodos que compõem o EBITDA ajustado LTM do 1T 25'26, foram ajustados pelos encargos de Convênios com fornecedores do segmento de Distribuição de Combustíveis Brasil.



Sazonalidade usual de início de Safra



Substituição de linhas curtas de capital de giro por dívidas de longo prazo, melhorando o perfil de endividamento



Preservação de posição de caixa robusta



NELSON GOMES
CEO



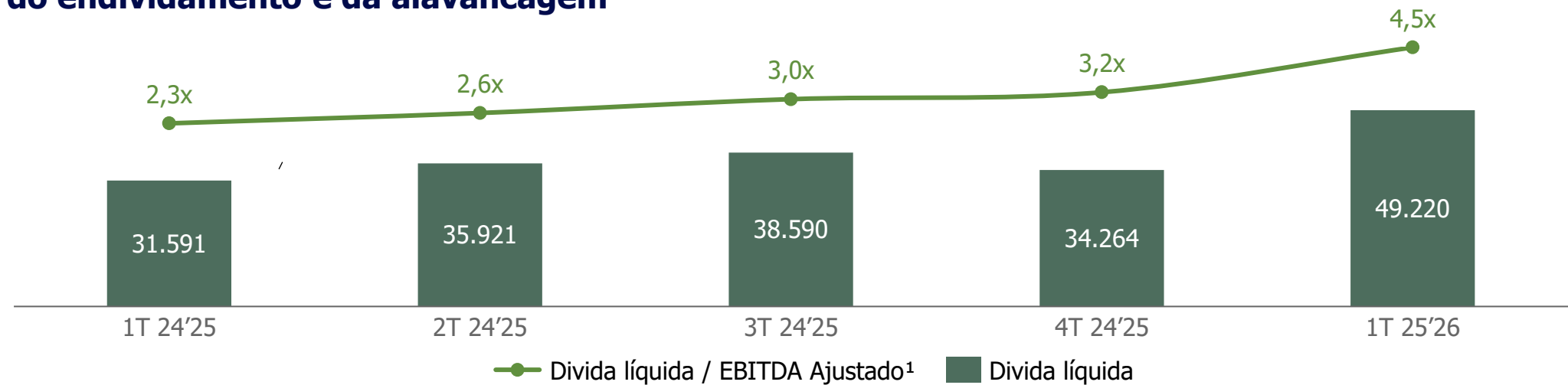
RAFAEL BERGMAN
CFO E DRI



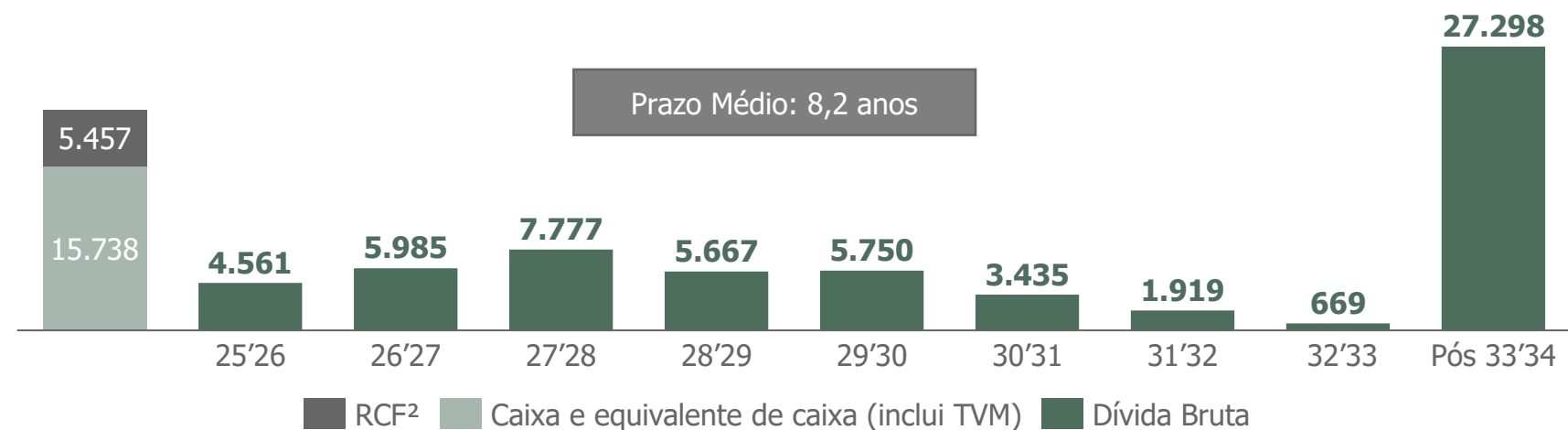
PHILLIPE CASALE
DIRETOR DE RI

ANEXOS

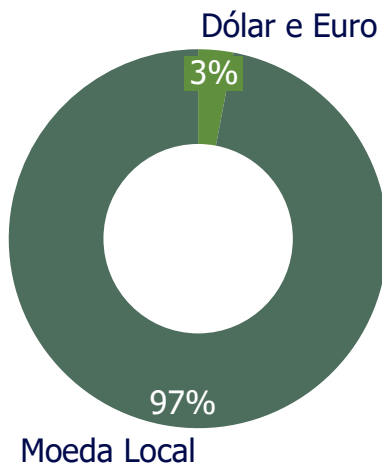
Evolução do endividamento e da alavancagem



Cronograma de Amortização (R\$ MM)



Dívida por moeda



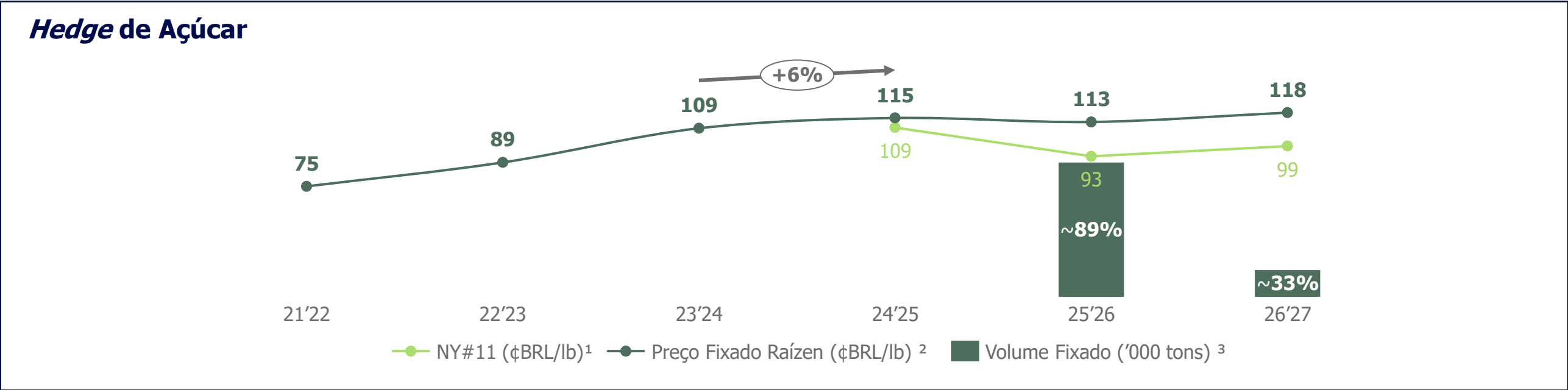
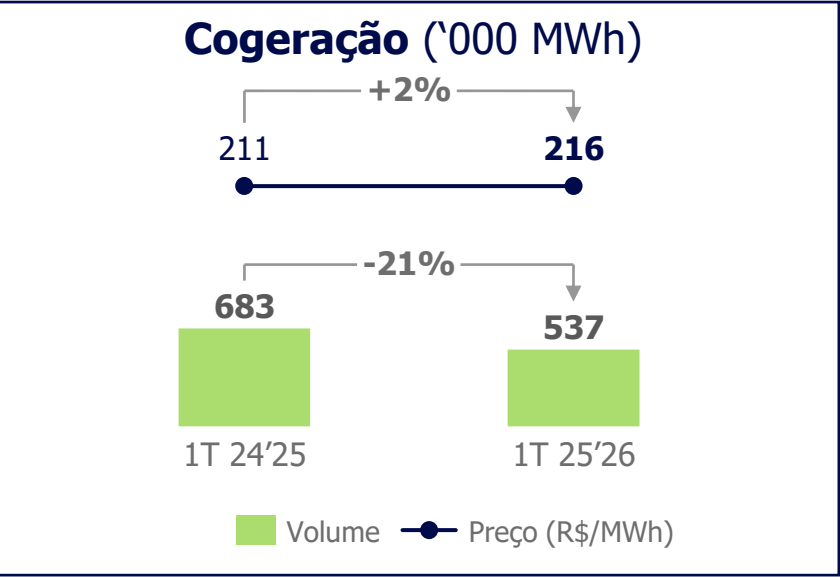
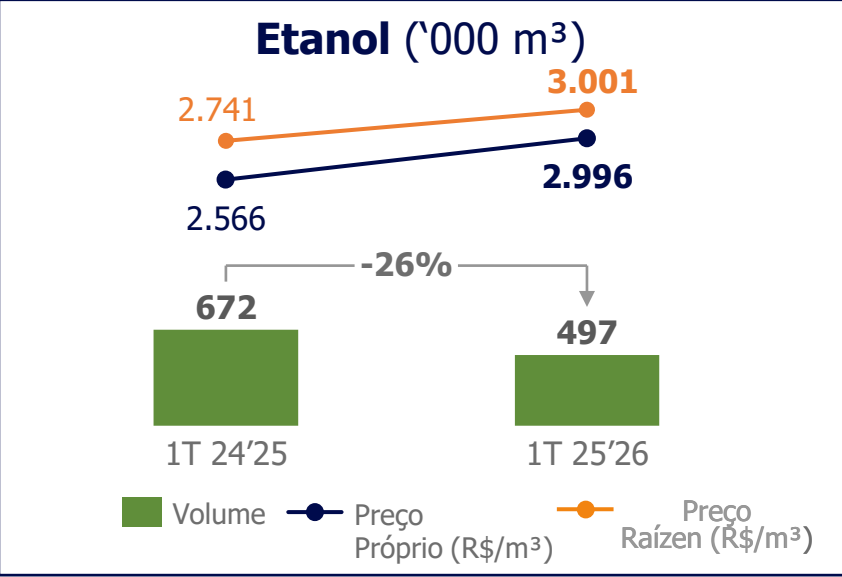
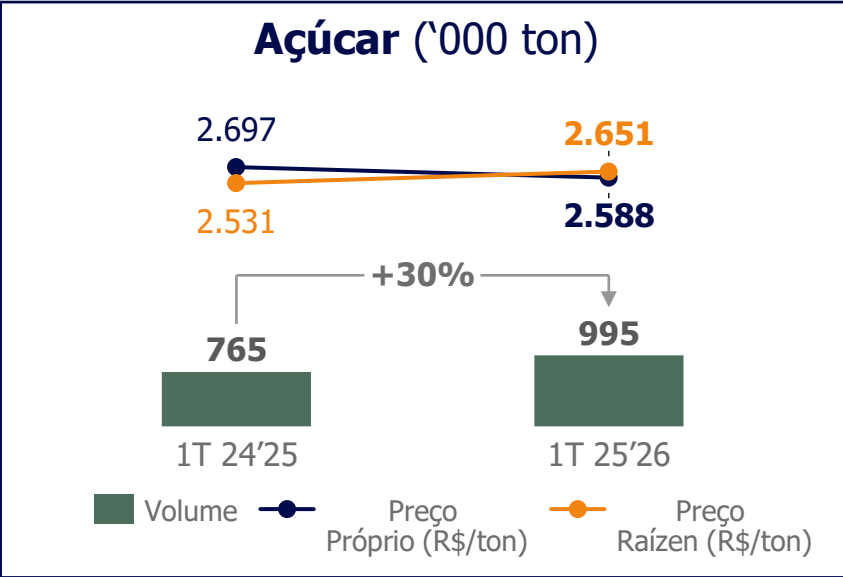
(1) Calculado como Dívida Líquida/EBITDA LTM Ajustado.

(2) RCF ("Revolving Credit Facility") no valor de US\$ 1 bilhão. Ptax de conversão: 5,4571.

A large yellow tractor with a front loader is harvesting sugarcane. The tractor is positioned in the center of the frame, with its front loader bucket raised and dumping sugarcane stalks into the back of a large metal trailer. The trailer is being pulled by the tractor. In the background, another similar tractor and trailer are visible, working in the field. The sugarcane stalks are tall and green, with some brown leaves. The ground is covered in sugarcane trash. The sky is clear and blue. The overall scene is a busy sugarcane harvest.

EAB — ETANOL, AÇÚCAR & BIOENERGIA

Volumes e Preços



Notas: (1) Preços NY#11 datados de junho de 2025; (2) Os preços médios fixados incluem prêmio de polarização; (3) Volumes e preços se referem aos hedges de cana própria



Relações com Investidores | ri@raizen.com | www.raizen.com.br

raízen

EARNINGS RESULTS First Quarter 25'26

August 14, 2025

RAIZ
B3 LISTED N2

IBOVESPA B3

ISEB3

IBRX100 B3



Disclaimer

Any estimates and statements that may be made during this presentation about future operations regarding our strategy and future growth opportunities are based primarily on our current expectations and estimates or projections of future events and trends that affect or may affect our business and results of operations. Although we believe that these estimates and statements about future operations are based on reasonable assumptions, they are subject to a number of risks and uncertainties and are made in light of information currently available to us. Our estimates and statements about future operations may be influenced by, among others: (1) general economic, political, demographic and business conditions in Brazil and specifically in the geographic markets we serve; (2) inflation, depreciation and devaluation of the real; (3) our ability to implement our capital investment plan, including our ability to obtain financing when necessary and on reasonable terms; (4) our ability to compete and conduct our business in the future; (5) changes in consumer demand; (6) changes to our business; (7) government interventions resulting in changes in the economy, taxes, fees, or regulatory environment; and (8) other factors that may affect our financial condition, liquidity and results of operations.

The words "believe," "may," "should," "estimate," "continue," "predict," "intend," "expect" and similar words are intended to identify estimates and statements of future operations. Estimates and forward-looking statements speak only as of the date on which they are made, and we undertake no obligation to update or revise any estimate and/or forward-looking statements as a result of new information, future events or other factors. Estimates and statements about future operations involve risks and uncertainties and are not guarantees of future performance. Our future results may differ materially from those expressed in these estimates and statements about future operations. Given the risks and uncertainties described above, the estimates and forward-looking statements discussed in this presentation may not occur and our future results and performance may differ materially from those expressed in these forward-looking statements as a result of, including, but not limited to, the factors mentioned above. Because of these uncertainties, an investor should not make any investment decisions based on these estimates and statements about future operations.



Q1 2025'26 CONSOLIDATED RESULTS

Net Revenue

BRL 54.2 billion

(-6% vs. Q1 24'25)

Efficiency Gains (G&A) ²

BRL 148 million

20% Reduction in Consolidated G&A vs. Q1 24/25

Net Result

BRL -1.8 billion

(vs. +BRL 1.1 billion Q1 24'25)

CAPEX

BRL 1.7 billion

(-23% vs. Q1 24'25)

Net Debt

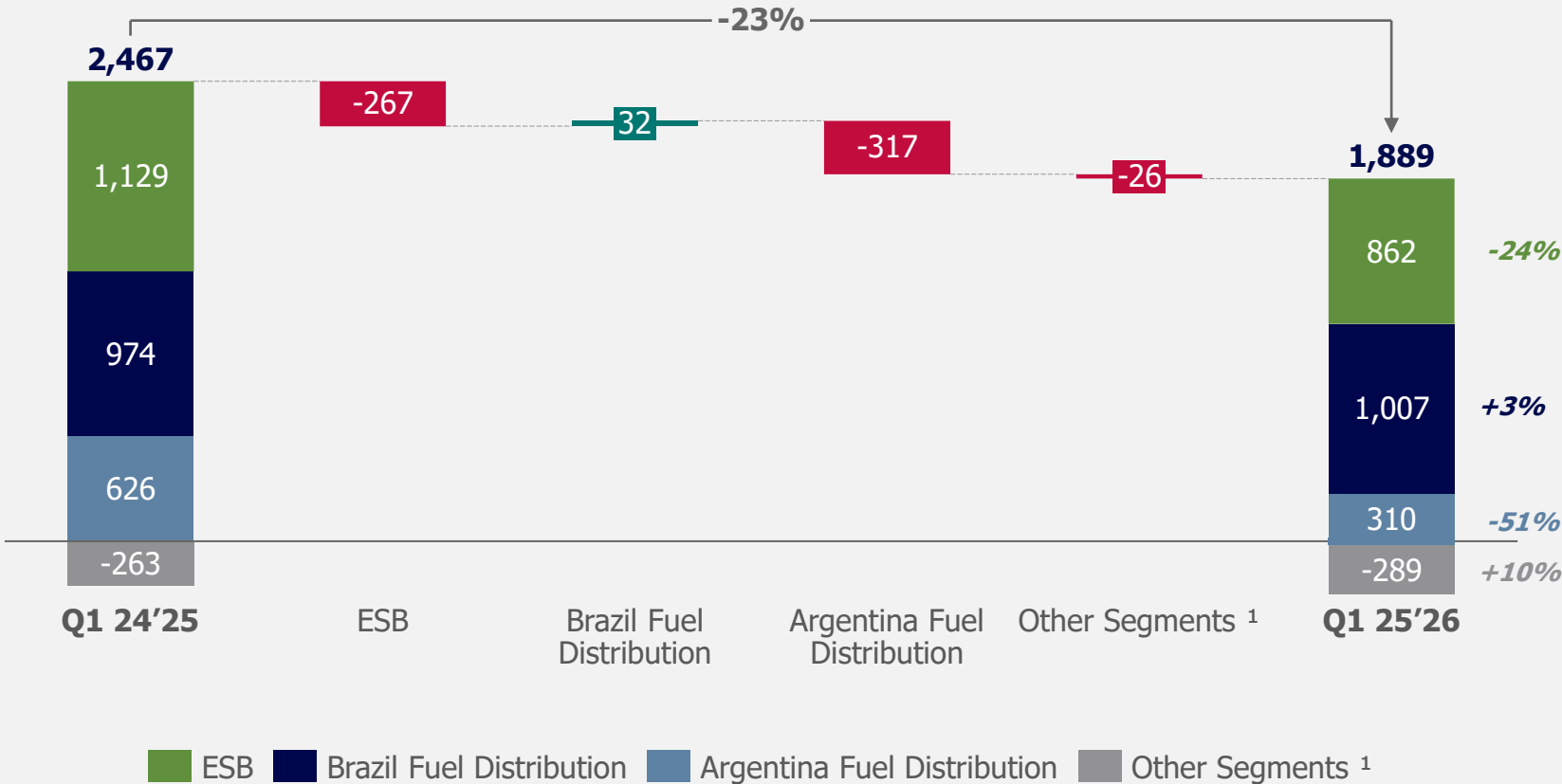
BRL 49.2 billion

(+56% vs. Q1 24'25)



Growth in Brazil Fuel Distribution, offset by cyclical effects in EAB and Argentina

Adjusted EBITDA (BRL mln)



Note: Other Segments: (1) businesses not related to the Company's core business — such as convenience and proximity stores, financial products and services, and other port operations — and (2) results not allocated to specific segments, such as general and administrative expenses of corporate areas, financial result, income tax, and social contribution. Excludes the provision of BRL69.1 million recorded in the ESB segment, exclusively in this quarter.

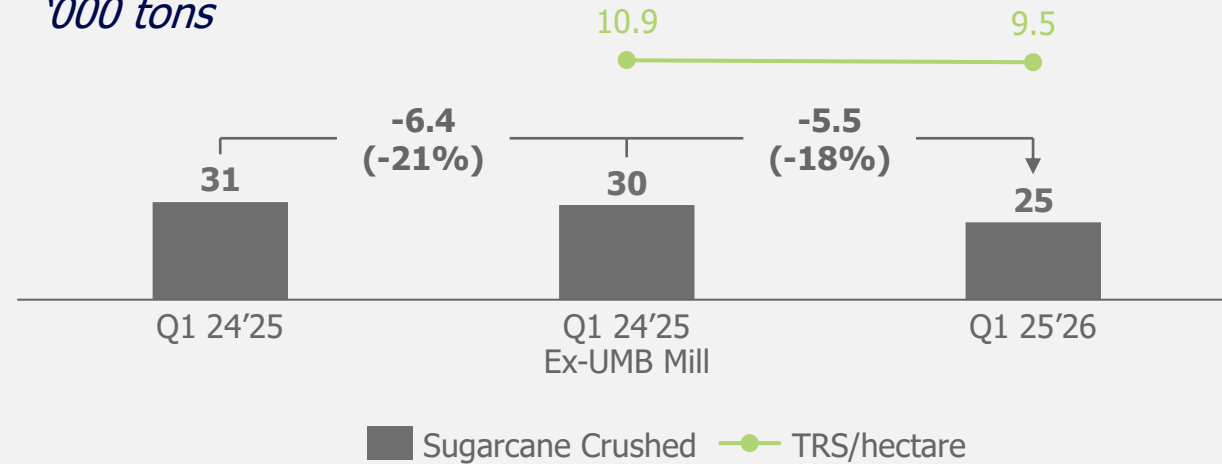
ESB – Ethanol, Sugar and Bioenergy

Q1 25'26 Highlights

- **Crushing** – impacted by rainfall, resulting in lower fixed cost dilution.
- **Agricultural productivity** – reflecting climate impacts from the previous crop year (drought and wildfires).
- **Sugar** – higher sales volume and Raízen prices aligned with hedges and commercialization strategy.
- **Ethanol** – Lower production and sales volumes, offset by higher prices.
- **E2G** – 3 operational plants supporting the expansion of production volumes.
- **Bioenergy** – growth in recurring results supported by higher prices.
- **Efficiency gains** – driven by the optimization of organizational structure and expense management..

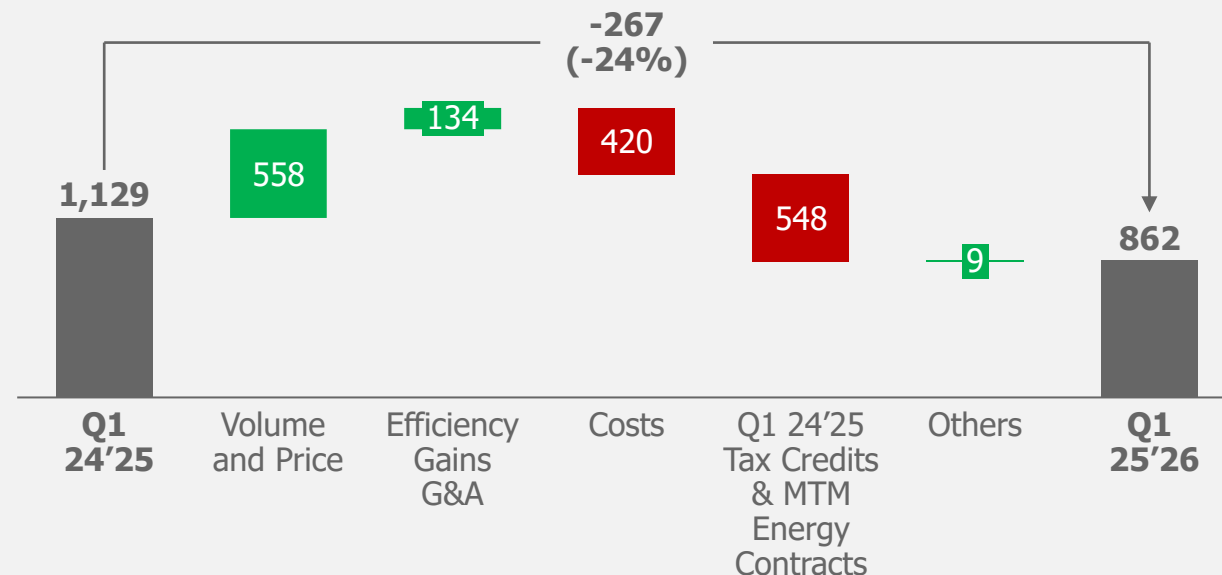
Crushing and TRS/Hectare

'000 tons



Adjusted EBITDA

BRL mln



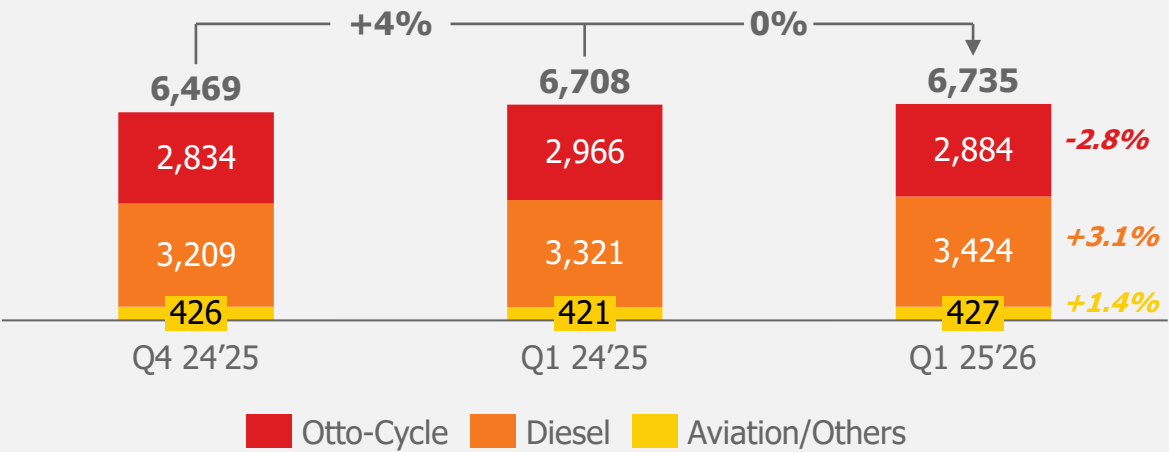
Fuel Distribution Brazil

Q1 25'26 Highlights

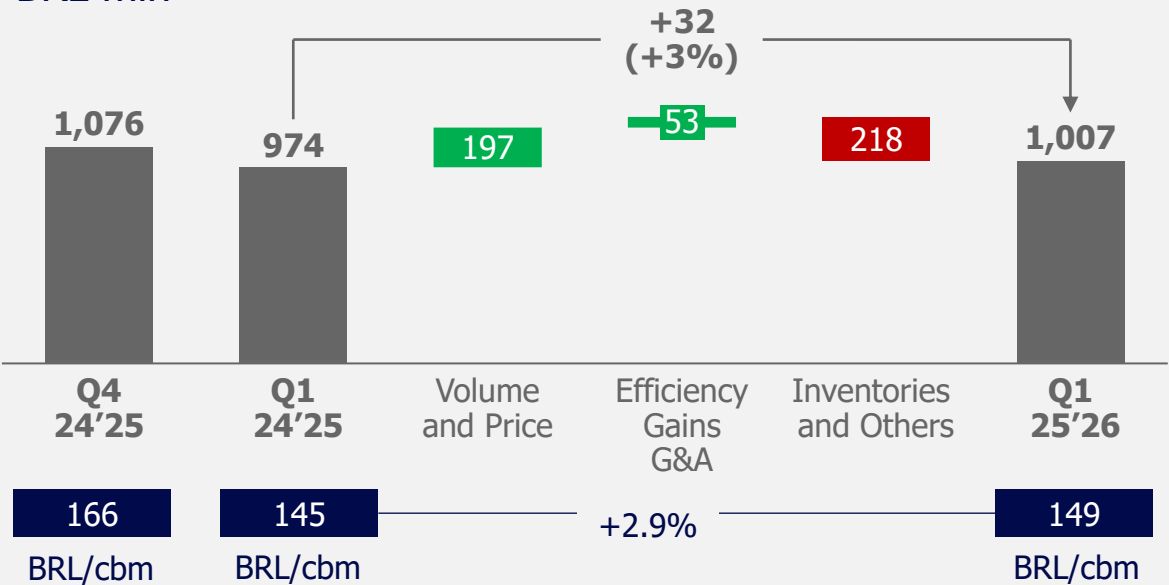
- **Operational** - solid performance in Diesel and Lubricants for strategic channels.
- **Efficiency gains** - driven by the optimization of organizational structure and expense management.
- **Adjusted EBITDA** - growth driven by effective supply management and commercialization strategy, mitigating the impact of inventory loss.
- **Shell Integrated Offering** - continued implementation to expand the penetration of premium products and services, particularly through the renewal and expansion of the network.



Volumes
'000 cbm



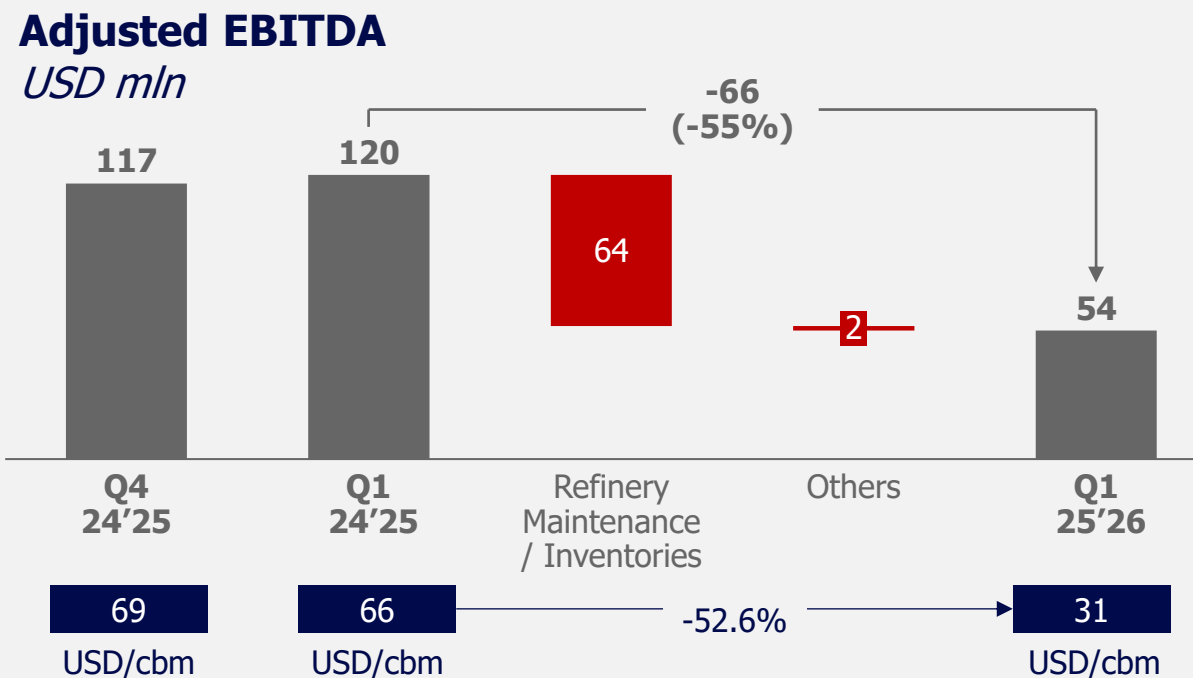
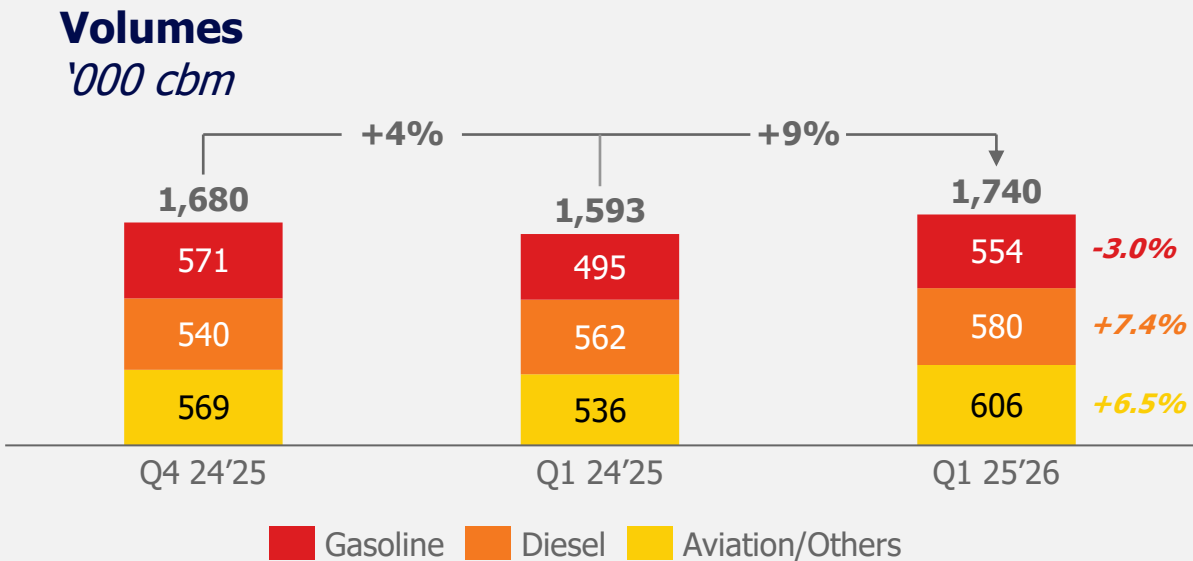
Adjusted EBITDA
BRL mln



Fuel Distribution Argentina

Q1 25'26 Highlights

- **Operations** - solid performance, especially in Diesel.
- **Efficiency gains** - driven by the optimization of organizational structure and expense management.
- **Adjusted EBITDA** - temporarily impacted by USD 27/cbm in Q1 due to: (i) a longer-than-expected refinery maintenance period; and; (ii) inventory effects and currency depreciation.
- **CAPEX** - progress on the Buenos Aires refinery efficiency project, with completion expected this crop year.

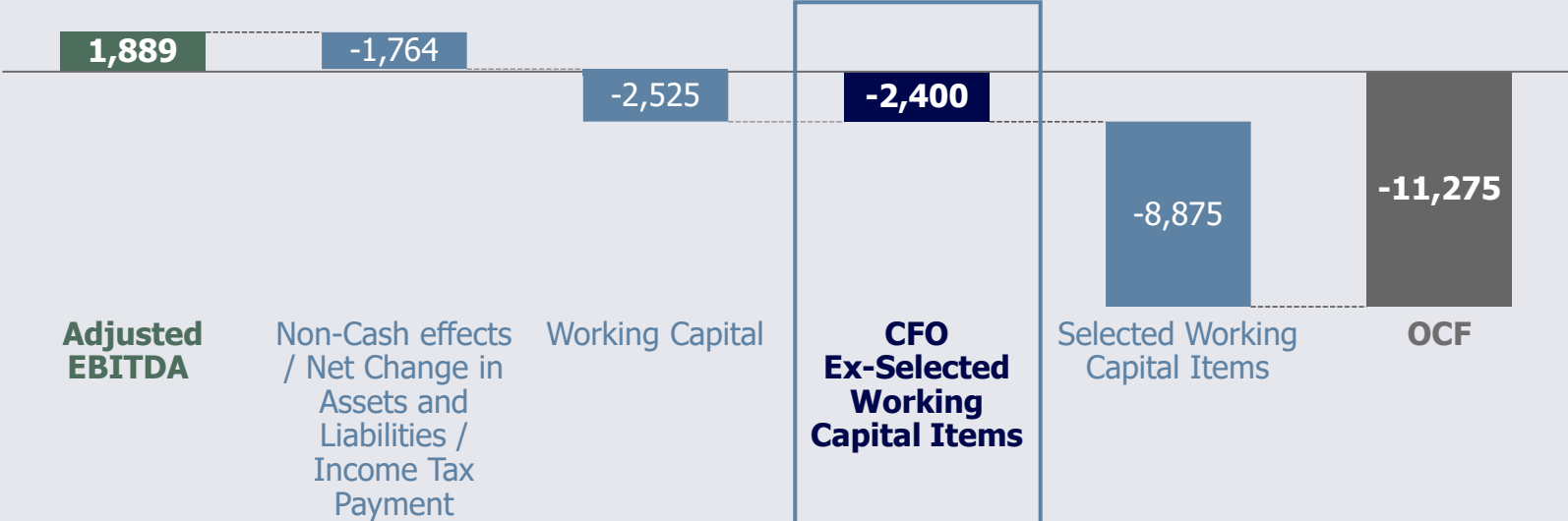


Financial Results – Consolidated

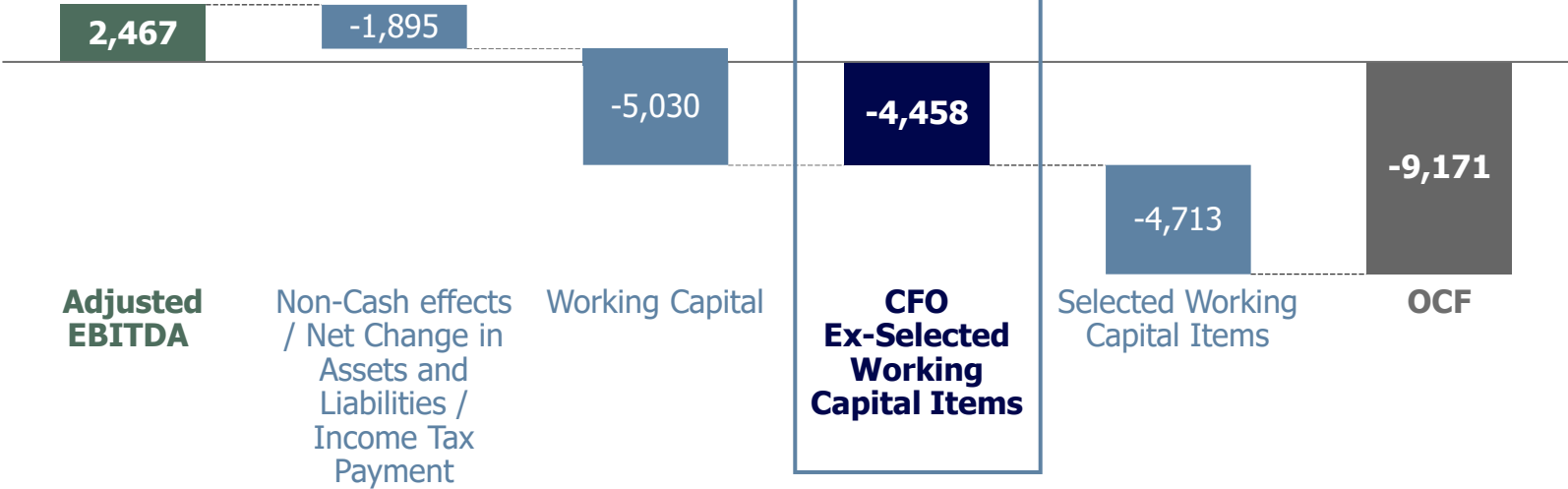
Operating Cash Flow

(BRL mln)

Q1 25'26

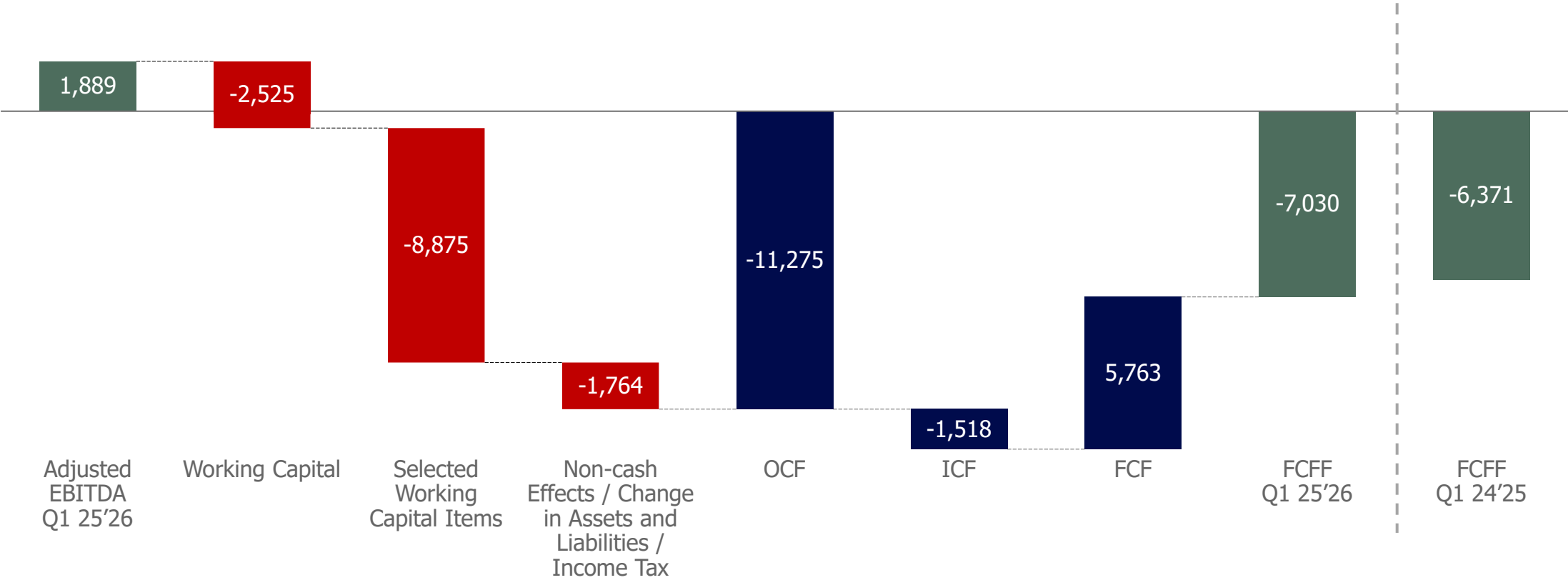


Q1 24'25



Free Cash Flow to Firm

(BRL mln)



OCF: replacement of supplier agreements and customer advance with debt instruments



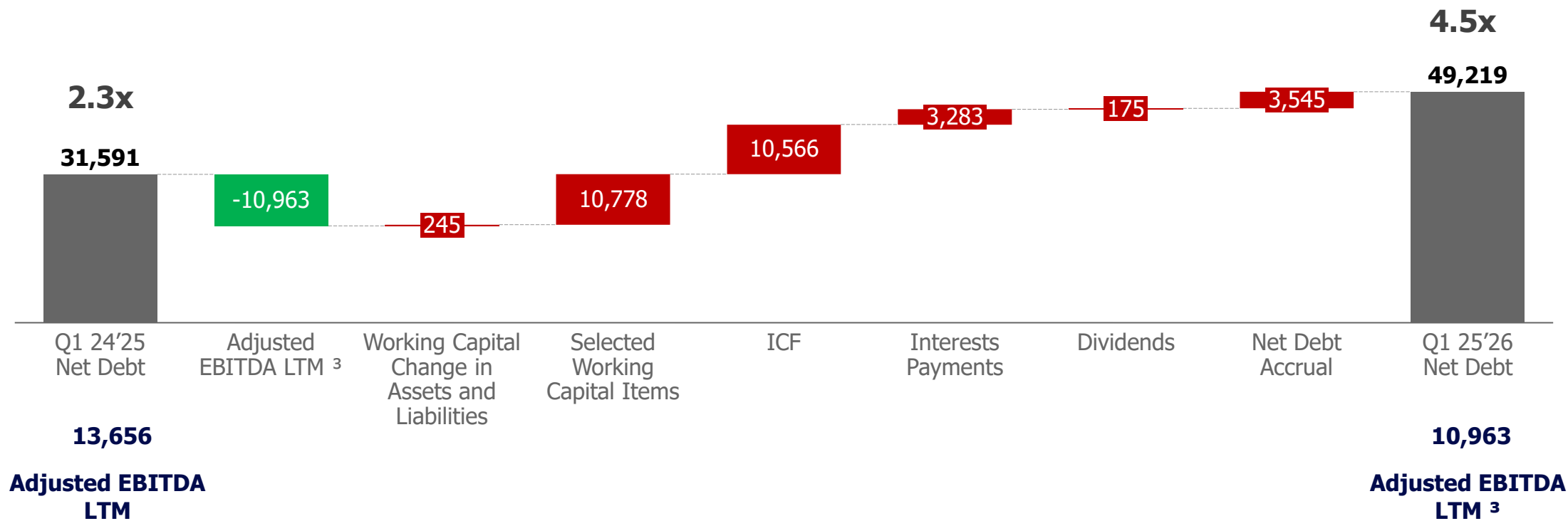
ICF: Lower investment level projected for the current crop year



FCF: Higher net funding levels to optimize the capital structure and for the Company's usual refinancing activities

Net Debt¹ | Leverage²

(BRL mln)



Notes: (1) Adjusted Net Debt, excluding lease liabilities (IFRS16). (2) Calculated as Net Debt / Adjusted EBITDA for the last 12 months (LTM). (3) The periods comprising the Q1 25'26 LTM Adjusted EBITDA were adjusted for supplier financing charges in the Fuel Distribution Brazil segment.

○ Typical seasonality at the start of the crop year

○ Replacement of short-term working capital lines with long-term debt, improving the debt profile

○ Maintenance of a robust cash position



NELSON GOMES
CEO



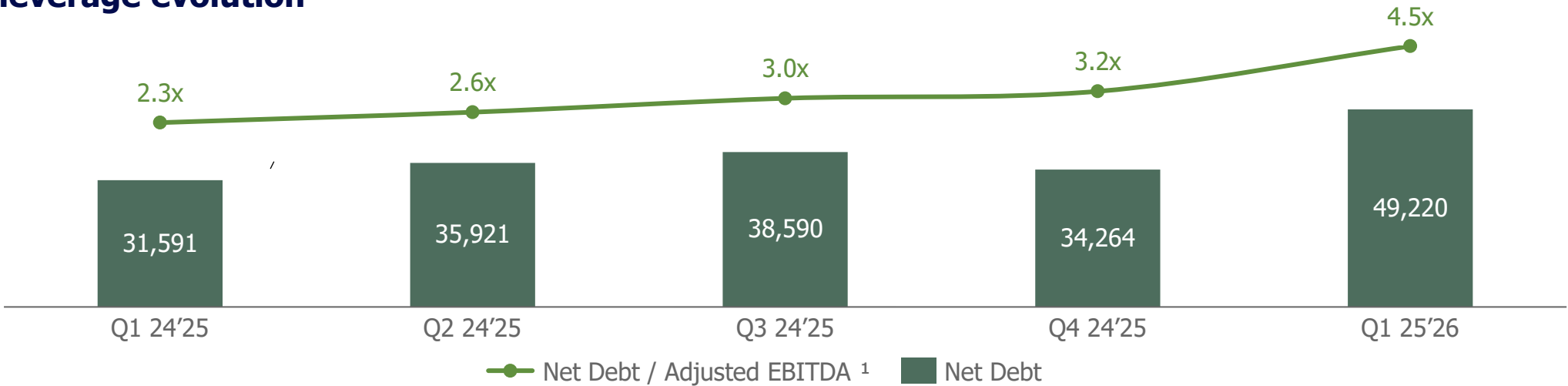
RAFAEL BERGMAN
CFO AND IRO



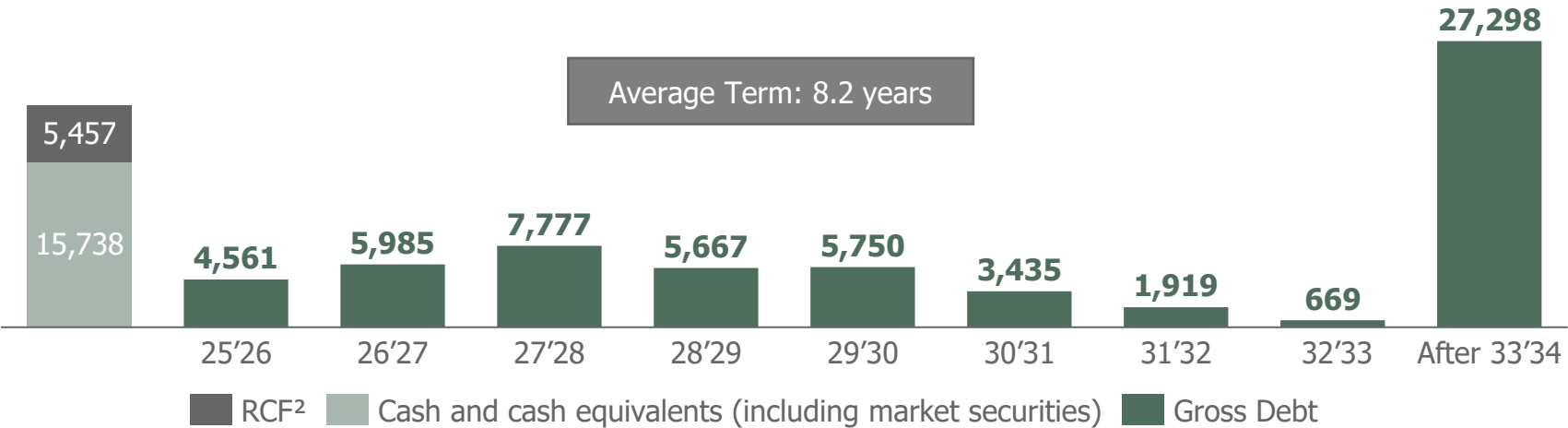
PHILLIPE CASALE
IR DIRECTOR

APPENDIX

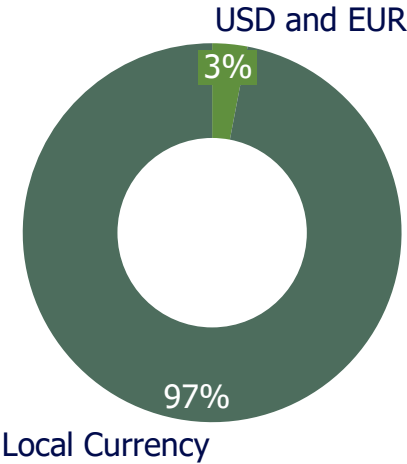
Debt and leverage evolution



Amortization Schedule (BRL mln)



Debt by currency

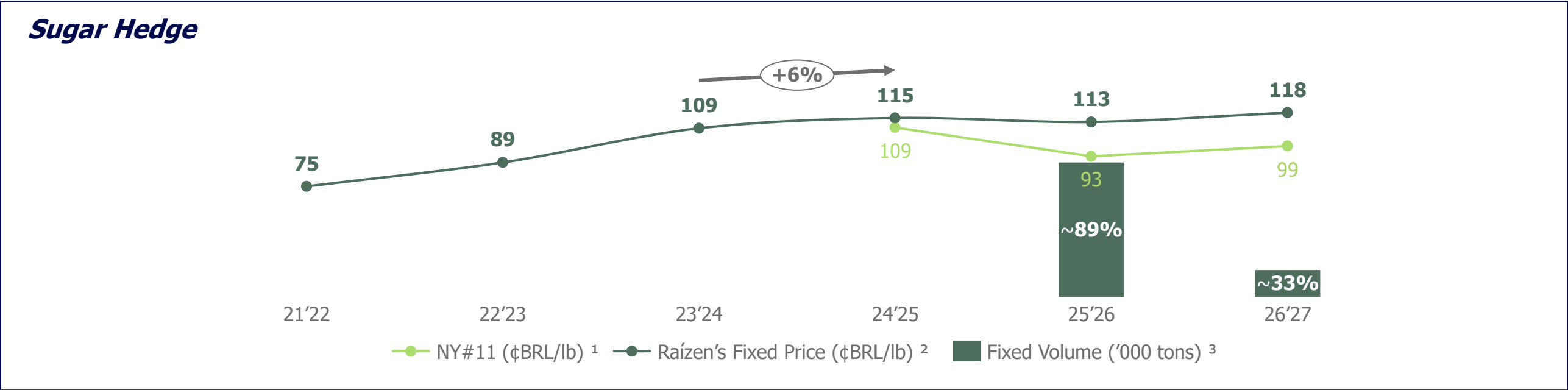
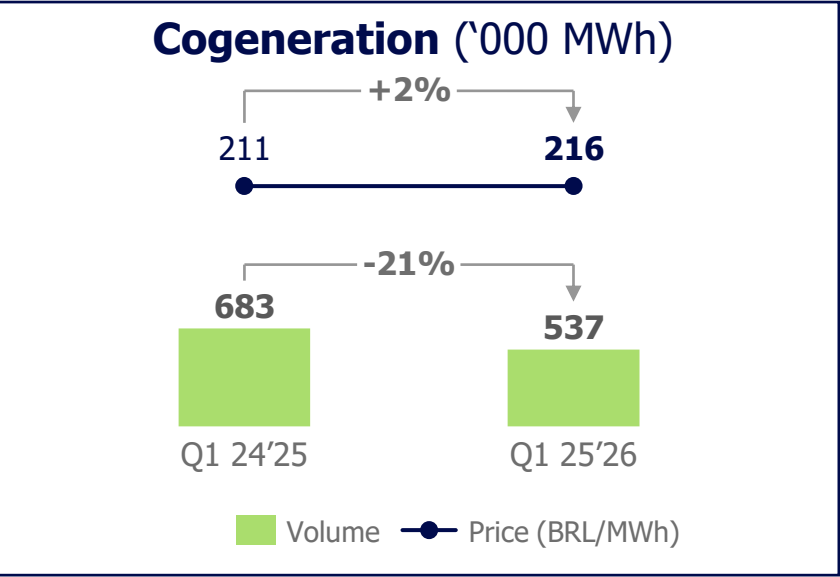
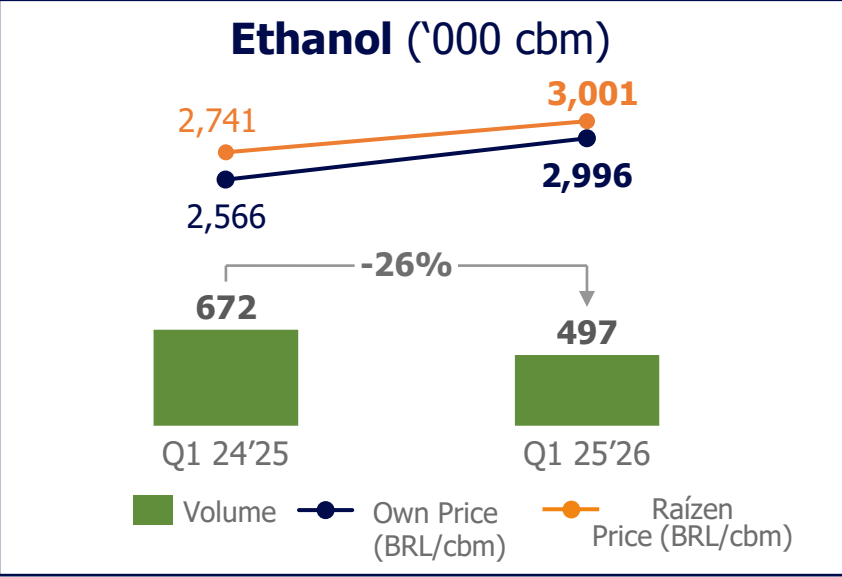
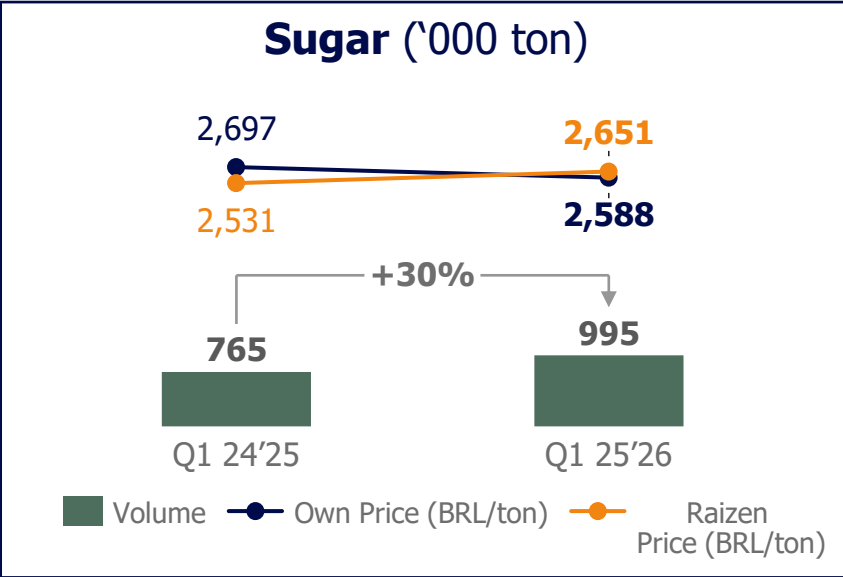


(1) Calculated as Net Debt/Adjusted LTM EBITDA.
(2) RCF ("Revolving Credit Facility") in the amount of US\$ 1 billion. Conversion ptax: 5,4571.



ESB – ETHANOL, SUGAR AND BIOENERGY

Volumes and prices



Notes: (1) NY#11 prices dated May 2025; (2) Fixed average prices include polarization premium; (3) Volumes and prices refer to hedges of own sugarcane



Investors Relations | ri@raizen.com | www.raizen.com.br/en